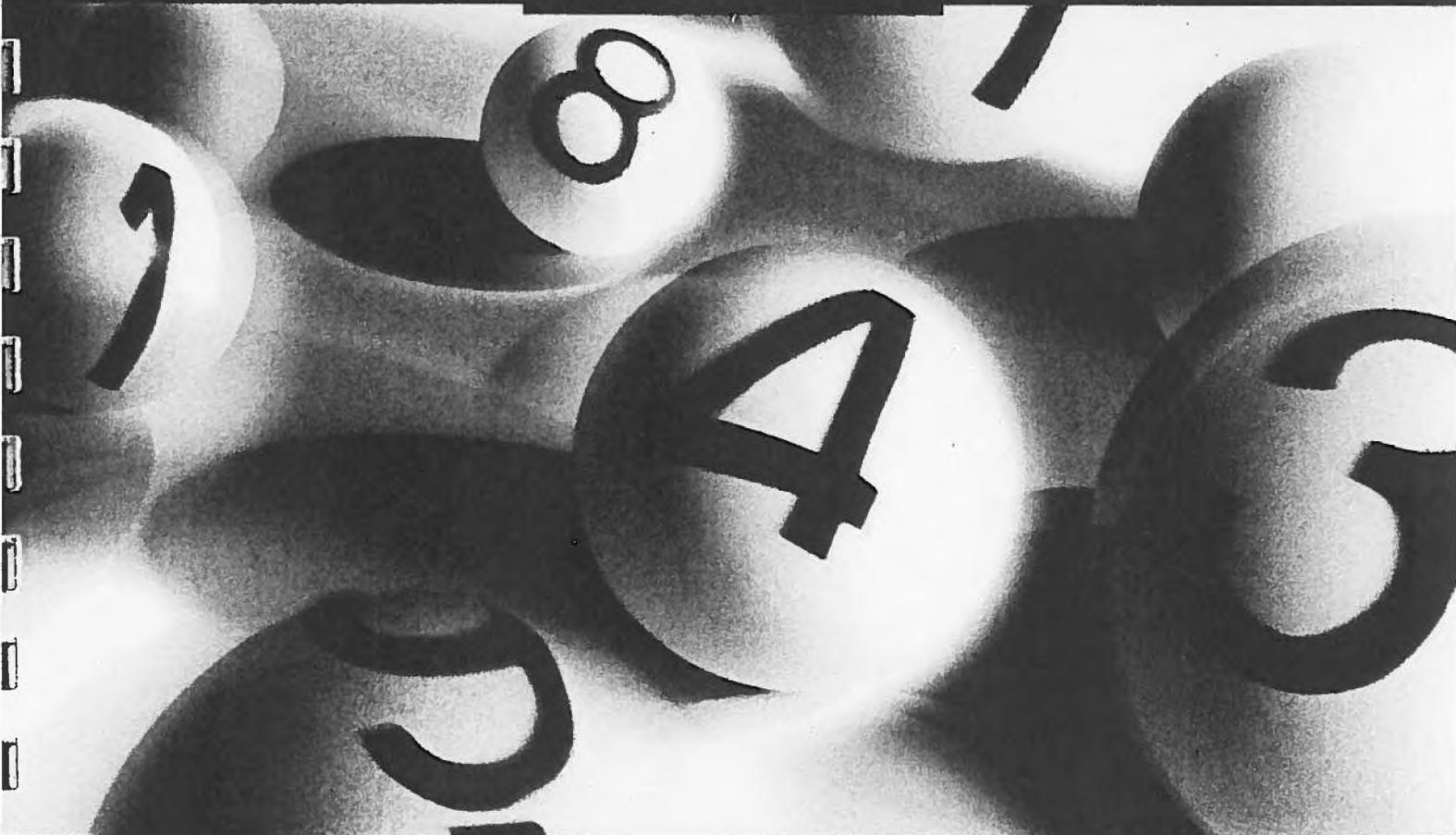


ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018  
SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC



LOTO  
QUÉBEC



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
110	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	1
111	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	2
112	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	3
113	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	4
114	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	5
115	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	6
116	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)	7
117	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	8
118	Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo	9
119	Pour chacun des casinos du Québec en 2013-2014, en 2014-2015 et en 2015-2016 et en 2016-2017, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	10
120	Pour 2016-2017, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	11
121	Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	12
122	Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec	13
123	Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec	14
124	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années	15
125	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années	16

