

ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE,
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION
ET DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION





ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

Société québécoise du cannabis

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS

DE L'OPPOSITION OFFICIELLE,
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION
ET DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Table des matières

Question 137	7
La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.	
Question 138	12
La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.	
Question 139	15
Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2023-2024 :	
a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;	
b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;	
c) détails du processus.	
Question 140	17
Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2023-2024.	
Question 141	19
Évolution, ventilée par type d'emploi :	
a) du nombre d'employés de la SQDC ;	
b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2024 ;	
c) des salaires horaires ;	
d) des avantages sociaux ;	
e) de la rémunération variable ;	
f) des bonis accordés ;	
g) de la masse salariale totale de la SQDC ;	
h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.	
Question 142	24
Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.	
Question 143	26
Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2023-2024, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion <i>ad valorem</i> .	

Question 144	28
Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d’achat moyen et le coût de vente moyen.	
Question 145	30
Valeur de la transaction moyenne des particuliers.	
Question 146	32
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d’emplois.	
Question 147	34
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	
Question 148	36
Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.	
Question 149	38
Toute étude, note ou évaluation concernant l’évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.	
Question 150	40
Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.	
Question 151	42
Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d’un collège ou d’une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.	
Question 152	44
La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l’adresse civique de chaque magasin.	
Question 153	55
La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l’année initiale et la dernière année des contrats.	
Question 1	57
Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.	



Question 2	59
Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.	
Question 3	61
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.	
Question 4	63
Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d’emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l’année financière 2023-2024.	
Question 5	65
Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.	
Question 6	67
Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.	
Question 7	69
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l’approvisionnement et de l’entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s’il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.	
Question 8	74
Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis sa création. Ventilation par année et par cadre réglementaire.	
Question 9	76
Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.	
Question 10	78
Ventilation annuelle des ventes selon l’origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.	



Question 119	82
Copie de toute entente signée en lien avec l’approvisionnement en cannabis récréatif.	
Question 120	84
Liste des ententes signées en lien avec l’approvisionnement en cannabis récréatif.	
Question 121	86
Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 122	88
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 123	90
Nombre d’employés affectés à une tâche en lien avec l’approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	
Question 124	92
Sommes dépensées en lien avec l’approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 137

La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



QUESTION 137

RÉPONSE :

Voir le tableau joint à la page suivante.

Membres du conseil d'administration de la SQDC

Nom	Titre	Date de nomination	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat	Rémunération versée aux administrateurs 2023-2024
Johanne Brunet	Présidente du conseil	23 août 2018	23 août 2022	22 août 2027	53 375,50 \$
Suzanne Bergeron	Présidente et cheffe de la direction	27 novembre 2023	S. O.	27 novembre 2028	0 ⁽¹⁾
Céline Blanchet	Présidente du comité de gouvernance et d'éthique	23 août 2018	1 ^{er} octobre 2022	30 septembre 2026	27 796,00 \$
Stéphane Borreman	Administrateur	19 octobre 2018	19 octobre 2022	18 octobre 2026	19 855,00 \$
Jean-Simon Denault	Administrateur	9 décembre 2021	S.O.	9 décembre 2024	17 207,00 \$
Jean-Claude Dufour	Administrateur	3 février 2020	10 février 2022	9 février 2026	20 848,00 \$
Marie-Claude Guay	Administratrice	3 février 2020	10 février 2022	9 février 2026	19 855,00 \$
Martine Lapointe	Administratrice	23 août 2018	26 mars 2021	30 septembre 2024	21 179,00 \$
René Leprohon	Président du comité des ressources humaines	23 août 2018	26 mars 2021	30 septembre 2024	30 775,00 \$
Louise Martel	Présidente comité audit	23 août 2018	1 ^{er} octobre 2022	30 septembre 2026	30 113,00 \$
Jack Siemiatycki	Président du comité de la protection de la santé	23 août 2018	30 septembre 2022	29 septembre 2026	21 510,00 \$

Note 1 - Aucune rémunération n'est accordée à la présidente et cheffe de la direction à titre d'administratrice.

Membres de la direction de la SQDC : rémunération de l'exercice 2023-2024

Nom	Titre	Rémunération de base versée	Rémunération variable annuelle et RILT versé ⁽¹⁾	Contribution aux régimes de retraite assumés par la SQDC ⁽²⁾	Autres avantages versés ou accordés ⁽³⁾	Rémunération globale pour l'année financière
Suzanne Bergeron ⁽⁴⁾	Présidente et cheffe de la direction	105 774	S.O.	8 049	6 881	120 700
Jacques Farcy ⁽⁵⁾	Président et chef de la direction	78 972	S.O.	6 081	33 126	118 174
Robert Dalcourt	Vice-président, Finances	242 488 ⁽⁶⁾	S.O.	22 390	21 028	285 900
Pietro Perrino ⁽⁷⁾	Secrétaire général	217 000	S.O.	S.O.	43 400 ⁽⁷⁾	260 393
Josée Laliberté	Vice-présidente, Personnes et culture	215 274 ⁽⁸⁾	S.O.	22 309	8 077 \$	245 652
Geneviève Giroux	Vice-présidente, Approvisionnement, gestion de l'offre et relations avec les fournisseurs	207 599	S.O.	22 221	15 540	245 360
Éliane Hamel	Vice-présidente, Responsabilité sociale, protection de la santé, éducation et communications	200 537	S.O.	21 930	23 760	246 227
David Bertrand-Collin ⁽⁹⁾	Vice-président, Opérations succursales	175 813	S.O.	19 277	135 438	330 519
Eve Larrivée	Vice-présidente, Commerce électronique	189 009	S.O.	20 761	15 020	224 790
Harry Raphael	Vice-président, Technologies de l'information	185 747	S.O.	20 313	17 017	223 077

Note 1 : La SQDC n'accorde aucun boni, rémunération variable ou régime d'intéressement à long terme (RILT) à ses employés et employées.

Note 2 : Les vice-présidents et vice-présidentes participent au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Par le biais d'un régime supplémentaire de retraite, ils bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2% sur la portion de leur salaire qui excède le salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. La PDG de la SQDC participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % de son salaire.

Note 3 : Avantages imposables liés notamment aux assurances collectives, aux cotisations professionnelles, aux allocations de voiture, aux allocations de bilan de santé ainsi que les vacances monnayées et l'avantage imposable liés à l'utilisation d'une automobile pour la présidente et cheffe de la direction.

