



**SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC**

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021**

**Demande de renseignements généraux du 2<sup>e</sup> groupe d'Opposition**

**AOÛT 2020**



# TABLE DES MATIÈRES

---

## RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX – 2<sup>e</sup> GROUPE D’OPPOSITION

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 1.  | VOYAGES HORS QUÉBEC .....  | 1   |
| 2.  | VOYAGES EN AVION.....  | 7   |
| 3.  | DÉPENSES EN PUBLICITÉ .....  | 9   |
| 4.  | ORGANISATION ET TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE ET D’ÉVÉNEMENTS .....         | 19  |
| 5.  | FORMATIONS DE COMMUNICATION.....   | 21  |
| 7.  | CONTRATS .....   | 23  |
| 8.  | COÛTS ADDITIONNELS DES CONTRATS .....  | 55  |
| 9.  | APPELS D’OFFRES PUBLICS.....   | 59  |
| 11. | CONSULTANTS EXTERNES .....   | 77  |
| 12. | DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU MODERNISATION.....                             | 79  |
| 14. | TÉLÉPHONIE.....  | 81  |
| 15. | EFFECTIFS A) À S) .....  | 83  |
| 16. | RETRAITES ET DÉPARTS A) À D).....  | 85  |
| 17. | LISTE DES BAUX .....   | 87  |
| 18. | AMENAGEMENT DES BUREAUX HAUTE DIRECTION .....                                | 89  |
| 23. | OCCASIONNELS MIS À PIED .....  | 91  |
| 27. | ABONNEMENTS.....   | 93  |
| 28. | ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS ..... | 95  |
| 29. | SITE INTERNET .....  | 97  |
| 32. | DEMANDES D’ACCÈS À L’INFORMATION .....                                       | 99  |
| 37. | INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS .....                                | 101 |
| 38. | PLAN DE RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT .....                       | 103 |
| 40. | PRIMES AU RENDEMENT ET BONIS.....  | 105 |
| 41. | PRIMES DE DÉPART .....   | 107 |

42. AUGMENTATION DES SALAIRES ..... 109

51. STRATÉGIE MARITIME – Nombre d’employés ou ETC ..... 111

52. STRATÉGIE MARITIME – Budget ..... 113

**1. LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020 :**

- a) les endroits et dates de départ et du retour;
- b) la copie des programmes et rapports de mission;
- c) les personnes rencontrées;
- d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
- e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
- f) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et fonctionnaires concernés et autres participants;
- g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant;
  - le détail de ces ententes;
  - les résultats obtenus à ce jour;
- h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé;
- i) la description de la nature du voyage incluant, le cas échéant, le nom du ou des événements concernés;
- j) les points de presse tenus lors de ces missions et leurs coûts.

---

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>



## Voyages hors Québec 2019-2020

Étude de crédits  
Réponse - Question

| Dates départ et retour                               | Endroit                                    | But du voyage   | Personnes rencontrées        | Nom et poste SÉPAQ  | Coût \$                     |
|--|--|---|------------------------------|---|-----------------------------|
| 2019-04-06 et 2019-05-26                             | Cochrane, Ontario                          | Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire  | Collègues                    | <b>Camille Desrosiers</b> , guide animalière mammifères marins de l'Aquarium du Québec  | 970 \$                      |
| 2019-04-08 au 2019-04-10                             | Anchorage, Alaska                          | Walrus Conservation Consortium - études des morses  | Conférenciers internationaux | <b>François Gouge</b> , conservateur à l'Aquarium du Québec   | 1 460 \$ CAN<br>1 135 \$ US |
| 2019-04-20 au 2020-04-21                             | Salon Ottawa Outdoor and Adventure Show    | Salon des consommateurs   | Kiosque                      | <b>Manon Dion</b> - VP Commercialisation  | 2 200,00 \$                 |
| 2019-04-26 au 2019-04-28                             | Syracuse, New-York                         | 2019 International Trails Symposium<br>Formation en aménagement de sentier (Backcountry Rigging Techniques)   | Spécialistes                 | <b>Camille-Antoine Ouimet</b> , responsable services conservation et maintenance infrastructures  | 1 300 \$                    |
| 2019-05-01 au 2019-05-02                             | Ottawa                                     | Forum sur la santé des parcs<br>Promotion conférence canadienne sur les parcs   | Représentants de la Sépaq    | <b>Catherine Grenier et Karine Ménard</b> , VP Exploitation Parcs   | 4 200 \$                    |
| 2019-05-05 au 2019-05-10                             | Toronto, Ontario                           | Participation au Park Leaders Development Program   | Conférenciers                | <b>Isabelle Croteau</b> , directrice PN Plaisance   | 800 \$                      |
| 2019-05-05 au 2019-05-10                             | Toronto, Ontario                           | Participation au Park Leaders Development Program   | Conférenciers                | <b>Chloé Bonnette</b> , responsable au partenariat au parc marin Saguenay-Lac-St-Jean   | 1 150 \$                    |
| 2019-05-07 au 2019-05-08                             | Toronto, Ontario                           | Zoo de Toronto pour préparer le transfert des morses Lakina et Balzak. Rencontre exploratoire pour discuter des enjeux et possibilités du transfert.      | Spécialistes - équipes       | <b>Élizabeth Tessier</b> , directrice de l'Aquarium de Québec<br><b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur de la conservation du bien-être animal | 2 261,58 \$                 |
| 2019-05-12 au 2019-05-17                             | Columbus, Ohio                             | Participer au Regional Aquatic Workshop - conférence reproduction méduses AQU   | Conférenciers internationaux | <b>Marie-Lyne Deshaies et Wahiba Ait Youcef</b> , employés de l'Aquarium du Québec  | 985 \$ CAN<br>1 870 \$ US   |
| 2019-05-14 au 2019-05-15                             | Toronto, Ontario                           | Participation au forum DOT CMS - firme Myplanet   | Spécialistes                 | <b>Rémy Savard</b> , développeur TI   | 1 300 \$                    |
| 2019-05-24 au 2019-06-15<br>2019-06-30 au 2019-07-27 | Cochrane, Ontario                          | Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire  | Collègues                    | <b>Joanie Delisle</b> , guide animalière mammifères marins, Aquarium de Québec  | 2 455 \$                    |
| 2019-05-28 au 2019-05-31                             | Rendez-vous Canada 2018, Halifax           | Bourse touristique organisée par Destination Canada   | Représentants de l'industrie | <b>Marie-Josée Légaré</b> - VP Commercialisation  | 6 900,00 \$                 |
| 2019-05-28 au 2019-05-31                             | Toronto, Ontario                           | Salon Rendez-Vous Canada - Rencontrer des grossistes et tours opérateurs internationaux qui font voyager la clientèle individuelle ou de groupe au Québec | Grossistes et opérateurs     | <b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes   | 6 032,96 \$                 |
| 2019-06-04 au 2019-06-06                             | Cruise Canada New England Symposium Boston | Rencontre professionnelle   | Conférenciers internationaux | <b>Marie-Josée Légaré</b> - VP Commercialisation  | 2 500,00 \$                 |
| 2019-06-15 au 2019-06-29                             | Cochrane, Ontario                          | Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire  | Collègues                    | <b>Camille Desrosiers</b> , guide animalière mammifères marins, Aquarium de Québec  | 970 \$                      |
| 2019-06-25   | Ottawa                                     | Participation au TIAC Board of Directors IN-PERSON Meeting  | Membres du CA                | <b>Catherine Grenier</b> , VP Exploitation Parcs  | 300 \$                      |

|  |                                |   |   |  |                             |
|--|--------------------------------|---|---|--|-----------------------------|
| 2019-07-27 et 2019-11-15                             | Cochrane, Ontario              | Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire  | Collègues                                 | <b>Jean-Philippe Dion</b> , guide animalier aquariste, Aquarium du Québec  | 2 370 \$                    |
| 2019-08-07   | Monterey Bay, Californie       | Visite de l'équipe de l'Aquarium Monterey Bay   | Spécialistes - équipes                    | <b>Élizabeth Tessier</b> , directrice Aquarium de Québec   | 334 \$ CAN<br>130 \$ US     |
| 2019-09-07 au 2019-09-11                             | Nouvelle-Orléans, Louisiane    | Participation au congrès de l'AZAC - Zoos et aquariums  | Conférenciers internationaux              | <b>Élizabeth Tessier</b> , directrice Aquarium du Québec<br><b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur conservation et bien-être animal               | 2 000 \$ CAN<br>4 150 \$ US |
| 2019-09-20 au 2019-09-24                             | Toronto, Ontario               | Participation au congrès de l'ASTC  | Conférenciers                             | <b>Emmanuelle Pequin</b> , directrice de l'éducation à l'Aquarium du Québec  | 3 139 \$                    |
| 2019-09-21 et 2019-12-22                             | Cochrane, Ontario              | Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire  | Collègues                                 | <b>Félix Labrosse</b> , guide animalier aux mammifères marins, Aquarium du Québec  | 2 790 \$                    |
| 2019-09-24 au 2019-09-27                             | Calgary, Alberta               | Participation au congrès de l'AZAC - Zoos et aquariums  | Conférenciers internationaux              | <b>Élizabeth Tessier</b> , directrice Aquarium du Québec<br><b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur conservation et bien-être animal               | 5 318 \$                    |
| 2019-10-18   | Toronto, Ontario               | Zoo de Toronto<br>Préparer le transfert de deux ours blancs vers l'Aquarium du Québec et discuter de la logistique du transport des morses vers Toronto, en plus de valider les plans de rénovation de l'enclos des morses à Toronto. | Collègues                                 | <b>Marie-Pierre Lessard</b> , responsable des projets spéciaux et conservatrice<br><b>Jacques Renaud</b> , directeur maintenance et infrastructure | 1 360 \$                    |
| 2019-11-01   | Victoria, Colombie-Britannique | Participation au programme de Park Leader   | Conférenciers et collègues                | <b>Nathaël Bergeron</b> , directeur au PN Mégantic<br><b>Annie Morrisseau</b> , dir. Lac Simon   | 3 000 \$                    |
| 2019-11-02 au 2019-11-08                             | Toronto, Ontario               | Participation au Polar Bear Workshop pour préparer l'arrivée des ours blancs  | Conférencières et collègues               | <b>Isabelle Giroux</b> , guide-animalière aux mammifères marins de l'Aquarium du Québec  | 2 620 \$                    |
| 2019-11-10 au 2019-11-12<br>2019-11-13 au 2019-11-17 | Orlando, Floride               | Participation au symposium annuel de l'ADPA (Ass. Of Dive Programs Administrators)<br>Participation au DEMA Show  | Conférenciers et plongeurs                | <b>Marie-Pierre Lessard</b> , officier de plongée<br><b>Richard Savignac</b> , assistant officier plongée  | 2 000 \$ CAN<br>2 540 \$ US |
| 2019-11-10 au 2019-11-14                             | New York, New York             | Participation à l'événement de l'Alliance touristique du Québec et à un Sales call - Mission commerciale en collaboration avec l'OTQ  | Collègues                                 | <b>Pascale Boivin</b> , responsable ventes et développement des affaires   | 1 800 \$                    |
| 2019-11-11 au 2019-11-17                             | Victoria, Colombie-Britannique | Participation au programme de Park Leader   | Conférenciers                             | <b>Annie Morrisseau</b> , directrice du Centre touristique du Lac-Simon  | 1 500 \$                    |
| 2019-11-13 au 2019-11-14                             | Toronto, Ontario               | Zoo de Toronto<br>Discuter des orientations de recherches (nutrition, reproduction, comportement) des morses et des ours blancs   | Équipe vétérinaire                        | <b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur de la conservation de l'Aquarium du Québec   | 570 \$                      |
| 2019-11-18 au 2019-11-21                             | Bordeaux et Paris, France      | Mission commerciale Québec Original et AITQ   | Rencontre chefs produits tours opérateurs | <b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes  | 5 175 \$                    |
| 2019-11-19 au 2019-11-25                             | Aquarium de Vancouver          | Familiariser avec l'entraînement des morses Balzak et Lakina pour faciliter la transistion à leur retour à Québec   | Collègues                                 | <b>François Couture et Marie-Ève Godbout</b> - guides-animaliers aux mammifères marins de l'Aquarium du Québec                                     | 4 640 \$                    |
| 2019-11-24 au 2019-11-25                             | Aéroport d'Ottawa              | Retour des morses Balzak et Lakina  | Tranfert des morses vers Québec           | <b>Marie-Pierre Lessard</b> , officier de plongée et responsable des projets spéciaux  | 570 \$                      |



|                          |                                   |  |   |   |             |
|--------------------------|-----------------------------------|--|---|---|-------------|
| 2019-11-25 au 2019-11-28 | Berlin et Stuttgart, Allemagne    | Mission commerciale Québec Original et AITQ  | Rencontre chefs produits tours opérateurs | <b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes   | 5 440 \$    |
| 2019-12-02 au 2019-12-03 | Toronto, Ontario                  | Data & AI Marketing 2019 - Réseautage en matière d'utilisation de données et d'intelligence d'affaires                 | Conférenciers                             | <b>Jean Pagé</b> , chef de la recherche   | 1 758 \$    |
| 2020-01-16 au 2020-01-19 | Burlington, Vermont               | Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (Yankee Sportsman's Classic)  | Visiteurs du salon                        | <b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle</b> , Vice-présidence commercialisation                                       | 2 500 \$ US |
| 2020-01-24 au 2026-01-26 | Syracuse, New York                | Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (New York Sportsman's Show)   | Visiteurs du salon                        | <b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle</b> , Vice-présidence commercialisation                                       | 2 500 \$ US |
| 2020-02-14 au 2020-02-16 | Massena, New York                 | Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (Massena Sportsman's Show)  | Visiteurs du salon                        | <b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle, Benoît Voyer</b> , Vice-Présidence commercialisation (2 personnes parmi eux) | 3 500 \$ US |
| 2020-02-19 au 2020-02-21 | Toronto, Ontario                  | Salon Outdoor Adventure Show<br>Faire rayonner le Parc national du Fjord-du-Saguenay à la clientèle hors Québec.       | Clientèle potentielle                     | <b>Andréanne Blouin</b> , coordonnatrice accueil PN du Fjord-du-Saguenay  | 1 174,68 \$ |
| 2020-02-20 au 2020-02-24 | Toronto, Ontario                  | Salon Outdoor Adventure Show - kiosque Sépaq vente<br>Représenter et promouvoir lieux et activités qu'offrent la Sépaq | Clientèle potentielle                     | <b>Carine Bergeron</b> , responsable service à la clientèle   | 950 \$      |
| 2020-02-21 au 2020-02-23 | West Springfield, Maine           | Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (The Springfield Sportsmen's Show)                                    | Visiteurs du salon                        | <b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle, Benoît Voyer</b> , Vice-présidence commercialisation                         | 3 500 \$ US |
| 2020-02-21 au 2020-02-23 | Toronto, Ontario                  | Salon Outdoor Adventure Show - kiosque Sépaq vente<br>Représenter et promouvoir lieux et activités qu'offrent la Sépaq | Clientèle potentielle                     | <b>Stacy-Ann Oliver</b> , employée au secteur des ventes  | 860 \$      |
| 2020-03-06 au 2020-03-08 | Milford, Hew Hampshire            | Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti   | Visiteurs du salon                        | <b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle, Benoît Voyer</b> , Vice-Présidence commercialisation (2 personnes parmi eux) | 3 500 \$ US |
| 2020-03-10 au 2020-03-13 | Londres et une autre ville, R.-U. | Mission commerciale Québec Original et AITQ  | Rencontre chefs produits tours opérateurs | <b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes   | 5 605 \$    |



**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 2**

**2. Pour chacun des voyages faits en avion ou en hélicoptère par chaque membre du Conseil des ministres, des membres des cabinets ministériels au Québec et des dirigeants d'organismes pour 2019-2020 :**

- a) les raisons du déplacement;
- b) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- c) les coûts ventilés.

---

**Voyage # 1**

- a) Journée d'accueil pour les employés, visite des lieux d'hébergement et du territoire du parc national d'Anticosti.
- b) Parc national Anticosti – Mont-Joli - Port-Menier - Mont-Joli, 2019-09-01 au 2019 -09-05
- c) 1 537 \$

**Voyage # 2**

- a) Inauguration officielle du parc national d'Opémican et tenue du conseil d'administration de la Sépaq.
- b) Sainte-Foy – Saint-Hubert - Saint-Bruno-de-Guigues – aller-retour, 2019-08-21 au 2019-08-23
- c) 1 771 \$

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>



**3. LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ (INCLUANT CELLE SUR INTERNET) EN ARTICLES PROMOTIONNELS ET EN COMMANDITE POUR CHAQUE MINISTÈRE (Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL) ET ORGANISME POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020. FOURNIR LA LISTE DES DÉPENSES EN INDIQUANT :**

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021;
- b) les noms des firmes de publicité;
- c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
- e) le but visé par chaque dépense;
- f) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;
- g) le coût total et ventilé pour les communiqués de presse.



Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis

|                                    |                                 |   |              |   |
|------------------------------------|---------------------------------|---|--------------|---|
| ACTION CHASSE-PÊCHE                | Dir mrk int aff                 | TOURNAGE D'UNE ÉMISSION DE LA SÉRIE BONNE PÊCHE TV                | 4 500,00 \$  | 3 |
| ACTION CHASSE-PÊCHE                | Dir mrk int aff                 | RECLASSEMENT TOURNAGE D'UNE ÉMISSION SÉRIE BONNE PÊCHE TV         | 4 500,00 \$  | 3 |
| ACTION CHASSE-PÊCHE                | Dir mrk int aff                 | TOURNAGE ET DIFFUSION D'UNE ÉMISSION PROMOTIONNELLE               | 2 000,00 \$  | 3 |
| ACTION CHASSE-PÊCHE                | Dir mrk int aff                 | RECLASSEMENT TOURNAGE ET DIFFUSION ÉMISSION PROMOTIONNELLE        | 2 000,00 \$  | 3 |
| ACVRQ 1988 INC.                    | SVR/CCC                         | KIOSQUE SALON DU VR QUÉBEC  | 5 320,00 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | Parc de la Chute-Montmorency    | CONTRAT DE SIGNALISATION ROUTIÈRE 2019                            | 8 923,67 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | Station touristique Duchesnay   | VERS. ANN. CONTRAT SIGNALISATION-29 AVRIL 2019 AU 28 AV. 2020     | 5 086,43 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | Centre touristique du Lac-Simon | Versement annuel contrat signalisation                            | 4 471,61 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | SVR/CCC                         | COMMANDITE TABLE COCKTAIL QUÉBEC ORIGINAL                         | 2 000,00 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | SVR/CCC                         | MISSION COMMERCIALE - ROYAUME-UNI                                 | 2 077,02 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | SVR/CCC                         | PARTICIPATION MISSION QUÉBEC ORIGINAL FRANCE 2019                 | 2 000,00 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | SVR/CCC                         | PARTICIPATION MISSION QUÉBECORIGINAL ALLEMAGNE 2019               | 2 000,00 \$  | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE            | Camping des Voltigeurs          | CAMPING DES VOLTIGEURS, CONTRAT 19916375003                       | 2 897,07 \$  | 3 |
| ALPHATEK                           | Dir mrk int aff                 | BROCHURE "TIRAGE AU SORT" CHASSE 2020                             | 2 258,40 \$  | 3 |
| ALPHATEK                           | Dir mrk int aff                 | MISE À JOUR 12 DÉPLIANTS RÉSERVES FAUNIQUES                       | 2 409,00 \$  | 3 |
| ANTIDOTE (L') MEDIAS               | Dir mrk int aff                 | QUOI FAIRE À QUÉBEC - MAG & WEB (AQU)                             | 5 000,00 \$  | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE    | Bonaventure-R-P                 | GUIDE TOURISTIQUE 2020-21 (3parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP      | 3 000,00 \$  | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE    | Dir mrk int aff                 | GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 GMA-AMCC                              | 2 725,00 \$  | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE    | Dir mrk int aff                 | GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 GMA-AMCC                              | 2 725,00 \$  | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE    | PN Gaspésie                     | GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021 (3 parcs: GASPÉSIE, MÉGANTIC ET IBRP) | 3 000,00 \$  | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE    | PN Miguasha                     | GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021 (3 parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP)  | 3 000,00 \$  | 3 |
| ASSOCIATION DE VILLÉGIATURE        | PN Mont-Tremblant               | PUBLICITÉ GUIDE QUOI FAIRE HIVER 2019-2020                        | 2 595,00 \$  | 3 |
| ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX | Dir mrk int aff                 | PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019                                     | 3 000,00 \$  | 3 |
| ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX | PN Grands-Jardins               | PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019                                     | 6 000,00 \$  | 3 |
| ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX | PN Hautes-Gorges                | PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019                                     | 6 000,00 \$  | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.     | PN Oka                          | PUB STATION   | 7 357,33 \$  | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.     | PN Oka                          | PUB STATION   | 3 482,67 \$  | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.     | PN Oka                          | PUB MÉTRO   | 12 392,75 \$ | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.     | PN Oka                          | PUB METRO   | 6 950,99 \$  | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.         | PN Bic                          | PUB. GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021                                  | 2 382,50 \$  | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.         | PN Lac-Témiscouata              | PUB. GUIDE TOUR. 2020-2021  | 2 382,50 \$  | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.         | RF Rimouski                     | pub. guide touristique 2019-2020                                  | 2 100,00 \$  | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.         | RF Rimouski                     | PUB. NUMÉRIQUE ATR - INFOLETTRE BANNIÈRE                          | 2 690,00 \$  | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.         | RF Rimouski                     | PUB. GUIDE TOURISTIQUE 20-21                                      | 2 150,00 \$  | 3 |
| ATRAT                              | PN Opémican                     | Achat publicité Guide touristique 2020-2021                       | 6 610,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE           | RF Anticosti                    | PUBLICITÉ ANTICOSTI - MAGAZINE HIVER 2019                         | 3 000,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE           | RF Anticosti                    | ÉDITION PRINTEMPS 2020 - ANT                                      | 3 100,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE           | Communications                  | RECLASSEMENT CONTRAT DE VENTE TELE-MAG INC.                       | 15 500,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE           | Dir mrk int aff                 | PLEINE PAGE ÉDITION ÉTÉ 2019                                      | 3 400,00 \$  | 3 |

|                                   |                     |  |              |   |
|-----------------------------------|---------------------|--|--------------|---|
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | CONTRAT DE VENTE TÉLÉ-MAG INC.                           | 8 750,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | CONTRAT DE VENTE TÉLÉ-MAG INC.                           | 8 750,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | 4 ARTICLES COMMANDITÉS SUR LE SITE WEB ACP               | 2 000,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | PUB ÉDITION AUTOMNE                                      | 3 100,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | PUB ÉDITION AUTOMNE                                      | 3 100,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | ENCARTS PUBLICITAIRES TIRAGE AU SORT                     | 10 150,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | ESPACE PUBLICITAIRE TIRAGE AU SORT - MAGAZINE HIVER 2019 | 5 500,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | ÉDITION PRINTEMPS 2020 - PÊCHE                           | 3 400,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | AFFICHAGE BANNIÈRES CHASSE & PÊCHE (12 MOIS)             | 9 750,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | Dir mrk int aff     | AFFICHAGE BANNIÈRES CHASSE & PÊCHE (12 MOIS)             | 9 750,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | RF Laurentides      | PUB ÉTÉ 2019   | 3 100,00 \$  | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PÊCHE          | RF Laurentides      | ÉDITION PRINTEMPS 2020                                   | 3 100,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | PN Aiguebelle       | Publicité radio Énergie Abitibi 99.1 juin 2019           | 2 169,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | PN Aiguebelle       | Publicité radio Énergie Abitibi 102.7 juin 2019          | 2 169,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | FESTIVAL ART ET JARDIN                                   | 3 900,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | PUBLICITÉ RADIO ÉTÉ 2019 (PARCS)                         | 5 283,60 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | MKT-PARCS 107.3 ROUGE FM                                 | 2 641,80 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | DUC/ARBRASKA ÉNERGIE 98.9                                | 4 998,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | AQU ÉNERGIE 98.9   | 3 640,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | AQU 107.5 ROUGE FM                                       | 3 900,00 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | Dir mrk int aff     | MKT-PARCS ÉNERGIE 94.3                                   | 7 998,75 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | RF La Vérendrye     | PUBLICITÉ LOCALE - CAMPAGNE RÉSERVATION VACANCES         | 2 401,50 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | RF La Vérendrye     | PUBLICITÉ LOCALE CAMPAGNE RÉSERVATION VACANCES           | 2 401,50 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | PN du Mont-Mégantic | Diffusion radio  | 2 050,70 \$  | 3 |
| BELL MEDIA INC.                   | PN du Mont-Mégantic | Promo hiver  | 3 449,98 \$  | 3 |
| BORN TO HUNT, IT'S A LIFESTYLE    | Dir mrk int aff     | TOURNAGE RÉSERVE PAPINEAU-LABELLE                        | 5 000,00 \$  | 3 |
| CAMPING QUÉBEC                    | PN Oka              | GUIDE CAMPING 2020                                       | 2 168,00 \$  | 3 |
| CAPSANA INC.                      | Dir mrk int aff     | ENTENTE DOSSIER THÉMATIQUE PLEIN AIR D'HIVER             | 9 500,00 \$  | 3 |
| CENTRE D'ACTIVITÉS                | PN Mont-Tremblant   | PLAN MARKETING ÉTÉ 2019                                  | 4 750,00 \$  | 3 |
| CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC          | Communications      | CAPSULES 1 ET 2 - SECTEUR FAUNIQUE                       | 4 738,00 \$  | 3 |
| CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC          | Communications      | CRÉATION 3 CAPSULES DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE        | 2 360,05 \$  | 3 |
| CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC          | Dir mrk int aff     | TOURNAGE CHASSE OURS                                     | 4 000,00 \$  | 3 |
| CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC          | Dir mrk int aff     | ÉPISODE 1 WEBSÉRIE QUÉBEC 2019-2020, TROIS CAPSULES      | 3 990,00 \$  | 3 |
| CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC          | Dir mrk int aff     | CRÉATION 3 CAPSULES DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE        | 2 157,76 \$  | 3 |
| CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC          | Dir mrk int aff     | CRÉATION CONTENU CHASSE QUÉBEC 2019-2020 TOURNAGE        | 3 990,00 \$  | 3 |
| CINDY BOYCE                       | Communications      | PRISE DE PHOTOS DUC                                      | 2 225,00 \$  | 3 |
| CKVM FM 93,1 RADIO-TEMIS          | PN d'Opémican       | Capsules estivales                                       | 2 000,00 \$  | 3 |
| CLD DE LA HAUTE-GASPÉSIE          | PN Gaspésie         | MAGAZINE HIVER CHIC-CHOCs BACK COVER                     | 2 500,00 \$  | 3 |
| COMMUNICATION W                   | RF Laurentides      | VESTES SANS MANCHES                                      | 7 105,80 \$  | 3 |
| COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING | Dir mrk int aff     | PUBLICITÉ JUIN 2019                                      | 2 280,00 \$  | 3 |
| COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING | Dir mrk int aff     | PUBLICATION SEPTEMBRE                                    | 2 280,00 \$  | 3 |
| COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING | Dir mrk int aff     | PUBLICITÉ  | 2 280,00 \$  | 3 |
| COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING | Dir mrk int aff     | MAGAZINE MARS/AVRIL 2020                                 | 3 363,00 \$  | 3 |
| COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING | Dir mrk int aff     | CAMPER AU QUÉBEC   | 3 000,00 \$  | 3 |
| COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING | Dir mrk int aff     | PUBLICITÉ INTERNET MARS-AVRIL 2020                       | 3 540,00 \$  | 3 |
| COSEP                             | PN Pointe-Taillon   | participation plan mark 2019                             | 2 655,41 \$  | 3 |
| CPS SERIGRAPHIE INC.              | Dir mrk int aff     | STRUCTURE + BASE PLAQUE INCLUSE (2 CÔTÉS)                | 2 332,00 \$  | 3 |