126	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	17
127	Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon	18
128	<p>Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'objet du contrat ou de l'entente;</li> <li>• le mode d'octroi;</li> <li>• la liste des soumissionnaires;</li> <li>• la date de dépôt des soumissions;</li> <li>• la date d'octroi du contrat;</li> <li>• le montant du contrat ou de l'entente;</li> <li>• chaque versement monétaire effectué;</li> <li>• la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité.</li> </ul>	19

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DU 2 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
101	<p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Programme de rémunération incitative;</li> <li>b) Remboursement de frais de déplacement;</li> <li>c) Subventions des stationnements;</li> <li>d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique);</li> <li>e) Remboursement des frais d'association;</li> <li>f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés);</li> <li>g) Programme d'aide personnelle;</li> <li>h) Garderie en milieu de travail;</li> <li>i) Programme de planification à la retraite;</li> <li>j) Programme de reconnaissance;</li> <li>k) Régime de soin dentaire;</li> <li>l) Régime de soin de la vue;</li> <li>m) Congés avec traitements (ventilé par catégorie).</li> </ul>	20
102	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	21
103	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	22
104	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement	23
105	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années	24
106	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années	25
107	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils	26

108	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et les prévisions pour les années à venir	27
109	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	28
110	Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils	29
111	Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années	30
112	Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne : <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'utilisateurs</li> <li>o Revenus totaux</li> <li>o Dépense moyenne par utilisateur</li> <li>o Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale</li> <li>o Objectifs et prévisions</li> <li>o Nombre de personnes ayant misé une somme au poker</li> <li>o Profits issus du poker</li> </ul>	31
113	Tous rapports, analyses et études sur espacejeux.com	32
114	Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec	33
115	Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeu d'argent en ligne en 2016-2017 en précisant l'identité de ces fournisseurs	34
116	Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec	35
117	Tous les rapports, analyses et études produits en lien avec le projet de loi 74	36
118	Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2016-2017	37
119	Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années	38
120	Estimations des revenus et profits annuels de Loto-Québec à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années	39
121	Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès Internet à la suite de l'adoption du projet de loi 74	40
122	Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2016-2017	41
123	La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeu en ligne pour les années comprises en 2011-2012 et 2016-2017	42

124	La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeu en ligne pour les années comprises entre 2011-2012 et 2016-2017	43
125	Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilé par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution	44
126	Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle	45
127	Le détail des travaux effectués au casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc.)	46
128	Mesures envisagées par Hydro-Québec et Loto-Québec pour combler le recul des revenus qu'elles doivent verser à l'État en 2017-2018, tel que présenté à la p. D.12 du Plan économique 2017-2018	47
129	Copie des comptes de dépenses des présidents de Loto-Québec, qui se sont succédé au cours des dernières années pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015 et 2015-2016 et 2016-2017	48
130	Pour l'année 2016-2017, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu	49
131	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu	50
132	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État	51
133	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique	52
134	La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle de chacun des 10 plus hauts salariés de Loto-Québec	53
135	Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016	54
136	Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016. Indiquer le nom des représentants de Loto-Québec présents.	55
137	La liste et le détail des présences du président-directeur général de Loto-Québec, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016	56
138	Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003	57

139	Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année	58
140	Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilé par année	59
141	Par casino, et par aire de restauration, existantes ou passées, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années	60
142	Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent	61
143	Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles	62
144	Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année	63
145	<p>Pour chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère pour 2016-2017, indiquer :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;</li> <li>• la liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;</li> <li>• leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation</li> </ul>	64

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2017

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
  - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
  - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

##### OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

##### DÉCLENCHEUR

- De 2008 à 2013, ce n'est que si les bénéfices nets étaient atteints à 100 % que les employés recevaient 100 % de leur boni. Si le bénéfice net consolidé se situait entre 95 % et 100 % des objectifs financiers, les bonis autrement payables étaient réduits en multipliant le boni par un facteur d'ajustement qui se situe entre 0,5 et 1,0;
- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

##### CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires et les délégués commerciaux sont exclus du programme.

##### MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année à la fin de l'année financière, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

##### COMPOSANTES DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et est répartie en trois composantes :

Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

##### Mobilisation des employés (30 %)

- **Unités d'affaires et secteurs corporatifs** : selon un objectif de mobilisation commun à tous les secteurs de la Société, soit atteindre l'objectif global des gains d'efficacité tel que budgété par la Société.

