



SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements généraux

AVRIL 2019

TABLE DES MATIÈRES

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

1.	VOYAGES HORS QUÉBEC	1
2.	VOYAGES EN AVION.....	7
3.	DÉPENSES EN PUBLICITÉ	9
4.	ORGANISATION ET TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS	19
5.	FORMATIONS DE COMMUNICATION.....	23
7.	CONTRATS	25
8.	ARTICLE 17 LCOP	51
9.	APPELS D'OFFRES PUBLICS.....	53
11.	CONSULTANTS EXTERNES	67
12.	PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION	69
13.	DÉPENSES DIVERSES (PHOTOCOPIES, MOBILIER DE BUREAU, EAU, ETC.)	71
14.	TÉLÉPHONIE.....	73
15.	EFFECTIFS A) À R)	75
16.	RETRAITES ET DÉPARTS A) À D)	77
17.	LISTE DES BAUX	79
18.	AMENAGEMENT DES BUREAUX HAUTE DIRECTION	81
23.	OCCASIONNELS MIS À PIED	83
24.	POSTES ABOLIS.....	85
25.	BUREAUX RÉGIONAUX.....	87
27.	ABONNEMENTS.....	89
28.	ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS	91
29.	SITE INTERNET	93
32.	DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION	95

37. REVENUS AUTONOMES ET TARIFICATION 97

38. PLAN DE RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT 99

40. PRIMES AU RENDEMENT ET BONIS..... 101

41. PRIMES DE DÉPART 103

42. AUGMENTATION DE SALAIRE 105

51. STRATÉGIE MARITIME – nombre d’employés ou ETC 107

52. STRATÉGIE MARITIME - Budget 109

57. DÉPENSES EN INFORMATIQUE..... 111

58. MASSE SALARIALE 113

59. TAUX D’ABSENTÉISME 115

60. DÉVELOPPEMENT DURABLE 117

62. COTISATION À DES ASSOCIATIONS 119

1. LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019 :

- a) les endroits et dates de départ et du retour;
- b) la copie des programmes et rapports de mission;
- c) les personnes rencontrées;
- d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
- e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
- f) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et fonctionnaires concernés et autres participants;
- g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant;
 - le détail de ces ententes;
 - les résultats obtenus à ce jour;
- h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé;
- i) la description de la nature du voyage incluant, le cas échéant, le nom du ou des événements concernés.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

Dates départ et retour	Endroit	But du voyage	Personnes rencontrées	Nom et poste SÉPAQ	Coût \$
2018-03-01 au 2018-03-04	Suffern, NY Fishing and Outdoor Expo	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	2 185,00 \$
2018-03-25 au 2018-03-26	Presqu'Isle Fish & Game Club Sportman's Show, ME	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	1 350,00 \$
2018-04-06 au 2018-04-08	Salon Hartford CT	Promouvoir les produits Sépaq	Clients	Robin Plante , responsable service à la clientèle et Patrick Verreault , chef guide Chicotte / Sépaq Anticosti	1 123,99 \$
2018-04-13 au 2018-04-15	Salon Ottawa Cottage Life and Backyard Show	Promouvoir les produits Sépaq	Clients	Paule Riverin , directrice ventes et réservations / VP Commercialisation (note au PDG signée 6 février 2018)	1 824,95 \$
2018-04-13 au 2018-04-15	Salon Ottawa Cottage Life and Backyard	Promouvoir les produits Sépaq	Clients	Manon Dion , déléguée commerciale et Olivier Lacroix-Rodrigue , préposé aux renseignements / VP Commercialisation	2 615,00 \$
2018-04-18 au 2018-04-20	Aquarium John G Shedd de Chicago	Visite de l'Aquarium pour rencontre de la DG et responsable de l'éducation et service à la clientèle		Élizabeth Tessier , directrice / Aquarium	US 1 650 \$
2018-04-21 au 2018-04-23	Ottawa, Salon Ottawa Outdoor and Adventure ShowPro	Promouvoir les produits Sépaq	Clients	Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation et Marie-Ève Boisvenu (M.-Ève paie ses dépenses), déléguée commerciale / PN Mont-Tremblant	2 200,00 \$
2018-05-13 au 2018-05-16	Rendez-vous Canada 2018, Halifax	Promouvoir les produits de la Sépaq	Destination Canada	Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation Pascale Boivin , responsables ventes et développement affaires / Parc de la Chute-Montmorency	3 950,00 \$ 3 950,00 \$ 4 900,00 \$
2018-05-03 au 2018-05-05	Salon des forêts 2018, Edmundston, Nouveau Brunswick	Promouvoir PN Lac-Témiscouata	Clients	Lise Deschênes , Roseline Laplante , Lydia Morin , Brigitte Dumont , Samuel Moreau et Denis Ouellet , employés / PN Lac-Témiscouata	425,00 \$
2018-05-20 au 2018-05-25	Mission - France - parcs nationaux	Rencontres d'homologues français - gestion de parcs nationaux - protection de la biodiversité et tourisme durable	Village Vacances familles - Agence française pour la biodiversité - Parc naturel régionale de la Haute Vallée de Chevreuse et PN de Port-Cros	John MacKay , président-directeur général et Sarah Shirley , conseillère stratégique	7 850,00 \$
2018-05-29 au 2018-05-31	Parcs Ontario, parc régional Geneva à Orillia, Ontario	Ateliers de formation programme d'éducation et présentation Expérience famille sépaq	Accompagnateurs	Mylène Pronovost , spécialiste expérience-client / VP - parcs nationaux	500,00 \$
2018-06-01	Cruise Canada New England Symposium Boston	Réunion annuelle, compagnies de croisières américaines et internationales et destinations organisée par un tiers.	Compagnies de croisières américaines et internationales et destinations.	Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation	2 500,00 \$
2018-08-09 au 2018-08-10	Riverview Park and Zoo, institution accréditée à Peterborough, Ontario	Recueillir des poissons		François Gouge , conservateur, Aquarium	550,00 \$
2018-08-13 au 2018-08-16	Salt Lake City	Formation Vérification périodique des EPI contre les chutes en hauteur	Formateur	Daphné Roy , coordonnatrice via ferrata et tyrolienne double / Parc de la Chute-Montmorency	650,00 \$
2018-08-14 au 2018-08-15	Centre marin du Nouveau-Brunswick, Shippagan	Recueillir des homards de couleur et merluches		Nicolas Gagnon et Kathleen Desbiens , guides animaliers / Aquarium	700,00 \$
2018-08-22 au 2018-08-25	Aquarium de Vancouver	Visite nouvel habitat des bébés morses et suivi programme Ocean Wise.	Dirigeant de l'Aquarium de Vancouver	Élizabeth Tessier , directrice / Aquarium	2 600,00 \$

2018-09	Missions commerciales Europe (Allemagne/Top Resa	Voyagistes et agences de voyages, bourse		Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation	10 000,00 \$
2018-09-11 au 2018-09-15	Congrès de l'AZAC (Aquariums et zoos accrédités du Canada) Cambridge, Ontario	Participation au congrès	Participants au congrès	Élizabeth Tessier , directrice et nouveau directeur de la conservation / Aquarium	4 700,00 \$
2018-09-23 au 2018-09-27	Congrès de l'AZA (Associations des Zoos et Aquariums) Seattle, USA	Participation au congrès	Participants au congrès	Élizabeth Tessier , directrice / Aquarium nouveau directeur de la conservation / Aquarium Noémie Lequin , conseillère en communication, médias sociaux et solutions numériques / Aquarium Emmanuelle Pequin , directrice de l'éducation / Aquarium	7 600 \$ can et 11 560 \$ US
2018-09-23 au 2018-09-28	Chair of the CPC, Saskatoon	Participation à l'évènement	Participant au congrès	Catherine Grenier , vice-présidente - Parcs nationaux	1 800,00 \$
2018-09-29 au 2018-10-05	Destination pour tous - Europe	Présentation de la Sépaq à un congrès	Participant au congrès	Claire Ducharme , directrice aux opérations, Parcs nationaux, secteur Est / VP parcs nationaux	3 930,00 \$
2018-09-30 au 2018-10-04	GO Média Canada, Calgary	Bourse touristique démarchage médias canadiens		Simon Boivin , conseiller en communication et des relations médias / VP Commercialisation	6 933,71 \$
2018-09-30 au 2018-10-06	Congrès de l'Alliance sur le climat de l'IBP, Churchill, Manitoba	Formation		Isabelle Giroux , guide animalière aux mammifères marins / Aquarium	2 300,00 \$
2018-09-5 au 2018-09-14	Cochrane, Ontario	Visite d'un lieu d'hébergement temporaire pour ours blancs		Marie-Pierre Laprise / Aquarium	1 125,00 \$
2018-10-03 au 2018-10-05	Parc national des Cévennes	Parc jumelé avec le parc national du Fjord-du-Saguenay	la direction	Claire Ducharme , directrice des opérations, parcs nationaux, secteur Est Jérôme Gouron , directeur / PN Fjord-du-Saguenay et Co-directeur / PM Saguenay-Saint-Laurent	1 700,00 \$
2018-10-08 au 2018-10-12	Mission en Chine	Destination Showcase Cda + promotion région de Québec		Paule Riverin , directrice ventes et réservations / VP Commercialisation	5 000,00 \$
2018-10-21 au 2018-10-25	Bienvenue Québec - Rivière-du-Loup	Bourse touristique		Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation	3000,00 \$ 1600,00\$
2018-10-22 au 2018-10-26	Séminaire sur la pollution lumineuse au Marrakech au Maroc	Invitation de l'organisation hôte, vise à outiller les experts	Participants au séminaire	Rémi Boucher , garde-parc technicien, biologiste et coordonnateur scientifique de la RICHEMM / PN Mont-Mégantic (aucune dépense pour la Sépaq, invitation)	0,00 \$
2018-10-22 au 2018-10-26	Séminaire pollution lumineuse au Maroc, Marrakech, Maroc	Présentateur principal	Participants séminaire	Rémi Boucher , garde-parc technicien, biologiste et coordonnateur scientifique de la RICHEMM / PN Mont-Mégantic (aucune dépense pour la Sépaq, invitation)	0,00 \$
2018-10-24 au 2018-10-26	Toronto, Outdoor Play and Early Learning Policy Research Symposium - Lawson fondation	Participation au congrès	Participants séminaire	Sophie Fournier , Conseillère stratégique / VP parcs nationaux	1 215,00 \$
2018-11	Bourse de l'Alliance touristique du Québec	Bourse touristique démarchage médias canadiens		Simon Boivin , conseiller en communication et des relations médias / VP Commercialisation	800,00 \$
2018-11-12 au 2018-11-14	5e conférence internationale sur la pollution lumineuse, Salt Lake City.	Présentations données par 2 employés Sépaq: 1- 10 ans d'engagement social : ce que la RICHEMM nous apprend 2- Mesurer l'évolution de la noirceur après 10 ans de protection à la RICHEMM	Participants de la conférence	Sébastien Giguère , responsable de l'éducation et coordonnateur scientifique et Responsable de réglementation et de la sensibilisation / PN Mont-Mégantic Rémi Boucher , garde-parc technicien, biologiste et coordonnateur scientifique de la RICHEMM / PN du Mont-Mégantic (aucune dépense pour la Sépaq)	0,00 \$
2018-11-12 au 2018-11-18	Parks Leader Calgary	Représenter la Sépaq au Parks Leader à Calgary	Représentant de la Sépaq	Samuel Moreau , responsable de la conservation et de l'éducation / PN Lac-Témiscouata	1 500,00 \$
2018-11-14 au 2018-11-17	DEMA The Diving equipment & Marketing Association, Las Vegas, USA	Le plus grand évènement au monde destiné aux entreprises qui pratiquent la plongée sous-marine	Participants à l'évènement	MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux et Marie-Ève Godbout , guide alimalière / Aquarium	5 760,00 \$

2018-11-29 au 2018-12-05	Bourses touristiques Chinese Luncheon, Toronto et Citap Winter Function, Vancouver	Participation aux bourses touristiques et sales calls	Participant	Pascale Boivin , responsables ventes et développement affaires / Parc de la Chute-Montmorency	3 800,00 \$
2018-12	Clients à rencontrer à Vancouver et CITAP	Rencontre des clients	Clients	Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation	6 000,00 \$
2018-2019	Autres opportunités	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	5 000,00 \$
2018-2019	Autres opportunités			Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation	10 000,00 \$
2019					
2019-01	Rockingham Fishing end Hunting Expo, Manchester, NH	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	1 822,50 \$
2019-01	Yankee Sportman's Classic, Burlington, VT	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	1 822,50 \$
2019-01	New England Hunting and Fishing Expo, Boxborough, MA	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	2 500,00 \$
2019-01	New York Sportsman's Show, Syracuse, NY	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	2 500,00 \$
2019-01-17 au 2019-04-04	Burlington, VT 17 au 20 janvier Boxborough, MA 24 au 27 janvier Syracuse, NY 24 au 27 janvier West Sprigfield, MA 21 au 24 février Suffern, NY 27 février au 2 mars Hartford, CT 27 au 31 mars Augusta, MN 4 au 7 avril	Salons de chasse et pêche aux États-Unis	Représentants de la Sépaq	Philippe Lachapelle , Chef guide chasse, pêche et villégiature / Sépaq Anticosti Hugues Boudreau , Responsable des opérations / Sépaq Anticosti Robin Plante , Responsable service clientèle /Sépaq Anticosti	US 12 500 \$
2019-01-28 au 2019-04-07	Cochrane, Ontario	Projet du nouvel enclos ours blancs AQU	Lieu de travail temporaire	Kléo Carrier , guide animalière aux mammifères marins / Aquarium	930,00 \$
2019-01-29 au 2019-01-31	Cochrane, Ontario, Canada	Accompagnement - Transport des ours blancs	Accompagnateurs	Jean-François St-Cyr , directeur de la conservation et Valérie Bégin , guide animalière aux mammifères marins / Aquarium	1 500,00 \$
2019-01-30 au 2019-02-01	Outdoor Retailer Snow Show, Denver Colorado	Salon avec 1200 exposants spécialisés sur les produits et accessoires d'hiver.	Participant	Christine Hersberger , conseillère en développement de produits et services / VP parcs nationaux	1 950,00 \$
2019-02	Bourse touristique Toronto	Bourse touristique organisée par l'Alliance touristique		Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation	1 750,00 \$
2019-02-04 au 2019-02-06	Tacoma Point Defiance Zoo Tacoma, Wa, États-Unis	Tacoma Point Defiance Zoo, Dossier d'opportunité pavillon des prédateurs AQU. Validation des plans et concepts pour le nouveau pavillon	Visite d'aquarium	Elizabeth Tessier , Directrice / Aquarium Christophe Zamuner , Directeur général des établissements touristiques MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux / Aquarium Jacques Renaud , directeur de la maintenance / Aquarium Maude Séguin-Larouche , coordonnatrice, dossier d'opportunité et directrice qualité et service client	CAN 5260.75\$ US 1935,15 \$ US 60 \$ par jour par personne pour les repas
2019-02-06 au 2019-02-07	Chicago Shedd Chicago, IL, États-Unis	Dossier d'opportunité pavillon des prédateurs AQU. Validation des plans et concepts pour le nouveau pavillon	Visite d'aquarium	Elizabeth Tessier , Directrice / Aquarium Christophe Zamuner , Directeur général des établissements touristiques MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux / Aquarium Jacques Renaud , directeur de la maintenance / Aquarium Maude Séguin-Larouche , coordonnatrice, dossier d'opportunité et directrice qualité et service client	US - 1107,30 \$ US 60\$ par jour par personne pour les repas

2019-02-07 au 2019-02-08	Baltimore Aquarium Baltimore, MA, États-Unis	Dossier d'opportunité pavillon des prédateurs AQU. Validation des plans et concepts pour le nouveau pavillon	Visite d'aquarium	Elizabeth Tessier , Directrice / Aquarium Christophe Zamuner , Directeur général des établissements touristiques MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux / Aquarium Jacques Renaud , directeur de la maintenance / Aquarium Maude Séguin-Larouche , coordonnatrice, dossier d'opportunité et directrice qualité et service client	US 1137,30 \$ US 60 \$ par jour par personne pour les repas
2019-02-21 au 2019-02-25	Toronto Outdoor et Adventure Show	Salon Outdoor Adventure Show	Représentants de la Sépaq	Nadia Morena , Préposée principale aux renseignements / VP Commercialisation	3 330 \$
2019-02-22 au 2019-02-24	The Springfield Sportman'S Show	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	US 2500,00 \$
2019-02-22 au 2019-02-24	Toronto	Salon Outdoor Adventure Show	Représentants de la Sépaq	Véronique Vandal , responsable service à la clientèle et Andréanne Blouin , coordonnatrice à l'accueil / PN Fjord-du-Saguenay	1 400 \$
2019-02-23 au 2019-02-25	Toronto Outdoor et Adventure Show	Salon de consommateurs organisé par un tiers	Clients	Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation	3 995,00 \$
2019-02-28 au 2019-03-03	Suffern, NY USA	Salon de Suffern	Représentants de la Sépaq	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	2 500 \$
2019-03	Mission en France	Voyagistes et agences de voyages, bourses		Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation	5 000,00 \$
2019-03	Mission Nouvelle-Angleterre - Boston	Salons consommateurs	Clients	Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation	5 000,00 \$
2019-03	Hortford fishing and Hunting Show, Harford CT	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	1 822,50 \$
2019-03	Maine Sportsman's Augusta, ME	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	1 687,50 \$
2019-03-11 au 2019-03-11	Toulouse, Paris	Mission commerciale France Organisée l'Alliance de l'industrie touristique du Québec	Représentants de la Sépaq	Jacinthe Dussault / VP Commercialisation	4 901 \$
2019-03-22 au 2019-03-24	Salon Moncton CT	Salon des consommateurs	Clients	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	1 780,00 \$
2019-03-29 au 2019-03-31	Augusta, ME USA	Salon de Augusta	Représentants de la Sépaq	Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation	2 500 \$
	Colloque ARF - Québec	Rencontre des clients dans le cadre d'un événement professionnel		Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation	800,00 \$

2. Pour chacun des voyages faits en avion ou en hélicoptère par chaque membre du Conseil des ministres, des membres des cabinets ministériels au Québec et des dirigeants d'organismes pour 2018-2019 :

- a) les raisons du déplacement;
- b) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- c) les coûts ventilés;

-
- a) Mission en France afin de rencontrer des homologues français afin d'évaluer le potentiel de coopération dans les domaines suivants :
 - excellence dans la gestion de parcs nationaux;
 - meilleures pratiques dans le suivi et la protection de la biodiversité;
 - meilleures pratiques en tourisme durable (défis, méthodes de gestion, innovation);

- b) France – 21 au 25 mai 2018

- c) 7 850,00 \$

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

3. LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019

Incluant celles sur internet, en articles promotionnels et en commandites, fournir la liste détaillée de ces dépenses en indiquant :

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020;
- b) les noms des firmes de publicité;
- c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
- e) le but visé par chaque dépense;
- f) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;
- g) le coût total et ventilé pour les communiqués de presse.