|   |                               |   |              |   |
|---|-------------------------------|---|--------------|---|
| CROSSROADS/GRAND TOUR M-T                 | PN du Mont-Tremblant          | ENTENTE   | 3 500,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | RF Anticosti                  | BROCHURES "SÉPAQ ANTICOSTI - ÉDITION CHASSE 2020" 2 LOTS    | 6 783,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Parc de la Chute-Montmorency  | ENCARTS SÉPAQ DISTRIBUTION POSTALE                          | 6 118,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Parc de la Chute-Montmorency  | CARTE HIVER 2020 PCM - 2 LOTS                               | 2 545,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | FEUILLET ET AFFICHE PÊCHE                                   | 2 306,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | AFFICHES ET AFFICHETTES                                     | 2 180,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | BROCHURE PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET DORMIR EN NATURE      | 2 017,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | BROCHURE PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET DORMIR EN NATURE      | 3 025,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | BROCHURES "GMA" & "AMCC"                                    | 3 130,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | BROCHURES "GMA" & "AMCC"                                    | 2 200,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | BROCHURES "PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC" (59000)               | 8 432,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Dir mrk int aff               | DÉPLIANTS PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY 2 LOTS               | 9 050,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | Mont-Orford                   | CARTE SENTIERS HIVERNAUX 2019-20                            | 2 667,00 \$  | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC.                 | SVR/CCC                       | BROCHURES "TIRAGE AU SORT - GROS GIBIER 2020" (20000)       | 3 530,00 \$  | 3 |
| DINETTE MAGAZINE                          | Communications                | PARTENARIAT D'AMBASSADEUR ANNUEL                            | 6 000,00 \$  | 3 |
| DINETTE MAGAZINE                          | Communications                | CHIC-CHOCS (PHOTOS)   | 2 500,00 \$  | 3 |
| DINETTE MAGAZINE                          | Dir mrk int aff               | CHIC-CHOCS (PHOTOS)   | 2 000,00 \$  | 3 |
| ÉCHO DE MASKINONGÉ                        | RF Mastigouche                | Promo pêche 20 % rabais, action D'autray                    | 3 741,00 \$  | 3 |
| ÉDITIONS MÉDIA PLUS                       | PN Jacques-Cartier            | Publicité journal petit rapporteur                          | 2 608,20 \$  | 3 |
| ÉMILE DAVID                               | Communications                | HONORAIRES MANDAT AMBASSADEUR/CRÉATION DE CONTENU           | 2 200,00 \$  | 3 |
| ÉMILE DAVID                               | Communications                | TOURNAGE VIDÉO 2 JOURS EN GASPÉSIE (RAQUETTE)               | 3 509,99 \$  | 3 |
| ÉMILE DAVID                               | Dir mrk int aff               | TOURNAGE VIDÉO 2 JOURS EN GASPÉSIE (RECLASSEMENT)           | 3 509,99 \$  | 3 |
| FADOQ QC CHAUDIÈRE-APPALACHES             | SVR/CCC                       | KIOSQUES SALON FADOQ 50 ANS 2020                            | 5 955,00 \$  | 3 |
| FAUNIK S.E.N.C.                           | Dir mrk int aff               | VIDÉO-REPORTAGES (3) PÊCHE                                  | 2 500,00 \$  | 3 |
| FAUNIK S.E.N.C.                           | Dir mrk int aff               | RECLASSEMENT VIDEO-REPORTAGE (3) PÊCHE                      | 2 500,00 \$  | 3 |
| FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff               | PUBLICITÉ DANS L'ÉDITION DU GUIDE DU PÊCHEUR 2019           | 2 999,00 \$  | 3 |
| FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff               | PUBLICITÉ DANS L'ÉDITION DU GUIDE DU PÊCHEUR 2019           | 2 999,00 \$  | 3 |
| FÉDÉRATION DES TRANSPORTEURS              | Parc de la Chute-Montmorency  | INSCRIPTION BIENVENUE QUÉBEC 2 PERSONNES                    | 2 190,00 \$  | 3 |
| FÉDÉRATION DES TRANSPORTEURS              | SVR/CCC                       | BIENVENUE QUÉBEC 2019 (PARTENAIRES D'AFFAIRES)              | 3 800,00 \$  | 3 |
| FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE                     | Dir mrk int aff               | PREMIER VERSEMENT CHASSE & PÊCHE                            | 5 000,00 \$  | 3 |
| FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC            | Dir mrk int aff               | DISTRIBUTION AQU 7 MOIS                                     | 2 850,00 \$  | 3 |
| FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC            | Dir mrk int aff               | RÉSEAU PRÉSENTOIRS 2019 PCM                                 | 2 850,00 \$  | 3 |
| FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC            | Dir mrk int aff               | RÉSEAU PRÉSENTOIRS 2019 POUR FESTI-LUMIÈRE AQUARIUM         | 3 315,00 \$  | 3 |
| FLAMBÉE DES COULEURS                      | PN du Mont-Orford             | AIDE FINANCIÈRE FLAMBÉE DES COULEURS 2019                   | 2 000,00 \$  | 3 |
| FOKUS PRODUCTIONS INC.                    | Dir mrk int aff               | VIDÉO HOOKÉ - PROMOTION PÊCHE QUOTIDIENNE                   | 8 389,00 \$  | 3 |
| FOKUS PRODUCTIONS INC.                    | Dir mrk int aff               | CONTENU PHOTO/VIDÉO FÊTE DE LA PÊCHE                        | 6 700,00 \$  | 3 |
| FOKUS PRODUCTIONS INC.                    | Dir mrk int aff               | SOIRÉE DE LANCEMENT HOOKÉ À LA CHASSE                       | 4 000,00 \$  | 3 |
| FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE          | SVR/CCC                       | AFFICHAGE PUBLICITAIRE DÉCEMBRE 2018 À NOVEMBRE 2019        | 9 079,70 \$  | 3 |
| FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE          | SVR/CCC                       | RÉSERVATION ESPACE DE PRÉSENTOIR POUR ÉTÉ 2018              | 2 192,00 \$  | 3 |
| FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE          | SVR/CCC                       | AFFICHAGE PUBLICITAIRE, DISTRIBUTION DE BROCHURE            | 2 315,32 \$  | 3 |
| FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE          | SVR/CCC                       | AFFICHAGES PUBLICITAIRES DÉC 2019- NOV 2020                 | 12 470,66 \$ | 3 |
| FONDS QUÉBEC EN FORME                     | Dir mrk int aff               | ENTENTE DE PARTENARIAT PROMO GUIDE DE CAMPING/VIFA MAGAZINE | 3 000,00 \$  | 3 |
| FORFAITERIE (LA)                          | Station touristique Duchesnay | FRAIS DE CONTRAT 2019-2020 50%                              | 2 553,00 \$  | 3 |
| FRANCESKA DION MÉDIA INC.                 | Communications                | HONORAIRES RP CAMPAGNE ESTIVALE (1/2)                       | 4 125,00 \$  | 3 |
| FRANCESKA DION MÉDIA INC.                 | Communications                | HONORAIRES RP- CAMPAGNE RELATIONS PUBLIQUES JOURNÉE PARCS   | 2 025,00 \$  | 3 |

|                                |                                 |   |              |   |
|--------------------------------|---------------------------------|---|--------------|---|
| FRANCESKA DION MÉDIA INC.      | Communications                  | HONORAIRES CAMPAGNE RELATIONS PRESSE SEMAINE RELÂCHE        | 2 100,00 \$  | 3 |
| FREDERIC LAROCHE               | Communications                  | FORFAIT VIDÉO SÉPAQ (TOURNAGE PAL)                          | 5 000,00 \$  | 3 |
| GÉOPARC DE PERCE               | Bonaventure-R-P                 | Publicité partagée pour Tourisme Gaspésie                   | 6 000,00 \$  | 3 |
| GÉOPARC DE PERCE               | PN Miguasha                     | Publicité partagée  | 2 000,00 \$  | 3 |
| GESTION D'ÉVÉNEMENTS VICTOIRE  | Aquarium du Québec              | VIDEOS-PHOTOS MONTAGE 30 VIDÉOS AU 29 FEV.2020              | 6 300,00 \$  | 3 |
| GESTION D'ÉVÉNEMENTS VICTOIRE  | Aquarium du Québec              | PRODUCTION ET MONTAGE VIDÉO                                 | 4 100,00 \$  | 3 |
| GROUPE CAPITALES MEDIAS        | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ   | 2 955,00 \$  | 3 |
| GROUPE CAPITALES MEDIAS        | Dir mrk int aff                 | PARUTION AQU  | 2 075,00 \$  | 3 |
| GROUPE CAPITALES MEDIAS        | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ   | 4 000,00 \$  | 3 |
| GROUPE JCL                     | PN Oka                          | PUB JOURNAUX  | 2 100,00 \$  | 3 |
| GROUPE PRO-EXPO                | SVR/CCC                         | SALON CARREFOUR 50 ANS +                                    | 3 500,00 \$  | 3 |
| GROUPE PRO-EXPO                | SVR/CCC                         | SALON DES MARIÉS DE QUÉBEC                                  | 2 925,00 \$  | 3 |
| GROUPE TAQ INC.                | RF Laurentides                  | FRAIS BROCHURE 2020   | 4 763,81 \$  | 3 |
| GROUPE TAQ INC.                | SVR/CCC                         | ENTREPOSAGE, PRÉPARATION DES COMMANDES                      | 5 831,75 \$  | 3 |
| GROUPE TAQ INC.                | SVR/CCC                         | ENTREPOSAGE , PRÉPARATION DE COMMANDE ET TRANSPORT          | 2 141,33 \$  | 3 |
| HOOKE                          | RF Laurentides                  | VIDÉO PROMOTION 125E ET LIVRE                               | 4 000,00 \$  | 3 |
| IMPRESSIONS LECLERC INC.       | Parc de la Chute-Montmorency    | RÉIMPRESSION DE LA BROCHURE LE BOISCHATELOIS                | 2 109,00 \$  | 3 |
| IMPRESSIONS NUMERIX INC.       | Dir mrk int aff                 | DÉPLIANT / AQU  | 9 420,00 \$  | 3 |
| IMPRESSIONS NUMERIX INC.       | Dir mrk int aff                 | DÉPLIANTS / PROMO TIRAGE AU SORT (CHASSE)                   | 3 570,00 \$  | 3 |
| IMPRESSIONS NUMERIX INC.       | Dir mrk int aff                 | BROCHURES DUCHESNAY (16600)                                 | 3 295,00 \$  | 3 |
| IMPRIMERIE LÉONARD INC.        | PN Mont-Tremblant               | GUIDE RÉGION ÉTÉ AUTOMNE 2019 UNE PAGE                      | 2 000,00 \$  | 3 |
| IMPRIMERIE SOLISCO INC.        | RF Anticosti                    | BROCHURE "ANTICOSTI 2020"                                   | 3 855,00 \$  | 3 |
| IMPRIMERIE SOLISCO INC.        | Dir mrk int aff                 | DÉPLIANTS - LA VÉRENDRYE / RÉSEAU CHASSE & PÊCHE (83700)    | 10 265,00 \$ | 3 |
| IMPRIMERIE SOLISCO INC.        | RF La Vérendrye                 | DÉPLIANTS - LA VÉRENDRYE / RÉSEAU CHASSE & PÊCHE (83700)    | 3 240,00 \$  | 3 |
| IMPRIMERIE SOLISCO INC.        | RF Laurentides                  | BROCHURE RFL  | 15 205,00 \$ | 3 |
| IVANHOE CAMBRIDGE INC.         | Aquarium du Québec              | PLACEMENT ANNUEL VOILÀ QC ET LAURIER QC PROMO NAVETTE       | 3 166,00 \$  | 3 |
| JEANNE RONDEAU-DUCHARME        | Communications                  | CRÉATION DE CONTENU REFUGE                                  | 2 000,00 \$  | 3 |
| JFGREFFIN PUBLISHING           | RF Anticosti                    | TRANSFERT BANCAIRE - PUBLICATION 18249 ET 18204             | 4 610,55 \$  | 3 |
| JPTESSIER GUIDE DE PÊCHE       | Communications                  | CAPSULES SCIENTIFIQUES #1 ET #2 TOURNAGE 26 AU 29 MAI 2019  | 2 000,00 \$  | 3 |
| KALAMOUCHE 1 INC.              | Dir mrk int aff                 | PRODUCTION UN ÉPISODE DE KALAMOUCHE À LA RF DE POD          | 2 500,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ RADIO FESTIVAL INSECTES AQU (AVRIL)               | 2 340,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | DIFFUSION POUR ARBRASKA ÉTÉ 2019 DUCHESNAY                  | 2 491,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | DIFFUSION POUR ARBRASKA ÉTÉ 2019 DUCHESNAY                  | 2 332,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | DIFFUSION RADIO POUR AQU                                    | 3 384,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ RADIO AQUARIUM                                    | 2 016,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | ANNONCE PUBLICITAIRE À LA RADIO - FESTIVAL INSECTES AQU     | 2 392,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ RADIO AQUARIUM HALLOWEEN 2019                     | 4 418,00 \$  | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC. CJE | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ RADIO LA RELÂCHE AQU (MARS)                       | 3 908,00 \$  | 3 |
| LES PRÉTENTIEUX                | PN de Frontenac                 | montant conforme au plan 2019-2020 approuvé par S. Veilleux | 3 225,00 \$  | 3 |
| LES PRODUCTIONS TÉMIS          | PN d'Opémican                   | CHAPITEAU FÊTE OUVERTURE                                    | 2 250,00 \$  | 3 |
| LIEU-DIT CUISINE INC.          | Communications                  | COLLABORATION MARTIN JUNEAU "CUISINER EN PLEIN AIR FRO)     | 2 070,89 \$  | 3 |
| LOUISE BENOIT COMMUNICATIONS   | SVR/CCC                         | LOCATION D'ESPACE SALON MATERNITÉ QUÉBEC 2020               | 3 300,00 \$  | 3 |
| MATHIEU DUPUIS                 | Centre touristique du Lac-Simon | RENOUVELLEMENT BANQUE PHOTOS LAC-SIMON                      | 3 037,78 \$  | 3 |
| MÉDIA 360 LLC                  | Sépaq Anticosti                 | TRANSFERT BANCAIRE - PUBLICITÉ                              | 3 351,00 \$  | 3 |
| MEDIA 360 LLC                  | Sépaq Anticosti                 | TRANSFERT BANCAIRE - ANTICOSTI ISLAND BOOK YOUR DEER HUNT   | 3 347,75 \$  | 3 |

|                                   |                        |  |              |   |
|-----------------------------------|------------------------|--|--------------|---|
| MEDIA FW                          | Sépaq Anticosti        | Traite bancaire - annonce chasse ANT avril 2019              | 3 400,75 \$  | 3 |
| MEDIA PLUS COMMUNICATIONS         | Dir mrk int aff        | DISTRIBUTION DE DÉPLIANTS - RÉSEAU DES HÔTELS                | 3 390,00 \$  | 3 |
| MEDIA PLUS COMMUNICATIONS         | Dir mrk int aff        | DISTRIBUTION DÉPLIANTS - RÉSEAU HÔTELS                       | 3 390,00 \$  | 3 |
| MEDIAQMI INC.                     | Dir mrk int aff        | CAHIERS JDQ PUBLICITAIRES (PE)                               | 2 112,00 \$  | 3 |
| MEDIAQMI INC.                     | Dir mrk int aff        | PUBLICITÉ SÉPAQ ÉVASION (DUC)                                | 2 218,00 \$  | 3 |
| MEDIAQMI INC.                     | Dir mrk int aff        | PUBLICITÉ ÉVASION - DUC                                      | 5 000,00 \$  | 3 |
| MEDIAQMI INC.                     | PN Jacques-Cartier     | Cahier JDQ publicitaire                                      | 2 112,00 \$  | 3 |
| MEDIAQMI INC.                     | RF Laurentides         | ANNONCE  | 2 112,00 \$  | 3 |
| MEDIAQMI INC.                     | RF Laurentides         | PUBLICITÉ 1/2 PAGE CHASSE                                    | 2 112,00 \$  | 3 |
| MÉDIAS MYROLI INC.                | Dir mrk int aff        | ENTENTE ESPACE PARTENAIRE OR POUR 2019-2020                  | 2 000,00 \$  | 3 |
| MÉDIAS MYROLI INC.                | Dir mrk int aff        | ENTENTE ESPACE PARTENAIRE OR POUR 2019-2020                  | 2 000,00 \$  | 3 |
| MICHEL THERRIEN                   | Communications         | CRÉATION - CONTENU CHASSE                                    | 8 000,00 \$  | 3 |
| MPREPRODUCTIONS INC.              | PN du Mont-Saint-Bruno | Chapiteaux promotionnels.                                    | 7 481,60 \$  | 3 |
| MUNICIPALITÉ DE RIVIÈRE-À-PIERRE  | RF Portneuf            | COMMANDITE FORFAIT VISIBILITÉ                                | 2 000,00 \$  | 3 |
| MUSÉE DE LA CIVILISATION          | Dir mrk int aff        | ENTENTE PARTENARIAT "EXPOSITION HISTOIRES DE PÊCHE" 1ER VERS | 15 000,00 \$ | 3 |
| NANCY GUIGNARD                    | Dir mrk int aff        | FORFAIT CRÉATION LONGUE RANDONNÉE & REFUGE - CHIC-CHOCS      | 2 000,00 \$  | 3 |
| NATIONAL EVENT MANAGEMENT         | SVR/CCC                | SALON MONTRÉAL OUTDOOR ADVENTURE SHOW 2020                   | 6 500,00 \$  | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC      | Dir mrk int aff        | GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020                                  | 3 397,00 \$  | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC      | Dir mrk int aff        | GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020                                  | 5 406,00 \$  | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC      | Dir mrk int aff        | CAMPAGNE PUBLICITAIRE HIVER 2018 ET 2019 VOLET 2             | 6 000,00 \$  | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC      | Dir mrk int aff        | MARKETING COOP B2V - VOLET 1 -2019-2020                      | 4 250,00 \$  | 3 |
| OFFICE TOURISTIQUE                | PN Oka                 | GUIDE TOURISTIQUE  | 2 750,00 \$  | 3 |
| OGLEMAN MÉDIA INC.                | Communications         | ASSOCIATION SÉPAQ PROJET SAVOURER                            | 10 000,00 \$ | 3 |
| OGLEMAN MÉDIA INC.                | Communications         | FRAIS DE PRODUCTION EXTRA ENTENTE ACT.AVRIL GENEVIÈVE O'GLEM | 3 000,00 \$  | 3 |
| ONDEJEUNE S.E.N.C.                | Communications         | CRÉATION DE CONTENU POUR PCM ET DUC                          | 3 500,00 \$  | 3 |
| ORINHA MÉDIA                      | Dir mrk int aff        | PUBLICITÉ GÉO PLEIN AIR HIVER 2019 (PARCS)                   | 2 400,00 \$  | 3 |
| ORINHA MÉDIA                      | Dir mrk int aff        | PUBLICITÉ GÉO PLEIN AIR PRINTEMPS 2020                       | 2 400,00 \$  | 3 |
| PAGEAU.COM                        | Dir mrk int aff        | CAPSULES-CONSEILS POUR LES PASSIONNÉS DU VR & DU CAMPING     | 2 100,00 \$  | 3 |
| PRODUCTION TAIGA INC.             | Dir mrk int aff        | DIFFUSION REPORTAGE LVY                                      | 3 000,00 \$  | 3 |
| PRODUCTION TAIGA INC.             | Dir mrk int aff        | RECLASSEMENT DIFFUSION REPORTAGE LVY                         | 3 000,00 \$  | 3 |
| PRODUCTIONS BLD INC.              | Dir mrk int aff        | PUBLICATION TOURISME EN FAMILLE AQU                          | 3 200,00 \$  | 3 |
| PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV       | Dir mrk int aff        | ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 / CHASSE & PÊCHE               | 5 000,00 \$  | 3 |
| PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV       | Dir mrk int aff        | ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 / CHASSE & PÊCHE               | 5 000,00 \$  | 3 |
| PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV       | Dir mrk int aff        | RECLASSEMENT ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 CHASSE ET PÊCHE   | 10 000,00 \$ | 3 |
| PRODUCTIONS I.D.O SENC            | SVR/CCC                | SALON DE L'APPRENTISSAGE LOCATION KIOSQUE                    | 6 090,15 \$  | 3 |
| PRODUCTIONS STANDEX (LES)         | RF Anticosti           | KIOSQUE & COMPTOIR   | 3 391,50 \$  | 3 |
| PRODUCTIONS STANDEX (LES)         | SVR/CCC                | IMPRESSION POUR VISUELS KIOSQUE GÉNÉRAL (CHASSE & PÊCHE)     | 2 345,00 \$  | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff        | CARTE VOILÀ QUÉBEC 2019                                      | 4 775,00 \$  | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff        | CARTE VOILÀ QUÉBEC 2019 (1 PANNEAU) AQU                      | 4 775,00 \$  | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff        | VOILÀ QUÉBEC ÉTÉ 2019  | 2 117,50 \$  | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff        | VOILÀ QUÉBEC - AUTOMNE 2019 PCM                              | 2 117,50 \$  | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff        | VOILÀ QUÉBEC - HIVER 2019-20 AQU                             | 2 117,50 \$  | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC. | Dir mrk int aff        | CARTE VOILÀ QUÉBEC 2020 (AQU)                                | 4 000,00 \$  | 3 |
| PUBLICITÉ MALGA INC.              | SVR/CCC                | OBJETS PROMOTIONNELS (CANIF 5 FONCTIONS) SALONS              | 7 335,00 \$  | 3 |
| QUÉBEC INC. 9150-4183             | SVR/CCC                | SALON DE CHICOUTIMI 2020                                     | 3 100,00 \$  | 3 |
| QUÉBEC INC. 9266-1412             | Dir mrk int aff        | CAPSULES CONSEILS "PASSIONNÉS DU VR & CAMPING"               | 2 100,00 \$  | 3 |
| QUÉBEC INC. 9324-3632             | Dir mrk int aff        | RF LVY, SPC  | 15 000,00 \$ | 3 |
| QUÉBEC INC. 9394-6069             | Dir mrk int aff        | TOURNAGES PHOTOS DE PORTNEUF À MONTMORENCY                   | 13 461,65 \$ | 3 |

|  |                              |   |              |   |
|--|------------------------------|---|--------------|---|
| QUÉBEC INC. 9394-6069                          | Dir mrk int aff              | MANDAT PHOTO SÉPAQ  | 14 462,70 \$ | 3 |
| QUEBECOR MEDIA VENTES                          | Dir mrk int aff              | CONCOURS ESPACES (CAMPING)  | 3 000,00 \$  | 3 |
| RADIO-CANADA                                   | Dir mrk int aff              | PUBLICITÉ SEPTEMBRE 2019 GMA                                      | 2 357,90 \$  | 3 |
| RENDEZ-VOUS CANADA 2020                        | Parc de la Chute-Montmorency | INSCRIPTION RENDEZ-VOUS CANADA 2020                               | 3 435,00 \$  | 3 |
| SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR                    | SVR/CCC                      | SALON NAUTIQUE & PLEIN AIR DE L'OUTAOUAIS                         | 4 800,00 \$  | 3 |
| SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC                   | SVR/CCC                      | SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 QUÉBEC                       | 17 375,00 \$ | 3 |
| SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC                   | SVR/CCC                      | SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 LAVAL                        | 15 500,00 \$ | 3 |
| SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC                   | SVR/CCC                      | SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 SAINT-HYACINTHE              | 3 190,01 \$  | 3 |
| SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC                   | SVR/CCC                      | SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 SHERBROOKE                   | 2 640,00 \$  | 3 |
| SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC                   | SVR/CCC                      | SALON GATINEAU 2020   | 4 719,95 \$  | 3 |
| SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN                 | SVR/CCC                      | SALON   | 18 585,00 \$ | 3 |
| SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN                 | SVR/CCC                      | SALON BATEAU  | 19 545,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Anticosti                 | ESPACE PUBLICITAIRE   | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Anticosti                 | ESPACE PUBLICITAIRE   | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Anticosti                 | PARUTION ANTICOSTI  | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | MAGAZINE AVRIL - PARUTION MARS                                    | 5 800,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | ESPACE PUBLICITAIRE (PE)  | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | CONTRAT DE PUBLICITÉ WEB 2019 SUPER BANNER                        | 4 000,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | CONTRAT DE PUBLICITÉ WEB 2019 SUPER BANNER                        | 4 000,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | ESPACE PUBLICITAIRE (CHEVREUIL & PETIT GIBIER)                    | 5 800,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | PUBLIREPORTAGE WEB CHASSE & PÊCHE                                 | 4 000,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | PUBLIREPORTAGE WEB CHASSE & PÊCHE                                 | 5 000,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | Dir mrk int aff              | ENCART MAGAZINE DÉCEMBRE - CHASSE                                 | 10 000,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Laurentides               | 1 PAGE 4 COULEURS REVUE ESPACE                                    | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Laurentides               | MARKETING MAGAZINES   | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Laurentides               | MAGAZINES   | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Laurentides               | MARKETING MAGAZINES   | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Laurentides               | PUBLICITE   | 2 900,00 \$  | 3 |
| SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.                      | RF Laurentides               | GRATUITE 56590 - GAGNANT CONCOURS                                 | 3 681,83 \$  | 3 |
| PN GASPÉSIE                                    | Communications               | TOURNÉE DE PRESSE - ÉCOLE DE MONTAGNE                             | 3 334,95 \$  | 3 |
| SÉPAQ - SIÈGE SOCIAL                           | Dir mrk int aff              | CHÈQUE-CADEAU PROMOTION ÉVÉNEMENTS CHASSE & PÊCHE                 | 2 250,00 \$  | 3 |
| SERVICES COMPITAIR INC.                        | Communications               | SERVICES AMBASSADRIE 2019   | 2 500,00 \$  | 3 |
| SERVICES TRIAD INC.                            | SVR/CCC                      | ABONNEMENT "CLUB BENCHMARK 2020" ÉTUDES BALISAGE PETIT CENTR      | 2 100,00 \$  | 3 |
| SOCIÉTÉ DES ATTRACTIONS TOURISTIQUES DU QUÉBEC | Dir mrk int aff              | FICHES HAUTE PERFORMANCE - QUÉBECVACANCES.COM 2019                | 9 560,00 \$  | 3 |
| SOLISCO IMPRIMEURS-PRINTERS                    | RF Laurentides               | BROCHURE RES. FAUNIQUE DES LAURENTIDES                            | 15 205,00 \$ | 3 |
| SOLUTION MAPS 360 INC.                         | Dir mrk int aff              | PRODUCTION ET MISE EN LIGNE - VISITE VIRT.TECH.STREET VIEW GOOGLE | 4 400,00 \$  | 3 |
| SPORT ACTION VIDÉO INC.                        | Dir mrk int aff              | CONTRAT DE PRODUCTION MASTIGOUCHE                                 | 3 500,00 \$  | 3 |
| SPORT ACTION VIDÉO INC.                        | Dir mrk int aff              | RECLASSEMENT CONTRAT DE PRODUCTION MASTIGOUCHE                    | 3 500,00 \$  | 3 |
| SPORT ACTION VIDÉO INC.                        | Dir mrk int aff              | PRODUCTION VIDÉO POUR LAURENTIDES                                 | 3 500,00 \$  | 3 |
| SPORT ACTION VIDÉO INC.                        | Dir mrk int aff              | RECLASSEMENT PRODUCTION VIDÉO LAURENTIDES                         | 3 500,00 \$  | 3 |
| STANDISH COMMUNICATIONS INC.                   | PN Mont-Mégantic             | Image des 5 univers   | 2 160,00 \$  | 3 |
| TITANS DE TÉMISCAMING                          | PN d'Opémican                | PUBLICITÉ AUTOBUS   | 2 500,00 \$  | 3 |
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST                      | PN Mont-Mégantic             | Location présentoir centres infotouristiques 2019                 | 3 060,00 \$  | 3 |

