



---

## COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE ET DU DEUXIÈME  
GROUPE D'OPPOSITION

---

Mai 2023



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

## Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Mai 2023

### TABLE DES MATIÈRES

#### QUESTION NUMÉRO

La liste des employés et des membres du conseil d'administration,  
en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ..... 129

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur  
mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du  
début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV,  
leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de  
représentation..... 130

Bilan du programme de commercialisation des produits québécois  
Origine Québec pour les 2022-2023 et perspectives pour l'exercice  
2023-2024. Une copie de tout étude, rapport, analyse concernant  
les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des  
produits québécois est aussi désirée..... 131

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2022-  
2023 ..... 132

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation  
annuelle en pourcentage;
- h) par catégorie d'emplois, le nombre d'employés dans les  
succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par  
succursale..... 133

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois .....	134
Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2022-2023, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion ad valorem.....	135
Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues. ....	136
Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2022-2023. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années. ....	137
Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.....	138
Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières). ....	139
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.....	140
Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers. ....	141
Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.....	142
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégories d'emplois.....	143
Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ .....	144

Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ..... 145

Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés ..... 146

Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2022-2023..... 147

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société. .... 148

Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres)..... 149

La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats..... 150

Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :

- a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;
- b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;
- c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;
- d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec. .... 151

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
129	La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
Année financière 2022-2023**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2022-2023	Autres formes de rémunération
Madame Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA	07-08-2007 (décret 623-2007)  30-11-2011 (décret 1216-2011) Renouvellement  19-08-2015 (décret 725-2015) Nomination PCA  Renouvellement 19-08-2020 (décret 678-2020)	18-08-2025	67 896 \$	S / O
Madame Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction, administratrice, membre du comité des pratiques commerciales	20-06-2018 (décret 828-2018)	25-06-2023	À titre d'administratrice non indépendante, Catherine Dagenais ne reçoit aucune rémunération de base, ni de jetons de présence.	S / O
Monsieur Patrice Attanasio	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité des ressources humaines	13-03-2019 (décret 194-2019)  Renouvellement 29-03-2023 (décret 639-2023)	28-03-2027	30 047 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
Année financière 2022-2023**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2022-2023	Autres formes de rémunération
Monsieur Alain Brunet (note : aucun lien de parenté avec Alain Brunet, ancien président et chef de la direction)	Administrateur, membre du comité d'audit, membre du comité des ressources humaines	13-03-2019 (décret 194-2019)	Mandat terminé le 12-03-2023	25 193 \$	S / O
Madame Lyne Bouchard	Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité d'audit	14-07-2015 (décret 673-2015)  Renouvellement 07-03-2018 (décret 944-2018)  Renouvellement 24-03-2021 (décret 398-2021)	13-07-2024	31 661 \$	S / O
Monsieur Denis Chamberland	Administrateur, président du comité des pratiques commerciales, membre du comité des ressources humaines	07-02-2018 (décret 82-2018)  Renouvellement 01-04-2020 (décret 407-2020)	31-03-2024	35 420 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
Année financière 2022-2023

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2022-2023	Autres formes de rémunération
Madame Roxanne Hamel	Administratrice, membre du comité des pratiques commerciales	20-10-2021 (décret 1338-2021)	19-10-2024	24 750 \$	S / O
Monsieur Christian Leblanc	Administrateur, membre du comité d'audit, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	2019-03-13 (décret 194-2019)  Renouvellement 29-03-2023 (décret 639-2023)	28-03-2027	24 031 \$	S / O
Monsieur René Leprohon	Administrateur, président du comité d'audit, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	06-02-2018 (décret 82-2018)  Renouvellement 16-12-2020 (décret 1387-2020)	06-02-2025	32 011 \$	S / O
Monsieur Jean-Pierre Poulin	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales	01-04-2020, (décret 407-2020)	31-03-2024	23 426 \$	S / O



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
Année financière 2022-2023**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2022-2023	Autres formes de rémunération
Madame Stéphanie Raymond-Bougie	Administratrice, membre du comité des ressources humaines	20-10-2021 (décret 1338-2021)	19-10-2025	26 368 \$	S / O
Madame Carolina Vellucci-Willsher	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines à compter du 28 octobre 2021	24-03-2021 (décret 398-2021)	23-03-2025	32 656 \$	S / O
Monsieur Michael L. Vineberg	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité des pratiques commerciales	06-02-2018 (décret 82-2018)  Renouvellement 16-12-2020 (décret 1387-2020)	06-02-2025	29 015\$	S / O
Monsieur Marc Tremblay	Administrateur, membre du comité d'audit	29-06-2022 (décret 1327-2022)	28-06-2026	14 229 \$	S / O

2023-04-12

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
130	La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.



**Question # 130**

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

Nom		Titre		Salaire annuel de base		Salaire de base versé		Programme de boni annuel		Autres formes de rémunération <sup>(1)</sup>			Commentaires
Christian Leblanc		Administrateur		n/a		n/a		n/a		24 031 \$			Renouvellement de mandat décret 639-2023
Patrice Attanasio		Administrateur		n/a		n/a		n/a		30 047 \$			Renouvellement de mandat décret 639-2023
Marc Tremblay		Administrateur		n/a		n/a		n/a		14 229 \$			Nomination décret 1327-2022

(1) Rémunération des administrateurs de sociétés d'État fixée par décret

<b><u>FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES</u></b> <b>2022-2023</b>	
---	--

		Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			
NOM	FONCTION	Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais voyages et déplacements	Total hors Québec	Grand Total
Christian Leblanc	Administrateur	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Patrice Attanasio	Administrateur	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Marc Tremblay	Administrateur	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$

- **Patrice Attanasio – Administrateur**

- Nommé le 13 mars 2019 pour un mandat de quatre ans (décret 194-2019)
- Membre indépendant

**Président et consultant principal**

- AGO communications

Détenteur d'un baccalauréat en relations industrielles et d'un certificat en relations publiques de l'Université de Montréal, Patrice Attanasio est un gestionnaire chevronné au profil multidisciplinaire qui compte plus de 25 années d'expérience en communication et marketing. Ayant principalement œuvré au sein d'agences de communication, il dirige aujourd'hui sa propre firme, spécialisée dans l'élaboration et l'implantation de plans de communication, de stratégies de notoriété et de programmes de commandites. Reconnu comme un développeur de solutions novatrices, créatives et multidisciplinaires axées sur les résultats, il compte de nombreuses réalisations en matière de planification stratégique, publicité, relations publiques, ainsi qu'en évaluation, gestion et activation de partenariats, et en marketing relationnel et événementiel.

Au cours de sa carrière, M. Attanasio a été récipiendaire de deux prix CRÉA d'Infopresse, de quatre Coqs d'or du Publicité-Club de Montréal ainsi que de deux prix d'Excellence de la Société québécoise des professionnels en relations publiques (SQPRP), dont il siège maintenant au conseil d'administration. Il a également siégé au fil des ans à de nombreux conseils d'administration d'OBNL, dont La Vitrine culturelle de Montréal, l'Orchestre symphonique de Longueuil et la Fondation En Cœur pour les enfants malades du cœur.

- **Christian Leblanc – Administrateur**

- Nommé le 13 mars 2019 pour un mandat de quatre ans (décret 194-2019)

- Membre indépendant

#### **Associé principal**

- Fasken Martineau

Diplômé en droit de l'Université de Montréal, membre du Barreau du Québec, de l'Association du Barreau canadien et du Barreau de Montréal, Christian Leblanc est associé principal au sein de l'étude Fasken Martineau. Spécialisé en droit civil et commercial, en propriété intellectuelle ainsi qu'en droit des médias et des communications, il possède une feuille de route balisée de prestigieuses marques de reconnaissance, son nom apparaissant aux répertoires *Best Lawyers in Canada*, *CanadianLexpert*, *Legal 500* et *Managing Intellectual Property IP Star Handbook*. M. Leblanc a été nommé « *Litigation Star* » (star du litige) par Benchmark et Lexpert l'a classé parmi les « *Top 40 Under 40* » (40 jeunes étoiles montantes) au Canada. Au cours de sa carrière, son expertise l'a amené à plaider des causes d'envergure tant en Cour supérieure et en Cour d'appel qu'à la Cour suprême du Canada. Il a également été président de la Canadian Media Lawyers Association.

M. Leblanc siège aux conseils d'administration de Métrocom, de la Société historique du lac Saint-Louis et de la Fondation de l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ).

## **Marc Tremblay**

#### **Administrateur**

- Nommé le 29 juin 2023 pour un mandat de quatre ans (décret 1327-2022)
- Membre indépendant

#### **Administrateur de société**

Détenteur d'une licence en droit de l'Université d'Ottawa et membre retraité du Barreau du Québec, M. Marc Tremblay possède une vaste expérience du domaine juridique. Spécialisé en droit de l'emploi et du travail, il a œuvré au sein du cabinet Ogilvy Renault (aujourd'hui Norton Rose Fulbright Canada) durant 22 ans. Associé en 2006 et administrateur du groupe de droit de l'emploi et du travail du bureau de Montréal, M. Tremblay a eu le privilège de représenter certaines des plus grandes entreprises québécoises œuvrant dans des secteurs d'activités aussi variés que les médias, les pâtes et papiers, l'alimentation, les services financiers, la vente au détail, la métallurgie et l'industrie manufacturière.

M. Tremblay s'est joint au groupe Québecor Inc. en 2007, d'abord pour occuper les fonctions de vice-président des affaires juridiques, puis celles de vice-président principal, chef des affaires juridiques et secrétaire d'entreprise avant d'être promu en janvier 2019, Chef de l'exploitation et des affaires juridiques. Il a ainsi dirigé au fil de sa carrière, les services des ressources humaines, des communications, des affaires institutionnelles et gouvernementales, de l'immobilier, de la sécurité informatique et des ventes locales et nationales.

M. Tremblay est actuellement président du conseil d'administration de la Fondation du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) et agit à titre d'ambassadeur d'Éducaloi, un organisme ayant pour mission d'informer les Québécois en matière de justice au Québec duquel il a reçu, en 2016, le prix Distinction Engagement, en reconnaissance de son engagement exceptionnel.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
131	Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour les 2022-2023 et perspectives pour l'exercice 2023-2024. Une copie de tout étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée.





## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

<b>QUESTION 131</b>
---------------------

**RÉPONSE :**

Pour le bilan de commercialisation des produits québécois Origine Québec de 2022-2023 et les perspectives pour l'exercice 2023-2024, voir le document ci-joint.

Pour toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).

# Bilan 2022-2023 et perspectives 2023-2024

Produits du Québec

SAQ





# Axes stratégiques 2022-2023

**1**

**Améliorer la visibilité en succursales et la planographie**

**2**

**Promouvoir l'achat local**

**3**

**Optimiser l'offre de produits du Québec**

**4**

**Accroître la disponibilité de l'assortiment de produits du Québec sur SAQ.COM**

**5**

**Mieux accompagner les producteurs locaux dans leurs relations d'affaires avec la SAQ**

**6**

**Engager et mobiliser les employés**

# Bilan 2022-2023

## Mise en marché

- Poursuite du déploiement d'une planographie pour les produits québécois en succursale.
- Déploiement de l'affichage Espace Québec dédié aux spiritueux.

## Promotion de l'achat local

- Déploiement de l'Espace Québec sur SAQ.com et sur l'application mobile visant la visibilité des produits et contenus entourant les producteurs du Québec.
- 4 promotions annuelles pour les produits du Québec.
- Mise en valeur des identifiants des produits du Québec.
- Association des produits du Québec à la campagne des Banques alimentaires du Québec.
- Présence des produits québécois dans les commandites événementielles, Bistro SAQ et commandites sociales.
- Contenus sur les réseaux sociaux présentant des produits du Québec.
- Découverte via des dégustations de vins rosés québécois en succursale pour la St-Jean Baptiste.

## Optimiser l'offre de produits du Québec

- Collaboration avec les vignerons afin d'accroître les allocations pour la SAQ et ainsi faire connaître les vins d'ici à un plus grand nombre de consommateurs.
- Introduction de 300 nouveaux produits.
- La SAQ est devenue le joueur #1 au Québec en part de marché pour les vins du Québec (CVQ).
- Gestion de l'offre déjà mise en place pour certaines catégories telles que les prêts-à-boire.

# Bilan 2022-2023

## Visibilité et assortiment de produits bonifiés sur SAQ.com

- Déploiement de l'Espace Québec sur saq.com et sur l'application mobile : Destination autant pour les produits québécois que pour tout le contenu entourant les producteurs du Québec.
- Maintien des produits québécois disponibles en inventaire sur saq.com.
- Lancement de produits exclusifs en quantité limitée afin de susciter l'intérêt et favoriser la découverte face aux produits du Québec.
  - Relâchements cidres/vins et caisses Découvertes (cidres, vins et spiritueux).

## Proximité auprès des différentes associations représentant l'industrie

- Collaboration accrue auprès des différentes associations (Conseil vins du Québec, Producteurs de cidres du Québec, Union québécoise des microdistilleries, ANEV).
- Visite des différents collaborateurs sur les lieux de production.

## Formation et dégustation

- Plan de formation des employés sur les cidres.
- Retour du parrainage en succursales afin de faire vivre l'histoire des producteurs et leurs produits auprès des clients lors des dégustations.

## Ventes

- Croissance des ventes en dollars des produits du Québec de **+8,5 %\*** versus l'exercice financier 2021-2022 dont +12,3 % pour les produits Origine Québec, -2 % pour les produits Préparés au Québec et +10 % pour les produits Embouteillés au Québec.

# Perspective 2023-2024

## **Mise en valeur des produits d'ici**

- Poursuite du déploiement d'une planographie qui met en valeur les produits québécois en succursale.
- Poursuite des initiatives visant la promotion des produits du Québec en collaboration avec les Banques alimentaires.
- Web série sur les producteurs du Québec qui sera diffusée sur l'ensemble de nos plateformes numériques.

## **Découverte de nos produits d'ici**

- Découverte en succursale : Programme de dégustation à notre clientèle de produits estivaux québécois à l'été 2023.
- Formation de nos employés sur les sites de productions (vignobles, cidreries, distilleries).
- Mise en marché de produits exclusifs (cidre, vins & spiritueux) sur SAQ.COM.

## **Collaboration et accompagnement de nos producteurs**

- Poursuivre notre accompagnement dans les divers processus de mise en marché.
- Récolte et analyse des données afin d'établir un plan de gestion par catégorie sur les spiritueux du Québec tout en considérant les risques et enjeux de l'industrie et de la SAQ, et ce, en considération des attentes des consommateurs québécois. Participation de la SAQ aux différents événements de l'industrie (Congrès des vins et cidres, Assemblée générale des microdistilleries, Soif de cidre, Vinexploreur, Coupe des nations; etc.).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
132	Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2022-2023.





**Société des alcools du Québec**  
**Ventes en ligne à la SAQ**  
**(en ventes nettes)**

	<b>2022</b>	<b>2023 <sup>(1)</sup></b>
<b>Ventes en ligne <sup>(2)</sup></b>	<b>112 164 468 \$</b>	<b>98 905 754 \$</b>
<b>Coûts</b>	<b>15 457 831 \$</b>	<b>14 419 793 \$</b>

#### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les ventes en ligne incluent les ventes nettes effectuées par les consommateurs sur le site web SAQ.com et elles incluent les ventes consommateurs de la plateforme de commande web intégrée pour le traitement du courrier vinicole.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
133	<p>Évolution, ventilée par type d'emploi :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) du nombre d'employés de la SAQ;</li><li>b) des salaires horaires;</li><li>c) des avantages sociaux;</li><li>d) de la rémunération variable;</li><li>e) des bonis accordés;</li><li>f) de la masse salariale totale de la SAQ;</li><li>g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage;</li><li>h) par catégorie d'emplois, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.</li></ul>



**Question # 133 a)**

**Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)**

	2022-2023 <sup>(1)</sup>	2021-2022
<b>Nombre d'employés</b>	5 609	5 584
<b>Variation (%)</b>	0,4%	1,2%

(1) Résultats préliminaires.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 133 b) Évolution des salaires horaires des syndiqués

#### RÉPONSE :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec.

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur.

## Question # 133 b)

### Évolution des salaires horaires des syndiqués

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	01	26,04	25,53
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	02	27,13	26,60
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	03	28,28	27,72
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	04	29,47	28,89
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	05	30,70	30,10
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	06	31,99	31,37
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	07	33,99	33,32
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	01	26,68	26,15
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	02	27,80	27,25
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	03	28,97	28,40
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	04	30,18	29,59
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	05	31,45	30,83
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	06	32,77	32,13
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	07	34,82	34,13
SEMB	Commis A	01	21,78	21,35
SEMB	Commis A	02	22,65	22,20
SEMB	Commis A	03	23,55	23,09
SEMB	Commis A	04	24,50	24,02
SEMB	Commis A	05	25,98	25,47
SEMB	Commis B	01	24,38	23,91
SEMB	Commis B	02	25,22	24,72
SEMB	Commis B	03	25,97	25,47
SEMB	Commis B	04	26,80	26,27
SEMB	Commis B	05	28,15	27,59
SEMB	Commis C	01	26,42	25,90
SEMB	Commis C	02	27,48	26,94
SEMB	Commis C	03	28,58	28,02
SEMB	Commis C	04	29,71	29,13
SEMB	Commis C	05	31,51	30,90
SEMB	Commis D	01	28,02	27,47
SEMB	Commis D	02	29,13	28,56
SEMB	Commis D	03	30,30	29,71
SEMB	Commis D	04	31,51	30,90
SEMB	Commis D	05	33,42	32,77
SEMB	Caissier vendeur	01	21,50	21,08
SEMB	Caissier vendeur	02	21,96	21,53
SEMB	Caissier vendeur	03	22,48	22,04
SEMB	Caissier vendeur	04	23,41	22,95
SEMB	Caissier vendeur	05	24,40	23,92
SEMB	Caissier vendeur	06	25,42	24,92
SEMB	Caissier vendeur	07	26,49	25,97
SEMB	Caissier vendeur	08	28,15	27,59
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	01	24,57	24,09
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	02	25,60	25,09
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	03	26,68	26,15
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	04	27,80	27,25
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	05	28,97	28,40
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	06	30,18	29,59
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	07	32,07	31,44

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	02	25,60	25,09
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	03	26,68	26,15
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	04	27,80	27,25
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	05	28,97	28,40
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	06	30,18	29,59
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	07	32,07	31,44
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	08	33,42	32,77
SEMB	Conseiller en vins	01	24,14	23,67
SEMB	Conseiller en vins	02	25,15	24,66
SEMB	Conseiller en vins	03	26,21	25,69
SEMB	Conseiller en vins	04	27,31	26,77
SEMB	Conseiller en vins	05	28,47	27,91
SEMB	Conseiller en vins	06	30,24	29,65
SEMB	Conseiller en vin accrédité	02	25,15	24,66
SEMB	Conseiller en vin accrédité	03	26,21	25,69
SEMB	Conseiller en vin accrédité	04	27,31	26,77
SEMB	Conseiller en vin accrédité	05	28,47	27,91
SEMB	Conseiller en vin accrédité	06	30,24	29,65
SEMB	Conseiller en vin accrédité	07	31,51	30,90
SPTP	Agent de bureau classe 1	01	22,30	21,97
SPTP	Agent de bureau classe 1	02	23,08	22,74
SPTP	Agent de bureau classe 1	03	23,89	23,54
SPTP	Agent de bureau classe 1	04	24,73	24,36
SPTP	Agent de bureau classe 1	05	25,59	25,22
SPTP	Agent de bureau classe 1	06	26,49	26,10
SPTP	Agent de bureau classe 1	07	27,62	27,21
SPTP	Agent de bureau classe principale	01	29,51	29,07
SPTP	Agent de bureau classe principale	02	30,54	30,09
SPTP	Agent de bureau classe principale	03	31,61	31,14
SPTP	Agent de bureau classe principale	04	32,72	32,23
SPTP	Agent de bureau classe principale	05	33,86	33,36
SPTP	Agent de bureau classe principale	06	35,31	34,78
SPTP	Secrétaire classe 1	01	28,44	28,02
SPTP	Secrétaire classe 1	02	29,44	29,00
SPTP	Secrétaire classe 1	03	30,69	30,24
SPTP	Agent de recouvrement	01	28,24	27,82
SPTP	Agent de recouvrement	02	29,29	28,86
SPTP	Agent de recouvrement	03	30,39	29,94
SPTP	Agent de recouvrement	04	31,53	31,07
SPTP	Agent de recouvrement	05	32,71	32,23
SPTP	Agent de recouvrement	06	33,94	33,44
SPTP	Agent de recouvrement	07	35,21	34,69
SPTP	Agent de recouvrement	08	36,54	36,00
SPTP	Agent de recouvrement	09	37,91	37,34
SPTP	Agent de recouvrement	10	39,68	39,10
SPTP	Agent relations commerciales	01	28,24	27,82
SPTP	Agent relations commerciales	02	29,29	28,86
SPTP	Agent relations commerciales	03	30,39	29,94
SPTP	Agent relations commerciales	04	31,53	31,07
SPTP	Agent relations commerciales	05	32,71	32,23
SPTP	Agent relations commerciales	06	33,94	33,44
SPTP	Agent relations commerciales	07	35,21	34,69
SPTP	Agent relations commerciales	08	36,54	36,00

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SPTP	Agent relations commerciales	09	37,91	37,34
SPTP	Agent relations commerciales	10	39,68	39,10
SPTP	Agent relations commerciales principale	01	39,81	39,22
SPTP	Agent relations commerciales principale	02	41,20	40,60
SPTP	Agent relations commerciales principale	03	42,86	42,23
SPTP	Graphiste classe 1	01	24,56	24,20
SPTP	Graphiste classe 1	02	25,48	25,11
SPTP	Graphiste classe 1	03	26,44	26,05
SPTP	Graphiste classe 1	04	27,43	27,03
SPTP	Graphiste classe 1	05	28,46	28,04
SPTP	Graphiste classe 1	06	29,53	29,09
SPTP	Graphiste classe 1	07	30,63	30,18
SPTP	Graphiste classe 1	08	31,78	31,31
SPTP	Graphiste classe 1	09	32,98	32,49
SPTP	Graphiste classe 1	10	34,21	33,71
SPTP	Graphiste classe 1	11	35,49	34,97
SPTP	Graphiste classe 1	12	37,01	36,46
SPTP	Graphiste classe principale	01	39,81	39,22
SPTP	Graphiste classe principale	02	41,20	40,60
SPTP	Graphiste classe principale	03	42,86	42,23
SPTP	Rédacteur technique	01	24,56	24,20
SPTP	Rédacteur technique	02	25,48	25,11
SPTP	Rédacteur technique	03	26,44	26,05
SPTP	Rédacteur technique	04	27,43	27,03
SPTP	Rédacteur technique	05	28,46	28,04
SPTP	Rédacteur technique	06	29,53	29,09
SPTP	Rédacteur technique	07	30,63	30,18
SPTP	Rédacteur technique	08	31,78	31,31
SPTP	Rédacteur technique	09	32,98	32,49
SPTP	Rédacteur technique	10	34,21	33,71
SPTP	Rédacteur technique	11	35,49	34,97
SPTP	Rédacteur technique	12	37,01	36,46
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	01	24,56	24,20
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	02	25,48	25,11
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	03	26,44	26,05
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	04	27,43	27,03
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	05	28,46	28,04
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	06	29,53	29,09
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	07	30,63	30,18
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	08	31,78	31,31
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	09	32,98	32,49
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	10	34,21	33,71
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	11	35,49	34,97
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	12	37,01	36,46
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	01	39,81	39,22
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	02	41,20	40,60
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	03	42,86	42,23
SPTP	Technicien classe 1	01	24,56	24,20
SPTP	Technicien classe 1	02	25,48	25,11
SPTP	Technicien classe 1	03	26,44	26,05
SPTP	Technicien classe 1	04	27,43	27,03
SPTP	Technicien classe 1	05	28,46	28,04
SPTP	Technicien classe 1	06	29,53	29,09

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SPTP	Technicien classe 1	07	30,63	30,18
SPTP	Technicien classe 1	08	31,78	31,31
SPTP	Technicien classe 1	09	32,98	32,49
SPTP	Technicien classe 1	10	34,21	33,71
SPTP	Technicien classe 1	11	35,49	34,97
SPTP	Technicien classe 1	12	37,01	36,46
SPTP	Technicien classe principale	01	34,88	34,37
SPTP	Technicien classe principale	02	36,10	35,57
SPTP	Technicien classe principale	03	37,37	36,81
SPTP	Technicien classe principale	04	38,67	38,10
SPTP	Technicien classe principale	05	40,23	39,63
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	01	24,56	24,20
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	02	25,48	25,11
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	03	26,44	26,05
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	04	27,43	27,03
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	05	28,46	28,04
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	06	29,53	29,09
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	07	30,63	30,18
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	08	31,78	31,31
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	09	32,98	32,49
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	10	34,21	33,71
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	11	35,49	34,97
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	12	37,01	36,46
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	01	39,81	39,22
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	02	41,20	40,60
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	03	42,86	42,23
SPTP	Technicien en information	01	24,56	24,20
SPTP	Technicien en information	02	25,48	25,11
SPTP	Technicien en information	03	26,44	26,05
SPTP	Technicien en information	04	27,43	27,03
SPTP	Technicien en information	05	28,46	28,04
SPTP	Technicien en information	06	29,53	29,09
SPTP	Technicien en information	07	30,63	30,18
SPTP	Technicien en information	08	31,78	31,31
SPTP	Technicien en information	09	32,98	32,49
SPTP	Technicien en information	10	34,21	33,71
SPTP	Technicien en information	11	35,49	34,97
SPTP	Technicien en information	12	37,01	36,46
SPTP	Technicien informatique classe 1	01	27,52	27,11
SPTP	Technicien informatique classe 1	02	28,42	28,00
SPTP	Technicien informatique classe 1	03	29,36	28,93
SPTP	Technicien informatique classe 1	04	30,33	29,88
SPTP	Technicien informatique classe 1	05	31,33	30,87
SPTP	Technicien informatique classe 1	06	32,37	31,89
SPTP	Technicien informatique classe 1	07	33,43	32,94
SPTP	Technicien informatique classe 1	08	34,54	34,03
SPTP	Technicien informatique classe 1	09	35,68	35,15
SPTP	Technicien informatique classe 1	10	36,85	36,31
SPTP	Technicien informatique classe 1	11	38,07	37,51
SPTP	Technicien informatique classe 1	12	39,68	39,10
SPTP	Technicien informatique classe principale	01	34,69	34,18
SPTP	Technicien informatique classe principale	02	35,91	35,38
SPTP	Technicien informatique classe principale	03	37,16	36,62