Note 4 : Suzanne Bergeron est entrée en fonction le 26 novembre 2023



Note 5 : Jacques Farcy a quitté ses fonctions le 25 juin 2023

Note 6 : En plus de ses fonctions courantes, Robert Dalcourt a assuré l'intérim du poste de président et chef de la direction entre le 26 juin 2023 et le 25 novembre 2023. À ce titre, une prime salariale de 10% lui a été versée durant cet intérim.

Note 7 : Le salaire de Pietro Perrino est versé par le ministère du Conseil exécutif du Québec et refacturé en totalité à la SQDC. Les autres avantages versés ou accordés représentent la somme facturée à ce titre par le ministère du Conseil exécutif à la SQDC, et sont fixés à 20% du montant facturé à titre de salaire.

Note 8 : En plus de ses fonctions courantes, Josée Laliberté a exercé l'intérim au poste de vice-présidente, Opérations succursales à compter du 8 février 2024. À ce titre, une prime salariale de 10% lui a été versée durant cet intérim.

Note 9 : David Bertrand-Collin a quitté ses fonctions le 5 février 2024. Une indemnité de fin d'emploi lui a été versée.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 138

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

QUESTION 138

RÉPONSE :

Aucun membre du conseil d'administration n'a vu son mandat renouvelé au cours de l'exercice 2023-2024. Par ailleurs, la présidente-directrice générale, Suzanne Bergeron, a été nommée au cours de l'exercice 2023-2024. La date du début et de la fin de son mandat est indiquée dans la réponse à la question 137, de même que sa rémunération.

En ce qui concerne ses frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation, veuillez vous référer au tableau de la page suivante. En ce qui concerne son CV, veuillez vous référer à sa biographie qui est disponible pour consultation sur le site Internet de la SQDC à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/la-sqdc/Gouvernance>.



Nom	Fonction	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			Grand Total
		Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais de voyages et déplacements	Total hors Québec	
Suzanne Bergeron	Présidente-directrice générale	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

* Il s'agit des frais qui avaient été traités, remboursés et comptabilisés en date du 27 janvier 2024.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 139

Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2023-2024 :

- a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;
- b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;
- c) détails du processus.

QUESTION 139

RÉPONSE :

L'article 3.3 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, RLRQ, c. G-1.02 et le paragraphe 23.16(2) de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, RLRQ, c. S-13, prévoient que la Société des alcools du Québec (SAQ), sur la recommandation du conseil d'administration de la SQDC, nomme la Présidente-directrice générale de la SQDC en tenant compte du profil de compétence et d'expérience établi par la SQDC.

En vue de cette nomination, un processus rigoureux a été mis sur pied par le conseil d'administration et son comité des ressources humaines. Un comité spécial de sélection composé d'administrateurs indépendants a été créé à cette fin par le conseil, sur recommandation du comité des ressources humaines.

Pour porter assistance au comité spécial de sélection dans l'accomplissement de son mandat, la Société a fait appel aux services de la firme Spencer Stuart et ce, pour un montant de 80 000 \$.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 140

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2023-2024.

QUESTION 140

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, la compilation non-auditée des revenus et des coûts de la vente en ligne pour les onze premières périodes de l'exercice 2023-2024, soit en date du 27 janvier 2024, permet d'estimer les résultats suivants :

Estimation des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2023-2024 (au 27 janvier 2024)	
Revenus de la vente en ligne :	33,8 M \$
Coûts de la vente en ligne :	22,5 M \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 141

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SQDC ;
- b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2024 ;
- c) des salaires horaires ;
- d) des avantages sociaux ;
- e) de la rémunération variable ;
- f) des bonis accordés ;
- g) de la masse salariale totale de la SQDC ;
- h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

QUESTION 141

RÉPONSE :

a) nombre d'employés de la SQDC ;

Catégorie d'emploi	Nombre d'employés au 31 janvier 2024	Nombre d'employés au 25 mars 2023
Président	1	1
Vice-président	7	7
Directeur	12	9
Chef de service	7	5
Directeur satellite	10	12
Directeur de succursale	84	85
Directeur adjoint de succursale	76	87
Analyste	18	20
Chargé de projet	3	4
Conseiller	4	3
Conseiller en communications	6	5
Conseiller en ressources humaines	12	10
Commis en finance	2	2
Coordonnateur	8	7
Spécialiste	4	3
Avocat	2	2
Technicien	9	7
Adjoint à la haute direction	4	2
Conseiller en succursale	862	847
TOTAL	1131	1118

b) nombre d'employés de moins de 21 ans au 31 mars 2024 ;

- 25 mars 2023 : 0 employé
- 31 janvier 2024 : 0 employé

c) salaires horaires ;

CONDITIONS SALARIALES (2023-2024)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE (CSN)
Salaire	19,49 \$ / heure à l'embauche *
Progression salariale – Poste de base	*Voir tableau à la page suivante
Rémunération variable	Aucune

CONDITIONS SALARIALES (2023-2024)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE (Autre)
Salaire	20,25 \$ / heure à l'embauche*
Progression salariale – Poste de base	*Voir tableau à la page suivante
Rémunération variable	Aucune

Conditions salariales

		Salaire horaire (CSN)
Échelon	Écart d'heures	2023-2024*
1	936	19,49
2	936	20,28
3	936	20,68
4	936	21,30
5	936	21,67
6	936	22,06
7	936	22,44
8	936	22,84

* Sous réserve de la possibilité d'application d'une clause remorque.

		Salaire horaire (autres)
Échelon	Écart d'heures	2023-2024
1	936	20,25
2	936	20,66
3	936	21,17
4	936	21,70
5	936	22,24
6	1872	22,85
7	1872	23,54
8	1872	24,25

d) avantages sociaux ;

- Les données sont incluses à la réponse à la question 141 g).

e) Ventilation de la rémunération variable ;

- La SQDC n'accorde aucune rémunération variable.

f) Ventilation des bonis accordés ;

- La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

g) masse totale de la SQDC ;

Veillez noter que les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée de la rémunération globale pour les onze premières périodes comptables de l'exercice 2023-2024 permet d'estimer les résultats suivants :

- **45,4 M \$** (au 25 mars 2023)
- **46,3 M \$** (au 27 janvier 2024)

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 22, 27 et 57 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 142

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



QUESTION 142

RÉPONSE :

La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 143

Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2023-2024, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion *ad valorem*.