|                                  |                                 |  |              |   |
|----------------------------------|---------------------------------|--|--------------|---|
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST        | PN Mont-Mégantic                | Guide touristique 2020-2021, 1 page 4 parcs                | 2 197,50 \$  | 3 |
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST        | PN Mont-Orford                  | GUIDE TOURISTIQUE CANTON DE L'EST ÉDITION 2020-2021        | 2 197,50 \$  | 3 |
| TOURISME CHAUDIÈRE-APPALACHES    | PN Frontenac                    | Campagne MKG 2019-2020 Week-end Éric web                   | 2 500,00 \$  | 3 |
| TOURISME CÔTE-NORD - DUPLESSIS   | RF Anticosti                    | Guide touristique officiel 2020                            | 2 400,00 \$  | 3 |
| TOURISME GASPÉSIE                | Auberge de montagne             | Guide touristique 2020-21- demi-page                       | 2 146,95 \$  | 3 |
| TOURISME LANAUDIÈRE              | PN Mont-Tremblant               | ESPACE PUBLICITAIRE GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL             | 3 000,00 \$  | 3 |
| TOURISME LAURENTIDES             | PN Mont-Tremblant               | GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL                                 | 3 215,00 \$  | 3 |
| TOURISME LAURENTIDES             | RF Papineau-Labelle             | GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL DES LAURENTIDES 2020-2021       | 5 845,00 \$  | 3 |
| TOURISME MAURICIE                | RF Mastigouche                  | Guide touristique 2020-2021 1 page - crédit marketing      | 2 094,88 \$  | 3 |
| TOURISME MONTÉRÉGIE              | PN Boucherville                 | Campagne cyclotourisme 2019 et adhésion annuelle.          | 2 750,00 \$  | 3 |
| TOURISME MONTÉRÉGIE              | PN Boucherville                 | Campagne promo Marché d'agrément.                          | 2 150,00 \$  | 3 |
| TOURISME MONTÉRÉGIE              | PN Boucherville                 | Campagne vélo 2020.  | 2 850,00 \$  | 3 |
| TOURISME MONTÉRÉGIE              | PN Mont-Saint-Bruno             | Campagnes promo agrément et affaires.                      | 3 300,00 \$  | 3 |
| TOURISME OUTAOUAIS               | Centre touristique du Lac-Simon | Campagne été 2019  | 4 500,00 \$  | 3 |
| TOURISME OUTAOUAIS               | Centre touristique du Lac-Simon | Publicité guide 2020-2021                                  | 2 074,00 \$  | 3 |
| TOURISME OUTAOUAIS               | RF Papineau-Labelle             | PARTICIPATION À LA CAMPAGNE HIVER 2019-2020 FORFAIT ARGENT | 3 300,00 \$  | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN | PN Monts-Valin                  | Adhésion ATR   | 3 392,39 \$  | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN | PN Pointe-Taillon               | Adhésion cotisation  | 3 343,31 \$  | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN | PN Pointe-Taillon               | Adhésion 2020  | 3 386,38 \$  | 3 |
| TOURS DU VIEUX-QUÉBEC (LES)      | Aquarium du Québec              | NAVETTE LIGNE ORANGE ET PUBLICITÉ SAISON 2019 AUTOBUS TOUR | 5 000,00 \$  | 3 |
| TOURS DU VIEUX-QUÉBEC (LES)      | Dir mrk int aff                 | ENTENTE TOURISTIQUE SAISON 2019 - LIGNE BLEUE              | 15 000,00 \$ | 3 |
| TRAVELSCAPE, LLC                 | Dir mrk int aff                 | FRAIS CAMPAGNE CO-OP DUC                                   | 5 000,00 \$  | 3 |
| TRAVERSÉES DE LA GASPÉSIE        | Dir mrk int aff                 | PARTICIPATION FINANCIÈRE ÉDITION HIVERNALE                 | 2 500,00 \$  | 3 |
| TRIBUNE LA                       | PN Mont-Orford                  | WEB PLAISIRS 2019  | 3 857,00 \$  | 3 |
| TRIBUNE LA                       | PN Mont-Orford                  | WEB PLAISIRS 2019  | 3 306,00 \$  | 3 |
| TROIS FOIS PAR JOUR INC.         | Communications                  | MANDAT: SÉJOUR DE CRÉATION DE CONTENU À MOT                | 3 000,00 \$  | 3 |
| TVA PUBLICATIONS INC.            | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ SÉPAQ AUTOMNE 2019                               | 4 100,00 \$  | 3 |
| TVA PUBLICATIONS INC.            | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ SÉPAQ HIVER 2019-2020                            | 3 650,00 \$  | 3 |
| TVA PUBLICATIONS INC.            | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ CAMPING MAGAZINE ESPACE PRINTEMPS 2020           | 4 100,00 \$  | 3 |
| TVA PUBLICATIONS INC.            | PN Yamaska                      | Guide vacances 2019  | 3 000,00 \$  | 3 |
| VÉLO QUÉBEC ÉDITIONS             | Dir mrk int aff                 | PUBLICITÉ VÉLOMAG ET REPORTAGE                             | 2 600,00 \$  | 3 |
| VIE DE PARENTS                   | Dir mrk int aff                 | CAMPAGNE AUTOMNE 2019 VIE DE PARENTS (ANNONCEUR)           | 2 000,00 \$  | 3 |
| VIE DE PARENTS                   | Dir mrk int aff                 | CAMPAGNE AUTOMNE 2019 VIE DE PARENTS (ANNONCEUR)           | 2 000,00 \$  | 3 |
| VIE DE PARENTS                   | Dir mrk int aff                 | PRODUITS PUBLICITAIRES - FESTILUMIÈRES                     | 2 250,00 \$  | 3 |
| YAN GAUTHIER-KACZYNSKI           | Dir mrk int aff                 | CRÉATION BANQUE D'IMAGES CHEVREUIL PORTNEUF                | 2 581,36 \$  | 3 |
| ZAD COMMUNICATIONS INC.          | Communications                  | COLLABORATION GENEVIÈVE O'GLEMAN                           | 10 000,00 \$ | 3 |
| ZAD COMMUNICATIONS INC.          | Communications                  | PRODUCTION VIDÉO GENEVIÈVE O'GLEMAN                        | 6 000,00 \$  | 3 |
| ZAD COMMUNICATIONS INC.          | Communications                  | COLLABORATION GENEVIÈVE O'GLEMAN (SAVOURER) VIDÉOS         | 3 600,00 \$  | 3 |
| ZED L'AGENCE INC.                | PN Fjord-du-Saguenay            | PLACEMENT GROUPE V MÉDIA 25 JUIN AU 18 AOÛT (2x30 S.)      | 2 000,00 \$  | 3 |

|   |                      |  |                 |   |
|---|----------------------|--|-----------------|---|
| ZED L'AGENCE INC.   | PN Fjord-du-Saguenay | PLACEMENT TVA 1ER AU 31 JUILLET (PARC MARIN) | 2 988,20 \$     | 3 |
| ZED L'AGENCE INC.   | PN Fjord-du-Saguenay | PLACEMENT TVA DU 1ER AU 21 AOÛT              | 2 584,57 \$     | 3 |
| ZED L'AGENCE INC.   | PN Monts-Valin       | Placement Radio-Canada 1 au 21 août          | 3 669,81 \$     | 3 |
| ZED L'AGENCE INC.   | PN Pointe-Taillon    | Placement Groupe V média                     | 3 000,00 \$     | 3 |
| <i>Toutes les dépenses avec CSPQ et LG2 n'ont pas été retenues, car qu'elles font partie du contrat annuel avec l'agence LG2.</i> |                      |  | 1 320 355,85 \$ |   |

**4. LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :**

Par le ministère ou l'organisme :

- d) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021, ventilées par type d'événement;
- e) le but visé par chaque dépense;
- f) le nombre total et liste d'événements, ventilé par type d'événement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- g) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021, ventilées par type d'événement;
  - h) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
  - i) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût, le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - j) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc;
  - k) le but visé par chaque dépense;
  - l) le nombre total et liste d'événements ventilé par type d'événement.
-

| SÉPAQ - DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) |   |             |           |           |            |                    |                       |
|--|---|-------------|-----------|-----------|------------|--------------------|-----------------------|
| 2019-2020  |   |             |           |           |            |                    |                       |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| <b>Conférences de presse organisées par la Sépaq : 8 événements</b>  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| Date   | Événement   | CSPQ        | Chapiteau | Affichage | Pause café | CNW                | TOTAL                 |
| 06-juin-19   | Parc national du Mont-Mégantic - Une expérience multimédia bonifiée pour décoller vers l'infini                                   |             |           |           |            |                    | - \$                  |
| 21-juin-19   | Investissements de 4,2 M\$ pour la mise en valeur du parc national du Mont-Tremblant  | 1 580,21 \$ |           |           |            | 239,70 \$          | 1 819,91 \$           |
| 02-juil-19   | Parc national du Mont-Mégantic - Investissements de 5,4 M\$ pour la mise en valeur du sommet et l'ajout d'emplacements de camping |             |           |           |            | 239,70 \$          | 239,70 \$             |
| 02-juil-19   | Parc national du Mont-Orford Investissements de 1,3 M\$ pour le vélo de montagne et le prêt-à-camper                              | 2 622,01 \$ |           |           |            | 239,70 \$          | 2 622,01 \$           |
| 11-juil-19   | Investissements de 4,5 M\$ pour la bonification de l'hébergement à la réserve faunique des Laurentides                            | 1 265,57 \$ |           | 102,00 \$ |            | 239,70 \$          | 1 607,27 \$           |
| 12-juil-19   | Patrimoine et capacité d'accueil - 33,6 millions \$ pour le Parc de la Chute-Montmorency  | 1 333,00 \$ |           |           | 273,70 \$  | 239,70 \$          | 1 846,40 \$           |
| 15-juil-19   | Investissements de 4 M\$ pour la bonification des services à la réserve faunique La Vérendrye                                     | 2 115,00 \$ | 595,00 \$ |           |            | 239,70 \$          | 2 949,70 \$           |
| 22-août-19   | Parc national d'Opémican - Inauguration officielle du secteur de la Pointe-Opémican   | 4 511,98 \$ |           |           |            | 479,40 \$          | 4 991,38 \$           |
|  |   |             |           |           |            |                    | <b>16 076,37 \$</b>   |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| <b>Tournées de presse: 3 événements</b>  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| juin-19  | Parc national d'Opémican - grande ouverture - médias régionaux  |             |           |           |            |                    | 3 992,61 \$           |
| juil-19  | Parc national d'Opémican - grande ouverture - médias provinciaux  |             |           |           |            |                    | 12 478,16 \$          |
| janv-20  | Parc national de la Gaspésie - nouvelle école de montagne   |             |           |           |            |                    | 14 527,76 \$          |
|  |   |             |           |           |            |                    | <b>30 998,53 \$</b>   |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| <b>Total d'événements: 11</b>  |   |             |           |           |            | <b>Grand total</b> | <b>47 074,90 \$</b>   |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
|  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| <b>Autres événements: 1 événement</b>  |   |             |           |           |            |                    |                       |
| oct-19   | Conférence canadienne sur les parcs 2019  |             |           |           |            | <b>Revenus</b>     | 524 032,64 \$         |
|  |   |             |           |           |            | <b>Dépenses</b>    | 510 783,33 \$         |
|  |   |             |           |           |            | <b>Bénéfices</b>   | <b>(13 249,31) \$</b> |



**5. LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION 2019-2020 :**

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie;

Par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021;
  - e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
  - f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - g) la liste et les noms des fournisseurs ou/et des consultants, s'il y a lieu;
  - h) le but visé par chaque dépense;
  - i) le nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.
-

**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 5**

Les formations de communication qui ont été suivies en 2019-2020 sont les suivantes :

| Formation organisée par la SÉPAQ |                      |  |                        |
|----------------------------------|----------------------|--|------------------------|
| SOMMES DÉPENSÉES                 | FIRME OU FOURNISSEUR | BUT  | NOMBRE DE PARTICIPANTS |
|                                  |                      |  |                        |
| Formations offertes à l'externe  |                      |  |                        |
| SOMMES DÉPENSÉES                 | FIRME OU FOURNISSEUR | BUT  | NOMBRE DE PARTICIPANTS |
| 195 \$                           | Toastmasters         | Développer la confiance à parler en public   | 1                      |
| 355 \$                           | MP-Plus              | Maximiser l'influence personnelle de gestionnaire pour communiquer des messages percutants et aller chercher l'acquiescement | 1                      |
| 495 \$                           | CFC                  | Développer la communication d'influence et la persuasion   | 1                      |
| 495 \$                           | Jean-François Moisan | Améliorer compétences en anglais   | 1                      |

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>

Une tournée de formation sur les médias sociaux devait être offerte pour l'année 2019-2020 afin de rejoindre les établissements qui n'ont pas été présents la première année ou qui ont de nouveaux besoins de la formation. Cette tournée n'a pu avoir lieu et pourrait être présentée en 2020.

**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 7**

**7. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2019-2020, EN INDIQUANT :**

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
- b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
- c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
- d) la date d'octroi du contrat;
- e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
- f) l'échéancier;
- g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

---

Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et ces informations sont aussi disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>.



## RÉPONSE QUESTION 7 : CONTRATS OCTROYÉS EN 2019-2020

**MODE D'OCTROI:**

## 1. Appel d'offres sur invitation

## 2. Appel d'offres public

### 3. Appels d'offres non requis

| Établissement                                | Nom fournisseur                  | Objet du contrat                 | Mode d'octroi | Montant      |
|--|----------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|
| Parc national d'Aiguebelle                   | ABIXEL INC.                      | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3             | 13 814,22 \$ |
|  | ABS                              | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3             | 9 624,00 \$  |
|  | BERIC SPORT INC                  | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3             | 15 170,00 \$ |
|  | BLUMETRIC ENVIRONNEMENT INC.     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3             | 22 693,73 \$ |
|  | ENTREPRISES FOR. G. LEMAY INC.   | TRAVAUX DIVERS                   | 1             | 8 980,00 \$  |
|  | EQUIP. RECREATIFS JAMBETTE INC   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3             | 8 681,49 \$  |
|  | GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3             | 16 847,18 \$ |
|  | LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3             | 9 200,00 \$  |
|  | ROGER TURMEL                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3             | 6 075,00 \$  |
|  | SINTRA INC.                      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3             | 11 050,00 \$ |
| Sépaq Anticosti et parc national d'Anticosti |                                  |                                  |               |              |
|  | ACCES CONSEIL DONNACONA          | ASSURANCES                       | 3             | 9 738,06 \$  |
|  | ACCOMMODEUR MALOUIN INC.         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3             | 24 826,30 \$ |
|  | CBI INC.                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3             | 19 125,00 \$ |
|  | CENTRE DE REP.MECANIQUE DE L'ILE | REPARATION VÉHICULES             | 3             | 24 418,12 \$ |
|  | CONSTRUCTION JOLI-MONT           | TRAVAUX DIVERS                   | 3             | 9 778,66 \$  |
|  | CONVERBIT INC.                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3             | 6 191,00 \$  |
|  | DEPANNORESTO                     | TRAVAUX                          | 3             | 5 251,26 \$  |
|  | DISTRIBUTIONS MARANDA INC.       | REPARATION VÉHICULES             | 3             | 10 800,00 \$ |
|  | DUFORT ET LAVIGNE LTEE           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3             | 6 975,00 \$  |
|  | GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT   | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3             | 12 229,58 \$ |
|  | GIBIERS CANABEC (LES) INC.       | PRODUITS POUR REVENTE            | 3             | 9 524,18 \$  |
|  | JACQUES & ROBERT CHARETTE INC    | TRAVAUX DIVERS                   | 1             | 24 800,00 \$ |

|                    |                                |                                  |   |              |
|--------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|                    | JEGRIMPE !                     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 975,00 \$  |
|                    | JSPEC ATELIER MECANIQUE        | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 15 655,00 \$ |
|                    | LABONTE ET FILS P.             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 939,25 \$  |
|                    | LEON CHOUINARD & FILS CIE LTEE | TRAVAUX DIVERS                   | 1 | 7 522,46 \$  |
|                    | LOUIS GARNEAU SPORTS INC       | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 6 916,00 \$  |
|                    | MARTECH SIGNALISATION INC.     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 209,00 \$  |
|                    | MECANO MOBILE R.L. INC.        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 19 405,00 \$ |
|                    | MUN.DE L'ÎLE D'ANTICOSTI       | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 6 000,00 \$  |
|                    | NICOLAS DESJARDINS             | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 10 800,00 \$ |
|                    | PROCONTACT INFORMATIQUE        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 6 870,00 \$  |
|                    | REGIE INTERMUNICIPALE          | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 7 206,62 \$  |
|                    | REGIS ROUSSEL                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 000,00 \$  |
|                    | REGIS ROUSSEL                  | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 6 262,23 \$  |
|                    | RELAIS NORDIK INC.             | CONTRAT DE TRANSPORT             | 3 | 9 893,30 \$  |
|                    | SIGNALISATION DE L'ESTRIE      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 509,78 \$  |
|                    | SIMMONS CANADA INC             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 20 905,00 \$ |
|                    | SOLENO INC.                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 463,64 \$  |
|                    | TOITURES T.D.G. INC            | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 640,00 \$  |
|                    | WILFRID OUELLET INC.           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 450,00 \$  |
| Aquarium du Québec | ABRIS TOUT GENRE G.Y. INC.     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 550,00 \$  |
|                    | AGRITEX QUÉBEC                 | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 15 995,00 \$ |
|                    | ALPHATEK                       | AUTRES CONTRATS                  | 2 | 6 125,00 \$  |
|                    | AQUA ZACH INC.                 | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 9 621,00 \$  |
|                    | AQUAMERIK INC.                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 780,00 \$ |
|                    | AUVENTS ST-LAURENT (1996)INC.  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 377,00 \$  |
|                    | AUVENTS W. LECOURS INC.        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 225,00 \$  |
|                    | BEAUVAIS & VERRET INC.         | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 12 500,00 \$ |
|                    | BMAUTO INC.                    | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 9 400,00 \$  |
|                    | BRIGAD ARCHITECTURE DESIGN     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 10 660,60 \$ |
|                    | CANAC                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 2 | 5 597,06 \$  |
|                    | CHRIS LOEBSACK                 | AUTRES CONTRATS                  | 1 | 6 000,00 \$  |
|                    | CIMA+ S.E.N.C.                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 22 200,23 \$ |
|                    | CIMOTA INC                     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 193,80 \$  |
|                    | CLIMPRO                        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 450,00 \$  |

|  |                                    |   |              |
|--|------------------------------------|---|--------------|
| COMPO ORLEANS                            | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 5 980,00 \$  |
| CONCEPT LV INC.                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 16 907,78 \$ |
| CONSTRUCTIONS FRANCOIS BOULIANE INC.     | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 24 962,09 \$ |
| DANIEL BABIN CONSTRUCTION INC.           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 10 100,00 \$ |
| DISTRIBUTION CROCHETIERE INC.            | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 13 235,00 \$ |
| DOUGLAS CUDDLE TOYS CANADA               | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 18 317,75 \$ |
| DOYON DESPRES                            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENT    | 3 | 10 100,00 \$ |
| EMCO QUEBEC CREDIT                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 7 196,98 \$  |
| EMO3 INC.                                | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 16 500,00 \$ |
| ENTREPRISES LARRY INC.                   | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 5 081,63 \$  |
| EQUILIBRAIR PLUS INC.                    | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 18 830,00 \$ |
| FABRIK 66                                | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 9 508,02 \$  |
| FIESTA                                   | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 10 655,32 \$ |
| FILTRUM INC.                             | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 6 400,00 \$  |
| HOSKIN SCIENTIFIQUE LTEE                 | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 9 872,00 \$  |
| INST.ELEC.CLAUDE CARON INC.              | TRAVAUX ELECTRIQUES                | 3 | 11 175,58 \$ |
| INTER PROJET                             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 18 840,56 \$ |
| INTERNATIONAL SEAFOOD & BAIT             | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 10 976,52 \$ |
| JMI INC.                                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 16 730,00 \$ |
| KMTOYS CANADA CO.                        | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 24 740,23 \$ |
| LABORATOIRES D'EXPERTISES DE QUEBEC LTEE | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 5 423,51 \$  |
| LES PRODUCTIONS EXPERT'EASE              | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 7 957,49 \$  |
| LES VOYAGES LAURIER DU VALLON            | CONTRAT DE TRANSPORT               | 3 | 5 241,13 \$  |
| LESSARD COUVRE-PLANCHERS INC.            | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 7 725,00 \$  |
| LIVING ELEMENTS LIMITED                  | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT | 3 | 5 210,98 \$  |
| LSM SON & LUMIERES INC.                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 24 118,97 \$ |
| MANDARIN IMPORTS LTD.                    | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 11 148,00 \$ |
| MATERIAUX BOMAT                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 7 975,12 \$  |
| MAXIMUM EXCAVATION INC.                  | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 21 548,75 \$ |
| OCEAN WISE CONSERVATION ASSOCI           | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT | 3 | 12 500,00 \$ |
| OHRIZON (9057773 CANADA INC.)            | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 16 440,32 \$ |
| PAGUI INC.                               | TRAVAUX ELECTRIQUES                | 3 | 12 895,00 \$ |
| PARKDALE NOVELTY CO. LTD.                | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 7 416,00 \$  |
| PISCINE ENERGETICS INC.                  | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 5 734,86 \$  |

|                                       |                                    |  |   |              |
|---------------------------------------|------------------------------------|--|---|--------------|
|                                       | PRODUCTIONS NIA INC.               | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 10 500,00 \$ |
|                                       | ROYAL SPECIALITY SALES             | PRODUITS POUR REVENTE                        | 3 | 5 322,48 \$  |
|                                       | SCULPTURES MICHEL LEPIRE           | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 17 675,00 \$ |
|                                       | SEL K&S WINDSOR LTEE               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 409,42 \$  |
|                                       | SERRES CARON INC. (LES)            | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 5 606,35 \$  |
|                                       | SERVICE DE DIAGNOSTIC              | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 19 250,00 \$ |
|                                       | TENAQUIP LIMITEE                   | ACHAT EQUIPEMENT                             | 3 | 10 000,00 \$ |
|                                       | TOUCHETTE, PATRICK                 | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 6 800,00 \$  |
|                                       | UNITED RENTALS OF CANADA INC       | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 5 122,98 \$  |
|                                       | VAILLANCOURT CONSTRUCTION INC.     | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 22 086,02 \$ |
| Réserve faunique<br>Ashuapmushuan     | AQUA INGENIUM                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 8 689,00 \$  |
|                                       | ARCHEO-MAMU COTE-NORD              | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 14 980,34 \$ |
|                                       | CAOUCETTE, THERIAULT & RENAUD INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 20 800,00 \$ |
|                                       | DOLBEAU OXYGENE INC.               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 750,00 \$  |
|                                       | GROUPE GEOS                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 7 140,00 \$  |
|                                       | GUYDROLIC SERVICES                 | REPARATION VÉHICULES                         | 3 | 7 299,92 \$  |
|                                       | PHILIPPE GOSSELIN & ASS. LTEE      | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 5 170,08 \$  |
|                                       | TRANSPORT J.H.L. INC.              | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS                  | 1 | 10 646,25 \$ |
|                                       | TRANSPORT J.H.L. INC.              | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 11 000,00 \$ |
| Auberge de montagne<br>des Chic-Chocs |                                    |  |   |              |
|                                       | AMER SPORTS CANADA INC.            | PRODUITS POUR REVENTE                        | 3 | 7 455,58 \$  |
|                                       | BLEUMARIN DISTRIBUTION INC.        | PRODUITS POUR REVENTE                        | 3 | 7 247,96 \$  |
|                                       | CENTRE DE CONSTRUCTION             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 6 000,00 \$  |
|                                       | DESROCHES GROUPE PETROLIER         | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 5 192,15 \$  |
|                                       | DRUMCO ENERGIE                     | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 7 468,23 \$  |
|                                       | EXPERTS-CONSEILS TR3E INC.         | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 990,00 \$  |
|                                       | MECANIQUE J.CLAIR INC.             | REPARATION VÉHICULES                         | 3 | 12 741,29 \$ |
|                                       | NETTOYEUR LE GOLFE INC             | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 8 853,03 \$  |
|                                       | PIECES D'AUTO RIMOUSKI INC.        | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 11 060,00 \$ |
|                                       | PLANIFIKA INC.                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 10 000,00 \$ |
|                                       | VELO SPECIALITE                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 10 200,00 \$ |
| Parc national du Bic                  | AMENAGEMENTS LAMONTAGNE INC.       | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 10 656,00 \$ |



|                                 |  |                                    |   |              |
|---------------------------------|--|------------------------------------|---|--------------|
|                                 | BANVILLE ET COULOMBE INC.                  | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 2 | 15 429,14 \$ |
|                                 | BIOME-CANADA                               | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 6 821,70 \$  |
|                                 | CONSTRUCTION JEANNOT DUBE                  | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 10 701,50 \$ |
|                                 | ESKAIR AMENAGEMENT INC.                    | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 13 540,88 \$ |
|                                 | EXCAVATION GARON INC.                      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 1 | 12 227,95 \$ |
|                                 | FORESTERIE SOPRO                           | PRODUITS POUR REVENTE              | 1 | 23 590,00 \$ |
|                                 | GHD CONSULTANTS LTEE                       | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 8 628,00 \$  |
|                                 | JLD-LAGUE                                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 7 131,00 \$  |
|                                 | LTP SPORTS GROUP INC.                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 2 | 13 417,00 \$ |
|                                 | MARIANNE-MARILLOU LECLERC                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 6 014,00 \$  |
|                                 | MONBURO.CA                                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 5 177,00 \$  |
|                                 | ROMM                                       | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 13 000,00 \$ |
|                                 | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE              | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 5 900,00 \$  |
| Réserve faunique des Chic-Chocs |  |                                    |   |              |
|                                 | AQUACULTURE GASPESIE INC.                  | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT | 3 | 11 232,50 \$ |
|                                 | AUTOMOBILES MAUGER FORD INC                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 9 960,00 \$  |
|                                 | ELECTROPAGE S.C.C.                         | TRAVAUX ELECTRIQUES                | 3 | 23 061,00 \$ |
|                                 | GBELECTRIQUE ENR.                          | TRAVAUX ELECTRIQUES                | 3 | 21 753,87 \$ |
|                                 | INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 2 | 6 324,00 \$  |
|                                 | MATELAS BOURCK                             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 7 899,66 \$  |
|                                 | PETROLES BSL S.E.C. (LES)                  | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 8 596,70 \$  |
|                                 | PROMETAL INC.                              | ACHAT EQUIPEMENT                   | 3 | 7 609,81 \$  |
|                                 | REMA TEK ENERGIE INC.                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 5 201,65 \$  |
|                                 | SOCIETE DE GESTION DE LA RIVIÈRE MADELEINE | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS        | 3 | 5 125,00 \$  |
|                                 | SOLUTION PROPANE INC                       | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 7 306,20 \$  |
|                                 | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE              | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 18 100,00 \$ |
| Parc de la Chute-Montmorency    |  |                                    |   |              |
|                                 | ACCESCONSEIL - DONNACONA                   | ASSURANCES                         | 3 | 24 140,00 \$ |
|                                 | AECOM CONSULTANTS INC.                     | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 6 274,80 \$  |
|                                 | ARCHITECTE PIERRE D'ANJOU                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 7 225,40 \$  |
|                                 | ARSEN & ASSOCIES PUBLICITE INC.            | PRODUITS POUR REVENTE              | 2 | 5 338,50 \$  |
|                                 | ATELIER DU CHEF (L')                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 16 688,27 \$ |
|                                 | ATTRACTION                                 | PRODUITS POUR REVENTE              | 3 | 15 669,56 \$ |
|                                 | AVTECH INC.                                | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 6 847,00 \$  |

|                                  |                                  |   |              |
|----------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
| BABAZOO REPUBLIC                 | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 8 969,43 \$  |
| CANADA ATHLETIC                  | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 712,25 \$  |
| CHEMIN DE FER CHARLEVOIX INC.    | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 11 369,50 \$ |
| CIMA+ S.E.N.C.                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 2 | 6 618,80 \$  |
| CLOTURE NORDIK ORLEANS           | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 17 178,00 \$ |
| CLUB DE GOLF ROYAL QUEBEC        | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 8 995,30 \$  |
| COMPO ORLEANS                    | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 5 990,00 \$  |
| CONSORTIUM TETRA TECH - CIMA+    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 2 | 14 725,55 \$ |
| CRE ART                          | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 7 332,50 \$  |
| CRONO DESIGN INC.                | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 072,00 \$  |
| DISTRIBUTION S.P.Q.              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 15 848,88 \$ |
| EMERGENCE LEADERSHIP INC.        | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 115,00 \$  |
| ENTREPRISES (LES) TZANET INC.    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 819,99 \$  |
| GBI EXPERTS-CONSEILS INC.        | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 10 686,44 \$ |
| GRIFFE CUISINE SALLE DE BAIN     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 9 083,47 \$  |
| GUAY INC.                        | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 13 566,00 \$ |
| HYDRALIS INC                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 651,33 \$ |
| JAFSONS INTERNATIONAL            | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 6 734,38 \$  |
| LAPLANTE CONSTRUCTION(2006)INC   | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 10 280,87 \$ |
| MAISON RONDEAU INC.              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 260,95 \$  |
| MAZZY COLLECTION INC             | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 8 055,00 \$  |
| MENUISERIE D.POULIOT INC.        | TRAVAUX DIVERS                   | 1 | 10 339,30 \$ |
| MONSIEUR WATT CANADA             | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 20 572,26 \$ |
| NESPRESSO CANADA DIVISION DE     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 599,20 \$  |
| NIAGARA RIVER TRADING CO         | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 12 694,19 \$ |
| NORTHERN SOUVENIRS               | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 19 385,00 \$ |
| PANABO SALES LTD                 | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 12 482,68 \$ |
| PICARD & PICARD INC              | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 755,00 \$  |
| PIEUXXTREME CHAUDIERE APPALACHES | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 13 877,50 \$ |
| PLOMBERIE DE LA CAPITALE         | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 9 000,00 \$  |
| PRISME EQUIPEMENTS CANADA INC.   | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 19 491,50 \$ |
| PROCONTACT INFORMATIQUE          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 092,00 \$ |
| PRO-FAC INC.                     | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 14 942,62 \$ |
| SERVICES IMMOBILIERS RACINE      | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 12 900,00 \$ |