##### Satisfaction de la clientèle (30 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

#### VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

## QUESTION 111

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

	2016-2017	2015-2016	2014-2015
	Montant	Montant	Montant
<b>Loto-Québec</b>			
Cadres dirigeants	*	1 012 677 \$	0 \$
Cadres	*	1 424 168 \$	0 \$
Professionnels	*	2 900 940 \$	0 \$
Soutien	*	953 425 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>6 291 211 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>SCQ</b>			
Cadres	*	3 014 551 \$	0 \$
Professionnels	*	682 978 \$	0 \$
Soutien	*	3 696 932 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>7 394 460 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>SEJQ</b>			
Cadres	*	209 988 \$	0 \$
Professionnels	*	156 978 \$	0 \$
Soutien	*	110 552 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>477 517 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>Nter</b>			
Cadres	*	143 801 \$	0 \$
Professionnels	*	605 193 \$	0 \$
Soutien	*	146 385 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>895 380 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>GRAND TOTAL</b>		<b>15 058 568 \$</b>	<b>0 \$</b>

\* Note : Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2017.

## QUESTION 112

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

### ➤ SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des trois meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement des frais encourus;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail;
- Contrat à période indéterminée;<sup>1</sup>
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois.
- et voir l'onglet 24

---

<sup>1</sup> Remplace contrat d'engagement d'une durée fixe de 3 ans; indemnité de départ : préavis de 6 mois et indemnité de 6 mois.

## QUESTION 113

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

2016-2017 Titre	Titulaire		Salaire 2016-2017
	Nom	Prénom	
Président des opérations SCQ/chef de l'exploitation SCQ	Taylor	Kevin	276 790 \$
Présidente et chef de la direction (intérim) <sup>(1)</sup> , secrétaire générale et VP direction juridique	Roiter	Lynne	253 749 \$
VP ventes et marketing POL /président des opérations SEJQ	Tremblay	François	241 486 \$
VP corporatif ressources humaines	Dumouchel	André	235 566 \$
VP corporative finances et administration	Rock	Johanne	234 180 \$
VP jeu responsable communication et engagement sociétal	Rioux	Guyline	223 786 \$
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques <sup>(2)</sup>	Jean	Isabelle	221 849 \$
Conseiller au président SCQ/président opérations SCQ	Poisson	Claude	214 977 \$
VP ventes & marketing - SCQ	Hanchay	François	212 031 \$
VP aux technologies de l'information	Daly	Denis	210 227 \$

**(1) Assure l'intérim depuis le 9 août 2016 et reçoit une rémunération équivalente à 10 % de son salaire de base.**

**(2) A assuré l'intérim de la Présidence opérations Loteries du 9 août 2016 au 23 février 2017 et a reçu une rémunération équivalente à 10 % de son salaire durant cette période. A été nommée présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques le 23 février 2017.**

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2015-2016	2016-2017
<b>Loteries à tirages</b> <sup>(1) (2)</sup>	1 340 631	1 360 206
<b>Paris sur événement</b> <sup>(1) (2)</sup>	65 877	76 724
<b>Instantanées</b>	383 618	390 966
<b>Jeux Expérience</b> <sup>(2)</sup>	3 633	
<b>Revenus totaux</b> <sup>(3)</sup>	<b>1 793 760</b>	<b>1 827 896</b>

- (1) Incluant les ventes en ligne.
- (2) Inclus dans la section *Jeu virtuel*.
- (3) Excluant les billets gratuits.

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.**  
(EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2015-2016	2016-2017
<b>CHARLEVOIX</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>4 426</b>	<b>4 381</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>35 423</b>	<b>35 261</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(3 117)</b>	<b>(2 931)</b>
<b>RESTAURATION</b>	<b>1 960</b>	<b>2 601</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(544)</b>	<b>(592)</b>
<b>SOUS-TOTAL CHARLEVOIX</b>	<b>38 148</b>	<b>38 720</b>
<b>LAC-LEAMY</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>51 028</b>	<b>57 258</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>157 363</b>	<b>159 549</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(10 738)</b>	<b>(10 912)</b>
<b>RESTAURATION ET HÉBERGEMENT</b>	<b>46 322</b>	<b>50 955</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(7 628)</b>	<b>(7 977)</b>
<b>SOUS-TOTAL LAC-LEAMY</b>	<b>236 347</b>	<b>248 874</b>

