



COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2013-2014

**Demande de renseignements particuliers
du deuxième groupe d'opposition**

Février 2013



QUESTION SUPPLÉMENTAIRE

Pour chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère pour l'année 2012-2013, indiquez :

- **la liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ;**
- **la liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV ;**
- **leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.**



QUESTION SUPPLÉMENTAIRE

Pour chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère pour l'année 2012-2013, indiquez :

- la liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ;
- la liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV ;
- leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

Administrateur	Titre	Rémunération	Renouvellement de mandat en 2012, nomination ou fin de mandat
Robert Tessier	Président du conseil	195 000 \$	-
Michael Sabia ¹	Président et chef de la direction	-	-
Elisabetta Bigsby	Administratrice de sociétés, Présidente du comité des ressources humaines	36 137,50 \$	Mandat renouvelé : du 4 novembre 2012 au 3 novembre 2016 (voir CV joint)
Claudette Carboneau	Administratrice de sociétés	21 104 \$	A quitté le conseil en septembre 2012
Louise Charette	Administratrice de sociétés	35 197 \$	Mandat renouvelé : du 4 novembre 2012 au 15 mai 2015 (voir CV joint)
Jocelyne Dagenais ²	Ex. PDG - Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	-	A quitté le conseil en décembre 2012
Michèle Desjardins	Présidente, Consultants Koby	28 294 \$	-
Pierre Fitzgibbon	Président et chef de la direction, Atrium Innovations	30 991,50 \$	A quitté le conseil en novembre 2012
Denys Jean ²	Président-directeur général, Régie des rentes du Québec	-	-
Michel A. Lavigne	Administrateur de sociétés, Président du comité de vérification	43 850,50 \$	-
Jean Pierre Ouellet	Administrateur de sociétés et Conseiller de Capital Saint-Laurent	24 639 \$	-
Réal Raymond	Administrateur de sociétés, Président du comité de gestion des risques	35 742,50 \$	-
François R. Roy	Administrateur de sociétés	36 825 \$	-
Ouma Sananikone	Administratrice de sociétés	38 042 \$	-

1. M. Sabia n'est pas rémunéré à titre de membre du conseil d'administration
2. M^{me} Dagenais et M. Jean ne sont pas « administrateur indépendant » au sens du décret du gouvernement du Québec relatif à la rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse.



FRAIS DES ADMINISTRATEURS

À la suite de la tenue des réunions du conseil et de ses comités durant l'année 2012, la Caisse a remboursé globalement un montant de 32 159,42 \$ à ses administrateurs à titre de frais de déplacement, de repas et de voyage. Par ailleurs, des frais de représentation de 9 553,50 \$ ont été remboursés à M. Tessier, à titre de président du conseil, pour l'année 2012. Les autres membres du conseil n'ont pas de frais de représentation. À titre de membre du conseil, M. Sabia n'a pas de tels frais.

BIGSBY, Elisabetta

Âge 62 ans

Formation

Université de Gênes (Italie)
1973 Baccalauréat ès arts (économie)

Expérience professionnelle

International Consortium for Executive Development Research (ICEDR)
Depuis 2007 Conseillère principale

Banque Royale du Canada
2004 - 2007 Chef de groupe – Bureau de la transformation et des Ressources humaines
1999 - 2007 Chef des ressources humaines
2001 - 2004 Première vice-présidente principale – Ressources humaines, Gestion de marque et Affaires publiques
1998 - 1999 Négociatrice en chef
1997 - 1998 Vice-présidente principale – Services financiers aux particuliers
1994 - 1997 Vice-présidente principale des hypothèques
1993 - 1994 Vice-présidente principale – Services bancaires aux particuliers
1992 - 1993 Vice-présidente du marketing – Québec



1988 - 1992	Vice-présidente du Centre de commerce international – Québec
1986 - 1988	Directrice des comptes nationaux – Québec
1983 - 1986	Économiste principale du secteur international et du Service des affaires économiques
1977 - 1983	Divers emplois au secteur international et aux affaires économiques

CHARETTE, Louise

Âge 62 ans

Formation

	Université Laval
2008	Administratrice de sociétés certifiée – Collège des administrateurs de sociétés
	HEC Montréal
1984	Maîtrise en administration des affaires
	Université de Paris VI
1975	Doctorat – diplôme d'études avancées ès sciences (analyse fonctionnelle)
	Université McGill
1973	Scolarité de maîtrise spécialisée en analyse fonctionnelle
	Université du Québec à Montréal
1972	Baccalauréat spécialisé en mathématiques

Expérience professionnelle

Depuis 2008	Consultante en planification stratégique et développement organisationnel
-------------	---



Commission de la construction du Québec

- 1995 - 2008 Directrice générale adjointe – Direction générale de l'administration et des finances
- 1992 - 1995 Directrice – Service de la vérification interne
- 1984 - 1992 Chef de la section recherche – Service de la recherche et de l'organisation
- 1982 - 1984 Chef de la section études des avantages sociaux – Service de la recherche et du développement
- 1981 - 1982 Chef de la section analyse et statistiques – Service des avantages sociaux

Diverses universités québécoises et étrangères

- 1975 - 1981 Enseignante universitaire



QUESTION 87

Évolution annuelle des dix dernières années, ventilée par type d'emploi, de :

- a) du nombre d'employés de la CDPQ;**
- b) des salaires horaires;**
- c) des avantages sociaux;**
- d) de la rémunération variable;**
- e) des bonis accordés;**
- f) des montants dédiés à la rétention du personnel;**
- g) de la masse salariale totale de la CDPQ;**
- h) pour chacun des points mentionnés ci haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage**



QUESTION 87

Évolution annuelle des dix dernières années, ventilée par type d'emploi :

1. du nombre d'employés de la CDPQ
2. des salaires horaires
3. des avantages sociaux
4. de la rémunération variable
5. des bonis accordés
6. des montants dédiés à la rétention du personnel
7. de la masse salariale totale de la CDPQ
8. pour chacun des points mentionnés ci haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage.

Année	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Taux de variation annuelle moyen
Nombre d'employés	712	717	732	783	772	813	696	741	789	813	1,5%
Masse salariale (M \$)	55,0	56,4	67,0	74,3	76,7	80,7	64,1	70,9	76,2	79,9	4,2%
Avantages sociaux (M \$)	13,0	10,0	10,2	11,8	13,1	15,4	12,4	14,0	15,9	17,7	3,5%
Primes (M \$)	22,5	19,0	26,5	42,5	44,2	0,0	20,9	35,0	31,4	N/D ¹	*4,3%

¹ Les décisions concernant les primes de 2012 étant tributaires du rendement annuel de la Caisse (qui n'est pas encore disponible) et du processus rigoureux d'évaluation de la performance de chaque employé, ces informations ne sont pas encore disponibles.

* Taux de variation annuelle moyen calculé pour les années de 2003 à 2011.



QUESTION 88

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi, par catégorie d'emploi ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emploi.

QUESTION 88

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi, par catégorie d'emploi ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emploi.

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

Voici les indicateurs :

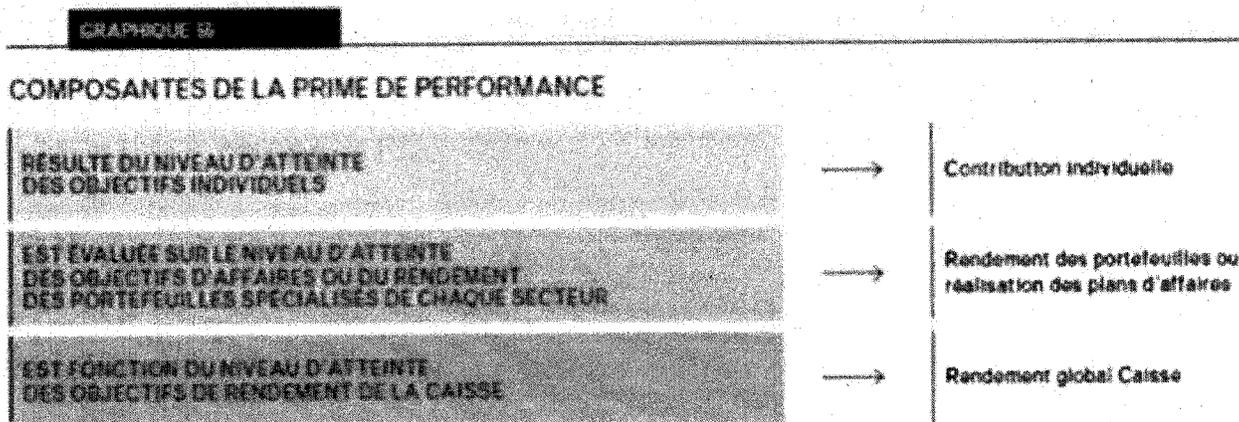
Employés - investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles en mandats de gestion
3. Rendement Caisse

Employés - services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport sur la politique de rémunération ci-joint (publié à la page 115 du Rapport annuel 2011).



Nombre de personnes ayant bénéficié du programme de rémunération variable

Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2012 ¹	Non disponible	Non disponible	Non disponible

¹ Les renseignements liés à la rémunération variable étant tributaires du rendement annuel de la Caisse et de l'évaluation de la performance de chaque employé, ces décisions n'ont pas encore été prises.



QUESTION 89

Le détail des charges d'exploitation des dix dernières années.



QUESTION 89

Le détail des charges d'exploitation des dix dernières années

Charges d'exploitation en \$ et points centésimaux (2012 - 2003) (en millions \$)

	2012 ¹	2011	2010	2009	2008
Charges d'exploitation	n.d.	269	257	250	263
Frais de gestion externe	n.d.	9	12	21	51
Total	n.d.	278	269	271	314
En points centésimaux²	n.d.	18,0	19,4	22,0	21,2
	2007	2006	2005	2004	2003
Charges d'exploitation	261	227	215	201	196
Frais de gestion externe	69	54	24	12	10
Total	330	281	239	213	206
En points centésimaux	21,7	21,6	21,5	22,6	24,4

¹ Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.

² En cents par tranche de 100 \$ d'actif net moyen.



QUESTION 90

Liste de toutes les formations, conférences, ateliers, journées d'activités, sommets, congrès ou autres auxquelles ont participé les employés de la CDPQ au cours de l'année 2012-2013. Indiquer :

- a) le lieu;
 - b) le coût;
 - c) la ou les dates de participation;
 - d) le nombre de participants;
 - e) le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité;
 - f) le nom de la formation ou de l'activité.
-



QUESTION 90

Liste de toutes les formations, conférences, ateliers, journées d'activités, sommets, congrès ou autres auxquelles ont participé les employés de la CDPQ au cours de l'année 2012-2013. Indiquer :

- **le lieu ;**
- **le coût ;**
- **la ou les dates de participation ;**
- **le nombre de participants ;**
- **le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité ;**
- **le nom de la formation ou de l'activité.**