|                                  |                                   |   |   |              |
|----------------------------------|-----------------------------------|---|---|--------------|
|                                  | SIGNALISATION TECHNI PRO          | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 23 671,00 \$ |
|                                  | SOUDURE BILLY AUGER               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 350,00 \$  |
|                                  | STONE AGE                         | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 9 352,72 \$  |
|                                  | STORE EVOLUTION                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 440,00 \$  |
|                                  | STR ELECTRONIQUE INC.             | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 6 600,00 \$  |
|                                  | STUFFED ANIMAL HOUSE              | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 9 044,70 \$  |
|                                  | SUNRIGHT MULTI GIFT LTD           | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 9 009,60 \$  |
|                                  | TEEPEE CANADA                     | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 16 525,14 \$ |
|                                  | THE POSTCARD FACTORY              | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 10 496,13 \$ |
|                                  | VALIN CONFECTION                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 6 375,06 \$  |
|                                  | VERTIKA INC.                      | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 14 675,00 \$ |
|                                  | VIANDEX INC.                      | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 10 534,59 \$ |
|                                  | VOILE OMBRAGE QUEBEC              | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 6 085,00 \$  |
|                                  | WESCO DISTRIBUTION CANADA LP      | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 5 860,65 \$  |
| Station touristique<br>Duchesnay | ACCESCONSEIL - DONNACONA          | ASSURANCES                              | 3 | 8 107,50 \$  |
|                                  | AGENCES DE L'EST P.J.             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 18 285,00 \$ |
|                                  | ATELIER MOBILE JACQUES GOSSELIN   | REPARATION VÉHICULES                    | 3 | 6 098,66 \$  |
|                                  | ATELIER MOBILE JACQUES GOSSELIN   | ACHATS MATERIEL ROULANT                 | 3 | 5 369,06 \$  |
|                                  | BBC ARCHITECTES INC.              | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 7 995,24 \$  |
|                                  | BRINDAMOUR VENTILATION DR         | ACHATS MATERIEL ROULANT                 | 3 | 7 352,00 \$  |
|                                  | CAFES HONORE (LES)                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 9 169,30 \$  |
|                                  | CHRETIEN YVES                     | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 14 525,00 \$ |
|                                  | CONSTRUCTION CITADELLE INC.       | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 5 416,21 \$  |
|                                  | CONSULTANTS GEN+ INC.             | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 5 900,00 \$  |
|                                  | ENGLOBE CORP.                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 5 675,19 \$  |
|                                  | EQUIPARC MANUFACTURIER            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 13 323,00 \$ |
|                                  | EQUIPEMENTS JOCELYN FRENETTE INC. | ACHATS MATERIEL ROULANT                 | 3 | 13 499,00 \$ |
|                                  | ESKAIR AMENAGEMENT INC.           | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 22 300,00 \$ |
|                                  | GROUPE FUTUR MAINTENANCE INC.     | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 10 412,51 \$ |
|                                  | LGT INC.                          | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 12 750,00 \$ |
|                                  | METAUX PRESSES QUEBEC INC.        | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 13 850,00 \$ |
|                                  | MICHEL LATULIPPE INC.             | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 7 100,00 \$  |
|                                  | ONEKA ELEMENTS                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 6 160,00 \$  |

|  |  |                                  |   |              |
|--|--|----------------------------------|---|--------------|
|  | PEREZ  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 875,00 \$ |
|  | POLQUIN DECOR  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 20 553,00 \$ |
|  | PORTES DE GARAGES ABC                                | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 000,00 \$  |
|  | PTP PEINTRE  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 518,00 \$  |
|  | BENOIT SIMARD BOIS DE CHAUFFAGE (9102-6435 QUÉBEC II | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 8 801,94 \$  |
|  | SERVICES PEINTURE ST-LAURENT                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 780,00 \$  |
|  | SNC-LAVALIN INC.                                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 086,86 \$  |
|  | SOLENO INC.  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 12 717,34 \$ |
|  | SOUDURE DAVCO INC.                                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 340,00 \$ |
|  | TOITURE LMB  | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 18 275,00 \$ |
|  | TREETOP TREKKING CONSTRUCTION CANADA INC.            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 20 371,04 \$ |
|  | VITRERIE LABERGE INC.                                | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 553,00 \$  |
| Parc national du Fjord-<br>du-Saguenay | EXPLOS-NATURE (FACTURATION)                          | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 6 000,00 \$  |
|  | GESTION ET ENVIRONNEMENT GD                          | PRODUITS POUR REVENTE            | 1 | 5 847,75 \$  |
|  | MEI ASSAINISSEMENT                                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 17 500,00 \$ |
|  | MOULURES S.M.D.T.                                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 816,00 \$  |
|  | PEAK AVIATION INC.                                   | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 5 870,00 \$  |
|  | POTVIN ET BOUCHARD INC.                              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 204,14 \$  |
|  | PRO REMORQUE ALMA 2018                               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 127,56 \$  |
|  | SNC - LAVALIN INC.                                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 19 888,00 \$ |
|  | SNC-LAVALIN INC.                                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 478,56 \$  |
|  |  |                                  |   |              |
| Parc national de<br>Frontenac          | BOUTIQUE DU SERRURIER INC.                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 048,91 \$  |
|  | BUSQUE & CIE   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 709,40 \$  |
|  | CONSTRUCTION MULTI-MECANIQUE                         | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 284,72 \$  |
|  | EXCAVATION RODRIGUE & FILS                           | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 488,99 \$  |
|  | GARAGE OSCAR BROCHU INC                              | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 5 500,00 \$  |
|  | MUN. DE ST-JOSEPH-DE-COLERAINE                       | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 5 712,16 \$  |
|  | REGIS COTE INC.                                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 680,00 \$  |
|  | TERRAQUAVIE  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 819,89 \$ |
|  | TRANSPORT ADRIEN ROY &                               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 1 | 9 479,20 \$  |
|  | WESCO DISTRIBUTION CANADA LP                         | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 16 415,56 \$ |

|                              |  |                                  |   |              |
|------------------------------|--|----------------------------------|---|--------------|
| Parc national de la Gaspésie | ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 17 465,89 \$ |
|                              | AVALANCHE QUEBEC                       | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 878,00 \$  |
|                              | BLACK DIAMOND EQUIPMENT LTD            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 917,24 \$  |
|                              | BUFF CANADA LTD                        | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 11 684,07 \$ |
|                              | CHAISE DEPOT                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 874,64 \$  |
|                              | ELECTROPAGE S.C.C.                     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 7 396,00 \$  |
|                              | ENTREPRISES BMSB INC.                  | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 7 782,50 \$  |
|                              | ENTREPRISES JACQUES GAUTHIER           | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 23 544,00 \$ |
|                              | EXCAVATION D.L.                        | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 7 675,00 \$  |
|                              | GBELECTRIQUE ENR.                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 21 370,65 \$ |
|                              | GESTION MICHEL DUGAS INC.              | ACHAT EQUIPEMENT                 | 3 | 5 194,94 \$  |
|                              | IMPRESSIONS NUMERIX INC.               | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 7 970,00 \$  |
|                              | PIGMENT DESIGN INC.                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 537,57 \$  |
|                              | PIGMENT DESIGN INC.                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 130,00 \$  |
|                              | ROI RECREATION OUTFITTERS INC.         | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 9 687,77 \$  |
|                              | SALEWA NORTH AMERICA                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 21 463,83 \$ |
|                              | SERRURIER PELLETIER                    | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 000,80 \$  |
|                              | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE          | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 20 689,10 \$ |
|                              | TETRA TECH QI INC.                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 805,00 \$  |
|                              | UQAR                                   | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 8 500,00 \$  |
|                              | VILLAGE GRANDE NATURE                  | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 9 500,00 \$  |
| Gîte du Mont-Albert          | ARMOIRES DES MONTS INC.                | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 7 570,00 \$  |
|                              | ATELIER DU CHEF (L')                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 17 705,00 \$ |
|                              | CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 12 232,92 \$ |
|                              | DECOR S.T. INC.                        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 271,50 \$ |
|                              | ELECTROPAGE S.C.C.                     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 488,50 \$  |
|                              | ENTREPRISES BMSB INC.                  | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 8 030,00 \$  |
|                              | LIEBERMAN TRANCHEMONTAGNE INC.         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 404,06 \$ |
|                              | MARIN CONSTRUCTION INC.                | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 982,34 \$  |
|                              | PECHERIES MITCH GIRARD INC.            | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 9 259,38 \$  |
|                              | PIERRE BOURDAGES ARCHITECTE            | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 1 | 7 740,08 \$  |
|                              | PLANCHER ET CERAMIQUE BOND             | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 140,00 \$  |
|                              | PLOMBERIE DE L'EST INC.                | TRAVAUX DIVERS                   | 1 | 24 840,00 \$ |

|   |   |                                  |   |              |
|---|---|----------------------------------|---|--------------|
|   | PLOMBERIE DES CHIC-CHOCS                    | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 13 848,07 \$ |
|   | PLOMBERIE DES CHIC-CHOCS                    | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 20 748,07 \$ |
|   | REFRIGERATION MERCIER                       | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 9 185,00 \$  |
|   | SERVICES TECHNOLOGIQUES DUO                 | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 16 650,00 \$ |
|   | SIMMONS CANADA                              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 485,00 \$ |
|   | SSH BEDDING CANADA CO.                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 20 620,00 \$ |
|   | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE               | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 1 | 11 000,00 \$ |
| Parc national des Grands-Jardins                      | BMD ARCHITECTES INC.                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 220,11 \$  |
|   | BMR- S.DUCHESNE INC.                        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 6 085,88 \$  |
|   | CHAINES ET ELINGUES ST-PIERRE               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 842,00 \$  |
|   | DRAPERIES CHARLEVOIX INC.                   | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 10 615,00 \$ |
|   | IMPERIUM                                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 17 503,91 \$ |
|   | PLOMBERIE O. GAUDREAU INC.                  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 12 731,80 \$ |
|   | SERVICE REGENT B. INC.                      | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 7 597,00 \$  |
| Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie |   |                                  |   |              |
|   | ADRENALINE SPORT CLERMONT INC.              | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 5 394,15 \$  |
|   | CIB GROUPE CONSEIL INC                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 22 500,00 \$ |
|   | DAREL EXCAVATION INC                        | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 13 500,00 \$ |
|   | DOYON DESPRES                               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 446,82 \$  |
|   | GARAGE GUY GAUTHIER INC.                    | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 24 212,00 \$ |
|   | GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE               | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 833,60 \$  |
|   | GROUPE TRIFIDE                              | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 15 500,00 \$ |
|   | INDUSTRIES OCEAN INC.                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 489,78 \$  |
|   | LIVE TO PLAY SPORTS                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 737,50 \$  |
|   | PEPINIERE CHARLEVOIX INC.                   | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 1 | 5 210,74 \$  |
|   | PLOMBERIE O. GAUDREAU INC.                  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 15 000,00 \$ |
|   | PRO-REMORQUE                                | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 8 325,79 \$  |
|   | CONSTRUCTION ÉCLAIR (9014-2050 QUÉBEC INC.) | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 14 900,00 \$ |
|   | REGIS COTE ET ASSOCIES                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 15 923,80 \$ |
|   | TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 21 100,00 \$ |
|   | UNE HISTOIRE FORGEE                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 145,00 \$  |
|   | VITRERIE COTE INC                           | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 032,51 \$  |

|   |   |                                  |   |              |
|---|---|----------------------------------|---|--------------|
|   | WSP CANADA                              | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 257,56 \$  |
| Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé |   |                                  |   |              |
|   | ATELIER ETIENNE GUAY                    | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 7 299,85 \$  |
|   | BIJOUX CREATION DOIGTS DE FEE           | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 182,50 \$  |
|   | BOIS POWERS WOOD                        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 6 345,00 \$  |
|   | CERAMIQUE DE CHOIX INC.                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 806,40 \$  |
|   | COMETAL INC.                            | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 875,00 \$  |
|   | REMATEK ENERGIE INC.                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 289,12 \$ |
| Parc national des Îles-de-Boucherville                |   |                                  |   |              |
|   | ALEXANDRE RUBINO DESIGNER               | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 24 868,41 \$ |
|   | AQUATECHNO SPECIALISTES                 | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 16 800,00 \$ |
|   | ATELIER A. BELLAVANCE INC.              | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 980,00 \$  |
|   | CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 7 854,72 \$  |
|   | CONSTRUCTION ERIC LAMIRANDE             | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 21 275,00 \$ |
|   | CONSTRUCTION LAVALLEE                   | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 10 858,50 \$ |
|   | DAS TRUCK INC.                          | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 5 996,50 \$  |
|   | ENTREPRISES 3L                          | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 9 156,00 \$  |
|   | EQUIPARC MANUFACTURIER                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 305,00 \$  |
|   | GIRARD-HEBERT INC.                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 200,00 \$  |
|   | GROUPE THOMAS MARINE                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 426,00 \$  |
|   | INDY-CO INC.                            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 24 032,70 \$ |
|   | IRBV                                    | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 15 664,38 \$ |
|   | LDG                                     | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 18 520,75 \$ |
|   | SOCIETE D'HISTOIRE VALLEE DU ST-LAURENT | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 13 203,50 \$ |
|   | TESSIER RECREO PARC                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 16 971,00 \$ |
|   | VER-MAC                                 | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 12 885,00 \$ |
|   | VORTEX STRUCTURES                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 16 020,00 \$ |
| Parc national de la Jacques-Cartier                   |   |                                  |   |              |
|   | AMER SPORTS CANADA INC.                 | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 196,39 \$  |
|   | ARPEO ARPENTEUR-GEOMETRE INC.           | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 14 777,70 \$ |
|   | ATELIER D.A.W INC                       | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 6 326,38 \$  |
|   | BOUTIQUE KAYAK JUNKY                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 500,00 \$  |
|   | CARON & GUAY                            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 504,34 \$  |



|                               |   |  |   |              |
|-------------------------------|---|--|---|--------------|
|                               | CIMA+ S.E.N.C.                                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 7 900,00 \$  |
|                               | COOPERATIVE DE TRAVAIL LES ARTISANS DU FJORD  | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 5 180,00 \$  |
|                               | DESHARNAIS PNEUS ET MECANIQUE                 | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 9 358,00 \$  |
|                               | ENGLOBE CORP.                                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 12 735,00 \$ |
|                               | ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 6 756,13 \$  |
|                               | FRENECO                                       | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 17 074,00 \$ |
|                               | HUILES DESROCHES (LES)                        | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 5 183,30 \$  |
|                               | INDUSTRIES DESJARDINS LIMITEE                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 7 162,42 \$  |
|                               | MARTIN TANGUAY ARCHITECTE INC                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 156,55 \$  |
|                               | MAXI-FORET                                    | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 6 464,79 \$  |
|                               | MDA ARCHITECTES                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 15 466,41 \$ |
|                               | RÉNOVATION EXCELLENCE (9358-2567 QUÉBEC INC.) | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 5 243,22 \$  |
|                               | ROTOPLAST INC.                                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 7 500,00 \$  |
|                               | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 066,08 \$  |
|                               | TUBE PRO INC.                                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 10 820,00 \$ |
| Réserve faunique La Vérendrye | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 10 000,00 \$ |
|                               | ATELIER D'USINAGE MONT-LAURIER                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 20 148,00 \$ |
|                               | BISMAR  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 19 044,00 \$ |
|                               | BOISCLAIR & FILS INC.                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 7 434,80 \$  |
|                               | BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES)           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 24 948,00 \$ |
|                               | CONSTRUCTION ROSS INC.                        | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT             | 3 | 24 453,00 \$ |
|                               | DWB CONSULTANTS                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 750,00 \$  |
|                               | ENTREPRISES MARCO GENESSE                     | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 20 067,48 \$ |
|                               | EQUIPE INDIGO INC.                            | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 15 000,00 \$ |
|                               | EQUIPEMENTS MANIWAKI (LES) INC.               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 17 970,00 \$ |
|                               | FILION ENTREPRENEUR FORESTIER                 | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 8 752,79 \$  |
|                               | FLANSBERRY, MARCEL                            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 5 232,50 \$  |
|                               | GROUPE DE SECURITE GARDA SENC.                | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 24 737,50 \$ |
|                               | HORS-BORD LAFONTAINE ENR.                     | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 13 600,00 \$ |
|                               | HYTEX (85) INC.                               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 430,76 \$  |
|                               | INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 19 300,00 \$ |
|                               | JEAN-LUC CORRIVEAU, A.G.                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 1 | 11 400,00 \$ |
|                               | LOCATION DE CAMIONS EXCELLENCE                | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS                  | 3 | 16 131,60 \$ |



|                                    |   |  |   |              |
|------------------------------------|---|--|---|--------------|
|                                    | MARTEL & FILS                             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 579,74 \$  |
|                                    | MEUBLES BRANCHAUD                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 6 029,79 \$  |
|                                    | MICHEL LACROIX CONSTRUCTION               | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS                  | 3 | 15 716,00 \$ |
|                                    | MULTI PRESSION L.C INC.                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 7 164,85 \$  |
|                                    | MULTISERVICES BLANCHETTE INC.             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 20 650,00 \$ |
|                                    | NORTRAX QUEBEC INC                        | REPARATION VÉHICULES                         | 3 | 6 741,39 \$  |
|                                    | POINTE NOR INC.                           | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS                  | 3 | 6 600,00 \$  |
|                                    | PRODUITS PETROLIERS HARRICANA             | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 15 999,65 \$ |
|                                    | QUAIS TECHNO INC.                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 11 728,80 \$ |
|                                    | SERVICE MECANIQUE GILBERT                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 20 295,00 \$ |
|                                    | SERVICE MECANIQUE GILBERT                 | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 6 910,86 \$  |
|                                    | SPORTS DAULT ET FRERES ENR. (LES)         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 6 375,00 \$  |
|                                    | STR A-T ENERGIE RENOUVELABLE INC.         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 9 476,00 \$  |
|                                    | TRANSPORTS VINCENT FLANSBERRY             | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 18 000,00 \$ |
|                                    | TSI REFRIGERATION                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 17 363,20 \$ |
|                                    | UNE HISTOIRE FORGEE                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 11 555,00 \$ |
|                                    | VITRERIE POMERLEAU (2014) INC.            | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 14 995,00 \$ |
|                                    | WOLSELEY CANADA INC.                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 13 850,00 \$ |
|                                    | WOLSELEY CANADA INC.(QUEBEC)              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 10 599,00 \$ |
| Centre touristique du Lac Kénogami | ARBRE & CIE, LA PELLE A NEIGE             | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 9 000,00 \$  |
|                                    | ARDOISES ARCHITECTURE INC.                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 283,14 \$  |
|                                    | ATELIER DU CHEF (L')                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 6 006,30 \$  |
|                                    | BOIS SPECIALITE                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 14 801,25 \$ |
|                                    | EPOXY SOLUTION DECOR                      | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 12 689,50 \$ |
|                                    | EQUIPEMENTS CLAUDE PEDNEAULT INC.         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 8 214,90 \$  |
|                                    | TURCOTTE 1989 INC                         | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 16 655,00 \$ |
| Centre touristique du Lac Simon    | EMONDAGE EXCELLENCE OUTAOUAIS             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 11 700,00 \$ |
|                                    | GROUPE GEOS                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 850,00 \$  |
|                                    | GROUPE MECANO                             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 11 195,32 \$ |
|                                    | GROUPE YVES GAGNON                        | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 13 372,69 \$ |
|                                    | PORTES GARAGE LALANDE ET FILS             | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 5 400,00 \$  |
|                                    | SERVICE D'EXCAVATION JACQUES LIRETTE INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 8 800,00 \$  |

|                                     |   |                                  |   |              |
|-------------------------------------|---|----------------------------------|---|--------------|
|                                     | SOLOTECH INC.                                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 820,00 \$  |
|                                     | SURBOIS INC.                                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 740,00 \$  |
|                                     | WESCO DISTRIBUTION CANADA LP                  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 16 324,69 \$ |
| Par national du Lac-<br>Témiscouata | 6696384 CANADA INC.                           | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 20 000,00 \$ |
|                                     | FERME YVES PELLETIER                          | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 10 449,14 \$ |
|                                     | MESUREXPERT                                   | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 051,49 \$  |
| Réserve faunique des<br>Laurentides | AQUA INGENIUM                                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 079,00 \$  |
|                                     | ASSURANCES PROVENCHER,VERREAULT & ASSOCIES IN | ASSURANCES                       | 3 | 7 742,27 \$  |
|                                     | ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.              | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 10 360,95 \$ |
|                                     | ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.              | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 7 243,20 \$  |
|                                     | AVANTIS COOPERATIVE                           | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 9 468,49 \$  |
|                                     | BMD ARCHITECTES INC.                          | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 7 630,00 \$  |
|                                     | BOUTHILLETTE PARIZEAU                         | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 798,50 \$  |
|                                     | CENTRE SUSPENSION DES ROUTIERS INC.           | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 9 483,61 \$  |
|                                     | COLABOR DISTRIBUTION ALIMENTAIRE              | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 311,30 \$  |
|                                     | COMPTEURS D'EAU DU QUEBEC                     | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 7 900,00 \$  |
|                                     | COOP FORESTIERE FERLAND-BOILEAU               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 124,66 \$  |
|                                     | COUVRE PLANCHERS PELLETIER                    | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 9 560,00 \$  |
|                                     | CUISINES RENOVES INC.                         | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 10 180,00 \$ |
|                                     | CWA MECANIQUE DE PROCEDE                      | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 16 535,00 \$ |
|                                     | DESCHENES & FILS LTEE - QUEBEC                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 586,26 \$  |
|                                     | DOMINIC LAROCQUE                              | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 15 800,00 \$ |
|                                     | ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 7 225,00 \$  |
|                                     | ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU          | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 9 756,86 \$  |
|                                     | EQUIPEMENT SMS                                | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 5 200,00 \$  |
|                                     | EQUIPEMENTS & OUTILLAGES LAV                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 098,25 \$  |
|                                     | EQUIPEMENTS CLAUDE PEDNEAULT INC.             | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 543,00 \$  |
|                                     | EXCAVATIONS NOEL VOYER INC.                   | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 18 160,00 \$ |
|                                     | FIBROBEC INC.                                 | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 7 131,00 \$  |
|                                     | FNX INNOV INC.                                | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 815,00 \$  |
|                                     | GROUPE GID DESIGN INC.                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 500,00 \$  |
|                                     | HOOKE   | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 18 762,50 \$ |

|                                 |  |                                  |   |              |
|---------------------------------|--|----------------------------------|---|--------------|
|                                 | INSTALLATIONS DU NORD                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 15 590,17 \$ |
|                                 | INTER-CITE USINAGE                             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 15 532,50 \$ |
|                                 | JEAN DENIS LTEE                                | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 381,17 \$  |
|                                 | LOCATION BATTLEFIELD                           | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 12 509,71 \$ |
|                                 | MARC VALLIERES                                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 500,00 \$  |
|                                 | MATELAS DAUPHIN                                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 174,00 \$  |
|                                 | MECANO RICHARD INC.                            | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 17 263,69 \$ |
|                                 | MENUISERIE DELISLE INC.                        | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 20 925,76 \$ |
|                                 | MOTO FALARDEAU                                 | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 20 700,00 \$ |
|                                 | NORD EXPE.INC                                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 17 800,00 \$ |
|                                 | NORTRAX QUEBEC INC                             | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 7 506,29 \$  |
|                                 | PAX EXCAVATION INC.                            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 6 250,00 \$  |
|                                 | PEDNO SCP89 INC.                               | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 5 786,20 \$  |
|                                 | PIERRE HAMELIN INC.                            | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 13 984,67 \$ |
|                                 | PLB PEINTURE                                   | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 924,10 \$  |
|                                 | PROMOTION LEPINE INC.                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 604,05 \$ |
|                                 | FIX AUTO SAINT-RAYMOND (9219-2293 QUÉBEC INC.) | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 12 845,12 \$ |
|                                 | QUESSY INTERNATIONAL                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 2 | 5 722,40 \$  |
|                                 | QUINCAILLERIE R. DURAND INC.                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 404,01 \$ |
|                                 | REJEAN TREMBLAY ENTREPRENEUR ELECTRICIEN INC.  | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 8 113,75 \$  |
|                                 | REMATEK ENERGIE INC.                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 835,24 \$  |
|                                 | RESTOS PLAISIRS TRAITEUR                       | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 203,66 \$  |
|                                 | TERRASSEMENT LEVAGE BATIMENT                   | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 9 500,00 \$  |
|                                 | TOROMONT CAT (QUEBEC)                          | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 6 281,99 \$  |
|                                 | TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.                  | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 7 150,00 \$  |
| Réserve faunique<br>Mastigouche | AQUIFERE INC.                                  | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 6 000,00 \$  |
|                                 | ARRAKIS CONSULTANTS INC                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 942,25 \$  |
|                                 | BARON ET TOUSIGNANT                            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 544,00 \$  |
|                                 | BFS (BOIS FRANC SEC)                           | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 114,15 \$  |
|                                 | CAMPING GADGETS CANADA INC.                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 884,16 \$ |
|                                 | DEFOY ELECTRIQUE INC.                          | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 23 952,78 \$ |
|                                 | DUO DESIGN                                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 344,00 \$  |
|                                 | EMBALLAGES CARROUSEL INC. (LES)                | APPROVISIONNEMENT                | 3 | 5 247,83 \$  |

|                            |                                      |  |   |              |
|----------------------------|--------------------------------------|--|---|--------------|
|                            | ENGLOBE CORP.                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 14 275,50 \$ |
|                            | ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 15 000,00 \$ |
|                            | EQUIPEMENTS PAQUET                   | ACHAT EQUIPEMENT                             | 3 | 5 135,00 \$  |
|                            | FORESTIER MAJEAU INC.                | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT             | 3 | 7 005,00 \$  |
|                            | FORESTIER MAJEAU INC.                | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 24 900,00 \$ |
|                            | GARAGE D.G.R. INC                    | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 6 600,00 \$  |
|                            | GROUPE CLR                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 414,50 \$  |
|                            | HOOKE                                | PRODUITS POUR REVENTE                        | 3 | 5 281,07 \$  |
|                            | JEAN ET FRANCIS PICARD INC.          | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT             | 3 | 12 995,00 \$ |
|                            | JSICARD SPORT INC.                   | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 6 436,00 \$  |
|                            | LTP SPORTS GROUP INC.                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 6 780,00 \$  |
|                            | PISCICULTURE D'ARTHABASKA INC.       | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT           | 3 | 7 056,00 \$  |
|                            | PISCICULTURE ST-ALEXIS               | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT           | 3 | 7 405,00 \$  |
|                            | QUESSY INTERNATIONAL                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 2 | 5 471,00 \$  |
|                            | REMATEK ENERGIE INC.                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 8 005,48 \$  |
|                            | TEINTE & CALFEUTRAGE MIKIWAM         | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 19 647,25 \$ |
| Réserve faunique de Matane | ADMETAL                              | ACHAT EQUIPEMENT                             | 3 | 23 100,00 \$ |
|                            | AMERIK INNOVATION                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 045,00 \$  |
|                            | ATS CONTAINER SERVICES               | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 10 275,00 \$ |
|                            | BEMA CONSTRUCTION                    | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 24 350,00 \$ |
|                            | BERNARD & GAUDREAU                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 950,00 \$  |
|                            | CANAC                                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 14 785,70 \$ |
|                            | CENTRE DU CAMION BOUFFARD            | REPARATION VÉHICULES                         | 3 | 5 277,85 \$  |
|                            | DESROCHES GROUPE PETROLIER           | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 5 284,46 \$  |
|                            | FERME LABEL FORET                    | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS                  | 3 | 7 885,09 \$  |
|                            | INDUSTRIES RILEC INC. (LES)          | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 6 964,23 \$  |
|                            | JALBERT ET PELLETIER INC.            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 5 100,00 \$  |
|                            | LAMARRE GAZ INDUSTRIEL INC.          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 656,99 \$  |
|                            | MAINTENANCE TREMBLAY INC.            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 17 054,00 \$ |
|                            | QUAIS TECHNO INC.                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 456,38 \$  |
|                            | GB LOCATION (9263-7685 QUÉBEC INC.)  | CONTRAT DE LOCATION                          | 3 | 15 000,00 \$ |
|                            | RENO-VALLEE INC.                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 034,50 \$  |
|                            | SOLENO INC.                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 14 365,12 \$ |