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

	2015-2016	2016-2017
<b>MONTRÉAL</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>141 366</b>	<b>150 447</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>321 331</b>	<b>315 932</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(24 904)</b>	<b>(24 580)</b>
<b>RESTAURATION</b>	<b>34 104</b>	<b>37 737</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(14 341)</b>	<b>(13 940)</b>
<b>SOUS-TOTAL MONTRÉAL</b>	<b>457 555</b>	<b>465 596</b>
<b>MONT-TREMBLANT</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>1 401</b>	<b>2 591</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>13 095</b>	<b>13 168</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(1 404)</b>	<b>(1 146)</b>
<b>RESTAURATION</b>	<b>1 987</b>	<b>2 148</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(629)</b>	<b>(612)</b>
<b>SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT</b>	<b>14 450</b>	<b>16 148</b>
<b>TOTAL</b>	<b>746 501</b>	<b>769 338</b>

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### BINGO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2015-2016	2016-2017
Grand Tour	9 112 \$	8 827 \$
Petit Tour	4 181 \$	3 985 \$
Prélude	6 106 \$	5 873 \$
Hors session	1 108 \$	1 216 \$
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)	8 441 \$	7 569 \$
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	15 402 \$	16 503 \$
<b>TOTAL</b>	<b>44 350 \$</b>	<b>43 973 \$</b>

\* Billet à languettes avec jackpot progressif

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2015-2016	2016-2017
Bar et brasseries ALV	888 447 \$	895 801 \$
Salons de jeux – total	47 535 \$	53 743 \$
<b>TOTAL</b>	<b>935 983 \$</b>	<b>949 544 \$</b>

	2015-2016	2016-2017
<b>JEU VIRTUEL <sup>(1)</sup></b>	<b>66 177</b>	<b>85 859</b>

<sup>(1)</sup> Incluant les produits loteries.

## QUESTION 115

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

*Société des établissements de jeux du Québec Inc.*

*Rendement des Salons de Jeux  
(en milliers \$)*

Résultats au 31 mars 2017

	SALON DE JEUX DE QUÉBEC	SALON DE JEUX DE TROIS-RIVIÈRES
Nombre d'appareils	335	200
<b>PRODUITS</b>	39 799	13 944
<b>COÛT DES VENTES</b>	<b>81 \$</b>	<b>32 \$</b>
<b>BÉNÉFICE BRUT</b>	<b>39 718 \$</b>	<b>13 912 \$</b>
Charges	8 818 \$	7 480 \$
Amortissement des immobilisations	1 633	977
Revenus et frais divers	245	117
T.P.S. - T.V.Q.	1 298	1 025
	<b>11 994 \$</b>	<b>9 599 \$</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AUTRES FRAIS</b>	<b>27 724 \$</b>	<b>4 313 \$</b>

Autres frais: - Salon de Jeux de Québec:  
Part - Administration générale : 831 K\$

Autres frais - Salon de Jeux Trois-Rivières :  
Part - Administration générale : 496,1 K\$

## QUESTION 116

**Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Salons de jeux, bars, etc.) au 31 mars de chaque année**

	<b>31 mars 2013 Appareils<sup>1</sup></b>	<b>31 mars 2014 Appareils<sup>1</sup></b>	<b>31 mars 2015 Appareils<sup>1</sup></b>	<b>31 mars 2016 Appareils<sup>1</sup></b>	<b>31 mars 2017 Appareils<sup>1</sup> et <sup>2</sup></b>
<b>Bars</b>	11 148	11 109	11 085	11 066	10 837
<b>Salons de jeux</b>	535	535	535	535	535
<b>Total</b>	<b>11 683</b>	<b>11 644</b>	<b>11 620</b>	<b>11 601</b>	<b>11 372</b>

<sup>1</sup> Le nombre maximum d'appareils de loterie vidéo (ALV) autorisés est de 12 000.

<sup>2</sup> En décembre 2016, un plan d'action a été annoncé diminuant, dans un délai de 24 mois, le nombre d'ALV autorisés dans les bars à 10 000 appareils.