QUESTION 143

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2023-2024 permet d'estimer les résultats suivants eu égard aux marges de la SQDC pour les onze premières périodes de l'exercice :

Marge brute	2023-2024 (au 27 janvier)	2022-2023
Cannabis séché ⁽¹⁾	32,4 %	31,8 %
Extraits et autres	29,8 %	29,4 %
Boissons et comestibles	32,4 %	32,8 %
Total	32,0 %	31,8 %

Note 1 : inclut les préroulés

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 144

Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.

QUESTION 144

RÉPONSE :

Veillez trouver, à la page suivante, la *Directive sur le prix de vente des produits* de la SQDC. Vous pouvez également consulter les publications de la SQDC à ce sujet, comprenant une brochure informative intitulée « Les prix de vente de la SQDC », sur le site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>.

On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet. En ce qui concerne le prix de vente moyen estimé, par gramme équivalent, pour l'exercice 2023-2024, veuillez vous référer à la question 9. Il est à noter que le prix de vente moyen des produits de la SQDC inclut les taxes de vente.

En ce qui concerne le coût des ventes et le coût des produits vendus, les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2023-2024 permet d'estimer le coût moyen des marchandises vendues à 3,71 \$ par gramme pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 27 janvier 2024. Pour de l'information sur les marges brutes de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 143.

TITRE :	DIRECTIVE SUR LE PRIX DE VENTE DES PRODUITS			
SUJET :	PRIX DE VENTE DES PRODUITS		Version 1.3	
SECTION :	FINANCES		EN VIGUEUR :	
SOUS-SECTION :	RATIOS FINANCIERS		29 mars 2022	
HISTORIQUE DES VERSIONS				
VERSION (DATE)		EMETTEUR	ADOPTÉ PAR :	EN VIGUEUR :
1.3	2022-03-24	V.P., Finances	Comité de direction	2022-03-29
1.2	2021-04-01	Direction, Finances	Comité de direction	2021-04-06
1.1	2020-09-03	Direction, Finances	Comité de direction	2020-09-14
1.0	2020-08-18	Direction, Finances	Comité de direction	2020-08-24

Section réservée à l'administration

1. CONTEXTE

La Société québécoise du cannabis (SQDC) s'approvisionne en biens destinés à la revente auprès de différents fournisseurs. Les prix d'acquisition de ces biens sont négociés de gré-à-gré avec les fournisseurs et la SQDC vend ces produits à sa clientèle en y appliquant une majoration.

2. OBJECTIF

La présente directive vise à établir les paramètres généraux suivis par la SQDC afin d'établir le prix de vente des produits qu'elle vend. Ces principes s'inscrivent dans la volonté de la SQDC d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, mais sans favoriser la consommation de cannabis.

Elle vise, de plus, à permettre la communication de ces paramètres généraux à des fins de transparence et de reddition de comptes, tout en préservant la confidentialité des renseignements commerciaux ou dont la divulgation pourrait nuire à la SQDC ou à des tiers, ou encore conférer un avantage indu à une autre personne. Finalement, elle vise à communiquer les pratiques de prix de la SQDC sans nuire à sa compétitivité envers le marché illicite du cannabis ni à sa capacité d'obtenir les meilleurs prix dans ses négociations avec ses fournisseurs.

3. PRIX DE VENTE DES PRODUITS

La SQDC affiche et vend ses produits à un prix qui inclut leur prix d'acquisition, la taxe d'accise incluse dans le prix d'acquisition, les taxes de vente applicables ainsi que la marge brute prélevée par la SQDC. D'autres coûts fixes pourraient être intégrés dans le prix de vente affiché si le contexte l'exige.

Les fournisseurs de la SQDC sont localisés au Canada, et les prix de vente des fournisseurs sont exprimés en dollars canadiens. La direction peut autoriser une exception à ces principes, sous réserve des lois applicables.

Le prix d'acquisition est déterminé par le fournisseur et fait l'objet d'une négociation de gré-à-gré. Les prix d'acquisition incluent les coûts de livraison jusqu'à destination.

Autrement que dans le cadre d'une mise en marché régulière effectuée par le fournisseur, le prix de vente au détail ne peut diminuer en fonction de la quantité de cannabis.

La marge brute de la SQDC est appliquée sous la forme d'une majoration du prix d'acquisition. La forme de cette majoration est déterminée par la SQDC et peut comprendre, de manière cumulative ou alternative, une majoration fixe et/ou une majoration en proportion du prix d'acquisition. Sous réserve des critères qui suivent, la SQDC respecte le positionnement de prix souhaité par le fournisseur à l'égard de son produit, et applique la forme de majoration établie de manière similaire d'un produit à l'autre, à l'intérieur d'une même catégorie, afin de maintenir la position compétitive ciblée par les fournisseurs.

Exceptionnellement et dans la mesure nécessaire, la SQDC peut appliquer des marges différentes d'un produit à l'autre et ce, notamment, pour des raisons liées à l'éthique, le respect des lois applicables, l'équité, la cohérence, la qualité, les valeurs de la SQDC ou pour un autre motif valable.

La marge brute globale est reflétée dans les rapports financiers de la SQDC. La SQDC peut choisir de communiquer des informations supplémentaires, si une telle communication ne porte pas atteinte à sa mission, à ses activités ou à ses obligations.

Les cibles de marge brute de la SQDC peuvent être établies en fonction, notamment :

1. des caractéristiques propres à chaque catégorie ou sous-catégorie de produits ;
2. de la capacité de la SQDC à couvrir les coûts de l'ensemble de ses opérations ainsi que les coûts liés à la vente de chaque produit ;
3. de la nécessité de compétitionner efficacement avec le marché illicite, en tenant compte notamment que le prix de vente du produit intègre les taxes de vente applicables et la taxe d'accise payée par le producteur du produit ;
4. de la nécessité d'éviter des prix qui seraient de nature à encourager la consommation du cannabis ou à banaliser le produit.

4. GOUVERNANCE DE LA DIRECTIVE

La présente directive est mise en application par la vice-présidence des Finances, qui la révise et la met à jour selon les besoins.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 145

Valeur de la transaction moyenne des particuliers.



QUESTION 145

RÉPONSE :

La valeur du panier moyen (toutes taxes incluses) est de 47,58 \$.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 146

Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 146

RÉPONSE :

Dès leur embauche, les employés de succursale de la SQDC bénéficient d'une formation d'environ 18 heures, élaborée en collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, couvrant des thèmes aussi variés que la botanique, les lois en vigueur, les produits, leurs effets immédiats, leurs modes de consommation, les risques et les contre-indications, ainsi que l'éthique de vente et les relations avec les clients. De plus, certains modules supplémentaires ou mises à jour ont été suivis. Ce sont ainsi 11 914 heures de formation qui ont été suivies au cours du dernier exercice. De la formation spécifique a également été offerte aux cadres des succursales. À cela s'ajoute la formation en continu sur ces mêmes thèmes, sur les produits ainsi que sur la santé et sécurité au travail. Pour les employés du siège social, diverses formations sont suivies en lien avec leur emploi ou leur rôle au sein de la SQDC.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 147

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



QUESTION 147

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la Présidente et cheffe de la direction de la SQDC. La SQDC ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 148

Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.