|                                   |                               |                                     |   |              |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---|--------------|
|                                   | VELO SPECIALITE               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS    | 2 | 9 599,91 \$  |
| Parc national de Miguasha         | CONSTRUCTIONS SCANDINAVES LES | TRAVAUX DIVERS                      | 1 | 13 995,00 \$ |
|                                   | GHISLAIN BRIERE               | PRODUITS POUR REVENTE               | 3 | 6 001,00 \$  |
|                                   | NATURE'S EXPRESSION           | PRODUITS POUR REVENTE               | 3 | 5 900,63 \$  |
| Parc national du Mont-Saint-Bruno | EQUIPEMENTS PLANNORD LTEE     | REPARATION VÉHICULES                | 3 | 5 067,35 \$  |
|                                   | EQUIPEMENTS WIL-BE INC. (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS    | 3 | 12 306,00 \$ |
|                                   | IMPORTS A1 INC.               | PRODUITS POUR REVENTE               | 3 | 5 672,24 \$  |
|                                   | INOX MILTON                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS    | 3 | 5 075,35 \$  |
|                                   | OLIVIER FORD SEPT-ILES        | ACHATS MATERIEL ROULANT             | 2 | 15 975,00 \$ |
|                                   | PERFORMANCE NC GRANBY         | ACHATS MATERIEL ROULANT             | 2 | 14 996,69 \$ |
|                                   | PLURITECH LTEE                | HONORAIRES PROFESSIONNELS           | 3 | 5 497,00 \$  |
|                                   | SNO INNOVATION                | TRAVAUX DIVERS                      | 3 | 9 260,20 \$  |
|                                   | SOLMATECH INC.                | HONORAIRES PROFESSIONNELS           | 3 | 9 550,00 \$  |
| Parc national du Mont-Mégantic    | ARBOEXCELLENCE                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES       | 3 | 6 146,94 \$  |
|                                   | AVIZO EXPERT-CONSEILS INC.    | HONORAIRES PROFESSIONNELS           | 1 | 16 287,00 \$ |
|                                   | AVIZO EXPERTS-CONSEILS INC.   | HONORAIRES PROFESSIONNELS           | 1 | 18 888,00 \$ |
|                                   | CREO INC.                     | AUTRES CONTRATS                     | 3 | 19 500,00 \$ |
|                                   | ENTREPRISES PERINET INC.      | AUTRES CONTRATS                     | 3 | 10 621,85 \$ |
|                                   | ERABLIERE JACQUES ET FORTIN   | PRODUITS POUR REVENTE               | 1 | 18 600,00 \$ |
|                                   | ERABLIERE JACQUES ET FORTIN   | AUTRES CONTRATS                     | 3 | 5 050,00 \$  |
|                                   | GARAGE ROGER LACHANCE ENR.    | REPARATION VÉHICULES                | 3 | 7 693,56 \$  |
|                                   | JUHOULE LTEE.                 | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES       | 3 | 15 939,00 \$ |
|                                   | PERFORMANCE NC LAC-MEGANTIC   | ACHATS MATERIEL ROULANT             | 3 | 15 025,98 \$ |
|                                   | PORTES & FENETRES VALLEE INC. | TRAVAUX DIVERS                      | 3 | 7 061,00 \$  |
|                                   | PROJET INK                    | PRODUITS POUR REVENTE               | 3 | 5 955,00 \$  |
|                                   | RAPPEL COOP                   | TRAVAUX DIVERS                      | 3 | 24 575,58 \$ |
|                                   | REAL HUOT INC.                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES       | 2 | 23 449,05 \$ |
|                                   | UNIK PARQUET                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS    | 3 | 5 921,71 \$  |
| Parc national du Mont-Orford      | ACA ARCHITECTURE INC.         | HONORAIRES PROFESSIONNELS           | 2 | 6 500,00 \$  |
|                                   | AMENAGEMENT HR INC.           | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENTSEMENT | 3 | 22 500,00 \$ |

|                               |                                     |                                  |   |              |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|                               | APPALACHES EXCAVATION INC.          | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 794,50 \$  |
|                               | CANDOCK ESTRIE                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 049,69 \$  |
|                               | CHRETIEN YVES                       | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 200,00 \$  |
|                               | CONSTRUCTION LONGER INC.            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 15 232,69 \$ |
|                               | CONTENEURS EXPERTS INC.             | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 23 427,77 \$ |
|                               | CONTROLES ELECTRIQUES SSC INC.      | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 7 930,49 \$  |
|                               | DECOR NATURE INC.                   | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 9 500,00 \$  |
|                               | ELKA ELECTRIQUE INC.                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 896,00 \$ |
|                               | EMS STRUCTURE INC                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 9 596,00 \$  |
|                               | ENTREPRISES LAPOINTE (LES)          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 18 440,61 \$ |
|                               | EQUIPEMENTS WIL-BE INC. (LES)       | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 12 840,00 \$ |
|                               | EXCAVATION G.LEBLANC INC            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 23 836,21 \$ |
|                               | EXPEDITIONS CANOTS RABASKAS         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 200,00 \$  |
|                               | FORESTRIE ENR.                      | PRODUITS POUR REVENTE            | 1 | 7 133,03 \$  |
|                               | GERMAIN LAPALME & FILS INC.         | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 7 975,00 \$  |
|                               | GERMAIN LAPALME & FILS INC.         | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 20 948,05 \$ |
|                               | GROUPE JLD-LAGUE                    | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 14 013,97 \$ |
|                               | LEPROHON                            | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 287,50 \$  |
|                               | LIVE TO PLAY SPORTS                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 937,25 \$  |
|                               | MARTIN PARADIS CONSTRUCTION         | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 750,00 \$  |
|                               | MARTIN PARADIS CONSTRUCTION         | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 11 660,00 \$ |
|                               | MONDE DES ARBRES 09 INC             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 17 976,00 \$ |
|                               | MPACT                               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 631,00 \$ |
|                               | NORMAND JEANSON EXCAVATION INC      | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 11 625,10 \$ |
|                               | RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON & CIE | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 500,00 \$  |
|                               | SCIE-B.TECH                         | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 7 500,00 \$  |
|                               | SERVICES EXP INC. (LES)             | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 202,00 \$  |
|                               | SKI VELO VINCENT RENAUD             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 20 345,59 \$ |
|                               | SNO INNOVATION                      | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 15 908,85 \$ |
|                               | TERRAQUAVIE                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 16 628,88 \$ |
| Parc national des Monts-Valin |                                     |                                  |   |              |
|                               | CENTRE DU BRICOLEUR ACE (LE)        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 555,50 \$  |
|                               | CLUB CARIBOU-CONSCRITS INC.         | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 19 451,23 \$ |
|                               | CLUB CARIBOU-CONSCRITS INC.         | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 8 500,00 \$  |

|                                 |                                  |                                  |   |              |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|                                 | EXCAVATION CLEMENT TREMBLAY      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 8 235,00 \$  |
|                                 | MECANICK EXCEL                   | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 10 850,38 \$ |
|                                 | PLOMBERIE ROY ALMA LTEE          | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 875,00 \$  |
|                                 | PULPERIE DU CHICOUTIMI           | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 9 362,84 \$  |
|                                 | SIGNIS INC.                      | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 8 060,00 \$  |
| Parc national du Mont-Tremblant | ALLIANCE FORD                    | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 9 559,05 \$  |
|                                 | AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 13 945,00 \$ |
|                                 | AMEUBLEMENT TANGUAY              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 230,00 \$  |
|                                 | ARMTEC INC.                      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 22 918,90 \$ |
|                                 | AYOTTE(M.)& FILS INC.            | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 24 117,26 \$ |
|                                 | BLOK ELECTRIQUE INC.             | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 13 240,15 \$ |
|                                 | BRANDT                           | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 6 614,21 \$  |
|                                 | CAMPING GADGETS CANADA INC.      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 259,24 \$  |
|                                 | CHARBONNEAU FLORAL               | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 367,04 \$  |
|                                 | DENEIGEMENT CLAUDE F. MORIN      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 15 087,49 \$ |
|                                 | DENEIGEMENT LEVEILLE INC         | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 10 020,16 \$ |
|                                 | DOYON DESPRES                    | ACHAT EQUIPEMENT                 | 3 | 6 124,72 \$  |
|                                 | ENTREPRISES R. RAYMOND INC.      | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 6 067,43 \$  |
|                                 | EQUIPE INDIGO INC.               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 15 891,20 \$ |
|                                 | FUSOSOL INC.                     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 22 700,00 \$ |
|                                 | GARDIUM SECURITE INC             | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 10 939,09 \$ |
|                                 | GROUPE H2O                       | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 7 212,04 \$  |
|                                 | GROUPE JLD-LAGUE                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 15 296,00 \$ |
|                                 | INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 911,00 \$  |
|                                 | INNOVEX                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 774,67 \$  |
|                                 | INOX MILTON                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 222,56 \$  |
|                                 | LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 10 800,00 \$ |
|                                 | LITERIE LAURIER                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 011,00 \$  |
|                                 | MARC LECLERC ING.                | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 10 500,00 \$ |
|                                 | MICHEL RIOPEL                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 309,47 \$  |
|                                 | MIVIAU ET FILS LTEE              | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 11 652,76 \$ |
|                                 | NEXGEN MUNICIPAL INC.            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 16 226,56 \$ |
|                                 | NORTRAX QUEBEC INC               | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 17 307,64 \$ |



|                     |                                 |   |   |              |
|---------------------|---------------------------------|---|---|--------------|
|                     | OUTILS TREMBLANT INC.           | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS             | 3 | 7 634,84 \$  |
|                     | QUAI LAFANTAISIE                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 24 792,00 \$ |
|                     | 9104-9288 QUÉBEC INC.           | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 8 856,00 \$  |
|                     | 9156-0938 QUÉBEC INC.           | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 19 482,68 \$ |
|                     | REMATEK ENERGIE INC.            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 13 672,84 \$ |
|                     | REMORQUES DES MONTS INC.        | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT        | 3 | 16 165,00 \$ |
|                     | REMORQUES DES MONTS INC.        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 9 575,00 \$  |
|                     | RICARD GROUPE CONSEIL INC.      | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 8 569,13 \$  |
|                     | SECURITE LANDRY INC.            | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 469,30 \$  |
|                     | SOBEYS QUEBEC INC.              | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 7 118,34 \$  |
|                     | SPECTRALITE/SIGNOPLUS           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 8 416,05 \$  |
|                     | SURBOIS INC.                    | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 7 270,00 \$  |
|                     | TERRASSEMENT PHILIPPE SIGOUIN   | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 22 095,00 \$ |
|                     | TRANSPORT DANIEL POIRIER        | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS             | 3 | 5 330,00 \$  |
|                     | TRJ TELECOM                     | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 8 464,39 \$  |
|                     | UNE HISTOIRE FORGEE             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 250,00 \$  |
|                     | UNIVERSITE LAVAL                | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 14 780,00 \$ |
|                     | VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I  | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 7 749,97 \$  |
|                     | VOLTS ENERGIES                  | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 9 517,15 \$  |
|                     | YVON MARINIER INC               | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT        | 3 | 5 995,00 \$  |
| Parc national d'Oka | ACTIVEWEAR W.L. INC.            | PRODUITS POUR REVENTE                   | 3 | 6 197,85 \$  |
|                     | APTQ                            | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 9 780,00 \$  |
|                     | ARBORICULTURE DE BEAUCE INC.    | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 21 122,00 \$ |
|                     | ARCHEOPHONE                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 9 999,05 \$  |
|                     | ARMAND DAGENAIS & FILS INC.     | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 23 346,00 \$ |
|                     | ARMAND MALO INC.                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 5 675,00 \$  |
|                     | ASPLUNDH CANADA ULC             | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 15 657,87 \$ |
|                     | BROYEX                          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 10 412,50 \$ |
|                     | CONSULTANTS MIRTEC (2017) INC.  | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 15 015,00 \$ |
|                     | DESCHENES & FILS LTEE           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 10 120,00 \$ |
|                     | DESJARDINS EXCAVATION INC.      | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT        | 1 | 23 970,00 \$ |
|                     | ENGLOBE CORP.                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 7 302,35 \$  |
|                     | EQUIPEMENTS LAN-RO INC.         | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 1 | 6 425,50 \$  |
|                     | EQUIPEMENTS PLAN NORD INC.(LES) | REPARATION VÉHICULES                    | 3 | 8 292,99 \$  |



|                             |                                |                                  |   |              |
|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|                             | EXCAVATIONS DENIS DAGENAI INC  | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 8 160,00 \$  |
|                             | FUTON D'OR                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 998,94 \$  |
|                             | GROUPE ROUSSEAU LEFEBVRE INC.  | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 1 | 24 050,00 \$ |
|                             | LES CARRIERES ST-EUSTACHE LTEE | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 757,95 \$  |
|                             | LOCATION LE GARDEUR            | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 5 700,00 \$  |
|                             | MARTECH SIGNALISATION INC.     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 591,00 \$  |
|                             | MARTIN ROY ET ASSOCIES INC.    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 22 482,60 \$ |
|                             | MICHEL RIOPEL                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 371,65 \$  |
|                             | NORDA STELO INC.               | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 838,00 \$  |
|                             | ONYX AUDIO INC.                | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 8 813,00 \$  |
|                             | PIGMENT DESIGN INC.            | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 12 999,80 \$ |
|                             | SERVICE D'ARBRES MASSON        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 967,50 \$  |
|                             | SOLUTIONS GRAND FORMAT PDI INC | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 6 190,00 \$  |
|                             | TITAN                          | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 5 003,41 \$  |
|                             | USD GLOBAL INC.                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 120,80 \$ |
|                             | VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 5 702,00 \$  |
|                             | VOILOKA INC.                   | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 14 190,00 \$ |
|                             | WESCO DISTRIBUTION CANADA LP   | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 11 500,00 \$ |
| Parc national<br>d'Opémican | ABIXEL INC.                    | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 10 473,79 \$ |
|                             | AGRIMAX                        | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 12 900,00 \$ |
|                             | ALARME AMPLITROL INC.          | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 412,15 \$  |
|                             | ARCHEO-08                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 17 456,00 \$ |
|                             | BANDE A PAUL (LA)              | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 19 200,00 \$ |
|                             | CENTRE LAITIER                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 678,02 \$ |
|                             | CONSTRUCTIONS NG ROY INC.      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 020,00 \$  |
|                             | ENGLOBE CORP.                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 12 999,50 \$ |
|                             | EXPERTS-CONSEILS TR3E INC.     | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 8 430,79 \$  |
|                             | FRANCIS CYR-BARETTE            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 300,00 \$  |
|                             | GROUPE GID DESIGN INC.         | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 15 495,83 \$ |
|                             | LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 13 750,00 \$ |
|                             | MORIN PIERRE-LUC               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 19 294,13 \$ |
|                             | PETROLE TEMIS                  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 242,96 \$  |
|                             | PIGMENT DESIGN INC.            | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 23 495,58 \$ |

|                                      |                                       |                                  |   |              |
|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|                                      | PROPANE ELITE INC.                    | ACHAT EQUIPEMENT                 | 3 | 17 113,15 \$ |
|                                      | QUEBEC INC. 9189-2554                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 20 038,02 \$ |
|                                      | RENAUD, ERIC                          | PRODUITS POUR REVENTE            | 1 | 5 400,00 \$  |
|                                      | SERV.INFORMATIQUES LOGITEM INC        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 12 748,05 \$ |
|                                      | SNC-LAVALIN STAVIBEL INC.             | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 6 432,95 \$  |
|                                      | SOUDURE ARCO                          | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 6 642,00 \$  |
|                                      | SPECTRALITE/SIGNOPLUS                 | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 11 078,65 \$ |
|                                      | SYLVAIN PLANTE                        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 15 505,00 \$ |
|                                      | TRANSPORT CHRISTIAN DURAND            | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 23 756,53 \$ |
|                                      | TRANSPORT CLOUATRE & FILS INC.        | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 255,00 \$  |
|                                      | TRANSPORT D.BARRETTE & FILS           | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS      | 3 | 16 446,75 \$ |
|                                      | TRITO INC.                            | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 9 289,59 \$  |
|                                      | URBANIA STUDIOS DE CREATION           | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 9 000,00 \$  |
|                                      | WSP CANADA                            | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 2 | 17 974,20 \$ |
| Réserve faunique<br>Papineau-Labelle | ATELIER D'USINAGE MONT-LAURIER        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 830,00 \$ |
|                                      | AUBERT & MAROIS LTEE                  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 9 000,00 \$  |
|                                      | DEPANNEUR MICHELINE GUINDON           | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 6 931,20 \$  |
|                                      | DWB CONSULTANTS                       | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 7 583,75 \$  |
|                                      | EPURSOL                               | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 570,00 \$  |
|                                      | FRANSTEP INC.                         | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 19 808,40 \$ |
|                                      | GENECOR EXPERTS-CONSEILS INC.         | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 115,00 \$  |
|                                      | HEBERT ZURITA DANIS SMITH ARCHITECTES | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 8 370,00 \$  |
|                                      | HENRI LAUZON                          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 10 460,00 \$ |
|                                      | LACELLE ET FRERES                     | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 12 900,00 \$ |
|                                      | LOISELLE SPORTS INC. (GATINEAU)       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 580,00 \$ |
|                                      | MUNICIPALITE DE LA MINERVE            | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 20 203,23 \$ |
|                                      | PLOMBERIE MARTINE INC.                | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 7 300,49 \$  |
|                                      | QUAI LAFANTAISIE                      | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 10 000,00 \$ |
|                                      | QUEBEC INC. 2865-0448                 | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 10 660,00 \$ |
|                                      | QUEBEC INC. 2865-0448                 | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 15 760,00 \$ |
|                                      | QUEBEC INC. 9101-6618                 | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 23 260,00 \$ |
|                                      | REMATEK ENERGIE INC.                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 768,27 \$  |
|                                      | SYMATECH 6770070 CANADA INC           | PRODUITS POUR REVENTE            | 3 | 12 375,50 \$ |

|  |                                  |                                  |   |              |
|--|----------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|  | TECHNIQUES DE L'EAU S.D. INC.    | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 207,20 \$  |
|  | TOUCHETTE CONSTRUCTION           | TRAVAUX ELECTRIQUES              | 3 | 18 536,75 \$ |
| Parc national de Plaisance                 | ARCHITECTURE A4                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 19 676,40 \$ |
|  | BIOME-CANADA                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 052,78 \$  |
|  | CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 7 007,76 \$  |
|  | CONSTRUCTION MIRIC               | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 8 211,61 \$  |
|  | GROUPE ROUSSEAU LEFEBVRE INC.    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 10 223,81 \$ |
|  | LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 500,00 \$  |
|  | PARKO INC                        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 19 210,97 \$ |
|  | PMG MAINTENANCE                  | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 5 418,75 \$  |
|  | PRODUITS MOBILICAB CANADA INC.   | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 16 550,00 \$ |
|  | SOLMATECH INC.                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 12 800,00 \$ |
|  | SOMAVRAC C.C. INC                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 5 985,16 \$  |
|  | TETRA TECH QI INC.               | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 8 050,00 \$  |
|  | TEXEL MATERIAUX TECHNIQUES INC.  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 19 914,79 \$ |
|  | WSP CANADA                       | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 22 420,58 \$ |
| Parc national de la Pointe-Taillon         | CEVICO INC.                      | TRAVAUX DIVERS                   | 3 | 6 010,81 \$  |
|  | DALLAIRE ST-BRUNO                | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 8 207,89 \$  |
|  | ENGLOBE CORP.                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 21 592,82 \$ |
|  | EXT CONSEIL                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 21 542,00 \$ |
|  | GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE    | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 5 110,00 \$  |
|  | JEAN-FRANCOIS GAGNON             | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 17 000,00 \$ |
|  | SIMARD ANGELO                    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 750,00 \$  |
|  | SPORTS DRC ALMA                  | ACHATS MATERIEL ROULANT          | 3 | 13 732,00 \$ |
|  | TERRASSEMENT BELLEAU             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 13 852,50 \$ |
| Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles | LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 177,80 \$  |
|  | MOTO EXPERT                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 291,89 \$  |
|  | NORTRAX QUEBEC INC               | REPARATION VÉHICULES             | 3 | 20 148,62 \$ |
|  | QUEBEC INC 9045-2640             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 000,00 \$  |
|  | QUEBEC INC 9290-9621             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 24 346,60 \$ |
|  | TETRA TECH QE INC.               | HONORAIRES PROFESSIONNELS        | 3 | 11 950,00 \$ |

|                                 |  |  |   |              |
|---------------------------------|--|--|---|--------------|
|                                 | TOROMONT CAT (QUEBEC)                    | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 11 392,61 \$ |
|                                 | WSP CANADA                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 13 400,00 \$ |
| Réserve faunique de Port-Daniel | ACTIVA ENVIRONNEMENT INC.                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 9 653,50 \$  |
|                                 | AQUACULTURE GASPESIE INC.                | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT           | 3 | 5 355,00 \$  |
|                                 | ARRAKIS CONSULTANTS INC                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 16 387,75 \$ |
|                                 | CENTRE DE RENOVATION DE PORT-DANIEL INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 6 369,51 \$  |
|                                 | CONSTRUCTION JEAN-PAUL PARISE INC.       | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS                  | 3 | 7 062,35 \$  |
|                                 | DUNAMIS NAVIGATION INC.                  | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 7 696,50 \$  |
|                                 | ELECTRICIENS DESJARDINS (LES)            | TRAVAUX ELECTRIQUES                          | 3 | 7 500,00 \$  |
|                                 | FERBLANTERIE GASPESIENNE INC.            | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 5 870,00 \$  |
|                                 | INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 7 720,00 \$  |
|                                 | MARYSE GAUDREAU                          | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 6 294,41 \$  |
|                                 | MTRANSPORT DE LA RIVIERE INC.            | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT             | 3 | 7 980,00 \$  |
|                                 | PIGMENT DESIGN INC.                      | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 15 333,91 \$ |
|                                 | QUEBEC INC. 9288-2216                    | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 15 000,36 \$ |
|                                 | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE            | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 8 632,50 \$  |
|                                 | TAG CONSTRUCTION                         | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 11 350,00 \$ |
|                                 | WESTBURNE ELECTRIQUE                     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 6 725,87 \$  |
| Réserve faunique de Portneuf    | ARMTEC INC.                              | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 5 984,27 \$  |
|                                 | ARRAKIS CONSULTANTS INC                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 588,00 \$  |
|                                 | AVIZO EXPERTS-CONSEILS INC.              | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 445,00 \$  |
|                                 | BATTERIES DE LA CAPITALE                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 24 915,00 \$ |
|                                 | BGLA INC.                                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 24 605,25 \$ |
|                                 | CAMPING GADGETS CANADA INC.              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 12 297,41 \$ |
|                                 | CENTRE RECHERCHE FERME MONETTE           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 821,47 \$  |
|                                 | DESROCHES GROUPE PETROLIER               | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 5 027,45 \$  |
|                                 | DUO DESIGN                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 8 200,00 \$  |
|                                 | ENGLOBE CORP.                            | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 331,50 \$  |
|                                 | EQUIPEMENTS PAQUET                       | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 13 884,00 \$ |
|                                 | EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC            | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 11 312,50 \$ |
|                                 | FOREX LANGLOIS INC.                      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 5 537,80 \$  |
|                                 | GARAGE ROGER LEGARE LTEE                 | REPARATION VÉHICULES                         | 3 | 8 440,14 \$  |

|                              |   |                                    |   |              |
|------------------------------|---|------------------------------------|---|--------------|
|                              | GEOMATIQUE BLP                          | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 17 449,00 \$ |
|                              | GEOMATIQUE BLP                          | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 11 000,00 \$ |
|                              | GOODYEAR CANADA INC.                    | REPARATION VÉHICULES               | 3 | 5 069,44 \$  |
|                              | INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 2 | 15 756,00 \$ |
|                              | JEAN DENIS LTEE                         | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 5 049,58 \$  |
|                              | LES PLANCHERS ROCH TESSIER              | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 6 718,74 \$  |
|                              | MACHINERIES LOURDES ST-RAYMOND          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 9 739,82 \$  |
|                              | MARTECH SIGNALISATION INC.              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 15 437,60 \$ |
|                              | PERFORMANCE VOYER INC.                  | ACHATS MATERIEL ROULANT            | 3 | 16 124,00 \$ |
|                              | PIEUX VISTECH MAURICIE INC.             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 7 670,00 \$  |
|                              | PIGMENT DESIGN INC.                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 12 222,49 \$ |
|                              | REALISATIONS LABEL                      | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS        | 3 | 9 721,50 \$  |
|                              | SERVICE REGENT B. INC.                  | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 7 950,00 \$  |
|                              | SPECTRALITE/SIGNOPLUS                   | AUTRES CONTRATS                    | 3 | 14 788,80 \$ |
|                              | SUPERIOR SOLUTIONS LTD                  | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 5 372,50 \$  |
|                              | THIBAUT PAYSAGISTE INC.                 | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 18 725,15 \$ |
|                              | TRANSPORT ALAIN CARRIER INC.            | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 24 226,52 \$ |
| Réserve faunique de Rimouski | ARCHITECTES GOULET & LABEL (2012) INC.  | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 13 500,00 \$ |
|                              | ARRAKIS CONSULTANTS INC                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 9 913,75 \$  |
|                              | ASSELIN & ASSELIN                       | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 17 445,00 \$ |
|                              | BERNARD LIZOTTE & FILS INC.             | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 20 150,00 \$ |
|                              | CIMA+ S.E.N.C.                          | HONORAIRES PROFESSIONNELS          | 3 | 9 587,00 \$  |
|                              | COLT INC.                               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 9 623,50 \$  |
|                              | CONST.JALBERT & PELLETIER INC.          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 16 012,50 \$ |
|                              | COOP PURDEL (LA)                        | ACHAT MATÉRIEL                     | 3 | 12 221,60 \$ |
|                              | GUILLEVIN INTERNATIONAL CIE/CO.         | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 8 714,00 \$  |
|                              | PIECES D'AUTO RIMOUSKI INC.             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 7 325,00 \$  |
|                              | PISCICULTURE DE LA JACQUES-CARTIER INC. | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT | 3 | 11 750,00 \$ |
|                              | PRO PERFORMANCE                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 10 330,94 \$ |
|                              | PULVERIPRO                              | TRAVAUX DIVERS                     | 3 | 8 250,00 \$  |
|                              | QUAIS FLOTTANTS ECOLOGIQUES S.E.N.C.    | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 10 700,12 \$ |
|                              | QUAIS TECHNO INC.                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS   | 3 | 20 314,16 \$ |
|                              | ROY B SPORT INC                         | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES      | 3 | 9 597,06 \$  |