### **QUESTION 117**

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 118**

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 119**

Pour chacun des casinos du Québec en 2013-2014, en 2014-2015, en 2015-2016 et en 2016-2017, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 5 pour la ventilation des revenus par type d'activité. De plus, pour l'année financière 2016-2017, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques est de 93,0 %.

### **QUESTION 120**

Pour 2016-2017, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux de jeu en ligne.

Par ailleurs, le nombre de comptes ouverts en date du 31 mars 2017 est de l'ordre de 282 430.

### **QUESTION 121**

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2016-2017.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

## QUESTION 122

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des handicapés.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

### **QUESTION 123**

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

## QUESTION 124

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
01 Bas-St-Laurent	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
02 Saguenay-Lac-St-Jean	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7
03 Québec	11	11	11	11	11	11	10	10	9	9
04 Mauricie	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
05 Estrie	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
06 Montréal	34	35	34	34	34	33	33	33	33	25
07 Outaouais	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
08 Abitibi-Témiscamingue	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
09 Côte-Nord	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10 Nord-du-Québec	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12 Chaudière-Appalaches	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13 Laval	7	7	7	7	6	5	5	5	5	5
14 Lanaudière	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
15 Laurentides	6	6	6	6	6	6	6	6	6	5
16 Montérégie	19	19	19	18	18	18	18	17	17	15
17 Centre-du-Québec	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>113</b>	<b>112</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>96</b>

### QUESTION 125

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Régions administratives	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
01 Bas St-Laurent	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
02 Saguenay-Lac-St-Jean	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
03 Québec	3	3	3	3	3	2	2	1	1	1
06 Montréal	1	0	0	0	0	0	0	0	0	10
14 Lanaudière	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>14</b>

## QUESTION 126

Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

### VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT <sup>(1)</sup>

(en milliers de dollars)

JEUX	2015-16	2016-17
<b>MISE-O-JEU</b>		
Ventes	64 780	75 796
Remises	41 259	51 107
<i>Taux de remise</i>	63,7%	67,4%
<b>Pool Mise-o-jeu</b>		
Ventes	-	127
Remises	-	98
<i>Taux de remise</i>	0,0%	-
<b>PRÉDICTIONS</b>		
Ventes	1 097	801
Remises	658	481
<i>Taux de remise</i>	60,0%	60,0%
<b><u>TOTAL DES JEUX</u></b>		
Ventes	65 877	76 724
Remises	41 917	51 686
<i>Taux de remise</i>	63,6%	67,4%

*Note 1 : inclut les ventes en ligne.*

<b>Nombre de mises annuelles</b>		
<b>MISE-O-JEU</b>	6 276 401	7 036 317
<b>PRÉDICTIONS</b>	219 398	160 154
<b>Pool Mise-o-jeu</b>		19 488

		HSP_InputValue Officielle Réal Local	HSP_InputValue Officielle Réal Local	HSP_InputValue Officielle Réal Local		
		ITS_TOUTES LES COM STOUS_TOUS LES SECT ATOUS_TOUTES LES A E10.1010_Loteries corp	ITS_TOUTES LES COI STOUS_TOUS LES SE ATOUS_TOUTES LES A E10.1009_Loteries wet	ITS_TOUTES LES COMPAGNIES STOUS_TOUS LES SECTEURS UTILISATEURS ATOUS_TOUTES LES ACTIVITÉS E10.1008_Loteries mobile corporatif		
		Total Année 2015-2016	Total Année 2015-2016	Total Année 2015-2016		
C4113100_PARI SPORTIF	P2511_Pari sportif Mise-o-Jeu	57 293 564,00	4 508 849,00	2 978 228,00	64 780 641,00	
C4113100_PARI SPORTIF	P2513_Pari sportif Total					
C4113100_PARI SPORTIF	P2517_Prédictions	1 096 845,00			1 096 845,00	65 877 486,00
C5110000_LOTS ATTRIBUÉS	P2511_Pari sportif Mise-o-Jeu	35 887 466,70	3 262 286,25	2 108 750,25	41 258 503,20	
C5110000_LOTS ATTRIBUÉS	P2513_Pari sportif Total					
C5110000_LOTS ATTRIBUÉS	P2517_Prédictions	658 472,10			658 472,10	41 916 975,30

### **QUESTION 127**

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Un montant de 81 880 \$ a été affecté à la promotion de L'Atelier Joël Robuchon. En ce qui a trait aux autres éléments, il s'agit d'informations de nature confidentielle en vertu des termes de l'entente conclue avec le groupe de Joël Robuchon.