Liste des conférences

FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
JP Morgan - 10th Annual JPM Tech Forum	Nevada, USA	1	3 046 \$
Pacific Crest Technology Leadership - 14th Annual Pacific Crest Technology Leadership Forum	Denver, USA	1	3 304 \$
Merrill Lynch - 18th Annual Canada mining Information Management Network - 19th Annual Beneficial Owners' International Securities Lending	Toronto, Canada	1	1 092 \$
ASTRO - 2012 Annual Meeting	Louisiane, USA	2	423 \$
GST Conference - 2012 Canadian Telecom Summit	Boston, USA	1	3 783 \$
Association of Canadian General Counsel (ACGC) - 2012 Fall	Toronto, Canada	1	2 749 \$
Bank of America Merrill Lynch - 2012 Global Energy	Charlottetown, Canada	1	335 \$
McKinsey - 2012 Global Infrastructure Initiative	Miami, USA	1	1 030 \$
Bank of America Merrill Lynch - 2012 Insurance	Istanbul, Turquie	1	5 248 \$
Bank of America Merrill Lynch - 2012 Leveraged Finances	New York, USA	1	2 271 \$
National Chartered Business Valuator - 2012 National Business Valuator	Fort Lauderdale, USA	1	1 935 \$
Association of Canadian General Counsel (ACGC) - 2012 Spring	Vancouver, Canada	1	2 982 \$
BMO Capital Markets - 2012 Western Canada tour	Boston, USA	1	4 952 \$
Bank of America Merrill Lynch - 2013 Insurance	Toronto, Canada	1	826 \$
The Institute for Quantitative Research in Finance	New York, USA	1	227 \$
Conference Board of Canada - 22nd World on Disaster Management	Tampa, USA	1	5 956 \$
Future Industry Association (FIA) - 28th Annual Futures and Options Expo 2012	Toronto, Canada	1	1 190 \$
Marcus Evans - 2nd Annual Enterprise Risk Management Seminar	Chicago, USA	3	2 958 \$
Goldman Sachs - 33rd Annual Global Healthcare	Toronto, Canada	3	2 361 \$
Raymond James Ltd - 33rd Annual Institutional Investors	Californie, USA	1	1 742 \$
Hart Energy - 3rd Annual Developing Unconventional Oil	Orlando, USA	1	1 675 \$
OMERS - 3rd Annual national public sector pension leadership forum	Denver, USA	1	2 559 \$
EEl - Edison Electric Institute - 47th EEl Financial	Toronto, Canada	1	624 \$
CIBC - Calgary Office Market	Phoenix, USA	3	3 259 \$
CFA Institute - 5th Annual Euro invest	Calgary, Canada	1	1 359 \$
CFA Institute – 65th Annual Meeting CFA	Prague, Tchèque	1	3 127 \$
Infrastructure Leader's - 6th Annual Global Infrastructure Leaders	Chicago, USA	3	1 923 \$
CITI Technology - 7th Annual CITI "Clinic at the clinic"	New York, USA	1	1 336 \$
BMO Capital Markets - 9th Annual infrastructure and utilities	Cleveland, USA	1	1 681 \$
The Sovereign Wealth Fund Research Initiative (SWF RI) - Academic Symposium	Toronto, Canada	1	746 \$
Chambre de commerce de Montréal - Accédez au marché énergétique de l'Alberta	New York, USA	1	1 475 \$
ACI Europe - ACI Airport Economic and Finance	Montréal, Canada	1	150 \$
ACT Summit - ACT Summit	Londres, UK	1	8 489 \$
Réseaux d'échanges en continuité des opérations (RECO) du Québec - Activité réseaux d'échanges en continuité des opérations (RECO)	Toronto, Canada	1	169 \$
AFSA - AFSA Finance Industry for fixed income investors	Montréal, Canada	1	15 \$
Aplustransition - Agilité managériale	Boston, USA	1	2 067 \$
Scotia Bank - Agriculture, Fertilizer & Chemical	Montréal, Canada	2	225 \$
Agrium - Agrium Investor's Day	Toronto, Canada	1	630 \$
American Academy of Orthopedic Surgeons (AAOS) - American Academy of Orthopedic Surgeons (AAOS) 2012 Annual Meeting	Chicago, USA	1	1 330 \$
American Gas Association (AGA) - American Gas Association (AGA) Financial Forum	San Francisco, USA	1	961 \$
Enbridge - Analyst Day	Scottsdale, USA	1	2 239 \$
Anardako - Anardako	Toronto, Canada	1	763 \$
Femmes Leaders de Montréal - Anna Martini Présidente	Houston, USA	1	2 408 \$
	Montréal, Canada	1	90 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Groupe Dynamite			
Argile Executive Forum - Annual Healthcare Argile	New York, USA	1	955 \$
JP Morgan - Annual Healthcare JP Morgan	San Francisco, USA	5	1 767 \$
McKesson - Annual Healthcare McKesson	Boston, USA	1	627 \$
Morgan Stanley - Annual Healthcare Morgan Stanley	Chicago, USA	1	1 372 \$
Réseaux d'échanges en continuité des opérations (RECO) du Québec	Montréal, Canada	1	50 \$
Strategas - Annual meeting	New York, USA	3	1 067 \$
Gartner - Architecture et développement	Nevada, USA	2	3 777 \$
Professional Risk Managers' International - Asset & Risk Allocation	Montréal, Canada	11	55 \$
Association of Public Pension Fund Auditors (APPFA) - Association of Public Pension Fund Auditors (APPFA)	Montréal, Canada	11	208 \$
Knightsbridge - Au-delà de la dynamique d'équipe	Montréal, Canada	1	12 \$
Availability Reliability and Security (ARES) - Availability Reliability and Security (ARES)	Floride, USA	1	2 666 \$
International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) - Basel III	New York, USA	1	2 676 \$
Information Management Network - Beneficial Owners Securities Lending	Phoenix, USA	2	2 056 \$
RIM - Blackberry World 2012	Orlando, USA	1	1 120 \$
Bloomberg Canada - Bloomberg Canada Economic Summit	Toronto, Canada	1	499 \$
BMO Capital Markets - BMO Capital Market Global Metals And Mining	Miami, USA	1	2 270 \$
BMO Capital Markets - BMO Capital Markets	New York, USA	1	2 241 \$
The Conference Board of Canada - Brand and Reputation Risk Management with Elliot Schreiber	Montréal, Canada	1	175 \$
CITA - Cable Show 2012	Boston, USA	1	2 438 \$
CAGNY 2012 - CAGNY 2012	Boca Raton, USA	1	1 302 \$
Canadian Pension Counsel - Canaccord Global Growth	Boston, USA	1	1 469 \$
Bourse de Montréal - Canadian Annual Derivatives	Montréal, Canada	1	483 \$
RBC Capital Markets - Canadian Bank CEO	Toronto, Canada	4	978 \$
Euro Money - Canadian Depth Capital Markets Investor Forum	New York, USA	1	1 634 \$
EDM Council- Canadian Members Industry BIEF	Toronto, Canada	1	717 \$
Canadian Pension Counsel - Canadian Pension Counsel Forum	Colombie Britannique, Canada	2	1 469 \$
Capital One - Capital One Annual Energy	New Orleans, USA	1	803 \$
CBIA - CBIA	Toronto, Canada	1	851 \$
Conference Board of Canada - CEMT - Diversified Business Communications	Ottawa, Canada	1	731 \$
Incisive media - Central clearing in Canada	Toronto, Canada	1	398 \$
Certified Information Systems Security Professional (CISSP) - Certified Information Systems Security Professional (CISSP)	Montréal, Canada	1	80 \$
CFA Institute - CFA	Chicago, USA	5	1 821 \$
CFA Institute - CFA - 66th Annual	Singapour	1	741 \$
CFA Institute - CFA Annual Meeting	Chicago, USA	1	1 598 \$
CFA Institute - CFA	Chicago, USA	1	834 \$
CLSA - China Forum	Beijing, Chine	1	7 086 \$
Global Intelligence Communications - China Private Equity Investement Summit 2012	Shanghai, Chine	1	4 244 \$
ICA - CIA Pension Seminar 2012	Montréal, Canada	1	656 \$
CIBC - CIBC Retail & Consumer	Toronto, Canada	2	539 \$
CITI Technology - CITI MLP/ Midstream Infrastructure	Nevada, USA	1	767 \$
CITI Technology - CITI Power and Gas	Boston, USA	1	1 170 \$
CLSA - CLSA	Shanghai, Chine	3	9 214 \$
CMG – CMG 2011	Washington, USA	1	4 190 \$
CSTD - Coaching Ourselves	Montréal, Canada	1	62 \$
CFA Institute - L'or dans la répartition d'actif	Montréal, Canada	1	90 \$
Colins / Bay Island Securities - Collins Colloquium	Denver, USA	1	2 238 \$
Sécurité publique du Québec - Colloque sur la sécurité civile	Montréal, Canada	1	195 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Association du Barreau canadien - Colloque GED	Montréal, Canada	1	11 \$
Inframation Ltd (Infranews) - Conférence Madrid	Madrid, Espagne	1	1 385 \$
Association des professionnels en santé du travail (APST) - Congrès 2012	Montréal, Canada	1	650 \$
Barreau du Québec - Congrès du Barreau du Québec	Québec, Canada	2	875 \$
Fédération des secrétaires professionnelles du Québec (FSPQ) - Congrès 2012	Shawinigan, Québec	2	250 \$
Association de l'exploration minière du Québec (AEMQ) - Congrès de l'exploration minière du Québec	Québec, Canada	1	1 354 \$
NBAA - Congrès NBAA	Orlando, USA	1	428 \$
Association des économistes québécois (ASDEQ) - Conjonction et perspective économique 2013	Montréal, Canada	2	150 \$
Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM) - Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM)	Montréal, Canada	1	8 \$
Raymond James Ltd - Consumer & Telecom Media forum	Toronto, Canada	2	1 136 \$
Sanford Bernstein - Consumer Trip de Sanford Bernstein	Londres, UK	1	4 692 \$
Global Association of Risk Professionals (GARP) - Convention Gestion des risques	New York, USA	1	1 342 \$
Cowen - Cowen	Boston, USA	1	826 \$
Crédit Suisse - Crédit Suisse 2012 Healthcare	Phoenix, USA	1	1 831 \$
Crédit Suisse - Crédit Suisse Air Show	Londres, UK	1	5 421 \$
Crédit Suisse - Crédit Suisse Annual Technology	Phoenix, USA	2	1 944 \$
Crédit Suisse - Crédit Suisse Energy Summit 2012	Denver, USA	4	3 024 \$
Crédit Suisse - Crédit Suisse Global Equity Trading Forum	Miami, USA	1	625 \$
Cutter Associates - Cutter Technology Council meeting	New York, USA	1	2 568 \$
World Gold Council - Denver Gold Forum	Denver, USA	1	1 790 \$
Deutsche Bank - Deutsche Bank Access 2012 Technology	Nevada, USA	1	666 \$
Société québécoise des professionnels en relations publiques (SQPRP) - Développement des affaires en Chine	Montréal, Canada	2	70 \$
DevTeach Inc. - DevTeach	Toronto, Canada	2	689 \$
Club des actuaires de Montréal - Dîner conférence 8 millions de Québécois	Montréal, Canada	1	70 \$
EIRIS Empowering responsible - Driving ESG Performance in Emerging Markets	New York, USA	1	670 \$
L'observatoire Compétences-Emplois - Du préférentiel à l'expérientiel : Vers de nouvelles façons de développer les compétences tout au long de la vie	Montréal, Canada	1	89 \$
Casgrain - Economic	Niagara, Canada	1	1 023 \$
AVM - Economic strategy	Floride, USA	1	1 410 \$
eFront - eFront Annual Client	New York, USA	3	526 \$
eFront - eFront Annual Client	Toronto, Canada	1	434 \$
Association des économistes québécois (ASDEQ) - Élections américaines	Montréal, Canada	6	33 \$
Chambre de commerce de Montréal - Émirats Arabes Unis	Montréal, Canada	1	75 \$
Enbridge - Enbridge Investor Day	Toronto, Canada	1	871 \$
Association du Jeune Barreau de Montréal - Encadrement lobbyisme	Montréal, Canada	1	35 \$
EnerCom Oil Gas - EnerCom Oil Gas 2012	Denver, USA	1	795 \$
CIBC - Énergie 2012	Toronto, Canada	1	909 \$
Peters & Co Limited - Energy	Calgary, Canada	1	1 152 \$
HEC - Entre-Vues HEC : Louis Morisset de l'Autorité des Marchés financier	Montréal, Canada	1	29 \$
EPG - EPG Industrial	Sarasota, USA	1	979 \$
CITI Technology - Equity & Derivatives	Phoenix, USA	1	771 \$
ESI Group - ESI Annual	New York, USA	1	1 253 \$
Opal Group - ETF Summit	Phoenix, USA	1	415 \$
Exploration Québec - Exposition minière du Québec	Québec, Canada	2	1 112 \$
Worldwide Business Research - FIMA (Financial Information Management Association) 2012	New York, USA	2	1 354 \$
FIMA Europe - FIMA (Financial Information Management Association) 2012	Londres, UK	1	2 467 \$
Incisive Training / Inside Market Data - Financial Information	Toronto, Canada	2	260 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Summit 2012			
Scotia Bank - Financial Summit 2012	Toronto, Canada	2	888 \$
Professional Risk Managers' International Association (PRMIA) - Fonds distincts: Réglementation et techniques novatrices de tarification et gestion des risques	Montréal, Canada	1	20 \$
Forum mondial sur l'énergie - Forum mondial sur l'énergie	Québec, Canada	3	1 135 \$
Plan Nord, Forum - Forum Plan Nord	Québec, Canada	1	963 \$
Institut des administrateurs de sociétés - Forum société état 2012	Montréal, Canada	1	90 \$
Knight - Future of electric fixed income trading	New York, USA	1	2 923 \$
IIR Limited (ICBI) - GAD	Paris, France	1	5 756 \$
Gartner - Gartner Application Summit	Orlando, USA	4	3 335 \$
Institut économique de Montréal (IEDM) - George Lengvari Sr. : Des idées pour remettre le monde sur ses rails (Un dîner avec Reuven Brenner)	Montréal, Canada	1	125 \$
Institute Internal Auditors (IIA) - General Audit Management (GMA)	Floride, USA	1	2 741 \$
GHS 100 Energy - GHS 100 Energy	San Francisco, USA	1	1 387 \$
CFA Institute - GIPS	Boston, USA	3	1 872 \$
Bank of America Merrill Lynch - Global Consumer	Londres, UK	1	3 799 \$
Crédit Suisse - Global Credit Products	Fort Lauderdale, USA	1	1 410 \$
Crédit Suisse - Global Equity Trading and forum	Fort Lauderdale, USA	1	1 432 \$
Morgan Stanley - Global Healthcare	New York, USA	3	2 113 \$
CITI Technology - Global Industrial	Boston, USA	1	1 259 \$
UBS - Global Macro Dec	Toronto, Canada	1	1 514 \$
UBS - Global Macro Nov	Toronto, Canada	1	425 \$
State Street Global Services - Global Markets Annual Research Retreat	Boston, USA	2	1 603 \$
Bank of America Merrill Lynch - Global Metals, Mining & Steel	Miami, USA	1	2 411 \$
GMO - GMO Fall	Boston, USA	2	854 \$
Goldcorp inc. - Goldcorp's Annual Investor Day	Toronto, Canada	1	1 108 \$
Goldman Sachs - Goldman Sachs Consumer Product	New York, USA	1	1 253 \$
Goldman Sachs - Goldman Sachs Energy	Miami, USA	1	1 603 \$
Goldman Sachs - Goldman Sachs Technology	San Francisco, USA	1	2 504 \$
Grant's Interest Rate Observer - Grant's Fall	New York, USA	1	2 641 \$
GSMA - GSMA Mobile World Congres	Barcelone, Espagne	2	2 680 \$
Bank of America Merrill Lynch - Healthcare	Nevada, USA	3	2 500 \$
Cowen - Healthcare Cowen	Boston, USA	2	1 280 \$
Howard Well Energy - Howard Well 40th Annual Energy	New Orleans, USA	1	1 911 \$
Hewlett Packard - HP Protect 2012 - Security	Nashville, USA	1	713 \$
IHS CERA - IHS Ceraweek 31st Annual Executive	Houston, USA	3	7 408 \$
IHS CERA - IHS Ceraweek 32sd Annual Executive	Houston, USA	2	3 193 \$
Imprinted Sportswear Show (ISS) - Imprinted Sportswear Show (ISS) Long Beach pour Gildan	Los Angeles, USA	1	685 \$
Imprinted Sportswear Show (ISS) - Imprinted Sportswear Show (ISS) Long Beach trade show 2012	Atlantic City, USA	1	938 \$
Goldman Sachs - Industrials	Boston, USA	1	1 621 \$
INMET - INMET Week 2011	Londres, UK	1	4 087 \$
Forum Femmes en mouvement - Inspirer le succès	Québec, Canada	1	914 \$
Institute Internal Auditors (IIA) Canada - Institute Internal Auditors (IIA) National 2012	Boston, USA	2	1 572 \$
Institute Internal Auditors (IIA) Canada - Institute Internal Auditors (IIA) National 2012	Montréal, Canada	11	1 064 \$
Institutional Limits Partners (ILPA) - Institutional Limits Partners (ILPA)	Atlanta, USA	1	782 \$
State Street Global Services - Institutional Investor Services Client Advisory Council	Boston, USA	1	108 \$
State Street Global Services - Institutional Investor Services Client Advisory Council	Boston, USA	1	559 \$
Fasken Martineau - Integrated Reporting	Montréal, Canada	1	80 \$
International Bank for Reconstruction and Development - International Pension 2012	Washington, USA	1	994 \$

FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
International Center Pension Management (ICPM) - International Center Pension Management (ICPM)	Londres, UK	1	8 141 \$
International Center Pension Management (ICPM) - International Center Pension Management (ICPM)	Toronto, Canada	2	1 443 \$
China National Social Security Fund - International Symposium on Pension Fund Investment	Beijing, Chine	1	9 949 \$
Réseau Action TI - Intracom 2012	Montréal, Canada	1	495 \$
CFA Institute - Investing in Emerging Markets	New York, USA	3	1 534 \$
ICA - Investissements	Toronto, Canada	1	1 056 \$
Boeing Company - Investors' annual meeting	St-Louis, USA	1	4 872 \$
BMO Capital Markets - Investors Day BMO	Chicago, USA	1	1 456 \$
Intact Financial Corporation - Investors Day Intact	Toronto, Canada	1	608 \$
Manulife Financial Corporation - Investors Day Manulife	Toronto, Canada	1	563 \$
CLSA - Investors Forum Oil and Gas	Hong Kong, Chine	2	5 122 \$
ISI - ISI Tech Change	Washington, USA	1	915 \$
Journal Of Investment Management (JOIM) - Journal Of Investment Management (JOIM)	San Francisco, USA	1	3 046 \$
Journal Of Investment Management (JOIM) - Journal Of Investment Management (JOIM)	Chicago, USA	1	2 105 \$
Walmart - Journée des investisseurs	Toronto, Canada	1	921 \$
JP Morgan - JP Morgan	Toronto, Canada	1	577 \$
JP Morgan - JP Morgan Aviation	New York, USA	1	2 978 \$
Kinder Morgan -Kinder Morgan Analyst	Houston, USA	1	1 307 \$
LABIFUL - La gestion des risques à l'ère de Bâle III	Québec, Canada	3	246 \$
HEC - Le point sur le Québec manufacturier : des solutions pour l'avenir	Montréal, Canada	1	18 \$
RRQ - Les perspectives économiques de la RRQ	Québec, Canada	1	224 \$
Marcus Evans - Liquidity Management	New York, USA	1	568 \$
London Metal Exchange (LME) - London Metal Exchange (LME) Week	Londres, UK	3	6 099 \$
CFA Institute - L'or dans la répartition d'actif	Montréal, Canada	1	90 \$
Incisive Training / Inside Market Data - Managing credit risk and sovereign debt	New York, USA	2	5 708 \$
The Spaulding Group - MAR	Philadelphie, USA	1	2 292 \$
CFA Institute - Marchés émergents	Montréal, Canada	1	517 \$
Incisive Training / Inside Market Data - Market Data & Technology Training	New York, USA	1	5 610 \$
McKesson - McKesson Investors Day	Boston, USA	1	561 \$
Webmestres gouvernementaux - Médias sociaux	Québec, Canada	1	111 \$
Société québécoise des professionnels en relations publiques (SQPRP) - Médias sociaux SQPRP	Montréal, Canada	1	235 \$
Cowen - Medtech Day	Boston, USA	1	494 \$
BMO Capital Markets - Metals and Mining	Miami, USA	1	2 294 \$
Institut canadien retraite avantages sociaux (ICRA) - Midi placements sur les marchés boursiers	Montréal, Canada	1	360 \$
Joy Global management - Mine exposition	Nevada, USA	1	1 643 \$
Mines and Money Events Ltd - Mines and Money Events	Londres, UK	1	3 002 \$
INMET - Mining GMP	Panama	1	1 970 \$
Moody's Analytics - Moody's Risk Practitioner	Chicago, USA	1	840 \$
Morgan Stanley - Morgan Consumer	New York, USA	1	1 714 \$
Morgan Stanley - Morgan Stanley Marcellus/Utica	Pittsburg, USA	1	181 \$
Morgan Stanley - Morgan Stanley Semiconductor & Semi-Cap Equipment Corporate Access Day	Chicago, USA	1	390 \$
Morgan Stanley - Morgan Stanley Transportation	Boston, USA	2	700 \$
Morgan Stanley - MS Summer Energy Summit	Houston, USA	1	2 471 \$
MSCI et Barra - MSCI Client Summit	New York, USA	1	1 332 \$
Murex - Murex	New York, USA	2	665 \$
Murex - Murex	Toronto, Canada	1	442 \$
Beyond Trust - MX FinTech Montréal Mark	Toronto, Canada	1	287 \$
Needham - Needham 6th Annual HDD/Flash Memory	Boston, USA	1	848 \$
Bernstein - Neuro Infomatics	Munich, Allemagne	1	1 436 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Optimum Talent Inc - Neuroleadership	Montréal, Canada	1	75 \$
NeuroLeadership Institute - Neuroleadership	New York, USA	1	2 632 \$
Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM) - Nolan	Montréal, Canada	2	75 \$
Nomura - Nomura	New York, USA	1	139 \$
North American Prospect (NAPE) - North American Prospect (NAPE) Expo Winter	Houston, USA	1	1 911 \$
NV Energy Investor - NV Energy Investor Group Meeting/Sempra Energy Analyst	San Diego, USA	1	1 716 \$
OFC/NFOEC - OFC/NFOEC with Stifel	Los Angeles, USA	1	1 386 \$
Open Text - Open Text	Orlando, USA	1	1 224 \$
Bank of America Merrill Lynch - Operations & Risk	Chicago, USA	1	1 026 \$
JP Morgan - Options Seminar	New York, USA	2	2 400 \$
Macquarie - PCIA's 2012 Wireless Show	Orlando, USA	1	1 057 \$
The Spaulding Group - Performance Measurement Forum	San Francisco, USA	2	1 220 \$
CFA Institute - Perspectives 2012	Montréal, Canada	2	45 \$
Club des actuaires de Montréal - Perspectives économiques	Québec, Canada	1	52 \$
EEL - Edison Electric Institute - Pinnacle West Analyst Day	Phoenix, USA	1	3 798 \$
Fasken Martineau - Prédicateurs ou proies où en est le Québec?	Montréal, Canada	1	90 \$
Financial Times - Presentation at Financial Times	New York, USA	1	1 406 \$
Principles for Responsible Investments (PRI) - Principles for Responsible Investments (PRI) Academic	Toronto, Canada	1	1 018 \$
Standard & Poor's Capital IQ - Principles of bank analysis	New York, USA	3	949 \$
The Institute for Quantitative Research in Finance - Q-Group Fall Seminar	Dana Point, USA	1	2 515 \$
The Institute for Quantitative Research in Finance - Q-Group Spring Seminar	Tampa, USA	1	2 995 \$
Terrapinn - Quantinvest Canada	Toronto, Canada	1	2 346 \$
World Economic Forum - World Economic Forum 2013	Davos, Suisse	1	27 087 \$
Réseau capital - McCarthy Tétrault - Quoi de neuf industrie du capital d'investissement	Montréal, Canada	1	130 \$
Institutional Investors - Real Assets	New York, USA	1	689 \$
BCI - Reco-Québec	Québec, Canada	1	597 \$
Institut canadien retraite avantages sociaux (ICRA) - Régime de retraite	Montréal, Canada	4	90 \$
NAREIT - Rencontre avec BPO, SLG, BXP et KRC	New York, USA	1	2 097 \$
Transcontinental - Rendez-vous Series Leaders CIO	Montréal, Canada	1	179 \$
Scotia Bank - Renewable energy and clean technology	Toronto, Canada	1	1 056 \$
Réseaux d'échanges en continuité des opérations (RECO) du Québec - Réseaux d'échanges en continuité des opérations (RECO)	Québec, Canada	1	522 \$
International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) - Resent OTC Derivative	Toronto, Canada	1	640 \$
ARC Resources Ltd. - Resources Investors Day	Toronto, Canada	1	624 \$
Incisive Media - Risk and Return Canada 2012	Toronto, Canada	1	200 \$
CBOE - Risk Management	Floride, USA	2	2 001 \$
Risk Management Association - Risk Management Association	Boston, USA	1	2 447 \$
Global Association of Risk Professionals (GARP) - Risk Management Forum	Toronto, Canada	1	1 046 \$
HRG Risk Management HRG	Muskoka, Canada	1	610 \$
HRG - Risk Minds 2012	Amsterdam, Hollande	1	4 151 \$
Ritchie Brothers Auctioners (RBA) - Ritchie Brothers Auctioners (RBA) Investor Day	New York, USA	1	1 388 \$
RMA – Risk Management Association	Miami, USA	1	4 003 \$
Sandler O'Neill East Coast Financial Services - Sandler O'Neill East Coast Financial Services	Miami, USA	1	1 215 \$
SAS - SAS Summit	Raleigh, USA	1	2 486 \$
Scotia Bank - School Conference, Focus on Consumer	Toronto, Canada	1	445 \$
Scotia Bank - Scotia Apps	Toronto, Canada	1	579 \$
Scotia Bank - Scotia Capital "CEO Round Table"	Toronto, Canada	1	367 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA CONFÉRENCE	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
NeuroLeadership Institute - Webinar	Montréal, Canada	1	2 387 \$
Semicons West - Semicons West 2012	San Francisco, USA	1	1 496 \$
CFA Institute - Séminaire CFA	Montréal, Canada	1	517 \$
CFA Institute - Séminaire Fonds de couverture	Montréal, Canada	1	600 \$
CFA Institute - Séminaire Marchés émergents	Montréal, Canada	2	517 \$
CFA Institute - Séminaire Revenu fixe	Montréal, Canada	5	326 \$
CFA Institute - Séminaire Structuration de portefeuille	Montréal, Canada	2	559 \$
Microsoft - SharePoint Summit 2012	Nevada, USA	1	4 464 \$
Microsoft - SharePoint Summit 2012	Toronto, Canada	1	945 \$
Morgan Stanley - Shipping	New York, USA	1	1 756 \$
CFA Institute - Soirée des prévisions économiques	Montréal, Canada	1	374 \$
Institut canadien retraite avantages sociaux (ICRA) - Soirée placement Montréal	Montréal, Canada	9	143 \$
Suntrust Utica Shale - Suntrust Utica Shale	Pittsburg, USA	1	988 \$
Center for Investor Education - Super annuation and pension funds summit	Toronto, Canada	1	1 251 \$
PMI - Symposium PMI	Montréal, Canada	1	345 \$
Forum des responsables de la vérification internes (FRVI) - Table ronde Forum des responsables de la vérification internes Québec	Québec, Canada	1	420 \$
TD Bank - TD Securities & Media	Toronto, Canada	1	363 \$
TD Bank - TD Securities Wealth Management Forum	Toronto, Canada	1	469 \$
TD Bank - TD Telecommunications	Toronto, Canada	1	353 \$
CITI Technology - Technology	New York, USA	3	1 824 \$
JP Morgan - Technology	Boston, USA	1	2 408 \$
Morgan Stanley - Technology-Media-Telecom	San Francisco, USA	1	903 \$
Canadian Pension Counsel - Technology-Media-Telecom	New York, USA	1	549 \$
RBC Capital Markets - Telecommunication and media fixed income	Toronto, Canada	1	670 \$
The Armory Show - The Armory Show	New York, USA	1	540 \$
Incisive Training / Inside Market Data - The Cost of Central Clearing	New York, USA	2	543 \$
Professional Risk Managers' International Association (PRMIA) - The Inaugural Canadian Risk : Managing Risk in a Risk On Risk Off (RORO) World	Montréal, Canada	4	249 \$
Incisive media - Toronto Financial Summit 2012	Toronto, Canada	2	649 \$
Transcatheter Cardiovascular Therapeutics - Transcatheter Cardiovascular Therapeutics (TCT) 2012	Miami, USA	1	2 772 \$
Réseau Action TI - Tribune des CIOs - Gouvernance et mobilité	Montréal, Canada	1	450 \$
Tudor Pickering Energy - Tudor Pickering Energy	Houston, USA	1	1 397 \$
UBS - UBS Global Oil and Gas	Austin, USA	1	1 404 \$
UBS - UBS Natural Gas	Dallas, USA	1	1 846 \$
Institut des vérificateurs internes - section Montréal - Virage techno nuage	Montréal, Canada	6	40 \$
Institute Internal Auditors (IIA) Canada - Webinaire : The High Cost of ERM Herd Mentality	Montréal, Canada	1	56 \$
The Conference Board of Canada - Webminar - The Conference Board of Canada - Creating an agile organization	Montréal, Canada	1	345 \$
Wells Fargo - Wells Fargo 2012 Tech Transformation Summit	San Francisco, USA	1	3 164 \$
Professional Risk Managers' International Association (PRMIA) - Why should you consider climate change in risk management now	Montréal, Canada	1	20 \$
CFA Institute - Windsor CFA	Montréal, Canada	1	139 \$
CITA - Wireless	New Orleans, USA	1	1 898 \$
Wood Mackenzie - Wood Mackenzie Energy Forum	New York, USA	1	1 054 \$