QUESTION 148

RÉPONSE :

La SQDC a mis au point l'identifiant « Cultivé Québec » afin de guider les clients. Cet identifiant s'applique aux produits de fleurs séchées, de fleurs séchées moulues, de préroulés, de kief et de haschich qui sont composés à un minimum de 65% de cannabis cultivé dans une installation située au Québec. Durant l'exercice 2023-2024, nous estimons à 48% la proportion du volume de cannabis vendu à la SQDC qui portait cet identifiant.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 149

Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

QUESTION 149

RÉPONSE :

La SQDC n'a commandé aucune étude en lien avec l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

Toutefois, cette dernière se réfère au site de l'Institut de la statistique du Québec, qui permet de consulter l'enquête québécoise sur le cannabis. Elle se réfère également au Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada ainsi que l'Enquête nationale sur le cannabis de Statistique Canada, qui permettent de se renseigner sur la consommation du cannabis par les Canadiens selon différentes catégories démographiques ainsi que sur l'évolution dans le temps de cette consommation.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 150

Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

QUESTION 150

RÉPONSE :

Bien qu'elle soit attentive aux développements liés à la vente du cannabis à l'échelle du Canada, la SQDC ne produit pas, dans le cadre normal de ses activités, d'études, de rapports ou d'analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

La SQDC prévoit inclure dans son rapport annuel 2023-2024, lequel sera déposé à la fin du printemps 2024, des mesures de balisage qui pourraient inclure des comparaisons entre la situation québécoise et celle de certaines autres provinces pour la vente de cannabis.

Au demeurant, le Centre de statistiques sur le cannabis et l'Enquête nationale sur le cannabis, publiés par Statistique Canada, présentent certaines informations permettant de comparer la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis. On peut notamment y retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par les Canadiens selon l'âge, le sexe, sur les dépenses des ménages ainsi que la production et la distribution de cannabis et également des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.

Finalement, certaines informations publiques peuvent être consultées de temps à autres lorsqu'elles deviennent disponibles. Par exemple, l'Institut national de santé publique (INSPQ) a récemment publié une analyse comparant la situation québécoise à celle d'autres juridictions, laquelle s'intitule « Le régime québécois du cannabis à des fins non médicales : une mise en perspective internationale ».

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 151

Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.

QUESTION 151

RÉPONSE :

La SQDC a procédé au déménagement de deux succursales situées à moins de 250 mètres d'une institution d'enseignement :

1. Rimouski (110-1, rue Saint-Germain Ouest, Rimouski, G5L 4B5)
2. Trois-Rivières (3548, boulevard des Forges, Trois-Rivières, G8Z 5H5)

Les coûts estimés pour déménager ces deux succursales sont de 1 332 000 \$ et seront amortis sur la durée complète du bail.

Aucun point de vente actuel n'est situé à moins de 250 mètres d'un tel établissement et l'était déjà en date du 5 décembre 2018.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 152

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.



QUESTION 152

RÉPONSE :

Veillez-vous référer au tableau ci-joint, qui comprend la liste des succursales actuelles ainsi que les succursales pour lesquelles un bail avait été conclu en date du 30 mars 2024.

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
1	Val-d'Or	Abitibi-Témiscamingue	1625 3e Avenue, Val-d'Or J9P 1V7	2020-05-14	2025-05-13
2	Rouyn-Noranda	Abitibi-Témiscamingue	225, boul. Rideau, Rouyn-Noranda J9X 5Y6	2021-02-25	2031-02-24
3	Ville-Marie	Abitibi-Témiscamingue	38, rue des Oblats Nord, Ville-Marie J9V 1J5	2021-07-05	2026-07-04
4	Rimouski	Bas-Saint-Laurent	144, rue Saint-Germain Est, Rimouski G5L 1A8	2023-09-29	2033-09-28
5	Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	450, rue Lafontaine Rivière-du-Loup G5R 3C2	2019-12-24	2024-12-23
6	Matane	Bas-Saint-Laurent	1023, avenue du Phare Ouest, Matane G4W 3M6	2020-03-03	2030-03-02
7	Québec – Lebourgneuf	Capitale Nationale	670, rue Bouvier Québec G2J 1A7	2018-11-09	2027-09-30
8	Québec – Sainte-Foy	Capitale Nationale	2750, chemin Ste-Foy Québec G1V 1T7	2022-11-10	2032-11-09
9	Québec – Les Saules	Capitale Nationale	3930, boul. Wilfrid-Hamel Québec G1P 2J2	2020-01-01	2024-12-31
10	Québec - Beauport	Capitale Nationale	2629, boul. Louis XIV Québec G1C 1C3	2020-01-01	2024-12-31
11	La Malbaie	Capitale-Nationale	375, boul. de Comporté La Malbaie G5A 1H9	2020-10-27	2025-10-26
12	Ste-Anne-De-Beaupré	Capitale Nationale	9749, boul. Sainte-Anne, Sainte-Anne-De-Beaupré GOA 3C0	2020-12-12	2025-12-11
13	Québec – Val Béclair	Capitale-Nationale	1870 avenue Industrielle, Québec G3K 1M4	2021-04-03	2026-04-02