DÉPENSES EN PUBLICITÉ 2018-2019**QUESTION GÉNÉRALE NO 3****Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis**

ACTION CHASSE-PECHE	Dir. marketing	Tournage réserve Ashuapmushuan	2 000,00 \$	3
ACVRQ 1988 INC.	SVR/CCC	Salon du VR MTL et QC 2019	5 320,00 \$	3
AFFICHE 2000 (L')	SVR/CCC	Dépliants été 2018	2 836,60 \$	3
ALINE MERCIER	PapineauLabelle	SERV. REPAS REPORTAGE CHASSE AU CERF - DOSSIER 17373579	2 559,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Chute Montmoren	SIGNALISATION TOURISTIQUE JUIN 2018 A JUIN 2019	8 923,67 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Duchesnay	RENOUV. CONTRAT SIGNALISATION-29 AVRIL 2018 AU 28 AVRIL 2019	5 086,45 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Lac-Simon	Signalisation touristique	4 471,62 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Voltigeurs	Signalisation touristique	2 897,08 \$	3
ANNE MCBRYDE TRADUCTION	Dir. communicat	Traduction	2 353,78 \$	3
ANNE MCBRYDE TRADUCTION	Dir. communicat	Traduction	2 387,82 \$	3
ANNE MCBRYDE TRADUCTION	Dir. communicat	TRADUCTION	2 295,84 \$	3
ANTIDOTE(L') MEDIAS	Dir. marketing	AQU-Quoi faire à Québec 3 au 27 octobre 2018	2 000,00 \$	3
AQUARIUM DU QUEBEC	Dir. marketing	Publication Voilà Québec Été 2018	2 055,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE	Bonaventure-R-P	Placement pub été 2018	6 375,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE	Bonaventure-R-P	Guide touristique	3 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE	Gaspésie	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	3 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE	Miguasha	Guide touristique 2019-2020	4 210,00 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	Dir. marketing	Affichage du 25 juin au 29 juillet 2018	16 772,93 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	Oka	PUB MÉTRO	5 988,46 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	Oka	PUB MÉTRO	10 586,69 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	Oka	Publicité dans le métro de Montréal	4 004,00 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	Bic	PUB. GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	2 382,50 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	Lac-Témiscouata	PUB GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	2 382,50 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	PE-Édition été 2018	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	RF-AFFICHAGE, HABILLAGE, INFOLETTRES (2 DE 4)	3 075,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	PE-Courriel de masse 80000 + membres	3 500,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	RF-AFFICHAGE, HABILLAGE, INFOLETTRES (3 DE 4)	3 075,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	1/2 page spread 4 couleurs automne 2018	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	CH-Habillage, bannière et courriel septembre (4 de 4)	3 075,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	PE18-Courriels marketing	7 225,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	CH18-Édition hiver 2018-19	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	CH18-Édition hiver 2018-19 (correction)	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	CH18-ANT Édition hiver 2018-19	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	CAMPAGNE WEB / BANNIÈRE / HABILLAGE JUILLET-SEPTEMBRE 2018	3 075,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	CAMPAGNE WEB / BANNIÈRE / HABILLAGE OCTOBRE À DÉCEMBRE 2018	3 075,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Dir. marketing	ÉDITION PRINTEMPS 2019 - RÉSEAU PÊCHE	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Laurentides	PLEINE PAGE 4 COULEURS - ÉTÉ 2018	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PECHE	Laurentides	EDITION PRINTEMPS 2019 - PLEINE PAGE	3 100,00 \$	3
AVIRON MEDIAS INC.	Dir. marketing	PE-Tournage Wildcats Pêche à la mouche ASH Diffusion 2019	2 500,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Bic	CONCOURS INTERACTIF, TARIF GLOBAL, INTERNET ET CREATIVITÉ	2 000,00 \$	3

BELL MEDIA INC.	Dir. marketing	CHIK-FM Abraska	7 060,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir. marketing	DUC Énergie 98.9 - contrat # 1289383	2 940,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	La Vérendrye	PUBLICITÉ SPRINT PÊCHE	4 597,62 \$	3
BESIDE	Dir. communicat	Opemican 2e versement de 5000\$	5 000,00 \$	3
BOÎTE SIMARD HEBERT (LA)	Dir. communicat	CAMPAGNE SÉPAQ - FORFAIT GOURMAND 1	2 500,00 \$	3
BRAVEJACK	Dir. marketing	Video wrap du voyage, 2 vidéos recettes	5 000,00 \$	3
CAMPING QUEBEC	Dir. marketing	TEM-BOU-BIC-Publicité Web (Montréal, Longueuil, Québec)	2 250,00 \$	3
CAMPING QUEBEC	Dir. marketing	GUIDE CAMPING AU QUÉBEC 2019	3 042,00 \$	3
CAMPING QUEBEC	Oka	GUIDE CAMPING 2019	2 239,00 \$	3
Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722	Dir. communicat	TOURNAGE CAPSULE WEB	4 000,00 \$	3
Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722	Dir. communicat	Projet petit gibier	6 000,00 \$	3
Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722	Dir. communicat	PROJET PETIT GIBIER & DROITS MUSICAUX	5 100,00 \$	3
Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722	Dir. communicat	CONSERVATION	4 500,00 \$	3
Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722	Dir. communicat	TEASER GIBIER	2 000,00 \$	3
CANADIAN TIRE #405	Laurentides	16 dossiers - contrat échange can tire #46623 - Échange de visibilité avec gratuité pour des chalets à LAU	12 478,99 \$	3
CANADIAN TIRE #405	Laurentides	Contrat échange can. tire grat#46624 - Échange de visibilité avec gratuité pour des chalets à LAU	2 736,91 \$	3
CARNAVAL DE QUEBEC INC.	Dir. marketing	PCM-AQU- Carnet des rabais	3 000,00 \$	3
APCHQ - Région de Québec	SVR/CCC	Contrat échange APCHQ et FEDECP	2 858,81 \$	3
CENTRE D'ACTIVITES	Mont-Tremblant	plan coop-marketing été 2018	4 750,00 \$	3
CHASSE QUEBEC MEDIA	Dir. marketing	CH-Tournage 4 épisodes réserves fauniques	7 500,00 \$	3
CINEMA ST-EUSTACHE	Oka	PUBLICITÉ	3 615,00 \$	3
CIRCUIT CYCLABLE	Pointe-Taillon	espace pub	2 500,00 \$	3
CLD DE LA HAUTE-GASPESIE	Gaspésie	ESPACE PUBLICITAIRE MAGAZINE CHIC-CHOCS	2 500,00 \$	3
1 OU 2 COCKTAILS (http://1ou2cocktails.com/)	Dir. communicat	Capsule vidéo partage sur réseaux sociaux	2 700,00 \$	3
COGECO MEDIA INC.	Dir. marketing	Campagne promo Réserve faunique Mastigouche 2018	5 880,00 \$	3
COGECO MEDIA INC.	Oka	ANNONCE	7 900,00 \$	3
COMITE MUNICIPAL LANIEL INC.	Opémican	événement Laniel fête Opémican	2 000,00 \$	3
COSEP	Pointe-Taillon	participation plan marketing service navette nautique	2 603,34 \$	3
CREATION CG S.E.N.C.	Dir. communicat	Banque de photos réseaux sociaux (Gaspésie)	2 361,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Anticosti (RF)	ANTICOSTI - BROCHURES EDITION CHASSE 2019	19 900,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Anticosti (RF)	BROCHURES "VILLÉGIATURE ANTICOSTI-ÉDITION VACANCES 2019"	3 945,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	PN-Dépliant Découvrez les parcs nationaux 2018	10 500,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	PN-Dép. Découvrez les parcs nationaux (3 ans)	3 500,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	PN-Dép. Découvrez les parcs nationaux (3 ans)	3 500,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	Dépliants Parc de la Chute-Montmorency	10 289,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	BROCHURES "AUBERGE DE MONTAGNE" 2 LOTS	2 163,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	BROCHURES "DUCHESNAY" 2 LOTS	3 346,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir. marketing	DÉPLIANTS "RÉSERVES FAUNIQUES 2018" 3 LOTS	17 702,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Mont-Orford	OUTILS CARTE DES SENTIERS HIVERNAUX 2018-2019	2 438,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	SVR/CCC	Brochures permis spéciaux 2018	3 379,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	SVR/CCC	20 000 BROCHURES TIRAGES AU SORT 2019 - ORIGNAL	3 475,00 \$	3
DESCHAMPS, ERIC	Dir. communicat	Mandat production photos/vidéos 2018-19	2 000,00 \$	3
DRAPEAUX ET BANNIERES ETENDARD	Dir. marketing	DRAPEAUX JOURNÉE D'HIVER (17)	4 701,70 \$	3
ECHO DE MASKINONGE	Mastigouche	PROMO PECHE ECHO MASKIN. HEBDO JOURNAL ET COURRIER SUD	3 741,01 \$	3
EMILE DAVID	Dir. communicat	Pho, vidéo, rédaction	5 000,00 \$	3
FADOQ QC CHAUDIERE-APPALACHES	SVR/CCC	SALON DE LA FADOQ 2019	5 955,00 \$	3
FEDERATION DES POURVOIRIES DU QUEBEC INC.	Dir. marketing	PE-CH-Guide du pêcheur et du chasseur 2018	2 999,00 \$	3
FEDERATION DES POURVOIRIES DU QUEBEC INC.	Dir. marketing	PE-CH-Guide du pêcheur et du chasseur 2018	2 999,00 \$	3

FEDERATION DES TRANSPORTEURS	SVR/CCC	Bienvenue Québec - octobre 2018	2 190,00 \$	3
FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC	Dir. marketing	AQU-Réseau présentoirs	3 750,00 \$	3
FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC	Dir. marketing	CP-CL-Réseau des présentoirs	4 380,00 \$	3
FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC	Dir. marketing	PCM-Réseau des présentoirs	3 750,00 \$	3
FLAMBEE DES COULEURS	Mont-Orford	AIDE FINANCIERE FLAMBEE DES COULEURS 2018	2 000,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir. communicat	Production e contenu pour les médias sociaux	2 500,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir. communicat	production de contenu	2 500,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	Habillage colonnes Qc et Mtl (20171201 au 20181130) 1er vers	10 130,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	HABILLAGE DE COLONNE (QUEBEC ET MONTREAL)	9 079,70 \$	3
FORFAITS QUEBEC INC.	Aquarium	GRANDES VACANCES ÉTÉ 2018 QC-OTTAWA	2 500,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA INC.	Dir. communicat	Presse AQU été 2018	5 000,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA INC.	Dir. communicat	Campagne presse établissements - Été 2018	4 000,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA INC.	Dir. communicat	Journée des parcs septembre 2018	2 000,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA INC.	Dir. communicat	HONORAIRES RELATION DE PRESSE JOURNÉE D'HIVER 2019	2 000,00 \$	3
FREDERIC LAROCHE	Dir. communicat	FORFAIT VIDÉO SÉPAQ	5 000,00 \$	3
FREDERIC LAROCHE	Dir. marketing	Vidéos réserves fauniques	4 348,77 \$	3
FREDERIC LAROCHE	Dir. marketing	Vidéos réserves fauniques	5 000,00 \$	3
GESTION ALEXANDRE CHAMPAGNE	Dir. communicat	Honoraires Charlevoix	3 625,00 \$	3
GROUPE ATTRACTION RADIO INC.	Frontenac	projet spécial réouverture plage	2 889,00 \$	3
GROUPE DES EVENEMENTS	Duchesnay	LOCATION EMPL. SALON EVEN. CORP.- MERCREDI LE 29 AOÛT 2018	2 195,00 \$	3
GROUPE TAQ INC.	Dir. marketing	Entreposage et préparation de commance # 14582	4 051,55 \$	3
GROUPE TAQ INC.	Dir. marketing	Autocollant dos d'une brochure - qté 89,530	5 819,45 \$	3
GROUPE TAQ INC.	Laurentides	MAILING BROCHURE 2019	4 806,56 \$	3
GROUPE TAQ INC.	SVR/CCC	juin - entreposage et commande	5 373,75 \$	3
GROUPE TETU INC.	Aquarium	IMPRESSION SUR BANNIÈRE MESH	2 940,64 \$	3
IMPRIMERIE LEONARD INC.	Mont-Tremblant	GUIDE REGION ETE 2018	2 000,00 \$	3
INSTITUT D'ADMINISTRATION PUBLIQUE DE QUÉBEC	Dir. marketing	COMMANDITE 70e CONGRES ANNUEL	10 000,00 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	Dir. communicat	CREATION CONTENU VOYAGE ANTICOSTI	2 865,42 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	Dir. communicat	Création contenu voyage Anticosti	2 865,42 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	Dir. communicat	CREATION CONTENU VOYAGE ANTICOSTI	2 865,42 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	Dir. communicat	Stratégie et collaboration influenceurs	2 250,00 \$	3
KALAMOUCHE	Dir. marketing	PE-Tournage pêche brochet LUY	2 500,00 \$	3
KAMARAD TELEVISION 1	Dir. marketing	PE-Tournages shore lunch (POR et PAL)	5 000,00 \$	3
KAMARAD TELEVISION 1	Dir. marketing	PE-SHORE LUNCH	3 000,00 \$	3
KAMARAD TELEVISION 1	Dir. marketing	Visibilité Shore Lunch saison #3, deuxième	3 000,00 \$	3
KAMARAD TELEVISION INC.	Dir. marketing	ANNULER ECRITURE CORRECTION FAITES	5 000,00 \$	3
KAMARAD TELEVISION INC.	Dir. marketing	PE-Capsules télé à Shore Lunch	3 000,00 \$	3
KIWICREATION	Aiguebelle	medias publicite web, graphisme	2 525,30 \$	3
KOOL REPLAY	Chute Montmoren	SERVICE VIDEO JUILLET 2018	3 412,20 \$	3
KOOL REPLAY	Chute Montmoren	SERVICE DE VIDEO POUR TYRO	3 250,00 \$	3
KOOL REPLAY	Chute Montmoren	SYSTEME VIDEO TYRO SEPTEMBRE 2018	3 250,00 \$	3
KOOL REPLAY	Mont-Tremblant	MISE EN SERVICE SYSTEME KOOL REPLAY	3 000,00 \$	3
KOOL REPLAY	Mont-Tremblant	FRAIS D'OPÉRATION SAISON 2018 SELON L'ENTENTE DU 18 MAI	3 000,00 \$	3
KSE SPORTSMAN MEDIA	Anticosti (RF)	Traite bancaire - annonce	3 694,35 \$	3
LE SOLEIL	Dir. marketing	AQU - Événement Musiko 2018	6 200,00 \$	3
LEBOEUF, DANIEL	Dir. communicat	Facture mai 2018. Annexe A de l'entente de service	3 928,29 \$	3

LEBOEUF, DANIEL	Dir. communicat	Facture juin - Annexe A de l'entente de service	2 793,69 \$	3
LEBOEUF, DANIEL	Dir. communicat	TRAVAIL DU MOIS DE SEPTEMBRE 2018	2 063,14 \$	3
LEBOEUF, DANIEL	Dir. communicat	TRAVAIL DU MOIS D'OCTOBRE 2018	3 545,89 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC CJE	Dir. marketing	AQU-Festival insectes 2018	3 950,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC CJE	Dir. marketing	Chute Montmorency - PCM	3 365,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC CJE	Dir. marketing	AQU-HALLOWEEN	5 996,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC CJE	Dir. marketing	AQUARIUM	3 053,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC CJE	Portneuf	ANNONCE PUBLICITAIRE A LA RADIO	3 669,00 \$	3
LES PRETENTIEUX	Frontenac	campagne 2018	3 136,25 \$	3
MATHIEU DUPUIS	Mont-Tremblant	REALISATION D'UN MANDAT PHOTOGRAPHIQUES TREM 9-10-11-JUILLET	2 767,00 \$	3
MATHIEU DUPUIS	Mont-Tremblant	HONORAIRES PROFESSIONNELS MOT	2 795,98 \$	3
MEDIA FW	Dir. marketing	American Plan Package	4 736,00 \$	3
MEDIA FW	Dir. marketing	Traite bancaire - annonce chasse Anticosti mai 2018	6 296,04 \$	3
MEDIA FW	Dir. marketing	Publicité Deer \$ Deer Hunting	4 736,00 \$	3
MEDIA FW	Dir. marketing	Annonce chasse Anticosti juin 2018	6 294,04 \$	3
MEDIA FW	Dir. marketing	Publicité Deer & Deer Hunting	4 736,00 \$	3
MEDIA FW	Dir. marketing	Annonce chasse Anticosti juillet 2018	6 296,04 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	Dir. marketing	PCM-Distribution dépliant	3 320,00 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	Dir. marketing	Distribution dépliants (AQU)	3 320,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir. marketing	PE-Cahier pêche JDQ 5 mai 2018	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir. marketing	CH-JDQ cahier de chasse 2018	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Laurentides	CAHIERS PUBLICITAIRES	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Laurentides	CAHIER DE CHASSE 2018	2 112,00 \$	3
MICHEL THERRIEN	Dir. marketing	Création de contenu chasse et pêche 2018	8 000,00 \$	3
MPREPRODUCTIONS INC.	Mont St-Bruno	Beach flags.	2 931,00 \$	3
NATIONAL EVENT MANAGEMENT	SVR/CCC	SALON TORONTO OUTDOOR ADVENTURE SHOW 2019	3 510,00 \$	3
NATIONAL EVENT MANAGEMENT	SVR/CCC	MONTRÉAL OUTDOOR ADVENTURE SHOW - MARS 2019	6 500,00 \$	3
NUMERIX	Dir. marketing	AQU-Dépliant 2018-19	7 205,00 \$	3
NUMERIX IMPRESSION	Dir. marketing	DÉPLIANT / AQUARIUM 2018-2019	7 205,00 \$	3
OFFICE DE TOURISME DU ROCHER-PERCE	Bonaventure-R-P	publicité	6 000,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Dir. marketing	Campagne agrément intra-Qc hiver 17-18	4 000,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Dir. marketing	AQU-Guide touristique 2018-2019	3 397,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Dir. marketing	PCM-Guide touristique 2018-2019	5 406,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Dir. marketing	PCM - DECOUVERTE PROJET PHARE FORFAIT OR	3 500,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Dir. marketing	PCM - CONSIDERATION ET PLANIFICATION - PUB. FACEBOOK	3 000,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Duchesnay	GUIDE TOURISTIQUE 2018-2019	3 397,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Jacques-Cartier	Parution guide touristique 2018-2019	3 397,00 \$	3
ORINHA MEDIA	Dir. marketing	CA-Magazine Oxygène mai 2018	2 565,00 \$	3
POSTES CANADA	Dir. marketing	Poste-lettres - Atelier TAQ Inc.	6 435,00 \$	3
POSTES CANADA	Laurentides	MAILING BROCHURE	10 412,39 \$	3