## QUESTION 128

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Nous vous référons à l'onglet 46. En ce qui a trait aux éléments qui ne sont pas inclus dans cet onglet, il s'agit d'informations de nature confidentielle en vertu des termes de l'entente conclue avec le groupe de Joël Robuchon.

## QUESTION 101 F

### Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements

Cette information n'étant pas saisie par les systèmes informatiques dans un poste budgétaire distinct, il est impossible de fournir, dans les délais impartis, le montant total payé à ce titre.

En effet, pour connaître le montant global, il serait nécessaire de vérifier chaque compte de dépenses des employés ayant droit à ce type de remboursement.

Par ailleurs, la politique de Loto-Québec prévoit :

*« Les frais relatifs à l'achat ou à la location de vêtements encourus par les membres du personnel de la Société et les membres du conseil d'administration et leur conjoint(e) pour représenter la Société lors de soirée de galas ou de sorties officielles (lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire et est indiquée sur l'invitation ou que le représentant(e) de la Société fait partie de la table d'honneur) peuvent être remboursés (joindre l'invitation au compte de dépenses) :*

- 1) location de vêtements : les frais raisonnables réellement encourus (sans excéder 250 \$) pour la location de vêtements appropriés, sur présentation de pièces justificatives, ou;
- 2) achat de vêtements : une indemnité pouvant atteindre 175 \$ pour l'achat de vêtements appropriés, sur présentation de pièce justificative reliée à la date de l'événement, ou;
- 3) achat d'un smoking : au besoin, l'achat d'un smoking et ses accessoires (comprend : veste, pantalon, chemise, gilet ou ceinture de smoking, cravate ou nœud papillon, souliers, boutons de manchette et boutons pour chemise). »

Par ailleurs, une vérification manuelle des comptes de dépenses des administrateurs et des cadres contractuels démontre qu'en 2013-2014, un montant de 265 \$ a été réclamé, pour 2014-2015 un montant de 267,75 \$ a été réclamé, pour 2015-2016 et 2016-2017 aucun montant n'a été réclamé.

## **QUESTION 101 H**

### **Garderie en milieu de travail**

#### **CENTRES DE LA PETITE ENFANCE**

##### **LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke O.
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créée en 1989

##### **CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)**

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

##### **LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créée en 2000

##### **CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)**

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créée en 2001

*À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.*

## QUESTION 101

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique)
- e) Remboursement des frais d'association
- f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- g) Programme d'aide personnelle
- h) Garderie en milieu de travail
- i) Programme de planification à la retraite
- j) Programme de reconnaissance
- k) Régime de soins dentaires
- l) Régime de soins de la vue
- m) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

		2015-2016	2016-2017 estimé
109 a	Programme de rémunération incitative		
109 b	Remboursement de frais de déplacements	1 213 245 \$	1 340 586 \$
109 c	Subvention des stationnements	448 223 \$	418 499 \$
109 d	Bilan de santé	141 839 \$	179 517 \$
	Consultation financière	71 363 \$	71 602 \$
	Conditionnement physique	76 126 \$	66 452 \$
109 e	Remboursement des frais d'association	219 777 \$	215 490 \$
109 f	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés)		
109 g	Programme d'aide aux employés	362 842 \$	363 548 \$
109 h	Garderie en milieu de travail		
109 i	Programme de planification à la retraite	22 370 \$	12 500 \$
109 j	Programme de reconnaissance	14 678 \$	7 967 \$
109 k	Soins dentaires	2 345 947 \$	2 285 776 \$
109 l	Soins de la vue		
109 m	Congés avec traitement		
	▪ Vacances	20 336 208 \$	20 770 420 \$
	▪ Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales	14 375 379 \$	14 038 299 \$

Concernant l'année 2015-2016, certaines données ont été amendées en mars 2017 :

bilan de santé, frais d'association, PAE, programme de planification à la retraite et programme de reconnaissance.

Ces données avaient été calculées sur le "probable", car l'année financières 2015-2016 n'était pas consolidée en mars 2016.