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
14	Québec - Quai Saint-André	Capitale-Nationale	16, rue du Quai Saint-André, Québec G1K 4C5	2021-02-05	2026-02-04
15	Québec - Neufchâtel	Capitale-Nationale	2425, boul. Bastien, Québec G2B 1B3	2021-07-26	2026-07-25
16	Québec – Quatre-Bourgeois	Capitale-Nationale	3440, ch. des Quatre-Bourgeois, Québec G1W 4T3	2021-11-01	2026-10-31
17	Drummondville	Centre-du-Québec	965, boulevard Saint-Joseph Drummondville J2C 2C4	2018-07-16	2028-07-15
18	Victoriaville	Centre-du-Québec	650, boulevard Jutras Est, Victoriaville G6S 1E2	2021-03-06	2026-03-05
19	Lévis	Chaudière-Appalaches	95, route du Président-Kennedy Lévis G6V 6C8	2018-07-16	2028-07-15
20	St-Georges-de-Beauce	Chaudière-Appalaches	300, 107e rue Saint-Georges G5Y 0E2	2019-12-13	2024-12-12
21	Thetford Mines	Chaudière-Appalaches	4065, rue Frontenac Ouest, Thetford Mines G6H 2A5	2021-01-10	2031-01-09
22	Saint-Nicolas	Chaudière-Appalaches	1855, route des Rivières, Lévis G7A 4X8	2021-03-16	2026-03-15
23	Sept-Îles	Côte-Nord	602, boulevard Laure Sept-Îles G4R 1X9	2020-09-15	2030-09-14
24	Baie-Comeau	Côte-Nord	337, boulevard La Salle, Baie-Comeau G4Z 2Z1	2021-03-15	2026-03-14
25	Granby	Estrie	884, rue Principale Granby, Québec J2G 2Z3	2019-05-12	2024-05-11
26	Sherbrooke	Estrie	1681, rue King Ouest Sherbrooke J1J 2C8	2019-06-29	2024-06-28

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
27	Magog	Estrie	877, rue Principale Ouest Magog J1X 2B7	2020-02-04	2025-02-03
28	Coaticook	Estrie	45, rue de la Main Ouest Coaticook J1A 1P3	2020-11-24	2025-11-23
29	Fleurimont	Estrie	1482, 12e avenue, Sherbrooke J1E 3V5	2020-12-08	2025-12-07
30	Cowansville	Estrie	1599, rue du Sud, Cowansville J2K 2Z4	2020-12-16	2025-12-15
31	Lac-Mégantic	Estrie	5505-5525, Promenade Papineau, Lac- Mégantic G6B 1Y8	2021-08-27	2026-08-26
32	Carleton-sur-Mer	Gaspésie-Iles-de-la- Madeleine	598-D, boulevard Perron Carleton-sur-Mer G0C 1J0	2021-04-01	2026-03-31
33	Grande-Rivière	Gaspésie-Îles-de-la- Madeleine	33, Grand-Allée Est Grande-Rivière G0C 1V0	2020-01-07	2025-01-06
34	Gaspé	Gaspésie-Iles-de-la- Madeleine	167, rue de la Reine Gaspé G4X 2W6	2022-04-25	2027-08-24
35	Mascouche	Lanaudière	172, montée Masson Mascouche J7K 3B5	2018-09-29	2028-09-28
36	Joliette	Lanaudière	10, place Bourget Sud Joliette J6E 5E7	2018-10-19	2028-10-18
37	Repentigny	Lanaudière	131, rue Louvain Local 103 Repentigny J6A 0A1	2020-03-10	2025-03-09
38	Terrebonne	Lanaudière	900, boulevard des Seigneurs Terrebonne J6W 1V1	2021-05-25	2026-05-24
39	Rawdon	Lanaudière	3163, 1re avenue Rawdon J0K 1S0	2022-03-03	2032-03-02

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
40	Mirabel	Laurentides	13421, boulevard Curé-Labelle Mirabel J7J 1H1	2018-08-15	2028-08-14
41	Ste-Agathe-des-Monts	Laurentides	1272, rue Principale Est Sainte-Agathe-des-Monts J8C 1L9	2019-05-25	2024-05-24
42	Saint-Jérôme	Laurentides	102, rue Valmont Saint-Jérôme J7Y 4Y2	2019-11-05	2024-11-04
43	Mont-Tremblant	Laurentides	1221, rue de Saint-Jovite Mont-Tremblant J8E 3J9	2019-12-17	2024-12-16
44	Lachute	Laurentides	505, avenue Béthany Lachute J8H 4A6	2020-03-13	2025-03-12
45	Saint-Eustache	Laurentides	180, 25e Avenue St-Eustache J7P 2V2	2020-03-30	2025-03-29
46	Mont-Laurier	Laurentides	1054, boulevard Albiny Paquette Mont-Laurier J9L 1M4	2020-09-06	2025-02-03
47	Sainte-Thérèse	Laurentides	95, boulevard du Curé-Labelle Sainte-Thérèse J7E 2X6	2021-01-02	2026-01-01
48	Piedmont	Laurentides	131-700, chemin Jean Adam Saint-Sauveur J0R 1R3	2022-09-06	2032-09-05
49	Sainte-Dorothée	Laval	2230, desserte O. autoroute Chomedey, Laval H7X 4GB	2021-05-11	2026-05-10
50	Chomedey	Laval	2160, boulevard des Laurentides Laval H7M 2Y6	2021-07-12	2031-07-11
51	Laval - 19/440	Laval	5800, boulevard Robert-Bourassa Laval H7E 0B8	2021-10-03	2031-10-02
52	Trois-Rivières Cap-de-la-Madeleine	Mauricie	407, rue Barkoff Trois-Rivières G8T 2A5	2022-07-29	2028-07-28

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
53	Shawinigan	Mauricie	2070, 105e avenue Shawinigan G9P 1N7	2019-12-17	2024-12-16
54	La Tuque	Mauricie	1541, boulevard Ducharme La Tuque G9X 3S1	2022-01-14	2032-01-13
55	St-Jean-sur-Richelieu	Montérégie	174, boulevard St-Luc, Suite 114 St-Jean-sur-Richelieu J2W 0J2	2018-10-01	2028-09-30
56	Brossard	Montérégie	2700, Boulevard Matte, Suite 100 Brossard J4Y 2P3	2018-10-19	2028-10-18
57	Châteauguay	Montérégie	90, boulevard St-Jean-Baptiste Châteauguay J6K 3A6	2019-08-01	2024-07-31
58	St-Hyacinthe	Montérégie	3044, boulevard Choquette St-Hyacinthe, Québec J2S 1H1	2020-01-01	2024-12-31
59	Sorel-Tracy	Montérégie	350, boulevard Poliquin Sorel-Tracy J3P 0G4	2020-01-23	2025-01-22
60	Valleyfield	Montérégie	925, boulevard Mgr-Langlois Valleyfield J6S 1B8	2020-03-31	2025-03-30
61	Beloil	Montérégie	140, rue Serge-Pépin Beloil J3G 0K1	2019-09-29	2024-09-28
62	Longueuil	Montérégie	300, avenue Auguste, Local FS35 Longueuil J4V 3R4	2020-03-31	2030-03-30
63	Boucherville	Montérégie	20, Boulevard de la Mortagne Boucherville J4B 5K6	2020-05-30	2025-05-29
64	Varenes	Montérégie	1627, route 132, Varenes J3X 1P7	2020-12-16	2025-12-15
65	Pincourt	Montérégie	47A-101, boulevard Cardinal-Léger Pincourt J7V 3Y3	2021-02-16	2026-02-15