|                                   |  |  |   |              |
|-----------------------------------|--|--|---|--------------|
|                                   | RTD DISTRIBUTIONS INC.                       | PRODUITS POUR REVENTE                                  | 3 | 5 050,83 \$  |
|                                   | SERVICES D'ARBRES ALTIS                      | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 6 930,00 \$  |
|                                   | TRANSPORT MAURICE RICHARD INC.               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 10 506,00 \$ |
| Réserve faunique Rouge-Matawin    | AGEOS  | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 14 951,20 \$ |
|                                   | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 5 100,00 \$  |
|                                   | BGLA INC.                                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 15 360,50 \$ |
|                                   | CENTRE DE REPARATION LEON                    | AUTRES CONTRATS  | 3 | 13 670,34 \$ |
|                                   | CONSTRUCTION GILLES PAQUETTE LTEE            | TRAVAUX DIVERS   | 3 | 7 767,00 \$  |
|                                   | DUO DESIGN                                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 6 400,00 \$  |
|                                   | EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.              | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 11 000,00 \$ |
|                                   | HARNOIS ENERGIE INC.                         | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES (ÉTHANOL) | 3 | 12 427,01 \$ |
|                                   | JOSEPH ELIE                                  | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES (ESSENCE) | 3 | 24 558,18 \$ |
|                                   | PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE      | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT                     | 3 | 10 325,00 \$ |
|                                   | PISCICULTURE ST-ALEXIS                       | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT                     | 3 | 5 297,00 \$  |
|                                   | PLURITECH LTEE                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 1 | 18 344,38 \$ |
|                                   | QUAI LAFANTAISIE                             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS                       | 3 | 14 976,00 \$ |
|                                   | 9104-9288 QUÉBEC INC.                        | PRODUITS POUR REVENTE                                  | 3 | 7 995,00 \$  |
| Réserve faunique du Saint-Maurice | ACIER RAYCO INC                              | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS                       | 3 | 20 100,00 \$ |
|                                   | ACIER RAYCO INC                              | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 11 977,73 \$ |
|                                   | ARRAKIS CONSULTANTS INC                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 6 302,00 \$  |
|                                   | BIO-AX INC.                                  | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 14 950,00 \$ |
|                                   | CIB GROUPE CONSEIL INC                       | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 7 443,42 \$  |
|                                   | CONSTRUCTION J&R SAVARD LTEE                 | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 8 910,00 \$  |
|                                   | CONSULTANT STATIONNEMENT INTELLIGENT PB INC. | AUTRES CONTRATS  | 1 | 17 188,76 \$ |
|                                   | DESROCHES GROUPE PETROLIER                   | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES           | 3 | 19 829,33 \$ |
|                                   | DUO DESIGN                                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 6 800,00 \$  |
|                                   | ENGLOBE CORP.                                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 5 196,50 \$  |
|                                   | EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.              | TRAVAUX DIVERS   | 3 | 8 100,00 \$  |
|                                   | FORESTERIES S.N. DOUCET (LES)                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 6 000,00 \$  |
|                                   | GARAGE C.ISABELLE & FILS INC.                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 6 162,50 \$  |
|                                   | GROUPE GEOS                                  | HONORAIRES PROFESSIONNELS                              | 3 | 5 410,00 \$  |
|                                   | HPTERRASSEMENT                               | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                          | 3 | 18 183,66 \$ |

|              |   |  |   |              |
|--------------|---|--|---|--------------|
|              | HUILES DESROCHES (LES)                  | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES | 3 | 5 464,49 \$  |
|              | MACHINERIES A.B. INC. (LES)             | REPARATION VÉHICULES                         | 3 | 6 513,19 \$  |
|              | MARCEL FRANCOEUR                        | PRODUITS POUR REVENTE                        | 3 | 6 960,00 \$  |
|              | MOTOS THIBAUT                           | ACHATS MATERIEL ROULANT                      | 3 | 7 500,00 \$  |
|              | PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT           | 3 | 8 614,00 \$  |
|              | REAL HUOT INC.                          | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 9 229,75 \$  |
|              | SERVICES PETROLIER HARRISSON            | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 11 952,00 \$ |
|              | SHERBY TROIS-RIVIERES                   | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 5 211,66 \$  |
|              | STATION PISCICOLE TROIS-LACS            | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT           | 3 | 21 279,01 \$ |
| Siège social | ADEMCO III, LTD                         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 1 | 8 600,00 \$  |
|              | AERONOLISEMENT                          | CONTRAT DE TRANSPORT                         | 1 | 13 115,02 \$ |
|              | AIR LIAISON INC                         | CONTRAT DE TRANSPORT                         | 1 | 20 000,00 \$ |
|              | ALPHA TRADUCTION                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 8 350,00 \$  |
|              | ALPHATEK                                | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 705,00 \$  |
|              | APPLE CANADA INC.                       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 16 920,64 \$ |
|              | ATELIER 21                              | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 15 993,32 \$ |
|              | BASE 132                                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 11 577,00 \$ |
|              | CAMPING GADGETS CANADA INC.             | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 7 096,80 \$  |
|              | CENTRE DES CONGRES DE QUEBEC            | CONTRAT DE LOCATION                          | 3 | 8 022,50 \$  |
|              | CHAMARD                                 | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 23 587,50 \$ |
|              | CIME HAUT-RICHELIEU                     | TRAVAUX DIVERS                               | 3 | 6 375,00 \$  |
|              | COMITE ZIP DU SUD DE L'ESTUAIRE         | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 15 000,00 \$ |
|              | COMITE ZIP GASPESIE                     | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 800,00 \$  |
|              | COMPUGEN INC.                           | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS             | 3 | 22 996,77 \$ |
|              | COMPUGEN INC.                           | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM      | 3 | 8 883,00 \$  |
|              | CONSEILLERS EN GESTION (CGI)            | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 21 154,16 \$ |
|              | CONSTRUCTIONS STEPHANE GAGNON 2000 INC. | AUTRES CONTRATS                              | 1 | 6 225,00 \$  |
|              | CONSULTANTS FORESTIERS DGR INC          | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 12 252,50 \$ |
|              | DIX AU CARRE                            | AUTRES CONTRATS                              | 3 | 5 796,50 \$  |
|              | ECOTEC CONSULTANTS                      | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 11 800,00 \$ |
|              | ETIENNE PLAMONDON EMOND                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 000,00 \$  |
|              | GAL INC.                                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES                | 3 | 9 464,80 \$  |
|              | GESTION TRAVAIL 2000 S.E.N.C.           | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 5 006,50 \$  |
|              | GILLES LARIVIERE CONSULTANTS 2013 INC.  | HONORAIRES PROFESSIONNELS                    | 3 | 6 000,00 \$  |



|                                       |   |   |              |
|---------------------------------------|---|---|--------------|
| GRAITEC INC.                          | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 14 140,00 \$ |
| GROUPE EDGENDA INC.                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 10 515,00 \$ |
| GUSTAVE & COMPAGNIE INC.              | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 16 600,00 \$ |
| GXB LEADERSHIP                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 13 333,33 \$ |
| HEWLETT PACKARD ENTERPRISE CANADA CIE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 662,00 \$  |
| HOTEL CLASSIQUE                       | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 6 911,73 \$  |
| HOTEL DELTA QUEBEC                    | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 9 493,90 \$  |
| INSTITUT RECHERCHE BIOLOGIE           | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 7 674,59 \$  |
| INTERAL                               | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 6 045,00 \$  |
| INVERSE INC.                          | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 8 250,00 \$  |
| IXMEDIA SOLUTIONS INTERACTIVES        | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 5 110,50 \$  |
| JOBILICO INC.                         | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 9 500,00 \$  |
| KEROUL                                | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 10 300,00 \$ |
| LABARRE GAUTHIER INC. (LG2)           | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 21 252,50 \$ |
| LEE HECHT HARRISON KNIGHTSBRIDE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 5 500,00 \$  |
| LGT INC.                              | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 6 872,50 \$  |
| MALLETTE S.E.N.C.R.L.                 | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 7 000,00 \$  |
| MARC-ANDRE VILLARD                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 5 250,00 \$  |
| MARKETING (R3) INC.                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 15 697,49 \$ |
| MATHIEU BRUNET                        | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 5 100,00 \$  |
| MBH MOBILIER DE BUREAU                | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 10 800,00 \$ |
| MECANIQUE J.CLAIR INC.                | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 8 165,00 \$  |
| MICRO LOGIC                           | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 21 433,55 \$ |
| NEOPOST CANADA INC.                   | ACHAT FOURNITURES                       | 3 | 20 000,00 \$ |
| NORTHERN MICRO                        | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 10 698,55 \$ |
| OPC EVENEMENTS INC.                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 23 000,00 \$ |
| PDIONNE-PHOTO INC.                    | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 13 720,00 \$ |
| PRESENT                               | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 7 800,00 \$  |
| PROCONTACT INFORMATIQUE               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 539,19 \$  |
| QUADRA ENVIRONNEMENT INC.             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 21 354,00 \$ |
| RENAUD BELAND                         | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 5 140,00 \$  |
| REP SOLUTION INTERACTIVE INC          | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 20 000,00 \$ |
| SEM INC                               | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 465,69 \$  |
| SERTI PLACEMENT TI INC.               | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 18 564,00 \$ |



|                                    |                                     |   |   |              |
|------------------------------------|-------------------------------------|---|---|--------------|
|                                    | SOFTCHOICE LP                       | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 24 030,00 \$ |
|                                    | SOLUTIONS INFORMATIQUES INSO        | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 7 300,00 \$  |
|                                    | SOLUTIONS VICTRIX INC.(LES)         | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 24 370,00 \$ |
|                                    | SPEAKER'S SPOTLIGHT                 | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 10 000,00 \$ |
|                                    | STRATEGIA CONSEIL                   | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 11 920,00 \$ |
|                                    | SYLVIE BOULANGER                    | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 6 000,00 \$  |
|                                    | TELUS                               | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 7 803,11 \$  |
|                                    | TESSIER (SERVICES D'EXPOSITIONS)    | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 6 597,00 \$  |
|                                    | TOURI SCOPE                         | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 21 280,00 \$ |
|                                    | UQAM - CHAIRE DE TOURISME           | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 10 430,00 \$ |
|                                    | VIDEOTRON S.E.N.C.                  | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 16 700,44 \$ |
| Site de l'ancien Jardin zoologique | ENTREPRISES MOFFET & FRERES INC.    | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 5 212,64 \$  |
|                                    | PAVAGES FILLION INC.                | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 7 140,00 \$  |
| Camping des Voltigeurs             | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC       | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 15 840,00 \$ |
|                                    | CENTRE DE JARDIN ALAIN CARRIER INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 9 421,25 \$  |
|                                    | COUVREURS CARON & BERGERON INC      | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 9 001,65 \$  |
|                                    | DESHAIES & RAYMOND INC.             | TRAVAUX DIVERS                          | 3 | 14 650,00 \$ |
|                                    | DUO DESIGN                          | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 21 700,00 \$ |
|                                    | ELAGAGE DRUMMOND                    | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 13 432,50 \$ |
|                                    | EXCAVATION YVON BENOIT              | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 13 572,80 \$ |
|                                    | MARCEL ALLIE ENT. ELECTRICIEN INC.  | TRAVAUX ELECTRIQUES                     | 3 | 6 522,24 \$  |
|                                    | RGUILBAULT CONSTRUCTION INC.        | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 15 650,00 \$ |
|                                    | UNE HISTOIRE FORGEE                 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 17 995,00 \$ |
| Parc national de la Yamaska        | CLOTURES ET RAMPES DB INC.          | AUTRES CONTRATS                         | 3 | 8 528,50 \$  |
|                                    | DECOR NATURE INC.                   | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES           | 3 | 6 700,00 \$  |
|                                    | EQUIPEMENTS WIL-BE INC. (LES)       | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 11 450,00 \$ |
|                                    | GARAGE JPM                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 8 203,56 \$  |
|                                    | INDUSTRIES FIPEC INC. (LES)         | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 6 708,75 \$  |
|                                    | INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002     | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 2 | 11 836,00 \$ |
|                                    | RAPPEL EXPERTS-CONSEILS             | HONORAIRES PROFESSIONNELS               | 3 | 7 450,00 \$  |
|                                    | SILENT DEE                          | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS        | 3 | 5 353,71 \$  |

|  |                                |                                  |   |              |
|--|--------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
|  | TABLES PIQUE-NIQUE DES JARDINS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 19 891,88 \$ |
|  | TOILES PICARD INC.             | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 686,94 \$ |
|  | VENTILAIRNET                   | AUTRES CONTRATS                  | 3 | 9 400,00 \$  |
|  | YANICK CABANA INC.             | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES    | 3 | 19 350,00 \$ |

**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D’OPPOSITION – N° 8**

**8. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D’OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME EN 2019-2020, ET QUI ONT FAIT L’OBJET DE COÛTS ADDITIONNELS AUTORISÉS PAR LE SOUS-MINISTRE OU LE DIRIGEANT DE L’ORGANISME PUBLIC, COMME IL EST PRÉVU À L’ARTICLE 17 DE LA LOI SUR LES CONTRATS DES ORGANISMES PUBLICS, EN INDIQUANT :**

- a) le nombre d’autorisations;
- b) le nom du professionnel ou de la firme faisant l’objet de cet octroi;
- c) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat et faisant l’objet de cet octroi;
- d) le montant accordé;
- e) les motifs de la demande.

| Entreprise           | Nature du contrat       | Mode de sollicitation         | Titre  | Montant       | Motif de la demande  | No. SEAO |
|----------------------|-------------------------|-------------------------------|--|---------------|--|----------|
| T.G.C. inc.          | Travaux de construction | Appel d'offres public         | Location de machinerie et services de manœuvre à taux horaire et fournitures de matériaux - Parc national du Mont-Mégantic | 619 415,00 \$ | Travaux réalisés en partie en conditions hivernales hâtives et conditions de terrain plus défavorables qu'anticipé.  | 1295714  |
| MDA Architectes inc. | Services                | Appel d'offres public         | Réaménagement et agrandissement du CDS - Parc national de la Jacques-Cartier   | 148 619,43 \$ | Honoraires supplémentaires pour la révision du programme initial par le propriétaire en cours de conception, ajustement des honoraires pour les plans de concept, honoraires supplémentaires pour diminuer le coût objectif, honoraires supplémentaires pour la révision de la conception et études préparatoires additionnelles liées aux demandes de changement du propriétaire. | 1289524  |
| WSP Canada inc.      | Services                | Appel d'offres sur invitation | Démolition et reconstruction du Camp Mercier - Réserve faunique des Laurentides  | 269 077,90 \$ | Ajustement des honoraires pour les plans et devis, ajustement des services complémentaires, ajouts au mandat : étude d'avant-projet pour définir le système de traitement du camp Mercier et caractérisation environnementale phase 3 requise à la suite des phases 1 et 2.  | 1311738  |

| Entreprise                            | Nature du contrat       | Mode de sollicitation | Titre   | Montant         | Motif de la demande  | No. SEAO |
|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|-----------------|--|----------|
| Inter-Projet (9099-3593 Québec inc.)  | Travaux de construction | Appel d'offres public | Amélioration de l'habitat de l'ours blanc - Aquarium du Québec                                    | 6 098 624,33 \$ | S'adapter au cran rocheux existant et élévation de la surface du roc existant moins élevée qu'au sondage et qualité du roc moins bonne que prévue.   | 1206897  |
| Les Constructions A.M. Martineau inc. | Travaux de construction | Appel d'offres public | Reconstruction de la tour du marais Perras - Parc national de Plaisance                           | 145 983,15 \$   | Ajout d'une passerelle de bois, avec garde-corps, sur pieux afin de corriger le problème de dénivellation du site, ajout d'armatures dans les fondations existantes et ajout d'étriers pour éviter le soulèvement.   | 1253869  |
| Réal Huot inc.                        | Approvisionnement       | Appel d'offres public | Approvisionnement en matériaux d'aqueduc, d'égout et en drainage - Parc national du Mont-Mégantic | 54 573,50 \$    | Matériaux d'aqueduc, d'égout et en drainage supplémentaires.   | 1297184  |
| Daoust Lestage                        | Services                | Appel d'offres public | Expérience Chute - Parc de la Chute-Montmorency   | 1 255 517,65 \$ | Modification de la portée des travaux - ajout d'une portion du sentier nature et de la traverse de la voie ferrée et ajout d'honoraires professionnels pour le projet d'aménagement du Pied de la Chute.   | 1334691  |
| ACA Architecture inc.                 | Services                | Appel d'offres public | Centre de découverte et de services Le Cerisier - Parc national du Mont-Orford                    | 335 454,00 \$   | Ajustement des honoraires professionnels des plans et devis, les services durant la construction et pour la surveillance accrue liée aux retards importants de l'entrepreneur général.   | S/O      |
| WSP Canada inc.                       | Services                | Appel d'offres public | Secteur Touage - Aménagements et infrastructures du camping- Parc national de la Pointe-Taillon   | 291 313,00 \$   | Honoraires supplémentaires relatifs aux aménagements et infrastructures du camping.  | 1205058  |
| Inter-Projet (9099-3593 Québec inc.)  | Travaux de construction | Appel d'offres public | Amélioration de l'habitat des ours blancs - Aquarium du Québec                                    | 6 014 468,49 \$ | Respecter les recommandations quant à l'interprétation de l'article 7 du Règlement sur la protection des ours polaires du Manitoba, permettre le rehaussement de la membrure d'acier de structure horizontale afin de dégager la vue des clients et changer le type de verre spécifié aux plans selon les dimensions requises. | 1206897  |

| Entreprise                    | Nature du contrat       | Mode de sollicitation | Titre   | Montant       | Motif de la demande  | No. SEAO |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|---------------|--|----------|
| Ocean Aquaria                 | Approvisionnement       | Gré à gré             | Achat d'un bassin de présentation - Aquarium du Québec                                      | 54 007,82 \$  | Ajout d'un décor au bassin de présentation.  | 1339267  |
| Solotech Québec inc.          | Approvisionnement       | Appel d'offres public | Services d'opération et location d'équipement audio-visuel                                  | 39 968,00 \$  | Ajout de matériel audio-visuel et l'utilisation d'équipement de qualité supérieure à celle prévue à l'appel d'offres.              | 1257149  |
| Sentiers Boréals inc.         | Services                | Appel d'offres public | Conception et développement d'un circuit de vélo de montagne - Parc national du Mont-Orford | 304 836,80 \$ | Aménagement d'un km supplémentaire de sentier, 4 passerelles avec rampes et pose de poteaux de signalisation.                      | 1179819  |
| 9161-4396 Québec inc.         | Travaux de construction | Appel d'offres public | Réfection de la conduite principale d'eau potable - Parc national de Plaisance              | 400 272,46 \$ | Modifications des quantités, remise en état des lieux et frais additionnels d'organisation de chantier causés par les inondations. | 1238768  |
| Groupe Rousseau Lefebvre inc. | Services                | Appel d'offres public | Agrandissement de l'habitat des ours polaires - civil et structure - Aquarium du Québec     | 408 266,26 \$ | Révision des honoraires, modification de la tanière et surveillance de chantier supplémentaire de 4 semaines.                      | 1142309  |

Ces informations sont toutefois disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>.



**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 9**

**9. LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :**

- a) la liste des soumissions et le montant de chacune;
- b) la grille d'évaluation des soumissions;
- c) la justification du choix du soumissionnaire retenu et la justification de ce choix;
- d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;
- e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.

---

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca/>.





## TABLEAU DES APPELS D'OFFRES PUBLICS

1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020

| Date octroi de contrat | Établissements  | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions   | Nom du soumissionnaire retenu                    | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|---|--|--|--|---|-----------------------------|
| 2019-04-02             | Parc national de Frontenac, Parc national de la Gaspésie, Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie, Parc national de la Yamaska et Réserve faunique de Port-Daniel | Construction et installation des unités du Prêt-à-camper l'Étoile – Lot 2          | 1. Imago Structures inc. (1 412 719,27 \$)<br>2. Marin Construction inc. (1 555 317,00 \$)   | Imago Structures inc.                            | 1 412 719,27 \$   | 1236828                     |
| 2019-04-02             | Parc national d'Opémican  | Redressement, soulèvement et travaux de l'Atelier de Menuiserie et Chalouperie     | 1. Construction FGK inc. (336 923,00 \$)<br>2. Cevico inc. (658 113,70 \$)   | Construction FGK inc.                            | 336 923,00 \$   | 1239537                     |
| 2019-04-02             | Parc national du Mont-Tremblant Réserve faunique La Vérendrye   | Construction et installation des unités du Prêt-à-camper l'Étoile – Lot 1          | 1. Construction VP inc. (1 172 984,57 \$)<br>2. Imago Structures inc. (1 474 093,34 \$)<br>3. Constructions Gilles Paquette Itée (1 940 000,00 \$)   | Construction VP inc.                             | 1 172 984,57 \$   | 1236800                     |
| 2019-04-03             | Direction des immobilisations et des ressources matérielles (DIRM)  | Approvisionnement en meubles sur mesure  | 1. Les industries de meubles classic (2002) inc. (162 762,00 \$)<br>2. Construction EMK (222 859,00 \$)<br>3. Ergo-Design (312 047,65 \$)<br>4. Expographiq (346 621,23 \$)<br>5. Affichage National inc. (Expozone) (369 365,00 \$) | Les industries de meubles classic 2002 inc.      | 162 762,00 \$   | 1241852                     |
| 2019-04-09             | Direction des immobilisations et des ressources matérielles (DIRM)  | Approvisionnement en vélos et accessoires  | <b>Soumissions par lots :</b><br>1. LTP Sports Group inc. (total des lots 89 759,00 \$)<br>2. Louis Garneau (total des lots 13 883,00 \$)  | 1. LTP Sports Group inc.<br>2. Louis Garneau     | 89 759,00 \$ et 13 883,00 \$<br>(total 103 642,00 \$)             | 1233554                     |
| 2019-04-09             | Parc national d'Opémican  | Travaux en aménagement du paysage et en génie civil- secteur de la Pointe Opémican | 1. Construction Girard inc. (9120-3901 Québec inc.) (849 068,16 \$)  | Construction Girard inc. (9120-3901 Québec inc.) | 849 068,16 \$   | 1236473                     |
| 2019-04-15             | Direction générale des ressources informelles (DGRI)  | Approvisionnement en équipements de radiocommunication                             | 1. Centre de téléphone mobile (Québec) inc. (146 602,50 \$)<br>2. Orizon Mobile – Telus Mobilité (174 601,90 \$)   | Centre de téléphone mobile (Québec) inc.         | 146 602,50 \$   | 1250688                     |

| Date octroi de contrat | Établissements                       | Titre/Objet de l'appel d'offres   | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu                           | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|--------------------------------------|---|---|---|---|-----------------------------|
| 2019-04-15             | Parc national de la Pointe-Taillon   | Architecture – Secteur les Amicaux - Centre de services (CS) et atelier-garage  | 1. Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud architectes (69 605,20 \$)<br>2. BGLA – Architecture + Design Urbain<br>3. Pôle Architecture<br>4. Daniel Paiement Architecte   | Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes | 69 605,20 \$  | 1216764                     |
| 2019-04-15             | Parc national de la Pointe-Taillon   | Architecture – Secteur Camp de touage - Centre de services (CS) et atelier-garage   | 1. Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud architectes (122 029,05 \$)<br>2. ARDOISES architecture<br>3. Groupe Conseil Les Maîtres d'œuvre (1993) inc.<br>4. ACA Architecture inc. (Anne Carrier architecture)<br>5. BGLA – Architecture + Design Urbain<br>6. Pôle Architecture<br>7. Daniel Paiement Architecte | Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes | 122 029,05 \$   | 1216764                     |
| 2019-04-24             | Parc national de la Pointe-Taillon   | Services professionnels en ingénierie – Secteur les Amicaux - Centre de services (CS) et atelier - garage                         | 1. WSP Canada inc. (42 337,79 \$)<br>2. Unigec<br>3. Stantec Experts-conseils Itée<br>4. Les Services EXP inc.<br>5. SNC Lavalin inc.<br>6. Gémel inc. Ingénierie & Gestion de projets<br>7. St-Georges Structures et civil inc.  | WSP Canada inc.   | 42 337,79 \$  | S/O                         |
| 2019-04-24             | Parc national de la Pointe-Taillon   | Services professionnels en ingénierie – Secteur Camp de touage Aménagements et infrastructures du camping Centre de services (CS) | 1. WSP Canada inc. (101 058,66 \$)<br>2. SNC Lavalin<br>3. Les Services EXP inc.<br>4. Unigec inc.<br>5. Stantec Experts-conseils Itée<br>6. Gémel inc.   | WSP Canada inc.   | 101 058,66 \$   | S/O                         |
| 2019-05-01             | Réserve faunique de Papineau-Labelle | Divers travaux - hivernisation  | 1. Touchette Construction (8172668 Canada inc.) (426 128,00 \$)<br>2. 3556751 Canada inc. (Gestion G.L.) (470 028,00 \$)<br>3. Constructions Gilles Paquette Itée (545 710,00 \$)   | Touchette Construction (8172668 Canada inc.)            | 426 128,00 \$   | 1240045                     |
| 2019-05-01             | Réserve faunique Ashuapmushuan       | Services archéologiques – secteur Nicabau   | 1. Archéo-Mamu Côte-Nord (101 557,50 \$)<br>2. Del Degan, Massé et associés<br>3. Ethnoscop inc.<br>4. Patrimoine Experts   | Archéo-Mamu Côte-Nord                                   | 101 557,50 \$   | 1244841                     |
| 2019-05-08             | Réserve faunique de Rimouski         | Construction d'un bâtiment d'accueil (chalet type) au lac Rimouski  | 1. Constructions Stéphane Gagnon 2000 inc. (244 249,00 \$)<br>2. Construction Qualité-confort inc. (266 895,46 \$)<br>3. 9275-0181 Québec inc. (Construction Technipro BSL) (268 940,00 \$)   | Construction Stéphane Gagnon 2000 inc.                  | 244 249,00 \$   | 1250972                     |

| Date octroi de contrat | Établissements                                       | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions   | Nom du soumissionnaire retenu                      | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|--|--|--|--|---|-----------------------------|
| 2019-05-08             | Station touristique Duchesnay                        | Aménagement du pôle nautique et construction de deux (2) bâtiments   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lévesque et Associés construction inc. (1 446 425,00 \$)</li> <li>2. Construction Côté &amp; Fils inc. (1 499 000,00 \$)</li> <li>3. Dalcon inc. (1 599 971,00 \$)</li> <li>4. Lévis Construction (1 649 000,00 \$)</li> <li>5. Les Entreprises Carco inc. (1 781 976,25 \$)</li> <li>6. Germain construction inc. (2 116 527,00 \$)</li> </ol>  | Lévesque et Associés construction inc.             | 1 446 425,00 \$   | 1244949                     |
| 2019-05-08             | Réserve faunique de Matane                           | Activités de canyoning   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Eskamer Aventure inc. (665 325,00 \$)</li> </ol>   | Eskamer Aventure inc.                              | Chiffre d'affaires estimé : 665 325,00 \$                         | 1236019                     |
| 2019-05-08             | Direction générale des ressources informelles (DGRI) | Achat de licences et support standard pour le logiciel « TIBCO JASPERREPORTS SERVER – PROFESSIONAL EDITION » | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Savoir-Faire Linux inc. (36 991,00 \$)</li> </ol>  | Savoir-Faire Linux inc.                            | 36 991,00 \$  | 1254829                     |
| 2019-05-09             | Parc national de la Gaspésie                         | Reconstruction du pont la Boussole (R1101-05)  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9245-7035 Québec inc. (Les Ouvrages d'Art CB inc.) (866 245,00 \$)</li> <li>2. BEMA construction (905 500,60 \$)</li> <li>3. Gestion AJ (2003) inc. (1 064 586,44 \$)</li> <li>4. LFG Construction (1 680 721,22 \$)</li> <li>5. Construction Lemay inc. (1 695 000,00 \$)</li> <li>6. Inter-Cité Construction ltée (1 971 000,00 \$)</li> </ol> | 9245-7035 Québec inc. (Les Ouvrages d'Art CB inc.) | 866 245,00 \$   | 1240975                     |
| 2019-05-10             | Direction générale des ressources informelles (DGRI) | Achat d'équipements de télécommunication sans fil  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Micro Logic Sainte-Foy ltée (134 441,60 \$)</li> <li>2. CPU Design inc. (140 872,08 \$)</li> <li>3. Combat Networks inc. (144 662,30 \$)</li> <li>4. Solutions informatiques Inso (147 627,92 \$)</li> </ol>   | Micro Logic Sainte-Foy ltée                        | 134 441,60 \$   | 1260617                     |
| 2019-05-13             | Aquarium du Québec                                   | Approvisionnement en sel fin alimentaire industriel en vrac  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. K+S Sel Windsor ltée (65 725,40 \$)</li> </ol>   | K+S Sel Windsor ltée                               | 65 725,40 \$  | 1259555                     |
| 2019-05-13             | Gîte du Mont-Albert                                  | Achat de véhicules   | <p><b>Soumissions par lots :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Armand Automobiles ltée (19 700,00 \$) – Lot 1</li> <li>2. Armand Automobiles ltée (20 700,00 \$) – Lot 2</li> </ol>  | Armand Automobiles ltée                            | 40 400,00 \$ (lots 1 et 2)  | 1257289                     |
| 2019-05-15             | Station touristique Duchesnay                        | Achat de matelas et sommiers   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Literie Giddings ltée (La Fabrique de Matelas) (30 750,00 \$)</li> <li>2. Matelas Dauphin inc. (34 746,00 \$)</li> <li>3. IK – KO Maison inc. (57 500,04 \$)</li> </ol>  | Literie Giddings ltée (La Fabrique de Matelas)     | 30 750,00 \$  | 1258821                     |