PRESKO IMPRESSION	Dir. marketing	BROCHURE - GMA	2 665,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir. marketing	Achat de visibilité dans l'émission Chassomaniak	10 000,00 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX (LES)	SVR/CCC	IMPRESSION VISUELS POUR KIOSQUE	7 813,75 \$	3
PROPAGANDA DESIGN	Dir. marketing	RÉALISATION MICROSITE CONFÉRENCE CANADIENNE DES PARCS	3 950,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	Aquarium	VOILÀ QC HIVER 18-19	2 055,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	Dir. marketing	Voilà Québec - Été 2018 (PCM)	2 055,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	Dir. marketing	Voilà Qc Été 2018 AQU	2 055,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	Dir. marketing	PCM-Guide automne 2018 Voilà Qc	2 055,00 \$	3
QUEBEC INC. 9324-3632	Dir. marketing	PECHE	20 000,00 \$	3
RADIO-CANADA	Mont-Mégantic	PUBLICITÉ JUILLET 2018	2 142,85 \$	3
RENDEZ VOUS CANADA 2019	Chute Montmoren	INSCRIPTION RENDEZ VOUS CANADA 2019	3 110,00 \$	3
RENDEZ-VOUS NATURE	Dir. marketing	PUBLICITE CHASSE	3 090,00 \$	3
RESEAU DES SPORTS (RDS) INC	Dir. marketing	CHASSE TIRAGE AU SORT	4 976,00 \$	3
RESEAU DES SPORTS (RDS) INC	Dir. marketing	TIRAGE AU SORT CHASSE	8 128,00 \$	3
ROSE SIMARD	Dir. communicat	CAPSULE VIDEO PARTAGE RESEAUX ROUTIERS	2 700,00 \$	3
SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR	SVR/CCC	SALON NAUTIQUE & PLEIN-AIR DE L'OUTAOUAIS	4 800,00 \$	3
SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR	SVR/CCC	Salon Nautique & Plein Air mars 2019	4 800,00 \$	3
SALONS DE MONTREAL ET QUEBEC	SVR/CCC	Salon national de la pourvoirie 2019 Québec	16 875,00 \$	3
SALONS DE MONTREAL ET QUEBEC	SVR/CCC	Salon national de la pourvoirie 2019 Laval	15 300,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	Dir. marketing	2417 Espace ouvert 40x50 - 2531 20x30	22 620,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	Salon Plein Air Chasse Pêche Camping de Montréal (Location des emplacements pour les salons - internet, électricité et emplacemen	22 620,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	Salon Plein Air Chasse Pêche Camping Qc 2019 (Location des emplacements pour les salons- internet, électricité et emplacement)	11 400,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	Salon Plein Air C et P Camping Québec (kiosque Parcs)	3 420,00 \$	3
SATQ	Dir. marketing	Entente SATQ/Festivals événements 2018	4 290,00 \$	3
SATQ	Dir. marketing	Entente SATQ/Festivals événements 2018	2 535,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Anticosti (RF)	PUBLICITÉ "LE CHOIX GAGNANT SÉPAQ ANTICOSTI"	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Anticosti (RF)	ANT-PE-CH-Avril 2018	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Anticosti (RF)	Sépaq Anticosti	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	PUBLICATION TIRAGE AU SORT CHASSE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	RÉSERVEZ VOTRE SÉJOUR SUR MESURE POUR 2019!	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	PE-Avril 2018	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	PE-mai 2018	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	Magazine 1 page couleur	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	CH-Demi-page septembre 2018	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Dir. marketing	CH-ANT 1 page septembre 2018	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Laurentides	UNE PAGE DANS ESPACE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Laurentides	1 PAGE 4 COULEURS	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Laurentides	2 PAGES COULEURS	2 900,00 \$	3

SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Laurentides	1 PAGE COULEURS	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Laurentides	1 PAGE 4 COULEURS - LAC BRÛLÉ	2 900,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	Espaces - janvier 2018	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	2/3 pg vert. Mar. 18	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	Magazine Espaces mars 2018 (correction)	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	CL-Espaces mai 2018	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	Édition été 2018	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	CP-PARCS Espaces été 2018 (correction)	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	Dir. marketing	ÉDITION DE NOVEMBRE	3 650,00 \$	3
SERVICES PLUS JM	Frontenac	journée familiale 21 juillet : jeux, maquilleuse, mascotte..	2 000,00 \$	3
SGRAPHIQUE INC.	SVR/CCC	PORTE BROCHURE Z-UP CRYSTAL AVEC 6 POCHETTES	6 695,00 \$	3
SINEX 3 PRODUCTION	Saguenay-St-Lau	RECLASSEMENT AU PARC MARIN	9 698,33 \$	3
STANDISH COMMUNICATIONS INC.	Mont-Mégantic	DÉPIANT SYSTÈME SOLAIRE	2 565,00 \$	3
STEVE DESCHENES	Dir. marketing	Shooting Gaspésie	4 209,83 \$	3
TELE-MAG INC.	Dir. marketing	PRODUCTION MESSAGES PUBLICITAIRES RESERVES FAUNIQUES	17 500,00 \$	3
TOURISME ABITIBI-TEMISCAMINGUE	Opémican	pub guide ATR	2 203,33 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	Mont-Mégantic	LOCATION DE PRÉSENTOIRS AUX CENTRES INFOTOURISTES	2 400,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	Mont-Mégantic	Guide touristique 2019-2020	2 197,50 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	Mont-Orford	CAMPAGNE ESTIVALE INTRA-QUEBEC 2018	2 000,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	Mont-Orford	GUIDE TOURISTIQUE CANTON DE L'EST EDITION 2019-2020	2 197,50 \$	3
TOURISME CHARLEVOIX	Hautes-Gorges	participation campagne ete 2018	15 000,00 \$	3
TOURISME CHAUDIERE-APPALACHES	Frontenac	campagne ambassadeur 2018-19	2 500,00 \$	3
TOURISME COTE-NORD DUPLESSIS	Anticosti (RF)	Publicité guide touristique 2018	2 700,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	Mont-Tremblant	GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL DES LAURENTIDES 2019-2020	3 215,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	PapineauLabelle	PARTICIPATION CAMPAGNE WEB ÉTÉ 2018 - OPTION OR	2 975,00 \$	3
TOURISME MEMPHREMAGOG	Mont-Orford	AFFICHE PUBLICITAIRE BUREAU INFORMATION TOURISTIQUE	2 200,00 \$	3
TOURISME MONTEREGIE	Boucherville	Publicité guide touristique.	2 150,00 \$	3
TOURISME MONTEREGIE	Mont St-Bruno	Campagne agrément et affaires 2019-2020.	3 300,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Lac-Simon	Campagne été 2018	4 500,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Lac-Simon	Guide 2019	2 899,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Plaisance	Campagne été 2018	5 000,00 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Fjord-Saguenay	ADHÉSION PMI, RÉGULIÈRE ET AUTRES FRAIS POUR 2019	3 343,31 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Lac-Kénogami	Page rédactionnelle guide touris.	2 545,75 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Monts-Valin	Adhesion 2019	4 846,55 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Monts-Valin	mark 19-20	3 348,83 \$	3
TOURS DU VIEUX QUEBEC (LES)	Aquarium	SERVICE NAVETTE 2018 ET PLACEMENT PUBLICITAIRE	5 000,00 \$	3
TOURS DU VIEUX QUEBEC (LES)	Dir. marketing	PCM-Entente saison 2018 (ligne bleue)	15 000,00 \$	3
TRIPADVISOR	Duchesnay	PLACEMENT INTERNET	4 000,00 \$	3

VELO QUEBEC	Dir. marketing	PN-Géo Plein Air novembre/décembre 2018	2 200,00 \$	3
VELO QUEBEC ASSOCIATION	Dir. marketing	Camping publicité géo plein air - Infolettre	2 850,00 \$	3
VELO QUEBEC EDITIONS	Dir. marketing	Pub Géo plein air 07/08 2018 et infolettre	2 850,00 \$	3
VELO QUEBEC EDITIONS	Lac-Témiscouata	PUB. REVUE VELO-MAG JUILLET-AOUT 2018	2 000,00 \$	3
WOS (WIDE OPEN SPACES) DBA	Dir. marketing	Annonce pour ANT	7 427,75 \$	3
ZED PRODUCTIONS	Fjord-Saguenay	PLACEMENT TVA DU 2 AU 29 JUILLET	2 762,35 \$	3
Toutes les dépenses avec CSPQ et LG2 n'ont pas été retenues étant donné qu'elles font partie du contrat annuel avec l'agence LG2.				

QUESTION GÉNÉRALE N° 4

4. LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :

Par le ministère, en incluant le cabinet ministériel ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020, ventilées par type d'événement;
- b) le but visé par chaque dépense;
- c) le nombre total et liste d'événements, ventilé par type d'événement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020, ventilées par type d'événement;
- e) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
- f) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût, le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- g) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) le nombre total et liste d'événements ventilé par type d'événement.

Conférences de presse 2018-2019

Coût global pour la Sépaq : 16 524,72 \$

Fournisseurs : Centre de services partagés du Québec, CNW, Auberge des îles, sonorisation Boolzeye, Aimé Migneault sonorisation.

- Conférence de presse : investissement de 14,8 M \$ pour « l'expérience chute » au Parc de la Chute-Montmorency
 - 17 avril 2018
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - Lieu : Gare avale, Parc de la Chute-Montmorency
 - **Coût : salle et viennoiseries (396,60 \$) + CSPQ (3 509,39 \$) + CNW (92,25 \$) = 3 998,24 \$**
- Conférence de presse : Investissement total de 11 M \$ dans l'agrandissement du parc national de la Pointe-Taillon.
 - 19 avril 2018
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - Lieu : Auberge des Îles
 - **Coût : salle, viennoiseries, service (648,39 \$) + CSPQ (4 064,76 \$)+ CNW (30,75 \$) = 4 743,90 \$**
- Conférence de presse : investissement de 21 M \$ dans le parc national de la Jacques-Cartier et la réserve faunique des Laurentides
 - 5 juillet 2018
 - Lieu : Centre de découverte et services du parc national de la Jacques-Cartier
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - **Coût : 1 062,29 \$ (CSPQ) + 159,80 \$ (CNW) = 1 222,09 \$**
- Conférence de presse : Un investissement de 5 M \$ pour la construction de 11 chalets dans la réserve faunique de Portneuf.
 - 10 juillet 2018
 - Lieu : Mairie de Rivière-à-Pierre
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - **Coût : 1 279,36 \$ (CSPQ) + 79,90 \$ (CNW) = 1 359,26 \$**

- Conférence de presse : Ouverture partielle du nouveau parc national d'Opémican
 - 22 juin 2018
 - Lieu : Laniel
 - **Coût : 159,80 \$ (CNW) + 1 723,00 \$ (sonorisation Boolzeeye) = 1 882,80 \$**

- Conférence de presse : Annonce de la nouvelle Politique sur les parcs nationaux au parc national d'Aiguebelle
 - 17 août 2018
 - Lieu : Centre de découverte et de services du parc national d'Aiguebelle
 - **Coût : sonorisation (160,97 \$) + CNW (79,80 \$) = 240,77 \$**

- Tournée de presse : Visite de journalistes de la Vallée des glaces dans le cadre de l'ouverture hivernale du parc national des Hautes-Gorges :
 - Lieu : Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie
 - **Coût : transport de journalistes (1 457,71 \$) + nourriture (1 619,95 \$) = 3 077,66 \$**

5. LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION 2018-2019 :

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie;

Par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020
 - e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
 - f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
 - g) la liste et les noms des fournisseurs ou/et des consultants, s'il y a lieu;
 - h) le but visé par chaque dépense;
 - i) le nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.
-

Les formations de communication qui ont été suivies en 2018-2019 sont les suivantes :

Formation organisée par la SÉPAQ			
SOMMES DÉPENSÉES	FIRME OU FOURNISSEUR	BUT VISÉ	NOMBRE DE PARTICIPANTS
1596,26 \$	SÉPAQ	Aider les responsables des médias sociaux à gérer, animer et superviser les médias sociaux dans les établissements.	37
Formations offertes à l'externe			
SOMMES DÉPENSÉES	FIRME OU FOURNISSEUR	BUT VISÉ	NOMBRE DE PARTICIPANTS
1720,18 \$	Infopresse	Couvrir tous les aspects essentiels pour établir une stratégie de marque forte et la déployer	1
657,00 \$	Médias Transcontinental	Mettre à jour les meilleures pratiques dans l'industrie pour trouver des façons d'optimiser la stratégie de marketing par courriel.	1
300,00 \$	Infopresse	Optimiser l'engagement et la crédibilité de la marque grâce au marketing d'influence.	1
295,00 \$	Groupe Ancora	Aborder et résoudre des situations complexes par des communications de qualité	1

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

QUESTION GÉNÉRALE N° 7

7. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2018-2019, EN INDIQUANT :

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
 - b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
 - c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
 - d) la date d'octroi du contrat;
 - e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
 - f) l'échéancier;
 - g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.
-

CONTRATS OCTROYÉS EN 2018-2019**QUESTON GÉNÉRALE No 7****MODE D'OCTROI:**

1. Appel d'offres sur invitation

2. Appel d'offres public

3. Appels d'offres non requis

ÉTABLISSEMENT	NOM DU FOURNISSEUR	OBJET DU CONTRAT	MODE D'OCTROI	Montant
Aiguebelle	ABIXEL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 523,61 \$
	AMENAGEMENT PAYSAGER E.MERCIER INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	18 348,09 \$
	CREAT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 000,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 305,18 \$
	ENTREPRISES FOR. G. LEMAY INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 330,00 \$
	EQUIP. RECREATIFS JAMBETTE INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 681,50 \$
	PROULX & GENESSE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	22 456,55 \$
	SOUS-POSTE CAMIONNAGE EN VRAC	CONTRAT DE TRANSPORT	3	20 005,79 \$
	WESTBURNE ELECTRIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 030,74 \$
Anticosti	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCES	3	6 563,98 \$
	ACCOMMODEUR MALOUIN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 983,84 \$
	CENTRE DE REP.MECANIQUE DE L'ILE	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	5 273,61 \$
	CHANTAL HARVEY	TRAVAUX DIVERS	3	13 356,80 \$
	DOMAINE MAUJEROL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 296,00 \$
	GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	6 330,00 \$
	KECA INTERNATIONAL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	22 225,00 \$
	LISE BOUDOUL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 622,50 \$
	MINI MECANIK (1990) INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	16 959,20 \$
	PUBLICITE JL	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 233,40 \$
	REGIE INTERMUNICIPALE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	7 142,35 \$
	RELAIS NORDIK INC.	AUTRES CONTRATS	3	6 632,06 \$
	SMVR 2 VISIONS	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	8 022,86 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	17 597,58 \$
	TECHNO PNEU INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 903,52 \$
Aquarium	ABRIS TOUT GENRE G.Y. INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 113,00 \$
	ALEX COULOMBE LTEE	PRODUITS POUR REVENTE	3	21 010,68 \$
	AMIOT BERGERON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 235,01 \$
	AQUA DIGITAL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 946,32 \$
	AQUAMERIK INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	15 080,00 \$

ASCENSEURS MAXI INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 980,00 \$
ATELIER PLASTICA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 150,00 \$
AVALEX	TRAVAUX DIVERS	3	13 370,40 \$
BMAUTO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 000,00 \$
BRESSE SYNDICS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 494,77 \$
CANAC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 321,40 \$
CAPITALE EN FETE (LA)	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 966,69 \$
CENTRE AUTO DE DUBERGER INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 475,00 \$
CIMOTA INC	AUTRES CONTRATS	3	24 110,00 \$
CLIMPRO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 100,00 \$
CLIMPRO	TRAVAUX DIVERS	3	5 811,65 \$
CONSTRUCTIONS FRANCOIS BOULIANE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	21 952,81 \$
DECO ROMAX	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	17 300,00 \$
DISTRIBUTION TEKNOLIGHT INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 228,89 \$
ENERGIR, S.E.C.	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ	3	5 124,56 \$
ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 230,00 \$
FGL EQUIPEMENTS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	15 499,99 \$
FUJIFILM SONOSITE CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 027,00 \$
GARY GURMUKH SALES LTD	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 904,00 \$
GILLES DUCHESNEAU ARCHITECTE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 615,75 \$
GROUPE DANCAUSE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 039,00 \$
GROUPES ELECTROGENES TALBOT INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	18 950,25 \$
HORTIBEAUCE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	14 802,23 \$
HOSKIN SCIENTIFIQUE LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 456,00 \$
INTERNATIONAL SEAFOOD & BAIT	AUTRES CONTRATS	3	6 459,42 \$
JMD EXCAVATION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 128,94 \$
JML INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 600,01 \$
KMTOYS CANADA CO.	PRODUITS POUR REVENTE	3	11 552,00 \$
LAIRD PLASTICS (CANADA) INC	AUTRES CONTRATS	3	8 091,45 \$
LAMOUREUX, JOSIANE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 175,00 \$
LEBLANC ILLUMINATIONS	TRAVAUX DIVERS	3	9 624,83 \$
LES VOYAGES LAURIER DU VALLON	CONTRAT DE TRANSPORT	3	18 541,76 \$
MAELSTROM CREATIF	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 397,15 \$
MANDARIN IMPORTS LTD.	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 625,00 \$

	MAXIMUM EXCAVATION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	17 418,00 \$
	MENU-MER LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 324,00 \$
	MONROY INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	17 704,47 \$
	NOCTURA INC.	TRAVAUX DIVERS	3	12 070,00 \$
	OMBRAGES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 433,20 \$
	PARKDALE NOVELTY CO. LTD.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 631,00 \$
	PRO REFER	TRAVAUX DIVERS	3	13 000,00 \$
	PROCONTACT INFORMATIQUE	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	1	5 644,00 \$
	PRODUITS CHIMIQUES CCC LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 805,60 \$
	PSI PROLEW INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 089,95 \$
	RODRIGUE METAL LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 875,00 \$
	RODRIGUE METAL LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	8 225,00 \$
	RONA INC./ QUEBEC	TRAVAUX DIVERS	3	6 873,60 \$
	SCULPTURES MICHEL LEPIRE	TRAVAUX DIVERS	3	13 516,00 \$
	SGENERGIE	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	7 664,06 \$
	SIGNATURE DESIGN COMMUNICATION	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 130,00 \$
	SIGNATURE DESIGN COMMUNICATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 380,00 \$
	SOLOTECH QUEBEC INC.	TRAVAUX DIVERS	1	21 868,50 \$
	SOLOTECH QUEBEC INC.	TRAVAUX DIVERS	3	9 927,06 \$
	SOLUTION BALANCE X-CELL	TRAVAUX DIVERS	3	9 610,00 \$
	SOUCY AQUATIK	TRAVAUX DIVERS	3	18 048,25 \$
	SUPERVISION ANDRE DUCHESNE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 960,00 \$
	VESTA HOME STAGING	TRAVAUX DIVERS	3	8 193,81 \$
Ashuapmushuan	AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 819,00 \$
	CONSTRUCTION NICOTEK	TRAVAUX DIVERS	3	16 882,00 \$
	ENSEMENCEMENTS DENIS OUELLET	ENSEMENCEMENT	3	8 825,00 \$
	LES FOUS DE LA RENO	TRAVAUX DIVERS	3	5 914,33 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	6 011,80 \$
Auberge de montagne Chic-Chocs	ABCP ARCHITECTURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 037,50 \$
	CANADA LTEE 7303301	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	6 926,61 \$
	DASTEX	TRAVAUX DIVERS	3	7 576,50 \$
	ERABLIERE REVE DU DIABLE LTEE.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	14 199,54 \$
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	12 032,16 \$
	RPF LTEE	TRAVAUX DIVERS	1	6 104,25 \$