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SPTP	Technicien informatique classe principale	04	38,47	37,90
SPTP	Technicien informatique classe principale	05	39,81	39,22
SPTP	Technicien informatique classe principale	06	41,20	40,60
SPTP	Technicien informatique classe principale	07	42,86	42,23
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	01	29,36	28,92
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	02	30,21	29,76
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	03	31,09	30,63
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	04	31,99	31,52
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	05	32,92	32,43
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	06	33,87	33,37
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	07	34,85	34,34
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	08	35,86	35,33
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	09	36,90	36,36
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	10	37,97	37,41
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	11	39,07	38,50
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	12	40,61	40,01
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	01	40,79	40,19
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	02	42,62	41,99
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	03	44,54	43,88
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	04	47,12	46,42
SPTP	Technicien travaux classe 1	01	24,56	24,20
SPTP	Technicien travaux classe 1	02	25,48	25,11
SPTP	Technicien travaux classe 1	03	26,44	26,05
SPTP	Technicien travaux classe 1	04	27,43	27,03
SPTP	Technicien travaux classe 1	05	28,46	28,04
SPTP	Technicien travaux classe 1	06	29,53	29,09
SPTP	Technicien travaux classe 1	07	30,63	30,18
SPTP	Technicien travaux classe 1	08	31,78	31,31
SPTP	Technicien travaux classe 1	09	32,98	32,49
SPTP	Technicien travaux classe 1	10	34,21	33,71
SPTP	Technicien travaux classe 1	11	35,49	34,97
SPTP	Technicien travaux classe 1	12	37,01	36,46
SPTP	Technicien travaux classe principale	01	39,81	39,22
SPTP	Technicien travaux classe principale	02	41,20	40,60
SPTP	Technicien travaux classe principale	03	42,86	42,23
SPTP	Agent d'approvisionnement	01	30,15	29,70
SPTP	Agent d'approvisionnement	02	31,32	30,86
SPTP	Agent d'approvisionnement	03	32,54	32,06
SPTP	Agent d'approvisionnement	04	33,81	33,31
SPTP	Agent d'approvisionnement	05	35,13	34,61
SPTP	Agent d'approvisionnement	06	36,50	35,96
SPTP	Agent d'approvisionnement	07	37,93	37,37
SPTP	Agent d'approvisionnement	08	39,41	38,82
SPTP	Agent d'approvisionnement	09	40,94	40,34
SPTP	Agent d'approvisionnement	10	42,54	41,91
SPTP	Agent d'approvisionnement	11	44,20	43,55
SPTP	Agent d'approvisionnement	12	45,92	45,24
SPTP	Agent d'approvisionnement	13	47,71	47,01
SPTP	Agent d'approvisionnement	14	49,57	48,84
SPTP	Agent d'approvisionnement	15	51,51	50,75
SPTP	Agent d'approvisionnement	16	53,05	52,27
SPTP	Agent d'approvisionnement	17	54,64	53,84
SPTP	Agent d'approvisionnement	18	56,56	55,73



Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SPTP	Agent de gestion financière	01	30,15	29,70
SPTP	Agent de gestion financière	02	31,32	30,86
SPTP	Agent de gestion financière	03	32,54	32,06
SPTP	Agent de gestion financière	04	33,81	33,31
SPTP	Agent de gestion financière	05	35,13	34,61
SPTP	Agent de gestion financière	06	36,50	35,96
SPTP	Agent de gestion financière	07	37,93	37,37
SPTP	Agent de gestion financière	08	39,41	38,82
SPTP	Agent de gestion financière	09	40,94	40,34
SPTP	Agent de gestion financière	10	42,54	41,91
SPTP	Agent de gestion financière	11	44,20	43,55
SPTP	Agent de gestion financière	12	45,92	45,24
SPTP	Agent de gestion financière	13	47,71	47,01
SPTP	Agent de gestion financière	14	49,57	48,84
SPTP	Agent de gestion financière	15	51,51	50,75
SPTP	Agent de gestion financière	16	53,05	52,27
SPTP	Agent de gestion financière	17	54,64	53,84
SPTP	Agent de gestion financière	18	56,56	55,73
SPTP	Agent d'information	01	30,15	29,70
SPTP	Agent d'information	02	31,32	30,86
SPTP	Agent d'information	03	32,54	32,06
SPTP	Agent d'information	04	33,81	33,31
SPTP	Agent d'information	05	35,13	34,61
SPTP	Agent d'information	06	36,50	35,96
SPTP	Agent d'information	07	37,93	37,37
SPTP	Agent d'information	08	39,41	38,82
SPTP	Agent d'information	09	40,94	40,34
SPTP	Agent d'information	10	42,54	41,91
SPTP	Agent d'information	11	44,20	43,55
SPTP	Agent d'information	12	45,92	45,24
SPTP	Agent d'information	13	47,71	47,01
SPTP	Agent d'information	14	49,57	48,84
SPTP	Agent d'information	15	51,51	50,75
SPTP	Agent d'information	16	53,05	52,27
SPTP	Agent d'information	17	54,64	53,84
SPTP	Agent d'information	18	56,56	55,73
SPTP	Analyste	01	30,15	29,70
SPTP	Analyste	02	31,32	30,86
SPTP	Analyste	03	32,54	32,06
SPTP	Analyste	04	33,81	33,31
SPTP	Analyste	05	35,13	34,61
SPTP	Analyste	06	36,50	35,96
SPTP	Analyste	07	37,93	37,37
SPTP	Analyste	08	39,41	38,82
SPTP	Analyste	09	40,94	40,34
SPTP	Analyste	10	42,54	41,91
SPTP	Analyste	11	44,20	43,55
SPTP	Analyste	12	45,92	45,24
SPTP	Analyste	13	47,71	47,01
SPTP	Analyste	14	49,57	48,84
SPTP	Analyste	15	51,51	50,75
SPTP	Analyste	16	53,05	52,27
SPTP	Analyste	17	54,64	53,84

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SPTP	Analyste	18	56,56	55,73
SPTP	Analyste comptable	01	30,15	29,70
SPTP	Analyste comptable	02	31,32	30,86
SPTP	Analyste comptable	03	32,54	32,06
SPTP	Analyste comptable	04	33,81	33,31
SPTP	Analyste comptable	05	35,13	34,61
SPTP	Analyste comptable	06	36,50	35,96
SPTP	Analyste comptable	07	37,93	37,37
SPTP	Analyste comptable	08	39,41	38,82
SPTP	Analyste comptable	09	40,94	40,34
SPTP	Analyste comptable	10	42,54	41,91
SPTP	Analyste comptable	11	44,20	43,55
SPTP	Analyste comptable	12	45,92	45,24
SPTP	Analyste comptable	13	47,71	47,01
SPTP	Analyste comptable	14	49,57	48,84
SPTP	Analyste comptable	15	51,51	50,75
SPTP	Analyste comptable	16	53,05	52,27
SPTP	Analyste comptable	17	54,64	53,84
SPTP	Analyste comptable	18	56,56	55,73
SPTP	Architecte	01	30,15	29,70
SPTP	Architecte	02	31,32	30,86
SPTP	Architecte	03	32,54	32,06
SPTP	Architecte	04	33,81	33,31
SPTP	Architecte	05	35,13	34,61
SPTP	Architecte	06	36,50	35,96
SPTP	Architecte	07	37,93	37,37
SPTP	Architecte	08	39,41	38,82
SPTP	Architecte	09	40,94	40,34
SPTP	Architecte	10	42,54	41,91
SPTP	Architecte	11	44,20	43,55
SPTP	Architecte	12	45,92	45,24
SPTP	Architecte	13	47,71	47,01
SPTP	Architecte	14	49,57	48,84
SPTP	Architecte	15	51,51	50,75
SPTP	Architecte	16	53,05	52,27
SPTP	Architecte	17	54,64	53,84
SPTP	Architecte	18	56,56	55,73
SPTP	Ingénieur	01	30,15	29,70
SPTP	Ingénieur	02	31,32	30,86
SPTP	Ingénieur	03	32,54	32,06
SPTP	Ingénieur	04	33,81	33,31
SPTP	Ingénieur	05	35,13	34,61
SPTP	Ingénieur	06	36,50	35,96
SPTP	Ingénieur	07	37,93	37,37
SPTP	Ingénieur	08	39,41	38,82
SPTP	Ingénieur	09	40,94	40,34
SPTP	Ingénieur	10	42,54	41,91
SPTP	Ingénieur	11	44,20	43,55
SPTP	Ingénieur	12	45,92	45,24
SPTP	Ingénieur	13	47,71	47,01
SPTP	Ingénieur	14	49,57	48,84
SPTP	Ingénieur	15	51,51	50,75
SPTP	Ingénieur	16	53,05	52,27

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
SPTP	Ingénieur	17	54,64	53,84
SPTP	Ingénieur	18	56,56	55,73
SPTP	Spécialiste science physique	01	30,15	29,70
SPTP	Spécialiste science physique	02	31,32	30,86
SPTP	Spécialiste science physique	03	32,54	32,06
SPTP	Spécialiste science physique	04	33,81	33,31
SPTP	Spécialiste science physique	05	35,13	34,61
SPTP	Spécialiste science physique	06	36,50	35,96
SPTP	Spécialiste science physique	07	37,93	37,37
SPTP	Spécialiste science physique	08	39,41	38,82
SPTP	Spécialiste science physique	09	40,94	40,34
SPTP	Spécialiste science physique	10	42,54	41,91
SPTP	Spécialiste science physique	11	44,20	43,55
SPTP	Spécialiste science physique	12	45,92	45,24
SPTP	Spécialiste science physique	13	47,71	47,01
SPTP	Spécialiste science physique	14	49,57	48,84
SPTP	Spécialiste science physique	15	51,51	50,75
SPTP	Spécialiste science physique	16	53,05	52,27
SPTP	Spécialiste science physique	17	54,64	53,84
SPTP	Spécialiste science physique	18	56,56	55,73
STTSAQ	Préposé entretien	01	20,59	17,23
STTSAQ	Préposé entretien	02	22,03	19,03
STTSAQ	Préposé entretien	03	23,57	21,02
STTSAQ	Préposé entretien	04	25,21	23,22
STTSAQ	Préposé entretien	05	26,98	25,65
STTSAQ	Préposé entretien	06	29,47	28,61
STTSAQ	Préposé entretien	01	21,21	17,74
STTSAQ	Préposé entretien	02	22,70	19,60
STTSAQ	Préposé entretien	03	24,27	21,64
STTSAQ	Préposé entretien	04	25,97	23,92
STTSAQ	Préposé entretien	05	27,77	26,40
STTSAQ	Préposé entretien	06	30,34	29,46
STTSAQ	Préposé entretien	01	21,86	18,29
STTSAQ	Préposé entretien	02	23,40	20,21
STTSAQ	Préposé entretien	03	25,04	22,33
STTSAQ	Préposé entretien	04	26,76	24,65
STTSAQ	Préposé entretien	05	28,65	27,24
STTSAQ	Préposé entretien	06	31,29	30,38
STTSAQ	Préposé - Entretien	01	22,59	18,90
STTSAQ	Préposé - Entretien	02	24,17	20,88
STTSAQ	Préposé - Entretien	03	25,86	23,06
STTSAQ	Préposé - Entretien	04	27,66	25,48
STTSAQ	Préposé - Entretien	05	29,60	28,14
STTSAQ	Préposé - Entretien	06	32,33	31,39
STTSAQ	Préposé distribution	01	21,21	17,74
STTSAQ	Préposé distribution	02	22,70	19,60
STTSAQ	Préposé distribution	03	24,27	21,64
STTSAQ	Préposé distribution	04	25,97	23,92
STTSAQ	Préposé distribution	05	27,77	26,40
STTSAQ	Préposé distribution	06	30,34	29,46
STTSAQ	Préposé distribution	01	21,86	18,29
STTSAQ	Préposé distribution	02	23,40	20,21
STTSAQ	Préposé distribution	03	25,04	22,33

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
STTSAQ	Préposé distribution	04	26,76	24,65
STTSAQ	Préposé distribution	05	28,65	27,24
STTSAQ	Préposé distribution	06	31,29	30,38
STTSAQ	Préposé distribution	01	22,59	18,90
STTSAQ	Préposé distribution	02	24,17	20,88
STTSAQ	Préposé distribution	03	25,86	23,06
STTSAQ	Préposé distribution	04	27,66	25,48
STTSAQ	Préposé distribution	05	29,60	28,14
STTSAQ	Préposé distribution	06	32,33	31,39
STTSAQ	Préposé distribution	01	23,35	19,53
STTSAQ	Préposé distribution	02	24,98	21,58
STTSAQ	Préposé distribution	03	26,73	23,84
STTSAQ	Préposé distribution	04	28,58	26,32
STTSAQ	Préposé distribution	05	30,59	29,08
STTSAQ	Préposé distribution	06	33,41	32,44
STTSAQ	Préposé - Distribution	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé - Distribution	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé - Distribution	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé - Distribution	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé - Distribution	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé - Distribution	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé livraison	01	23,35	19,53
STTSAQ	Préposé livraison	02	24,98	21,58
STTSAQ	Préposé livraison	03	26,73	23,84
STTSAQ	Préposé livraison	04	28,58	26,32
STTSAQ	Préposé livraison	05	30,59	29,08
STTSAQ	Préposé livraison	06	33,41	32,44
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé production	01	21,21	17,74
STTSAQ	Préposé production	02	22,70	19,60
STTSAQ	Préposé production	03	24,27	21,64
STTSAQ	Préposé production	04	25,97	23,92
STTSAQ	Préposé production	05	27,77	26,40
STTSAQ	Préposé production	06	30,34	29,46
STTSAQ	Préposé production	01	21,86	18,29
STTSAQ	Préposé production	02	23,40	20,21
STTSAQ	Préposé production	03	25,04	22,33
STTSAQ	Préposé production	04	26,76	24,65
STTSAQ	Préposé production	05	28,65	27,24
STTSAQ	Préposé production	06	31,29	30,38
STTSAQ	Préposé production	01	22,59	18,90
STTSAQ	Préposé production	02	24,17	20,88
STTSAQ	Préposé production	03	25,86	23,06
STTSAQ	Préposé production	04	27,66	25,48
STTSAQ	Préposé production	05	29,60	28,14
STTSAQ	Préposé production	06	32,33	31,39
STTSAQ	Préposé production	01	23,35	19,53
STTSAQ	Préposé production	02	24,98	21,58

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
STTSAQ	Préposé production	03	26,73	23,84
STTSAQ	Préposé production	04	28,58	26,32
STTSAQ	Préposé production	05	30,59	29,08
STTSAQ	Préposé production	06	33,41	32,44
STTSAQ	Préposé production	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé production	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé production	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé production	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé production	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé production	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé production	01	25,06	20,97
STTSAQ	Préposé production	02	26,83	23,17
STTSAQ	Préposé production	03	28,70	25,59
STTSAQ	Préposé production	04	30,69	28,27
STTSAQ	Préposé production	05	32,85	31,23
STTSAQ	Préposé production	06	35,89	34,84
STTSAQ	Préposé services techniques	01	21,21	17,74
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,70	19,60
STTSAQ	Préposé services techniques	03	24,27	21,64
STTSAQ	Préposé services techniques	04	25,97	23,92
STTSAQ	Préposé services techniques	05	27,77	26,40
STTSAQ	Préposé services techniques	06	30,34	29,46
STTSAQ	Préposé services techniques	01	21,86	18,29
STTSAQ	Préposé services techniques	02	23,40	20,21
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,04	22,33
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,76	24,65
STTSAQ	Préposé services techniques	05	28,65	27,24
STTSAQ	Préposé services techniques	06	31,29	30,38
STTSAQ	Préposé services techniques	01	22,59	18,90
STTSAQ	Préposé services techniques	02	24,17	20,88
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,86	23,06
STTSAQ	Préposé services techniques	04	27,66	25,48
STTSAQ	Préposé services techniques	05	29,60	28,14
STTSAQ	Préposé services techniques	06	32,33	31,39
STTSAQ	Préposé services techniques	01	23,35	19,53
STTSAQ	Préposé services techniques	02	24,98	21,58
STTSAQ	Préposé services techniques	03	26,73	23,84
STTSAQ	Préposé services techniques	04	28,58	26,32
STTSAQ	Préposé services techniques	05	30,59	29,08
STTSAQ	Préposé services techniques	06	33,41	32,44
STTSAQ	Préposé services techniques	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé services techniques	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé services techniques	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé services techniques	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé services techniques	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé services techniques	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé services techniques	01	25,06	20,97
STTSAQ	Préposé services techniques	02	26,83	23,17
STTSAQ	Préposé services techniques	03	28,70	25,59
STTSAQ	Préposé services techniques	04	30,69	28,27
STTSAQ	Préposé services techniques	05	32,85	31,23
STTSAQ	Préposé services techniques	06	35,89	34,84
STTSAQ	Préposé services techniques	01	26,02	21,77

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
STTSAQ	Préposé services techniques	02	27,83	24,04
STTSAQ	Préposé services techniques	03	29,78	26,56
STTSAQ	Préposé services techniques	04	31,85	29,34
STTSAQ	Préposé services techniques	05	34,09	32,41
STTSAQ	Préposé services techniques	06	37,23	36,15
STTSAQ	Préposé services techniques	01	26,97	22,56
STTSAQ	Préposé services techniques	02	28,88	24,94
STTSAQ	Préposé services techniques	03	30,89	27,54
STTSAQ	Préposé services techniques	04	33,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques	05	35,33	33,59
STTSAQ	Préposé services techniques	06	38,60	37,48
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	23,35	19,53
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	24,98	21,58
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	26,73	23,84
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	28,58	26,32
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	30,59	29,08
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	33,41	32,44
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé livraison	01	21,86	18,29
STTSAQ	Préposé livraison	02	23,40	20,21
STTSAQ	Préposé livraison	03	25,04	22,33
STTSAQ	Préposé livraison	04	26,76	24,65
STTSAQ	Préposé livraison	05	28,65	27,24
STTSAQ	Préposé livraison	06	31,29	30,38
STTSAQ	Préposé livraison	01	22,59	18,90
STTSAQ	Préposé livraison	02	24,17	20,88
STTSAQ	Préposé livraison	03	25,86	23,06
STTSAQ	Préposé livraison	04	27,66	25,48
STTSAQ	Préposé livraison	05	29,60	28,14
STTSAQ	Préposé livraison	06	32,33	31,39
STTSAQ	Préposé livraison	01	23,35	19,53
STTSAQ	Préposé livraison	02	24,98	21,58
STTSAQ	Préposé livraison	03	26,73	23,84
STTSAQ	Préposé livraison	04	28,58	26,32
STTSAQ	Préposé livraison	05	30,59	29,08
STTSAQ	Préposé livraison	06	33,41	32,44
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	25,06	20,97
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	26,83	23,17
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	28,70	25,59
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	30,69	28,27
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	32,85	31,23
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	35,89	34,84



Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2022-2023	2021-2022
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	25,06	20,97
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	26,83	23,17
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	28,70	25,59
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	30,69	28,27
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	32,85	31,23
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	35,89	34,84
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	26,02	21,77
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	27,83	24,04
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	29,78	26,56
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	31,85	29,34
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	34,09	32,41
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	37,23	36,15
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	01	22,59	18,90
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	02	24,17	20,88
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	03	25,86	23,06
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	04	27,66	25,48
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	05	29,60	28,14
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	06	32,33	31,39
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	01	24,18	20,23
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	02	25,88	22,35
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	03	27,68	24,68
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	04	29,61	27,27
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	05	31,68	30,12
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	06	34,60	33,59
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	01	25,06	20,97
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	02	26,83	23,17
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	03	28,70	25,59
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	04	30,69	28,27
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	05	32,85	31,23
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	06	35,89	34,84
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	01	26,97	22,56
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	02	28,88	24,94
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	03	30,89	27,54
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	04	33,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	05	35,33	33,59
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	06	38,60	37,48
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	01	27,91	23,35
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	02	29,86	25,79
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	03	31,94	28,48
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	04	34,17	31,47
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	05	36,56	34,75
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	06	39,93	38,77
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	01	28,88	24,16
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	02	30,89	26,68
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	03	33,04	29,46
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	04	35,35	32,56
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	05	37,83	35,97
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	06	41,31	40,11

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 133 c) Avantages sociaux

#### RÉPONSE :

Données incluses à la question 133 f).



**Question # 133 d) et e)**

**Versement de la rémunération variable 2021-2022 et 2022-2023**

Catégorie d'emplois	Rémunération variable versée	
	2021-2022	2022-2023
Cadre et personnel non syndiqué	6 680 459 \$	n.d.
<b>TOTAL</b>	<b>6 680 459 \$</b>	<b>n.d.</b>

**Note**

Pour 2022-2023, la donnée sur la rémunération variable sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

**Question # 133 f)**

**Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ<sup>(1)</sup>**

	2022-2023	2021-2022
	n.d.	413 M\$
<b>Variation (%)</b>	n.d.	0,8%

<sup>(1)</sup> La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel. Pour 2022-2023, la donnée sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

**QUESTION 133 h) Nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.**

**RÉPONSE :**

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 27, 57 et 59 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
134	Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 134 Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable

#### RÉPONSE :

	2021-2022	2022-2023
Hauts dirigeants, cadres, professionnels et personnel non syndiqué	221	n.d.
Cadres du secteur des ventes	412	n.d.
<b>Total</b>	<b>633</b>	<b>n.d.</b>

Note :

- (1) Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Pour 2022-2023, la donnée sur la rémunération variable sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel. Voir également la réponse à la question 138 de l'Opposition officielle.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
135	Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2022-2023, ventilés par catégorie de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.





## Marge brute par catégorie de produit

(Exprimée en fonction des ventes nettes)

	2022-2023
	Notes 1
Vin	47,5%
Spiritueux	59,3%
Prêts-à-boire	37,4%
Cidre	28,0%
Bière	45,0%
Total	50,4%

**Note 1:** Résultats préliminaires.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
136	Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.





## Liste des 50 produits les plus vendus

### Pour l'exercice 2022-2023

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 27 mars 2022	Prix de détail consommateur 25 mars 2023	Variation de prix 2023 vs 2022
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	20,15 \$	20,95 \$	0,80 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	41,25 \$	42,75 \$	1,50 \$
3	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,75 \$	42,75 \$	2,00 \$
4	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	36,75 \$	39,00 \$	2,25 \$
5	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	50,00 \$	50,75 \$	0,75 \$
6	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	Dollar canadien	16,00 \$	17,35 \$	1,35 \$
7	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	Dollar canadien	16,90 \$	17,95 \$	1,05 \$
8	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,90 \$	14,75 \$	0,85 \$
9	11372766	Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	Dollar canadien	16,40 \$	17,45 \$	1,05 \$
10	10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	14,50 \$	15,15 \$	0,65 \$
11	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	Dollar canadien	19,35 \$	20,30 \$	0,95 \$
12	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	28,80 \$	29,90 \$	1,10 \$
13	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	59,50 \$	61,75 \$	2,25 \$
14	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	Dollar canadien	13,60 \$	14,60 \$	1,00 \$
15	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	Dollar canadien	76,25 \$	82,00 \$	5,75 \$
16	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	Dollar canadien	14,10 \$	14,95 \$	0,85 \$
17	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	Dollar canadien	27,35 \$	28,45 \$	1,10 \$
18	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Euros	14,55 \$	14,85 \$	0,30 \$
19	13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon	Vin	4,000	Dollar canadien	48,50 \$	51,25 \$	2,75 \$
20	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	54,75 \$	57,50 \$	2,75 \$
21	54593	Troika	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	47,75 \$	49,25 \$	1,50 \$
22	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,75 \$	41,50 \$	1,75 \$
23	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	Dollar canadien	44,00 \$	45,50 \$	1,50 \$
24	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	42,25 \$	43,75 \$	1,50 \$
25	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	Dollar canadien	15,45 \$	16,45 \$	1,00 \$
26	12275221	Jameson	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	48,75 \$	51,00 \$	2,25 \$
27	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,75 \$	31,50 \$	0,75 \$
28	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	16,20 \$	16,85 \$	0,65 \$
29	552513	Citra Chardonnay Terre di Chieti	Vin	1,000	Dollar canadien	10,25 \$	11,40 \$	1,15 \$
30	10553178	Nicolas Laloux Gentleman Bohém Vin Blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	11,90 \$	12,30 \$	0,40 \$
31	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	23,95 \$	25,95 \$	2,00 \$
32	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	Dollar canadien	17,90 \$	19,60 \$	1,70 \$
33	14082588	Bù Pinot Grigio	Vin	0,750	Dollar canadien	16,20 \$	16,85 \$	0,65 \$
34	11495168	Polar Ice	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	34,25 \$	35,50 \$	1,25 \$
35	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,25 \$	33,50 \$	3,25 \$
36	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	Dollar canadien	14,45 \$	15,35 \$	0,90 \$
37	10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	50,00 \$	51,25 \$	1,25 \$
38	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	33,75 \$	34,50 \$	0,75 \$
39	444273	Jouvenceau Cuvée Héritage blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	34,75 \$	36,00 \$	1,25 \$
40	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	38,50 \$	41,75 \$	3,25 \$
41	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,25 \$	41,00 \$	1,75 \$
42	3004	Troika	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	20,85 \$	21,50 \$	0,65 \$
43	10157	Jameson	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	36,75 \$	38,00 \$	1,25 \$
44	11927661	Smirnoff Ice Canette (6x355 ml)	Spiritueux	0,355	Dollar canadien	2,35 \$	2,35 \$	0,00 \$
45	13845791	Côte des Roses Gérard Bertrand rosé	Vin	0,750	Dollar canadien	18,60 \$	19,95 \$	1,35 \$
46	12690125	Smoky Bay Chardonnay vin blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	13,90 \$	14,75 \$	0,85 \$
47	11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	50,00 \$	51,25 \$	1,25 \$
48	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,25 \$	42,50 \$	2,25 \$
49	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	32,25 \$	33,75 \$	1,50 \$
50	110056	Absolut	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	26,75 \$	28,20 \$	1,45 \$

**Note 1 :** Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

**Note 2 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 561,7 millions de dollars pour un total de 26,4 millions de contenants vendus.

**Note 3 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des frais de transport et des taux des droits d'accise expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
137	Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2022-2023. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.



## Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2022-2023

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 27 mars 2022	Prix de détail consommateur 25 mars 2023	Variation de prix 2023 vs 2022
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	20,15 \$	20,95 \$	0,80 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	41,25 \$	42,75 \$	1,50 \$
3	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	40,75 \$	42,75 \$	2,00 \$
4	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	36,75 \$	39,00 \$	2,25 \$
5	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	50,00 \$	50,75 \$	0,75 \$
6	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	16,00 \$	17,35 \$	1,35 \$
7	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	16,90 \$	17,95 \$	1,05 \$
8	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	13,90 \$	14,75 \$	0,85 \$
9	11372766	Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	16,40 \$	17,45 \$	1,05 \$
10	10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc	Vin	1,000	14,50 \$	15,15 \$	0,65 \$
11	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	19,35 \$	20,30 \$	0,95 \$
12	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	28,80 \$	29,90 \$	1,10 \$
13	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	59,50 \$	61,75 \$	2,25 \$
14	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	13,60 \$	14,60 \$	1,00 \$
15	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	76,25 \$	82,00 \$	5,75 \$
16	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	14,10 \$	14,95 \$	0,85 \$
17	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	27,35 \$	28,45 \$	1,10 \$
18	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	14,55 \$	14,85 \$	0,30 \$
19	13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon	Vin	4,000	48,50 \$	51,25 \$	2,75 \$
20	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	54,75 \$	57,50 \$	2,75 \$
21	54593	Troika	Spiritueux	1,750	47,75 \$	49,25 \$	1,50 \$
22	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	39,75 \$	41,50 \$	1,75 \$
23	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	44,00 \$	45,50 \$	1,50 \$
24	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	42,25 \$	43,75 \$	1,50 \$
25	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	15,45 \$	16,45 \$	1,00 \$
26	12275221	Jameson	Spiritueux	1,140	48,75 \$	51,00 \$	2,25 \$
27	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	30,75 \$	31,50 \$	0,75 \$
28	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	16,20 \$	16,85 \$	0,65 \$
29	552513	Citra Chardonnay Terre di Chieti	Vin	1,000	10,25 \$	11,40 \$	1,15 \$
30	10553178	Nicolas Laloux Gentleman Bohém Vin Blanc	Vin	1,000	11,90 \$	12,30 \$	0,40 \$
31	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	23,95 \$	25,95 \$	2,00 \$
32	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	17,90 \$	19,60 \$	1,70 \$
33	14082588	Bù Pinot Grigio	Vin	0,750	16,20 \$	16,85 \$	0,65 \$
34	11495168	Polar Ice	Spiritueux	1,140	34,25 \$	35,50 \$	1,25 \$
35	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	30,25 \$	33,50 \$	3,25 \$
36	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	14,45 \$	15,35 \$	0,90 \$
37	10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	50,00 \$	51,25 \$	1,25 \$
38	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	33,75 \$	34,50 \$	0,75 \$
39	444273	Jouvenceau Cuvée Héritage blanc	Vin	4,000	34,75 \$	36,00 \$	1,25 \$
40	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	38,50 \$	41,75 \$	3,25 \$
41	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	39,25 \$	41,00 \$	1,75 \$
42	3004	Troika	Spiritueux	0,750	20,85 \$	21,50 \$	0,65 \$
43	10157	Jameson	Spiritueux	0,750	36,75 \$	38,00 \$	1,25 \$
44	11927661	Smirnoff Ice Canette (6x355 ml)	Spiritueux	0,355	2,35 \$	2,35 \$	0,00 \$
45	13845791	Côte des Roses Gérard Bertrand rosé	Vin	0,750	18,60 \$	19,95 \$	1,35 \$
46	12690125	Smoky Bay Chardonnay vin blanc	Vin	1,000	13,90 \$	14,75 \$	0,85 \$
47	11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	50,00 \$	51,25 \$	1,25 \$
48	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	40,25 \$	42,50 \$	2,25 \$
49	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	32,25 \$	33,75 \$	1,50 \$
50	110056	Absolut	Spiritueux	0,750	26,75 \$	28,20 \$	1,45 \$

**Note 1 :** Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

**Note 2 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 561,7 millions de dollars pour un total de 26,4 millions de contenants vendus.

**Note 3 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des frais de transport et des taux des droits d'accise expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
138	Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.





**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES  
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,  
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL  
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS  
DU QUÉBEC**

**2022-2023<sup>(\*)</sup>**

***(\*) Seules les dates ont fait l'objet d'une modification.***

<b>TABLE DES MATIÈRES</b>
---------------------------

<b>1. PRINCIPES DE BASE .....</b>	<b>3</b>
1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines .....	3
1.2. Équité et transparence.....	4
1.3. Soutien à la gestion de la performance .....	4
<b>2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES .....</b>	<b>5</b>
2.1. Portée de la politique sur la rémunération .....	5
2.2. Structure salariale.....	5
2.3. Programme de rémunération variable .....	6
2.4. Marchés de référence .....	6
2.5. Équité interne .....	7
<b>3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL .....</b>	<b>8</b>
3.1. Salaire à l'embauche.....	8
3.2. Révision salariale annuelle .....	8
3.3. Conditions particulières de marché.....	9
3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération .....	9
<b>4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL .....</b>	<b>9</b>
4.1. Promotion .....	9
4.2. Rétrogradation .....	10
4.3. Assignation à une classe inférieure .....	10
4.4. Changement de classe des succursales .....	11
4.5. Heures supplémentaires.....	11
<b>5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE .....</b>	<b>12</b>
<b>6. RECOURS .....</b>	<b>12</b>
<b>7. COMMUNICATION .....</b>	<b>12</b>
<b>ANNEXE A .....</b>	<b>13</b>
<b>ANNEXE B .....</b>	<b>154</b>

## 1. PRINCIPES DE BASE

### 1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

#### *Attirer les ressources humaines*

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

#### *Retenir les ressources humaines*

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

#### *Mobiliser les ressources humaines*

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.

## **1.2. Équité et transparence**

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
  - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
  - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
  - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
  - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

## **1.3. Soutien à la gestion de la performance**

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.



## 2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

### 2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

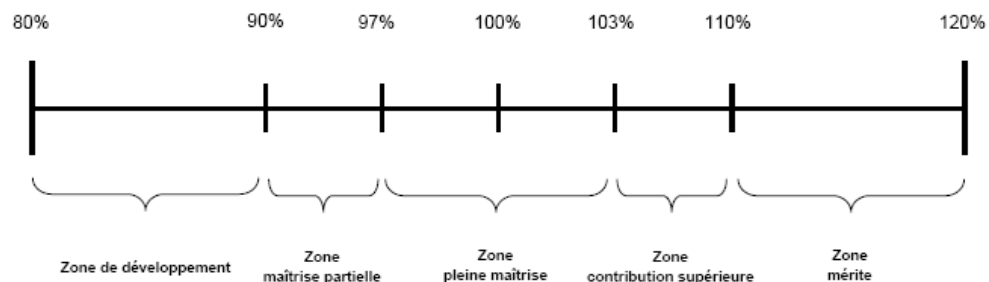
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, rémunération variable, heures supplémentaires.

### 2.2. Structure salariale

#### Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



#### Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

### **2.3. Programme de rémunération variable**

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de rémunération variable, basé sur les principes suivants :

- la rémunération variable cible est déterminée en pourcentage du salaire;
- la rémunération variable cible est déterminée de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte de la rémunération variable cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible de la rémunération variable est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi de la rémunération variable repose sur des objectifs ou normes fixés en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi de la rémunération variable est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel de la rémunération variable est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

### **2.4. Marchés de référence**

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et de la rémunération variable cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

## **2.5. Équité interne**

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

### **3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL**

#### **3.1. Salaire à l'embauche**

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président, Talents et expérience employé

#### **3.2. Révision salariale annuelle**

- Les révisions salariales prennent effet au 1<sup>er</sup> jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence Talents et expérience employé en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consenti à l'employé résulte de :
  - son évaluation de performance;
  - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

### **3.3. Conditions particulières de marché**

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio comparatif plus élevé, par décision du président et chef de la direction pour les postes visés.

### **3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération**

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président, Talents et expérience employé);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président, Talents et expérience employé);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président, Talents et expérience employé qui en avisera le président et chef de la direction.

## **4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL**

### **4.1. Promotion**

*Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.*

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;
- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

*Accès à une classe salariale supérieure.*

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

*Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.*

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

## **4.2. Rétrogradation**

*Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou à la demande de l'employé*

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

*Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)*

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

## **4.3. Assignment à une classe inférieure**

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

#### **4.4. Changement de classe des succursales**

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

##### **Reclassement à la hausse**

Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.

##### **Reclassement à la baisse**

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

#### **4.5. Heures supplémentaires**

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines

par année et au 1<sup>er</sup> juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.

## **5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE**

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de rémunération variable et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence Talents et expérience employé recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence Talents et expérience employé et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

## **6. RECOURS**

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président Talents et expérience employé de régler le différend.

## **7. COMMUNICATION**

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.



## ANNEXE A

### STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE POUR L'EXERCICE FINANCIER 2022-2023

Classe	Minimum (80%)	Médiane (100%)	Maximum mérite (120%)	Rémunération variable cible	Rémunération variable cible Secteur ventes
<b>G4</b>	136 104	170 130	204 156	15%	20% Dir. Ventes
<b>G3</b>	123 732	154 665	185 598	15%	20% Dir. Ventes
<b>G2</b>	98 986	123 732	148 478	15%	18% Dir. Secteur
<b>G1</b>	89 987	112 484	134 981	10%	15% DDS - V5
<b>10</b>	78 249	97 811	117 373	10%	15% DDS - V4
<b>9</b>	72 453	90 566	108 679	8%	12% DDS - V3
<b>8</b>	65 867	82 334	98 801	8%	10% DDS - V2
<b>7</b>	59 877	74 846	89 815	8%	10% DDS - V1
<b>6</b>	55 464	69 330	83 196	8%	-
<b>5</b>	51 390	64 238	77 086	5%	-
<b>4</b>	46 718	58 398	70 078	5%	-
<b>3</b>	42 472	53 090	63 708	5%	-
<b>2</b>	38 610	48 263	57 916	5%	-
<b>1</b>	35 100	43 875	52 650	5%	-

## **ANNEXE B**

### **SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS**

---

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

#### **FACTEURS ET PONDÉRATIONS**

##### **Connaissances, habiletés et expériences 30 %**

*Scolarité et expérience*

*Connaissances spécialisées*

##### **Rôles et responsabilités 55 %**

*Autonomie*

*Portée des recommandations*

*Responsabilité de gestion des ressources humaines*

*Responsabilité budgétaire*

*Innovation*

*Complexité*

*Communication*

##### **Conditions liées au travail 15 %**

*Rythme de travail*

*Effort physique*

*Conditions de travail*

**ANNEXE B**  
**SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -**  
**POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE**

---

---

***Critères de classification et pondération***

---

Volume de ventes	60%
— Ventes aux consommateurs (titulaires, agences)	
— Ventes aux titulaires	
— Ventes aux agences	
 Budget des heures SEMB	 40%

---



PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
2022-2023(\*)

VICE-PRÉSIDENTS  
CADRES  
PROFESSIONNELS  
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

**(\*)** *Seules les dates ont fait l'objet d'une modification*

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables en 2022-2023. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de rémunération variable – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué**

Le programme s'adresse à tous les VPs, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par la politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2022-2023.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction talents et expérience employé.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

2. Salaire de référence à des fins de calcul et la rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul de la rémunération variable.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

<b>Classe salariale</b>	<b>Rémunération variable cible</b>
1 à 5	5 %
6 à 9	8 %
10 et G1	10 %
G2, G3, G4	15 %
VPs	25 %

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

***Performance corporative***

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2022-2023, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2022.

***Performance budgétaire***

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

***Performance individuelle***

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2022-2023.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE— 2022-2023**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition de la rémunération variable est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

**Indice de performance corporative**

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

**Indice de performance budgétaire**

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Plus de 102,6 %	0 %	X 0
102,6 %	25 %	X 0,25
101,7 %	50 %	X 0,50
100,8 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
98,6 %	125 %	X 1,25
97,3 % et moins	150 %	X 1,5

**Indice de performance individuelle**

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2022-2023, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible total est plafonné à X 1,3.

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal de la rémunération variable cible est plafonné à X 1,2 pour une rémunération variable maximum de 30 %.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

## ANNEXE 1

**Tableau résumé du programme de rémunération variable 2022-2023**

<b>VPs, Cadres et personnel non syndiqué</b>		
<b>Composantes</b>	<b>Pondération</b>	<b>Multiplicateur (max 1,3, VP : 1,2)</b>
<b>Performance corporative</b>	<b>40 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Performance budgétaire</b>	<b>30 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Performance individuelle</b>	<b>30 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Classes salariales</b>		<b>Rémunération variable cible</b>
<b>VPs</b>		<b>25%</b>
<b>Classe G2 à G4</b>		<b>15 %</b>
<b>Classe 10 à G1</b>		<b>10 %</b>
<b>Classe 6 à 9</b>		<b>8 %</b>
<b>Classe 1 à 5</b>		<b>5 %</b>





# PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE 2022-2023(\*)

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

**(\*) Seules les dates ont fait l'objet d'une modification**

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables en 2022-2023. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de rémunération variable – Cadres du secteur des ventes**

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2022-2023.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction talents et expérience employé.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

2. Salaire de référence aux fins de calcul et la rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant la rémunération variable cible par classe d'emploi.

3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

***Performance corporative***

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2022-2023, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2022.

***Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région***

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

***Performance budgétaire***

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

***Performance individuelle***

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

4. Répartition

La rémunération variable cible, déterminée par la classe d'emploi de l'employé, est répartie sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

<b>Répartition 2022-2023</b>	
<b>Indice de performance</b>	<b>% de la cible</b>
<b>Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes</b>	
Performance corporative (résultat net consolidé)	N/A
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %
Performance budgétaire	40 %
Performance individuelle	20 %

5. Effet multiplicateur

*Indice de performance corporative*

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

<b>Pourcentage de l'objectif atteint (bénéfice net)</b>	<b>Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle</b>	<b>Effet multiplicateur</b>
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

*Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région*

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versé	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

*Indice de performance budgétaire*

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable liée à la performance budgétaire.

<u>Pourcentage de l'objectif atteint</u>			Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Directeur ventes	Directeur secteur	Directeur succursale		
Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	0 %	X 0
100 %	100 %	100 %	100 %	X 1,0
101,4 %	102,5 %	105 %	125 %	X 1,25
102,7 %	105 %	110 %	150 %	X 1,5

*Indice de performance individuelle*

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2022-2023, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

L'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement de la rémunération variable pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible totale est plafonné à X 1, 3.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2022-2023**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

## ANNEXE 1

**Tableau résumé du programme de rémunération variable 2022-2023**

<b>CADRES DU SECTEUR DES VENTES</b>		
<b>Composantes</b>	<b>Pondération</b>	<b>Multiplieur (max 1,3)</b>
<b>Performance liée aux objectifs de ventes</b>	<b>40 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Performance budgétaire</b>	<b>40 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Performance individuelle</b>	<b>20 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Emplois</b>		<b>Rémunération variable cible</b>
<b>Directeur des ventes (G3-G4)</b>		<b>20 %</b>
<b>Directeur de secteur (G2)</b>		<b>18 %</b>
<b>Directeur de succursale (V4-V5)</b>		<b>15 %</b>
<b>Directeur de succursale (V3)</b>		<b>12 %</b>
<b>Directeur de succursale (V1-V2)</b>		<b>10 %</b>

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
139	Détail de la politique de fixation des prix par catégorie (les vins, spiritueux et bières).





<b>Rédigée :</b>  2017-09-05  MAJ : 2018-06-18	<b>Section :</b> GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES  <b>Sous-section :</b> CHANGE ÉTRANGER	<b>No :</b> 052 154 015 01 <b>Page :</b> 1 de 1
<b>Remplace :</b> 052 154 015 01  <b>Date :</b> 2011-04-07	<b>Sujet :</b> CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD	<b>Émetteur :</b> Direction financière  <b>Approuvée :</b> Edith Filion, VP et chef de la direction financière  <b>Adoptée par le comité de direction en date du :</b> 28 novembre 2017  <b>Amendée le :</b> 18 juin 2018

## 1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

## 2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

## 3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.

À chacune des dates de publication des taux standard prévu au calendrier des changements de prix, la SAQ procèdera à une réduction du taux de change standard de la devise, déterminé précédemment, si celle-ci subit une fluctuation à la baisse de **5% ou plus**. Cette fluctuation sera calculée à partir du taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix et comparé au taux de change standard en vigueur.

Dans la situation où une devise enregistre une fluctuation à la hausse, le taux de change standard demeurera inchangé

Le nouveau taux de la devise sera établi et pondéré selon les 2 composantes suivantes :

- 1) le taux de change moyen pondéré des différents contrats de change restant à la période de couverture.
- 2) le taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix, pondéré selon les besoins estimés d'achats périodiques de la devise qui ne sont pas couverts par un contrat de change.

***DIRECTIVE*****No :** 135 111 015 01**Page :** 1 **De :** 3**Émetteur :**Gestion des prix et  
fiscalité**Approuvé :**

3 mai 2022

**En vigueur :**

23 mai 2021

**Rédigé :**

20 avril 2022

**Remplace :**

135 111 015 01

**Date :** 15 mars 2006**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix de vente**1. Généralité**

Le prix de vente des produits commercialisés par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et s'il y a lieu, le coût du programme d'Éduc'alcool, le coût du programme de la collecte sélective, la taxe spécifique sur les boissons alcooliques, la taxe sur les produits et services et la taxe de vente du Québec.

**2. Prix de base des produits commercialisés**

Le prix de base des produits commercialisés est constitué des éléments suivants :

- Le prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un taux de change standard déterminé selon la directive 052 154 015 01 – Changement de taux de change standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, les droits de douane déterminés par l'agence des services frontaliers du Canada;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise déterminée par l'agence du revenu du Canada;
- Frais de service.

**3. Taux de transport standard**

Un taux de transport standard à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des produits.

Les taux de transport standards doivent tenir compte de tous les coûts directs et indirects reliés au transport, tel que mentionné dans les clauses contractuelles prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc.

**4. Tarifs des douanes et taxe d'accise**

Les taux de la taxe d'accise et des tarifs des douanes sont établis à partir des taux ou tarifs publiés respectivement par l'Agence du revenu du Canada et par l'Agence des services frontaliers du Canada.

---

## 5. Majoration

Les taux de majoration à appliquer au prix de base des produits commercialisés par la SAQ sont approuvés par le conseil d'administration de la SAQ. Ces taux permettent d'assumer les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration et de dégager un résultat net au niveau attendu par l'actionnaire. Les catégories de produits pour fins de majoration sont présentées à l'annexe 1.

## 6. Collecte sélective et Éduc'alcool

Le taux de la collecte sélective est déterminé à partir des coûts chargés à la SAQ par Éco Entreprise Québec. Le taux de la collecte sélective et les taux d'Éduc'alcool sont approuvés par le conseil d'administration de la SAQ. Ces deux composantes s'insèrent à la structure de prix après la majoration et avant la taxe spécifique sur les boissons alcooliques, la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec.

## 7. Taxe spécifique sur les boissons alcooliques

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

## 8. Taxe sur les produits et services

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur le prix de base, la majoration, la collecte sélective, Éduc'alcool et la taxe spécifique sur les boissons alcooliques net des escomptes et rémunération lorsqu'applicable.

## 9. Taxe de vente du Québec

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur le prix de base, la majoration, la Collecte sélective, Éduc'alcool et la taxe spécifique sur les boissons alcooliques net des escomptes et rémunération lorsqu'applicable.

---

**Annexe 1**

Spiritueux :

- Alcools
- Brandies, Eaux de vie, Vodkas, Dry Gin, Gin Geneva, Whiskies, Rhums
- Cognacs
- Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7% d'alcool absolu par volume (liqueur)

Vins non fortifiés :

- Produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA)
- Autres que produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA)
- Distributeurs autorisés

Champagne

Portos et vins fortifiés

Cidres, hydromels, petits fruits

Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux

Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux - Distributeurs autorisés

Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume

Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume - Distributeurs autorisés

Cocktails prémélangés et prêts-à-boire

Bières

Produits mis en bouteille au Québec

Boissons désalcoolisées et sans alcool

Boissons alcooliques pour fin de cuisson

Produits autres que les boissons alcooliques

Autres clientèles

- Missions diplomatiques
- Pourvoyeurs de navires
- Boutiques hors-taxes
- Compagnies aériennes
- Synagogues, fabriques et ministres de Culte
- Importations privées

***DIRECTIVE***

<b>Rédigé :</b>  20 avril 2022
<b>Remplace :</b> 135 111 015 03  <b>Date :</b> 15 mars 2006

<b>Section :</b> Commercialisation  <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente
<b>Sujet :</b> Prix de vente des produits courants et de spécialité en approvisionnement continu

<b>No :</b> 135 111 015 03 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 1
<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

**1. Généralités**

Les produits courants et de spécialité en approvisionnement continu sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers les différents points de vente de la SAQ, sur le site web SAQ.com et le réseau des grossistes-épiciers.

**2. Établissement du prix de vente**

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

***DIRECTIVE***

<b>Rédigé :</b> 20 avril 2022	<b>Section :</b> Commercialisation <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente	<b>No :</b> 135 111 015 04 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 2
<b>Remplace :</b> 135 111 015 04 <b>Date :</b> 15 mars 2006	<b>Sujet :</b> Prix de vente des produits de spécialité en approvisionnement par lot	<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
		<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
		<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

**1. Généralités**

Les produits de spécialité en approvisionnement par lot sont des produits achetés à la caisse auprès des fournisseurs. Ces produits sont accessibles aux consommateurs à travers les différents points de vente de la SAQ. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

**2. Établissement du prix de vente**

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

En général, les produits de spécialité en approvisionnement par lot importé sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, le prix de vente de ces produits est maintenu jusqu'à l'arrivée d'une nouvelle commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la dernière commande.

Lors de l'arrivée d'une nouvelle commande, le prix de vente du produit est révisé en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

**3. Colis-cadeaux en approvisionnement par lot « avec accessoire »**

Certains colis-cadeaux peuvent être composés de produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ceux-ci sont majorés comme suit :

- La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l'emballage est majorée.
- Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés au taux de majoration en vigueur pour les produits autres que les boissons alcooliques.

---

Afin de permettre l'application de cette politique, le Service de la gestion de l'offre fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- a) La valeur du produit alcoolisé
- b) La valeur de l'emballage, des coffrets et de l'accessoire s'il y a lieu.

Le Service de la gestion de l'offre peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialité en approvisionnement par lot et positionner le prix de détail. Toutefois, ce prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.



***DIRECTIVE***

<b>Rédigé :</b> 20 avril 2022	<b>Section :</b> Commercialisation <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente	<b>No :</b> 135 111 015 05 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 1
<b>Remplace :</b> 135 111 015 04 <b>Date :</b> 15 mars 2006	<b>Sujet :</b> Prix de vente des produits en commandes privées	<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
		<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
		<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

**1. Généralités**

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits en approvisionnement continu ou des produits en approvisionnement par lot de la SAQ. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques auprès du Service des commandes privées.

**2. Établissement du prix de vente**

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus des commandes privées sont ceux appliqués aux produits en approvisionnement par lot de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

Le prix de vente de ces produits est maintenu jusqu'à l'arrivée d'une nouvelle commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la dernière commande.

Lors de l'arrivée d'une nouvelle commande, le prix de vente du produit est révisé en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
140	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 140

#### RÉPONSE :

Le *Canadian Association of Liquor Jurisdiction* (CALJ) ayant mis fin à la majorité de ses activités, aucun rapport relativement à la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes n'a été produit.

La SAQ effectue une vigie de ses prix de détail avec ceux de la Régie des alcools de l'Ontario (LCBO). Les résultats de la comparaison de prix effectué au cours de la dernière année, sur les produits communs commercialisés, démontrent que les prix de détail de la SAQ sont compétitifs. Ainsi près de 80% des vins et 80% des spiritueux et produits célébrations vendues à la SAQ le sont à des prix égaux ou inférieurs.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
141	Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.





## Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers

2023 <sup>1</sup>

Achat moyen - Consommateurs (2)	65,21 \$
Achat moyen - Titulaires (2)	1 072,73 \$

### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes de vente) par le nombre de transactions.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
142	Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.





**Valeur et quantités annuelles des produits achetés en importation privée**  
**En milliers de dollars et de litres**  
**2022-2023**

**Réseau de l'importation privée**

**2023<sup>(1)</sup>**

**Ventes nettes**

**157 610 \$**

**Litres**

**5 480**

Note

(1) Résultats préliminaires

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
143	Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilé par catégorie d'emplois.





## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 143 NOMBRE DE JOURS DE FORMATION MOYEN SUIVI PAR LES EMPLOYÉS DE LA SAQ, VENTILÉ PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS

**2022**

1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2022

Catégorie	Nbre de jours moyen*
STTSAQ	5,15
SEMB	1,85
SPTP	0,84
PNS	0,80
Cadres et gestionnaires	3,61

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2022.

\* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1. 
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation payées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2. 
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation payés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
144	Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 144

#### RÉPONSE :

Les indicateurs de performance pour l'année financière 2022-2023 seront disponibles lors du dépôt du rapport annuel 2022-2023. À titre indicatif vous trouverez ci-après les indicateurs pour l'année financière 2021-2022.