Liste des formations

FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Groupe santé Physimed – Absentéisme	Montréal	1	170 \$
Centre de services partagés du Québec - Acquisitions	Montréal	1	177 \$
Les publications FP – Administration de la preuve électronique	Montréal	1	920 \$
Teluq – Administration des affaires	Montréal	1	454 \$
Teluq – Administration des affaires	Montréal	1	361 \$
Teluq – Administration des affaires	Montréal	1	366 \$
Université Laval – Administration des affaires	Montréal	1	3 250 \$
Université Laval – Administration des affaires	Montréal	1	3 250 \$
Collège des administrateurs de sociétés – Administration des entreprises	Québec	1	3 250 \$
CARRA – Administration des régimes de retraite	Montréal	1	20 \$
JFL - média formation – Adobe Flash	Montréal	3	633 \$
Université Concordia – Adobe Indesign	Montréal	1	700 \$
Financial Market world – Advanced corporate	New York, ÉU	1	1 801 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Agir efficacement	Montréal	1	1 441 \$
Institut de finance mathématique de Montréal (IFM2) – Allocation d'actifs	Montréal	4	395 \$
Groupe 3 – Accompagnement - Leadership	Montréal	56	2 340 \$
The Canadian Institute – Anticorruption	Calgary	1	4 082 \$
Trustlaw – Anticorruption	Toronto	1	1 591 \$
Accent 2000 Inc. - Antidote	Montréal	13	148 \$
Corporation des approvisionneurs du Québec (CAQ) – Appels d'offres	Montréal	1	595 \$
Corporation des approvisionneurs du Québec (CAQ) – Approvisionnement	Orford	1	165 \$
CSPQ – Approvisionnement	Montréal	1	271 \$
CSPQ – Approvisionnement	Québec	1	1 692 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Approvisionnement	Montréal	1	795 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Approvisionnement	Montréal	1	795 \$
DevTeach – Architecture et programmation	Montréal	1	689 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) – Argumentation convaincante	Montréal	1	410 \$
Centre de services partagés du Québec – Audit de la sécurité	Montréal	1	350 \$
The Canadian Institute Of Internal Auditors – Audit interne	Montréal	1	52 \$
The Canadian Institute of Internal Auditors – Audit interne - Webinaire	Montréal	1	55 \$
Impararia solutions Inc. - Autocad	Montréal	1	521 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Bâtir des dossiers d'affaires	Montréal	1	1 271 \$
Association des femmes en finance du Québec (AFFQ) - Branding	Montréal	1	150 \$
Canadian Institute of Chartered Business Valuators – Business valuation	Montréal	1	1 388 \$
CAIA association - CAIA	Montréal	1	1 713 \$
Groupe 3 – Capsules de formation - Leadership	Montréal	56	5 759 \$
TDWI – CBIP – Intelligence d'affaires	Montréal	1	134 \$
Incisive Media PLC (risk & return Canada) – Central clearing in Canada	Toronto	1	523 \$
John Molson School of Business – Certification investissement responsable	Montréal	2	1 613 \$
Université Concordia – Certification investissement responsable	Montréal	1	978 \$
Isaca – Certified in risk and information systems control	Montréal	1	880 \$
Board of Accountancy – Certified public accountant	Montréal	1	148 \$

FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Kitty Hawk Consulting, Inc – Certified scrum master	Montréal	1	1 700 \$
CFA Institute – CFA	Montréal	1	996 \$
Kaplan Professional Education – CFA	Montréal	1	1 722 \$
Kaplan Professional Education – CFA	Windsor, ON	16	2 146 \$
CFA Institute – CFA	Montréal	26	784 \$
Ordre des CGA - CGA	Montréal	1	864 \$
GIC – China private equity investment summit	Shanghai	1	4 559 \$
Synesis Versalys - CISSP - Certified information systems security professional	Montréal	1	562 \$
Synesis Versalys - CISSP - Certified information systems security professional	Montréal	1	2 125 \$
Ordre des CMA - CMA	Montréal	1	2 325 \$
Groupe 3 - Coaching	Montréal	56	2 400 \$
Nicole Simard communications – Coaching de carrière	Montréal	1	1 995 \$
SBP psychologie organisationnelle inc. (soc. Pierre Boucher) – Coaching de carrière	Montréal	1	2 200 \$
SBP psychologie organisationnelle inc. (soc. Pierre Boucher) – Coaching de carrière	Montréal	1	2 355 \$
Renée Hudon parole publique – Communication	Montréal	1	1 000 \$
Technologia formation – Communication	Montréal	1	750 \$
Université Laval – Communication	Québec	1	3 250 \$
Société québécoise des professionnels en relations publiques-SQPRP – Communication – Médias sociaux	Montréal	1	70 \$
L'institut Format – Communication avec les médias	Montréal	1	3 300 \$
L'institut Format – Communication avec les médias	Montréal	1	3 300 \$
CFC Dolmen – Communication d'équipe	Montréal	1	956 \$
Technologia Formation – Communication efficace	Montréal	1	750 \$
Éditions Infopresse – Communication marketing	Montréal	1	915 \$
Lord communication managériale – Habiletés organisationnelles	Montréal	11	1 642 \$
Lord communication managériale – Habiletés organisationnelles	Montréal	20	1 720 \$
Lord communication managériale – Habiletés organisationnelles	Montréal	6	850 \$
Ordre des comptables en management accrédités du Québec – Conférence décimal	Montréal	3	15 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) - Congrès de l'Ordre des conseillers en ressources humaines	Montréal	1	1 575 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) - Congrès de l'Ordre des conseillers en ressources humaines	Montréal	1	1 575 \$
Corporation des bibliothécaires prof. du Québec (CBPQ) – Congrès des bibliothécaires	Montréal	1	450 \$
Divers fournisseurs - Cours de langues (français, anglais)	Montréal	20	1 829 \$
Technologia Formation – Créer des présentations visuelles	Montréal	19	318 \$
Technologia Formation – Créer des présentations visuelles	Montréal	11	279 \$
Capital Economics – Crise financière en Europe et conséquences	Toronto	1	636 \$
CFC Dolmen – Culture vente	Montréal	8	1 022 \$
Chambre de commerce de Montréal – Débouchés d'exportations au Brésil	Montréal	1	259 \$
École des hautes études commerciales (HEC) - Démystifier la finance : pour apprécier l'information financière	Montréal	1	1 526 \$
Pluralsight – Développement de logiciels	Montréal	1	479 \$
Technologia Formation – Développement intelligence	Montréal	1	750 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Développement organisationnel	Montréal	1	2 376 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Développement organisationnel	Montréal	1	2 461 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Développement organisationnel	Montréal	1	2 461 \$
Association du Barreau canadien – Droit des affaires	Montréal	1	259 \$
Edilex inc. – Droit des affaires	Montréal	1	1 100 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Mccarthy Tétrault, s.r.l. – Droit des affaires	Montréal	1	1 971 \$
Wilson & Lafleur Inc – Droit des affaires	Montréal	1	180 \$
Association du Barreau du Québec – Droit des affaires	Montréal	1	259 \$
Insight – Droit des affaires	Québec	1	1 695 \$
Association canadienne des conseillers juridiques – Droit des affaires – Sommet mondial 2012	Montréal	1	500 \$
UQAM – Droit des documents et des archives	Montréal	1	451 \$
Ordre des traducteurs, terminologues et interprètes agréés du Québec - Editing for style and readability	Montréal	1	350 \$
Efront - Efront	New York, ÉU	1	347 \$
Canadian Security Institute – Enjeux du secteur des services financiers	Montréal	1	402 \$
CFA Montréal - Entrepreneurship	Montréal	1	75 \$
Ordre des comptables en management accrédités du Québec – Examen CMA	Montréal	1	2 325 \$
AFI formation – Excel	Montréal	1	230 \$
AFI formation – Excel	Montréal	1	230 \$
Edumicro inc. – Excel	Montréal	3	466 \$
Versalys formation – Excel	Montréal	10	254 \$
Infomine – Exploration minière pour les investisseurs	Montréal	1	910 \$
Pension Plan Summit – Financement des régimes de retraite	Toronto	2	860 \$
Association des femmes en finance du Québec (AFFQ) – Finances	Montréal	1	60 \$
Association des femmes en finance du Québec (AFFQ) – Finances	Montréal	1	55 \$
CFA Institute – Finances	Chicago	1	3 909 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Finances	Montréal	1	1 441 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Finances	Montréal	1	389 \$
Institut de finance mathématique de Montréal (IFM2) – Finances	Montréal	1	395 \$
Corporate Actions Processing – Financial markets world	New York, ÉU	1	2 187 \$
Ernst & Young - Fiscalité	New York, ÉU	1	1 741 \$
Groupe 3 – Formation en ligne - Leadership	Montréal	56	60 \$
Compu-Finder – Formation pour adjointes exécutives	Montréal	1	1 789 \$
Procurement Leaders Forum 2012 – Forum 2012 - Approvisionnement	Boston, ÉU	1	522 \$
All media Canada – Forum sur le droit des autochtones	Montréal	1	1 895 \$
Garp - FRM	Montréal	3	500 \$
Garp - FRM	Montréal	1	355 \$
Kaplan Professional Education – FRM	Montréal	1	354 \$
Gartner – Gartner symposium 2012	Orlando, ÉU	1	508 \$
Nexen Petroleum - Géologie	Calgary	1	2 435 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Gérer en mode transversal	Montréal	1	1 186 \$
Coaches Training Institute – Gestion	Montréal	1	418 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Gestion	Montréal	1	676 \$
Teluq – Gestion	Montréal	1	341 \$
Deloitte – Gestion des données	New York, ÉU	1	1 969 \$
CARRA – Gestion de la paie	Montréal	1	34 \$
The Canadian Payroll Association – Gestion de la paie	Montréal	1	375 \$
The Canadian Payroll Association – Gestion de la paie	Montréal	1	550 \$
The Canadian Payroll Association – Gestion de la paie	Montréal	1	295 \$
Transcontinental médias – Gestion de l'absentéisme	Montréal	1	2 241 \$
IIR Limited (ICBI) – Gestion de portefeuille	Londres, Angleterre	1	6 126 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Gestion de projets	Montréal	1	1 611 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Project Management Global Solutions (PMGS inc.) – Gestion de projets	Montréal	1	895 \$
Project Management Institute – Gestion de projets	Montréal	1	1 035 \$
Université McGill – Gestion de projets	Montréal	1	1 498 \$
UQAM – Gestion de projets	Montréal	1	1 412 \$
Technologia formation – Gestion de projets agiles	Montréal	1	862 \$
Toronto International Art Fair – Gestion des collections d'art	Toronto	1	1 153 \$
Financial Information Management Association – Gestion des données	New York, ÉU	2	1 841 \$
Incisive Financial Publishing Ltd – Gestion des données	New York, ÉU	1	2 634 \$
The Roberts Group – Gestion des données	Montréal	6	837 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) – Gestion des employés	Montréal	1	570 \$
CSI inc. – Gestion des investissements	Montréal	1	1 810 \$
Marcus – Gestion des liquidités	New York, ÉU	1	133 \$
The Conference Board of Canada – Gestion des milieux de travail	Montréal	1	395 \$
Techniques de gestion des placements – Gestion des placements	Montréal	1	991 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) – Gestion des ressources humaines	Montréal	1	1 575 \$
Certification In Risk Management Assurance – Gestion des risques	Montréal	1	14 \$
CFA Québec – Gestion des risques	Montréal	1	644 \$
Disaster Recovery Institutè Canada (DRI Canada) – Gestion des risques	Montréal	1	2 550 \$
Garp – Gestion des risques	New York, ÉU	1	873 \$
Institut de finance mathématique de Montréal (IFM2) – Gestion des risques	Montréal	2	395 \$
PRMIA – Gestion des risques	Montréal	1	50 \$
PRMIA – Gestion des risques	Montréal	1	1 201 \$
PRMIA – Gestion des risques	New York, ÉU	1	4 094 \$
Standard & Poor's – Gestion des risques	Montréal	2	1 768 \$
Technologia formation – Gestion des risques	Montréal	1	1 050 \$
The Risk Management Association – Gestion des risques	Boston, ÉU	1	1 041 \$
PRMIA – Gestion des risques - Webinaire	Montréal	1	36 \$
PRMIA – Gestion des risques et des rendements	Montréal	1	125 \$
Risk And Return Canada – Gestion des risques et des rendements	Toronto	1	601 \$
Risk And Return Canada – Gestion des risques et des rendements	Toronto	1	468 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Gestion du changement	Montréal	1	1 526 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Gestion du changement	Montréal	1	1 526 \$
Formations Qualitemps inc. – Gestion du temps et des priorités	Montréal	1	285 \$
Qualitemps – Gestion du temps et des priorités	Montréal	1	388 \$
UQAM – Gestion informatisé et affaires électroniques	Montréal	1	985 \$
Groupe 3 – Groupes d'apprentissage	Montréal	56	1 440 \$
Conference Federated Press – Gouvernance	Ottawa	1	1 649 \$
ISS – Gouvernance corporative	Boston, ÉU	1	789 \$
Collège des administrateurs de sociétés – Gouvernance de sociétés	Montréal	1	3 299 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) – Groupe de discussion : consolidation d'équipe	Montréal	1	350 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Habiletés organisationnelles	Montréal	3	1 165 \$
CFC Dolmen – Habiletés professionnelles	Montréal	3	706 \$
Netforum – How to analyze a 10K	New York, ÉU	1	199 \$
Lawrence Waga Communication inc. – How to shoot videos	Montréal	1	147 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
Hewlett Packard – HP Protect 2012	Nashville, ÉU	1	1 649 \$
IFRS Foundation - IFRS	Montréal	1	639 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. - Implementing the new market framework	New York, ÉU	1	784 \$
Conseillers en gestion et informatique CGI inc. – Informatique	Montréal	1	250 \$
CRIM – Informatique	Montréal	9	743 \$
CRIM – Informatique	Montréal	1	743 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Ingénierie financière	Montréal	12	573 \$
Teluq – Initiation à la gestion	Montréal	1	394 \$
Teluq – Initiation aux relations publiques	Montréal	1	391 \$
UQAM – Instruments dérivés	Montréal	1	1 313 \$
Michèle Poirier & Associés Inc. – Intelligence terrain	Montréal	1	1 290 \$
Michèle Poirier & Associés Inc. – Intelligence terrain	Montréal	1	1 290 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Intervention d'affaires	Montréal	1	1 101 \$
CFA Institute – Investissements	Montréal	1	450 \$
Financial Market World – Investissements	New York, ÉU	1	2 428 \$
IIR Limited (ICBI) – Investissements	Londres, Angleterre	1	6 840 \$
IIR Limited (ICBI) – Investissements	Londres, Angleterre	1	6 844 \$
Incisive Financial Publishing Ltd – Investissements	New York, ÉU	1	3 416 \$
Investment Entities – Investissements	Toronto	1	48 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Investissements	Chicago, ÉU	1	1 145 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Investissements	Chicago, ÉU	1	3 990 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Investissements	New York, ÉU	1	1 687 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Investissements	New York, ÉU	1	2 563 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Investissements	New York, ÉU	2	1 289 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Investissements	Toronto	1	411 \$
The Canadian Institute – Investissements	Toronto	1	4 120 \$
Université Concordia – Investissements	Montréal	1	1 150 \$
Université Concordia – Investissements	Montréal	1	1 650 \$
ICA – Investissements	Toronto	1	432 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – ISDA General meeting	Chicago, ÉU	1	1 327 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) – La consolidation d'équipe : comment intervenir	Montréal	1	375 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – La dynamique des entreprises familiales	Montréal	1	372 \$
Le Cercle des Présidents du Québec – L'adjointe de direction	Montréal	1	50 \$
CRIM – Langage	Montréal	1	680 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Cultures organisationnelles	Montréal	3	788 \$
Michèle Poirier & Associés Inc. – Habiletés organisationnelles	Montréal	5	1 329 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Leadership	Montréal	1	840 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Leadership	Montréal	1	99 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Leadership	Montréal	1	99 \$
Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM) – Leadership	Montréal	1	208 \$
Leadership IQ – Leadership	Montréal	1	454 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) – Leadership	Montréal	1	295 \$
Le groupe motivation performance plus – Leadership d'influence	Montréal	1	350 \$
École de technologie supérieure (ETS) – Lean-kaizen	Montréal	4	795 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
École des hautes études commerciales (HEC) – Les bases d'un MBA	Montréal	1	5 015 \$
UQAM – Maîtrise en communication	Montréal	1	738 \$
CFA Montréal – Marchés émergents	Montréal	1	517 \$
Université McGill – Marketing	Montréal	1	438 \$
UQAM – MBA – Administration des affaires	Montréal	1	6 200 \$
École des hautes études commerciales (HEC) - MCAA	Montréal	1	1 526 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Mieux communiquer	Montréal	1	1 441 \$
Murex North America Inc. – Murex	Montréal	11	404 \$
Murex North America Inc. – Murex	Montréal	1	556 \$
Murex North America Inc. – Murex	Montréal	2	1 019 \$
Corporation des approvisionneurs du Québec (CAQ) – Négociation	Montréal	1	595 \$
Karrass – Négociation	Montréal	4	1 100 \$
Technologia formation – Négociation	Montréal	1	750 \$
Netforum – Nyssa	New York, ÉU	1	15 \$
Netforum – Nyssa	New York, ÉU	1	92 \$
Association du Barreau canadien – Offres publiques d'achat	Montréal	1	207 \$
CÉGEP Marie-Victorin – Plan retraite	Montréal	1	250 \$
Edumicro inc. – PowerPoint	Montréal	6	460 \$
Université de Sherbrooke – Prévention de la fraude	Sherbrooke	1	80 \$
Euromoney Training, Inc. – Produits dérivés	New York, ÉU	2	3 607 \$
Infonex – Produits dérivés	Toronto	1	395 \$
Collège des administrateurs de sociétés – Produits financiers	Québec	2	159 \$
Technologia formation – Programme	Montréal	1	1 195 \$
AFI formation - Publisher	Montréal	2	225 \$
Acti-com inc. – Rédaction stratégique	Montréal	1	3 700 \$
Institut canadien des actuaires – Régimes de retraite	Montréal	1	656 \$
Onex – Réglementation des produits dérivés	Toronto	1	1 694 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Règles de Bale - réglementation	New York, ÉU	2	846 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. – Regulatory Investments in Canada	New York, ÉU	1	1 115 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Relations interpersonnelles	Montréal	1	795 \$
Ordre des conseillers en ressources humaine agréés (CRHA) - Rémunération	Montréal	1	650 \$
Technologia formation – Réussir ses interventions	Montréal	19	43 \$
Institut vérificateurs internes de Montréal - Risk management reporting: are you to date with new requirements?	Montréal	1	400 \$
MSCI - Risques	New York, ÉU	2	445 \$
CFC Dolmen – Rôle conseil	Montréal	1	1 271 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Savoir argumenter	Montréal	1	1 256 \$
École des hautes études commerciales (HEC) – Savoir argumenter	Montréal	1	1 186 \$
Ambulance St-Jean – Secourisme en milieu de travail	Montréal	1	97 \$
Ambulance St-Jean – Secourisme en milieu de travail	Montréal	1	28 \$
Fédération des secrétaires professionnelles du Québec (FSPQ) - Secrétariat	Montréal	2	165 \$
Fédération des secrétaires professionnelles du Québec (FSPQ) - Secrétariat	Montréal	3	367 \$
Le Cercle des Présidents du Québec – Secrétariat	Montréal	1	50 \$
ISACA – Sécurité de l'information	Montréal	1	35 \$
Transcontinental médias – Série femmes leaders	Montréal	1	57 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT PAR PARTICIPANT
AFI formation – Sharepoint	Montréal	1	908 \$
Alcero solutions – Sharepoint	Québec	1	1 437 \$
Noramsoft inc. – Sharepoint	Montréal	1	995 \$
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec – Sharepoint	Montréal	1	569 \$
The Susqtech Store – Sharepoint	Montréal	1	97 \$
Society Of Quantitative Analysts – SQA – Modèles d'investissements	New York, ÉU	1	60 \$
Technologia formation - SQL	Montréal	13	459 \$
École des hautes études commerciales (HEC) - Stratégie de l'entreprise et anglais niveau 4	Montréal	1	774 \$
Les Productions mot à mot – Stratégies d'affaires	Montréal	7	115 \$
CFA Montréal – Stratégies d'affaires	Montréal	1	630 \$
Michèle Poirier & Associés Inc. – Stratégies d'affaires	Montréal	1	1 290 \$
Michèle Poirier & Associés Inc. – Stratégies d'affaires	Montréal	1	1 290 \$
Acti-Com inc. – Synthèse écrite	Montréal	9	7 \$
The Canadian Payroll Association – Système de paie	Montréal	1	375 \$
École des hautes études commerciales (HEC) - Systèmes d'information et analyse d'affaires	Montréal	1	1 260 \$
The Mathworks Inc. – Systèmes financiers	Montréal	18	936 \$
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec – Tableau de bord	Montréal	1	800 \$
SBP psychologie organisationnelle inc. (soc. Pierre Boucher) – Techniques d'entrevue	Montréal	1	3 174 \$
CRIM – Technologie MVC	Montréal	1	1 144 \$
CRIM - Tester une application web et client/serveur	Montréal	1	680 \$
ISDA - International Swaps And Derivatives Association Inc. - The new capital accord – proposals and implications	New York, ÉU	1	647 \$
The Revenue Transparency - The resource revenue transparency working group	Toronto	1	291 \$
Terminotix inc – Traduction - Terminologie	Montréal	1	130 \$
Association des professionnels en santé du travail – Travailler en santé	Longueuil	1	24 \$
Canadian Security Institute – Valeurs mobilières	Montréal	1	899 \$
Canadian Security Institute – Valeurs mobilières	Montréal	1	911 \$
CSI inc. – Valeurs mobilières	Montréal	1	1 514 \$
Canadian Institute Of Chartered Business Valuators - Valuing oil and gas properties	Montréal	1	414 \$
Institut vérificateurs internes de Montréal – Vérification	Montréal	1	700 \$
Institut vérificateurs internes de Montréal – Vérification	Montréal	4	283 \$
Réseau action TI – Vérification interne	Montréal	1	1 066 \$
Compliance online – Vérification interne	Montréal	1	257 \$
MIS Training Institute – Vérification interne - Webinaire	Montréal	1	412 \$
Edumicro inc. – Visio - Expérimentation	Montréal	1	378 \$
The Institute Of Internal Auditors - Webinaire - introduction to auditing it general controls	Montréal	1	294 \$
The Institute Of Internal Auditors - Webinaire - the high cost of ERM herd mentality	Montréal	1	55 \$



FOURNISSEUR – TITRE DE LA FORMATION	LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT TOTAL
Kaplan Professional Education - CFA	Montréal	Nd ¹	8 323 \$
Lord communication managériale – Communiquer pour convaincre	Montréal	Nd	13 714 \$
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec – Comptabilité corporative	Montréal	Nd	5 997 \$
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec – Comptabilité corporative	Montréal	Nd	5 997 \$
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec – Comptabilité corporative	Montréal	Nd	1 999 \$
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec – Comptabilité corporative	Montréal	Nd	5 997 \$
Société de formation et d'éducation continue (SOFEDUC) – Cotisation annuelle SOFEDUC	Montréal	Nd	153 \$
Société de formation et d'éducation continue (SOFEDUC) – Cotisation annuelle SOFEDUC	Montréal	Nd	307 \$
CFC Dolmen – Culture vente	Montréal	Nd	5 224 \$
Barreau du Québec – Droit des affaires	Montréal	Nd	70 \$
Barreau du Québec – Droit des affaires	Montréal	Nd	37 \$
Fitch Training Ltd. – Gestion des risques	Montréal	Nd	488 \$
Fitch training ltd. – Gestion des risques	Montréal	Nd	18 121 \$
Le Cercle des Présidents du Québec – Habiletés personnelles	Montréal	Nd	50 \$
KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l. - IFRS	Montréal	Nd	4 641 \$
Murex North America Inc. – Murex	Montréal	Nd	43 535 \$
Murex North America Inc. – Murex	Montréal	Nd	449 \$
Murex North America Inc. – Murex	Montréal	Nd	1 404 \$

¹ Formations diffusées à un ou des groupes d'employés et dont le nombre exact de participants n'est pas connu (par exemple, un webinaire).