Bic	VELO SPECIALITE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	21 599,94 \$
	VOLTS ENERGIES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 640,94 \$
	AKIFER INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 527,00 \$
	CONSTRUCTION R.J.BERUBE	TRAVAUX DIVERS	3	7 070,00 \$
	COOP PURDEL (LA)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 324,50 \$
	DICKNER INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 476,60 \$
	DISTRIBUTION DUP INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 348,90 \$
	ESKAIR AMENAGEMENT INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 034,95 \$
	FORESTERIE SOPRO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 190,00 \$
	KMTOYS CANADA CO.	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 186,00 \$
	MOUSSE ARCHITECTURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 154,66 \$
	PLOMBERIE EXPERT DU BAS	TRAVAUX DIVERS	3	7 708,93 \$
	REAL HUOT INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 608,56 \$
	SERVICE MARIO LAVOIE	TRAVAUX DIVERS	3	10 239,75 \$
	SERVICES D'ARBRES ALTIS	TRAVAUX DIVERS	3	5 760,00 \$
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	12 765,36 \$
	TOCADE INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 537,15 \$
Chic-Chocs	ELECTROPAGE S.C.C.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	9 616,00 \$
	GARAGE MARIO GOUGH	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	9 500,09 \$
	GENECOR EXPERTS-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 165,00 \$
	MARIN CONSTRUCTION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	19 697,05 \$
	MARTECH SIGNALISATION INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 542,50 \$
	ZEC DE LA RIVIÈRE-MADELEINE	SERVICES DIVERS	3	6 500,00 \$
	TECH-PLAN (DOMINIQUE HUET)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 300,00 \$
Chute-Montmorency	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCES	3	19 530,00 \$
	ARSENO & ASSOCIES PUBLICITE INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	10 579,00 \$
	ASCENSEURS CLOUTIER LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 446,25 \$
	ATELIER DU CHEF (L')	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	18 562,00 \$
	ATELIERS ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	7 200,00 \$
	ATTRACTION	PRODUITS POUR REVENTE	3	15 770,69 \$
	BABAZOO REPUBLIC	PRODUITS POUR REVENTE	3	19 732,73 \$
	CLOTURE NORDIK & ORLEANS	TRAVAUX DIVERS	3	5 287,00 \$
	COMMUNICATION W	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 429,99 \$
	CONTRUCTION BRUNO BLANCHETTE	TRAVAUX DIVERS	3	13 863,71 \$

	CREATIONS MANITOU INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	22 515,10 \$
	CRONO DESIGN INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 058,00 \$
	DESCHAMPS IMPRESSION INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 242,00 \$
	DISTRIBUTION CROCHETIERE INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	12 373,47 \$
	DISTRIBUTION S.P.Q.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 689,00 \$
	EAGLE RIDGE TRADING	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 646,51 \$
	ENTREPRISES JOCELYN LEFEBVRE	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	17 343,90 \$
	GRAPH SYNERGIE/	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	23 100,00 \$
	J.C. RICARD INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 774,40 \$
	KONIFER WATCH	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 220,00 \$
	LABORATOIRES D'EXPERTISES DE QUEBEC LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	6 650,00 \$
	MAZZY COLLECTION INC	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 678,00 \$
	MOISAN PORTES DE GARAGE EXPERT	TRAVAUX DIVERS	3	8 668,92 \$
	MONSIEUR WATT CANADA	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	5 415,00 \$
	NORTHERN SOUVENIRS	PRODUITS POUR REVENTE	3	22 095,95 \$
	PAB CONSTRUCTION INC	TRAVAUX DIVERS	3	24 987,05 \$
	PARADIS AMENAGEMENT URBAIN	TRAVAUX DIVERS	1	6 251,11 \$
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	13 400,00 \$
	POSTES CANADA	PRODUITS POUR REVENTE	3	18 000,00 \$
	PRISME EQUIPEMENTS CANADA INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 945,00 \$
	PRO-FAC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	12 417,12 \$
	SERVIPRO	TRAVAUX DIVERS	3	12 756,90 \$
	SOCIETE DES ALCOOLS DU QUEBEC	PRODUITS POUR REVENTE	3	11 283,48 \$
	STONE AGE	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 458,10 \$
	STUFFED ANIMAL HOUSE	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 410,60 \$
	SUNRIGHT MULTI GIFT LTD	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 192,50 \$
	THE POSTCARD FACTORY	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 452,00 \$
	TREMBLAY MICHEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 485,00 \$
Duchesnay	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCES	3	7 835,00 \$
	ATELIER DU CHEF (L')	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	13 060,80 \$
	BBC ARCHITECTES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	18 395,83 \$
	BLACK DIAMOND EQUIPMENT LTD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 237,80 \$
	BRICK WAREHOUSE LP (THE)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 931,00 \$
	CES DISTRIBUTION	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	14 679,00 \$

	CONSTRUCTION CLE INC.	TRAVAUX DIVERS	1	16 186,50 \$
	EMILIE RONDEAU ARTS VISUELS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	20 912,38 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	18 336,00 \$
	EQUIPEMENTS TWIN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 101,51 \$
	GESTION NET D&D INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 029,38 \$
	LES FERMES PB INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	12 245,90 \$
	LUC MENARD, A.-G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 175,00 \$
	MAISON RONDEAU INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 211,20 \$
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	12 498,01 \$
	NOVAFOR INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	23 679,32 \$
	PEREZ	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 875,00 \$
	PHOTOGRAPHES KEDL LTEE (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 181,00 \$
	PIERRE BOILY ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	20 152,43 \$
	SERVICES PEINTURE ST-LAURENT	TRAVAUX DIVERS	3	13 000,00 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	7 083,32 \$
	STUDIO DON GRAETZ	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 610,00 \$
	TOITURE HAUT NIVEAU	TRAVAUX DIVERS	3	15 060,00 \$
	TOPO PLANIFICATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 006,70 \$
	TRANE CANADA ULC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	14 940,00 \$
	UNICOOP, COOPERATIVE AGRICOLE	TRAVAUX DIVERS	3	5 401,35 \$
Fjord-du-Saguenay	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	8 825,00 \$
	ATMOSPHERE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	8 718,82 \$
	CALE SYSTEMS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	8 355,00 \$
	CONSTRUCTION ROCK DUFOUR	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	16 800,00 \$
	ERIC COTE SABLE & GRAVIER INC	TRAVAUX DIVERS	1	9 570,00 \$
	EXPLOS-NATURE (FACTURATION)	AUTRES CONTRATS	3	6 000,00 \$
	GESTION ET ENVIRONNEMENT GD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	5 932,50 \$
	MOBILICAB PRODUITS CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	16 500,00 \$
	PEAK AVIATION INC.	CONTRAT DE TRANSPORT	3	6 635,00 \$
	SECURITE LANDRY INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 220,50 \$
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	14 767,80 \$
Fort-Prével	THIFAUT LA RUE NOTAIRES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 275,00 \$
Frontenac	BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	14 425,18 \$
	CONSTRUCTION AYLMEYER	TRAVAUX DIVERS	3	7 451,79 \$

	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	8 620,00 \$
	MEUBLES PLEIN-AIR D.H. INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	7 617,50 \$
	MUN. DE ST-JOSEPH-DE-COLERAINE	AUTRES CONTRATS	3	6 357,09 \$
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 499,70 \$
	TORA INC	TRAVAUX DIVERS	3	5 295,00 \$
	TRANSPORT ADRIEN ROY &	TRAVAUX DIVERS	1	8 793,32 \$
Gaspésie	ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	20 194,41 \$
	AVALANCHE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 726,50 \$
	COOP.DEV.RECREO-TOUR. CHIC-CHOC	TRAVAUX DIVERS	3	10 000,00 \$
	COOPERATIVE EAU BOIS	TRAVAUX DIVERS	3	23 275,01 \$
	ENTREPRISES BMSB INC.	PRODUITS POUR REVENTE	1	6 600,00 \$
	GUIDES DE VOYAGE ULYSSE	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 790,56 \$
	KMTOYS CANADA CO.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 728,35 \$
	PELLETIER MENUISIER INC.	TRAVAUX DIVERS	3	14 995,00 \$
	PIECES D'AUTOS RIMOUSKI INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 766,00 \$
	PONTS DE L'ESTUAIRE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	22 500,00 \$
	ROI RECREATION OUTFITTERS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 694,67 \$
	SANI-MANIC INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 900,00 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	5 143,95 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	5 500,00 \$
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	5 954,00 \$
	VILLAGE GRANDE NATURE	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	8 000,00 \$
Gîte du Mont-Albert	CHAISE DEPOT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	12 492,12 \$
	CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC	TRAVAUX DIVERS	1	5 900,00 \$
	CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC	TRAVAUX DIVERS	3	8 900,00 \$
	EBENISTERIE B. COULOMBE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 100,00 \$
	ELECTROPAGE S.C.C.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	8 740,00 \$
	ENTREPRISES BMSB INC.	PRODUITS POUR REVENTE	1	5 500,00 \$
	EQUIPEMENTS LAN-RO INC.	TRAVAUX DIVERS	1	24 400,76 \$
	EXPERTS-CONSEILS TR3E INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 800,00 \$
	JCO MALENFANT	TRAVAUX DIVERS	3	9 900,00 \$
	MARIN CONSTRUCTION INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	10 085,00 \$
	PLOMBERIE DES CHIC-CHOCS	TRAVAUX DIVERS	3	9 101,08 \$
	REFRIGERATION MERCIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 019,00 \$

	SAUNA CONCEPT INC.	TRAVAUX DIVERS	1	11 595,00 \$
	SIMMONS CANADA INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	22 624,80 \$
	SOUDATECH	TRAVAUX DIVERS	3	9 820,40 \$
	SPECIALISTES DU VERRE GHIS-VIN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 498,75 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	12 000,00 \$
Grands-Jardins	CALE SYSTEMS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	8 130,00 \$
	LEON-MAURICE VILLENEUVE	TRAVAUX DIVERS	1	6 876,50 \$
	MORY INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	9 127,45 \$
	RAYMOND LANCTOT LTEE	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 591,63 \$
	SECURITE LANDRY INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 717,19 \$
Hautes-Gorges	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	12 131,00 \$
	ATREMBLAY ET FRERES LTEE	TRAVAUX DIVERS	1	6 114,68 \$
	AUTOBUS DES MONTS INC	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	18 537,86 \$
	COMMUNICATION W	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 053,72 \$
	CONSTRUCTION CLAUDE CARON	TRAVAUX DIVERS	3	9 303,50 \$
	DAREL EXCAVATION INC	TRAVAUX DIVERS	3	8 890,00 \$
	ELECTRICITE DES LAURENTIDES INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	1	11 015,00 \$
	EQUIPEMENT JEXPLORE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 515,00 \$
	EXC. JOSEPH-AIME GAGNON & FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 260,00 \$
	EXC. JOSEPH-AIME GAGNON & FILS INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	9 445,00 \$
	FRANCO MOTEURS ELECTRIQUES	TRAVAUX DIVERS	3	6 280,50 \$
	GARAGE GUY GAUTHIER INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	18 800,00 \$
	GENNEN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 480,00 \$
	GROUPE GEOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 025,00 \$
	LES TOILES ST-FELIX INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 515,31 \$
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 354,00 \$
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 630,00 \$
	MONTAGNE EXPLORE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 999,00 \$
	NEDCO DIV.REXEL CANADA ELEC. INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	6 607,50 \$
	QUEBEC INC. 9014-2050 (CONSTRUCTION ÉCLAIR)	TRAVAUX DIVERS	3	24 600,00 \$
	RAYMOND LANCTOT LTEE	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 231,48 \$
	REGIS COTE ET ASSOCIES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 925,00 \$
	RONA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	7 092,30 \$
	SUPERIEUR PROPANE	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	5 028,83 \$

Île-Bonaventure/Rocher-Percé	TSL CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 437,20 \$
	WESTBURNE ELECTRIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	19 389,77 \$
	ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 461,90 \$
	BOUTIQUE LE MACAREUX	PRODUITS POUR REVENTE	3	15 971,99 \$
	CALE SYSTEMS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	9 500,00 \$
	ENTR. BERTHELOT ELECTRIQUE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 790,00 \$
	KWATROE CONSTULTANTS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 500,00 \$
Îles-de-Boucherville	ABRIS ST-JEROME	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 400,00 \$
	BANDE A PAUL (LA)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 000,00 \$
	CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES	TRAVAUX DIVERS	3	7 810,00 \$
	CONSORTIUM JACK WORLD INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	5 389,30 \$
	DENISE MONDOU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 130,55 \$
	EXCAVATION LOISELLE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 283,87 \$
	GHD CONSULTANTS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 770,00 \$
	GROUPE CONSEIL BC2 INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 699,90 \$
	IRBV	TRAVAUX DIVERS	3	19 141,75 \$
	JEAN-ROCH BRODEUR EXCAVATION	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 982,00 \$
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	11 970,00 \$
	LDG	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	17 180,00 \$
	PIEUX VISTECH RIVE SUD (2011)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 420,00 \$
	SMITH VIGEANT ARCHITECTES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	24 900,00 \$
	SOLI ENVIRONNEMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 888,00 \$
	TERRAPEX ENVIRONNEMENT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 131,25 \$
Jacques-Cartier	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	11 990,00 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 858,80 \$
	ATS CONTAINER SERVICES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 540,00 \$
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	10 200,00 \$
	CLOTURES UNIVERSELLES INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 980,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	13 200,00 \$
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX DIVERS	3	7 867,50 \$
	GENNEN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 380,00 \$
	GESTION ROBERGE	CONTRAT DE SERVICES	3	5 345,00 \$
	MATELAS DAUPHIN	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 545,00 \$
	PRODUCTIONS ATLAN (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	23 256,12 \$

	PUITS DU QUEBEC INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 405,90 \$
	RÉNOVATION EXCELLENCE DE LA VIEILLE CAPITALE	TRAVAUX DIVERS	3	17 624,82 \$
	ROUTHIER ELECTRICIEN INC.	TRAVAUX DIVERS	3	9 329,00 \$
	TRANSPORT BEURIVAGE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 015,10 \$
	WESTBURNE ELECTRIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 020,12 \$
La Vérendrye	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 070,00 \$
	BIBEAU MOTO SPORT INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 661,00 \$
	CAMION EXCELLENCE PETERBILT IN	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	10 887,29 \$
	CENTRE DU CAMION MABO INC	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	5 028,38 \$
	CONSTRUCTION BEAUCHENE	TRAVAUX DIVERS	3	5 609,62 \$
	CONSTRUCTION ROSS INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	6 068,75 \$
	DWB CONSULTANTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 450,00 \$
	ENTREPRISES MARCO GENESSE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 720,00 \$
	FLANSBERRY, MARCEL	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	8 052,00 \$
	FLANSBERRY, MARCEL	TRAVAUX DIVERS	3	5 360,00 \$
	GILLES CYR ALUMINIUM ENR.	TRAVAUX DIVERS	3	15 400,00 \$
	JEAN-LUC CORRIVEAU, A.G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	17 432,50 \$
	MACHINERIES L.C.S.G INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	7 290,00 \$
	MARTEL & FILS	TRAVAUX DIVERS	1	19 890,15 \$
	MARTEL & FILS	TRAVAUX DIVERS	3	6 511,91 \$
	MATERIAUX BONHOMME INC.- MANIWAKI	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	9 000,00 \$
	PARADIS ET FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	9 653,67 \$
	PISCICULTURE VAL-DES-BOIS QUEBEC INC.	ENSEMENCEMENT	3	6 000,00 \$
	PLOMBERIE MARTINE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 476,00 \$
	PRODUITS PETROLIERS HARRICANA	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ	3	5 059,29 \$
	PSM TECHNOLOGIES	TRAVAUX DIVERS	3	7 559,76 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	10 201,08 \$
	SPORTS DAULT ET FRERES ENR. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 149,00 \$
	TIMBER EXCAVATION	TRAVAUX DIVERS	3	7 550,00 \$
	TRANSPORTS VINCENT FLANSBERRY	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 995,00 \$
Lac-Kénogami	CLAVEAU ET FILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 297,64 \$
	NETTOYAGE DE CONDUITS	TRAVAUX DIVERS	3	16 357,00 \$
	SOULEVEMENT D.C	TRAVAUX DIVERS	1	16 850,00 \$
Lac-Simon	CONSTRUCTION PAUL JR MAILLOUX	TRAVAUX DIVERS	3	12 833,88 \$

	F. CONSTANTINEAU ET FILS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 888,78 \$
	FORTIN CORRIVEAU SALVAIL DAMPHOUSSE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 325,00 \$
	GROUPE ADE ESTRIE INC. (LE)	TRAVAUX DIVERS	3	6 465,75 \$
	PLOMBERIE W. DAVID & FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 349,52 \$
	SERVICE D'EXCAVATION JACQUES LIRETTE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 145,00 \$
	SOLMATECH INC.	TRAVAUX DIVERS	3	16 900,00 \$
	TAPIS NEUFS DE L'OUTAOUAIS LTE	TRAVAUX DIVERS	3	6 960,00 \$
Lac-Témiscouata	FERME YVES PELLETIER	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	5 266,80 \$
	KARGO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	23 250,00 \$
	PROCONTACT INFORMATIQUE	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	1	8 859,56 \$
	SIMETECH ENVIRONNEMENT INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 052,72 \$
Laurentides	ADF DIESEL QUEBEC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	22 794,01 \$
	ARMTEC LP	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	15 115,60 \$
	ASSURANCES PROVENCHER,VERREAULT & ASSOCIES IN	ASSURANCES	3	7 635,45 \$
	ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 230,24 \$
	ATLANTIS POMPE STE-FOY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 030,16 \$
	AVANTIS COOPERATIVE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 499,98 \$
	BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	8 553,00 \$
	BOULET LEMELIN YACHT INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 876,70 \$
	CANAC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	15 796,82 \$
	CONSEIL NATION HURONNE-WENDAT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 963,06 \$
	CONSEIL NATION HURONNE-WENDAT	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 600,00 \$
	CONSTRUCTION ET DEVELOPPEMENT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 000,00 \$
	DION MOTO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 333,96 \$
	DOYON & FILS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 550,77 \$
	ENERGIE MG2 (VEZINA ELECTRIQUE INC.)	TRAVAUX DIVERS	3	6 827,94 \$
	ENTREPRISES VICTORIN NOREAU	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 240,00 \$
	EQUIPEMENT SMS	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	10 400,00 \$
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX DIVERS	3	5 300,00 \$
	EXCAVATIONS NOEL VOYER INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	6 800,00 \$
	GARAGE SEBASTIEN BEAULIEU	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	7 354,14 \$
	HOOKE	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 480,00 \$
	LANGE-GARDIEN FORD	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	13 723,84 \$
	LEON-MAURICE VILLENEUVE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 685,00 \$