## Indicateurs du tableau de bord de la SAQ

Comprend les 17 indicateurs du Plan stratégique 2022-2023

Tableau de bord	Réel 2021-2022	Cibles 2021-2022	Réel 2020-2021
<b>Offrir une expérience client omnicanal intégrée</b>			
Croissance des ventes <sup>(1)</sup>	7,4 %	3,7 %	2,9 %
Taux de satisfaction globale	90 %	92 %	91 %
<b>Pilier découverte</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de découverte	63 %	70 %	67 %
<b>Pilier accessibilité</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse d'accessibilité	79 %	80 %	79 %
<b>Pilier choix</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de choix de produits	81 %	81 %	84 %
<b>Pilier prix</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de prix justes	57 %	56 %	60 %
Croissance des ventes des produits du Québec <sup>(2)</sup>	5,9 %	2 %	28,7 %
Croissance de l'achalandage <sup>(3)</sup>	15,0 %	21,3 %	(23,8)%
Achat moyen par transaction <sup>(4)</sup>	68,94 \$	60,23 \$	76,05 \$
Prix moyen par bouteille <sup>(5)</sup>	16,88 \$	17,30 \$	17,31 \$
Ventes au pied carré	2 708 \$	2 500 \$	2 491 \$
Ventes de SAQ.COM sur les ventes aux consommateurs	3,5 %	3,4 %	3,2 %
<b>Améliorer la performance</b>			
Charges nettes sur ventes <sup>(6)</sup>	15,2 %	15,6 %	16,3 %
Croissance du résultat net <sup>(7)</sup>	10,7 %	10,0 %	(0,5)%
Ratio des coûts totaux de la chaîne d'approvisionnement sur les ventes	3,0 %	2,9 %	3,0 %
Ratio des bouteilles vendues par heure travaillée en succursale	45,1	41,6	42,1
Ratio des charges administratives sur ventes	1,4 %	1,5 %	1,8 %
Progression cumulative des applications technologiques principales modernisées, retirées ou converties sur infonuagique hybride	26 %	6 %	16 %
Caisses expédiées par heure travaillée dans les Centres de distribution et de livraison	28,4	29,2	33,2
Bénéfice brut sur ventes <sup>(8)</sup>	50,2 %	50,5 %	50,2 %
<b>Faire vivre à nos employés une expérience qui les valorise</b>			
Variation annuelle du taux d'engagement <sup>(9)</sup>	1,4 %	≥ 1 %	- %
Taux de réduction cumulatif du nombre d'accidents avec perte de temps	3,9 %	(7,0)%	(6,9)%
Taux de roulement des employés	2,8 %	≤ 5,9 %	1,8 %
<b>Placer la responsabilité sociétale au cœur de nos activités</b>			
<b>Pilier responsabilité sociétale</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de responsabilité sociétale	78 %	69 %	82 %
Réduction de nos émissions directes de GES issus du transport interne de marchandises <sup>(10)</sup> (vs 2009-2010), au prorata des litres vendus	(15)%	(21)%	(22)%
Taux de refus d'achat aux clients-mystères mineurs (%)	89 %	95 %	89 %

(1) Les résultats de la SAQ pour ces indicateurs peuvent se comparer avec les résultats du groupe comparable composé de neuf régions des alcools au Canada, dont la SAQ. Sur la base des résultats financiers 2020-2021, une année caractérisée par des mesures sanitaires qui ont varié d'une province canadienne à l'autre, quatre médianes ont tout de même été calculées, permettant d'apprécier la performance de la SAQ par rapport à ses pairs :

- médiane de la croissance des ventes : 7,6 %;
- médiane des charges nettes sur ventes : 15,8 %;
- médiane de la croissance du résultat net : 11,0 %; et
- médiane du bénéfice brut sur ventes : 50,8 %.

(2) L'indicateur mesure la croissance des ventes aux consommateurs et aux agences.

(3) Consommateurs en succursales et SAQ.COM

(4) L'outil de mesure de l'indicateur a été implanté en 2020-2021 et les premiers résultats n'ont été disponibles que pour l'exercice 2021-2022.

(5) Pour assurer une comparabilité entre les résultats, celui de l'année de référence (2009-2010) a été majoré puisque certaines routes antérieurement desservies par des sous-traitants le sont maintenant par le parc de camions de la SAQ. En conséquence, le résultat 2020-2021 a été modifié.

Certains chiffres comparatifs ont été redressés en fonction de la présentation adoptée au cours de l'exercice.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
145	Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 145

#### RÉPONSE :

La question s'adresse au ministère des Finances.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
146	Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 146

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
147	Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ en 2022-2023.





# Ventes de vins importés en vrac et embouteillés au Québec

2022-2023

(1)

	Ventes brutes (en millions)
Vins <sup>2</sup>	3 286,8 \$
Importés embouteillés au Québec	689,2 \$
% des vins locaux importés embouteillés au Québec	21,0%

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
4135	Notre Vin Maison rouge - 1L	12,21 \$
51029	Notre Vin Maison blanc - 1L	12,21 \$
82511	L'Auberge blanc - 20L	198,17 \$
82529	L'Auberge rouge - 20L	198,63 \$
91413	Pichet rouge - 20L	205,73 \$
92015	Pichet blanc - 20L	208,73 \$
140806	Jouvenceau rouge - 20L	193,82 \$
140822	Jouvenceau blanc - 20L	193,70 \$
153171	Notre Vin Maison blanc - 4L	43,78 \$
153189	Notre Vin Maison rouge - 4L	43,79 \$
153197	Cuvée Saint-Pierre blanc - 4L	41,11 \$
153205	Cuvée Saint-Pierre rouge - 4L	40,98 \$
173088	La Vinée rouge - 20L	185,28 \$
173096	La Vinée blanc - 20L	185,02 \$
180687	Aufkellereien - 0,75L	15,23 \$
183392	L'Auberge blanc - 4L	40,78 \$
183400	L'Auberge rouge - 4L	40,77 \$
184671	Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône - 4L	46,74 \$
185751	Les Grands Monuments Bordeaux rouge - 4L	62,93 \$
196899	Le Forêt Noire blanc - 4L	41,54 \$
202465	Notre Vin Maison blanc - 0,5L	8,13 \$
215053	Notre Vin Maison rouge - 0,5L	8,12 \$
219915	Harfang des Neiges blanc - 1L	12,45 \$
261693	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge - 1L	13,64 \$
261701	Caballero de Chile blanc - 1L	13,61 \$
346148	Boussac Languedoc - 0,75L	11,15 \$
444273	Jouvenceau Cuvée Héritage blanc - 4L	35,98 \$
447334	Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc - 4L	50,99 \$
448258	Jouvenceau Cuvée Héritage rouge - 4L	36,11 \$
533000	Silverthorne blanc - 0,75L	14,97 \$
533257	Silverthorne rouge - 0,75L	14,96 \$
539437	Hochtaler blanc - 1L	12,42 \$
565606	Nobella de Espana blanc - 20L	207,80 \$
565614	Nobella de Espana rouge - 20L	212,84 \$
576272	RH Phillips Syrah - 0,75L	13,76 \$
594457	RH Phillips Chardonnay - 0,75L	13,85 \$
598623	Settler's Cove Shiraz / Cab. - 0,75L	13,59 \$
639567	Christophe Dalbray Cuvée Signature - 0,75L	9,51 \$
639575	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc - 1L	11,66 \$
639583	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge - 1L	11,66 \$
639591	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge - 4L	42,22 \$
639609	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc - 4L	42,26 \$
642967	Les Truffes cuvée de Chaumet Merlot rouge - 0,75L	13,03 \$
930990	Le Carafon blanc - 20L	187,95 \$
931006	Le Carafon rouge - 20L	189,57 \$
931972	Echantillon 19L rouge - 19L	88,00 \$
934232	Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT) - 12L	118,00 \$
934240	Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT) - 9L	88,75 \$
934257	VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT) - 12L	105,75 \$
934265	VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT) - 9L	79,50 \$
940940	VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT) - 6L	53,00 \$
940965	VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT) - 4,5L	39,75 \$
940981	Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT) - 6L	59,00 \$
941021	Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT) - 4,5L	44,50 \$
945691	Cuvée Fiorello rouge - 20L	217,30 \$
945709	Cuvée Fiorello blanc - 20L	217,30 \$
951947	VDT ROSE/FRANCE 9L (COMPT) - 9L	83,50 \$
952093	MERLOT/FRANCE 9L - 9L	102,00 \$
952549	Merlot /FRANCE 12L - 12L	135,75 \$
10269863	Marquis de Méricourt Georges Antoine de Pontneuf rouge - 0,5L	8,04 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
10269927	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc - 0,5L	8,07 \$
10269935	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rosé - 1L	11,67 \$
10272077	Sélection Châtenois rouge - 1L	11,65 \$
10272122	Sélection de Châtenois blanc - 1L	11,65 \$
10272157	Sélection Châtenois rouge - 4L	41,83 \$
10272181	Sélection Châtenois blanc - 4L	41,80 \$
10328211	Christophe Dalbray - 4L	41,10 \$
10328237	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge - 1,5L	16,09 \$
10355358	RH Phillips Cabernet-Sauvignon - 0,75L	13,71 \$
10368600	Christophe Dalbray Collection Privée blanc - 4L	41,06 \$
10369194	Christophe Dalbray blanc - 0,75L	9,51 \$
10429898	Cuvée St-Hubert blanc - 20L	167,09 \$
10432641	Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir) - 4,5L	46,50 \$
10432843	Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir) - 9L	93,21 \$
10432878	Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir) - 6L	62,19 \$
10432886	Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir) - 12L	124,25 \$
10553160	Nicolas Laloux Gentleman Bohém Vin Rosé 1L - 1L	11,80 \$
10553178	Nicolas Laloux Gentleman Bohém Vin Blanc - 1L	11,80 \$
10553186	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème Rouge - 1L	11,79 \$
10665794	Nicolas Laloux Gentleman Bohème Rouge - 4L	42,84 \$
10666252	Nicolas Laloux Gentleman Bohém Vin Blanc - 4L	42,83 \$
10673541	Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone i.g.t. - 1L	11,27 \$
10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc - 1L	14,73 \$
10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge - 1L	14,73 \$
10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge - 4L	49,50 \$
10811430	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge - 4L	47,33 \$
10915271	Sergento de Argentina Syrah Mendoza - 1L	11,70 \$
10932477	Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir) - 9L	105,00 \$
10932485	Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir) - 12L	139,75 \$
10932493	Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir) - 4,5L	52,50 \$
10932514	Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir) - 6L	70,00 \$
10937884	Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc - 1L	12,08 \$
10937892	Arte Nova Tempranillo Espagne vin rouge - 1L	12,08 \$
11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc - 4L	49,51 \$
11133036	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia - 0,75L	11,09 \$
11163673	Valle della Rosa rouge - 0,75L	14,65 \$
11173151	Greystone Park Bin 86 blanc - 0,75L	11,56 \$
11173193	Greystone Park Bin 87 rouge - 0,75L	11,55 \$
11263746	Volterra Trebbiano - 1L	13,38 \$
11263981	Sangiovese Montepulciano Volterra - 1L	13,61 \$
11265995	Amoretti rouge - 1L	13,71 \$
11266761	Au Quotidien blanc - 1L	10,47 \$
11266779	Au Quotidien rouge - 1L	10,46 \$
11293654	Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml) - 0,75L	12,08 \$
11293662	Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml) - 0,75L	12,07 \$
11355501	Wallaroo Trail rouge - 1L	13,99 \$
11358948	Zone 37 rouge - 4L	44,63 \$
11372942	Dolce Venti Merlot vin rouge - 1L	13,63 \$
11420027	Wallaroo Trail Bin 212 rouge - 0,5L	8,76 \$
11420035	Wallaroo Trail Bin 313 blanc - 0,5L	8,76 \$
11462104	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia - 3L	36,64 \$
11462171	Syrah RH Phillips - 3L	43,01 \$
11472978	Wish For Love rouge - 0,75L	12,10 \$
11473006	Wish For Luck rouge - 0,75L	12,37 \$
11473022	Wish For Joy blanc - 0,75L	12,52 \$
11473049	Wish For Sun blanc - 0,75L	12,25 \$
11529591	Cliff 79 Chardonnay South Eastern Australia - 0,75L	11,27 \$
11570252	Greystone Park Bin 87 rouge - 4L	47,51 \$
11581429	Étienne Marceau Cabernet/Syrah Pays d'Oc - 1L	13,03 \$
11588444	Toro Loco Tempranillo Vin Rouge - 1L	13,13 \$
11588479	Toro Loco blanc - 1L	13,11 \$
11651141	Cuvée St-Hubert rouge - 20L	171,99 \$
11670229	Amoretti Italie rouge - 4L	47,36 \$
11670237	Amoretti Italie blanc - 1L	13,70 \$
11692719	Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR - 9L	86,75 \$
11692882	Toro Loco Espagne Tempranillo vin rouge - 4L	44,90 \$
11726026	Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR - 12L	115,75 \$
11726077	Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR - 6L	58,00 \$
11726085	Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR - 4,5L	43,50 \$
11768744	Villa di Ponticello P. Grigio Delle Venezie - 3L	40,67 \$
11791776	Torao Airen vin blanc - 1L	12,30 \$
11791813	Torao Tempranillo vin rouge - 1L	12,33 \$
11885772	Toro Loco vin blanc - 0,5L	8,78 \$
11886089	Toro Loco Tempranillo rouge - 0,5L	8,78 \$
11910499	Morgan Hill Marlborough Vin blanc - 0,75L	19,79 \$
11917851	Wallaroo Trail White Blend Bin 818 vin blanc - 1L	13,97 \$
11917869	Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge - 4L	49,46 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
11964286	Toro Loco vin rosé - 1L	13,12 \$
11964307	Toro Loco vin blanc - 4L	44,77 \$
11974901	Cliff 79 Chardonnay South East Australia - 3L	36,85 \$
11975479	Au Quotidien vin blanc - 4L	40,82 \$
11975559	Au Quotidien Vin rouge - 4L	40,84 \$
12161590	Arte Nova vin rouge - 1L	12,11 \$
12161602	Arte Nova vin blanc - 1L	12,09 \$
12166809	Revolution White Californie - 0,75L	9,95 \$
12249428	Charme Fou vin rosé - 0,75L	12,70 \$
12270972	Cliff 79 Rosé South Eastern Australia - 0,75L	10,53 \$
12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc - 4L	44,99 \$
12299396	Il Guerrino vino da tavola rouge - 0,75L	10,67 \$
12299409	Il Guerrino vino da tavola blanc - 0,75L	10,70 \$
12341304	Les Jours Heureux vin rouge - 0,75L	20,72 \$
12341380	Tout Feu Tout Flamme vin rouge - 0,75L	20,12 \$
12405996	White Revolution Vin Blanc - 1L	13,85 \$
12406374	Red Revolution Vin Rouge - 1L	13,86 \$
12409153	Fogo Vin Rouge - 0,75L	11,78 \$
12465278	Au Quotidien Blanc Doux et Fruité Assemblage #253 - 1L	10,45 \$
12479872	Cabernet Sauvignon Smoky Bay - 0,75L	8,78 \$
12509200	La Maline vin rouge - 0,75L	21,95 \$
12540223	The French Kiss vin rouge - 0,75L	19,24 \$
12543838	Double Vie vin rouge - 1L	12,98 \$
12543918	Au Quotidien Notes boisées vin rouge - 1L	10,47 \$
12560531	Woodbridge Cabernet-Sauvignon by Robert Mondavi - 3L	44,63 \$
12632486	Red Revolution Vin Rouge - 4L	46,96 \$
12632494	White Revolution Vin Blanc - 4L	46,95 \$
12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	14,04 \$
12690125	Smoky Bay Chardonnay vin blanc - 1L	14,05 \$
12812364	Le Cerbère vin rouge - 0,75L	16,93 \$
12812381	Le Cerbère vin blanc - 0,75L	16,93 \$
12849280	Evazione vin blanc - 0,75L	12,27 \$
12868253	Svelte vin rosé - 0,75L	13,17 \$
12885168	Smoky Bay vin rosé - 1L	14,05 \$
12891550	Double Vie vin rosé - 1L	12,97 \$
12891576	Bù Vivere vin rouge - 0,75L	16,11 \$
12891613	Bù Glissando Red Blend - 0,75L	16,11 \$
12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc - 0,75L	16,13 \$
12974849	Revolution vin rouge - 1L	14,65 \$
12989936	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla - 0,75L	8,77 \$
12990179	Bartolo Mazzi Vittori Montepulciano d'Abruzzo - 0,75L	9,73 \$
12990224	Bartolo Mazzi Vittori Trebbiano Rubicone - 0,75L	9,70 \$
12996061	Revolution vin blanc - 1L	14,69 \$
13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon - 4L	48,17 \$
13004123	Smoky Bay Chardonnay - 4L	48,21 \$
13014233	Inspiration vin rouge - 0,75L	14,77 \$
13030410	Double Vie Vin blanc - 1L	12,98 \$
13038956	Double Vie Cuvée Boisée Vin Rouge - 4L	44,27 \$
13059079	Aroma mi Amore vin rouge - 1L	13,85 \$
13066498	Bù Vivere Marche - 0,75L	13,40 \$
13106541	Jaléo Rouge - 0,75L	11,27 \$
13106550	Jaleo Blanc - 0,75L	11,27 \$
13106576	Barzoli Blanc - 0,75L	11,27 \$
13106584	Barzoli Rouge - 0,75L	11,27 \$
13107229	Cantini Vin Rouge - 0,75L	11,39 \$
13107261	Sandstone Creek Cabernet Sauvignon - 1L	12,33 \$
13107325	Sandstone Creek Chardonnay - 1L	12,49 \$
13185593	Julia Cellier 101 Vin Rouge - 0,75L	14,63 \$
13188962	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla - 3L	31,02 \$
13189501	Tom Gore Cabernet-Sauvignon - 0,75L	20,24 \$
13195214	Svelte vin blanc - 0,75L	13,20 \$
13223035	Bù Rosé vin rosé - 0,75L	16,08 \$
13227010	Cantini Vin Blanc - 0,75L	11,39 \$
13231422	Vin blanc divers pays 3x750 ml - 2,25L	21,06 \$
13231449	Vin blanc divers pays 3x1000ml Comptoir - 3L	28,12 \$
13231490	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x750 ml (comptoir) - 2,25L	26,20 \$
13231617	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3x750ml (comptoir) - 2,25L	25,35 \$
13231641	Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir) - 3L	32,26 \$
13231668	Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir) - 2,25L	24,18 \$
13231692	Vin Californien rouge 3x1000ml (comptoir) - 3L	35,29 \$
13231713	Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir) - 2,25L	26,46 \$
13231879	Marquis rosé Canada 3x1000ml (comptoir) - 3L	28,12 \$
13231908	Marquis rosé Canada 3x750ml comptoir - 2,25L	21,04 \$
13231916	Vin de table rosé Espagne 3x1000ml comptoir - 3L	32,02 \$
13231932	Vin de table rosé Espagne 3x750ml comptoir - 2,25L	24,04 \$
13232020	Vin rouge divers pays 3x1000ml comptoir - 3L	28,19 \$
13232062	Vin rouge divers pays 3x750ml (comptoir) - 2,25L	21,09 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13232134	Syrah 3x1000ml Argentine comptroi - 3L	32,24 \$
13232169	Syrah 3x750ml Argentine comptoir - 2,25L	24,19 \$
13233698	Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir - 3L	34,07 \$
13233719	Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir - 2,25L	25,54 \$
13233831	Merlot France 3x1000 ml Comptoir - 3L	36,56 \$
13233866	Merlot France 3x750 ml Comptoir - 2,25L	27,44 \$
13234164	Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir - 3L	37,16 \$
13234236	Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir - 2,25L	27,56 \$
13234261	Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir - 3L	39,93 \$
13234295	Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir - 2,25L	30,00 \$
13234623	Pinot noir France rouge 3x1000ml Comptoir - 3L	31,27 \$
13234640	Pinot noir France rouge 3x750ml Comptoir - 2,25L	23,39 \$
13236311	Vin Californien blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	35,38 \$
13236338	Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	26,45 \$
13256515	Wild Life Vin Blanc - 0,75L	10,80 \$
13258043	Primelli Pinot Grigio Rosé Delle Venezie - 0,75L	11,45 \$
13285367	Liberado Cab-Sauv. Tempranillo - 0,75L	13,74 \$
13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot - 1L	14,04 \$
13285640	Smoky Bay Sauvignon Blanc - 1L	14,04 \$
13292583	Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc - 0,75L	16,41 \$
13292639	Bù Merlot Vin Rouge - 0,75L	16,40 \$
13300361	Wallaroo Trail Pinot Grigio bin 919 - 1L	14,73 \$
13300379	Wallaroo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414 - 1L	14,73 \$
13300387	Silverthorne Cabernet Shiraz - 0,75L	14,99 \$
13310500	Sonho Vin Blanc - 0,75L	10,30 \$
13329614	Le Cerbère Rosé - 0,75L	15,13 \$
13332362	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rouge - 0,75L	16,91 \$
13337198	La Bonita Chardonnay - 0,75L	17,82 \$
13340979	El Circo Cab-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	12,51 \$
13351441	Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc - 0,75L	12,60 \$
13358183	Seaside Syrah - 0,75L	17,56 \$
13359952	Boussac Réserve Pays d'Oc - 0,75L	11,35 \$
13360081	Villa Di Ponticello Sangiovese Emilia-Romagna - 3L	40,50 \$
13360101	Étienne Marceau Blanc - 4L	44,84 \$
13360152	Liberado Verdejo Sauvignon Blanc - 0,75L	12,98 \$
13363388	Toro Loco Tempranillo Cabernet - 1L	13,13 \$
13363396	Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc - 1L	13,12 \$
13367805	Carreras Cabernet Sauvignon - 0,75L	11,28 \$
13367813	La Vie est Belle! Sauvignon Blanc - 0,75L	14,50 \$
13367821	La Vie est Belle! Syrah Pinot Noir vin rouge - 0,75L	15,45 \$
13370887	Le Réservoir P Pinot Noir - 0,75L	14,37 \$
13407521	Ojo De Pajaro Syrah - 0,75L	10,30 \$
13417391	Innamoratie Cabernet Franc - 0,75L	17,03 \$
13428111	Flying Sommelier Sauvignon Blanc - 0,75L	14,78 \$
13428541	Amizade Castelao Vin Rouge - 0,75L	19,29 \$
13445113	Talia Tempranillo - 0,75L	16,76 \$
13445199	Adena Chardonnay - 0,75L	17,25 \$
13445412	Grand Triomphe Merlot - 0,75L	17,03 \$
13445447	La Marquise de Jade Cabernet Franc - 0,75L	18,60 \$
13482109	Sonho Aragonéz - 0,75L	10,30 \$
13532680	L'Auberge Cuvée Festive - 4L	35,23 \$
13532698	L'Auberge Cuvée Festive - 4L	35,26 \$
13534263	Goodwood Shiraz Biologique - 0,75L	16,69 \$
13570512	Bù Gris de Grenache - 0,75L	16,36 \$
13570547	Mme Smith - 0,75L	11,58 \$
13570563	Marogi - 0,75L	13,08 \$
13586696	Shiraz Australie 3x750ml Comptoir - 2,25L	24,75 \$
13586750	Verdejo sauvignon blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	22,49 \$
13595971	Seaside Chardonnay - 0,75L	16,94 \$
13599032	Collection Explorateurs Radisson Cuvée Est-Ouest - 0,75L	19,00 \$
13599083	Collection Explorateurs Champlain Cuvée 1608 - 0,75L	18,00 \$
13604807	La Vie est Belle! Grenache- Syrah vin rosé - 0,75L	15,44 \$
13604823	La Vie est Belle! Chardonnay - 0,75L	14,69 \$
13619603	Wallaroo Trail Cabernet- Sauvignon Bin 414 - 4L	49,47 \$
13621990	Mitzvah Rouge - 0,75L	26,71 \$
13622010	Mitzvah Blanc - 0,75L	26,70 \$
13700735	Contradiction Colombard - 1L	12,61 \$
13700807	Contradiction Colombard - 4L	44,79 \$
13700815	Contradiction Merlot - 4L	44,77 \$
13700823	Contradiction Merlot - 1L	12,75 \$
13718388	Anthos Assyrtiko - 0,75L	17,28 \$
13718417	Anthos Cabernet Sauvignon Agiorgitiko Vin Rouge - 0,75L	17,33 \$
13719591	Verdejo sauvignon blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	30,11 \$
13771761	Smoky Bay Shiraz - 1L	14,04 \$
13774945	Pereira Lisboa - 0,75L	12,90 \$
13785960	Keep Calm & Thrive Shiraz - 0,75L	11,26 \$
13785978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc - 0,75L	11,29 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13788301	Jackson-Triggs Pinot Grigio - 0,75L	11,27 \$
13788351	Jackson-Triggs Cabernet-Sauvignon - 0,75L	11,27 \$
13801325	Jackson-Triggs Cab. Sauvignon - 3L	33,75 \$
13818080	Confessions Pinot Grigio - 0,75L	12,98 \$
13818151	Confessions Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,80 \$
13819373	Double Vie - 4L	44,29 \$
13861643	Smoky Bay Pinot Grigio Réserve - 0,75L	10,70 \$
13861694	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve - 0,75L	10,45 \$
13871999	Malina Aragonez - 0,75L	11,98 \$
13872035	Malina Fernão Pires - 0,75L	11,95 \$
13872342	Francus Pinot Noir - 0,75L	12,95 \$
13872465	Francus Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,95 \$
13872545	Francus Sauvignon Blanc - 0,75L	12,95 \$
13872764	Enjoy Cabernet sauvignon Vin rouge - 1L	13,45 \$
13888344	Anthos Roditis Chardonnay - 0,75L	17,31 \$
13909168	Facies Terre Siciliane - 0,75L	12,90 \$
13932851	Evazione - 0,75L	13,65 \$
13950304	Ruffino Toscana - 3L	49,99 \$
13954815	L'Uva Rouge - 0,75L	13,65 \$
13958023	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve - 3L	35,12 \$
13984053	Wallaroo Trail, Wallaroo Pinot Grigio Rosé - 1L	14,51 \$
14004619	Accents, Cabernet Sauvignon - 0,75L	15,80 \$
14017049	La Vie est Belle Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	15,36 \$
14041735	Keep Calm & Chill, Rosé - 0,75L	11,25 \$
14042113	Le Réservoir, Grenache Rosé - 0,75L	14,70 \$
14042156	Le Réservoir, Chardonnay - 0,75L	15,17 \$
14082529	Svelte, Svelte rouge - 0,75L	13,20 \$
14082561	Bù, Bù, Splendido Chardonnay F iano 3L - 3L	52,03 \$
14082570	Wallaroo Trail, Pinot Noir - 1L	14,72 \$
14082588	Bù Pinot Grigio - 0,75L	16,13 \$
14097641	750 ML, Aragonez - 0,75L	6,48 \$
14097675	750 ML, Fernao Pires - 0,75L	6,48 \$
14103781	Ballo Pinot Grigio Delle Venezie IGP vin blanc - 0,75L	13,86 \$
14103810	Toi et Moi, Bordeaux - 0,75L	17,35 \$
14103836	La Tonnellerie - 0,75L	11,90 \$
14103844	Red Ride Shiraz-Cabernet - 0,75L	15,34 \$
14103861	Cordero, Tempranillo Reserva - 0,75L	16,05 \$
14103879	Jardin de Lys, Pinot Noir - 0,75L	16,70 \$
14113428	Toro Loco Coleccion Especial Tempranillo-Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,74 \$
14113444	Bashert Cabernet-Sauvignon Vin rouge - 0,75L	28,30 \$
14139863	655 Miles Cabernet Sauvignon Lodi - 0,75L	15,41 \$
14145526	Étienne Marceau Colombard- Sauvignon Côtes de Gascogne - 1L	12,52 \$
14145833	Casa de Costella - 0,75L	12,46 \$
14145876	Sonho Maria Gomes vin blanc - 0,75L	13,89 \$
14148591	Bù Pinot Noir vin rouge - 0,75L	16,40 \$
14157383	Tour des Galets Merlot - 1L	14,60 \$
14157391	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	14,18 \$
14157412	À LA CARTE Sauvignon blanc vin blanc - 0,75L	13,98 \$
14157439	À LA CARTE Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	13,99 \$
14157447	À LA CARTE Shiraz vin rouge - 0,75L	13,60 \$
14157455	À LA CARTE Pinot noir vin rouge - 0,75L	14,17 \$
14157463	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc - 3L	40,91 \$
14157527	À LA CARTE Pinot noir vin rouge - 3L	40,57 \$
14168496	Félix & Lucie Cabernet Sauvignon - Syrah - Grenache - 0,75L	13,56 \$
14222966	Bodegas Cordellas Sauvignon Blanc vin blanc - 1L	13,25 \$
14222974	Dolce Venti, Sangiovese - 1L	13,66 \$
14222982	Keep Calm & Laugh Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	11,31 \$
14222991	Keep Calm & Thrive Pinot Noir vin rouge - 0,75L	11,25 \$
14223011	Valle della Rosa Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	14,64 \$
14229914	La Feria Tempranillo vin rouge - 0,75L	13,79 \$
14229931	La Feria Verdejo vin blanc - 0,75L	13,72 \$
14230131	Gusto Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	12,88 \$
14230149	Le Clermont, Pinot Noir vin rouge - 0,75L	14,23 \$
14230173	Unito Cabernet Sauvignon - 0,75L	14,23 \$
14230253	Opulence Chardonnay vin blanc - 0,75L	12,66 \$
14230261	Utopi Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	12,66 \$
14230270	Utopi Merlot vin rouge - 0,75L	12,66 \$
14230296	Utopi Grenache Blanc vin blanc - 0,75L	12,66 \$
14230325	Unito Chardonnay vin blanc - 0,75L	14,23 \$
14230472	Gusto Tempranillo vin rouge - 0,75L	12,68 \$
14230536	Gusto Pinot grigio vin blanc - 0,75L	12,87 \$
14232726	Maison de Châtillon Merlot vin rouge - 0,75L	13,69 \$
14232793	Botella Oscura Tempranillo Garnacha vin rouge - 0,75L	11,64 \$
14232814	Botella Oscura Sauvignon Blanc vin blanc - 0,75L	11,63 \$
14232822	Botella Oscura Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	11,63 \$
14233008	Viva Versa Syrah vin rouge - 0,75L	9,17 \$
14233016	Viva Versa Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	9,17 \$