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
66	St-Hubert	Montréal	1557, boulevard des Promenades, Longueuil J3Y 5K2	2020-12-27	2025-12-26
67	Vaudreuil-Dorion	Montréal	22800 chemin Dumberry, local 6A Vaudreuil-Dorion J7V 9X3	2021-04-19	2026-04-18
68	Longueuil - Place Longueuil	Montréal	825 rue Saint-Laurent Ouest Longueuil J4K 2V1	2023-04-04	2033-04-03
69	Montréal - Rosemont	Montréal	6872, rue Saint-Hubert Montréal H2S 2M6	2018-09-03	2024-04-02
70	Montréal - Métro Peel	Montréal	970, rue Sainte-Catherine Ouest Montréal H3B 1H3	2018-10-20	2028-10-19
71	Montréal - Marché Central	Montréal	9256, boulevard de l'Acadie Montréal, Québec H4N 3C5	2018-10-08	2028-10-07
72	Montréal - Snowdon	Montréal	5240, chemin Queen-Mary Montréal H3W 1X5	2019-08-02	2024-08-01
73	Pointe-Claire	Montréal	1866A, boulevard des Sources Pointe-Claire, Québec H9R 5B1	2020-02-29	2025-02-28
74	Montréal - Ste- Catherine Est	Montréal	1984, rue Ste-Catherine Est Montréal H2K 2H7	2020-09-02	2025-09-01
75	Montréal - Mont-Royal	Montréal	1037, avenue du Mont-Royal Est Montréal H2J 1X7	2020-11-12	2030-11-11
76	Crescent	Montréal	1414 rue Crescent Montréal H3G 2B6	2021-03-02	2026-03-01
77	Pointe-aux-Trembles	Montréal	12910, rue Sherbrooke Est Pointe-aux-Trembles H1A 4Y3	2021-07-30	2026-07-29
78	Montréal-Est	Montréal	3055-3365, avenue de Granby Montréal H1N 2Z7	2021-08-31	2026-08-30

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
79	Notre Dame Est	Montréal	8295 rue Notre Dame Est Montréal H1L 3L2	2023-02-20	2028-02-19
80	Métro Acadie - Parc-Extension	Montréal	895 avenue Beaumont Montréal H3N 1W2	2023-05-16	2028-05-15
81	Promenade Masson	Montréal	3311, rue Masson Montréal H1X 1R3	2021-12-07	2026-12-06
82	Lasalle	Montréal	6801-6821, boulevard Newman Montréal H8N 3E4	2022-01-15	2027-01-14
83	Lajeunesse	Montréal	8085-8095, rue Lajeunesse, Montréal H2R 2J7	2022-01-06	2027-01-05
84	Anjou	Montréal	9201, boulevard Métropolitain E Anjou H1J 1K2	2022-03-25	2027-03-24
85	Montréal - St-Henri	Montréal	3767-3771 rue Notre-Dame Ouest Montréal H4C 1P8	2022-03-25	2027-03-24
86	Fleury	Montréal	1795, rue Fleury Est, Montréal H2C 1T3	2022-06-07	2027-06-06
87	Lachine	Montréal	960, rue Notre-Dame Ouest Montréal H8S 2B9	2023-01-24	2033-01-23
88	Saint-Laurent - Laurier (Mile-End)	Montréal	5060 boulevard Saint-Laurent Montréal H2T 1R7	2023-03-17	2028-03-16
89	Saint-Denis	Montréal	4156 rue Saint-Denis Montréal H2W 2M5	2022-06-20	2027-06-19
90	Montréal Nord	Montréal	6158 Boulevard Henri-Bourassa Est Montréal H1G 5X3	2023-04-24	2033-04-23
91	Chibougamau	Nord-du-Québec	451, 3e rue Chibougamau G8P 1N6	2021-10-20	2026-10-19

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Début de bail	Fin de bail
92	Gatineau	Outaouais	73, boulevard de la Gappe, Local E3 Gatineau J8T 0B5	2019-02-12	2028-02-11
93	Gatineau - Buckingham	Outaouais	160, avenue Lépine Gatineau J8L 0B3	2021-08-08	2031-08-07
94	Aylmer	Outaouais	103-559, chemin Vanier Gatineau J9L 4L2	2022-03-23	2032-03-22
95	Alma	Saguenay-Lac-Saint-Jean	940, avenue du Pont Sud Alma G8B 2V8	2019-12-17	2024-12-16
96	Chicoutimi	Saguenay-Lac-Saint-Jean	317, rue Montcalm Chicoutimi G7J 2V1	2019-09-26	2024-09-25
97	St-Félicien	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1124, boulevard St-Félicien St-Félicien G8K 2X8	2020-11-14	2025-11-13
98	Jonquière	Saguenay-Lac-Saint-Jean	3827 rue de Montcalm Saguenay G7X 1V9	2023-05-17	2028-05-16

Succursales futures pour lesquelles un bail avait été signé

No	Nom de Succursale	Région administrative	Adresse	Début de Bail	Fin de bail
99	Trois-Rivières Ouest	Mauricie	4455, boulevard Gene-H.-Kruger Trois-Rivières G9A 4N3	2024-05-08	2029-05-07
100	Donnacona	Capitale-Nationale	164, boulevard les Écureuils Donnacona G3M 0J2	N/D	N/D

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

Question 153

La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



QUESTION 153

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 152.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 1

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.



QUESTION 1

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis n'a versé aucune somme à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives la visant au cours de l'exercice 2023-2024.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 2

Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.

QUESTION 2

RÉPONSE :

La mission de la SQDC, telle que prévue par l'article 16.1 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, est « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

La SQDC n'a pas de département de Marketing, et elle ne fait pas la promotion des produits qu'elle vend.

Par ailleurs, elle a néanmoins engagé certaines dépenses en lien avec le design et l'affichage dans ses succursales et sur son site Internet, dont voici le sommaire pour l'exercice 2023-2024 :

Type de dépense de communications	Dépenses 2023-2024
Communications publiques, corporatives et documents officiels, identité visuelle et graphisme, communications avec les parties prenantes et les fournisseurs	130 601 \$
Affichage en succursales, fiches des produits, brochures d'information et autres informations destinées à la clientèle	201 139 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 3

Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.