	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 989,00 \$
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 304,00 \$
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 840,00 \$
	LUC MENARD, A.-G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 875,00 \$
	MACONNERIE CHARLEVOIX INC.	TRAVAUX DIVERS	3	19 000,00 \$
	MATERIAUX BOMAT	TRAVAUX DIVERS	3	6 538,58 \$
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	12 797,61 \$
	MECANO RICHARD INC.	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	18 851,56 \$
	MENUISERIE DELISLE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 498,89 \$
	MOBILIER RUSTIQUE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 451,74 \$
	NORDA STELO INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 255,00 \$
	PIERRE HAMELIN INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	1	14 350,00 \$
	PLB PEINTURE	TRAVAUX DIVERS	3	21 000,00 \$
	PROMOTION LEPINE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 473,60 \$
	QUAIS FLOTTANTS ECOLOGIQUES S.E.N.C.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 600,00 \$
	QUEBEC QUAIS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 025,00 \$
	REJEAN TREMBLAY ENTREPRENEUR ELECTRICIEN INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	7 566,85 \$
	SANIDRO INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 144,05 \$
	SERVICE REGENT B. INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 896,00 \$
	SIGNALISATION LEVIS INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 767,00 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	12 018,32 \$
	SUPERIEUR PROPANE	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	6 223,74 \$
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	15 907,35 \$
Mastigouche	AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 250,00 \$
	FORESTIERS CHAMPOUX INC.	TRAVAUX DIVERS	3	14 013,75 \$
	GLACE FRONTENAC R.S. LTEE (LA)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 922,00 \$
	J. SICARD SPORT INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 347,00 \$
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 599,50 \$
	PISCICULTURE D'ARTHABASKA INC.	ENSEMENCEMENT	3	14 700,00 \$
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	1	7 271,20 \$
	TECHNIQUES DE L'EAU S.D. INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 518,80 \$
Matane	ALIMENTATION SUNBEC FOOD INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 003,12 \$
	ARMTEC LP	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 741,92 \$
	BELANGER	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	22 441,10 \$

	CENTRE DU CAMION BOUFFARD	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	5 030,05 \$
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	19 508,91 \$
	ENTREPRISES GEORGE VALOIS & FILS	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 632,50 \$
	GAGNON LETELLIER CYR RICARD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	8 031,52 \$
	GROUPE LEBEL 2004. INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	8 500,00 \$
	PONTS DE L'ESTUAIRE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	20 125,00 \$
	PRO-PORC INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 796,00 \$
	QUAIS TECHNO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	15 946,80 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	5 312,30 \$
Miguasha	ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 315,00 \$
	CONSTRUCTIONS SCANDINAVES LES	TRAVAUX DIVERS	1	5 010,00 \$
Mont St-Bruno	AUBIN & ST-PIERRE INC.	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	9 895,87 \$
	CIME HAUT-RICHELIEU	TRAVAUX DIVERS	3	5 650,00 \$
	PETITS MOTEURS COTE ENR.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 373,00 \$
	SNO INNOVATION	TRAVAUX DIVERS	3	5 500,00 \$
Mont-Mégantic	AIRCONFORT DODIER INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 845,00 \$
	ATELIERS ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 197,02 \$
	AVIZO EXPERT-CONSEILS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	5 550,00 \$
	CLAUDE DUPLESSIS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	5 200,00 \$
	COMPTEURS D'EAU DU QUEBEC	TRAVAUX DIVERS	3	5 435,71 \$
	CREO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	10 500,00 \$
	ECCE TERRA, A.-G. SENCRL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 550,00 \$
	ERABLIERE JACQUES ET FORTIN	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	16 660,00 \$
	EXCAVATION B.P. BOULET	TRAVAUX DIVERS	1	12 904,00 \$
	GROUPE LEVEL1	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	5 980,86 \$
	LEMBEX IMPORT	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	6 266,88 \$
	PERFORMANCE NC LAC-MEGANTIC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	14 809,97 \$
	POMPES ET TRAITEMENTS D'EAU BERNIER	TRAVAUX DIVERS	3	6 166,52 \$
	PROJET INK	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 200,00 \$
	RAPPEL COOP	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 770,97 \$
	RAPPEL COOP	TRAVAUX DIVERS	3	7 362,50 \$
	SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	6 738,56 \$
	SOLOTECH INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 200,00 \$
Mont-Orford	ADDENERGIE TECHNOLOGIES INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 162,00 \$

CALE SYSTEMS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	24 057,00 \$
CONSTRUCTION DE L'ESTRIE	TRAVAUX DIVERS	3	7 878,20 \$
ELKA ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	22 108,00 \$
EXCAVATION G.LEBLANC INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	14 534,44 \$
EXCAVATION G.LEBLANC INC	TRAVAUX DIVERS	3	7 887,00 \$
GERMAIN LAPALME & FILS INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	20 497,23 \$
GERMAIN LAPALME & FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 009,27 \$
GROUPE CONTANT INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 388,00 \$
GROUPE JLD LAGUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	17 488,00 \$
GROUPE JLD-LAGUE	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	17 744,29 \$
GROUPE PUITBEC	TRAVAUX DIVERS	3	7 664,50 \$
INDUSTRIES SCRIPTAM INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 985,00 \$
INTER SECURITE DL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 629,50 \$
KALITEC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 753,60 \$
LETOURNEAU MARINE.COM	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 791,60 \$
LIGNES MASKA	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 441,12 \$
MARTIN PARADIS CONSTRUCTION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 669,00 \$
MARTIN PARADIS CONSTRUCTION	TRAVAUX DIVERS	3	6 895,00 \$
MARTIN PARADIS CONSTRUCTION	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	5 513,74 \$
MONDE DES ARBRES 09 INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	18 840,00 \$
NORDAK MARINE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 117,00 \$
NORMAND JEANSON EXCAVATION INC	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	11 374,86 \$
NORMAND JEANSON EXCAVATION INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 368,50 \$
PAVAGE ORFORD INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 380,00 \$
QUAIS BERTRAND INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 414,00 \$
RAPPEL COOP	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 233,03 \$
RESSORT DEZIEL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 819,21 \$
SERVICE MECANIQUE MOBILE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 867,69 \$
SERVICES GENI-TECH (LES)	AUTRES CONTRATS	3	6 830,00 \$
SKI VELO VINCENT RENAUD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 159,84 \$
SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	6 457,43 \$
SOS POMPES PIECES EXPERT	TRAVAUX DIVERS	3	16 500,00 \$
TERRAQUAVIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	23 674,43 \$
TOROMONT CAT (QUEBEC)	TRAVAUX DIVERS	3	7 045,82 \$

Monts-Valin	CLUB CARIBOU INC.	TRAVAUX DIVERS	3	19 163,74 \$
	PULPERIE DU CHICOUTIMI	AUTRES CONTRATS	3	8 864,15 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	5 945,09 \$
	SPORTS DRC ALMA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	12 175,60 \$
	ZONE KUBOTA	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	8 003,85 \$
Mont-Tremblant	AIRSOLID INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	13 000,00 \$
	AMER SPORTS CANADA INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 156,69 \$
	ARBORICULTURE P.L. LAVOIE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 040,00 \$
	BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	12 122,00 \$
	CHARBONNEAU FLORAL	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 027,90 \$
	COMMUNICATION W	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 450,12 \$
	CONSTRUCTION CHALIFOUX POIRIER INC.	TRAVAUX DIVERS	3	14 020,00 \$
	CONSTRUCTION CLAUDE CARON	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	9 039,00 \$
	CONSTRUCTION PPL BOUFFARD	TRAVAUX DIVERS	3	14 320,00 \$
	CONTROLES A.C. MONTREAL INC (LES)	TRAVAUX DIVERS	1	16 953,84 \$
	DESJARDINS MARINE STE-ADELE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	13 064,92 \$
	EXCAVATION GILLES DAVID INC.	TRAVAUX DIVERS	1	13 725,00 \$
	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	22 873,96 \$
	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	22 048,00 \$
	GROUPE JLD-LAGUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	18 962,00 \$
	HARNOIS ENERGIE INC.	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	11 257,85 \$
	JOSEPH ELIE	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	1	18 440,03 \$
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 500,00 \$
	LOCATION D'OUTILS MGM INC.	TRAVAUX DIVERS	3	17 464,75 \$
	LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	18 671,17 \$
	MICHEL RIOPEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 113,99 \$
	MONTAGNE EXPLORE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 874,15 \$
	MONT-LAURIER PROPANE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 397,02 \$
	MULTISERVICES MARC DAVID	TRAVAUX DIVERS	3	6 000,00 \$
	OUTILS TREMBLANT INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	6 136,80 \$
	PIECES D'AUTO P&B GAREAU 2012	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 844,12 \$
	QUEBEC 9104-9288 INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 125,00 \$
	QUEBEC 9156-0938 INC.	TRAVAUX DIVERS	1	12 288,66 \$
	QUEBEC 9156-0938 INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 431,68 \$

	QUEBEC 9358-9232 INC.	TRAVAUX DIVERS	3	21 780,88 \$
	SANI-NORD	TRAVAUX DIVERS	3	16 216,25 \$
	SECURITE LANDRY INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 265,56 \$
	SERVICE DE CONTENEURS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	11 000,00 \$
	SOBEYS QUEBEC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 090,13 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	6 999,89 \$
	VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 260,41 \$
Oka	ALIMEX	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 705,00 \$
	ARMAND DAGENAI & FILS INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	24 406,00 \$
	BOIS DESROCHES INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	16 800,00 \$
	BRASSERIE LABATT LIMITEE	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 440,40 \$
	BRASSERIE MOLSON (LES)	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 512,00 \$
	BULLE SOCCER	AUTRES CONTRATS	3	6 970,00 \$
	CALE SYSTEMS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	7 997,00 \$
	DESJARDINS EXCAVATION	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	23 265,00 \$
	DOYON DESPRES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 957,69 \$
	EMONDAGE EXPERT S.BARIL	TRAVAUX DIVERS	3	8 250,00 \$
	EXCAVATIONS DENIS DAGENAI INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	23 932,35 \$
	FORTIN CORRIVEAU SALVAIL DAMPHOUSSE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	6 175,00 \$
	GROUPE STAR SUITES	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 250,00 \$
	HELLY HANSEN LEISURE CANADA	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 298,35 \$
	LAURIN, LAURIN (1991) INC.	TRAVAUX DIVERS	1	5 344,00 \$
	LAURIN, LAURIN (1991) INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	21 998,55 \$
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 413,00 \$
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 814,00 \$
	LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 367,92 \$
	MARTIN ROY ET ASSOCIES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	5 800,00 \$
	MATELAS CONFORT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	7 353,02 \$
	PRINOTH LTD	TRAVAUX DIVERS	3	8 337,76 \$
	QUEBEC INC 9213-4907 (LES ENTREPRISES LAVALLÉE)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 982,69 \$
	SABLES L.G.- BAUVAL	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 459,01 \$
	SANIDEPOT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	5 134,29 \$
	SBARIL ENR.	TRAVAUX DIVERS	3	17 625,00 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	5 065,41 \$

Opémican	VOITURETTES DE GOLF	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 000,00 \$
	WESTBURNE ELECTRIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 125,12 \$
	ABIXEL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	12 772,36 \$
	ARCHEO-08	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 360,00 \$
	AUTOMOBILE PAQUIN	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	13 223,99 \$
	CEVICO INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	6 111,40 \$
	CEVICO INC.	TRAVAUX DIVERS	1	19 896,78 \$
	CONSTRUCTION GIRARD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	24 200,00 \$
	CONSTRUCTION GIRARD	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	13 597,97 \$
	CONSTRUCTION LECLAIR MANTHA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 666,66 \$
	DANS LA BOTTINE A GREBICH	TRAVAUX DIVERS	3	7 615,00 \$
	DOYON DESPRES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 059,62 \$
	INSTALLATIONS MEDIA-PUB	TRAVAUX DIVERS	1	5 100,90 \$
	KGPCO CANADA ULC	TRAVAUX DIVERS	3	9 056,42 \$
	LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	23 596,85 \$
	MICHEL MARTIN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	18 685,84 \$
	NORTHERN MICRO	TRAVAUX DIVERS	1	8 339,98 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 621,38 \$
	QUEBEC INC. 9122-0277	TRAVAUX DIVERS	3	7 343,48 \$
	QUEBEC INC. 9189-2554	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 314,67 \$
	QUEBEC INC. 9254-9633	TRAVAUX DIVERS	3	5 932,00 \$
	QUINCAILLERIE HOME HARDWARE	TRAVAUX DIVERS	3	6 274,50 \$
	RICHARD NOEL	TRAVAUX DIVERS	3	5 850,00 \$
	SIGNOPLUS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	17 684,25 \$
	TECHTEL COMMUNICATION INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	11 769,18 \$
Papineau-Labelle	BRISSON (J.R.) EQUIP. LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 978,75 \$
	CENTRE D'HYGIENE DES HAUTES-LAURENTIDES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 482,30 \$
	CONSTRUCTION PAUL JR MAILLOUX	TRAVAUX DIVERS	3	12 394,14 \$
	DEPANNEUR MICHELINE GUINDON	CONTRAT DE SERVICES (ACCUEIL MULET)	3	6 931,20 \$
	DWB CONSULTANTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 000,00 \$
	ENTREPRISES PATRICK HAWKEN LES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 684,00 \$
	GBA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 248,75 \$
	GMS INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	5 248,00 \$
	HEBERT ZURITA DANIS SMITH ARCHITECTES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	15 000,00 \$

	HENRI LAUZON	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	18 540,00 \$
	LUMA ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	5 448,50 \$
	MUNICIPALITE DE LA MINERVE	CONTRAT DE SERVICES (ACCUEIL LA MINERVE)	3	7 938,40 \$
	PISCICULTURE FERME-NEUVE	ENSEMENCEMENT	3	5 905,00 \$
	PISCICULTURE MONT-TREMBLANT	ENSEMENCEMENT	3	10 530,00 \$
	PISCICULTURE VAL-DES-BOIS QUEBEC INC.	ENSEMENCEMENT	3	6 600,00 \$
	PLOMBERIE MARTINE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 301,81 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	5 612,01 \$
	SOUDURES GIROMAC ENR. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	14 605,00 \$
	TOITURE MATHIEU MONGEON	TRAVAUX DIVERS	1	15 695,00 \$
Plaisance	AQUATECH	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 715,00 \$
	GATINEAU POMPE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 611,99 \$
	MITACS INC.	AUTRES CONTRATS	3	15 000,00 \$
	PELLE O'MAX	TRAVAUX DIVERS	3	8 510,00 \$
	SABCO	TRAVAUX DIVERS	3	18 775,00 \$
	SEBCI INC	TRAVAUX DIVERS	3	5 676,00 \$
	SOLMATECH INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 800,00 \$
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	7 900,00 \$
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 251,00 \$
PN Anticosti	GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT	TRAVAUX DIVERS	3	6 367,20 \$
Pointe-Taillon	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	12 864,95 \$
	ARBORICULTEURS DU LAC ENR.	TRAVAUX DIVERS	3	8 265,00 \$
	CLAVEAU EXCAVATION INC.	TRAVAUX DIVERS	1	12 897,67 \$
	EQUIPEMENTS YVES LANDRY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 180,00 \$
	GENNEN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 570,00 \$
	GEORGES BELANGER 1991 INC.	TRAVAUX DIVERS	3	11 600,00 \$
	GHD CONSULTANTS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 500,00 \$
	GROUPE GEOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 513,60 \$
	JEAN-FRANCOIS GAGNON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 600,00 \$
	LEON-MAURICE VILLENEUVE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	24 635,96 \$
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 038,00 \$
	MGA GEOSERVICES INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 960,00 \$
	OMER BOUCHARD & FILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	24 500,00 \$
	PLOMBERIE JF CLOUTIER	TRAVAUX DIVERS	3	5 400,00 \$

	PUISATIER REGIONAL	TRAVAUX DIVERS	1	8 840,00 \$
	SIMARD DOMINIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 850,00 \$
	SPORTS DRC ALMA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	12 857,00 \$
	WESTBURNE ELECTRIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	24 413,09 \$
Port-Cartier-Sept-Îles	ATELIER LAFORGE SEPT-ILES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 600,00 \$
	AXOR EXPERTS-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	5 960,00 \$
	HARNOIS ENERGIE INC.	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ	3	5 625,85 \$
	LOCATION EXCAVATION LEVESQUE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	12 000,00 \$
	TETRA TECH QE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	18 750,00 \$
Port-Daniel	ARMTEC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 167,80 \$
	ARPO GROUPE-CONSEIL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 602,50 \$
	AXIO ARPENTEURS-GEOMETRES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 235,00 \$
	CHEZ MICHEL	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 800,00 \$
	CONSTRUCTION MTR	TRAVAUX DIVERS	3	7 900,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 127,10 \$
	KWATROE CONSTULTANTS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	11 625,00 \$
Portneuf	AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 025,00 \$
	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 600,00 \$
	ENSEMENCEMENTS DENIS OUELLET	ENSEMENCEMENT	3	6 000,00 \$
	GARAGE VERREAULT & FILS INC.	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	5 095,56 \$
	GRADER'S PRO	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	6 025,90 \$
	ISABELLE BLANCHET	TRAVAUX DIVERS	3	5 600,00 \$
	MACHINERIES LOURDES ST-RAYMOND	ACHATS & REPARATION VÉHICULES	3	5 683,53 \$
	MARIUS GARON INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 107,24 \$
	PAULIN MOISAN INC. - BMR	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 747,63 \$
	POELES ET FOYERS PORTNEUF INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 000,00 \$
	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC	IMMATRICULATIONS	3	9 032,44 \$
	SOLENO INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 540,60 \$
	TRANSPORT ALAIN CARRIER INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	5 225,00 \$
	TRANSPORT ALAIN CARRIER INC.	TRAVAUX DIVERS	1	12 804,00 \$
Rimouski	BMR CO-MAT	AUTRES CONTRATS	3	9 325,00 \$
	CABANONS DONADO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 919,00 \$
	CONSTRUCTION QUALITE-CONFORT	TRAVAUX DIVERS	3	10 405,98 \$
	COUVRE-PLANCHERS FILLION	TRAVAUX DIVERS	3	8 326,95 \$

	ELECTRO (1983) INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	1	5 157,90 \$
	ELFIE SON JARDIN	TRAVAUX DIVERS	1	6 848,76 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 000,00 \$
	GAZTECH	TRAVAUX DIVERS	3	8 666,04 \$
	HABITATIONS SAVAGE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 640,00 \$
	INDUSTRIES RILEC INC. (LES)	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	16 500,00 \$
	INTER CLOTURES	TRAVAUX DIVERS	3	6 049,05 \$
	LGT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 275,00 \$
	MAINTENANCE TREMBLAY INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 855,00 \$
	MARCEL DIONNE ET FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 609,00 \$
	METAL DU GOLFE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 000,00 \$
	MINI MECANIK (1990) INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 384,84 \$
	PULVERIPRO RENOVATIONS	TRAVAUX DIVERS	3	12 953,70 \$
	QUAIS TECHNO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	19 337,00 \$
	RTD DISTRIBUTIONS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 151,64 \$
	SIMCO EXCAVATION	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	1	5 350,00 \$
	SOULEVEMENT BATIMENT M.CARON	TRAVAUX DIVERS	1	20 000,00 \$
Rouge-Matawin	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	14 075,43 \$
	GEO-H. DURAND LTEE.	TRAVAUX DIVERS	1	10 733,75 \$
	HARNOIS ENERGIE INC.	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL	3	7 327,00 \$
	PISCICULTURE MONT-TREMBLANT	ENSEMENCEMENT	3	12 990,00 \$
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	3	5 419,60 \$
	QUEBEC 9104-9288 INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 520,00 \$
Saguenay Saint-Laurent	IMPRESSIONS CHARLEVOIX (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	12 705,00 \$
Saint-Maurice	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	TRAVAUX DIVERS	3	8 500,00 \$
	EQUIPEMENTS FORCIER LTEE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	6 525,00 \$
	FORESTERIES S.N. DOUCET (LES)	TRAVAUX DIVERS	3	6 190,00 \$
	GARAGE C.ISABELLE & FILS INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 610,00 \$
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	6 490,00 \$
	SHERBY TROIS-RIVIERES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 425,04 \$
	TOITURE MATTHIEU GAUTHIER	TRAVAUX DIVERS	3	14 300,00 \$
Siège social	ALIA CONSEIL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 400,08 \$
	AMER SPORTS CANADA INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	19 911,12 \$
	ANCIA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 562,92 \$