No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14233032	Alta Gama Maria Gomes - 0,75L	10,60 \$
14233041	Alta Gama Castelaio vin rouge - 0,75L	10,60 \$
14233067	Lua de Mel Tinta Roriz Syrah vin rouge - 0,75L	10,60 \$
14233112	Lua de Mel Fernao Pires Arinto vin blanc - 0,75L	10,60 \$
14233121	Aperto Merlot vin rouge - 0,75L	11,64 \$
14233155	Le Clermont Pinot Gris Vin blanc - 0,75L	14,23 \$
14233534	Aperto Frappato - 0,75L	11,53 \$
14233542	Aperto Fumé blanc vin blanc - 0,75L	11,64 \$
14262909	Societa Oscura Terre Siciliane - 0,75L	13,00 \$
14262925	La Piovra Rosso del Molise - 0,75L	12,06 \$
14262984	Piola Shiraz Mendoza - 0,75L	9,62 \$
14263039	Rose des Vents Vin de France - 0,75L	10,40 \$
14263119	Ozie Chardonnay - 0,75L	13,86 \$
14263338	The Red Plane Chenin Blanc - 0,75L	13,81 \$
14265641	La Belle Étoile Cabernet- Sauvignon Pays d'Oc - 0,75L	12,68 \$
14265667	Les Grands Cavistes Grenache Blanc Viognier Pays d'Oc - 0,75L	12,00 \$
14279495	Ve Ne Dà, Cabernet Franc - 0,75L	14,23 \$
14279516	Ve Ne Dà, Sauvignon Blanc - 0,75L	14,23 \$
14283591	Croix d'Or, Chenin Blanc - 0,75L	10,33 \$
14284024	Esprit Rebel - 0,75L	14,15 \$
14284403	Bodacious Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,21 \$
14284411	Bodacious Pinot Grigio Vin blanc - 0,75L	12,22 \$
14286100	Wallaroo Trail chardonnay (ca nnette) - 0,25L	4,09 \$
14300805	Tempra Musica Tempranillo- Cabernet vin rouge - 1L	13,75 \$
14300881	Gold Dust Shiraz vin rouge - 0,75L	12,52 \$
14324428	Botella Oscura Muscat Vin Blanc - 0,75L	11,54 \$
14324663	Wallaroo Trail pinot grigio Vin Rosé en Cannette - 0,25L	4,08 \$
14324698	Solea tempranillo vin rouge - 0,75L	13,99 \$
14324727	Solea Verdejo vin blanc - 0,75L	13,70 \$
14334693	Rocco e Angelina Vin Blanc - 0,75L	19,04 \$
14334722	Rocco & Angelina Vin Rouge - 0,75L	18,58 \$
14353448	El Circo Sauvignon Blanc Vin - 0,75L	13,60 \$
14353691	Amizade Maria Gomes / Arinto Vin Blanc - 0,75L	13,65 \$
14354328	Orazio Frappato - 0,75L	14,73 \$
14354344	Grazioso Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,77 \$
14355144	Innamoratie sangiovese Vin Rouge - 0,75L	17,03 \$
14355267	Finezia Sauvignon Blanc - 0,75L	17,03 \$
14355321	Finezia Montepulciano Vin Rouge - 0,75L	20,42 \$
14377036	À l'État Pur Monastrell - 0,75L	16,20 \$
14382302	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc - 4L	44,60 \$
14392156	Côté Cour Merlot Vin Rouge - 0,75L	12,91 \$
14392172	Côté Cour Colombard-Sauvignon Vin Blanc - 0,75L	12,90 \$
14392236	Côté Cour Syrah Vin Rosé - 0,75L	12,86 \$
14404786	Arte Nova Espagne Tempranillo Vin Rosé - 1L	11,38 \$
14440293	Smoky Bay Pinot Grigio 7% Vin Blanc - 1L	13,78 \$
14440314	Smoky Bay Rosé 7% Vin Rosé - 1L	13,78 \$
14440322	Smoky Bay Shiraz 7% Vin Rouge - 1L	13,85 \$
14440437	Boca Fina Torrontes Vin Blanc - 0,75L	14,77 \$
14454062	Grüv - 0,25L	5,48 \$
14456674	Wallaroo Trail Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	14,72 \$
14460016	Wallaroo Trail Pinot Grigio Bin 919 Vin Blanc - 4L	49,47 \$
14478726	Tabou Bin 771 Vin Blanc - 1L	11,99 \$
14478751	Tabou Bin 771 Vin Rouge - 1L	11,95 \$
14489978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc - 0,25L	4,11 \$
14489994	Keep Calm & Chill Vin Rosé - 0,25L	4,13 \$
14490039	Smoky Bay Vin Rosé 7% - 0,25L	4,07 \$
14499201	Bodacious Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	12,32 \$
14499228	Bodacious Vieilli Fût Bourbon Vin Rouge - 0,75L	12,21 \$
14507267	Luigi E Giovanni Vin Blanc - 0,75L	21,55 \$
14507275	Luigi E Giovanni Vin Rouge - 0,75L	22,22 \$
14514934	Wallaroo Trail Reserve Pinot Grigio Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	14,23 \$
14514942	Bù Rosso Biologique Vin Rouge - 0,75L	16,12 \$
14514969	Anthos Rosé Moschofilero Assyrtiko - 0,75L	17,17 \$
14522205	Tempra Musica Airen Macabeo Vin Blanc - 1L	13,75 \$
14522213	Tempra Musica Airen Macabeo Vin Blanc - 4L	42,76 \$
14522221	Tempra Musica Bobal-Garnacha Vin Rosé - 1L	13,31 \$
14522248	Copada Syrah-Cabernet Vin Rouge - 0,75L	11,60 \$
14522256	Copada Syrah-Cabernet Réserve Vin Rouge - 4L	42,55 \$
14522264	Copada Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,52 \$
14522361	Copada Chardonnay Vin Blanc - 4L	42,23 \$
14550716	Mansao Vin Blanc - 0,75L	13,06 \$
14550724	Mansao Vin Rouge - 0,75L	13,01 \$
14555461	Revolution Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	11,22 \$
14555470	Revolution Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	11,22 \$
14555488	Revolution Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	11,22 \$
14555496	Revolution Pinot Grigio Vin BLanc - 0,75L	11,22 \$
14559278	Revolution Cab Sauvignon Light Vin Rouge - 0,75L	11,11 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14559286	Smoky Bay Cabernet-Merlot Vin Rouge - 4L	48,13 \$
14559307	Mythic Rhythm Chardonnay Vin Blanc - 1L	13,50 \$
14559323	Mythic Rhythm Cabernet Sauv. Vin Rouge - 1L	13,49 \$
14559331	Revolution Pinot Grigio Light Vin Blanc - 0,75L	11,20 \$
14562725	C'est Chic Cuvée Prestige Vin Blanc - 1L	12,29 \$
14562733	C'est Chic Cuvée Prestige Vin Rouge - 1L	12,29 \$
14562741	C'est Chic Vin Blanc - 4L	39,88 \$
14562750	C'est Chic Vin Rouge - 4L	39,75 \$
14562768	Affinado Chardonnay Vin Blanc - 1L	12,58 \$
14562776	Affinado Syrah Vin Rouge - 1L	12,72 \$
14562784	Vent de Folie Blanc Vin Blanc - 0,75L	10,47 \$
14562792	Vent de Folie Rouge Vin Rouge - 0,75L	10,48 \$
14562805	Boute En Train Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	13,65 \$
14562813	Boute En Train Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	13,65 \$
14562821	Boute En Train Cab Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	13,66 \$
14563445	Keep Calm & Laugh Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	44,52 \$
14563453	Keep Calm & Thrive Cab Sauvign Vin Rouge - 0,75L	11,30 \$
14598111	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	14,35 \$
14598138	Bella Nota Merlot Vin Rouge - 1L	14,43 \$
14598162	Bella Nota Sangiovese Vin Rouge - 1L	14,46 \$
14598197	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	46,87 \$
14598200	Bella Nota Merlot Vin Rouge - 4L	46,77 \$
14622142	O Mylos Malagousia Roditis Vin Blanc - 0,75L	17,28 \$
14622151	O Mylos Agiorgitiko Syrah Vin Rouge - 0,75L	17,28 \$
14646646	KangarooKick Bin 505 Vin Blanc - 1L	14,22 \$
14646662	KangarooKick Bin 505 4L Vin Blanc - 4L	46,60 \$
14646697	KangarooKick Bin 808 Vin Rouge - 1L	13,94 \$
14646700	KangarooKick Bin 808 4L Vin Rouge - 4L	46,66 \$
14646751	Revolution Rosé Vin Rosé - 0,75L	11,29 \$
14649169	Frank Hellwig Chardonnay - 0,75L	18,21 \$
14649206	Strata by Cliff 79 Cabernet- Sauvignon - 0,75L	14,19 \$
14649257	Cortes Grenache Syrah Mourvèdr - 0,75L	12,24 \$
14649265	Embarcacion 13 - 0,75L	12,49 \$
14649978	KangarooKick Shiraz Vin Rouge - 1L	13,98 \$
14649986	KangarooKick Chardonnay Vin Blanc - 1L	13,88 \$
14651154	En Vert Monastrell Jumilla - 0,75L	16,13 \$
14651171	Strata by Cliff 79 Rosé - 0,75L	12,72 \$
14651234	Gemme Minervois - 0,75L	12,02 \$
14651251	La Belle Étoile Pinot noir - 0,75L	12,09 \$
14651314	Dolce Vita Pinot Grigio Terre Siciliane - 0,75L	14,60 \$
14655817	Westcoast Vineyards Chardonnay - 0,75L	11,34 \$
14682090	Cantini Vin Rouge - 4L	45,66 \$
14697110	Boute En Train Cinsault- Grenache - 0,75L	13,66 \$
14697128	Keep Calm & Chill Vin Rosé - 4L	44,77 \$
14697136	Passion Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	11,80 \$
14697144	Passion Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	11,94 \$
14697161	Time for Wine Chardo-Sauvignon Vin Blanc - 1L	12,84 \$
14697179	Time for Wine Cabernet Sauvign Vin Rouge - 1L	12,85 \$
14697216	Time for Wine Chardo-Sauvignon Vin Blanc - 4L	42,76 \$
14697232	Time for Wine Cabernet Sauvign Vin Rouge - 4L	42,63 \$
14697267	Riviera Française Vermen-Grena Vin BLanc - 0,75L	12,28 \$
14697283	Riviera Française Syrah-Grenac Vin Rouge - 0,75L	12,35 \$
14697312	Sereno Malbec Vin Rouge - 0,75L	11,34 \$
14697339	Sereno Chenin Blanc Vin BLanc - 0,75L	11,34 \$
14697355	Big Top Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	11,93 \$
14697363	Big Top Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	11,93 \$
14697371	Big Top Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,73 \$
14697380	Big Top Zinfandel Vin Rouge - 0,75L	11,73 \$
14710450	Biosphère Cabernet-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	24,89 \$
14710476	Manuel Antonio Caber-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	22,84 \$
14710492	Big Top Pinot Grigio VIn Blanc - 0,75L	12,37 \$
14710513	Big Top Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	12,37 \$
14713001	Apoco Rosé Grenache Cinsault - 0,25L	5,99 \$
14718494	Grüv Sauvignon Blanc - 0,25L	4,98 \$
14719649	Réserve Croix d'Or Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	10,43 \$
14719665	Bon Temps Pour... Pinot Grigio Vin Rosé - 0,75L	10,34 \$
14719681	Bon Temps Pour... Cab Sauvigno Vin Rouge - 0,75L	10,35 \$
14719690	Bon Temps Pour... Shiraz Vin Rouge - 0,75L	10,34 \$
14719702	Bon Temps Pour... Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	10,37 \$
14719711	Bon Temps Pour... Sauvig Blanc Vin Blanc - 0,75L	10,33 \$
14726494	Repeat Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	11,48 \$
14726507	Repeat Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	11,48 \$
14727788	Alta Gama Aragonez Vin Rouge - 0,75L	10,60 \$
14727796	Francus Merlot Vin Rouge - 0,75L	12,96 \$
14727809	Tiano Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	13,94 \$
14727817	Utopi Grenache Syrah Mourvèdre Vin Rouge - 0,75L	17,03 \$
14727825	Tiano Montepulciano Vin Rouge - 0,75L	13,92 \$



No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14728836	Lua de Mel Trincadeira Vin Rouge - 0,75L	10,60 \$
14728844	Malina Touriga Nacional Vin rouge - 0,75L	11,98 \$
14729353	Moscella Malbec / Bonarda Vin Rouge - 1L	10,68 \$
14729370	El Gran Toro Grenache Cab. S. Vin Rouge - 1L	12,50 \$
14729388	El Gran Toro Tempranillo Grenache - 1L	12,23 \$
14729396	El Gran Toro Moscato Vin Blanc - 1L	12,22 \$
14729409	Faux Pas Grenache/Syrah/Mourv Vin Rouge - 1L	12,52 \$
14729417	Faux Pas Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	12,80 \$
14729425	Faux Pas Cabernet / Merlot Vin Rouge - 1L	12,52 \$
14745775	Viva Versa Assemblage Vin Blanc - 0,75L	9,27 \$
14746057	Last Drop Bonarda Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
14746065	Last Drop Malbec Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
14746217	Tiano Trebbiano Vin Blanc - 0,75L	13,94 \$
14746233	Bù Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	16,42 \$
14747594	Botella Oscura Airen / Moscato Vin Blanc - 4L	41,78 \$
14747658	Aperto Trebbiano Vin Blanc - 4L	48,75 \$
14747720	Francus Merlot - 4L	47,40 \$
14748010	Moscella Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 4L	39,27 \$
14748061	Stefano Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	15,15 \$
14748204	Stefano Nerello Mascalese Vin Rouge - 0,75L	15,21 \$
14748255	Stefano Catarratto Vin Blanc - 0,75L	15,19 \$
14748431	Bù Tempranillo Vin Rouge - 0,75L	15,58 \$
14748458	Svelte Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,96 \$
14748474	Bù Verdejo Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	15,58 \$
14748491	Bù Édition Limitée Vin Orange Vin Orange - 0,75L	17,05 \$
14748503	Revolution Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 4L	48,03 \$
14748511	Revolution Sauvignon Blanc Vin Blanc - 4L	48,00 \$
14748520	Svelte Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	13,97 \$
14762401	Bodacious Malbec Vin Rouge - 0,75L	12,18 \$
14764360	Bù Riesling Gewurztraminer Vin Blanc - 0,75L	16,17 \$
14764386	Viva Versa Assemblage Rouge Vin Rouge - 4L	44,18 \$
14764431	Moscella Bonarda Vin Rouge - 1L	10,70 \$
14764440	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rosé - 0,75L	19,31 \$
14764626	Moscella Torrontes Vin Blanc - 1L	10,69 \$
14764634	Moscella Torrontes Vin Blanc - 4L	39,29 \$
14769443	Plaka Savatiano Chardonnay Vin Blanc - 0,5L	11,30 \$
14780001	Utopi Cab. Sauvignon Réserve Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
14780036	Walleroo Trail Skip Cab Merlot Vin Rouge - 1L	14,74 \$
14780052	Bù Splendido Emballage Festif Vin Blanc - 0,75L	16,20 \$
14780079	Waller Trail Skip Chenin Sauvi Vin Blanc - 1L	14,73 \$
14792395	Valle della Rosa Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	14,59 \$
14792782	Keep Calm & Laugh Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,27 \$
14792838	Keep Calm & Shine Vin Blanc - 0,75L	11,32 \$
14798578	Miss Sushi Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	13,68 \$
14798586	Boute En Train Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	13,64 \$
14798594	Boute En Train Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,63 \$
14798615	Smoky Bay Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	14,07 \$
14802590	Mood Syrah Rosé Vin Rosé - 0,75L	13,79 \$
14802602	Mood Merlot Vin Rouge - 0,75L	13,79 \$
14802611	Mood Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	13,79 \$
14802645	Mood Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,79 \$
14802653	Mood Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	13,79 \$
14802688	Gusto Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	12,84 \$
14808385	Bloody Beautiful Syrah Washington State - 0,75L	13,26 \$
14811023	Road Trip Cab Sauvi Coonawarra - 0,75L	15,01 \$
14811091	Road Trip Chard Limestone Coast - 0,75L	15,03 \$
14820608	Bù Édition Limitée Albarino Vin Blanc - 0,75L	15,47 \$
14824086	Bù Emballage Trio Vin Blanc et Rouge - 2,25L	46,14 \$
14825812	Oakbank Chardonnay - 0,75L	9,85 \$
14825855	Oakbank Cabernet Sauvignon - 0,75L	9,84 \$
14829258	Fin Finaud Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	12,44 \$
14829274	Fin Finaud Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	12,48 \$
14834250	Alice & Ulysse Vin Rouge - 0,75L	12,34 \$
14834268	Souvenirs Souvenirs Cloé Tiffa Vin Blanc - 0,75L	12,25 \$
14834276	Souvenirs Souvenirs Max Louise Vin Rosé - 0,75L	11,98 \$
14857419	Walleroo Trail Skip Pinot Grig Vin Rosé - 1L	14,74 \$
14874905	Enjoy Moscato (4 x 250ml) Vin Blanc - 0,25L	3,63 \$
14896961	Plan bio Tempranillo - 0,75L	13,51 \$
14896979	Plan bio Verdajo - 0,75L	13,33 \$
14898632	Vina Luna Monastrell - 0,75L	11,03 \$
14909101	Maravilla Sauvignon Blanc - 0,75L	9,87 \$
14909119	Cliff 79 Chardonnay - 0,25L	4,24 \$
14909127	Me Time Sauvignon Blanc - 0,25L	4,98 \$
14912131	Torres Guardians de la Terra - 0,75L	17,29 \$
14912140	Torres Guardians de la Terra - 0,75L	17,29 \$
14918621	Zone Blanc Vin blanc - 4L	44,66 \$
14937988	Brise de Mer Sauvignon Blanc - 0,75L	13,99 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14941514	Les Berges Merlot - 0,75L	15,13 \$
14952918	Miss Sushi Pinot Noir Rosé Vin Rosé - 0,75L	13,66 \$
14952926	Svelte Emballage Trio Vin Blanc - 2,25L	37,30 \$
14952969	Keep Calm & Shine Vin Rosé - 0,75L	11,18 \$
14953110	Imagen Viura Vin Blanc - 0,75L	20,53 \$
14953128	Imagen Vin Rouge - 0,75L	20,91 \$
14953136	O'Gravunaro Vin Blanc - 0,75L	19,16 \$
14953144	O'Gravunaro Vin Rouge - 0,75L	20,56 \$
14955895	Frimento Pinot Grigio - 1L	13,01 \$
14973014	Dolce Venti Montepulciano-San giovese Vin Rouge - 0,75L	13,73 \$
14976135	Confessions Pinot Grigio - 0,25L	4,89 \$
14976151	Piccola Stella Cordisio Vin Rouge - 0,75L	23,03 \$
14976178	Piccola Stella Trebbiano & Pi not Grigio Orange Vin Blanc - 0,75L	24,60 \$
14976207	Piccola Stella Trebbiano Vin Blanc - 0,75L	23,02 \$
14976223	Stefano Vin Rosé - 0,75L	15,35 \$
14989892	Double Vie Vin Rosé - 3L	34,86 \$
14989913	Bù Vinho Tinto Édition Limitée Vin Rouge - 0,75L	16,20 \$
14996881	Si Beau Si Bio Monastrell Vin Rouge - 0,75L	13,49 \$
14996890	Si Beau Si Bio Sauvignon Vin Blanc - 0,75L	13,49 \$
14996902	Si Beau Si Bio Pinot grigio Vin Blanc - 0,75L	14,09 \$
14997665	Bù Viognier Biologique Vin Blanc - 0,75L	16,20 \$
15006931	Stefano Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	15,37 \$
15006940	Coccolina Vin Orange - 0,75L	24,60 \$
15006958	Donna Fiorinda Pecorino Vin Blanc - 0,75L	23,02 \$
15006966	Bashert Cabernet Franc / Gren ache Vin Rosé - 0,75L	30,69 \$
15006974	Anthos Roditis Orange Vin Blanc - 0,75L	19,14 \$
15006982	Anthos Xinomavro Vin Rouge - 0,75L	18,02 \$
15012400	Pas Sages Gamay - 0,75L	17,58 \$
15012418	Pas Sages Orange Unfiltered - 0,75L	19,80 \$
15033850	O Mylos Roditis Orange Blanc - 0,75L	19,15 \$
15044401	Flamingoo Trail Torontes Vin Blanc - 1L	14,09 \$
15044428	Paolo e Francesca Pecorino Vin Blanc - 0,75L	23,41 \$
15044559	Flamingoo Trail Malbec Vin Rouge - 1L	14,09 \$
15044727	Paolo e Francesca Cocciola Vin Blanc - 0,75L	23,41 \$
15047856	Tauroo Trail Tempranillo Vin Rouge - 1L	13,31 \$
15047864	Tauroo Trail Airen Vin Blanc - 1L	13,31 \$
15063098	Maison Ladore Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	16,89 \$
15063101	M. Ladore Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	16,89 \$
15067654	Pas Sages Riesling - 0,75L	17,63 \$
15073051	Keep Calm & Thrive Cabernet Sauvignon Vin rouge - 4L	44,86 \$
15073069	Humano Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	15,26 \$
15073077	Smoky Bay Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	48,34 \$
15073093	Smoky Bay Shiraz Vin Rouge - 4L	48,61 \$
15073106	Kitchen and Lounge Sauvignon Vin Blanc - 0,75L	11,83 \$
15073122	Humano, Cabernet sauvignon Vin Rouge - 0,75L	15,26 \$
15073131	Miss Sush Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	13,71 \$
15073149	Humano Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	15,26 \$
15073157	Kitchen and Lounge Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	11,83 \$
15073325	Bloody Temptation Columbia Valley Washington - 0,75L	14,45 \$
15094118	Arte Nova Tempranillo Vin Rouge - 4L	43,66 \$
15109771	Time for Wine Vin Rouge - 1L	12,27 \$
15109789	Time for Wine Vin Blanc - 1L	12,27 \$
15112726	Blush d'Été Pinot Noir - 0,75L	13,95 \$
15115329	Ribeira Grande Dona Julieta - 0,75L	12,00 \$
15116698	Bù Bobal Édition Limitée Vin Rosé - 0,75L	15,80 \$
15116794	Étienne Marceau Sauvignon Blanc - 0,75L	11,92 \$
15117957	Dans Le Champ - 0,75L	11,80 \$
15125658	Kitchen and Lounge Sauvignon blanc - 4L	47,08 \$
15125666	Time for Wine Vin Blanc - 4L	39,51 \$
15125682	Time for Wine Vin Rouge - 4L	39,51 \$
15127910	Wish for Luck Cabernet Sauvignon Vin rouge - 4L	46,63 \$
15127928	Wish For Sun Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	46,63 \$
15127944	Wish for Luck Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	11,93 \$
15127952	Toro Loco Tempranillo Cabernet-Sauvignon - 4L	46,63 \$
15127979	Toro Loco Especial Verdejo- Sauvignon Blanc - 0,75L	12,86 \$
15127995	Wish for Love Shiraz Vin Rouge - 0,75L	11,93 \$
15128007	Wish For Sun Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	11,93 \$
15128736	Rolland Naturellement Cabernet Sauvignon Sangiovese & Merlot - 0,75L	20,81 \$
15128752	Naturellement Rolland Pecorino Vin Blanc - 0,75L	24,74 \$
15128761	Naturellement Rolland Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	25,37 \$
15128779	ZiaRosa Vin Rosé - 0,75L	23,76 \$
15128808	Naturellement Rolland Trebbiano Pinot Grigio Orange - 0,75L	27,58 \$
15131636	Bù Haut Médoc Signature - 0,75L	19,51 \$
15136875	La Pequeña Tempranillo Grenache Vin Rouge - 1L	13,15 \$
15136904	La Pequeña Cabernet Sauvignon Grenache Vin Rouge - 1L	13,15 \$
15161211	Le Barbeque à Bob Le Chef Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	14,19 \$
15161253	Valle della Rosa Pinot Grigio Vin Rosé - 0,75L	15,17 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>15161261</b>	Le Barbeque à Bob Le Chef Cabernet-Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,19 \$

Notes

(1) Les ventes brutes incluent les taxes de vente

(2) Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des distributeurs autorisés et celui des succursales et des centres spécialisés.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
148	La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 148

#### RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la présidente et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ pour un véhicule ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ est accordé aux vice-présidents.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
149	Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégorie (vins, spiritueux, bières et autres).