## QUESTION 102

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

### Masse salariale, boni et avantages sociaux 1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	16	3 539 537 \$	*	909 661 \$
Cadres	96	10 761 624 \$	*	2 765 737 \$
Non cadres	889	56 443 872 \$	*	14 506 075 \$
	<b>1 001</b>	<b>70 745 032 \$</b>		<b>18 181 473 \$</b>

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	570	44 042 679 \$	*	13 477 060 \$
Non cadres	4 122	146 438 277 \$	*	44 810 113 \$
	<b>4 692</b>	<b>190 480 956 \$</b>		<b>58 287 173 \$</b>

#### SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	25	2 043 317 \$	*	631 385 \$
Non cadres	59	3 899 108 \$	*	1 204 824 \$
	<b>84</b>	<b>5 942 424 \$</b>		<b>1 836 209 \$</b>

#### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	9	1 169 669 \$	*	270 193 \$
Non cadres	161	11 503 633 \$	*	2 657 339 \$
	<b>170</b>	<b>12 673 302 \$</b>		<b>2 927 533 \$</b>

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	16	3 539 537 \$	*	909 661 \$
Cadres	700	58 017 288 \$	*	17 144 375 \$
Non cadres	5 231	218 284 890 \$	*	63 178 351 \$
<b>TOTAL</b>	<b>5 947</b>	<b>279 841 715 \$</b>		<b>81 232 388 \$</b>

\* Note: Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2017.

**QUESTION 102**

**Masse salariale, boni et avantages sociaux  
1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016**

**Loto-Québec**

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	19	4 259 845 \$	1 012 677 \$	1 107 560 \$
Cadres	100	11 094 873 \$	1 424 168 \$	2 884 667 \$
Non cadres	913	57 213 671 \$	3 854 366 \$	14 875 555 \$
	<b>1 032</b>	<b>72 568 389 \$</b>	<b>6 291 211 \$</b>	<b>18 867 781 \$</b>

**SCQ**

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	548	41 947 512 \$	3 014 551 \$	13 297 361 \$
Non cadres	3 952	141 325 490 \$	4 379 909 \$	44 800 180 \$
	<b>4 500</b>	<b>183 273 002 \$</b>	<b>7 394 460 \$</b>	<b>58 097 542 \$</b>

**SEJQ**

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	25	1 806 882 \$	209 988 \$	538 451 \$
Non cadres	62	3 818 771 \$	267 530 \$	1 137 994 \$
	<b>87</b>	<b>5 625 653 \$</b>	<b>477 517 \$</b>	<b>1 676 445 \$</b>

**Nter**

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	1 174 243 \$	143 801 \$	271 250 \$
Non cadres	157	10 829 471 \$	751 578 \$	2 501 608 \$
	<b>167</b>	<b>12 003 714 \$</b>	<b>895 380 \$</b>	<b>2 772 858 \$</b>

**Grand total**

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	19	4 259 845 \$	1 012 677 \$	1 107 560 \$
Cadres	683	56 023 510 \$	4 792 508 \$	16 991 729 \$
Non cadres	5084	213 187 404 \$	9 253 383 \$	63 315 337 \$
<b>TOTAL</b>	<b>5 786</b>	<b>273 470 758 \$</b>	<b>15 058 568 \$</b>	<b>81 414 625 \$</b>

### **QUESTION 103**

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 1.

### QUESTION 104

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

Année	LQ sauf SCQ	SCQ	Total
2016-2017	35	45	80

## QUESTION 105

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années

Rémunération des administrateurs (2016-2017)				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Hélène Fortin	43 682 \$	18 291 \$	6 003 \$	67 976 \$
Albert Alain	11 353 \$	9 146 \$	3 430 \$	23 929 \$
Donald Bastien	14 300 \$	9 146 \$	0 \$	23 446 \$
Paule Bouchard <sup>(1)</sup>	3 432 \$	2 286 \$	858 \$	6 576 \$
André Dicaire <sup>(2)</sup>	288 \$	381 \$	0 \$	669 \$
Lynda Durand	15 444 \$	9 146 \$	3 430 \$	28 020 \$
Jean-André Élie	13 442 \$	9 146 \$	0 \$	22 588 \$
Nathalie Goodwin	12 870 \$	9 146 \$	0 \$	22 016 \$
Mel Hoppenheim	13 442 \$	9 146 \$	0 \$	22 588 \$
Serge LeBel	16 874 \$	9 146 \$	0 \$	26 020 \$
Anie Perrault	12 012 \$	9 146 \$	0 \$	21 158 \$