BASE 132	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 488,00 \$
BCF S.E.N.C.R.L.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 357,45 \$
BMD ARCHITECTES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	20 634,55 \$
COMMUNICATION W	PRODUITS POUR REVENTE	1	18 682,08 \$
CONSTRUCTIONS BE-CON INC.	TRAVAUX DIVERS	3	13 307,20 \$
CPA ORDRE DES COMPTABLES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 245,00 \$
DALCON INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 320,84 \$
DELL CANADA INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	21 668,88 \$
DENEIGEMENT DANIEL LACHANCE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 077,38 \$
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	13 533,00 \$
DISTRIBUTION CAMPING PLUS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	1	13 940,00 \$
DUCHESNE CABLOMAX INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 772,50 \$
EMERGENCE LEADERSHIP INC.	AUTRES CONTRATS	3	7 425,00 \$
ENAP-QUEBEC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 500,00 \$
ENTREPRISES J.C. ROY INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	18 604,00 \$
ENTREPRISES LAMARCHE & CORNEAU	ENSEMENCEMENT	3	12 352,50 \$
GGTELECOM	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	19 294,82 \$
GRAITEC INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	12 040,00 \$
GROUPE CREACOR INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	5 550,00 \$
GROUPE PERSPECTIVE (QUEBEC) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 771,25 \$
GUSTAVE ET COMPAGNIE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 380,18 \$
HAUTE ACCES	TRAVAUX DIVERS	3	12 618,00 \$
HEWLETT PACKARD ENTERPRISE CANADA CIE	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	5 724,00 \$
INTALENT SOLUTIONS EN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	23 025,75 \$
INTERSCRIPT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 968,75 \$
JOBBOOM INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 999,00 \$
LABARRE GAUTHIER INC. (LG2)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 500,00 \$
LES ATELIERS STYLTEC INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 778,00 \$
LOCOMOTIVE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 812,50 \$
MARKETING FACE À FACE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 100,00 \$
MARTECH SIGNALISATION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	9 529,00 \$
MICRO LOGIC	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	19 230,04 \$
NEOPOST CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 000,00 \$
NORTHERN MICRO	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	1	21 750,00 \$

	OFFICIUM LIVE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 215,00 \$
	OPC EVENEMENTS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	11 500,00 \$
	ORACLE CANADA ULC	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	22 767,89 \$
	PARK PLACE TECHNOLOGIES	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	5 770,32 \$
	PDIONNE-PHOTO INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	15 080,00 \$
	PMI LEVIS-QUÉBEC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 600,00 \$
	PRESENT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 125,00 \$
	PROCONTACT INFORMATIQUE	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	1	8 596,67 \$
	RANDSTAD INTERIM INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 000,00 \$
	RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	19 400,00 \$
	REP SOLUTION INTERACTIVE INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	20 000,00 \$
	SINEX 3 PRODUCTION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 000,00 \$
	SOFT DB	TRAVAUX DIVERS	3	5 101,00 \$
	SOLISCO NUMERIX	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 895,00 \$
	SOLOTECH QUEBEC INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	5 483,00 \$
	STR ELECTRONIQUE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 465,00 \$
	STUDIO NORD EST INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 200,00 \$
	TEKNION ROY & BRETON INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	16 760,60 \$
	TIMOUSSE DANS BROUSSE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 037,40 \$
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 999,10 \$
	YUCENTRIK INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 000,00 \$
	ENERGIR, S.E.C.	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ	3	5 881,55 \$
	VOLTEC LTEE	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	5 650,50 \$
Voltigeurs	MARCEL ALLIE ENT. ELECTRICIEN	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	5 260,00 \$
	PANAVIDEO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 535,00 \$
	SOUCY AQUATIK	TRAVAUX DIVERS	3	12 647,75 \$
	SUPERIEUR PROPANE	TRAVAUX DIVERS	3	5 801,85 \$
Yamaska	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 000,00 \$
	ASPHALTE BERNIER INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	24 500,00 \$
	ASPHALTE UNIK INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 890,00 \$
	BLAR SERVICE DE QUAIS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 855,20 \$
	CONSTRUCTION YVAN LAPALME INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 925,00 \$
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 074,00 \$
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	9 986,40 \$

	ENVIRO 5	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	12 998,44 \$
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 877,00 \$
	MARTIN CHARBONNEAU	TRAVAUX DIVERS	3	7 675,00 \$
	PLOMBERIE BEAULIEU	TRAVAUX DIVERS	3	5 345,40 \$
	SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 562,50 \$
	TOILES PICARD INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 126,28 \$

8. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2018-2019, ET QUI ONT FAIT L'OBJET DE COÛTS ADDITIONNELS AUTORISÉS PAR LE SOUS-MINISTRE OU LE DIRIGEANT DE L'ORGANISME PUBLIC, COMME IL EST PRÉVU À L'ARTICLE 17 DE LA LOI SUR LES CONTRATS DES ORGANISMES PUBLICS, EN INDIQUANT :

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
- b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
- c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
- d) la date d'octroi du contrat;
- e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
- f) l'échéancier;
- g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

Aucun dépassement

9. LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :

- a) la liste des soumissions et le montant de chacune;
- b) la grille d'évaluation des soumissions;
- c) la justification du choix du soumissionnaire retenu;
- d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;
- e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.

TABLEAU DES APPELS D'OFFRES PUBLICS
1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-03-09 au 2018-03-26	2018-04-10	RF La Vérendrye - Outaouais	Approvisionnement en essence, diesel et mazout léger	1. Les Huiles H.L.H Itée = 8 515 \$ 2. Les Huiles de la Desert inc. = pas soumissionné	Les Huiles H.L.H Itée	Seul soumissionnaire	8 515 \$* *42 575 \$ pour 5 ans
2018-03-05 au 2018-03-27	2018-04-10	PN d'Opémican	Aménagement d'un lieu d'interprétation Pôle d'activité de la Grande-Ourse	1. Construction FGK inc. = 393 044,59 \$ 2. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 494 811,83 \$ 3. Sanexen Services Environnementaux inc. = 211 964,17 \$ 4. Transport Beaulé inc. = 425 547,50 \$	Sanexen Services Environnementaux inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	211 964 \$
2018-02-28 au 2018-03-22	2018-04-10	PN d'Aiguebelle	Rechargement granulaire et remplacement de ponceaux	1. 90452491 Québec inc. = 657 744 \$ 2. Galarneau entrepreneur général inc. = 543 750 \$ 3. Proulx & Genesse = 679 601 \$ 4. Dubé Excavation inc. = 579 869 \$ 5. Construction B.C.K. inc. = 631 693 \$ 6. Construction Lemiro inc. = 550 973 \$	Galarneau entrepreneur général inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	543 750 \$
2018-02-22 au 2018-03-23	2018-04-10	PN d'Opémican	Construction d'un belvédère – Pointe d'observation – Secteur de la Grande Chute	1. Gelco = 159 000 \$ 2. Les Constructions Hydrospec inc. = 201 000 \$ 3. Construction Audet et Knight = 172 000 \$ 4. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 286 950 \$ 5. Construction Girard inc. = 246 816 \$ 6. Construction FGK inc. 298 000 \$	Gelco Construction inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	159 000 \$
2018-02-23 au 2018-03-16	2018-04-12	RF des Chic-Chocs	Construction de chalet – lac Madeleine	1. Ar. Construction = 218 517 \$ 2. Marin Construction = 184 900 \$ 3. Les Habitations Mont Carleton inc. = 195 552 \$ 4. Constructions CEG = 281 000 \$ 5. Constructions René Bouchard = 245 350 \$	Marin Construction inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	184 900 \$
2018-04-19 au 2018-05-08	2018-04-18	PN des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	Achat d'une dameuse	1. Mécanique J Clair = 322 525 \$ 2. Prinoth Granby = 320 00 \$	Prinoth Granby	Plus bas soumissionnaire conforme	320 000 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-03-16 au 2018-03-29	2018-04-23	VP Exploitation Parcs nationaux et camping	Accompagnement à la mise en marché et merchandising des boutiques	1. Pigment design 2. Expansion stratégie inc.	Pigment design inc.	Qualité uniquement	63 000 \$
2018-02-28 au 2018-04-12	2018-04-25	Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	Remorque 24 passagers tractée par une dameuse	1. Mécanique J. Clair 2. ETK International 3. SNO Innovation 4. Prinoth Granby	Mécanique J. Clair	Meilleur rapport qualité/prix	198 500 \$
2018-03-05 au 2018-03-29	2018-04-25	Centre touristique Lac Kénogami	Restauration de la plage - ingénierie	1. Norda Stelo inc. 2. WSP Canada inc.	Norda Stelo inc.	Qualité uniquement	50 216 \$
2018-01-11 au 2018-02-28	2018-04-26	PN des Îles-de-Boucherville	Services professionnels design, scénographie, multimédia et réalisation haltes découverte	1. Parka Architecture et Design Inc. 2. La Bande à Paul 3. Hatem + D 4. Normal Studio inc. 5. Agence Tuxedo 6. ATOMIC3	Agence Tuxedo inc. (ou Créatif tux inc.)	Meilleur rapport qualité/prix	1 350 000 \$
2018-02-27 au 2018-03-20	2018-04-30	PN de Plaisance	Raccordement de l'aqueduc au réseau municipal	1. Les Équipements Lan-Ro = 157 60 \$ 2. Équinoxe JMP / 6369472 CANADA INC. = 224 762 \$ 3. Les entreprises doménick siguouin inc. = 241 535 \$ 4. Gauvreau Terre de Surface = 403 215 \$ 5. Fusosol inc. = 196 963 \$ 6. Pronex Excavation inc. = 310 034 \$	Équipements Lan-Ro inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	157 600 \$
2018-04-03 au 2018-04-25	2018-05-09	PN du Fjord du Saguenay	Aménagement de cinq chalets au camping de Baie-Éternité	1. Inter-Projet = 574 351 \$ 2. Construction Rock Dufour Inc. = 235 366 \$ 3. Les entreprises C.C. = 357 614 \$ 4. Excavation J Poulin = 242 177 \$ 5. Les Entreprises Alfred Boivin inc. = 398 195 \$ 6. Entr. Lauréat Gagné inc. = 443 182 \$ 7. Terrassement Jocelyn Fortin = 357 961 \$	Construction Rock Dufour inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	235 366 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-02-01 au 2018-02-22	2018-05-17	Station touristique Duchesnay	Construction de chalets et bâtiments du pôle nautique - architecture	1. Atelier Urban Face inc. 2. Groupe Régis Côté et associés inc. 3. Lemay CO inc. 4. Atelier5 5. Coarchitecture 6. Lemay Michaud 7. ABCP architecture et urbanisme 8. Daoust Lestage 9. Smith Vigeant architectes 10. AC/a Architecture inc. 11. Bourgeois Lechasseur Architectes 12. Chevalier Morales inc. 13. TERGOS Gestion 14. Atelier Guy architecte 15. Atelier 21 inc. 16. FSG architecte 17. Héloïse Thibodeau Architecte Inc. 18. GP Architecte 19. Affeck de la Riva architectes 20. Blouin Tardif architecture+environnement 21. Appareil architecture 22. Fugère Architecture 23. Parka Architecture et Design inc.	Coarchitecture et Bourgeois Lechasseur architectes	Qualité uniquement	295 051 \$
2018-04-03 au 2018-05-15	2018-05-24	Sépaq Anticosti	Transport de passagers à partir de l'île d'Anticosti	1. Strait Air (2000) Ltd 2. Exact Air	Strait Air (2000) Ltd	Meilleur rapport qualité/prix	735 000 \$
2018-04-11 au 2018-05-11	2018-06-05	Direction générale des technologies de l'information - DGTI	Acquisition de liens de télécommunication	1. BELL = 503 700 \$ 2. Vidéotron = 635 100 \$	Bell Canada	Plus bas soumissionnaire conforme	1 007 400 \$* *avec option renouvellement