**Produits du Québec <sup>(1)</sup>**  
**En ventes nettes et nombre de litres <sup>(2)</sup>**  
**Résultats 2022-2023 <sup>(3)</sup>**  
 en milliers de dollars et de litres

Réseau SAQ (Consommateurs, Agences, Titulaires de permis et Autres clients)								
	ORIGINE QUÉBEC		PRÉPARÉ QUÉBEC		EMBOUTEILLÉ QUÉBEC		Produits du Québec	
Ventes nettes								
Catégories	2023	vs 2022	2023	vs 2022	2023	vs 2022	2023	vs 2022
Vins	14 915 \$	15,5%	- \$	0,0%	104 072 \$	13,9%	<b>118 987 \$</b>	14,1%
Spiritueux	10 875 \$	9,9%	70 953 \$	-1,7%	319 116 \$	8,5%	<b>400 944 \$</b>	6,6%
Prêts-à-boire, cidres, bières et autres	7 563 \$	5,5%	6 413 \$	-1,0%	50 567 \$	20,8%	<b>64 543 \$</b>	16,3%
Total	<b>33 353 \$</b>	<b>11,3%</b>	<b>77 366 \$</b>	<b>-1,6%</b>	<b>473 755 \$</b>	<b>10,9%</b>	<b>584 474 \$</b>	<b>9,1%</b>

	ORIGINE QUÉBEC		PRÉPARÉ QUÉBEC		EMBOUTEILLÉ QUÉBEC		Produits du Québec	
Nombre de litres								
Catégories	2023	vs 2022	2023	vs 2022	2023	vs 2022	2023	vs 2022
Vins	683,6	12,8%	-	0,0%	11 265,0	5,9%	<b>11 948,6</b>	6,3%
Spiritueux	191,3	15,2%	1 539,1	-2,1%	11 047,9	6,3%	<b>12 778,3</b>	5,3%
Prêts-à-boire, cidres, bières et autres	543,7	0,8%	808,5	0,9%	8 599,7	19,8%	<b>9 951,9</b>	16,8%
Total	<b>1 418,6</b>	<b>8,2%</b>	<b>2 347,6</b>	<b>-1,0%</b>	<b>30 912,6</b>	<b>9,6%</b>	<b>34 678,8</b>	<b>8,7%</b>

Note(s)

(1) Les données sont présentées conformément à la nouvelle définition des produits du Québec adoptée durant l'exercice 2020-2021. Les ventes sont effectuées dans le réseau SAQ auprès de la clientèle consommateur, agence, titulaires de permis et autres clients. Trois segmentations ont été conçues pour identifier les produits du Québec. Cette catégorisation ne s'applique pas aux produits vendus auprès des grossistes-épiciers.

Origine Québec : Produit fièrement élaboré par des artisans d'ici et fabriqué avec des ingrédients cultivés ici.

Préparé au Québec : Produit fièrement conçu ou distillé par des passionnés d'ici avec des ingrédients d'ici et d'ailleurs.

Embouteillé au Québec : Produit fièrement assemblé et mis en bouteille dans une entreprise locale, par du monde d'ici.

(2) Les résultats sont présentés en ventes nettes. Les ventes nettes excluent les taxes de vente et sont après la réduction des escomptes et rémunérations à la vente.

(3) Résultats préliminaires

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
150	La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locataires, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.





Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23001	Ste-Catherine Ouest - Stanley	SAQ Express	1176, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2007-08-19	2025-06-30
23002	Val d'Or	SAQ Sélection	1801, 3e Avenue	Val-d'Or	2008-07-30	2033-07-29
23003	Halles de la Gare	SAQ	895, rue de la Gauchetière Ouest	Montréal	2011-09-01	2031-08-31
23004	Quartier DIX30	SAQ Sélection	7200, boulevard Quartier	Brossard	2007-11-30	2032-11-29
23005	Senneterre	SAQ	693, 10e Avenue	Senneterre	2011-10-02	2026-10-01
23006	Richmond	SAQ	35, rue du Collège	Richmond	2004-05-01	2026-04-30
23008	Sainte-Thérèse - Boul. Curé-Labelle	SAQ	232, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Thérèse	2008-09-15	2028-09-14
23009	Du Parc - Fairmount Ouest	SAQ	5261, avenue du Parc	Montréal	2013-03-04	2033-03-03
23010	St-Laurent - Des Pins	SAQ	3730, boulevard St-Laurent	Montréal	2021-05-16	2031-05-15
23011	Halles D'Anjou	SAQ	7500, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	2008-11-15	2023-11-14
23013	Lajeunesse - Fleury	SAQ Express	10418, rue Lajeunesse	Montréal	2018-10-25	2033-10-24
23015	Baie D'Urfé	SAQ	90, boulevard Morgan	Baie-d'Urfé	2000-08-15	2025-08-14
23016	Saint-Lin-Laurentides	SAQ	997, rue St-Isidore	Saint-Lin-Laurentides	2011-04-10	2026-04-09
23018	D.D.O. - Boul. St-Jean	SAQ Express	3699-B, boulevard Saint-Jean	Dollard-des-Ormeaux	2017-10-04	2027-10-03
23019	Saint-Denis - Rachel	SAQ	4190, rue St-Denis	Montréal	2020-12-03	2030-12-02
23020	Beaubien - De Lorimier	SAQ Express	2100, rue Beaubien Est	Montréal	2014-10-30	2024-10-29
23021	Ontario - Pie IX	SAQ	4035, rue Ontario Est	Montréal	2015-07-25	2025-07-24
23023	Décarie - Côte-Vertu	SAQ Express	954, boulevard Décarie	Montréal	1997-04-10	2025-06-02
23025	Galerie Gatineau	SAQ Sélection	948, Boul. de Maloney Ouest	Gatineau	2022-02-08	2037-02-07
23026	Lachine	SAQ	460, 28e Avenue	Lachine	2015-09-30	2025-09-29
23028	Faubourg Sainte-Catherine	SAQ	1618, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2007-07-25	2024-07-24
23029	Dorval	SAQ Sélection	875, avenue Carson	Dorval	2001-12-01	2026-11-30
23030	Jarry - Lajeunesse	SAQ	553, rue Jarry Est	Montréal	2019-05-31	2034-05-30
23031	Mansfield-et-Pontefract	SAQ	242, rue Principale	Mansfield-et-Pontefract	2002-09-29	2032-09-28
23032	Ville-Émard	SAQ	6609, boulevard Monk	Montréal	2016-01-30	2026-01-29
23033	St-Jérôme - Centre-ville	SAQ	461, rue Labelle	St-Jérôme	2017-07-24	2027-07-23
23035	Granby - Centre-ville	SAQ	235, rue Principale	Granby	2003-06-12	2024-03-31
23036	Fleury - Papineau	SAQ	1745-A, rue Fleury Est	Montréal	2016-12-02	2026-12-01
23037	Joliette - Boul. Firestone	SAQ Sélection	1243, boulevard Firestone	Joliette	2019-02-08	2034-02-07
23040	Louiseville	SAQ	556, boulevard St-Laurent Est	Louiseville	2007-06-15	2027-06-14
23041	Beauharnois	SAQ	534, boulevard Cadieux	Beauharnois	2017-08-21	2032-08-20
23042	Marieville	SAQ	124, rue Ouellette	Marieville	2013-08-05	2033-08-04
23043	Saint-Hyacinthe - Centre-ville	SAQ	1590, rue des Cascades Ouest	St-Hyacinthe	2021-06-03	2031-06-02
23044	Galleries D'Anjou	SAQ	7999, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	2013-08-15	2023-08-14
23045	Waterloo	SAQ	4725, rue Foster	Waterloo	2022-06-13	2032-06-12
23048	Longueuil - Boul. Roland-Therrien	SAQ Sélection	2175, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	2022-07-21	2032-07-20
23049	Laval - Boul. Saint-Martin Ouest	SAQ Express	1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Laval	2013-03-17	2028-03-16
23050	Carrefour du Casino	SAQ Sélection	705, boulevard de la Carrière	Gatineau	2008-12-02	2024-12-01
23051	Buckingham	SAQ	186, avenue Lépine	Gatineau	2017-06-23	2027-06-22
23052	Galleries Aylmer	SAQ Sélection	175, rue Principale	Gatineau	2016-10-14	2031-10-13
23053	Berthierville	SAQ	786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	2015-07-18	2025-07-17
23054	Amos	SAQ	284, 1re Avenue Est	Amos	2008-06-16	2028-06-15
23055	Marché Jean-Talon	SAQ	7077, avenue Casgrain	Montréal	2015-07-03	2030-07-02
23056	Carrefour St-Hubert	SAQ Sélection	5970, boulevard Cousineau	Longueuil	2008-11-11	2023-11-10
23057	Mail Montenach	SAQ Sélection	560, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Beloeil	2022-11-21	2032-11-20
23058	Lennoxville	SAQ	175, rue Queen	Sherbrooke	2002-05-12	2025-05-11
23059	Dorion	SAQ	401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	2009-06-23	2027-06-22
23060	Chambly	SAQ Sélection	1285, boulevard de Périgny	Chambly	2021-12-07	2036-12-06
23061	Terrebonne - Ch. Gascon	SAQ	2330, chemin Gascon	Terrebonne	2011-04-15	2026-04-14
23062	L'Assomption	SAQ	800, montée Saint-Sulpice	L'Assomption	2017-06-16	2027-06-15
23063	Rigaud	SAQ	459, chemin de la Grande-Ligne	Rigaud	2022-03-31	2032-03-30
23064	Sherbrooke Est - Carignan	SAQ Express	6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	2009-09-23	2024-09-22
23065	Av. Laurier Ouest	SAQ Sélection	390, avenue Laurier Ouest	Montréal	2003-09-01	2024-08-14
23067	Cowansville	SAQ	1787, rue du Sud	Cowansville	2002-03-22	2027-03-21
23068	La Prairie	SAQ	50, boulevard Taschereau	La Prairie	2006-11-23	2032-11-22
23069	Blainville	SAQ Sélection	259, boul. de la Seigneurie Ouest	Blainville	2003-06-24	2030-12-11
23070	Repentigny - Boul. Brien	SAQ Sélection	86, boulevard Brien	Repentigny	2014-11-11	2029-11-10
23071	Valleyfield - Ch. Larocque	SAQ	406, chemin Larocque	Salaberry-de-Valleyfield	2018-03-26	2033-03-25
23072	Promenade du Portage	SAQ	141, promenade du Portage	Gatineau	2015-08-20	2025-08-19
23073	Le Gardeur	SAQ	515, boulevard Lacombe	Repentigny	2012-06-11	2027-06-10
23074	Huntingdon	SAQ	2195, chemin Ridge	Huntingdon	2003-06-01	2026-05-31
23075	Place Vertu	SAQ	3111, boulevard de la Côte Vertu	Montréal	2014-11-03	2024-11-02
23076	Beaubien - 27e avenue	SAQ	4390, rue Beaubien Est	Montréal	2016-05-19	2026-05-18
23077	Bedford	SAQ	18, avenue des Pins	Bedford	2004-04-19	2024-04-18
23079	Delson	SAQ	54, Route 132	Delson	2020-03-01	2035-02-28
23080	Farnham	SAQ	201, rue Principale Est	Farnham	2015-06-01	2025-05-31
23081	Coaticook	SAQ	235, rue Child	Coaticook	2022-08-01	2032-07-31
23082	Magog - Rue Principale	SAQ Sélection	987, rue Principale Ouest	Magog	2012-10-29	2027-10-28
23084	Saint-Jean-sur-Richelieu - Du Séminaire/St	SAQ	391, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2020-10-10	2030-10-09
23085	Côte-Saint-Luc	SAQ	7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Côte-Saint-Luc	2004-09-27	2025-03-26
23086	Westmount	SAQ Sélection	4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	2010-04-15	2025-04-14
23087	Henri-Bourassa Ouest - Tanguay	SAQ Sélection	450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	2005-12-17	2023-12-16
23088	Iberville	SAQ	420, 2e Avenue	St-Jean-sur-Richelieu	2002-11-17	2027-11-16
23090	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Pie XII	SAQ Sélection	460, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2017-07-11	2032-07-10
23091	Notre-Dame Est - St-Donat	SAQ	8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	2016-07-11	2026-07-10
23092	N.D.G. - Rue Sherbrooke Ouest	SAQ Express	6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	2001-09-01	2024-08-31
23094	Sutton	SAQ	35-2, rue Principale Nord	Sutton	2010-11-30	2025-11-29
23095	Bromont	SAQ Sélection	89, boulevard de Bromont	Bromont	2014-10-23	2024-10-22
23096	Acton Vale	SAQ	1530, rue d'Acton	Acton Vale	2019-08-19	2034-08-18
23097	Sainte-Anne-des-Plaines	SAQ	155, boulevard Sainte-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	2021-11-12	2031-11-11

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23098	Maniwaki	SAQ	100, rue Principale Sud	Maniwaki	2002-05-12	2027-05-11
23099	Pie IX - Industriel	SAQ Express	10210, boulevard Pie-IX	Montréal	2003-09-29	2023-09-28
23100	N.D.G. - Rue Monkland	SAQ	5617, avenue de Monkland	Montréal	2003-02-24	2033-02-23
23101	Mont-Royal Est - Papineau	SAQ Sélection	1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	2019-08-01	2034-07-31
23102	Rouyn-Noranda	SAQ Sélection	200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	2012-12-07	2027-12-06
23104	Rawdon	SAQ	3240, 1re Avenue	Rawdon	2010-05-26	2025-05-25
23105	Lachute	SAQ	503, avenue Béthany	Lachute	2003-06-26	2028-06-25
23106	Carrefour de la Pointe	SAQ Sélection	12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	2010-11-21	2025-11-20
23107	Verdun	SAQ	4215, rue Wellington	Montréal	2008-11-27	2028-11-26
23108	Rivière-Rouge	SAQ	1383, rue L'Annonciation Sud	Rivière-Rouge	2021-12-01	2031-11-30
23109	Queen-Mary - Décarie	SAQ	5295, chemin Queen-Mary	Montréal	2007-06-10	2032-06-09
23110	Lacolle	SAQ	60, route 202	Lacolle	2004-06-21	2029-06-20
23112	Centre Eaton	SAQ	677, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	2016-11-23	2026-11-22
23113	De la Montagne	SAQ Sélection	1450, de la Montagne	Montréal	2018-10-01	2033-10-14
23114	Témiscaming	SAQ	534, chemin Kipawa	Témiscaming	2007-05-19	2027-05-18
23115	La Porte de Gatineau	SAQ Express	25, chemin de la Savane	Gatineau	2011-06-02	2026-06-01
23116	Malartic	SAQ	1470, rue Royale	Malartic	2018-08-30	2033-08-29
23117	Val-des-Sources	SAQ	566, 1re Avenue	Asbestos	2001-04-01	2027-03-31
23118	Tracy	SAQ	6800, avenue de la Plaza	Sorel-Tracy	2012-05-21	2027-05-20
23119	Mont-Tremblant - Saint-Jovite	SAQ Sélection	1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	2015-10-21	2030-10-20
23120	Ville-Marie	SAQ	37, rue des Oblats nord	Ville-Marie	2003-12-14	2023-12-13
23121	Duvernay	SAQ	3100, boulevard de la Concorde Est	Laval	2008-12-14	2023-12-13
23122	Saint-Rémi	SAQ	780, rue St-Paul	Saint-Rémi	2012-11-16	2032-11-15
23123	La Sarre	SAQ	77, 2e Rue Est	La Sarre	2012-05-23	2027-05-22
23124	Côte-des-Neiges - Jean-Brillant	SAQ	5252, chemin de la Côte-des-Neiges	Montréal	2009-05-08	2024-05-07
23125	Mont-Laurier	SAQ	1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	2008-11-27	2028-11-26
23126	Pierrefonds - Boul. des Sources	SAQ	4990, boulevard des Sources	Montréal	2004-10-13	2023-10-12
23128	Saint-Gabriel-de-Brandon	SAQ	115, rue Saint-Gabriel	St-Gabriel-de-Brandon	2022-10-09	2032-10-08
23129	Châteauguay - Boul. d'Anjou	SAQ Sélection	88, boulevard d'Anjou	Châteauguay	2003-09-11	2033-09-10
23130	Plaza Gatineau	SAQ	381, boulevard Maloney	Gatineau	2001-11-21	2024-11-20
23131	Saint-Lambert - Boul. Sir-Wilfrid-Laurier	SAQ Sélection	289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	2018-09-18	2033-09-17
23132	Marché Atwater	SAQ Sélection	155, avenue Atwater	Montréal	2002-09-05	2027-09-04
23133	Sainte-Dorothée	SAQ Sélection	1096, Autoroute Chomedey	Laval	2003-08-23	2033-08-22
23134	De Maisonneuve - City Councillors	SAQ Sélection	425, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	2022-04-15	2032-04-14
23135	Piedmont - Chemin Avila	SAQ Express	697, Chemin Avila	Piedmont	2019-07-12	2029-07-11
23136	Pierrefonds - Boul. St-Jean	SAQ Sélection	4777, boulevard St-Jean	Montréal	2003-01-01	2032-12-31
23137	Boucherville - Boul. Du Fort Saint-Louis	SAQ	510, boulevard du Fort-St-Louis	Boucherville	2002-07-11	2024-07-10
23138	Jean-Talon - Viau	SAQ	7205, boulevard Viau	Montréal	2013-06-19	2028-06-18
23139	Galeries Laval	SAQ	1545, boulevard Le Corbusier	Laval	2016-04-08	2026-04-07
23140	Brossard - Taschereau/Adam	SAQ Sélection	5700, boulevard Taschereau	Brossard	2010-11-15	2025-11-14
23141	Saint-Bruno - Rue de Montarville	SAQ Sélection	1380, rue Roberval	St-Bruno-de-Montarville	2012-01-21	2027-01-20
23142	Mirabel - Saint-Janvier	SAQ	13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	2014-10-31	2024-10-30
23144	Terrebonne - Boul. des Seigneurs	SAQ Sélection	1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	2018-12-11	2033-12-10
23145	N.D.G. - Av. Somerled	SAQ	6265, avenue Somerled	Montréal	2005-11-24	2026-11-23
23146	Henri-Bourassa Est - Rolland	SAQ	6186, boulevard Henri-Bourassa Est	Montréal-Nord	2016-11-14	2026-11-13
23148	Sherbrooke - Centre-ville	SAQ Sélection	30, rue King Ouest	Sherbrooke	2020-02-18	2035-02-17
23149	Papineauville	SAQ	146-A, rue Papineau	Papineauville	2003-02-17	2028-02-16
23150	Kirkland - St-Charles/Brunswick	SAQ Express	3691, boulevard St-Charles	Kirkland	2012-04-03	2027-04-02
23151	Centre Rockland	SAQ Sélection	2305, chemin Rockland	Ville de Mont-Royal	2020-07-16	2035-07-15
23152	Sherbrooke - J.-Cartier Sud/King Ouest	SAQ Sélection	1900, rue King Ouest	Sherbrooke	2013-06-04	2028-06-03
23153	Galeries des Sources	SAQ	42, boulevard Brunswick	Dollard-des-Ormeaux	2023-01-16	2033-01-15
23155	Van Horne - Wilderton	SAQ	2861, avenue Van Horne	Montréal	2021-11-20	2031-11-19
23156	Saint-Antoine-des-Laurentides	SAQ	595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	2019-03-13	2029-03-12
23158	Rock Forest	SAQ	4857, boulevard Bourque	Sherbrooke	2021-09-20	2031-09-19
23159	Centre Fairview Pointe Claire	SAQ	6815, route Transcanadienne	Pointe-Claire	2018-08-08	2028-08-07
23160	Carrefour de L'Estrie	SAQ	3320, boulevard Portland	Sherbrooke	2011-04-20	2026-04-19
23161	Lebel-sur-Quévillon	SAQ	1108, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	2000-03-17	2025-03-16
23162	Saint-Jean-sur-Richelieu - Du Séminaire/Ct	SAQ Sélection	1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-02-14	2027-02-13
23163	LaSalle - Boul. Champlain	SAQ	8070, boulevard Champlain	Montréal	2010-02-21	2025-02-20
23165	Sainte-Agathe-des-Monts	SAQ Sélection	701, Rue Principale	Sainte-Agathe-des-Monts	2017-11-17	2032-11-16
23166	Galeries Saint-Laurent	SAQ Sélection	1919, boulevard Marcel-Laurin	St-Laurent	2015-12-01	2030-11-30
23167	Place Dupuis	SAQ Express	865, rue Ste-Catherine Est	Montréal	2014-09-25	2024-09-24
23169	Galeries Normandie	SAQ Express	2834, rue de Salaberry	Montréal	2003-05-05	2033-05-15
23170	Plaza Pointe-Claire	SAQ	269, boulevard St-Jean	Pointe-Claire	2013-10-09	2023-10-08
23171	Sherbrooke Est - Autoroute 25	SAQ Sélection	7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	2013-12-06	2028-12-05
23173	Rue Masson	SAQ	2685, rue Masson	Montréal	2011-01-19	2036-01-18
23174	Complexe Desjardins	SAQ	150, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2013-10-23	2028-10-22
23175	Windsor	SAQ	201, rue St-Georges	Windsor	2004-02-16	2029-02-15
23176	Saint-Donat	SAQ	867, rue Principale	Saint-Donat	2011-04-28	2026-04-27
23177	Kirkland - St-Charles/Hymus	SAQ Sélection	2955, boulevard St-Charles	Kirkland	2016-09-08	2031-09-07
23178	Stanstead	SAQ	8, chemin de Fairfax	Stanstead	2007-07-01	2024-06-30
23179	Mont-Tremblant - La Montagne	SAQ	100, chemin de Kandahar	Mont-Tremblant	2002-03-04	2024-02-03
23180	Longueuil - Ch. de Chambly	SAQ	2915, chemin de Chambly	Longueuil	2017-10-16	2027-10-15
23181	Fabreville	SAQ	420, boulevard Curé-Labelle	Laval	2022-06-01	2032-05-31
23182	Saint-François	SAQ	600, montée du Moulin	Laval	2001-08-16	2027-08-15
23183	Carrefour du Nord	SAQ Sélection	800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	2008-10-15	2033-10-14
23184	Bois-des-Filion	SAQ	79, montée Gagnon	Bois-des-Filion	2018-11-05	2028-11-04
23185	Ateliers Angus	SAQ Sélection	4125, rue André-Laurendeau	Montréal	2013-02-27	2028-02-26
23186	Village Montpellier	SAQ	740, boulevard de la Côte-Vertu	Ville St-Laurent	2017-06-17	2027-06-16
23187	Carrefour Saint-Hyacinthe	SAQ Sélection	3180, boulevard Laframboise	St-Hyacinthe	2015-12-11	2030-12-10