QUESTION 91

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale (fixe et variable), en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les trois dernières années en incluant la date de nomination et échéance du mandat.



QUESTION 91

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale (fixe et variable), en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les trois dernières années en incluant la date de nomination et échéance du mandat.

La rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse est prévue par décret du gouvernement du Québec. En vertu de ce décret, la rémunération suivante a été versée en 2012 aux administrateurs indépendants, à l'exception du président du conseil :

Rémunération versée en 2012 aux administrateurs indépendants au sens du décret

Administrateur	Rémunération annuelle (\$) ¹	Rémunération à titre de président d'un comité (\$) ¹	Jetons de présence (\$) ^{1,2}	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	17 321	5 413,50	13 403	36 137,50
Claudette Carbonneau ⁴	12 980		8 124	21 104
Louise Charette ³	17 321		17 876	35 197
Michèle Desjardins	17 321		10 973	28 294
Pierre Fitzgibbon ⁴	15 150,50		15 841	30 991,50
A. Michel Lavigne ³	17 321	5 413,50	21 116	43 850,50
Jean Pierre Ouellet	17 321		7 318	24 639
Réal Raymond	17 321	5 413,50	13 008	35 742,50
François R. Roy	17 321		19 504	36 825
Ouma Sananikone	17 321		20 721	38 042
Total				330 822,50

1. Conformément aux termes du décret, une majoration de 1 % a été appliquée au 1^{er} avril 2012 à la rémunération annuelle, à la rémunération des présidents des comités et aux jetons de présence.
2. Le jeton de présence pour une réunion extraordinaire de courte durée du conseil ou d'un comité, tenue par conférence téléphonique est de la moitié du jeton de présence accordé pour une réunion régulière.
3. Ces administrateurs ont reçu un jeton de présence pour leur participation à une réunion du comité de vérification des filiales immobilières de la Caisse.
4. Ces administrateurs ont quitté leur poste dans le cours de l'année.

Les administrateurs ont aussi droit, s'il y a lieu, au remboursement de leurs frais de voyage et de séjour.



QUESTION 91 (SUITE)

RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

La rémunération annuelle du président du conseil d'administration est fixée par le gouvernement du Québec à 195 000 \$. Par ailleurs, le président du conseil a droit au remboursement de frais de représentation occasionnés par l'exercice de ses fonctions, jusqu'à concurrence de 15 000\$ par année.

QUESTION 91 (suite)

La rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse est prévue par décret du gouvernement du Québec. En vertu de ce décret, la rémunération suivante a été versée en 2011 aux administrateurs indépendants, à l'exception du président du conseil :

Rémunération versée en 2011 aux administrateurs indépendants au sens du décret

Administrateur	Rémunération annuelle (\$) ¹	Rémunération à titre de président d'un comité (\$) ¹	Jetons de présence (\$) ^{1,2}	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	17 160	5 363	16 887	39 410
Claudette Carbonneau ³	17 160	-	12 481	29 641
Louise Charette ⁴	17 160	-	19 708	36 868
Michèle Desjardins	17 160	-	14 884	32 044
Pierre Fitzgibbon	17 160	-	20 908	38 068
A. Michel Lavigne ⁴	17 160	5 363	23 314	45 837
Jean Pierre Ouellet	17 160	-	14 872	32 032
Réal Raymond	17 160	5 363	18 502	41 025
François R. Roy ⁴	17 160	-	23 326	40 486
Ouma Sananikone	17 160	-	24 529	41 689
Total				377 100

1. Conformément aux termes du décret, une majoration de 0,75 % a été appliquée au 1^{er} avril 2011 à la rémunération annuelle, à la rémunération des présidents des comités et aux jetons de présence.
2. Le jeton de présence pour une réunion extraordinaire de courte durée du conseil ou d'un comité, tenue par conférence téléphonique est de la moitié du jeton de présence accordé pour une réunion régulière.
3. Pour le premier semestre de l'année, la rémunération de cette administratrice ne lui a pas été versée directement, conformément aux instructions que la Caisse a reçues d'elle.
4. Ces administrateurs ont reçu un jeton de présence pour leur participation à une réunion du comité de vérification des filiales immobilières de la Caisse.

Les administrateurs ont aussi droit, s'il y a lieu, au remboursement de leurs frais de voyage et de séjour.



QUESTION 91 (SUITE)

RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

La rémunération annuelle du président du conseil d'administration est fixée par le gouvernement du Québec à 195 000 \$. Par ailleurs, le président du conseil a droit au remboursement de frais de représentation occasionnés par l'exercice de ses fonctions, jusqu'à concurrence de 15 000\$ par année.



QUESTION 91 (suite)

La rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse est prévue par décret du gouvernement du Québec. En vertu de ce décret, la rémunération suivante a été versée en 2010 aux administrateurs indépendants, à l'exception du président du conseil :

Rémunération versée en 2010 aux administrateurs indépendants au sens du décret

Administrateur	Rémunération annuelle (\$) ⁴	Rémunération à titre de président d'un comité (\$) ⁴	Jetons de présence (\$) ^{4,5}	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	17 042,75	5 326,25	15 570	37 939
Claudette Carbonneau	17 042,75	–	15 170	32 212,75
Louise Charette	17 042,75	–	24 754	41 796,75
Michèle Desjardins ¹	17 507,93	–	15 974	33 481,93
Pierre Fitzgibbon ²	17 042,75	–	24 346	41 388,75
A. Michel Lavigne ²	17 042,75	5 326,25	26 746	49 115
Jean Pierre Ouellet ²³	17 042,75	4 436,97	23 550	45 029,72
Réal Raymond ²	17 042,75	5 326,25	19 158	41 527
François R. Roy ¹	17 507,93	–	24 754	42 261,93
Ouma Sananikone	17 042,75	–	23 158	40 200,75
Total				404 953,58

1. Ces administrateurs ont été nommés à la fin de l'année 2009, un ajustement de 465,18 \$ a été versé en 2010 à titre de rémunération pour l'année 2009
2. Ces administrateurs ont reçu des jetons de présence pour des réunions du comité spécial de financement créé dans le cadre du programme de financement.
3. M. Ouellet a cessé d'être président et membre du comité de gouvernance et d'éthique au cours de 2010.
4. Conformément aux termes du décret, une majoration de 0,5 % a été appliquée au 1er avril 2010.
5. Le jeton de présence pour une réunion extraordinaire de courte durée du conseil ou d'un comité, tenue par conférence téléphonique est de la moitié du jeton de présence accordé pour une réunion régulière.

Les administrateurs ont aussi droit, s'il y a lieu, au remboursement de leurs frais de voyage et de séjour.



QUESTION 91 (SUITE)

RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

La rémunération annuelle du président du conseil d'administration est fixée par le gouvernement du Québec à 195 000 \$. Par ailleurs, le président du conseil a droit au remboursement de frais de représentation occasionnés par l'exercice de ses fonctions, jusqu'à concurrence de 15 000\$ par année.



QUESTION 92

**Composition de chaque comité du conseil
d'administration.**



QUESTION 92

Composition de chaque comité du conseil d'administration

Comité de vérification

A. Michel Lavigne, président

Louise Charette

François R. Roy

Comité des ressources humaines

Elisabetta Bigsby, présidente

Ouma Sananikone

Robert Tessier

Comité de gouvernance et d'éthique

Robert Tessier, président

Louise Charette

Michèle Desjardins

Comité de gestion des risques

Réal Raymond, président

François R. Roy

Ouma Sananikone

Membre invité : le président du comité de vérification



QUESTION 93

Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre des dix dernières années.



QUESTION 93

Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre des dix dernières années. ¹

Répartition annuelle de l'actif net de 2002-2011

Actif net

Portefeuilles spécialisés

L'offre de portefeuilles (en vigueur)

2003-2011

(en pourcentage)

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Revenu fixe									
Valeurs à court terme	4,3%	2,5%	2,2%	3,7%	1,5%	1,9%	3,3%	2,3%	2,7%
Obligations	26,2%	26,4%	28,7%	37,4%	25,4%	25,2%	29,7%	32,1%	31,2%
Obligations à long terme	2,3%	2,4%	2,4%	2,6%	2,0%	2,2%	1,6%	-	-
Dettes immobilières	4,2%	5,6%	6,9%	9,6%	7,4%	6,3%	5,2%	4,2%	3,6%
Total	37,0%	36,9%	40,2%	53,3%	36,3%	35,6%	39,8%	38,6%	37,5%
Placements sensibles à l'inflation									
Obligations à rendement réel	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	1,0%	1,1%	-
Infrastructures ¹	3,6%	2,9%	4,1%	3,6%	4,1%	6,1%	3,9%	3,8%	3,0%
Immeubles	11,5%	11,0%	10,9%	12,0%	11,3%	9,9%	8,9%	7,6%	8,7%
Total	15,9%	14,5%	15,5%	16,1%	16,0%	16,7%	13,8%	12,5%	11,7%
Actions									
Actions canadiennes	11,7%	12,7%	13,0%	10,9%	12,9%	13,2%	14,3%	15,0%	17,5%
Actions mondiales ²	6,8%	3,9%	-	-	-	-	-	-	-
Québec Mondial	2,9%	5,6%	9,8%	3,6%	9,4%	9,2%	8,9%	8,0%	6,8%
Actions américaines ³	5,1%	3,8%	3,6%	1,9%	4,4%	5,1%	5,7%	8,3%	8,3%
Actions EAEO ³	5,7%	6,4%	5,2%	3,4%	6,4%	6,6%	6,7%	7,8%	9,1%
Actions des marchés en émergence	3,7%	3,8%	3,8%	2,6%	3,2%	3,0%	1,1%	0,9%	1,0%
Placements privés	9,9%	11,5%	8,6%	8,3%	7,3%	5,7%	5,1%	5,0%	6,8%
Total	45,8%	47,7%	44,0%	30,7%	43,6%	42,8%	41,8%	45,0%	49,5%
Autres placements									
Fonds de couverture	2,1%	2,2%	2,9%	3,3%	3,4%	3,0%	3,2%	2,7%	1,1%
Répartition de l'actif	0,8%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%	0,2%	0,2%
BTAA de tiers et bancaires	-1,6%	-1,7%	-3,9%	-4,9%	-1,2%	-	-	-	-
Produits de base ⁴	-	-	0,9%	1,1%	1,6%	1,6%	1,3%	1,0%	-
Total	100,0%								

1 Pour le comparatif 2003 à 2009 les pourcentages correspondent au portefeuille spécialisé Participations et infrastructures ayant fermé le 1^{er} juillet 2010

2 Le portefeuille Actions mondiales a débuté le 1^{er} avril 2010

3 Pour le comparatif 2003 à 2009 inclut les portefeuilles spécialisés couvert et non couvert ayant fermés le 1^{er} avril 2010

4 Ce portefeuille a été fermé le 1^{er} janvier 2010

2002

(en pourcentage)

2002

Titres à revenu fixe

Valeurs à court terme	2,0%
Obligations et hypothèques	34,0%
Total - Titres à revenu fixe	36,0%

Titres à revenu variable

Actions canadiennes (incluant placements privés)	25,2%
Actions américaines (incluant placements privés)	9,4%
Actions étrangères (incluant placements privés)	12,2%
Québec Mondial	6,6%
Sous-total	53,4%

Immeubles 10,3%

Autres 0,3%

Total - Titres à revenu variable 64,0%

Total 100,0%

¹ Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.



QUESTION 94

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif et le ratio «passif sur actif total» et l'utilisation du passif par catégorie de placement.



QUESTION 94

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif et le ratio «passif sur actif total» et l'utilisation du passif par catégorie de placement. ¹

Passif de la Caisse
Selon les états financiers cumulés vérifiés
Au 31 décembre

(en millions \$)



	<u>Passif total</u>	<u>Actif total</u>	<u>Passif total / Actif total</u>
2002	29 734	107 416	27.7%
2003	28 315	117 713	24.1%
2004	44 643	147 076	30.4%
2005	57 580	179 739	32.0%
2006	64 035	207 514	30.9%
2007	71 799	227 149	31.6%
2008	66 787	186 875	35.7%
2009	39 068	170 656	22.9%
2010	31 455	183 197	17.2%
2011	32 323	191 288	16.9%

¹ Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.