| Date octroi de contrat | Établissements   | Titre/Objet de l'appel d'offres   | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu                     | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|--|---|---|---|---|-----------------------------|
| 2019-05-21             | Direction des immobilisations et des ressources matérielles (DIRM) | Approvisionnement en vaisselle et articles de cuisine   | 1. G. Doyon Cuisine inc. (123 578,25 \$)<br>2. Maison Rondeau inc. (135 852,75 \$)<br>3. Atelier du Chef (156 339,00 \$)  | G. Doyon Cuisine inc.                             | 123 578,25 \$   | 1258539                     |
| 2019-05-22             | Direction générale des ressources informelles (DGRI)               | Achat de logiciels et de systèmes de coupe-feu CISCO  | 1. Bell Canada (135 779,82 \$)<br>2. Malicis Informatique (161 568,00 \$)   | Bell Canada                                       | 135 785,82 \$   | 1260842                     |
| 2019-05-22             | Parc de la Chute-Montmorency                                       | Services de sécurité  | 1. Groupe de sécurité Garda SENC (394 704,00 \$)<br>2. Neptune Security Services inc.   | Groupe de sécurité Garda SENC                     | Estimé : 394 704,00 \$  | 1254213                     |
| 2019-05-23             | Parc national de la Gaspésie                                       | Achat de tracteur   | 1. Machinerie JNG Thériault inc. (48 000,00 \$)<br>2. Avantis Coopérative (49 900,00 \$)  | Machinerie JNG Thériault inc.                     | 48 000,00 \$  | 1263500                     |
| 2019-05-28             | Parc national du Mont-Orford                                       | Travaux de modification électrique au camping Stukely   | 1. Victor Poulin inc. (156 060,00 \$)<br>2. Systèmes Urbains inc. (202 266,00 \$)   | Victor Poulin inc.                                | 156 060,00 \$   | 1257864                     |
| 2019-06-04             | Parc national d'Oka  | Approvisionnement en produits d'entretien ménager   | 1. V-TO inc. (87 920,13 \$)<br>2. Sani Dépôt div. Groupe Dissan (103 266,84 \$)<br>3. Produits Sany, une division de Solutions Supérieures ltée (109 268,37 \$)<br>4. Staples Advantage Canada (123 339,48 \$)  | V-TO inc.   | 87 920,13 \$  | 1264066                     |
| 2019-06-17             | Réserve faunique des Laurentides                                   | Secteur Camp Mercier – Construction bâtiment d'accueil, garage et bâtiment de services - Architecture | 1. ACA Architecture inc. (Anne Carrier architecture) (247 993,46 \$)<br>2. Groupe Régis Côté et associés inc.<br>3. CCM2 architectes<br>4. Eric Painchaud architecte et associés inc.<br>5. Ardoises architecture<br>6. Bisson & Associés inc.<br>7. FSG architecte<br>8. St-Gelais Montminy architectes<br>9. Smith Vigeant architectes<br>10. Affleck de la Riva architectes<br>11. Michel Dallaire et Associés Architectes<br>12. DG3A Architectes | ACA Architecture inc. (Anne Carrier architecture) | 247 993,46 \$   | 1189395                     |
| 2019-06-19             | Parc de la Chute-Montmorency                                       | Passerelle contemplative – Phase 1 de l'expérience Chute – 2 <sup>e</sup> parution                    | 1. Construction Deric inc. (3 265 300,00 \$)<br>2. Constructions BSL inc. (3 714 645,00 \$)<br>3. Parko inc. (3 924 000,00 \$)  | Construction Deric inc.                           | 3 265 300,00 \$   | 1259125                     |
| 2019-06-19             | Réserve faunique Mastigouche                                       | Achat de pontons et remorques   | 1. Pro-Performance GPL inc. (45 000,00 \$)  | Pro-Performance G.P.L. inc.                       | 45 000,00 \$  | 1273199                     |

| Date octroi de contrat | Établissements                                    | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions   | Nom du soumissionnaire retenu                         | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|---|--|--|---|---|-----------------------------|
| 2019-06-25             | Parc national de Plaisance                        | Réfection de la conduite principale d'eau potable (remplacement de la conduite d'aqueduc principale) – 2 <sup>e</sup> parution | 1. Sigouin Pipeline Construction (9161-4396 Québec inc.) (335 700,01\$)<br>2. Excapro inc. (447 913,70 \$)<br>3. Fusosol inc. (449 228,30 \$)<br>4. Emile Foucault Excavation inc. (456 600,00 \$)<br>5. Construction FGK inc. (458 340,00 \$)<br>6. Les Entreprises Delorme (496 700,00 \$) | Sigouin Pipeline Construction (9161-4396 Québec inc.) | 335 700,01 \$   | 1238768                     |
| 2019-07-02             | Parc national des Îles-de-Boucherville            | Aire de jeux Sainte-Marguerite (nouvelle aire de jets d'eau)   | 1. Construction Ghislain Lavallée inc. (123 150,00 \$)<br>2. Jeux-Tec inc. (139 690,00 \$)<br>3. Terrassement Limoges & Fils (160 604,00 \$)<br>4. Réalisation Dynamique inc. (232 717,00 \$)<br>5. Excavation ESM inc. (296 000,50 \$)  | Construction Ghislain Lavallée inc.                   | 123 150,00 \$   | 1268490                     |
| 2019-07-03             | Parc national de Plaisance                        | Reconstruction de la tour du marais Perras   | 1. Les Constructions A.M. Martineau inc. (128 153,90 \$)<br>2. Parko inc. (189 607,00 \$)<br>3. Construction FGK inc. (212 100,00 \$)  | Les Constructions A.M. Martineau inc.                 | 128 153,90 \$   | 1253869                     |
| 2019-07-16             | Station touristique Duchesnay                     | Services d'entretien ménager de nuit   | 1. Nettoyage Perfecto (9116-8005 Québec inc.) (168 000,00 \$)<br>2. A.V. maintenance entretien d'immeubles   | Nettoyage Perfecto (9116-8005 Québec inc.)            | 168 000,00 \$   | 1270447                     |
| 2019-07-16             | Réserve faunique La Vérendrye – secteur Outaouais | Location d'un chargeur sur roues (type châssis articulé 4X4) avec option d'achat   | 1. Industries Toromont Itée (Toromont Cat (Québec)) (126 196,00 \$)<br>2. Nortrax Québec inc. – Mont-Laurier (155 000,00 \$)   | Industries Toromont Itée (Toromont Cat (Québec))      | 126 196,00 \$   | 1278914                     |
| 2019-07-25             | Parc de la Chute-Montmorency                      | Services d'entretien ménager   | 1. Nettoyage Perfecto (9116-8005 Québec inc.) (475 887,00 \$)<br>2. Derko Itée<br>3. 2864-5752 Québec inc. (Entretien ménager Unick)   | 2864-5752 Québec inc. (Entretien ménager Unick)       | 475 887,00 \$   | 1259731                     |
| 2019-08-05             | Parc national du Bic                              | Services de déneigement des chemins d'hiver et stationnements  | 1. Construction R.J. Bérubé inc. (169 050,00 \$)<br>2. Excavation Garon inc. (215 700,00 \$)<br>3. Excavation Rimouski (291 906,00 \$)   | Construction R.J. Bérubé inc.                         | 169 050,00 \$   | 1268027                     |
| 2019-08-05             | Réserve faunique la Vérendrye – secteur Outaouais | Location d'une pelle excavatrice avec option d'achat   | 1. Équipements T.N.O. (2005) inc. (79 496,12 \$)   | Équipements T.N.O. (2005) inc.                        | 79 496,12 \$  | 1285540                     |

| Date octroi de contrat | Établissements   | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu                          | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|--|--|---|--|---|-----------------------------|
| 2019-08-06             | Station touristique Duchesnay<br>Gîte du Mont-Albert<br>Centre touristique du Lac-Simon<br>Réserve faunique des Laurentides<br>Auberge de montagne des Chic-Chocs<br>Sépaq Anticosti | Approvisionnement en produits de soins corporels de base                                     | 1. Ecoterre Distribution inc. (86 000,00 \$)  | Ecoterre Distribution inc.                             | Estimé :<br>86 000,00 \$  | 1254216                     |
| 2019-08-06             | Réserve faunique de Papineau-Labelle   | Construction chalet type deux chambres et hangar   | 1. 8172668 Canada inc. (Touchette Construction) (252 924,00 \$)<br>2. Construction A.M. Martineau inc. (291 128,00 \$)  | 8172668 Canada inc. (Touchette Construction)           | 252 924,00 \$   | 1282190                     |
| 2019-08-12             | Aquarium du Québec   | Approvisionnement en produits d'entretien ménager  | 1. Produits Capital inc. (64 709,94 \$)<br>2. Promotion Lépine inc. (65 505,00 \$)<br>3. Eugène Allard Produits d'Emballage et d'Entretien inc. (92 424,51 \$)  | Produits Capital inc.                                  | 64 709,94 \$  | 1277667                     |
| 2019-08-14             | Aquarium du Québec   | Approvisionnement en poissons invertébrés congelés pour l'alimentation des animaux           | 1. Fruits de mer Lagoon inc. (67 540,00 \$)   | Fruits de mer Lagoon inc.                              | Estimé :<br>67 540,00 \$  | 1282155                     |
| 2019-08-15             | Parc national de la Jacques-Cartier  | Camping Vallée - Services d'ingénierie civil, structure et mécanique/électricité de bâtiment | 1. Stantec Experts-conseils Itée (Stantec Consulting ltd) (173 188,00 \$)<br>2. CIMA Québec s.e.n.c.<br>3. EMS Structure inc.<br>4. MESAR Bâtiments & Infrastructures inc.<br>5. Stantec Experts-conseils Itée<br>6. TR3E Experts-Conseils inc. | Stantec Experts-conseils Itée (Stantec Consulting ltd) | 173 188,00 \$   | 1282836                     |
| 2019-08-15             | Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé  | Installation électrique solaire 24 volts et ventilation pour un bâtiment sanitaire           | 1. 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) (130 000,00 \$)<br>2. 9001-8839 Québec inc. (Entreprises Allen Dumaresq) (268 000,00 \$)<br>3. DemAction (285 000,00 \$)   | 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema)              | 130 000,00 \$   | 1282179                     |
| 2019-08-26             | Parc national du Mont-Tremblant<br>Réserve faunique Rouge-Matawin  | Approvisionnement en bois de camping   | 1. Patrick Brunet (P. Brunet bois de Foyer) (833 750,00 \$)   | Patrick Brunet (P. Brunet bois de Foyer)               | 833 750,00 \$   | 1290678                     |
| 2019-08-26             | Réserve faunique du Saint-Maurice  | Construction de cinq (5) chalets pour le secteur Dunbar                                      | 1. 9085-2427 Québec inc. (Construction Claude Caron) (1 091 200,00 \$)<br>2. Construction JL Groleau inc. (2 109 000,00 \$)<br>3. Therrien Entrepreneur Général (2 776 000,00 \$)   | 9085-2427 Québec inc. (Construction Claude Caron)      | 1 091 200,00 \$   | 1284154                     |

| Date octroi de contrat | Établissements                      | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu                | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|-------------------------------------|--|---|--|---|-----------------------------|
| 2019-08-26             | Parc national de la Jacques-Cartier | Achat d'embarcations nautiques   | 1. 9132-2016 Québec inc. (32 000,00 \$)   | 9132-2016 Québec inc.                        | 32 000,00 \$  | 1290745                     |
| 2019-08-30             | Parc national du Mont-Mégantic      | Achat de ponceaux à arche modulaire  | 1. 9208-0845 Québec inc. (Terraquavie) (87 179,76 \$)<br>2. Wolseley Canada inc. (96 856,00 \$)<br>3. Réal Huot inc. (104 280,00 \$)  | 9208-0845 Québec inc. (Terraquavie)          | 87 179,76 \$  | 1294479                     |
| 2019-09-06             | Aquarium du Québec                  | Achat d'un appareil de radiographie numérique  | 1. UXR inc. (69 430,00 \$)<br>2. GE Santé Canada (159 113,00 \$)  | UXR inc.                                     | 69 430,00 \$  | 1255590                     |
| 2019-09-10             | Parc national de la Gaspésie        | Aménagement des locaux de l'école de montagne  | 1. Marcel Charest et fils inc. (389 000,00 \$)<br>2. Kamco Construction inc. (396 400,00 \$)<br>3. Construction béton 4 saisons inc. (396 900,00 \$)  | Marcel Charest et fils inc.                  | 389 000,00 \$   | 1285072                     |
| 2019-09-12             | Réserve faunique des Laurentides    | Services de radiocommunication et la fourniture d'équipements  | 1. Communications Télésignal inc. (122 335,00 \$)   | Communications Télésignal inc.               | Estimé : 122 335,00 \$  | 1294769                     |
| 2019-09-12             | Sépaq Anticosti                     | Agrandissement Auberge Port-Meunier  | 1. 9210-5170 Québec inc. (Kesi Construction) (3 422 336,00 \$)<br>2. Alliance Côte-Nord inc. (3 542 786,00 \$)<br>3. LFG Construction (3 975 000,00 \$)<br>4. 9213-1283 Québec inc. (3 994 382,00 \$) | 9210-5170 Québec inc. (Kesi Construction)    | 3 422 336,00 \$   | 1288279                     |
| 2019-09-13             | Réserve faunique des Laurentides    | Approvisionnement en bois de chauffage   | 1. 9072-8593 Québec inc. (Bois de chauffage AR) (190 375,00 \$)   | 9072-8593 Québec inc. (Bois de chauffage AR) | 190 375,00 \$   | 1286017                     |
| 2019-09-20             | Parc national du Mont-Mégantic      | Camping Franceville Phase II – Location de machinerie et services de manœuvres à taux horaire et fourniture de matériaux granulaires | 1. T.G.C. inc. (480 815,00 \$)<br>2. Les Constructions Binet inc. (482 725,00 \$)   | T.G.C. inc.                                  | 480 815,00 \$   | 1295714                     |
| 2019-09-20             | Parc national de la Yamaska         | Construction d'un nouveau sanitaire  | 1. Construction JL Groleau inc. (398 500,00 \$)<br>2. Constructions Envergure inc. (428 000,00 \$)<br>3. Athena Construction (506 821,00 \$)<br>4. Construction Brault inc. (516 922,00 \$)           | Construction JL Groleau inc.                 | 398 500,00 \$   | 1287671                     |
| 2019-09-20             | Parc national du Mont-Mégantic      | Camping Franceville Phase II – Approvisionnement en matériaux d'aqueduc, d'égout et en drainage                                      | 1. Réal Huot inc. (44 980,20 \$)  | Réal Huot inc.                               | 44 980,20 \$  | 1297184                     |

| Date octroi de contrat | Établissements                     | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu             | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|------------------------------------|--|---|---|---|-----------------------------|
| 2019-09-25             | Auberge de montagne des Chic-Chocs | Reconstruction du pont du Ruisseau Bascon  | 1. 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) (306 350,00 \$)<br>2. SBP Entrepreneur (314 850,00 \$)<br>3. Gestion Roy et Duguay inc. (366 260,00 \$)  | 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) | 306 350,00 \$   | 1297975                     |
| 2019-09-25             | Parc national de la Pointe-Taillon | Secteur Camp de touage – Aménagements et infrastructures du camping – Centre de services (CS), apprentis et atelier-garage | 1. Construction J. & R. Savard ltée (4 531 176,79 \$)<br>2. Construction Unibec inc. (5 067 700,00 \$)<br>3. Inter-Projet (9099 3593 Québec inc.) (5 165 987,79 \$)<br>4. EGL inc. (5 198 333,00 \$)<br>5. Les Entreprises Rosario Martel inc. (5 400 000,00 \$)  | Construction J. & R. Savard ltée          | 4 531 176,79 \$   | 1287791                     |
| 2019-10-01             | Parc national d'Opémican           | Réhabilitation de l'Auberge Jodoin   | 1. Les Constructions N.G. Roy inc. (988 743,71 \$)<br>2. CEVICO inc. (1 892 797,68 \$)  | Les Constructions N.G. Roy inc.           | 988 743,71 \$   | 1291077                     |
| 2019-10-01             | Parc de la Chute-Montmorency       | Préparation du site et aménagement des rives – Phase 2A de l'Expérience Chute  | 1. Deric Construction inc. (4 418 100,00 \$)<br>2. Les Excavations Lafontaine inc. (5 532 282,00 \$)<br>3. Maxi Paysage inc. (5 980 050,00 \$)<br>4. Inter-Projet (9099 3593 Québec inc.) (6 280 000,04 \$)<br>5. Les Constructions Be-Con inc. (6 958 033,49 \$) | Deric Construction inc.                   | 4 418 100,00 \$   | 1282755                     |
| 2019-10-10             | Station touristique Duchesnay      | Organiser et offrir des activités hivernales et complémentaires  | 1. Aventure Inukshuk (4 000 000,00 \$)  | Aventure Inukshuk inc.                    | Revenus potentiels évalués à 4 000 000,00 \$                      | 1301063                     |
| 2019-10-11             | Réserve faunique du Saint-Maurice  | Construction du bâtiment d'accueil Matawin   | 1. Construction JL Groleau inc. (1 697 000,00 \$)<br>2. Triex (1 459 501,00 \$)<br>3. Construction Richard Champagne inc. (1 483 566,14 \$)<br>4. Les Constructions Binet inc. (2 276 000,00 \$)  | Construction JL Groleau inc.              | 1 697 000,00 \$   | 1297078                     |
| 2019-10-11             | Réserve faunique Rouge-Matawin     | Construction du bâtiment d'accueil St-Michel   | 1. Les Construction Vianney Gilbert inc. (894 950,00 \$)<br>2. Construction VP inc. (1 522 241,36 \$)   | Les Constructions Vianney Gilbert inc.    | 894 950,00 \$   | 1292790                     |



| Date octroi de contrat | Établissements                    | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions   | Nom du soumissionnaire retenu               | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|-----------------------------------|--|--|---|---|-----------------------------|
| 2019-10-16             | Réserve faunique des Laurentides  | Travaux de démolition et de reconstruction du pont du ruisseau Fructus             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Construction Domi inc. (119 500,00 \$)</li> <li>2. Construction du Bassin (128 700,00 \$)</li> <li>3. Robin Potvin inc. (142 800,00 \$)</li> <li>4. Construction MG inc. (154 950,00 \$)</li> <li>5. Construction FGK inc. (187 810,00 \$)</li> <li>6. Germain Construction inc. (193 609,00 \$)</li> <li>7. BEMA construction (225 000,00 \$)</li> <li>8. Inter-Projet (9099 3593 Québec inc.) (265 025,00 \$)</li> <li>9. Terrassement Saint-Louis inc. (293 828,00 \$)</li> <li>10. Parko inc. (528 000,00 \$)</li> </ol> | Construction Domi inc.                      | 119 500,00 \$   | 1304613                     |
| 2019-10-17             | Réserve faunique du Saint-Maurice | Travaux de démolition et de reconstruction du pont de la décharge du lac Livernois | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bétonnière La Tuque inc. (123 402,00 \$)</li> <li>2. SBP Entrepreneur (199 500,00 \$)</li> <li>3. BEMA Construction (200 000,00 \$)</li> <li>4. Germain Construction inc. (247 474,00 \$)</li> <li>5. Parko inc. (309 776,00 \$)</li> <li>6. Eurovia Québec Construction inc. (Mauricie) (447 943,00 \$)</li> </ol>  | Bétonnière La Tuque inc.                    | 123 402,00 \$   | 1304759                     |
| 2019-10-18             | Parc national d'Oka               | Achat d'un camion à ordures  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saniquip inc. (99 425,00 \$)</li> </ol>  | Saniquip inc.                               | 99 425,00 \$  | 1294835                     |
| 2019-10-18             | Parc national d'Aiguebelle        | Remplacement du pont Destor  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) (424 000,00 \$)</li> <li>2. Construction Audet et Knight (570 812,17 \$)</li> </ol>  | 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema)   | 424 000,00 \$   | 1298629                     |
| 2019-10-18             | Réserve faunique des Laurentides  | Travaux de démolition et de reconstruction du pont du ruisseau Belle-Fontaine      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair) (129 285,00 \$)</li> <li>2. Foresco Holding inc. (135 000,00 \$)</li> <li>3. Construction MG inc. (156 050,00 \$)</li> <li>4. Constructions Domi inc. (159 400,00 \$)</li> <li>5. Maxi Paysage inc. (213 894,25 \$)</li> <li>6. BEMA Construction (215 000,00 \$)</li> <li>7. Germain Construction inc. (215 000,00 \$)</li> <li>8. Construction Lemay inc. (388 500,00 \$)</li> </ol>   | 9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair) | 129 285,00 \$   | 1305482                     |

| Date octroi de contrat                                  | Établissements                     | Titre/Objet de l'appel d'offres                     | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions   | Nom du soumissionnaire retenu | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|---|------------------------------------|---|--|-------------------------------|---|-----------------------------|
| 2019-10-22 (Alphatek)<br>2019-10-30 (Arium Design inc.) | Aquarium du Québec                 | Services de design graphique                        | <b>Soumissions par lots :</b><br>1. Alphatek (24 000,00 \$) : volet 2<br>2. Arium Design inc. (13 000,00 \$) : volet 1<br>3. Atelier Atoca<br>4. Caméléon Designer<br>5. Christine DA<br>6. Création Stratégique Absolue inc.<br>7. IDEA/Intégration Design et Architecture<br>8. Lemay Co inc.<br>9. Lithium Marketing<br>10. Minimal Medias inc.<br>11. Pro-Actif<br>12. Rouge Marketing & Communications<br>13. Signature design communication    | Alphatek<br>Arium Design inc. | Alphatek (24 000,00 \$)<br>Arium Design inc. (13 000,00 \$)       | 1270534                     |
| 2019-10-22  | Réserve faunique de Portneuf       | Construction du bâtiment d'accueil Rivière-à-Pierre | 1. Construction Citadelle inc. (1 378 540,00 \$)<br>2. Lévesque et Associées Construction inc. (1 382 300,00 \$)<br>3. Escaléra Entrepreneur Général inc. (1 383 000,00 \$)<br>4. Construction Côté & Fils inc. (1 423 000,00 \$)<br>5. Kamco Construction inc. (1 544 700,00 \$)<br>6. Construction Claveau inc. (1 563 771,00 \$)<br>7. Construction Richard Champagne inc. (1 594 743,11 \$)<br>8. Construction Polyvalent inc. (1 682 241,00 \$) | Construction Citadelle inc.   | 1 378 540,00 \$   | 1299885                     |
| 2019-10-22  | Parc national d'Opémican           | Reconstruction du pont de la rivière Kipawa         | 1. Construction du Bassin inc. (974 800,00 \$)<br>2. Construction FGK inc. (1 213 472,00 \$)<br>3. Bema construction (1 270 000,00 \$)<br>4. Expertise C4 inc. (1 397 750,00 \$)<br>5. Construction Deric inc. (1 694 790,00 \$)<br>6. Construction Audet et Knight (1 816 967,76 \$)<br>7. Construction Michel Lacroix inc. (2 165 000,00 \$)   | Construction du Bassin inc.   | 974 800,00 \$   | 1301419                     |
| 2019-11-01  | Réserve faunique de Portneuf       | Achat de quais                                      | 1. Quais Techno (51 037,48 \$)<br>2. Dock industries inc. (61 145,00 \$)<br>3. Les Entreprises 3L inc. (65 856,00 \$)<br>4. Métal Laroche (69 769,52 \$)   | Quais Techno                  | 51 037,48 \$  | 1312277                     |
| 2019-11-04  | Parc national de la Pointe-Taillon | Secteur Les Amicaux – Nouvel atelier-entrepôt       | 1. Isofor inc. (339 604,66 \$)<br>2. Inter-projet (9099 3593 Québec inc.) (417 606,03 \$)<br>3. Construction Nivo.-Tech inc. (524 474,12 \$)   | Isofor inc.                   | 339 604,66 \$   | 1307406                     |

| Date octroi de contrat | Établissements  | Titre/Objet de l'appel d'offres   | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu                  | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|---|---|---|--|---|-----------------------------|
| 2019-11-04             | Parc national de la Jacques-Cartier                   | Installation de pieux vissés pour la stabilisation de fondation d'un bâtiment | 1. Techno-Pieux Québec Est inc. (134 500,00 \$)<br>2. Germain Construction inc. (157 124,00 \$)   | Techno-Pieux Québec Est inc.                   | 134 500,00 \$   | 1310106                     |
| 2019-11-07             | Parc national du Mont-Orford                          | Achat d'une dameuse   | 1. Équipements Plannord Itée (316 950,00 \$)  | Équipements Plannord Itée                      | 316 950,00 \$   | 1307260                     |
| 2019-11-07             | Aquarium du Québec                                    | Approvisionnement en harengs congelés   | 1. Fruits de mer Lagoon inc. (25 800,00 \$)   | Fruits de mer Lagoon inc.                      | 25 800,00 \$  | 1308175                     |
| 2019-11-07             | Réserve faunique La Vérendrye – secteur Abitibi       | Achat d'un camion 10 roues  | 1. Centre du camion Mabo inc. (163 748,00 \$)<br>2. Thibault Chevrolet Cadillac Pontiac Buick GMC Ltée (185 271,40 \$)  | Centre du camion Mabo inc.                     | 163 748,00 \$   | 1295703                     |
| 2019-11-12             | Parc national de la Jacques-Cartier                   | Agrandissement du CDS – Architecture  | 1. MDA architectes inc. (115 873,34 \$)<br>2. Onico architecture<br>3. Martin Tanguay architectes inc.  | MDA architectes inc.                           | 115 873,34 \$   | 1289524                     |
| 2019-11-14             | Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie | Électrification camping du Cran   | 1. 9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair) (288 705,00 \$)<br>2. Électricité des Laurentides (325 700,00 \$)<br>3. EJD Construction inc. (337 273,09 \$)<br>4. Fernand Harvey et Fils inc. (346 500,00 \$)<br>5. Pagui inc. (362 169,00 \$)<br>6. Les équipements Lan-Ro inc. (459 243,00 \$) | 9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair)    | 288 705,00 \$   | 1313187                     |
| 2019-12-05             | Parc de la Chute-Montmorency                          | Réparation des bases de béton de l'escalier panoramique                       | 1. Cimota inc. (298 575,00 \$)<br>2. Construction Carbo inc. (458 637,00 \$)<br>3. Construction Deric inc. (585 252,00 \$)<br>4. Groupe Manexco inc. (636 274,04 \$)<br>5. Construction Injection EDM inc. (1 092 419,00 \$)<br>6. Tro-Chânes inc. (1 248 000,00 \$)                              | Cimota inc.                                    | 298 575,00 \$   | 1309367                     |
| 2019-12-12             | Parc national d'Oka                                   | Approvisionnement pour revente en bois de chauffage en vrac                   | 1. 9159-7088 Québec inc. (Entreprise Bois M.A.F.) (210 000,00 \$)   | 9159-7088 Québec inc. (Entreprise Bois M.A.F.) | 210 000,00 \$   | 1320238                     |
| 2019-12-18             | Parc national de la Gaspésie                          | Achat d'une niveleuse   | 1. 9199-0614 Québec inc. (Gestion Vertex) (284 000,00 \$)<br>2. Brandt Tractor Ltd. (279 000,00 \$)<br>3. Toromont Cat (Québec) (351 000,00 \$)   | 9199-0614 Québec inc. (Gestion Vertex)         | 284 000,00 \$   | 1322576                     |