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23188	Laval - Auteuil	SAQ Sélection	5007, boulevard des Laurentides	Laval	2017-01-07	2032-01-06
23189	Sainte-Adèle	SAQ Sélection	423, boulevard Ste-Adèle	Sainte-Adèle	2012-08-27	2027-08-26
23190	Gatineau - St-Joseph/St-Raymond	SAQ Express	425, boulevard Saint-Joseph	Gatineau	2003-07-08	2023-07-07
23191	Carrefour Angrignon	SAQ Sélection	2500, boulevard Angrignon	Montréal	2013-06-01	2037-05-31
23192	Granby - Rue St-Jude Nord	SAQ Sélection	74, rue St-Jude Nord	Granby	2011-11-29	2026-11-28
23193	Mail Champlain	SAQ	2151, boulevard Lapinière	Brossard	2016-06-21	2026-06-20
23194	Valleyfield - Boul. Monseigneur-Langlois	SAQ Sélection	1620, boulevard Monseigneur-Langlois	Salaberry-de-Valleyfield	2019-06-17	2034-06-16
23195	Langelier - Bélanger	SAQ	7160, boulevard Langelier	St-Léonard	2013-07-05	2023-07-04
23196	Sorel	SAQ Sélection	340, boulevard Poliquin	Sorel-Tracy	2009-12-20	2024-12-19
23197	Beaconsfield	SAQ	110, Beaurepaire Dr	Beaconsfield	2005-11-09	2031-11-08
23198	Saint-Joseph-du-Lac	SAQ	3759, chemin d'Oka	St-Joseph-du-Lac	2016-10-16	2026-10-15
23200	Grenville	SAQ	26, rue Maple	Grenville	2015-03-14	2025-03-13
23202	Faubourg Boisbriand	SAQ Sélection	2735, rue d'Annemasse	Boisbriand	2007-12-08	2027-12-31
23203	Lac-Brome	SAQ	460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	2007-11-26	2032-11-25
23204	Saint-Félix-de-Valois	SAQ	351, chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	2017-11-27	2027-11-26
23205	Méga Centre Val-des-Brises	SAQ Sélection	5040, boulevard Robert-Bourassa	Laval	2006-11-29	2026-11-28
23207	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	SAQ	2851, boulevard des Promenades	Ste-Marthe-sur-le-Lac	2016-10-21	2026-10-20
23208	Papineau - Crémazie	SAQ Sélection	8405, rue Papineau	Montréal	2003-11-18	2024-05-17
23209	Vaudreuil	SAQ Sélection	39, boulevard de la Cité-des-Jeunes	Vaudreuil-Dorion	2021-02-16	2036-02-15
23210	Mont-Royal Est - Mentana	SAQ Express	940 Mont-Royal Est	Montréal	2011-02-01	2033-01-30
23211	Gracefield	SAQ	25, rue Principale	Gracefield	2010-07-18	2025-07-17
23212	Sainte-Thérèse - Saint-Charles	SAQ Express	232, rue Saint-Charles	Sainte-Thérèse	2000-12-04	2033-12-03
23213	Du Village	SAQ	1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	2015-12-21	2025-12-20
23214	Saint-Constant	SAQ	284, voie de desserte de la Route 132	St-Constant	2011-04-15	2026-04-14
23215	Carrefour Candiac	SAQ Sélection	220, rue de Strاسبourg	Candiac	2009-01-13	2024-01-12
23216	Mirabel - St-Canut	SAQ	13912, rue St-Simon	Mirabel	2015-07-16	2025-07-15
23217	Sainte-Catherine Ouest - Lambert Closse	SAQ	2204, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2017-05-08	2027-05-07
23218	Centropolis	SAQ Sélection	250, promenade du Centropolis	Laval	2003-01-12	2024-01-11
23219	Sainte-Julienne	SAQ	1545, route 125	Ste-Julienne	2015-11-27	2025-11-26
23220	Mont-Royal Ouest - Clark	SAQ	55, Mont-Royal Ouest	Montréal	2003-04-17	2033-04-16
23221	Galleries Orford	SAQ	1700, rue Sherbrooke	Magog	2011-02-28	2026-02-27
23222	Saint-Zotique	SAQ	344, rue Principale	Saint-Zotique	2011-06-02	2026-06-01
23223	Morin-Heights	SAQ	707, chemin du Village	Morin-Heights	2022-09-21	2032-09-20
23224	Saint-Basile-le-Grand	SAQ	2210, boulevard du Millénaire	St-Basile-le-Grand	2010-07-16	2025-07-15
23226	Châteauguay - Boul. Saint-Jean-Baptiste	SAQ Express	85, boulevard St-Jean-Baptiste	Châteauguay	2018-04-10	2033-04-09
23227	Saint-Césaire	SAQ	2010, route 112	St-Césaire	2016-03-21	2026-03-20
23228	Ville de Mont-Royal - Ch. Canora	SAQ	1309, chemin Canora	Mont-Royal	2016-07-01	2026-06-30
23229	Brossard - Taschereau/Pelletier	SAQ Sélection	8300, boulevard Taschereau	Brossard	2016-10-25	2031-10-24
23230	Bellefeuille	SAQ	1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	2007-03-01	2032-03-31
23231	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Léveillé	SAQ	751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2006-12-13	2032-12-12
23233	Saint-Jean-de-Matha	SAQ	845, route Louis-Cyr	St-Jean-de-Matha	2019-10-11	2029-10-10
23234	Gatineau - Montée-Paiement	SAQ	710, montée Paiement	Gatineau	2012-11-29	2027-11-28
23235	Laval-Ouest	SAQ	4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval	2009-09-15	2024-09-14
23237	R.D.P. - Boul. Rodolphe-Forget	SAQ	12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	2007-03-12	2027-03-11
23239	Repentigny - Boul. Iberville	SAQ	1315 A, boulevard Iberville	Repentigny	2009-10-09	2024-10-08
23240	Saint-Amable	SAQ	561, rue Principale	Saint-Amable	2006-12-13	2026-12-12
23241	Av. Laurier Est	SAQ	1325, avenue Laurier Est	Montréal	2012-12-16	2027-12-15
23243	Prévost	SAQ	2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	2017-06-19	2032-06-18
23244	LaSalle - Dollard/Newman	SAQ	1880, avenue Dollard	Lasalle	2017-09-28	2027-09-27
23246	Beloeil - Rue Saint-Jean-Baptiste	SAQ	1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloeil	2013-04-04	2023-04-03
23247	Gatineau - St-Joseph/Freeman	SAQ	1160, boulevard St-Joseph	Gatineau	2013-04-30	2033-04-29
23250	Griffintown	SAQ	231, rue Peel	Montréal	2016-07-07	2026-07-06
23291	Contrecoeur	SAQ	4945, R. des Patriotes	Contrecoeur	2021-08-12	2031-08-11
23292	L'Épiphanie	SAQ	24, rue du Couvent	L'Épiphanie	2021-09-27	2032-09-26
23301	Gatineau - Boul. du Plateau	SAQ Sélection	31, boulevard du Plateau	Gatineau	2020-07-01	2035-08-03
23303	Terrebonne - Montée des Pionniers	SAQ	302, montée des Pionniers	Terrebonne	2021-10-30	2031-10-29
23304	N.D.G. - Rue St-Jacques	SAQ	6630, rue St-Jacques	Montréal	2021-08-30	2031-08-29
23306	Dépôt Sherbrooke	SAQ Dépôt	540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	2002-11-15	2032-11-14
23308	Boucherville - De Mortagne/Aut.20	SAQ Express	110, boulevard De Mortagne	Boucherville	2013-07-10	2028-07-09
23309	Fleurimont	SAQ	1135, rue King Est,	Sherbrooke	2016-11-25	2026-11-24
23311	Sainte-Rose	SAQ Sélection	366, boulevard Curé-Labelle	Laval	2009-05-06	2024-05-05
23312	La Plaine	SAQ	5751, boulevard Laurier	Terrebonne	2012-11-19	2027-11-18
23313	Saint-Eustache - 25e avenue	SAQ Express	169, 25e Avenue	Saint-Eustache	2002-10-16	2024-10-07
23314	Terrebonne - Boul. Moody	SAQ Express	1393, boulevard Moody	Terrebonne	2018-02-23	2028-02-22
23315	Dépôt Laurentides	SAQ Dépôt	1395, boulevard Michèle-Bohec	Blainville	2015-08-28	2030-08-27
23316	Dépôt Rive-Sud	SAQ Dépôt	1525, boulevard des Promenades	Longueuil	2013-09-13	2028-09-12
23317	Dépôt Vaudreuil-Soulanges	SAQ Dépôt	22600, chemin Dumberry	Vaudreuil-Dorion	2015-04-21	2030-04-20
23318	Dépôt Lanaudière	SAQ Dépôt	241, rue des Migrateurs	Terrebonne	2015-08-21	2030-08-20
23324	Brossard - Boul. de la Grande Allée	SAQ	5625, boulevard de la Grande-Allée	Brossard	2016-08-14	2026-08-13
23325	Promenades Saint-Bruno	SAQ	510, boulevard des Promenades	St-Bruno-de-Montarville	2021-08-19	2031-08-18
23326	Dépôt Marché Central	SAQ Dépôt	1001, rue du Marché Central	Montréal	2022-11-01	2032-10-31
23327	Repentigny - Boul. Industriel	SAQ Express	84, boulevard Industriel	Repentigny	2016-10-27	2026-10-26
23329	Place D'Armes	SAQ	501, place d'Armes	Montréal	2017-07-03	2037-07-02
23330	Hemmingford	SAQ	501, avenue Champlain	Hemmingford	2003-12-01	2023-11-30
23331	R.D.P. - Boul. Maurice-Duplessis	SAQ	7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	2003-02-17	2033-02-16
23332	Brossard - Marché Village	SAQ Express	7800, boulevard Taschereau	Brossard	2011-05-22	2025-05-21
23333	Napierville	SAQ	490-A, rue St-Jacques	Napierville	2001-12-01	2030-11-30
23334	Saint-Luc	SAQ	280, boulevard St-Luc	Saint-Jean-sur-Richelieu	2008-10-16	2023-10-15
23335	Mascouche	SAQ Sélection	845, montée Masson	Mascouche	2017-11-15	2032-11-14
23336	Petite Italie	SAQ	7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	2017-12-08	2027-12-07

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23337	L'Île-des-Soeurs	SAQ Sélection	44, place du Commerce	Montréal	2011-11-29	2026-11-28
23343	L'Île-Perrot	SAQ Sélection	106, boulevard Don Quichotte	L'Île-Perrot	2021-01-19	2036-01-18
23344	Le Boulevard	SAQ Sélection	4275, rue Jean-Talon Est	Montréal	2021-11-01	2024-04-30
23345	La Cité - Les Galeries du Parc	SAQ	3575, avenue du Parc	Montréal	2009-11-25	2024-11-24
23347	Varennes	SAQ Sélection	1797, route 132	Varennes	2006-12-05	2024-12-04
23348	Lorraine	SAQ	85, boulevard De Gaulle	Lorraine	2015-03-31	2025-03-30
23349	Pont-Viau	SAQ	1089, boulevard des Laurentides	Laval	2018-07-19	2028-07-18
23351	Oka	SAQ	33, rue Notre-Dame	Oka	2001-12-03	2024-12-02
23352	Ormstown	SAQ	4, rue Bridge	Ormstown	2016-05-13	2026-05-12
23355	Hudson	SAQ	502, rue Main	Hudson	2004-06-24	2029-06-23
23356	Shawville	SAQ	255, route 148	Shawville	2003-06-19	2028-06-18
23357	Chelsea	SAQ	1707, route 105	Chelsea	2020-01-20	2030-01-19
23358	Lavaltrie	SAQ	89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	2012-10-06	2027-10-05
23359	Joliette - Centre-ville	SAQ	598, Rue Notre-Dame	Joliette	2017-09-14	2032-09-13
23361	Rosemère - Galeries Mille-Îles	SAQ Sélection	309, boulevard Labelle	Rosemère	2011-05-05	2024-10-06
23362	Saint-Lazare	SAQ	1811-A, chemin Ste-Angélique	Saint-Lazare	2010-05-19	2025-05-18
23363	Laval - Marché 440	SAQ	3535, autoroute Jean-Noël-Lavoie	Laval	2011-04-12	2026-04-11
23364	Carrefour Laval	SAQ	3035, boulevard le Carrefour	Laval	2004-06-21	2024-06-20
23365	Mont Saint-Hilaire	SAQ	460, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Mont-Saint-Hilaire	2009-11-20	2025-11-19
23366	Sainte-Julie	SAQ Sélection	133, boulevard Armand-Frappier	Sainte-Julie	2019-09-14	2034-09-13
23367	Mercier	SAQ	659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	2010-12-25	2025-12-24
23368	Place Longueuil	SAQ	825, rue St-Laurent Ouest	Longueuil	2008-11-19	2033-11-18
23369	Saint-Lambert - Centre-ville	SAQ	420, avenue Victoria	Saint-Lambert	2008-11-18	2033-11-17
23371	Boucherville - D'Avaugour/de Montarville	SAQ Sélection	525, rue d'Avaugour	Boucherville	2017-11-11	2032-11-10
23379	Saint-Michel-des-Saints	SAQ	180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	2003-04-14	2026-04-13
23380	Saint-Sauveur - De la Gare	SAQ Sélection	226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	2017-05-30	2032-05-29
23381	Mirabel - St-Augustin	SAQ	8520, rue St-Jacques	Mirabel	2010-11-18	2030-11-17
23385	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauratio	150, rue St-Zotique Ouest	Montréal	2010-02-11	2025-02-10
23390	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauratio	1900, rue St-Patrick	Montréal	2011-04-11	2026-04-10
23451	Dépôt Gatineau	SAQ Dépôt	25, chemin de la Savane	Gatineau	2016-11-24	2031-11-23
33501	St-Romuald	SAQ Sélection	1056, Guillaume-Couture	Lévis	2020-11-20	2035-11-19
33503	Saint-Félicien	SAQ	1195, boulevard Saint-Félicien	Saint-Félicien	2003-11-06	2028-11-05
33504	Trois-Pistoles	SAQ	634, rue Richard	Trois-Pistoles	2004-06-22	2029-06-21
33505	Mégacentre Rimouski	SAQ Sélection	391, montée Industrielle-et-Commerciale	Rimouski	2010-04-02	2025-04-01
33506	Chicoutimi-Nord	SAQ	2183, rue Roussel	Chicoutimi	2015-08-31	2025-08-30
33507	Saint-Augustin-de-Desmaures	SAQ	286, route 138	St-Augustin-de-Desmaur	2011-11-20	2026-11-19
33509	Donncona	SAQ	483, route 138	Donncona	2010-04-24	2030-04-23
33510	Plessisville	SAQ	1971, rue Bilodeau	Plessisville	2021-11-18	2031-11-17
33511	Chicoutimi - Boul. Talbot	SAQ Sélection	1075, boulevard Talbot	Chicoutimi	2021-08-13	2036-08-12
33512	Jonquière	SAQ Sélection	2311, rue St-Hubert	Saguenay	2012-10-30	2027-10-29
33513	Galeries Lac St-Jean	SAQ	1055, avenue du Pont-Sud	Alma	2021-12-30	2031-12-29
33514	Nicolet	SAQ	2000, boulevard Louis-Frêchette	Nicolet	2004-09-20	2028-09-19
33515	Limoilou	SAQ	1185, 3e Avenue	Québec	2018-06-21	2028-06-20
33517	Trois-Rivières - Boul. Sainte Madeleine	SAQ	165, boulevard Ste-Madeleine	Trois-Rivières	2003-03-12	2027-09-11
33518	Saint-Georges	SAQ Sélection	8984, boulevard Lacroix	St-Georges	2016-11-15	2031-11-14
33519	Mont-Joli	SAQ	1764, boulevard Benoit-Gaboury	Mont-Joli	2022-05-16	2032-05-15
33520	Val Bélar	SAQ	1065, boulevard Pie XI Nord	Québec	2012-05-27	2027-05-26
33521	Victoriaville - Centre-ville	SAQ	244, rue Notre-Dame Est	Victoriaville	2013-03-25	2024-09-24
33523	Lac-Mégantic	SAQ	5950, rue Papineau	Lac-Mégantic	2014-11-13	2024-11-12
33524	Québec - Boul. Charest Ouest	SAQ Express	707, boulevard Charest Ouest	Québec	2014-11-16	2024-11-15
33526	Québec - Rue St-Jean	SAQ	853, rue St-Jean	Québec	2003-03-16	2028-03-15
33527	Chibougamau	SAQ	402, 3e Rue	Chibougamau	2020-12-14	2035-12-13
33528	Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	SAQ	4530, route Fossambault	Ste-Catherine-J.-Cartier	2009-10-14	2029-10-13
33530	Grand-Mère	SAQ	920, 7e Avenue	Shawinigan	2020-12-25	2030-12-24
33531	Rimouski - Nazareth	SAQ	457, boulevard Saint-Germain Ouest	Rimouski	2015-11-16	2025-11-15
33532	Clermont	SAQ	110, boulevard Notre-Dame	Clermont	2002-12-18	2024-12-17
33533	Gaspé	SAQ	184, montée de Wakeham	Gaspé	2011-11-26	2031-11-25
33534	Shawinigan	SAQ	1440, rue Trudel	Shawinigan	2010-10-15	2030-10-14
33535	Québec - Boul. de L'Ormière	SAQ	9085, boulevard de l'Ormière	Québec	2008-04-27	2028-04-26
33536	Cap-Rouge	SAQ Sélection	1103, boulevard de la Chaudière	Québec	2015-10-28	2030-10-27
33537	Québec - Boul. Jean-Lesage	SAQ Sélection	400, boulevard Jean-Lesage	Québec	2017-11-09	2032-11-08
33538	Québec - Av. Maguire	SAQ	1305, avenue Maguire	Québec	2009-11-11	2024-11-10
33539	Saint-Jean-Chrysostome	SAQ	760, avenue Taniata	Lévis	2012-03-24	2025-03-23
33540	La Baie	SAQ	2100, rue Bagot	La Baie	2019-07-20	2034-07-19
33541	Amqui	SAQ	30, boulevard St-Benoît Est	Amqui	2003-06-10	2028-06-09
33542	Saint-Raymond	SAQ	333, rue de la Côte Joyeuse	Saint-Raymond	2003-07-30	2028-07-29
33543	Arvida	SAQ	2625, boulevard du Royaume	Saguenay	2008-04-30	2024-04-29
33544	Chandler	SAQ	500, av. du Docteur-G-Daignault	Chandler	2008-12-04	2028-12-03
33545	Estimauville	SAQ	2485, boulevard Sainte-Anne	Québec	2018-05-13	2033-05-12
33546	Drummondville - Boul. St-Joseph	SAQ Sélection	695, boulevard Saint-Joseph	Drummondville	2010-12-11	2025-12-10
33547	La Tuque	SAQ	1200, boulevard Ducharme	La Tuque	2010-04-20	2030-04-19
33548	Rivière-du-Loup	SAQ Sélection	252-A, boulevard Hôtel-de-Ville	Rivière-du-Loup	2012-11-15	2027-11-14
33549	La Malbaie	SAQ	375, boulevard de Comporté	La Malbaie	2017-01-30	2027-01-29
33550	Baie-Comeau - Boul. Lasalle	SAQ	300, boulevard Lasalle	Baie-Comeau	2004-12-31	2024-12-30
33551	Sainte-Anne-des-Monts	SAQ	51, boulevard Ste-Anne Ouest	Ste-Anne-des-Monts	2016-01-28	2026-01-27
33552	Paspébiac	SAQ	113, boulevard Gérard-D. Lévesque Ouest	Paspébiac	2004-06-23	2029-06-22
33553	Galeries de la Capitale	SAQ Sélection	5751, boulevard des Galeries	Québec	2008-11-12	2023-11-11
33554	Carleton	SAQ	569, boulevard Perron	Carleton-sur-Mer	2002-09-01	2028-02-29
33555	Shawinigan-Sud	SAQ	4155, boulevard de Shawinigan-Sud	Shawinigan	2018-11-07	2028-11-06
33556	Cabano	SAQ	633, rue Commerciale Nord	Témiscouata-sur-le-Lac	2014-08-04	2034-08-03

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
33557	Le Grand Marché	SAQ	250, boulevard Wilfrid-Hamel	Québec	2019-06-14	2029-06-13
33558	La Pocatière	SAQ	625, 1re rue Poiré	La Pocatière	2006-08-05	2031-08-04
33559	Saint-Émile	SAQ	1200, rue de la Faune	Saint-Émile	2012-05-30	2027-05-29
33560	Trois-Rivières - Boul. St-Maurice	SAQ	501, boulevard St-Maurice	Trois-Rivières	2013-07-25	2033-07-24
33561	Les Rivières	SAQ Sélection	4675, boulevard des Forges	Trois-Rivières	2016-12-16	2031-12-15
33562	Sept-Îles	SAQ Sélection	764, boulevard Laure	Sept-Îles	2004-04-26	2023-06-30
33563	Roberval	SAQ	1221, boulevard Marcotte	Roberval	2011-03-03	2026-03-02
33564	Beauport - Rue Blanche-Lamontagne	SAQ Sélection	2060, rue Blanche-Lamontagne	Québec	2011-06-10	2026-06-09
33565	Baie Saint-Paul	SAQ	1020, boulevard Monseigneur-de-Laval	Baie-Saint-Paul	2016-10-15	2026-10-14
33566	Îles-de-la-Madeleine	SAQ	525, chemin Principal	Cap-aux-Meules	2010-06-17	2025-06-16
33567	Drummondville - Rue des Forges	SAQ	500, rue des Forges	Drummondville	2007-11-22	2032-11-21
33568	Port-Cartier	SAQ	8, boulevard des Îles	Port-Cartier	2013-06-14	2033-06-13
33569	Forestville	SAQ	25, route 138 Est	Forestville	2008-03-29	2024-03-28
33570	Sainte-Marie	SAQ	1024, boulevard Vachon Nord	Ste-Marie	2021-11-16	2031-11-15
33571	Thetford Mines	SAQ	701, boulevard Frontenac Est	Thetford Mines	2019-04-29	2034-04-28
33573	Neufchâtel	SAQ	2425, boulevard Bastien	Québec	2020-11-20	2030-11-19
33574	Lauzon	SAQ	7777, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	2008-11-15	2028-11-14
33575	Québec - Boul. Laurier	SAQ Sélection	2828, boulevard Laurier	Québec	2010-03-20	2025-03-19
33576	Beauceville	SAQ	630C, boulevard Renault	Beauceville	2016-11-07	2026-11-06
33577	Dolbeau	SAQ	1720, boulevard Wallberg	Dolbeau-Mistassini	2010-04-14	2030-04-13
33578	Saint-Nicéphore	SAQ	4565, boulevard St-Joseph	Drummondville	2016-05-16	2026-05-15
33581	Saint-Étienne-de-Lauzon	SAQ	3011, route Lagueux	Lévis	2013-03-06	2028-03-05
33582	L'Ancienne-Lorette - Aut. Duplessis	SAQ Express	1211, autoroute Duplessis	L'Ancienne-Lorette	2013-11-17	2023-11-16
33583	Place Naviles	SAQ Sélection	3400, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2014-07-01	2024-06-30
33584	Les Saules	SAQ Sélection	5015, boulevard de l'Ormière	Québec	2021-08-10	2036-08-09
33585	Carrefour Charlesbourg	SAQ Sélection	8500, boulevard Henri-Bourassa	Québec	2012-12-24	2027-12-23
33586	Lac Etchemin	SAQ	1556, route 277	Lac-Etchemin	2011-11-12	2026-11-11
33587	Disraeli	SAQ	923, avenue Champlain	Disraeli	2002-09-01	2024-08-31
33588	Dépôt Saguenay	SAQ Dépôt	436 boulevard du Royaume Ouest	Chicoutimi	2022-10-21	2037-10-20
33589	Saint-Jean-Port-Joli	SAQ	26, avenue de Gaspé Ouest	Saint-Jean-Port-Joli	2009-12-27	2024-12-26
33590	Stoneham-et-Tewkesbury	SAQ	4, route Tewkesbury	Stoneham-et-Tewkesbury	2017-03-09	2027-03-08
33591	Rivière-Bleue	SAQ	21, rue St-Joseph Nord	Rivière-Bleue	2000-04-01	2025-03-31
33592	Saint-Pascal	SAQ	505, avenue Patry	Saint-Pascal	2004-05-01	2029-04-30
33593	Percé	SAQ	155, Route 132 Ouest	Percé	2003-11-01	2023-10-31
33594	Halles Sainte-Foy	SAQ Express	2500, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2010-11-21	2025-11-20
33595	Québec - Ch. Saint-Louis	SAQ	2485, chemin St-Louis	Québec	2019-11-20	2029-11-19
33596	Vanier	SAQ	405, rue Soumande	Québec	2009-09-16	2024-09-15
33599	Saint-Tite	SAQ	512, rue du Moulin	Saint-Tite	2019-08-19	2029-08-18
33600	Campanile	SAQ	3700, rue du Campanile	Québec	2003-09-01	2025-10-06
33601	Charlesbourg - Boul. du Lac	SAQ	795, boulevard du Lac	Québec	2006-09-11	2023-10-14
33604	Sainte-Anne-de-Beaupré	SAQ	10410, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-de-Beaupré	2009-11-01	2024-10-31
33605	Beauport - Av. Nordique	SAQ	975, avenue Nordique	Beauport	2020-10-23	2030-10-22
33606	Québec - Av. St-Sacrement	SAQ	1305, chemin Ste-Foy	Québec	2003-06-26	2028-06-25
33608	Fermont	SAQ	299, rue le Carrefour	Fermont	2000-10-23	2025-10-22
33609	Saint-Nicolas	SAQ Sélection	1345, route des Rivières	Lévis	2008-08-05	2033-08-04
33610	Havre Saint-Pierre	SAQ	1327, rue de la Digue	Havre-Saint-Pierre	2012-10-29	2032-10-28
33611	Victoriaville - Boul. Jutras	SAQ Sélection	1081, boulevard Jutras Est	Victoriaville	2010-11-09	2025-11-08
33612	Montmagny	SAQ	84, boulevard Taché Ouest	Montmagny	2010-11-21	2030-11-20
33613	New Richmond	SAQ	124, boulevard Perron Ouest	New Richmond	2016-05-30	2031-05-29
33614	Baie-Comeau - Boul. Lafleche	SAQ	1490, rue de Bretagne	Baie-Comeau	2011-05-16	2026-05-15
33615	Lévis - Route du Président Kennedy	SAQ Sélection	50, route du Président-Kennedy	Lévis	2012-12-10	2027-12-09
33616	Galleries Charlesbourg	SAQ	4250, 1re Avenue	Québec	2009-11-12	2026-12-31
33617	L'Ancienne-Lorette - Rue Notre-Dame	SAQ	1880, rue Notre-Dame	L'Ancienne-Lorette	2015-08-14	2025-08-13
33618	Trois-Rivières - Boul. Thibeau	SAQ	635, boulevard Thibeau	Trois-Rivières	2005-01-08	2025-01-07
33619	Pointe-à-la-Croix	SAQ	22, rue Sarto	Pointe-à-la-Croix	2010-08-21	2030-08-20
33620	Saint-Apollinaire	SAQ	141, rue Principale	St-Apollinaire	2016-12-09	2026-12-08
33622	Gentilly	SAQ	3687, boulevard Bécancour	Bécancour	2003-04-09	2028-04-08
33623	Dépôt Trois-Rivières	SAQ Dépôt	3305, boulevard des Récollets	Trois-Rivières	2002-09-01	2032-08-31
33624	Matane	SAQ	750, avenue du Phare Ouest	Matane	2001-11-26	2023-03-27
33625	Laurier-Station	SAQ	120, boulevard Laurier	Laurier-Station	2002-08-04	2031-08-03
33626	Sainte-Brigitte-de-Laval	SAQ	339, avenue Sainte-Brigitte	Ste-Brigitte-de-Laval	2021-11-18	2031-11-17
33629	Pont-Rouge	SAQ	2, rue du Collège	Pont-Rouge	2011-11-15	2023-06-30
33630	Trois-Rivières - Centre-ville	SAQ	180, rue des Forges	Trois-Rivières	2016-07-30	2026-07-29
33632	Centre Alma	SAQ Sélection	555, avenue du Pont Nord	Alma	2020-11-10	2035-11-09
33633	Sainte-Anne-de-la-Pérade	SAQ	175, rue Principale	Sainte-Anne-de-la-Pérade	2012-01-06	2027-01-05
33635	Trois-Rivières - Boul. Jean XXIII	SAQ	6285, rue Corbeil	Trois-Rivières	2019-10-19	2029-10-18
33637	Sainte-Claire	SAQ	115, boulevard Bégin	Ste-Claire	2004-11-08	2024-11-07
33638	Saint-Joseph-de-Beauce	SAQ	1021, avenue du Palais	St-Joseph-de-Beauce	2004-07-18	2024-07-17
33639	Beauport - Av. Royale	SAQ	775, avenue Royale	Québec	2018-10-18	2028-10-17
33690	Chicoutimi - Centre-ville	SAQ	475, rue Racine Est	Saguenay	2005-08-13	2024-10-12
33692	Beauport - Av. Larue	SAQ	2190, avenue Larue	Québec	2015-11-19	2025-11-18
33693	Québec - Boul. des Gradins	SAQ	5795, boulevard des Gradins	Québec	2007-12-14	2032-11-24
33694	Lac Saint-Charles	SAQ	891, rue Jacques-Bédard	Québec	2022-12-01	2032-11-30
33695	Saint-Lambert-de-Lauzon	SAQ	1256, rue du Pont	Saint-Lambert-de-Lauzon	2014-05-11	2024-05-10
33851	Rivière-au-Renard	SAQ	50, rue Blouin	Gaspé	2004-05-31	2023-05-30
33852	Dégelis	SAQ	607, avenue Principale	Dégelis	2003-09-20	2028-09-19
33853	Sainte-Perpétue	SAQ	429, rue Principale	Ste-Perpétue de l'Islet	2011-06-01	2026-04-01
33854	Métabetchouan	SAQ	13A, avenue Villeneuve	Métabetchouan	2011-02-24	2031-02-23
33856	La Guadeloupe	SAQ	394, 14e Avenue	La Guadeloupe	2000-11-23	2027-11-22
33858	Saint-Marc-des-Carrières	SAQ	770, boulevard Bona-Dussault	Saint-Marc-des-Carrières	2017-06-05	2027-06-04

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
33859	Sainte-Croix	SAQ	6375, rue Principale	Sainte-Croix	2002-12-07	2024-12-06
33860	Bonaventure	SAQ	101, avenue Port-Royal	Bonaventure	2004-05-21	2024-05-20
33862	Grande-Vallée	SAQ	5, rue St-François-Xavier Est	Grande-Vallée	2002-05-18	2026-05-17



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
151	<p>Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;</li><li>b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;</li><li>c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;</li><li>d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.</li></ul>



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

## QUESTION 151

### REPONSE :

Les alcools québécois sont disponibles dans l'ensemble du réseau de la SAQ, incluant sur le site SAQ.com. Voir également la réponse à la question 131.