QUESTION 3

RÉPONSE :

Suivant l'article 23.27 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec* (RLRQ, c. S-13), l'ensemble des dividendes de la SQDC est versé au *Fonds de lutte contre les dépendances*, lequel est placé sous la gestion du ministre des Finances. En vertu de l'article 23.34 de cette même loi, la majorité des revenus de ce fonds* est versée au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis*, lequel est placé sous la gestion du ministre de la Santé et des Services sociaux.

En plus de son modèle, la SQDC est appelée à réaliser sa mission à travers l'ensemble de ses activités et de ses ressources humaines et financières, soit « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

*La base de calcul des sommes versées au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis* n'inclut pas les sommes versées au *Fonds de lutte contre les dépendances* par d'autres sociétés d'État que la SQDC.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 4

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2023-2024.

QUESTION 4

RÉPONSE :

Pour connaître le nombre de postes à la SQDC par catégorie d'emploi, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 141 de la demande de renseignements de l'opposition officielle.

En ce qui concerne les embauches réalisées pendant les onze premières périodes de l'exercice 2023-2024, soit au 27 janvier 2024, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Nombre d'embauches 2023-2024 (au 27 janvier 2024)
Conseillers en succursale	477
Cadres des succursales	4
Siège social	21
TOTAL	502

En ce qui concerne le total des salaires pour les onze premières périodes de l'exercice, en date du 27 janvier 2024, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Rémunération globale
Conseillers en succursale	24,0 M \$
Cadres des succursales	12,3 M \$
Siège social	10,0 M \$
TOTAL	46,3 M \$

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 5

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.

QUESTION 5

RÉPONSE :

Pour connaître le nombre d'embauches réalisées durant l'exercice 2023-2024, veuillez-vous référer à la réponse donnée à la question 4.

Durant cet exercice, 465 départs, volontaires ou non, ont eu lieu.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 6

Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.

QUESTION 6**RÉPONSE :**

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. À titre indicatif, une compilation non-auditée de ses données financières permet d'estimer que celle-ci a investi un total de 616 000 \$ pour toutes les dépenses en lien avec la formation au cours de l'année civile 2023.

Le tableau qui suit présente une ventilation des coûts de formation spécifiques par type de formation, ainsi que les coûts accessoires dont les salaires de formation, les autres coûts de formation et les frais du personnel liés à la formation, le tout sur la base des sommes déboursées en 2023 :

Type de formation	Sommes payées (2023)
Formation en ligne suivant le règlement sur la formation et modules complémentaires	30 000 \$
Programmes de formation spécifique de groupe	143 000 \$
Formations individuelles, remboursement de formations et formations de secourisme	190 000 \$
Salaires en formation et autres frais de formation	253 000 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 7

Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s'il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.

QUESTION 7

RÉPONSE :

Le modèle d'affaires de la SQDC repose sur des principes d'efficacité et de synergie. Lors de sa création, la SQDC a pris soin de ne pas créer de services supplémentaires lorsque des synergies étaient possibles, et de ne pas dédoubler des actifs existants de la SAQ et pouvant répondre aux besoins de la SQDC. Dans ces cas, la SQDC et la SAQ ont mis sur pied des ententes de services partagés qui maximisent le savoir-faire spécifique développé par la SAQ, les économies d'échelle par le biais d'ententes commerciales communes, et l'utilisation des actifs de la SAQ.

Ces cas comprennent notamment les technologies de l'information, l'acquisition de biens et services, ainsi que d'autres services en matière juridique et de services à la clientèle, par exemple.

En termes d'ententes de services, la SQDC ne se limite pas à ceux qui sont partagés avec la SAQ puisque son modèle privilégie l'usage de partenaires québécois. Cette approche offre à la SQDC une grande agilité, une capacité de changement accrue et l'accès à une expertise de pointe.

Il importe de rappeler que plusieurs facteurs distinguent l'industrie du cannabis de l'industrie vinicole. Elle est loin de bénéficier de la maturité de cette dernière. Le réseau de logistique et de distribution ne comprend pas les mêmes défis. La réglementation est également très différente, et les règles de mise en marché et de publicité s'appliquent spécifiquement au cannabis.

En ce qui concerne l'entreposage, le modèle d'affaires de la SQDC privilégie la livraison directe aux succursales de la SQDC, qui représentent la plus grande partie du volume transactionnel. Par conséquent, ce sont les fournisseurs qui assument eux-mêmes la responsabilité de la logistique du produit. Seuls les colis vendus en ligne transitent par un entrepôt. À cette fin, la SQDC fait appel aux services d'une tierce-partie logistique (3PL) détenant une expertise très spécifique dans la gestion de ce type d'opération. La SQDC a su profiter de la page blanche qui lui était offerte pour mettre sur pied un système de vente en ligne et de livraison à la fine pointe. Ce système est assez robuste pour accommoder un fort volume de commandes, ainsi que pour permettre un service de livraison le jour même. L'offre de service de livraison est une approche importante pour concurrencer le marché illégal.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Cependant, à titre indicatif, le tableau suivant présente un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées, pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 27 janvier 2024 :

	Total des coûts (x1000 \$)
Type de coût	2023-2024 (11 périodes)
Gestion des colis pour la vente en ligne ⁽¹⁾	2 475
Économies non réalisées	S. O.

(1) Le coût affiché comprend l'ensemble des coûts incluant, en plus de l'entreposage des quantités requises pour maintenir la couverture d'inventaire requise, la réception et la manutention des produits, la tenue des inventaires, la gestion, les rappels et les plaintes, l'immobilier, les assurances, la réception, l'emballage et l'expédition des commandes.