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-02-01 au 2018-02-22	2018-06-05	Station touristique Duchesnay	Construction de chalets et bâtiments du pôle nautique - Civil et structure	1. LGT 2. Tetra Tech QI inc. – Est 3. Les Services Exp inc. 4. WSP Canada Inc. 5. CIMA Québec s.e.n.c. 6. EMS 7. Sobrumi inc. 8. Douglas Consultants inc. 9. Génio Experts-Conseils inc. 10. SNC Lavalin cin.	SNC Lavalin	Qualité uniquement	144 585 \$
2018-02-01 au 2018-02-22	2018-06-05	Station touristique Duchesnay	Construction de chalets et bâtiments du pôle nautique - Mécanique et électricité	1. LGT 2. Les Services Exp inc. 3. CIMA Québec s.e.n.c. 4. Martin Roy et Associés 5. Ambioner	LGT inc.	Qualité uniquement	134 128 \$
2018-04-12 au 2018-05-09	2018-06-13	PN d'Aiguebelle	Réfection de la route #1 – Traitement de surface double	1. Franroc (Division sintrat inc.) = 1 084 975 \$ 2. Enreprise Bourget Inc. = 1 519 034 \$	Franroc (Division sintra inc.)	Plus bas soumissionnaire conforme	1 084 975 \$
2018-05-23 au 2018-06-07	2018-06-15	Aquarium du Québec	Approvisionnement en barbotines	1. Monroy inc.	Monroy inc.	Seul soumissionnaire	266 000 \$
2018-03-15 au 2018-04-10	2018-06-24	PN du Bic	Aménagements paysagers Pôle Tombolo	1. Inter-projet (9099 3593 Québec Inc.) = 701 270 \$ 2. Les Mains Vertes du Paysage inc. = 471 208 \$ 3. Construction R.J. Bérubé inc. = 301 982 \$	Construction R.J. Bérubé	Plus bas soumissionnaire conforme	301 982 \$
2018-04-09 au 2018-05-17	2018-06-26	PN d'Opémican	Construction de 70 emplacements de camping + 3 bâtiments annexes	1. Construction Girard inc. = 3 730 105 \$ 2. Maconnerie Gilles Caya = 4 143 850 \$ 3. Hardy Construction = 4 482 936 \$	Construction Girard 9120-3901 Québec inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	3 730 105 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-05-15 au 2018-06-15	2018-06-26	PN d'Opémican	Réhabilitation des sols lot 1 zone de services Pointe Opémican	1. Sanexen Services Environnementaux = 288 197 \$ 2. Loïselle inc. = 448 000 \$ 3. Construction Girard inc. = 394 040 \$ 4. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 322 641 \$	Sanexen Services Environnementaux	Plus bas soumissionnaire conforme	288 197 \$
2018-05-03 Au 2018-05-24	2018-07-11	PN du Mont-Orford	Construction du lien multifonctionnel Stukely-Fraser – 2 ^e AO	1. Excavations Mario Roy inc. = 1 869 610 \$ 2. Couillard Construction ltée = 1 721 345 \$ 3. Gestion Dexsen = 1 555 710 \$ 4. Sintra Inc. Région Estrie = 1 735 000 \$ 5. Germain Lapalme & fils inc. = 924 780 \$ 6. G. Leblanc Exc. Inc. = 1 348 656 \$ 7. Excavation Steve Leblanc inc. = 1 700 625 \$ 8. Transport Excavation Stéphane Nadeau inc 9. Excavation Steve Leblanc inc. = 1 700 625 \$ 10. Transport Excavation Stéphane Nadeau inc. = 1 382 180 \$	Germain Lapalme & fils inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	924 780 \$
2018-02-27 au 2018-03-20	2018-07-20	Aquarium du Québec	Amélioration de l'habitat des ours blancs – ingénierie Civil et structure	1. CIMA + s.e.n.c. 2. EMS Structure inc. 3. Tetra Tech QI inc. 4. Pluritech ltée	CIMA+ s.e.n.c.	Qualité uniquement	308 555 \$
2018-02-27 au 2018-03-20	2018-07-20	Aquarium du Québec	Amélioration de l'habitat des ours blancs – architecture de paysage	1. Lemay CO inc. 2. Stantec Experts-conseils ltée 3. Rousseau Lefebvre 4. Arcadia Studio 5. Agenge relief Design.ca inc.	Groupe Rousseau Lefebvre inc.	Qualité uniquement	338 675 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-05-18 au 2018-06-21	2018-07-20	VP exploitation – Parcs nationaux	Développement d'un outil numérique destiné aux familles dans les parcs nationaux	1. OSEDEA 2. DAVIDSON 3. GROUPE PVP 4. QUATRE CENT QUATRE 5. LES AFFRANCHS 6. 4 ÉLÉMENTS 7. BIBLIO MONDO 8. LIBÉO 9. L'île IMAGINAIRE (OHRIZON) 10. W.A.I. 11. CREO 12. SWIPECITIY 13. IXMEDIA	4Éléments (4482026 CANADA INC.)	Meilleur rapport qualité/prix	205 250 \$
2018-06-13 au 2018-07-11	2018-07-24	PN du Mont-Mégantic	Installation d'équipements audiovisuels au parc national du Mont-Mégantic	1. SOLOTECH INC.	SOLOTECH INC.	Seul soumissionnaire	298 383 \$
2018-05-10 au 2018-05-31	2018-07-11	DIRM PN de la Jacques-Cartier	Construction de 5 chalets Echo traditionnels	1. Construction et Développement Boréal inc. = 667 495 \$ 2. Qualité Construction CDN = 678 658 \$ 3. Escaléra Entrepreneur Général = 719 000 \$ 4. Construction Sipro = 721 576,31 \$ 5. Construction Martin Rousseau = 734 955 \$ 6. Construction Citadelle = 743 423 \$ 7. OiKos Concept = 752 785 \$ 8. Gabriel Miller = 782 975 \$ 9. Kesi Construction = 1 055 490 \$	Construction et Développement Boréal inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	667 495 \$
2018-04-20 au 2018-05-11	2018-07-13	DIRM PN du Mont-Mégantic	Rénovation de la salle multimédia de l'Astroblab	1. Construction JL Groleau = 179 450 \$ 2. Grondin Marois Inc. = 188 800 \$	Construction JL Groleau	Plus bas soumissionnaire conforme	179 450 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-05-25 au 2018-06-19	2018-07-13	DIRM PN des Hautes-Gorges- de-la Rivière-Malbaie	Construction de 5 chalets Echo contemporains - Secteur du Cran - Phase 2	1. AMB TRESEC INC. (AMB Modulaire) = 612 500 \$ 2. Construction développement Boréal = 624 995 \$ 3. Construction Martin Rousseau = 643 900 \$ 4. Construction Éclair inc. = 648 850 \$ 5. Pointco inc. = 672 715 \$ 6. AAA Charlevoix Construction = 721 515 \$ 7. Les Entreprises Carco inc. = 737 575 \$ 8. Qualité Construction (CDN) Itée = 1 032 680 \$	AMB TRESEC INC. (AMB Modulaire)	Plus bas soumissionnaire conforme	612 500 \$
2018-05-29 au 2018-06-22	2018-07-19	Gîte du Mont-Albert	Service de buanderie	1. Nettoyeur le Golfe inc.	Nettoyeur le Golfe Inc.	Seul soumissionnaire	502 871 \$
2018-07-03 au 2018-07-31	2018-08-16	PN du Mont-Orford	Conception et de le développement d'un circuit de vélo de montagne au parc national du Mont-Orford	1. Sentiers Boréals inc.	Sentiers Boréals Inc.	Meilleur rapport qualité/prix	355 005 \$
2018-06-22 au 2018-07-25	2018-08-16	PN d'Opémican	Restauration de 2 bâtiments (Hangar à estacades et Atelier mécanique et de forge) faisant partie du site patrimoniale classé par le MCCQ.	1. CEVICO INC. = 550 801,24 \$ 2. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 2 103 378,56 \$	CEVICO INC.	Plus bas soumissionnaire conforme	550 801,24 \$
2018-06-13 au 2018-07-11	2018-08-22	PN d'Oka	Construction d'un nouveau bâtiment de sanitaires - Le Refuge du parc	1. Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc.	Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc.	Seul soumissionnaire	979 000 \$
2018-06-12 au 2018-07-12	2018-08-22	PN d'Oka	Rénovations et modifications de bâtiments sanitaires - 9 bâtiments situés dans le camping	1. Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc. = 1 549 946,90 \$ 2. Tuyauterie Michel K. & Denis inc. = 1 688 215 \$	Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 549 946,90 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-06-07 au 2018-06-29	2018-08-28	DIRM PN d'Opémican	Mise en valeur du site patrimonial d'Opémican, aménagement des infrastructures ainsi que décontamination des sols et sédiments contaminés	1. Artefactuel, coop de travail 2. Archéo-Mamu Côte-Nord 3. Ethnoscop	Artefactuel, coop de travail	Qualité uniquement	Évalué à 200 000 \$ (honoraires)
2018-06-20 au 2018-07-19	2018-09-18	DIRM RF de Port-Daniel	Construction d'un nouveau bâtiment d'accueil et démolition du bâtiment existant	1. MFT & Fils inc. = 534 900 \$ 2. Construction Port-Daniel = 535 000\$ 3. Les Constructions Scandinaves = 544 777 \$ 4. LFG Construction = 599 936 \$	MFT & Fils inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	534 900 \$
2018-08-03 au 2018-08-27	2018-09-18	RF des Laurentides	Conception et construction d'un nouveau bâtiment d'accueil dans le secteur du Camp Mercier	1. Anne Carrier Architecture 2. Groupe Régis Côté 3. DG3A Architectes 4. St-Gelais Montminy+Ass. Architectes 5. Bisson et associés 6. Ardoises architecture Inc. 7. Smith Vigeant, architectes 8. MDA architectes 9. CCM2 Architectes 10. Afleck de la Riva, architectes 11. Éric Pinchaud Architectes 12. FSG architecte/DroiteGauche fabrique d'architecture	Anne Carrier Architecture	Qualité uniquement	Honoraires
2018-08-16 au 2018-09-12	2018-09-26	DIRM PN du Mont-Tremblant	Réfection des ponts de la Vache noire et de la Pointe aux bouleaux, secteur de la Diable	1. 9282-1362 Québec inc. Construction BEMA = 979 910,94 \$ 2. Construction du Bassin = 1 223 550 \$ 3. Construction Injection EDM inc. = 1 718 726 \$ 4. Gelco = 1 059 000 \$ 5. Les Constructions Hydrospec inc. = 1 293 100 \$ 6. Constructions Gilles Paquette Ltée = 1 299 222 \$	9282-1362 Québec inc. Construction BEMA	Plus bas soumissionnaire conforme	979 910,94 \$
2018-08-16 au 2018-09-06	2018-09-28	DIRM PN de l'Ile-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé	Réfection des fondations d'un bâtiment sanitaire	1. 9282-1362 Québec inc. Construction BEMA = 330 000 \$ 2. Construction Du Rocher et Dils inc. = 346 840 \$ 3. Construction Injection EDM Inc. = 530 570 \$ 4. Kesi Construction = 421 970 \$ 5. Les Équipements Lan-Ro inc. = 395 000 \$ 6. Sani-Sable L.B. inc. = 825 900 \$	282-1362 Québec inc. Construction BEMA	Plus bas soumissionnaire conforme	330 000 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-08-29 au 2018-09-20	2018-10-02	PN des Grands-Jardins	Reconstruction du point Chemin des Canots H033-201	1. 9014-2050 Québec inc. Construction Éclair = 135 800 \$ 2. Pointco Inc. = 193 670 \$ 3. Les Constructions Hydrospec inc. = 224 900 \$ 4. Excavation démolition Apogee inc. = 416 226,68 \$ 5. Construction J & R. Savard ltée = 346 409,99 \$ 6. Construction PonVicom inc. = 211 665 \$ 7. Germain Construction inc. = 249 511 \$ 8. EGL inc. = 245 132 \$ 9. Paul Pedneault inc. = 231 199,42 \$ 10. Stellaire Construction inc. = 318 000 \$	9014-2050 Québec inc. Construction Éclair	Plus bas soumissionnaire conforme	135 800 \$
2018-06-28 au 2018-08-16	2018-10-05	DIRM PN des Iles-de-Boucherville	Passerelle île Sainte-Marguerite, Passerelle de la Commune, Passerelle Grosbois	1. Expertise C4 inc.	Expertise C4 inc.	Seul soumissionnaire	3 754 095 \$
2018-04-18 au 2018-05-18	2018-10-05	DIRM Parc de la Chute Montmorency	Projet Expérience Chute Études préparatoires, conception, plans et devis durant la construction	1. Consortium Tetra Tech & Cima+ 2. SNC-Lavalin inc. 3. WSP Canada inc. 4. Cima Québec s.e.n.c. (non conforme)	Consortium Tetra Tech & Cima+	Qualité uniquement	882 958 \$
2018-08-30 au 2018-09-21	2018-10-10	Sépaq Anticosti	Réaliser des projets d'hébergement, dont l'ajout d'un volet hébergement à l'Auberge Port-Meunier	1. Consortium Proulx Savard & Lemay Michaud 2. Groupe Régis Côté et associés inc. 3. Affleck de la Riva, architectes 4. Ardoises architecture inc. 5. Vachon et Roy architectes 6. DMG Architecture 7. Consortium St-Gelais Montminy+ Associés architectes & Éric Lirette architecte 8. Daniel Paiement architecte	Consortium Proulx Savard & Lemay Michaud	Qualité uniquement	137 081 \$
2018-09-24 au 2018-10-09	2018-10-16	Station touristique Duchesnay	Acquisition d'une dameuse	1. Mécanique J. Clair inc.= 263 790 \$ 2. Équipements Plannord ltée = 269 500 \$	Mécanique J. Clair Inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	263 790 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-09-07 au 2018-10-02	2018-10-24	Station touristique Duchesnay	Réfection de la toiture de l'Auberge	1. Constructions Envergure inc. = 243 000 \$ 2. Escaléra Entrepreneur Général inc. = 243 700 \$ 3. Toitures Des 2 Rives = 255 350 \$ 4. Toiture Benoit Tremblay (1979) inc. = 259 400 \$	Constructions Envergure inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	243 000 \$
2018-06-08 au 2018-07-06	2018-10-25	DIRM	Progiciel de gestion de la maintenance assistée par ordinateur pour les établissements	1. Conception Intéral inc. 2. STI Maintenance inc. 3. Berger-Levrault Canada Ltée 4. Cogep inc. 5. Dimo inc.	Conception Intéral inc.	Meilleur rapport qualité/prix	583 230 \$
2018-11-19 au 2019-01-11	2018-10-30	RF des Laurentides	Organisation et offre de la chasse printanière à l'ours noir dans la réserve faunique des Laurentides 2019-2022	1. Mikin inc.	Mikin inc.	Meilleur rapport qualité/prix Seul soumissionnaire	Revenus estimés 56 000 \$ par année
2018-09-27 au 2018-10-29	2018-11-14	Aquarium du Québec	Fournitures de services de sécurité	1. Trimax Sécurité inc. 2. Groupe de sécurité Garda SENC 3. Neptune Security Services inc. (non conforme)	Trimax Sécurité inc.	Meilleur rapport qualité/prix	1 329 000 \$
2018-10-03 au 2018-10-26	2018-11-14	PN d'Opémican	Réhabilitation des sols et des matières résiduelles de la Pointe Opémican - Lot 2 zone patrimoniale	1. Services environnementaux Clean Harbors Québec inc. = 261 241,74 \$ 2. Pétrosol inc. = 266 521,62 \$ 3. Sanexen Services Environnementaux Inc. = 283 500 \$ 4. Cevico inc. = 544 157,85 \$	Services environnementaux Clean Harbors Québec inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	261 241,74 \$
2018-10-19 au 2018-11-09	2018-11-27	RF de Portneuf, du Saint-Maurice, Mastigouche et de Rouge-Matawin	Construction de 4 bâtiments d'accueil Autorisation pour négociation avec une firme professionnelle (Architecture)	1. BGLA inc. 2. Groupe Régis Côté inc. 3. Consortium Smith Vigeant et ABCP 4. St-Gelais Montminy et associés architectes 5. Coarchitecture 6. Blouin Tardif Architectes 7. Hébert Zurita Danis Smith architectes	BGLA inc.	Qualité uniquement	270 532 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-11-07 au 2018-12-04	2019-01-10	DIRM et Gîte du Mont-Albert	Installation d'un ascenseur et climatisation des 48 chambres et des cuisines	1. MFT & Fils inc. = 909 700 \$ 2. Les Constructions Scandinaves = 966 393,66 \$ 3. Marin Construction = 972 177,75 \$ 4. Duotech Construction inc. = 1 009 000 \$ 5. Construction JL Groleau inc. = 1 027 900 \$ 6. Construction Michel Maltais = 972 265,72 \$ 7. LFG Construction = 934 216 \$ 8. Construction Paul Morneau = 933 900 \$ 9. Les Ascenseurs ThyssenKrupp Canada Ltée (non conforme)	MFT & Fils inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	909 700 \$
2018-11-02 au 2018-12-03	2018-12-21	DIRM	Approvisionnement en véhicules légers (63) des parcs nationaux (26 véhicules), des réserves fauniques (34) et des centres touristiques (3)	1. Ford Lévis = 765 214,60 \$ (lot 6) et 812 016 \$ (lot 7) 2. Jacques Olivier Ford inc. = 279 835,50 \$ (lot 4) et 746 264,50 \$ (lot 6) 3. Capitale Nissan = 155 826 \$ (lot 1), 158 455 \$ (lot 2), 245 976,50 \$ (lot 4) et 177 745,25 \$ (lot 5) 4. Olivier Nissan Sept-Îles inc. = 125 589 \$ (lot 1), 152 035 \$ (lot 2) et 180 739,25 \$ (lot 5) 5. 9213-7926 Québec inc. (St-Basile Hyundai) = 135 166,25 \$ (lot 1) et 138 810 \$ (lot 2) 6. Chassé Toyota = 148 318 \$ (lot 1) et 228 761,25 \$ (lot 3) 7. Olivier Ford Sept-Îles = 804 780 \$ (lot 7) 8. Olivier Chrysler Baie-Comeau = 222 043,75 \$ (lot 3)	Olivier Nissan Sept-Îles inc. 9213-7926 Québec inc. (St-Basile Hyundai) Olivier Chrysler Baie-Comeau Capitale Nissan Jacques Olivier Ford inc. Olivier Ford Sept-Îles Concessionnaires locaux	Plus bas soumissionnaire conforme	86 439 \$ 100 560 \$ 157 075 \$ 291 928 \$ 521 602 \$ 804 780 \$ 70 000 \$ Pour un total de : 2 197 153 \$
2018-10-05 au 2018-11-16	2019-01-16	DIRM Aquarium du Québec	Amélioration de l'habitat des ours blancs - réaménagement et agrandissement	1. 9099-3593 Québec inc. = 5 464 283,71 \$ 2. Inter-Projet 3. Les Constructions Be-Con inc. = 5 839 797 \$ Construction Deric inc. = 6 171 083,60 \$	9099-3593 Québec inc. Inter-Projet	Plus bas soumissionnaire conforme	5 464 283,71 \$
2018-11-22 au 2018-12-13	2019-01-16	DIRM PN de la Pointe-Taillon	Secteur Camp de touage-Centre de services (CS) et atelier-garage Secteur Les Amicaux - Centre de services (CS) et atelier-garage Architecture	1. Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes 2. Ardoises architecture 3. Groupe Conseil Les Maîtres d'Oeuvre (1993) inc. 4. AC/a Architecture inc. 5. BLGA / Architecture + Design Urbain 6. Pôle Architecture 7. Daniel Paiement Architecte	Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes	Qualité uniquement	En négociation

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
2018-10-09 au 2018-11-14	2019-01-16	DIRM PN du Mont-Tremblant	Construction de 3 chalets Écho contemporains - Secteur Castor	1. Construction Martin Rousseau inc. = 409 185 \$ 2. Batitech ltée = 459 591 \$ 3. Construction VP inc. = 533 974,59 \$	Construction Martin Rousseau inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	409 185 \$
2018-10-05 au 2018-10-26	2019-02-01	DIRM PN de la Pointe-Taillon	Secteur Camp de touage- Aménagements et infrastructures du camping Signature du contrat - Ingénierie - civil / structure / mécanique / électricité	1. WSP Canada inc. 2. Stantec Experts-conseils ltée 3. Unigec 4. Les Services EXP inc. 5. SNC-Lavalin 6. Gémel inc. Ingénierie & Gestion de Projets	WSP Canada inc.	Qualité uniquement	228 055 \$
2018-12-20 au 2019-01-24	2019-02-11	DIRM RF de Portneuf	Construction usinée d'un nouveau chalet-gardien et de bâtiments de services - secteur camping Lac-Bellevue	1. Construction Polyvalent inc. = 255 996 \$ 2. Construction Paul Béland = 260 625,09 \$ 3. 9085-2427 Québec inc., Construction Claude Caron = 326 300 \$	Construction Polyvalent inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	255 996 \$
2019-01-18 au 2019-02-07	2019-02-20	PN Plaisance	Réfection de la Zizanie-des-marais	1. Parko inc. = 789 830 \$ 2. Les Équipements Lan-Ro inc. = 892 945,56 \$ 3. 2633-2312 Québec inc. Aménagement Pavatech Arthier Construcion = 798 000 \$ 4. Construction BSL inc. = 912 475 \$ 5. D Heafey et fils inc. = 1 279 000 \$	Parko inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	789 830 \$
2019-01-14 au 2019-01-30	2019-02-20	Sépaq Anticosti	Approvisionnement en véhicules tout-terrain	1. SM Sport inc. = 178 585,04 \$ 2. Saguenay Marine inc. = 191 513 \$ 3. Performance Voyer = 184 598,80 \$	SM Sport inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	178 585,04 \$
2018-10-17 au 2018-10-25	2019-03-05	RF de Papineau-Labelle	Chasse au cerf de virginie avec hébergement et préparation de territoire	1. 10693103 Canada inc. Pouvoirie de la Lièvre	10693103 Canada inc. Pouvoirie de la Lièvre	Seul soumissionnaire	144 000 \$

La plupart de ces informations sont toutefois disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>

11. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2018-2019 :

- a) liste de toutes les ressources oeuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement;
- b) le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégories (incluant la masse salariale);
- c) le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants;
- d) le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé;
- e) une description de son mandat;
- f) la date de début de son contrat;
- g) la date prévue de fin de son contrat;

Réponse suggérée :

Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : [https:// www.seao.ca/](https://www.seao.ca/) ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000\$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique.

12. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES DE PLUS DE 100 000 \$ INITIÉ DEPUIS L'ANNÉE FINANCIÈRE 2003-2004, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
 - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

-
- 1) Les projets d'affaires soutenus par les technologies font l'objet d'une décision d'investissement, basé sur les bénéfices (en lien avec les orientations stratégiques), les risques (internes et externes) ainsi que sur la rentabilité de l'investissement (analyse financière).
 - 2) Les budgets des projets proviennent des liquidités. La portée des projets est ajustée en fonction de la capacité de l'organisation et est ventilée par phase en fonction des années financières.
 - 3) La programmation annuelle est sanctionnée par le comité des technologies de l'information et approuvée par le conseil d'administration de la Sépaq. Celle-ci est basée sur les cibles qui sont actualisées en cours d'année en fonction de l'avancement des projets et de la stratégie d'investissement de la Sépaq.
 - 4) La Sépaq reste maître d'œuvre de ses projets. L'apport de ressources externes (consultants) se fait unitairement, selon l'expertise recherchée. Un processus similaire à la dotation est adopté afin d'assurer la validation des compétences, l'intégration à l'équipe de projet et la compréhension commune des attentes. 3-4 consultants par année.
 - 5) La Sépaq considère et fait grand usage des solutions libres, à chaque fois où cela est possible.