| Date octroi de contrat | Établissements  | Titre/Objet de l'appel d'offres   | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu           | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------|
| 2019-12-19             | Parc national de Frontenac                            | Démantèlement d'un mur de soutènement en bois   | 1. Cité Construction TM inc. (106 309,00 \$)<br>2. Constructions De L'amiante inc. (107 750,00 \$)<br>3. Excavation Gagnon & Frères inc. (108 549,62 \$)<br>4. Excavation Bolduc inc (138 450,00 \$)<br>5. Excavation Drouin Doris inc. (151 482,50 \$)<br>6. Les Constructions Binet inc. (169 016,00 \$)<br>7. Action Progex inc. (185 350,00 \$)<br>8. T.G.C. inc. (190 530,00 \$)<br>9. Construction Marc Bolduc inc. (199 991,00 \$)<br>10. Les Entreprises Gariépy inc. (240 874,00 \$) | Cité Construction TM inc.               | 106 309,00 \$   | 1322075                     |
| 2019-12-20             | VP - Commercialisation                                | Impression regroupée de vingt-trois (23) guides découverte pour les parcs nationaux du Québec         | 1. Imprimerie Solisco inc. (128 005,00 \$)<br>2. Deschamps Impression inc. (225 900,00 \$)<br>3. Imprimerie Bel inc. (279 624,00 \$)<br>4. DATA Gestion des Communications (596 361,50 \$)  | Imprimerie Solisco inc.                 | 128 005,00 \$   | 1322165                     |
| 2020-01-07             | Réserve faunique de Portneuf                          | Approvisionnement en ombles de fontaine   | 1. Pisciculture de la Jacques-Cartier inc. (170 218,20 \$)  | Pisciculture de la Jacques-Cartier inc. | Estimé :<br>170 218,20 \$   | 1324798                     |
| 2020-01-08             | Réserve faunique de Portneuf                          | Approvisionnement de bois de chauffage en vrac  | 1. Charbon de bois feuille d'érable inc. (38 225,00 \$)   | Charbon de bois feuille d'érable inc.   | 38 225,00 \$  | 1324438                     |
| 2020-01-17             | Parc national du Fjord-du-Saguenay                    | Achat d'une roulotte de chantier style dortoir  | 1. Clément et Frère ltée (119 000,00 \$)<br>2. RCM Modulaire Inc (154 486,00 \$)<br>3. Transport R Larouche & fils inc (159 467,00 \$)  | Clément et Frère ltée                   | 119 000,00 \$   | 1326580                     |
| 2020-01-17             | Sépaq Anticosti<br>Parc national d'Anticosti          | Services de transport de passagers pour l'île d'Anticosti   | 1. Exact Air inc. (1 700 000,00 \$)   | 1. Exact Air inc.                       | 1 700 000,00 \$   | 1316398                     |
| 2020-01-24             | Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie | Services de navettes  | 1. Autobus M. Santerre inc. (440 000,00 \$)<br>2. Autocar Jeannois (538 602,41 \$)<br>3. Autocars Fournier inc. (1 049 638,55 \$)   | Autobus M. Santerre inc.                | Estimé :<br>440 000,00 \$   | 1328632                     |
| 2020-01-24             | VP - Exploitation, parcs nationaux                    | Services d'opération et location d'équipement audio-visuel - Conférence canadienne sur les parcs 2019 | 1. Solotech Québec inc. (27 085,00 \$)<br>2. LSM SON ET LUMIÈRE (32 228,52 \$)<br>3. Freeman audiovisuel (32 481,70 \$)<br>4. Creativ Nation (68 860,00 \$)   | Solotech Québec inc.                    | 27 085,00 \$  | 1257149                     |
| 2020-01-31             | Réserve faunique de Matane                            | Reconstruction du pont de la rivière Cap-Chat Est   | 1. Les Ouvrages d'Art inc. (266 300,00 \$)<br>2. Ponts Expert inc. (286 800,00 \$)<br>3. Construction FGK inc. (293 088,00 \$)<br>4. BEMA construction (385 000,00 \$)<br>5. GESTION AJ (2003) INC. (407 000,00 \$)<br>6. Roland Couture Entr Gen (444 434,00 \$)   | Les Ouvrages d'Art inc.                 | 266 300,00 \$   | 1333918                     |

| Date octroi de contrat | Établissements  | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions   | Nom du soumissionnaire retenu  | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)  | SEAO<br>Numéro de référence |
|------------------------|---|--|--|--|--|-----------------------------|
| 2020-02-06             | Réserves fauniques<br>Sépaq Anticosti<br>Établissements touristiques<br>Parcs nationaux | Approvisionnement en véhicules légers 2020   | <b>Soumissions par lots :</b><br>1. Capitale Nissan (SOVEA Autos ltée) : lots 1 et 4 (97 006,00 \$)<br>2. Olivier Kamouraska Chrysler Dodge Jeep Ram inc. : lot 3 (99 870,00 \$)<br>3. Jacques Olivier Ford inc. : lot 6 (676 729,00 \$)<br>4. Automobiles Bouchard & fils inc. : lot 2 (158 912,00 \$)<br>5. Québec 9352-7133 inc. (Ford Lévis) : lot 7 (763 416,00 \$) | Capitale Nissan (SOVEA Autos ltée)<br>Olivier Kamouraska Chrysler Dodge Jeep Ram inc.<br>Jacques Olivier Ford inc.<br>Automobiles Bouchard & fils inc.<br>Québec 9352-7133 inc. (Ford Lévis) | 1. 97 006,00 \$<br>2. 99 870,00 \$<br>3. 676 729,00 \$<br>4. 158 912,00 \$<br>5. 763 416,00 \$<br>Total :<br>1 795 933,00 \$ | 1328461                     |
| 2020-02-12             | Camping des Voltigeurs  | Réfection de la piscine - Bétonnage et mécanique   | 1. Ciment projeté et piscines Orléans inc. (249 730,00 \$)<br>2. Lambert et Grenier inc. (251 500,00 \$)<br>3. Construction Deric inc. (364 056,00 \$)   | Ciment projeté et piscines Orléans inc.  | 249 730,00 \$  | 1318239                     |
| 2020-02-20             | Aquarium du Québec  | Approvisionnement et installation de produits d'affichage  | 1. 9018-4540 Québec inc. (Impression Promographe) (44 438,55 \$)<br>2. Enseigne ESM (49 018,00 \$)   | 9018-4540 Québec inc. (Impression Promographe)   | 44 438,55 \$   | 1333270                     |
| 2020-02-21             | Réserve faunique des Laurentides  | Location de camions à court terme 2020   | <b>Soumissions par lots :</b><br>1. Entreprise Rent-a-car Canada company : lots 2 à 5 (29 134,62 \$)<br>2. Location Sauvageau inc. : lots 1 à 5 (36 267,69 \$)<br>3. Location d'auto et camions Discount : lots 1 et 2 (15 226,00 \$)  | Entreprise Rent-a-car Canada company<br>Location Sauvageau inc.  | 1. 2 803,14 \$ (lot 5)<br>2. 32 573,64 \$ (lots 1 à 4)   | 1329243                     |
| 2020-02-25             | Parc national du Mont-Mégantic  | Construction d'un bâtiment sanitaire - Secteur Franceville   | 1. Construction JL Groleau inc. (238 800,00 \$)<br>2. Construction R. Bélanger inc. (263 551,00 \$)<br>3. Beltech Construction inc. (274 900,00 \$)<br>4. T.G.C. Inc. (327 620,00 \$)  | Construction JL Groleau inc.   | 238 800,00 \$  | 1336571                     |
| 2020-02-25             | Parc national de la Gaspésie  | Services de navettes   | 1. Autobus des Monts inc. (137 205,00 \$)<br>2. TRANSPORTS BAIE DES CHALEURS INC. (178 500,00 \$)  | Autobus des Monts inc.   | 137 205,00 \$  | 1337826                     |
| 2020-02-28             | Parc national du Mont-Orford  | Services d'aménagement de sentiers supplémentaires au circuit de vélo de montagne actuel - Phase 2 | 1. Sentiers de l'Est inc. (362 070,00 \$)<br>2. Sentiers Boréals<br>3. Vallerex inc.   | Sentiers de l'Est inc.   | 362 070,00 \$  | 1329515                     |
| 2020-03-09             | Parc de la Chute-Montmorency  | Réfection de la terrasse du rez-de-chaussée du Manoir Montmorency                                  | 1. Simicor Construction inc. (53 591,89 \$)<br>2. Construction Marc Bolduc inc. (74 900,00 \$)<br>3. Les Constructions Be-Con Inc. (89 500,00 \$)<br>4. Groupe Manexco inc. (130 825,75 \$)<br>5. Germain Construction inc. (138 340,23 \$)  | Simicor Construction inc.  | 53 591,89 \$   | 1343430                     |

| Date octroi de contrat                 | Établissements                     | Titre/Objet de l'appel d'offres  | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions  | Nom du soumissionnaire retenu                      | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|--|------------------------------------|--|---|--|---|-----------------------------|
| 2020-03-13                             | Centre touristique du Lac-Simon    | Réaménagement et rénovation du pavillon d'accueil  | 1. D.L.S. Construction inc. (155 000,00 \$)   | D.L.S. Construction inc.                           | 155 000,00 \$   | 1332892                     |
| 2020-03-18                             | Réserve faunique des Laurentides   | Approvisionnement en matériaux de construction   | 1. Canac-Marquis Grenier Itée (29 849,90 \$)<br>2. Matériaux Bomat inc. (27 174,50 \$)  | Canac-Marquis Grenier Itée                         | 29 849,90 \$  | 1346670                     |
| 2020-03-19                             | Parc national du Mont-Tremblant    | Approvisionnement en ponceaux dans le cadre d'un projet de restauration de cours d'eau                                   | <b>Soumissions par lots :</b><br>1. Industries Atlantic Itée (151 197,00 \$) : lots A à E)<br>2. Armtec inc. (166 213,59 \$) : lots A à E   | Industries Atlantic Itée<br>Armtec inc.            | 104 522,00 \$ (lots B, C et D)<br>36 211,82 \$ (lots A et E)      | 1349327                     |
| 2020-03-20                             | Parc national du Bic               | Amélioration de la fluidité et de la capacité d'accueil - Lot 2 - Centre de services de la Rivière-du-Sud-Ouest          | 1. 2646-1871 Québec inc. (Aménagement Benoît Leblond) (510 984,00 \$)<br>2. Les Excavations Leon Chouinard & fils Itée (480 201,85 \$)<br>3. Banville & Coulombe Inc. (525 154,29 \$)<br>4. Paysages du Fleuve 2008 inc (535 906,90 \$)<br>5. 9275-0181 Québec inc. (Construction Technipro BSL) (603 669,00 \$)<br>6. Excavation Robert Fournier enr. (705 392,00 \$)<br>7. Excavation Bourgoin et Dickner Inc. (781 762,00 \$)<br>8. EXCAVATION RIMOUSKI (788 756,61 \$)<br>9. Construction B.M.L. inc. div. de Sintra Inc. (843 750,00 \$) | 2646-1871 Québec inc. (Aménagement Benoît Leblond) | 510 984,00 \$   | 1335918                     |
| 2020-03-24                             | Parc national de Plaisance         | Construction passerelles sur pieux pour le sentier Carouge Nord et Sud   | 1. Parko inc. (449 586,50 \$)<br>2. Couillard Construction Itée (496 269,84 \$)<br>3. Construction FGK inc. (561 489,00 \$)<br>4. Construction Deric inc. (646 086,00 \$)<br>5. Excavation GTS (772 083,00 \$)  | Parko inc.   | 449 586,50 \$   | 1337336                     |
| 2020-03-31                             | Réserve faunique des Chic-Chocs    | Location avec option d'achat d'une rétrocaveuse  | 1. Brandt Tractor Ltd. (193 028,60 \$)  | Brandt Tractor Ltd.                                | 193 028,60 \$   | 1350023                     |
| 2020-04-07                             | Réserve faunique du Saint-Maurice  | Installation de bornes automatisées pour la perception des droits de passage au pont de Mékinac à l'entrée de la réserve | 1. 8678537 Canada inc. (Parking Pro) (155 099,04 \$)<br>2. Électroméga Itée (191 870,00 \$)<br>3. Logic-Contrôle inc. (376 887,00 \$)   | 8678537 Canada inc. (Parking Pro)                  | 155 099,04 \$   | 1346175                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Parc national de la Pointe-Taillon | Stabilisation des berges à l'île Bouliane  | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT  | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT             | Estimé : 125 000,00 \$  | 1312645                     |

| Date octroi de contrat                 | Établissements                               | Titre/Objet de l'appel d'offres   | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu          | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) | SEAO<br>Numéro de référence |
|--|--|---|--|--|---|-----------------------------|
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Réserve faunique Ashuapmushuan               | Organiser et offrir des activités de canot-camping  | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 100 000,00 \$  | 1342722                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Centre touristique du Lac-Simon              | Nouveau camping - Services d'ingénierie civil, structure & mécanique /électricité de bâtiment | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 175 000,00 \$  | 1355931                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Sépaq Anticosti<br>Parc national d'Anticosti | Services de transport de passagers pour l'île d'Anticosti                                     | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 2 000 000,00 \$  | 1354490                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Parcs nationaux et réserves fauniques        | Approvisionnement en chaloupes d'aluminium  | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 211 000,00 \$  | 1357171                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Parcs nationaux et réserves fauniques        | Approvisionnement en chaloupes de fibre de verre  | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 100 000,00 \$  | 1357208                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | 26 établissements                            | Approvisionnement en équipements nautiques  | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 325 000,00 \$  | 1357129                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Réserve faunique La Vérendrye                | Location de moteurs hors-bord   | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Estimé : 130 000,00 \$  | 1356534                     |
| EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Parc national de Plaisance                   | Services de restauration à la maison Galipeau   | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT                           | EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT | Redevances versées à la Sépaq par le partenaire                   | 1324497                     |

La plupart de ces informations sont toutefois disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>.





**11. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2019-2020 :**

- a) liste de toutes les ressources œuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement;
- b) le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégories (incluant la masse salariale);
- c) le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants;
- d) le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé;
- e) une description de son mandat;
- f) la date de début de son contrat;
- g) la date prévue de fin de son contrat;
- h) sa rémunération annuelle.

---

Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec (<https://www.seao.ca/>), ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique.



**12. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES INITIÉ POUR L'EXERCICE FINANCIER 2019-2020, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDICHER :**

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
  - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique-cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics;
- m) nombre et liste des pénalités appliquées à des sous-traitants dans le domaine des TI.

- 
- 1) Les projets d'affaires soutenus par les technologies font l'objet d'une décision d'investissement, basée sur les bénéfices (en lien avec les orientations stratégiques), les risques (internes et externes) ainsi que sur la rentabilité de l'investissement (analyse financière).
  - 2) Les budgets des projets proviennent des liquidités ou des crédits de transfert. La portée des projets est ajustée en fonction de la capacité de l'organisation et est ventilée par phase.
  - 3) La Sépaq reste maître d'œuvre de ses projets. L'apport de ressources externes (consultants) se fait unitairement, selon l'expertise recherchée. Un processus similaire à la dotation est adopté afin d'assurer la validation des compétences, l'intégration à l'équipe de projet et la compréhension commune des attentes.
  - 4) La Sépaq considère et fait un grand usage des solutions libres, à chaque fois où cela est possible.

| Projet  | Coûts initiaux<br>(En millier de \$) | Actualisation<br>(En millier de \$) | Coûts par année<br>2019-2020<br>(En millier de \$) | Coûts restants<br>(En millier de \$) | % réalisation<br>(En millier de \$) |
|---|--------------------------------------|-------------------------------------|--|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Développement de systèmes</b>  |                                      |                                     |  |                                      |                                     |
| Remplacement de la plateforme du système de ventes (Délestage TPV)                            | 960,0 \$                             | 819,0 \$                            | 420,3 \$   | 2,3 \$                               | 99 %                                |
| Remplacement de la plateforme Web du système de ventes (Délestage WEB)                        | 924,0 \$                             | 177,5 \$                            | 91,9 \$  | 1,7 \$                               | 99 %                                |
| Acquisition et mise en place d'outils pour la gestion et la maintenance des biens immobiliers | 1 845,8 \$                           | 2 344,2 \$                          | 212,5 \$   | 1 511,8 \$                           | 36 %                                |
| Refonte de l'information  | 415,8 \$                             | 335,8 \$                            | 173,6 \$   | 162,2 \$                             | 52 %                                |
| Implantation de nouvelle solution de paiement Moneris   | 294,8 \$                             | 324,3 \$                            | 228,4 \$   | 72,6 \$                              | 78 %                                |
| Dossier d'opportunité de la modernisation des systèmes et processus administratifs            | 188,7 \$                             | 188,7 \$                            | 65,0 \$  | 123,7 \$                             | 34 %                                |
| <b>Projets d'infrastructures</b>  |                                      |                                     |  |                                      |                                     |
| Solutions de sécurité   | 100,0 \$                             | 445,0 \$                            | 103,3 \$   | 341,7 \$                             | 23 %                                |
| Mise en place d'un site de relève informatique  | 300,0 \$                             | 300,0 \$                            | 82,8 \$  | 110,9 \$                             | 63 %                                |
| Rehaussement des infrastructures  | 1 550,0 \$                           | 1 550,0 \$                          | 328,6 \$   | 1 221,4 \$                           | 21 %                                |
| Office 365 (Infonuagique)   | 550,0 \$                             | 550,0 \$                            | 46,9 \$  | 503,1 \$                             | 9 %                                 |
| Barrières et bornes de stationnement automatisées – Réserve faunique du Saint-Maurice         | 229,9 \$                             | 284,6 \$                            | 50,8 \$  | 233,8 \$                             | 18 %                                |

L'information sur les projets informatiques de plus de 100 000 \$ est également disponible sur le site Internet du Tableau de bord en ressources informationnelles à l'adresse suivante : <https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca/tableau-de-bord/>.

**14. SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2019-2020 (ET LA VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :**

- a) le nombre de téléphones cellulaires utilisés ainsi que la marque et le modèle de chaque appareil;
  - b) le nombre de tablettes électroniques utilisées ainsi que la marque et le modèle de chaque appareil;
  - c) les coûts d'acquisition des appareils;
  - d) le coût d'utilisation des appareils;
  - e) le coût des contrats téléphoniques (inclus le coût d'utilisation);
  - f) les noms des fournisseurs;
  - g) le nombre de minutes utilisées;
  - h) le coût des frais d'itinérance;
  - i) le coût lié aux dépassements des forfaits de données;
  - j) les coûts de résiliation, s'il y a lieu;
  - k) le nombre d'ordinateurs portables utilisés ainsi que la marque et le modèle de chaque appareil.
-

**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D’OPPOSITION – N° 14**

**RÉPONSES QUESTION 14 : TÉLÉPHONIE 2019-2020**

|  |               |
|--|---------------|
| Coûts d’acquisition des téléphones cellulaires en 2019-2020                                    | 16 144 \$     |
| Coûts d’acquisition des ordinateurs portables et des tablettes électroniques en 2019-2020      | 393 973,75 \$ |
| Coût des contrats téléphoniques en 2019-2020 (incluant le coût d’utilisation des appareils/an) | 172 242 \$    |
| Coût des frais d’itinérance  | 1 594 \$      |
| Coût de résiliation  | 28 976 \$     |

L’information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 25). <https://www.sepaq.com/>

**15. CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) POUR L'ANNÉE 2019-2020 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2020-2021:**

- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et plus;
- b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et moins;
- c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;
- d) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- e) le nombre total d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.); le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
- f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;
- g) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;
- i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;
- j) l'évolution des effectifs réguliers par catégories d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers, agents de la paix, etc) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
- k) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
- l) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
- m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);
- n) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
- o) le nombre d'employés permanents et temporaires;
- p) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
- q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi, pour l'année 2016-2017 et les cinq années précédentes;
- r) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs, par année, depuis l'instauration de la loi.
- s) le nombre de postes vacants et le nombre d'ETC non comblés, ventilé par région.

Le personnel de la Sépaq n'est pas assujéti à la Loi sur la fonction publique du Québec.





**16. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, PAR DIRECTION, POUR L'ANNÉE 2019-2020 ET LES PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2020-2021 :**

- a) le nombre de départs à la retraite, incluant le total et la ventilation des indemnités versées ou estimées;
- b) le nombre de remplacement effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;
- c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2020-2021 et les indemnités de retraite qui seront versées;
- d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.

---

**Réponses pour 2019-2020 :**

- a) 64 départs à la retraite – aucune indemnité.
- b) Non applicable.
- c) Voir a).
- d) 9 retraités engagés pour un ou des contrats en 2019-2020.



**17. LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2019-2020 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :**

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) la superficie totale réellement occupée;
- d) la superficie inoccupée;
- e) le coût de location au mètre carré;
- f) le coût total de ladite location;
- g) le coût d'aménagement ou de rénovation réalisé depuis le 1<sup>er</sup> avril 2011, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- h) la durée du bail;
- i) le propriétaire de l'espace loué;
- j) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant;
- k) s'il s'agit d'un renouvellement de bail ou d'un bail concernant une nouvelle adresse.

---

L'information fournie en réponse à l'emplacement de la location, à la superficie totale pour chaque local loué, le coût total de ladite location et le propriétaire de l'espace loué est disponible dans les informations diffusées sur une base annuelle sur le site Internet de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 27). <https://www.sepaq.com/>



- 18. POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE ET LA HAUTE DIRECTION DES ORGANISMES PUBLICS, FOURNIR LE DÉTAIL ET LA VENTILATION DES COÛTS, POUR 2019-2020, DU DÉMÉNAGEMENT, DE L'AMÉNAGEMENT, DE LA RÉNOVATION ET AUTRES TRAVAUX EFFECTUÉS DANS LES ESPACES OCCUPÉS, INCLUANT :**
- a) les dates des travaux;
  - b) les coûts;
  - c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

---

Aucune dépense pour la haute direction.



**23. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR 2019-2020, LE NOMBRE D'OCCASIONNELS MIS À PIED DONT LE MINISTÈRE OU L'ORGANISME A MIS FIN À L'EMPLOI OU DONT LE CONTRAT N'A PAS ÉTÉ RENOUVELÉ, EN PRÉCISANT LA OU LES RAISONS ET EN VENTILANT :**

- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personne de soutien, fonctionnaires, etc.);
  - b) par catégorie d'âge;
  - c) prévisions pour 2020-2021.
- 

Pour 2019-2020, nous avons mis à pied 415 employés occasionnels qui avaient terminé leur contrat d'embauche selon les termes de nos conventions collectives. Ces employés pourraient revenir à la prochaine saison selon les besoins des établissements. Vu la croissance actuelle à la Sépaq, il y a de bonnes chances qu'ils réappliquent à nouveau.

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 35 ans et plus :  | 139 |
| moins de 35 ans : | 276 |





**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 27**

**27. LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2019-2020, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :**

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service.

Ventiler le montant total par catégorie.

| Nom de l'établissement         | Fournisseur                    | Nature du service                            | Total     |
|--------------------------------|--------------------------------|--|-----------|
| Parc national de Frontenac     | COGESAF                        | Abonnement                                   | 75 \$     |
|                                | CONSEIL REG. ENVIRONNEMENT     | Abonnement                                   | 25 \$     |
| Parc national du Mont-Mégantic | ASSOCIATION CANADIENNE         | Abonnement                                   | 347 \$    |
|                                | CENTRE DESJARDINS              | Abonnement                                   | 258 \$    |
|                                | FAAQ                           | Abonnement                                   | 150 \$    |
|                                | QUEBEC SCIENCE                 | Abonnement magazine                          | 81 \$     |
|                                | SOCIETE DES MUSEES QUEBECOIS   | Abonnement                                   | 87 \$     |
|                                | TRIBUNE LA                     | Abonnement magazine                          | 287 \$    |
| Parc national du Mont-Orford   | NATURE SAUVAGE                 | Abonnement magazine                          | 39 \$     |
|                                | SOCIETE PROVANCHER             | Abonnement                                   | 90 \$     |
|                                | VELO QUEBEC                    | Abonnement magazine                          | 81 \$     |
| Parc national Fjord-Saguenay   | AQIP                           | Abonnement                                   | 124 \$    |
| Siège social- Services communs | CENTRE DESJARDINS              | Abonnement                                   | 180 \$    |
|                                | CSA GROUP                      | Abonnement                                   | 425 \$    |
|                                | CSPQ-SERVICE OPERATION COMPT.S | Abonnement                                   | 2 582 \$  |
|                                | EDITIONS DU 21E SIECLE INC.    | Abonnement magazine                          | 25 \$     |
|                                | EDITIONS JURIDIQUES FD (LES)   | Abonnement                                   | 98 \$     |
|                                | EDITIONS YVON BLAIS INC. (LES) | Abonnement service juridique                 | 342 \$    |
|                                | ENVIRONNEMENT MAGAZINE         | Abonnement magazine                          | 397 \$    |
|                                | JOURNAL LES AFFAIRES           | Abonnement magazine                          | 70 \$     |
|                                | PROTEGEZ-VOUS                  | Abonnement magazine                          | 50 \$     |
|                                | SOQUIJ                         | Abonnement droit du travail et frais d'accès | 907 \$    |
|                                | Ici Influence communications   | Abonnement revue de presse                   | 24 800 \$ |



**28. LES SOMMES DÉBOURSÉES EN 2019-2020 PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, DE BILLET DE SPECTACLE OU D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS OU CULTURELS, LES BILLETS D'ÉVÈNEMENTS ET DE CONFÉRENCES ORGANISÉES PAR LES CHAMBRES DE COMMERCE, POUR LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.**

---

Aucune somme déboursée par la Sépaq à ce titre.



**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 29**

- 29. POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :**
- a) le nom du site Web;
  - b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
  - c) les coûts de construction du site;
  - d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
  - e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
  - f) la fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites ventilée par section et/ou page du site (nombre de « hits »);
  - g) la fréquence moyenne de mise à jour;
  - h) le responsable du contenu sur le site ;
  - i) les noms de domaines réservés;
  - j) les coûts liés à la réservation de noms de domaines.

**RÉPONSE 29. SITE INTERNET**

|  |   |
|--|---|
| a) Nom du site Web   | www.sepaq.com   |
| b) Nom de la firme ou du professionnel ayant conçu le site             | Le site est conçu à l'interne. Des ressources externes ont été embauchées pour accompagner la Sépaq dans certaines spécialités non disponibles à l'interne.                   |
| c) Coûts de construction du site (à l'externe)                         | 2019-2020 = 0 \$  |
| d) Combien de fois le site a été refait ?<br>Les raisons du changement | L'évolution du Web fait partie d'un processus d'amélioration continue afin de répondre aux tendances Web d'aujourd'hui et aux efforts de mise en marché et de communications. |
| j) Les coûts liés à la réservation de noms de domaines                 | 1 811,46 \$   |



**32. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, CONCERNANT LES DEMANDES D’ACCÈS À L’INFORMATION EN 2019-2020 :**

- a) les coûts reliés au traitement et réponses aux demandes d’accès;
- b) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d’accès à l’information;
- c) le nombre total de demandes reçues;
- d) le nombre de refus (en précisant, par catégorie, les raisons et/ou articles de la Loi invoqués pour le refus);
- e) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours;
- f) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours;
- g) le nombre de demandes ayant été traitées hors délai.

---

L’information concernant les demandes d’accès à l’information sera présentée au rapport annuel 2019-2020 de la Sépaq.





**37. L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2020-2021.**

---

L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au Rapport annuel 2019-2020.



**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 38**

**38. Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement pour 2019-2020 demandé par le Secrétariat du Conseil du Trésor, et confirmé par le gouvernement en janvier 2020 pour 2020-2021:**

---

La Sépaq est une entreprise commerciale et ses dépenses sont dans le but d'augmenter ses revenus.  
Le gouvernement lui fixe annuellement une cible de résultats nets.



- 40. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.**
- 

**8 024,97 \$** : montant total pour trois déléguées commerciales (boni versé en 2019-2020 pour l'année financière 2018-2019).



**41. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D’ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L’ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L’ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D’EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.**

---

**2019-2020 :            177 976,82 \$**





- 42. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME DONT LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC., FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020 LE MONTANT TOTAL ET LA VENTILATION PAR CATÉGORIE D'EMPLOI DES AUGMENTATIONS DE SALAIRE.**
- 

Augmentation de 2 % pour l'année 2019-2020.



**51. Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2019-2020 et prévisions pour 2020-2021.**

---

Aucun employé n'est affecté à la Stratégie maritime à temps plein.



**QUESTION GÉNÉRALE – 2<sup>e</sup> GROUPE D'OPPOSITION – N° 52**

**52. VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2019-2020 ET PRÉVISIONS POUR 2020-2021.**

---

La réponse à cette question sera transmise par le Conseil exécutif (Secrétariat à l'implantation de la stratégie maritime) pour tous les ministères et organismes.