Concernant les notes, analyses et études, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).

- a) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la croissance de la production des produits alcoolisés québécois. Toutefois, les ventes nettes en dollars des Produits du Québec ont connu une croissance de 9,1 % versus l'exercice financier 2021-2022 dont 11,3 % pour les produits *Origine Québec*, -1,6 % pour les produits *Préparé au Québec* et 10,9 % pour les produits *Embouteillé au Québec*.
- b) 202 producteurs du Québec vendent leurs produits dans le réseau de la SAQ. Il s'agit principalement des vins, des spiritueux et des boissons panachées, cidres et autres produits.
- c) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois.
- d) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers requis  
par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

Mai 2023

## TABLE DES MATIÈRES

### QUESTION NUMÉRO

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes .....	1
Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.....	2
Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.....	3
Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année .....	4
Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité .....	5
Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses .....	6
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme .....	7

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2021-2022 .....	8
Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.....	9
Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.....	10
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.....	11
Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire .....	12
Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles. ....	13
Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.....	14
Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.....	15

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
1	Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 1

#### RÉPONSE :

Au cours de l'exercice financier 2022-2023, aucun jugement n'a ordonné à la Société des alcools du Québec de verser des sommes à titre de dommages et intérêts.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
2	Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.





Total des sommes dépensées dans le programme Inspire. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création.

	2022-2023 <sup>(1)</sup>
<b>Frais du programme SAQ Inspire <sup>(2)</sup></b>	<b>4 046 000 \$</b>
<b>Nombre de postes SAQ Inspire <sup>(3)</sup></b>	<b>12</b>

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les frais du programme Inspire comprennent les coûts technologiques, les activités marketing spécifiques à Inspire, de l'amortissement ainsi que les ressources marketing et d'intelligence d'affaires qui participent à l'analyse, au développement et à l'évolution du programme. Les revenus d'adhésions auprès des fournisseurs, qui ne sont pas incluses dans le 4 M\$ contribuent à réduire les coûts du programme Inspire de 71 %. L'introduction du programme Inspire a permis une stratégie de marketing relationnelle et une optimisation du budget marketing de l'ordre de 60 %.

(3) Les 12 postes dédiés au programme SAQ Inspire ne sont pas des ressources additionnelles, mais plutôt une redistribution des rôles au sein des équipes du Marketing et d'intelligence d'affaires. La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction de **30%** des postes depuis 2016.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
3	Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 3

#### RÉPONSE

Tous les produits de la SAQ permettent d'accumuler des points et bénéficient du rayonnement du Programme Inspire. Que ce soit par le biais d'offres personnalisées ou de nouveaux arrivages personnalisés, les membres les découvrent via nos communications et peuvent en tout temps les consulter dans leur espace membre. Les produits en approvisionnement continu peuvent également être associés à des points bonis qui sont cumulables et échangeables par la suite. Le nombre de produits vendus distincts en 2022-2023 est stable, soit une augmentation de +0,5 % comparativement à l'année 2021-2022.

	2022-2023	2021-2022	
Type listing (ds)	Nombre de produits	Nombre de produits	Variation
Courant achat continu	1 443	1 461	-1,2%
Spécialité achat continu	2 397	2 231	7,4%
Spécialité achat par lot	18 359	18 393	-0,2%
<b>Total</b>	<b>22 199</b>	<b>22 085</b>	<b>0,5%</b>



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
4	Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.





Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création.

**2022-2023 <sup>(1)</sup>**

Revenus d'adhésions <sup>(2) (3)</sup> **2 874 500 \$**

Ventes effectuées avec les offres exclusives **138 262 400 \$**

#### Notes

(1) Résultats préliminaires.

(2) Les revenus d'adhésions contribuent en partie à absorber les dépenses du programme Inspire. Ces adhésions permettent d'effectuer les envois personnalisés aux membres SAQ Inspire.

(3) L'adhésion au programme Inspire est ouverte à tous les producteurs, que ce soit par le biais des espaces promotionnels ou via les offres personnalisées ainsi que pour toutes les catégories de produits.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
5	Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité.





Total des sommes dépensées en marketing et publicité. Nombre de postes au sein de ces départements.

	2022-2023 <sup>(1)</sup>
Dépenses en marketing et publicité <sup>(2)</sup>	11 286 300 \$
Nombre de postes au Marketing <sup>(3)</sup>	13

#### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Le programme Inspire a permis une optimisation des coûts marketing en passant d'un marketing de masse vers un marketing relationnel. Cette optimisation représente une variation de l'ordre de 60 budget marketing de 2016.

(3) Il y a 13 postes de marketing relationnel qui effectuent les activités marketing de la SAQ  
La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction des postes de l'ordre de 30 % depuis 2016.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
6	Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 6

#### RÉPONSE :

La SAQ fournit de manière habituelle à tous ses employés de bureau les moyens technologiques nécessaires pour exercer leurs fonctions au bureau et en déplacement.

La SAQ n'a versé aucune somme additionnelle à ses employés dans le cadre du télétravail durant l'exercice 2022-2023.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
7	Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme.



**QUESTION 7**

**RÉPONSE :**

La SAQ est assujettie à certaines des dispositions du Règlement sur la promotion, la publicité et les programmes éducatifs en matière de boissons alcooliques. Bien qu'elle ne soit pas un fabricant, elle respecte les dispositions qui visent les fabricants relativement aux programmes éducatifs et ce, via Éduc Alcool.

Ainsi, pour l'exercice financier 2022-2023, la Société a versé à Éduc'alcool une somme 3,798 millions de dollars.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
8	Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2020-2021.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

**QUESTION 8 a) Total des salaires**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 133 f) du groupe de l'Opposition officielle.

## Question #8 b)

### Nombre de postes ouverts et comblés durant l'année financière 2022-2023

Région administrative	Cadre et personnel non syndiqué		Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)		Total	
	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé
Abitibi-Témiscamingue (08)	1	1			1	1
Bas-Saint-Laurent (01)	1				1	0
Capitale-Nationale (03)	7	7			7	7
Centre-du-Québec (17)	2	2			2	2
Chaudière-Appalaches (12)	2	1			2	1
Côte-Nord (09)					0	0
Estrie (05)	1	1			1	1
Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine (11)	1	1			1	1
Lanaudière (14)	4	4			4	4
Laurentides (15)	3	3			3	3
Laval (13)					0	0
Mauricie (04)	1	1			1	1
Montréal (06)	8	6			8	6
Montréal (06)	114	94	75	66	189	160
Nord-du-Québec (10)					0	0
Outaouais (07)	4	3			4	3
Saguenay--Lac-Saint-Jean (02)					0	0
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>124</b>	<b>75</b>	<b>66</b>	<b>224</b>	<b>190</b>

#### Notes

1. Ce tableau représente les postes réguliers à combler.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives. Ils sont donc exclus du présent tableau.
3. Les données présentées au tableau ci-dessus couvrent la période du 1er avril 2022 au 31 mars 2023. L'écart entre les postes ouverts et ceux comblés peut être expliqué par notamment des recrutements actuellement en cours.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
9	Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.



## Question 9

### Total des nouvelles embauches et départs en 2022-2023

Catégorie d'employés	Départs	Embauches
Régulier	275	67
Temporaire	3 308	3 293
<b>Total</b>	<b>3 583</b>	<b>3 360</b>

#### Notes

1. Plusieurs de nos employés ayant un statut d'emploi temporaire ont un contrat à durée déterminée et sont embauchés pour combler des besoins opérationnels durant des périodes de pointe en succursale et en entrepôt.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
10	Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 10 a) Coûts de formation du personnel

#### RÉPONSE :

La SAQ a fait un investissement de 6,7M\$ en formation pour ses employés en 2022-2023.

**Question # 10 b)****Formations offertes aux employés par la SAQ****Du 1er janvier au 31 décembre 2022**

Catégorie	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (heures)	Nombre de groupes	Nombre de participants	Heures totales
Connaissance des produits	Conférence-dégustation Portugal	4	7	502	2 008,00
Connaissance des produits	Conseiller les vins effervescents	1,75	En ligne	438	766,50
Connaissance des produits	Découvrir le goût des spiritueux	2,5	En ligne	380	950,00
Connaissance des produits	Découvrir le goût du vin	3	En ligne	424	1 272,00
Connaissance des produits	Formation spécialisée en vignoble et cidrerie au Québec	7	6	56	392,00
Connaissance des produits	Les cocktails	1,25	En ligne	296	370,00
Connaissance des produits	Les vins blancs de Bourgogne	0,5	En ligne	100	50,00
Connaissance des produits	Les vins d'Afrique du Sud et d'Océanie	1,5	En ligne	175	262,50
Connaissance des produits	Les vins d'Amérique du Nord	1,5	En ligne	131	196,50
Connaissance des produits	Les vins d'Amérique du Sud	1,5	En ligne	132	198,00
Connaissance des produits	Les vins de France	2	8	1196	2 392,00
Connaissance des produits	Les vins de France	3	En ligne	122	366,00
Connaissance des produits	Les vins de Grèce	0,5	En ligne	148	74,00
Connaissance des produits	Les vins de la Vénétie	2	8	1185	2 370,00
Connaissance des produits	Les vins d'Espagne et du Portugal	2	En ligne	125	250,00
Connaissance des produits	Les vins d'Italie	2,5	En ligne	129	322,50
Connaissance des produits	Les vins du Beaujolais	0,5	En ligne	83	41,50
Connaissance des produits	Les vins natures et les vins oranges	2	10	1277	2 554,00
Connaissance des produits	Nouvel Arrivage	0,17	En ligne	57	9,69
Connaissance des produits	Origine Québec	3	16	622	1 866,00
Connaissance des produits	Origine Québec	1,75	En ligne	319	558,25
Entraînement à la tâche	Accompagnement du délégué	1	En ligne	3	3,00
Entraînement à la tâche	Accueil et Intégration - SAQ.com	0,5	En ligne	5	2,50
Entraînement à la tâche	Application pratique : Dégustation vins et spiritueux	1	En ligne	4	4,00
Entraînement à la tâche	Bienvenue à la SAQ	0,5	En ligne	897	448,50
Entraînement à la tâche	Contrôles Prioritaires	0,5	En ligne	12	6,00
Entraînement à la tâche	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS) - COS remplaçant	4	52	152	608,00
Entraînement à la tâche	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS) - Nouveau COS	15	5	41	615,00
Entraînement à la tâche	Coordonnateur de succursale solo (CSS) - CSS remplaçant	1	4	5	5,00
Entraînement à la tâche	Exercer son rôle de caissier	3	En ligne	605	1 815,00
Entraînement à la tâche	Formation Chauffeur LTA - Théorique	14	1	1	14,00
Entraînement à la tâche	Gestion du stock de sécurité	0,17	En ligne	84	14,28



# Question # 10 b)

## Formations offertes aux employés par la SAQ

Du 1er janvier au 31 décembre 2022

Catégorie	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (heures)	Nombre de groupes	Nombre de participants	Heures totales
Entraînement à la tâche	Les procédures de succursale	0,75	En ligne	14	10,50
Entraînement à la tâche	Nouveaux conseillers en vin	38	1	12	456,00
Entraînement à la tâche	Opérations de gestion dans Xstore	2	En ligne	20	40,00
Entraînement à la tâche	Réapprovisionnement de la succursale	1	En ligne	397	397,00
Entraînement à la tâche	Rencontre avec le délégué syndical	1	En ligne	224	224,00
Entraînement à la tâche	Rencontre d'accueil et d'intégration	3	En ligne	463	1 389,00
Entraînement à la tâche	Utilisation de l'appareil de lavage en succursale	0,17	En ligne	326	55,42
Expérience-client	4A+ - Le service à la clientèle	2,5	En ligne	1	2,50
Expérience-client	Animation de dégustation à la clientèle	0,5	En ligne	356	178,00
Expérience-client	Animer une dégustation promotionnelle	0,5	En ligne	5	2,50
Expérience-client	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ - Employé	0,75	En ligne	1077	807,75
Expérience-client	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ - Rafraîchissement	0,5	En ligne	63	31,50
Expérience-client	Maximiser l'expérience-client - Activités de suivi	2	En ligne	7	14,00
Expérience-client	Maximiser l'expérience-client - Activités de suivi (validation)	0,75	En ligne	1	0,75
Expérience-client	Maximiser l'expérience-client - Outils de succursale	1	9	798	798,00
Expérience-client	SAQ Inspire	1	En ligne	798	798,00
Gestion	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ - Gestionnaire	0,25	En ligne	81	20,25
Gestion	Briser les silos en misant sur l'expérience employé	1,5	1	1	1,50
Gestion	Code d'éthique et de conduite des employés	0,75	En ligne	722	541,50
Gestion	Code d'éthique et de conduite des employés - Gestionnaire	0,25	En ligne	73	18,25
Gestion	Colloque virtuel sur les prévisions salariales 2023	7	1	1	7,00
Gestion	Commandites : les bases de la stratégie	3	1	1	3,00
Gestion	Comportements de gestion - Activité Lancement	3,5	1	4	14,00
Gestion	Comportements de gestion - Communiquer de façon authentique	7	30	474	3 318,00
Gestion	Comportements de gestion - Mieux gérer les irritants du quotidien	7	23	450	3 150,00
Gestion	Comportements de gestion - Vers une culture inclusive : Miser sur la richesse de la diversité	2	23	425	850,00
Gestion	Conférence Les affaires - Intelligence d'affaires	7	1	2	14,00
Gestion	Congrès CRHA	7	1	1	7,00
Gestion	Convention collective SEMB - Appliquer la convention collective	7	3	28	196,00
Gestion	Convention collective SEMB - En P10	2	6	270	540,00
Gestion	Convention collective SEMB 2019-2023 - Art. 8.27 - Non dispo 1/4	0,5	En ligne	9	4,50
Gestion	Convention collective SEMB 2019-2023 - Article 10:11	0,75	En ligne	43	32,25
Gestion	Déjeuner stratégique Web 3 : La révolution de demain?	1	1	1	1,00
Gestion	Destination Leadership - Capsule développement des personnes	0,5	En ligne	1	0,50

# Question # 10 b)

## Formations offertes aux employés par la SAQ

Du 1er janvier au 31 décembre 2022

Catégorie	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (heures)	Nombre de groupes	Nombre de participants	Heures totales
Gestion	Développer mes habiletés de nouveau leader	7	3	31	217,00
Gestion	Développer son leadership d'influence	10,5	1	13	136,50
Gestion	Dialogue authentique - Les bases	7	1	1	7,00
Gestion	Diminuer les items à usage unique en événementiel	4	1	1	4,00
Gestion	Engager mon équipe dans le changement	14	1	13	182,00
Gestion	Êtes-vous prêt à faire face aux dernières obligations sur la Loi 25?	1	1	1	1,00
Gestion	Événement écoresponsable	1	1	1	1,00
Gestion	Formation Association canadienne de la paie - Législative	7	2	4	28,00
Gestion	Gérer le temps et les priorités	3	8	94	282,00
Gestion	Gestion de projets agile	15	1	1	15,00
Gestion	Gestion du changement - Alignement organisationnel pour une mobilisation réussie des équipes	7	1	1	7,00
Gestion	Gestion du temps : définir ses priorités en restant flexible	7	1	1	7,00
Gestion	Intelligence émotionnelle : la développer pour mieux interagir au quotidien	14	1	1	14,00
Gestion	Introduction au développement durable	1	En ligne	1	1,00
Gestion	La prise de parole en public et en virtuel	4	1	1	4,00
Gestion	Leadership - Passer d'employé à gestionnaire	7	2	20	140,00
Gestion	Maintenir mon efficacité quand tout s'accélère	7	2	20	140,00
Gestion	Marque employeur & Marketing RH	1	1	1	1,00
Gestion	Mieux se connaître et gérer son Impact	14	7	66	924,00
Gestion	Mind mapping : Organiser efficacement ses idées	7	1	1	7,00
Gestion	Mobiliser mon équipe	7	3	35	245,00
Gestion	Orchestrer les opérations	7	2	18	126,00
Gestion	Participer ou animer une réunion virtuelle	0,17	En ligne	2	0,34
Gestion	Pourquoi encourager les initiatives ESG de votre conseil d'administration?	1	1	1	1,00
Gestion	RDV commandites & événements	1	1	2	2,00
Gestion	Rendez-vous rémunération 2022	7	1	1	7,00
Gestion	Renforcer son rôle-conseil	7	1	1	7,00
Gestion	Rôle des gestionnaires	3	1	3	9,00
Gestion	Salon Connexion - Commercialisation	21	En ligne	1	21,00
Gestion	Sommet équité, diversité et inclusion - Commercialisation	7	1	1	7,00
Gestion	Sommet marketing relationnel - Commercialisation	1	1	1	1,00
Gestion	Stratégie de marketing par courriel	4	1	1	4,00
Gestion	Tendances marques 2023	7	1	1	7,00
Outils technologiques	AI Machine learning sur LinkedIn Premium	6	1	1	6,00

# Question # 10 b)

## Formations offertes aux employés par la SAQ

Du 1er janvier au 31 décembre 2022

Catégorie	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (heures)	Nombre de groupes	Nombre de participants	Heures totales
Outils technologiques	API Management Essentials Mentoring	23	1	2	46,00
Outils technologiques	Certified Information Security Manager (CISM)	30	1	1	30,00
Outils technologiques	Cybersécurité - Appareils mobiles	1	34	994	994,00
Outils technologiques	Cybersécurité - Protection de votre ordinateur à la maison - Être conscient de la sécurité	0,5	2	2	1,00
Outils technologiques	Espace RH-Paie - Délégation	0,08	En ligne	1	0,08
Outils technologiques	Espace RH-Paie - Feuille de temps SIGMA	0,4	En ligne	5	2,00
Outils technologiques	Espace RH-Paie - Modification de la feuille de temps	0,16	En ligne	2	0,32
Outils technologiques	Espace RH-Paie - Navigation de base	0,5	En ligne	2	1,00
Outils technologiques	Espace RH-Paie - Saisie de temps par exception	0,25	En ligne	1	0,25
Outils technologiques	Excel 2 avancé	4	1	1	4,00
Outils technologiques	Google analytics	1	1	1	1,00
Outils technologiques	ITIL 4 Fondation	22	1	1	22,00
Outils technologiques	JDE 9.2 - Acquisitions, biens et services	0,25	En ligne	1	0,25
Outils technologiques	JDE 9.2 - Expérience usager - avancé	0,25	En ligne	2	0,50
Outils technologiques	JDE 9.2 - Navigation générale - Succursale	0,25	En ligne	29	7,25
Outils technologiques	JDE 9.2 - Notes de frais : approuver ou refuser une note de frais	0,17	En ligne	3	0,51
Outils technologiques	JDE 9.2 - Notes de frais : consulter, créer, modifier et soumettre	0,17	En ligne	61	10,37
Outils technologiques	Outlook	1	En ligne	1	1,00
Outils technologiques	Outlook - Validation de lecture	1	En ligne	7	7,00
Outils technologiques	Powerpoint : Créer des pages efficaces	4	1	1	4,00
Outils technologiques	PowerPoint : Développer des présentations d'affaires efficaces	4	1	14	56,00
Outils technologiques	Utiliser le planificateur d'horaire	1,5	En ligne	10	15,00
Outils technologiques	WebMethods - Command Central Mentoring	20	1	4	80,00
Outils technologiques	WebMethods - Integration Platform Administration Workshop (613-72E)	35	2	4	140,00
Outils technologiques	WebMethods - Universal Messaging (638-73E)	35	1	3	105,00
SST	Agir dans les situations difficiles	7	4	49	343,00
SST	Apprendre à gérer son stress et son énergie	3	5	85	255,00
SST	Atelier Leadership SST - EAEA	1,5	23	334	501,00
SST	Chariot élévateur - En entrepôt	21	2	3	63,00
SST	Chariot Élévateur - Formation de cariste en succursale - Partie pratique	3,5	13	32	112,00
SST	Chariot Élévateur - Formation de cariste en succursale - Partie théorique	3,5	12	31	108,50
SST	Efforts physiques, manipulation de charges et prévention des blessures	0,75	En ligne	9	6,75
SST	Gérez la SST	0,25	En ligne	13	3,25
SST	Gestion des accidents de travail	22	1	1	22,00

**Question # 10 b)****Formations offertes aux employés par la SAQ****Du 1er janvier au 31 décembre 2022**

Catégorie	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (heures)	Nombre de groupes	Nombre de participants	Heures totales
SST	Intervenir auprès d'une clientèle difficile	0,75	En ligne	532	399,00
SST	La SST à la SAQ - En succursale	0,75	En ligne	21	15,75
SST	Le gestionnaire au coeur de la SST	0,5	En ligne	72	36,00
SST	Manutention sécuritaire des charges - En entrepôt	4	1	93	372,00
SST	Manutention sécuritaire des charges - En entrepôt - Mise à jour	1	2	135	135,00
SST	Manutention sécuritaire des charges - En succursale	0,75	En ligne	1943	1 457,25
SST	Manutention sécuritaire des charges - Volet pratique	3	35	300	900,00
SST	Manutention sécuritaire des charges - Volet théorique	0,75	En ligne	161	120,75
SST	Prévenir les pertes : vols externes	0,75	En ligne	476	357,00
SST	Prévenir les pertes : vols internes	0,25	En ligne	505	126,25
SST	Santé et sécurité sur les chantiers de construction	30	2	3	90,00
SST	Secourisme	16	68	211	3 376,00
SST	SIMDUT	2	21	39	78,00
SST	SIMDUT - Aide-mémoire - Consultation et impression des Fiches de données de sécurité	0,08	En ligne	30	2,40
SST	SIMDUT - Azote Comprimé - Fiche de données de sécurité	0,08	En ligne	43	3,44
SST	SIMDUT - WineGate - Règles de sécurité et méthodes de travail	0,08	En ligne	27	2,16
SST	Transpalette - En entrepôt	8	1	138	1 104,00
SST	Transpalette - Mise à jour	3	1	79	237,00
SST	Transpalette - Mise à jour sur contrebalancé	3	1	40	120,00
SST	Transpalette - Mise à jour sur pattes chevauchantes	3	1	114	342,00
SST	Transpalette - Utilisation du transpalette à haute efficacité	0,17	En ligne	596	101,32
SST	Transpalette - Utilisation sécuritaire	3,5	97	386	1 351,00
SST	Utilisation des gants de manutention résistants aux coupures	0,08	En ligne	356	28,48
SST	Utilisation du banc de repos en succursale	0,08	En ligne	335	26,80
SST	Utilisation sécuritaire du couteau rétractable	0,08	En ligne	833	66,64

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
11	Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.





**Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage.**

En milliers de dollars

	2022
<b>Rémunération du personnel <sup>(1)</sup></b>	
<b>Frais de vente et mise en marché et distribution</b>	354 848 \$
<b>Frais d'administration</b>	58 114 \$
	<u>412 962 \$</u>
 <b>Rémunération de la Chaîne d'approvisionnement <sup>(2)</sup></b>	
	<u>84 744 \$</u>

Notes :

(1) La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel.

(2) Rémunération incluse sur la ligne *Frais de vente et mise en marché et distribution* .

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
12	Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

### QUESTION 12

#### RÉPONSE :

Les employés la Société des alcools du Québec s'assurent de respecter les différents cadres réglementaires qui régissent leurs activités.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
13	Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles.





## Ventilation du nombre de produit en % par catégorie de prix.

Exercice 2023 <sup>(1)</sup>

			A- Moins de 12.00 \$	B- Entre 12.00 \$ et 16.99 \$	C- Entre 17.00 \$ et 24.99 \$	D- 25.00 \$ et plus
Vins	Courants	assortiment (%produit)	17,95%	52,05%	22,23%	7,77%
		part des vente en \$	11,02%	45,36%	29,92%	13,69%
	Spécialités	assortiment (%produit)	0,76%	4,05%	18,79%	76,39%
		part des vente en \$	1,38%	13,05%	42,83%	42,74%
Spiritueux	Courants	assortiment (%produit)	0,35%	7,45%	11,35%	80,85%
		part des vente en \$	0,00%	4,25%	7,92%	87,83%
	Spécialités	assortiment (%produit)	1,95%	0,92%	3,20%	93,93%
		part des vente en \$	3,77%	0,56%	2,33%	93,34%
Bières, cidres, boissons panachés et autres	Courants	assortiment (%produit)	83,33%	7,58%	7,58%	1,52%
		part des vente en \$	91,96%	0,91%	7,12%	0,00%
	Spécialités	assortiment (%produit)	72,01%	11,32%	12,42%	4,25%
		part des vente en \$	90,69%	2,82%	6,06%	0,44%

### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Résultats basés selon les ventes dans le réseau SAQ pour le type de clients consommateurs.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
14	Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

## QUESTION 14

### RÉPONSE :

La question s'adresse au ministère des Finances.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
15	Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.





## Ventilation annuelle des ventes de vins selon l'origine.

### Vins tranquilles par pays d'origine

Ventes en volume

(Succursales et centres spécialisés)

	2023 <sup>(1)</sup>
Pays d'origine	Part de marché
France	32,8
Italie	23,2
Espagne	10,2
États-Unis	7,7
Portugal	4,9
Australie	4,4
Canada	3,7
Chili	2,8
Afrique du Sud	2,3
Argentine	2,3
Autres	5,7
<b>Total</b>	<b>100,0</b>

(1) Résultats préliminaires

(2) La SAQ ne détient pas d'information relativement à la taille des entreprises