	En millier de \$	En millier de \$	En milliers de \$	En millier de \$	
Projet	Coût initial	Actualisation	Coûts année 2018-2019(au 14 mars)	Coûts restants	% réalisation
Développement de systèmes					
Mise à jour en ligne des réservations et nouvelle offre de pêche sur le site Web	942,8 \$	381,5 \$	94,6 \$	0 \$	100 %
Remplacement de la plateforme du système de ventes (Délestage TPV)	960,0 \$	960,0 \$	344,5 \$	615,5 \$	36 %
Remplacement de la plateforme web du système de ventes (Délestage WEB)	924,0 \$	924,0 \$	73,8 \$	850,2 \$	8 %
Acquisition et mise en place d'outils pour la gestion et la maintenance des biens immobiliers.	1 845,8 \$	1 845,8 \$	310,9 \$	1 262,8 \$	32 %
Mise en place des fonctionnalités web pour le séjour en nature et tirage au sort	414,0 \$	414,0 \$	355,9 \$	58,1 \$	86 %
Gestion des ventes au centre contact client	645,3 \$	705,6 \$	108,3 \$	0 \$	100 %
Refonte de l'information	415,8 \$	415,8 \$	62,8 \$	353,0 \$	15 %
Implantation nouvelle solution de paiements Monéris	294,8 \$	294,8 \$	12,3 \$	282,5 \$	4 %
Projets d'infrastructures					
Remplacement d'équipements de radiocommunications	300,1 \$	300,1 \$	84,9 \$	215,2 \$	28 %
Remplacement d'éléments d'infrastructure en fin de vie	210,0 \$	210,0 \$	174,8 \$	35,2 \$	83 %
Mise en place d'un site de relève informatique	300,0 \$	300,0 \$	57,3 \$	242,7 \$	19 %

13. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL ET LE BUREAU DE CIRCONSCRIPTION, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2018-2019 (ET VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHACUNE DES DÉPENSES SUIVANTES :

- a) la photocopie;
 - b) le mobilier de bureau;
 - c) l'ameublement;
 - d) la décoration et l'embellissement;
 - e) le distributeur d'eau de source;
 - f) le remboursement des frais de transport;
 - g) le remboursement des frais d'hébergement;
 - h) le remboursement des frais de repas;
 - i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
 - j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement;
 - l) a) au Québec;
 - II) b) à l'extérieur du Québec.
-

13. DÉPENSES 2018-2019

Dépenses	Coûts 2018-2019
Photocopies	74 936 \$
Mobilier de bureau et ameublement	19 907 \$
Distributeurs d'eau de source (établissements/clients)	29 502 \$
Remboursement des frais de transport	176 897 \$
Remboursement des frais d'hébergement	167 039 \$
Remboursement des frais de repas	127 990 \$
Dépenses de formation	
- Au Québec	*829 014 \$
- Hors Québec	*5 780 \$
- Nombre d'employés touchés par ces formations	1 498 employés

*incluant les salaires

Note : Ces dépenses sont pour la totalité des employés de la Sépaq.

14. **SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2018-2019 (ET LA VENTILATIONS POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :**
- a) le nombre de téléphones cellulaires (« BlackBerry », iPhone ou autres types de téléphones intelligents) utilisés;
 - b) le nombre de tablettes électroniques utilisées (IPAD ou autres);
 - c) le nombre de téléavertisseurs utilisés;
 - d) les coûts d'acquisition des appareils;
 - e) le coût d'utilisation des appareils;
 - f) le coût des contrats téléphoniques (inclus le coût d'utilisation);
 - g) les noms des fournisseurs;
 - h) le nombre de minutes utilisées;
 - i) les ordinateurs portables;
 - j) le nombre d'ordinateurs portables utilisés;
 - k) le coût des frais d'itinérance;
 - l) les coûts de résiliation, s'il y a lieu.
-

RÉPONSE QUESTION 14 : TÉLÉPHONIE 2018-2019

Nombre total de téléphones cellulaires (incluant les téléphones intelligents)	477
Nombre de tablettes électroniques et d'ordinateurs portables	797
Nombre de téléavertisseurs utilisés	0
Coûts d'acquisition des téléphones cellulaires en 2018-2019	12 143 \$
Coûts d'acquisition des ordinateurs portables et des tablettes électroniques en 2018-2019	178 128 \$
Coût des contrats téléphoniques en 2018-2019 (incluant le coût d'utilisation des appareils/an)	99 304 \$*
Nom des fournisseurs	Rogers, Telus
Nombre de minutes utilisées	Information non disponible
Coût des frais d'itinérance	236 \$
Coût de résiliation	Information non disponible

*Données pour 9 mois ramenées à 12 mois.

Note : Le coût des contrats téléphoniques incluant le coût d'utilisation est pour les 477 appareils répartis dans les 46 établissements et le siège social de la Sépaq.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 25).

15. CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES, ET CE, POUR 2016-2017, 2017-2018 ET 2018-2019 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2019-2020 (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) :

- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et plus;
- b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et moins;
- c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;
- d) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- e) le nombre total d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.); le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
- f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;
- g) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;
- i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;
- j) l'évolution des effectifs réguliers par catégories d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers, agents de la paix, etc) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
- k) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
- l) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
- m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);
- n) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
- o) le nombre d'employés permanents et temporaires;
- p) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
- q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi, pour l'année 2016-2017 et les cinq années précédentes;
- r) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs, par année, depuis l'instauration de la loi.

Le personnel de la Sépaq n'est pas assujéti à la Loi sur la fonction publique du Québec.

16. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, ET CE PAR DIRECTION :

- a) le nombre de départs à la retraite en 2018-2019, incluant le total et la ventilation des indemnités versées;
- b) le nombre de remplacement effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;
- c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2019-2020 et 2020-2021 et les indemnités de retraite qui seront versées.
- d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.

Réponses pour 2018-2019

- a) 68 départs à la retraite – aucune indemnité
- b) Non applicable
- c) Nous n'avons les informations requises
- d) 7 retraités engagés pour un ou des contrats en 2018-2019

17. LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2019-2020 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) la superficie totale réellement occupée;
- d) la superficie inoccupée;
- e) le coût de location au mètre carré;
- f) le coût total de ladite location;
- g) le coût d'aménagement ou de rénovation réalisé depuis le 1^{er} avril 2011, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- h) la durée du bail;
- i) le propriétaire de l'espace loué;
- j) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.

Établissement	Emplacement	Superficie du local loué	Coût annuel	Durée du bail			Nom du locateur
				Date début	Date fin	Durée	
ÉTABLISSEMENTS TOURISTIQUES							
Aquarium du Québec	Un terrain situé au Nord-Est du la rue des Hôtels et un terrain situé au Sud-Ouest du la rue des Hôtels à Québec	S/O	0,00 \$	2010-06-18	2020-08-17 (+ 1 renouvel. 10 ans)		Commission de la Capitale-Nationale du Québec
Auberge de montagne des Chic-Chocs	90, boul. Sainte-Anne Ouest, Notre-Dame-des-Monts	10 m2 (exclusif) 60 m2 (partagé)	18 000 \$ (1 500 \$/mois)	2017-12-01	2026-12-01	5 + 2 + 2	9265-1447 Québec inc. (Hotel et Cie)
PARCS NATIONAUX							
Parc national d'Opémican	7b, rue des Oblats Nord, Ville-Marie	Env. 140 pi²	2 280 \$		2019-04-01		Société de développement du Témiscamingue
	1974, route 101 Laniel J0Z 2K0	1223 pi²	10 333,05 \$	2018-06-01	2021-05-31	3 ans	Comité municipal de Laniel inc.
Parcs des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges	25, boul. Notre-Dame Clermont	3 808 pi²	75 040 \$		2020-04-30	13 ans	9096-3653 Québec inc.

Établissement	Emplacement	Superficie du local loué	Coût annuel	Durée du bail			Nom du locateur
				Date début	Date fin	Durée	
Parc national des Monts-Valin	Lac aux Canots, Monts-Valin	5 700 m²	1 358,00 \$	2010-09-01	----	Renouvelé automatiquement à tous les ans	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
Parc national du Fjord-du-Saguenay	115, rue du Bateau-Passeur Tadoussac	env. 300 pi²	0 \$	2012-04-01		Annuel (6 mois/an)	Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
Parc national du Mont-Tremblant	Pourvoirie Coin Lavigne 5045 chemin du Parc St-Côme (Qc) J0K 2B0		600 \$		2019-03-31	4 mois	Pourvoirie Coin Lavigne
RÉSERVES FAUNIQUES							
Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles	62, route 138 Port-Cartier	181 pi²	59 950 \$	2017-01-10	2027-01-10	10 ans	Ville de Port-Cartier
Réserve faunique des Chic-Chocs	4, rue Municipale Mont-St-Pierre	400 pi²	1 723 \$	2018-04-01	2019-03-31 renouv. 2 x 3 ans	7 ans	Municipalité de Mont-St-Pierre
Réserve faunique des Laurentides	700, boul. Lebourgneuf, bureau 11 Québec	3 089 pi²	59 950 \$	2018-07-01	2023-06-30	7 ans	Commission de la construction du Québec
Réserve faunique La Vérendrye (Abitibi)	1070, 3e Avenue Est Val-d'Or	324 pi²	5 400 \$	2016-09-01	2020-04-30	4 ans	L'Office du tourisme et des congrès de Val d'Or inc.
Sépaq Anticosti et PN	Aéroport de Mont-Joli 875, Jacques-Cartier Mont-Joli	42,37 m²	8 439,03 \$	2018-06-01	2020-12-31	3 ans	Régie inter municipale de l'aéroport régional de Mont-Joli
	Aéroport de Port-Menier 360, ch. de l'Aéroport	28 m² 22 m²	11 546,29 \$	2018-06-01	2018-12-31 Renouv. 4 x	5 ans	Ministère des Transports
	2, rue de la Bacchante Port-Menier	1 025 m²	10 800 \$	2019-01-06	2020-05-31	renouv. annuel	Nicolas Desjardins Luce Boudoul
	8, 10, 22, et 28 rue de l'Alouette Port-Menier	868 p² 868 p² 868 p²	7 003,00 \$	2018-09-01	2018-11-30	91 jours	Gestion forestière Solifor Anticosti
	73 et 79, chemin de la Ferme Port-Menier	868 p²	1 273,00 \$				
SIÈGE SOCIAL							
*Siège social	2640-1300, boul. Laurier Québec	39 563,52 pi²	1 010 223,54 \$	2008-05-27	2028-08-31	10 ans	Fonds de placement immobilier Cominar

- 18. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, LES BUREAUX DE CIRCONSCRIPTION DES MINISTRES, LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE ET LA HAUTE DIRECTION DES ORGANISMES PUBLICS, FOURNIR LE DÉTAIL ET LA VENTILATION DES COÛTS, POUR 2018-2019, DU DÉMÉNAGEMENT, DE L'AMÉNAGEMENT, DE LA RÉNOVATION ET AUTRES TRAVAUX EFFECTUÉS DANS LES ESPACES OCCUPÉS.**

Pour les rénovations, fournir :

- a) la ou les dates des travaux
- b) les coûts;
- c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

AUCUNE DÉPENSE

23. POUR 2018-2019, LE NOMBRE D'OCCASIONNELS MIS À PIED DONT LE MINISTÈRE OU L'ORGANISME A MIS FIN À L'EMPLOI OU DONT LE CONTRAT N'A PAS ÉTÉ RENOUELÉ, EN PRÉCISANT LA OU LES RAISONS ET EN VENTILANT :

- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personne de soutien, fonctionnaires, etc.);
 - b) par catégorie d'âge;
 - c) prévisions pour 2019-2020.
-

Pour 2018-2019, nous avons mis à pied 289 employés occasionnels qui avaient terminé leur contrat d'embauche selon les termes de nos conventions collectives. Ces employés pourraient revenir à la prochaine saison selon les besoins des établissements. Vu la croissance actuelle à la Sépaq, il y a des bonnes chances qu'ils réappliquent à nouveau.

35 ans et plus :	117
moins de 35 ans :	172

- 24. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC DEPUIS CINQ ANS, FOURNIR LE NOMBRE DE POSTES ABOLIS PAR CATÉGORIE D'EMPLOI, LEUR PORT D'ATTACHE (PAR EXEMPLE DANS UN BUREAU RÉGIONAL) AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2019-2020.**
-

Données provenant de la question 41

- 1 directeur - Siège social
- 1 professionnel - Siège social
- 1 professionnel – Siège social

- 1 situation de gestion - Aquarium du Québec
- 2 professionnels - Aquarium du Québec

Aucune prévision pour l'année 2019-2020

25. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, LISTE DES BUREAUX RÉGIONAUX ET DE L'EFFECTIF ÉTANT RATTACHÉ, PAR CATÉGORIE D'EMPLOI, À CHACUNE DE CES BUREAUX.

Vous référer à la question générale 15 j)

27. LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2018-2019, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service.

Ventiler le montant total par catégorie.

Nom de l'établissement	Fournisseur	Nature du service	Total
ADMINISTRATION & VENTES	CSPQ-SERVICE OPERATION COMPT.S	ABONNEMENT SITE INTERNET	2 582 \$
	EDITIONS DU 21E SIECLE INC.	ABONNEMENT	25 \$
	EDITIONS JURIDIQUES FD (LES)	ABONNEMENT SERVICE JURIDIQUE	98 \$
	EDITIONS YVON BLAIS INC. (LES)	ABONNEMENT SERVICE JURIDIQUE	342 \$
	ENVIRONNEMENT MAGAZINE	ABONNEMENT ENVIRONNEMENT MAGAZINE	397 \$
	JOURNAL LES AFFAIRES	ABONNEMENT	70 \$
	PROTEGEZ-VOUS	ABONNEMENT	50 \$
	SOQUIJ	ABONNEMENT DROIT DU TRAVAIL ET FRAIS D'ACCÈS	823 \$
PARC NATIONAL DU MONT-ORFORD	NATURE SAUVAGE	ABONNEMENT	39 \$
	VELO QUEBEC	ABONNEMENT	81 \$
Total général			4 507 \$

28. LES SOMMES DÉBOURSÉES PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.

Aucune somme déboursée par la Sépaq à ce titre.

29. POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :

- a) le nom du site Web;
 - b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
 - c) les coûts de construction du site;
 - d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
 - e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
 - f) la fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites ventilée par section et/ou page du site (nombre de « hits »);
 - g) la fréquence moyenne de mise à jour;
 - h) le responsable du contenu sur le site.
-

RÉPONSE 29. SITE INTERNET

a) Nom du site Web :	www.sepaq.com
b) Nom de la firme ou du professionnel ayant conçu le site :	Le site est conçu à l'interne. Des ressources externes ont été embauchées pour accompagner la Sépaq dans certains créneaux technologiques non disponibles à l'interne.
c) Coûts de construction du site (à l'externe) :	2018-2019 = 0 \$
d) Coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour (à l'externe) :	Graphisme : 0 \$, Traduction : 19 852 \$ Frais d'intégration : 0 \$ Total : 19 852 \$
e) Combien de fois le site a été refait ? Les raisons du changement	Le site Web se développe régulièrement afin de répondre aux tendances Web d'aujourd'hui et aux efforts de mise en marché et de communications.
f) La fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites (nombre de « hits »)	Ne semble pas pertinent à l'exercice de l'étude des crédits.
g) Fréquence moyenne des mises à jour :	Quotidiennement
h) Responsable du contenu sur le site :	Amélie D'Auteuil et Benoît Jacques, édimestres

32. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, CONCERNANT LES DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION EN 2017-2018 ET 2018-2019 :

- a) les coûts reliés au traitement et réponses aux demandes d'accès;
- b) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d'accès à l'information;
- c) le nombre total de demandes reçues;
- d) le nombre de refus (en précisant, par catégorie, les raisons et/ou articles de la Loi invoqués pour le refus);
- e) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours;
- f) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours;
- g) le nombre de demandes ayant été traitées hors délai.

L'information concernant les demandes d'accès à l'information sera présentée au rapport annuel 2018-2019 de la Sépaq.

37. L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2019-2020.

L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au rapport annuel 2018-2019 de la Sépaq

QUESTION GÉNÉRALE N° 38

38. Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement pour 2018-2019 demandé par le Secrétariat du Conseil du Trésor, et confirmé par le gouvernement en janvier 2019 pour 2019-2020:

La Sépaq est une entreprise commerciale et ses dépenses sont dans le but d'augmenter ses revenus.
Le gouvernement lui fixe annuellement une cible de résultats nets.

- 40. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.**
-

12 760,16 \$: Montant total pour cinq déléguées commerciales (boni versé en 2018-2019 pour l'année financière 2017-2018).

41. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.

2018-2019 : 473 297,24 \$

- 42. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME DONT LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC., FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019 LE MONTANT TOTAL ET LA VENTILATION PAR CATÉGORIE D'EMPLOI DES AUGMENTATIONS DE SALAIRE.**
-

Augmentation de 2 % pour l'année 2018-2019.

51. Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2018-2019 et prévisions pour 2019-2020.

Aucun employé n'est affecté à la Stratégie maritime à temps plein.

QUESTION GÉNÉRALE N° 52

52. VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2018-2019 ET PRÉVISIONS POUR 2019-2020.

La réponse à cette question sera transmise par le Conseil exécutif (Secrétariat à l'implantation de la Stratégie maritime) pour tous les ministères et organismes.

57. CONCERNANT LES DÉPENSES EN INFORMATIQUE, POUR CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (INCLUANT LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS OU AUTRES) ET CE, POUR 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 ET 2018-2019 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2019-2020 :

- a) Les dépenses totales (opération et capital)
- b) Les grands dossiers en cours;
- c) Le nombre d'employés attitré aux dossiers informatiques;
- d) Préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI;
- e) Le nombre de consultants externes attitrés aux dossiers informatiques.

La dépense totale (opération et capital) en technologies de l'information en 2018-2019 s'élève à 5 991 253 \$. Cette dépense représente 2,82 % de la totalité des dépenses en opération et capital de la Sépaq.

58. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2018-2019, LE MONTANT TOTAL EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LA MASSE SALARIALE.

Masse salariale 2018-2019 par catégorie d'emploi
Au 2 mars 2019

Catégorie	Régulier	Supplémentaire	Total
Personnel d'encadrement	17 419 048,54 \$		17 419 048,54 \$
Personnel professionnel	7 482 472,82 \$	4 882,22 \$	7 487 355,04 \$
Personnel de bureau, technicien et assimilé	3 091 790,16 \$	65 042,95 \$	3 156 833,11 \$
Ouvrier, personnel d'entretien et de service	35 403 602,09 \$	803 652,03 \$	36 207 254,12 \$
Étudiants et stagiaires	3 420 936,83 \$	48 918,21 \$	3 469 855,04 \$
Total	66 817 850,44 \$	922 495,41 \$	67 740 345,85 \$

59. Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2018-2019, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le taux d'absentéisme.

Taux d'absentéisme :

	% d'heures perdues en CSST	% d'heures perdues en assurance-salaire
Année civile 2018	0,12 %	1,35 %

L'information par catégorie d'emploi n'est pas disponible.

60. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, LE DÉTAIL DES ACTIONS RÉALISÉES ET/OU AMORCÉES EN 2018-2019 EN VUE D'ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS DANS LA STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.

L'information sera présentée au rapport annuel 2018-2019 de la Sépaq.

62. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, INCLUANT LES CABINETS MINISTÉRIELS ET MEMBRES DU CONSEIL DES MINISTRES, POUR LES ANNÉES 2018-2019, LE NOMBRE TOTAL DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ DU PAIEMENT DE COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) PROFESSIONNELLE EN VERTU DE LA DIRECTIVE CONCERNANT LE PAIEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DE COTISATIONS À DES ASSOCIATIONS (6-79) DU CONSEIL DU TRÉSOR OU DE TOUTE AUTRE DIRECTIVE PERMETTANT UN REMBOURSEMENT DE CES COTISATIONS, VENTILÉ PAR ASSOCIATION, ORDRE OU CORPORATION PROFESSIONNEL EN INDIQUANT :

- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
- b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
- c) la liste des employés, cadres, dirigeants, ministres et juges ayant bénéficié de cet avantage.

	2018-2019
Dépense totale	45 175,11\$
Liste des associations	<ul style="list-style-type: none">○ Association des architectes paysagistes du Québec;○ Barreau du Québec;○ Ordre des architectes du Québec;○ Ordre des comptables professionnels agréés du Québec;○ Ordre des conseillers en ressources humaines agréés;○ Ordre des ingénieurs du Québec;○ Ordre des ingénieurs forestiers du Québec;○ Ordre des technologues professionnels du Québec.