QUESTION 95

Évolution pour les dix dernières années des montants annuels totaux en matière de recrutement.

QUESTION 95

Évolution pour les dix dernières années des montants annuels totaux en matière de recrutement.

(en milliers de dollars)

	<u>2012</u> ¹	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Frais de recrutement	1 952	886	2088	1 537	869
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>	<u>2003</u>
Frais de recrutement	859	950	1 008	968	597

1. Les données sont estimées et pourraient varier légèrement.



QUESTION 96

Liste des contrats octroyés en 2011 et en 2012 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.



QUESTION 96

Liste des contrats octroyés en 2011 et en 2012 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.

#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
1	Groom & Associés	Conseiller principal, outils et méthodologie de gestion de projet	Diplôme universitaire de 1er cycle en informatique; Un minimum de 15 années d'expérience pertinente en TI; Bonne connaissance du domaine de l'investissement et/ou financier; Maîtrise des bonnes pratiques au niveau de la gestion de projets TI et expérience en coaching; Expérience en revue et audits de projets; Excellente connaissance de Microsoft Project.	19	16-juil-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
2	Kérosène	Architecte en TI	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique; Minimum de 10 ans d'expérience pertinente dans le domaine des TI, dont au moins 7 en développement et 3 en architecture de solutions; Bon généraliste dans les technologies utilisées par sa tour de livraison; Connaissance approfondie du domaine financier, en particulier des marchés boursiers.	10	21-déc-11	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
3	Kérosène	Directeur investissement, Ressources naturelles	Diplôme de 1er ou 2e cycle dans une discipline pertinente; Minimum de 15 années d'expérience dont la moitié dans le domaine de l'investissement et la moitié dans des fonctions stratégiques reliées au secteur des ressources.	36	01-févr-12	4 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
4	Kérosène	Analyste investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 5 ans dans le milieu du financement/investissements corporatifs; avec connaissance du secteur de l'énergie ou des ressources un atout; Excellente habileté en analyse financière; Habiletés avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, Internet, etc.).	16	12-févr-12	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
5	Kérosène	Analyste investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 5 ans dans le milieu du financement/investissements corporatifs; avec connaissance du secteur de l'énergie ou des ressources un atout; Excellente habileté en analyse financière; Habilités avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, Internet, etc.).	15	22-sept-11	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
6	Kérosène	Conseiller principal, budget et analyse financière	Baccalauréat en comptabilité; Avoir un titre comptable reconnu; Posséder 8 ans ou plus d'expérience en comptabilité; Bonne connaissance de l'analyse, du contrôle et du processus budgétaire; Connaissance approfondie du logiciel Excel.	17	30-mars-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
7	Kérosène	Analyste investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 4 ans dans le milieu du financement et investissements corporatifs; Solide expérience en analyse financière; Habilités avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Bloomberg, Capital IQ, etc.);	12	15-mars-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
8	Kérosène	Technicien administratif	Diplôme d'études collégiales en administration ou en comptabilité; Excellente connaissance des logiciels de la suite Microsoft Office (PowerPoint, Excel, Word); Expérience d'au moins 2 années dans le secteur de la comptabilité.	8	01-juin-12	1,5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
9	Kérosène	Conseiller principal, comptabilité corporative	Diplôme universitaire de 1er cycle en comptabilité; Expérience dans le domaine du placement, un atout (comptabilité à la juste valeur); Titre professionnel de CA, CGA ou CMA; Bonne connaissance en produits financiers conventionnels et dérivés; Connaissance approfondie du logiciel Excel et bonne connaissance du logiciel Word.	13	30-mars-12	8 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
10	Leaders	Directeur conseil, politique de gestion	Diplôme universitaire de 2e cycle en finance ou tout autre domaine pertinent; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Connaissance approfondie des produits d'investissement transigés sur les marchés liquides, notamment les produits dérivés et produits structurés; Expérience minimale de 12 ans dans le milieu financier, préférablement en gestion des risques.	40	15-mai-12	5 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite passée sur ce niveau de poste intermédiaire. Le mandat avait été confié à une autre firme avant, sans succès.
11	Leaders	Directeur conseil, mesure du risque	Diplôme universitaire de 2e ou 3e cycle en finance, ingénierie financière, gestion des risques ou tout autre domaine connexe; Expérience minimale de 12 années, dont huit (8) années en investissement et en analyse fondamentale, gestion du risque de crédit ou gestion du risque de contrepartie; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Connaissance approfondie d'Excel; Maîtrise du français et de l'anglais, tant à l'oral qu'à l'écrit.	40	15-mai-12	6 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite passée sur ce niveau de poste intermédiaire. Le mandat avait été confié à une autre firme avant, sans succès.
12	Mandrake	Directeur, développement des affaires et entrepreneurship	Diplôme universitaire de premier cycle en administration; Minimum de 10 années d'expérience dans un domaine pertinent dont 5 dans un poste relié au financement d'entreprises; Détenir un réseau de contacts déjà établi à travers les différentes régions du Québec.	42	10-janv-12	4 mois	Choix de la firme Mandrake pour sa bonne connaissance du marché québécois en finance.
13	Mandrake	Directeur conseil, normes comptables	Diplôme de 1er cycle en comptabilité; Titre professionnel CA; Minimum de 10 années d'expérience, dont un minimum de 3 années d'expérience en recherche comptable; Très bonne connaissance des normes comptables canadiennes et IFRS (PCGR US un atout); Très bonne connaissance financière.	36	14-déc-11	2 mois	Choix de la firme Mandrake pour sa bonne connaissance des métiers de la finance.



#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
14	Meritek	Développeur TI	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou informatique de gestion; Un minimum de 8 années d'expérience en développement d'application; Maîtrise des environnements technologiques Microsoft.NET et Microsoft SQL Server; Maîtrise des outils de développement : C#, ASP.NET, SQL, TFS et XML; Connaissance des concepts en finance appliqués à la gestion de portefeuille, aux instruments financiers et à la gestion des risques.	12	01-déc-11	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI.
15	Michel Pauzé	Conseiller, communication	Un minimum de 3 années d'expérience pertinente dans le domaine des relations publiques et plus particulièrement en relations de presse; Connaissance du secteur financier; Connaissance pratique des outils et logiciels courants dans le domaine des communications; Très bonne connaissance des différents médias sociaux.	24	01-avr-12	3 mois	Firme Michel Pauzé sélectionnée sur la base de son expertise dans le domaine des communications, de sa bonne connaissance de la Caisse et de sa réussite sur précédents mandats.
16	Quantum	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience pertinente minimale de 5 années dans le domaine du secrétariat de direction; Excellente maîtrise des applications bureautiques connues (principalement Word, Excel, Outlook et PowerPoint).	7	30-avr-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
17	Randstad	Analyste, données de marché	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou discipline connexe; Diplôme de second cycle et/ou CFA, un atout; Expérience pertinente de 5 à 7 ans dans le domaine financier; Connaissance du système FITS, un atout.	10	04-juil-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
18	Randstad	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience pertinente minimale de 5 années dans un poste équivalent; Excellente maîtrise des applications bureautiques connues (principalement Word, Excel, Outlook et PowerPoint).	2	28-mai-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.



#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
19	Egon Zehnder / Spencer Stuart	VP, transactions portefeuille infrastructures	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; De 12 à 15 ans d'expérience dans le secteur de l'investissement, préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	270	18-janv-12	6 mois	Complémentarité des 2 firmes pour leurs réseaux national et international et leur connaissance du secteur des infrastructures.
20	Spencer Stuart	VP, gestion du rendement et évaluation de portefeuille	Maîtrise en finance ou titre de CFA; Minimum de 15 années d'expérience pertinente dans des activités liées au placement et à l'évaluation du portefeuille; Expérience dans le secteur de la gestion d'actifs ou des institutions financières en général; Excellentes connaissances dans l'analyse financière et en évaluation.	88	23-nov-11	12 mois	Choix de la firme Spencer Stuart pour sa bonne compréhension des mandats en finance et sa connaissance de la Caisse.
21	Spencer Stuart	VP, valorisation et suivi portefeuille Infrastructures	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe Minimum de 15 ans d'expérience dans le secteur de la gestion d'investissement, préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	232	18-janv-12	10 mois	Choix de Spencer Stuart pour son réseau international et sa connaissance du secteur des infrastructures.
22	Spencer Stuart	VP, trésorerie	Diplôme universitaire de premier cycle en administration, en finance ou tout autre domaine pertinent; Minimum de 15 années d'expérience dans un domaine similaire, dont environ 10 années d'expérience pertinente dans un rôle de gestionnaire en trésorerie; Expérience dans le secteur des institutions financières ou au sein d'une grande organisation reconnue.	125	01-janv-12	10 mois	Choix de la firme Spencer Stuart pour sa bonne connaissance de la Caisse et son expertise en finance.



#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
23	ZSA	Directeur conseil, affaires juridiques	Diplôme de 1er cycle en droit et formation professionnelle du Barreau du Québec; Expérience en droit des valeurs mobilières et droit commercial requise; Membre du Barreau du Québec; Minimum 15 années d'expérience pertinente; Expérience en entreprise, un atout important.	37	27-août-12	3 mois	Choix de la firme ZSA pour son expertise dans les postes juridiques et sa réussite sur ce type de poste par le passé.
24	Odgers Berndston	Chef économiste, pays émergents	Études en économie, idéalement au niveau doctoral; Un minimum de dix (10) années d'expérience pertinente et transférable en termes d'établissement de politiques d'investissement et d'analyse économique, en économie mondiale et plus spécifiquement pour les pays émergents; Excellentes habiletés analytiques et de modélisation; Expérience à exécuter et interpréter des analyses complexes et de très haute qualité en macroéconomie mondiale; Excellentes habiletés de communication verbale et écrite; Capacité à développer des relations productives avec les différents intervenants économiques du Québec, du Canada et internationaux.	94	16-janv-12	En cours	Choix de la firme Odgers Berndston pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse. Une autre firme avait également été rencontrée pour ce mandat.
25	Odgers Berndston	Gestionnaire de portefeuille, actions qualité mondiales	De 15 à 20 ans d'expérience pertinente dans le domaine des placements au sein d'une institution financière ou encore d'une société de gestion de fonds ou de gestion de caisse de retraite; Excellentes aptitudes pour l'analyse et l'évaluation quantitative; Excellentes habiletés à établir des relations; Diplôme de premier cycle en finance, comptabilité, économie ou dans un domaine connexe.	102	12-avr-12	En cours	Choix de la firme Odgers Berndston pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse. Une autre firme avait également été rencontrée pour ce mandat.
26	Korn Ferry	Directeur recherche, Technologies, medias et télécommunications	Formation académique et/ou une expérience professionnelle pertinente (ingénieur, expert métiers) reliées au domaine des nouvelles technologies; Expérience de minimum 5 années au sein d'une entreprise oeuvrant dans les nouvelles technologies (manufacture, services, hardware, software etc.); Excellente connaissance des concepts de la finance et de la comptabilité; Bonne connaissance des marchés boursiers et du domaine du placement.	109	27-juin-12	En cours	Choix de la firme Korn Ferry pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse.



#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
27	Korn Ferry	VP, déposants	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Diplôme de deuxième cycle un atout; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des caisses de retraite, principalement québécoises; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	109	05-juil-12	En cours	Choix de la firme Korn Ferry pour l'envergure de son réseau québécois et sa bonne compréhension des objectifs de la Caisse.
28	Egon Zehnder	Investissement - pays émergents	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des marchés émergents; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	290	août-12	En cours	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
29	Egon Zehnder	Investissement - actions canadiennes	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des marchés boursiers et des titres canadiens; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	71	déc-12	En cours	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
30	Egon Zehnder	VP, gestion des risques - placements privés	Diplôme universitaire de 2e cycle en finance ou toute autre combinaison pertinente de formation; Expérience minimale de 15 années dans le milieu financier, préférablement en gestion de portefeuilles/dossiers d'investissement et en gestion des risques; Bonne connaissance des concepts mathématiques et financiers, appliqués à la gestion de portefeuilles en absolu et à la gestion des risques.	63	24-oct-12	En cours	Choix de la firme Egon pour sa bonne compréhension des mandats en risque et sa connaissance de la Caisse.



QUESTION 97

Pour 2011, 2012 et 2013, liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie des coûts ou la totalité des coûts ont été défrayés par la Caisse. Mentionner le coût total ainsi que la portion attribuable à la Caisse.



QUESTION 97

Pour 2011, 2012 et 2013, liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie des coûts ou la totalité des coûts ont été défrayés par la Caisse. Mentionner le coût total ainsi que la portion attribuable à la Caisse.

En 2011, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, sauf pour l'événement annuel « Noël des enfants », pour lequel la Caisse a défrayé les coûts d'animation et d'organisation de l'événement pour un montant de 6 700 \$. (200 enfants et leurs parents).

En 2012, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, grâce à leurs cotisations, sauf que la Caisse a fourni une contribution de 11 300\$ au Fonds social pour la tenue de son programme d'activités annuel, ainsi que pour le « Noël des enfants », qui a coûté cette année 7 700 \$ (380 enfants et leurs parents).