En ce qui concerne la gestion des ressources humaines, les besoins additionnels afin de procéder au recrutement dans plusieurs régions du Québec auraient été les mêmes si ce service avait été confié à la SAQ. Les autres fonctions de la gestion des ressources humaines sont spécifiques à la SQDC et propres à ses besoins. Ces services nécessitent une grande proximité avec les autres services de la SQDC.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Cependant, à titre indicatif, le tableau suivant présente un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées, pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 27 janvier 2024 :

Total des coûts de gestion des ressources humaines (x1000 \$)	
Type de coût	2023-2024
Rémunération totale ⁽¹⁾	2 076
Frais ⁽²⁾	104
Économies non réalisées	S. O.
(Effectifs RH) ⁽³⁾	17
Effectifs SQDC	1 131

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2023-2024 (P11)

(2) Incluant les frais de recrutement externe

(3) Il s'agit des effectifs en fin de la période 11, soit le 27 janvier 2024

Finalement, en ce qui concerne l'approvisionnement en cannabis, les paramètres de cette industrie sont très différents de ceux de l'industrie des alcools. Il s'agit d'une nouvelle industrie, avec une réglementation qui lui est propre, et dont les changements peuvent se produire à un rythme plus rapide. De plus, l'approvisionnement est la pierre angulaire des activités de la SQDC, nécessitant une proximité avec tous ses autres services et avec son industrie. Finalement, les compétences requises pour assurer l'approvisionnement en cannabis sont propres à cette industrie. En somme, aucun gain de synergie ne pouvait être réalisé dans ce domaine. De plus, la SQDC ne peut s'approvisionner qu'auprès de fournisseurs canadiens.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Cependant, à titre indicatif, le tableau suivant présente un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées, pour les onze premières périodes de l'exercice, soit en date du 27 janvier 2024 :

	Total des coûts de l'approvisionnement (x1000 \$)
Type de coût	2023-2024
Rémunération totale ⁽¹⁾	1 163
Économies non réalisées	S. O.
(Effectifs approvisionnements)⁽²⁾	18

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2023-2024 (P11)

(2) il s'agit des effectifs en fin de période.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 8

Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis sa création. Ventilation par année et par cadre réglementaire.



QUESTION 8

RÉPONSE :

Dans toutes ses activités, la SQDC s'assure de respecter la réglementation en vigueur.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 9

Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.

QUESTION 9

RÉPONSE :

Le nombre moyen de produits offerts simultanément est de 450 en succursale et plus de 800 sur la plateforme de commerce en ligne.

Catégorie de produits	Nombre de produits différents offerts	
	2023-2024	2022-2023
Cannabis séché ⁽¹⁾	638	803
Extraits ⁽²⁾	144	197
Boissons	38	42
Prêt-à-manger	22	13
TOTAL	842	1055

(1) inclut les préroulés

(2) inclut l'huile de cannabis

Prix de vente moyen (\$/g) (taxes incluses)	
2023-2024 (11 périodes)	2022-2023
6,28 \$	6,49 \$

Vous pouvez également consulter les renseignements destinés aux fournisseurs à propos de la gestion de l'offre, publiés par la SQDC sur son site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>. On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 10

Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.

QUESTION 10

RÉPONSE :

Pour connaître la provenance des produits vendus à la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 148.

Pour connaître l'identité et l'origine des fournisseurs de la SQDC, veuillez vous référer au tableau ci-dessous.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

En date du 31 janvier 2024, la SQDC faisait affaire avec les 53 fournisseurs suivants :

Fournisseur	Siège social	Installation(s) au Québec
5 Points Cannabis	Québec	Oui
Abba Medix	Ontario	Non
Aphria	Ontario	Non
Aqualitas	Nouvelle-Écosse	Non
Atlanticann Medical	Nouvelle-Écosse	Non
Aurora Cannabis	Alberta	Non
Betralif	Québec	Oui
Bleuh	Québec	Oui
Bold Growth	Saskatchewan	Non
C3 Solutions Innovantes	Québec	Oui
Canada's Island Garden	Ontario	Non
Cannabista	Québec	Oui
CannaFarm	Colombie-Britannique	Non
Cannara Biotech	Québec	Oui
CannMart	Colombie-Britannique	Non
Canopy Growth	Ontario	Non
Carmel Cannabis	Ontario	Non
Cannabis Cheers	Québec	Oui
Ciel Vert Québec	Québec	Oui
Culture Kizos	Québec	Oui
Cultures Chloris	Québec	Oui
Exka	Québec	Oui
Gayonica	Québec	Oui
Producteurs agricoles Great White North	Québec	Oui
Groupe Fuga	Québec	Oui
IsoCanMed	Québec	Oui

Fournisseur	Siège social	Installation(s) au Québec
Laboratoire Inovert	Québec	Oui
Les Eaux Saint-Léger	Québec	Oui
Les Entreprises Greentone	Québec	Oui
Les Entreprises Puriflor	Québec	Oui
Lot 420	Québec	Oui
MediPharm Labs	Ontario	Non
Motif Labs	Ontario	Non
Nuances	Québec	Oui
Ogen	Alberta	Non
Ono Cannabis	Québec	Oui
Organigram	Nouveau-Brunswick	Oui
Origine Nature	Québec	Oui
Peace Naturals Project	Ontario	Non
Plantations Cérès	Québec	Oui
QcGoldtech	Québec	Oui
Cannabis artisanal Québec	Québec	Oui
Rose Science Vie	Québec	Oui
Rubicon Holdings	Colombie-Britannique	Non
Seul CBD	Québec	Oui
SiliCycle	Québec	Oui
Sumo Cannabis	Québec	Oui
Corporation Terranueva	Québec	Oui
The Green Organic Dutchman	Ontario	Non
Valens	Colombie-Britannique	Non
Weed Me	Ontario	Non
Wellcann	Ontario	Non
Zenabis	Nouveau-Brunswick	Non

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 119

Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.

QUESTION 119

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés et ce, conformément aux article 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 120

Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.

QUESTION 120

RÉPONSE :

Pour connaître l'identité des fournisseurs de cannabis de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 10 formulée par la deuxième opposition.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 121

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 121

RÉPONSE :

La SQDC ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).

Par ailleurs, la SQDC consulte le site de l'Institut de la statistique du Québec qui permet de consulter l'enquête québécoise sur le cannabis.

De plus, elle consulte le Centre de statistiques sur le cannabis ainsi que l'Enquête nationale sur le cannabis de Statistique Canada, qui permettent de retrouver diverses informations en lien avec la commercialisation du cannabis à des fins non-médicales.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 122

État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 122

RÉPONSE :

Au 30 mars 2024, la SQDC comportait 98 succursales, dont la liste est fournie dans la réponse donnée à la question 152 formulée par l'opposition officielle. La SQDC commercialise également le cannabis par l'entremise de sa plateforme de vente en ligne SQDC.ca.

En ce qui concerne le nombre d'employés de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 141 formulée par l'opposition officielle ainsi qu'à la réponse donnée à la question 123.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 123

Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 123

RÉPONSE :

En date du 27 janvier 2024, l'ensemble des 1031 employés et employées travaillant en succursale, de même que l'ensemble des 99 employés et employées travaillant au siège social, étaient affectés à des tâches en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Question 124

Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 124

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2023-2024 seront produits au cours du printemps 2024. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications#>