En 2013, aucun événement n'a eu lieu.



QUESTION 98

Pour chacune des six dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire, etc..), montant des primes de départ et autres indemnités accordées par catégorie d'emploi.



QUESTION 98

Pour chacune des six dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire, etc.), montant des primes de départ et autres indemnités accordées par catégorie d'emploi.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2007	Départ involontaire	50	45	2 467	55
	Départ volontaire	98			
	Retraite / autre	3			
	Total	151	45	2 467	55
2008	Départ involontaire	42	38	3 577	94
	Départ volontaire	67			
	Retraite / autre	3			
	Total	112	38	3 577	94
2009	Départ involontaire	85	79	7 821	99
	Départ volontaire	55			
	Retraite / autre	4			
	Total	144	79	7 821	99
2010	Départ involontaire	29	27	2 064	76
	Départ volontaire	59			
	Retraite / autre	4			
	Total	92	27	2 064	76
2011	Départ involontaire	32	29	*2 341	81
	Départ volontaire	51			
	Retraite / autre	9			
	Total	92	29	2 341	81
2012	Départ involontaire	38	37	2 265	61
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	Total	80	37	2 265	61

* : Le montant des indemnités de 2011 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2012 pour des départs de 2011 dont les dossiers ont été finalisés en 2012.



QUESTION 99

Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.



QUESTION 99

Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.

Voir question 88.



QUESTION 100

Pourcentage et valeur nominal des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.



QUESTION 100

Pourcentage et valeur nominal des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.¹

Caisse de dépôt et placement du Québec
Actif total de la Caisse au Québec par type de placement
au 31 décembre
(en milliards de dollars)

	2011	2010	2009 ⁽¹⁾	2008	2007	2002
Obligations	25,7	22,8	22,1	21,7	23,6	21,2
Marchés boursiers	3,3	2,7	2,1	1,6	2,4	3,1
Groupe Placements privés	4,6	4,2	3,4	3,8	6,0	4,2
Groupe Immobilier	7,6	6,8	5,9	6,3	6,9	5,1
Total	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Secteur privé	22,5	20,5	18,7	17,3	23,3	14,0
Secteur public	18,7	16,0	14,8	16,1	15,7	19,6
Total	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Global Caisse	185,6	178,4	167,6	182,5	222,8	103,9
% Québec / Global Caisse	22,2%	20,5%	20,0%	18,3%	17,5%	32,3%

⁽¹⁾ Pour l'année 2009, des obligations corporatives d'une valeur de 1G\$ ont été reclassées du Groupe Placements privés aux Obligations afin de les rendre conformes à la classification adoptée en 2010 en regard à la nouvelle offre de portefeuilles spécialisés.

Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.

¹ Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.



QUESTION 101

Pourcentage et valeur nominal des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.



QUESTION 101

Pourcentage et valeur nominal des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.¹

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)
au 31 décembre
(en millions de dollars)

PLACEMENTS ¹	Juste valeur								
	2011			2010			2009		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	55 348	3 952	59 298	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465
BTAA ²	8 932	-	8 932	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 566	59 820	77 386	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773
Financements hypothécaires	8 754	780	9 534	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816
Biens immobiliers	13 501	8 870	22 371	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073
Total des placements à long terme	102 099	73 222	175 321	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376
Valeurs à court terme	521	1 789	2 310	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 056	1 919	9 975	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116
Total des placements à court terme	8 577	3 708	12 285	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199
Total	108 876	78 930	185 806	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575
Pondération	58%	41%	100%	64%	36%	100%	64%	36%	100%

PLACEMENTS ¹	Juste valeur								
	2008			2007			2006		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 863	13 562	70 425	67 009	15 740	82 749	60 098	14 614	74 712
BTAA ²	7 186	-	7 186	10 740	-	10 740 ³	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	13 086	37 819	50 905	17 507	55 119	72 626	17 798	46 189	63 987
Financements hypothécaires	6 451	5 349	11 800	5 979	4 490	10 469	4 877	2 038	6 915
Biens immobiliers	11 884	11 219	23 103	13 419	9 318	22 737	11 187	7 512	18 699
Total des placements à long terme	95 470	67 949	163 419	114 654	84 667	199 321	93 960	70 353	164 313
Valeurs à court terme	5 909	7 485	13 394	9 895	6 131	16 026	28 950	4 969	33 919
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 900	2 780	5 680	2 457	4 993	7 450	1 332	3 927	5 259
Total des placements à court terme	8 809	10 265	19 074	12 352	11 124	23 476	30 282	8 896	39 178
Total	104 279	78 214	182 493	127 006	95 791	222 797	124 242	79 249	203 491
Pondération	58%	42%	100%	58%	42%	100%	62%	38%	100%

PLACEMENTS ¹	Juste valeur								
	2005			2004			2003		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	61 146	10 653	71 799	49 547	9 785	59 332	39 660	3 660	43 320
BTAA ²	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 491	34 236	51 727	15 571	30 049	45 620	15 628	25 142	40 770
Financements hypothécaires	4 402	580	4 982	3 998	557	4 555	3 248	379	3 627
Biens immobiliers	9 255	3 742	12 997	8 547	3 401	11 948	8 872	5 362	14 234
Total des placements à long terme	92 294	49 211	141 505	77 663	43 792	121 455	67 408	34 543	101 951
Valeurs à court terme	29 745	2 488	32 233	17 151	2 240	19 391	10 430	1 487	11 917
Titres achetés en vertu de conventions de revente	675	2 695	3 370	734	2 613	3 347	413	817	1 230
Total des placements à court terme	30 420	5 183	35 603	17 885	4 853	22 738	10 843	2 304	13 147
Total	122 714	54 394	177 108	95 548	48 645	144 193	78 251	36 847	115 098
Pondération	69%	31%	100%	66%	34%	100%	68%	32%	100%

PLACEMENTS ¹	Juste valeur 2002		
	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	31 451	3 158	34 609
BTAA ²	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	16 144	22 411	38 555
Financements hypothécaires	3 896	650	4 546
Biens immobiliers	9 112	7 691	16 803
Total des placements à long terme	60 603	33 910	94 513
Valeurs à court terme	4 427	1 774	6 201
Titres achetés en vertu de conventions de revente	1 111	2 038	3 149
Total des placements à court terme	5 538	3 812	9 350
Total	66 141	37 722	103 863
Pondération	64%	36%	100%

La valeur des placements est établie en fonction des états financiers cumulés.

Les BTAA de 2000 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

¹ Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS[®] (Global Industry Classification Standard) alors qu'auparavant la Caisse utilisait l'indice du TSE35 qui a été abandonné par l'industrie. En conséquence, nous avons redressé l'année 2002 afin de la rendre comparable aux années suivantes. Pour les années antérieures, veuillez vous référer aux rapports annuels des années précédentes.

¹ Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.



QUESTION 102

Pourcentage et valeur nominal des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.



QUESTION 102

Pourcentage et valeur nominal des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.

Voir réponse à la question 101



QUESTION 103

**Valeur marchande des placements de la Caisse dans
les BAA au 31 décembre 2012.**

QUESTION 103

Valeur marchande des placements de la Caisse dans les BAA au 31 décembre 2012.

- BAA est un investissement privé que la Caisse détient avec d'autres partenaires importants. L'entente des actionnaires contient des clauses de confidentialité que nous devons respecter et qui nous empêchent d'en divulguer la valeur.
- Notre investissement initial, en 2006, était de 1,2 milliard de livres.
- Les attributs fondamentaux des aéroports de BAA, dont ceux de Londres, sont toujours solides. Londres demeure une plaque tournante du transport aérien mondial.
- Le 17 août 2012, la Caisse a annoncé la vente d'un intérêt de 5,63% dans Heathrow Airport Holdings Ltd (anciennement connu sous le nom de BAA Ltd) à Qatar Holding LC, pour un montant de 393,6 M\$ CAN (253 M£).
- Le 31 octobre 2012, la Caisse a annoncé la vente d'un intérêt de 2,26% dans Heathrow Airport Holdings Ltd à une filiale de CIC International Co. Ltd, pour un montant de 164 M\$ CAN (102 M£).



QUESTION 104

Pour chacune des cinq dernières années (au 31 décembre 2008 à 2012), valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse.



QUESTION 104

Pour chacune des cinq dernières années (au 31 décembre 2008 à 2012), valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse. ¹

BTAA détenus par la Caisse 2007-2011

Au 31 décembre (en millions \$)

	BTAA	BTAA exclus de l'entente de restructuration	Total (coût)	Total (juste valeur)
2008	11 370	1 417	12 787	7 186
2009	10 934	1 417	12 351	7 249
2010	11 633	1 417	13 050	8 942
2011	11 508	1 417	12 925	8 932
2012			Non disponible ¹	

¹ Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.



QUESTION 105

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 105

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.¹

Rémunération incitative 2008-2012 (en millions \$)

Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2008	0,0	0,0	0,0
2009	5,7	15,2	20,9
2010	11,9	23,1	35,0
2011	11,6	19,8	31,4
2012	nd	nd	nd

¹ La rémunération incitative étant tributaire du rendement annuel de la Caisse (qui n'est pas encore disponible) et du processus rigoureux d'évaluation de la performance de chaque employé, ces informations ne sont pas encore disponibles.



QUESTION 106

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relation publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.



QUESTION 106

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.

(en milliers \$)	<u>2012¹</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Activités de communications gérées à l'interne²	4 279	4 292	4 024	4 093	4 396
Mandats donnés à l'externe	237	223	294	828	904
Total	<u>4 516</u>	<u>4 515</u>	<u>4 318</u>	<u>4 921</u>	<u>5 300</u>
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>	<u>2003</u>
Activités de communications gérées à l'interne	4 627	4 451	4 067	3 218	3 590
Mandats donnés à l'externe	772	621	531	814	1 587
Total	<u>5 399</u>	<u>5 072</u>	<u>4 598</u>	<u>4 032</u>	<u>5 177</u>

¹ Les données sont estimées et pourraient varier légèrement.

² Incluent les activités de communications internes, de relations avec les médias, d'affaires gouvernementales, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives reliées à la croissance des activités au Québec et à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus.



QUESTION 107

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.



QUESTION 107

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)	2012 ¹	2011	2010	2009	2008
Représentation	183	191	188	202	264

	2007	2006	2005	2004	2003
Représentation	353	337	318	343	558

¹ Les données sont estimées et pourraient varier légèrement.



QUESTION 108

Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant des placement de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux de non coopératifs de l'OCDE.



QUESTION 108

Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant des placements de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux de non coopératifs de l'OCDE.

Depuis mars 2002, la Caisse a comme position de s'assurer que lors d'un investissement, celui-ci n'est pas effectué dans des paradis fiscaux figurant à la liste de pays non coopératifs de l'OCDE et en a avisé ses gestionnaires.

Par ailleurs, depuis 2009, aucun pays ne figure sur cette liste.

En conséquence, au 31 décembre de chacune des trois dernières années (2010, 2011 et 2012), la Caisse ne détenait aucun investissement de cette nature.



QUESTION 109

Liste des investissements dans les compagnies exploitants des mines au 31 décembre 2012. Montant de l'investissement de départ et valeur actuelle pour chacun.



QUESTION 109

**Liste des investissements dans les compagnies exploitant des mines au 31 décembre 2012.
Montant de l'investissement de départ et valeur actuelle pour chacun.**

Les données 2012 ne sont pas disponibles, les états financiers n'étant pas finalisés ni vérifiés.



QUESTION 110

Rendement total en dollars et en pourcentage (capital et dividendes) du placement de la Caisse dans Québecor Média.

QUESTION 110

Rendement total en dollars et en pourcentage (capital et dividendes) du placement de la Caisse dans Québecor Média.

- La transaction de 1,5 milliard de dollars conclue le 3 octobre 2012 entre Québecor inc., Québecor Média inc. et la Caisse de dépôt et placement du Québec a fait passer la participation de la Caisse dans Québecor Média de 45,3 % à 24,6 %.
- L'entente se déclinait de la façon suivante :
 - QMI a acheté pour un milliard de dollars au comptant un bloc d'actions détenu par la Caisse;
 - En même temps, Québecor a émis des titres convertibles d'une valeur de 500 M\$ en échange d'un autre bloc d'actions de QMI détenu par la Caisse.
- La participation résiduelle de la Caisse dans QMI est maintenant de 24,6 %, ce qui équivaut à une juste valeur marchande de 1,250 milliard de dollars au 3 octobre 2012.

QUÉBECOR MEDIA INC. (QMI) : Valeur marchande	
Coût total de l'investissement : 3 152 M\$	
Date	Valeur marchande QMI (en millions de dollars)
2000-12-31	2 509
2001-12-31	1 773
2002-12-31	436
2003-12-31	942
2004-12-31	997
2005-12-31	1 358
2006-12-31	1 614
2007-12-31	2 163
2008-12-31	1 500
2009-12-31	1 694
2010-12-31	2 396
2011-12-31	2 318
2012-10-03	2 750

Note : Depuis 2000, un total de 324 M \$ a été versé en dividendes.