(1) *Quitté le 2 juin 2016.*

(2) *Quitté le 20 avril 2016.*

**QUESTION 105**

<b>Rémunération des administrateurs (2015-2016)</b>				
<b>Administrateurs</b>	<b>Rémunération pour présence aux réunions</b>	<b>Rémunération annuelle</b>	<b>Rémunération à titre de président(e) d'un comité</b>	<b>Rémunération totale</b>
Hélène Fortin	38 933 \$	18 291 \$	3 430 \$	60 654 \$
Albert Alain	10 097 \$	9 146 \$	3 430 \$	22 673 \$
Donald Bastien	11 154 \$	9 146 \$	0 \$	20 300 \$
Paule Bouchard	13 724 \$	9 146 \$	3 430 \$	26 300 \$
André Dicaire	4 997 \$	9 146 \$	0 \$	14 183 \$
Lynda Durand	12 012 \$	9 146 \$	3 430 \$	24 588 \$
Jean-André Élie	11 154 \$	9 146 \$	0 \$	20 300 \$
Nathalie Goodwin	10 296 \$	9 146 \$	0 \$	19 442 \$
Mel Hoppenheim	2 002 \$	9 146 \$	0 \$	11 148 \$
Serge LeBel	7 150 \$	9 146 \$	0 \$	16 296 \$
Anie Perrault	10 582 \$	9 146 \$	0 \$	19 728 \$

## QUESTION 105

Haute direction 2016-2017			
Titre	Titulaire	Salaire 2016-2017	Boni <sup>(3)</sup>
Président des opérations SCQ/chef de l'exploitation SCQ	Kevin Taylor	276 790 \$	
Présidente et chef de la direction (intérim) <sup>(1)</sup> , secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	253 749 \$	
VP ventes et marketing POL /président des opérations SEJQ	François Tremblay	241 486 \$	
VP corporatif ressources humaines	André Dumouchel	235 566 \$	
VP corporative finances et administration	Johanne Rock	234 180 \$	
VP jeu responsable communication et engagement sociétal	Guylaine Rioux	223 786 \$	
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques <sup>(2)</sup>	Isabelle Jean	221 849 \$	
VPC aux technologies de l'information	Denis Daly	210 227 \$	
VPC à l'immobilier	Michel Gasse	189 279 \$	

- (1) Assure l'intérim depuis le 9 août 2016 et reçoit une rémunération équivalente à 10 % de son salaire de base.
- (2) A assuré l'intérim de la Présidence opérations Loteries du 9 août 2016 au 23 février 2017 et a reçu une rémunération équivalente à 10 % de son salaire durant cette période. A été nommée présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques le 23 février 2017.
- (3) Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2017.

Haute direction 2015-2016			
Titre	Titulaire	Salaire 2015-2016	Boni
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	376 930 \$	56 540 \$
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	287 003 \$	71 406 \$
Président des opérations Loteries	Simon Patenaude	250 000 \$	64 600 \$
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	235 392 \$	60 543 \$
Présidente des opérations SEJQ	Carole Drolet	250 000 \$	66 050 \$
VPC aux ressources humaines	André Dumouchel	231 904 \$	59 646 \$
VPC aux finances et à l'administration	Johanne Rock	228 379 \$	58 739 \$
VPC aux technologies de l'information	Denis Daly	201 240 \$	51 759 \$
VPC à l'immobilier	Michel Gasse	186 337 \$	47 926 \$
VP jeu responsable et engagement sociétal	Guylaine Rioux	219 941 \$	56 569 \$
VP stratégie corporative et affaires publiques	Isabelle Jean	202 007 \$	51 956 \$

## QUESTION 106

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTERIES <sup>(1)</sup>

RÉGION	2015-2016	2016-2017
Laval, Laurentides, Lanaudière	352 763 000 \$	363 530 000 \$
Montréal	419 817 000 \$	417 455 000 \$
Québec, Chaudière-Appalaches	238 515 000 \$	241 542 000 \$
Mauricie, Bois-Francs	126 216 000 \$	129 986 000 \$
Estrie	65 627 000 \$	67 407 000 \$
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	114 932 000 \$	118 836 000 \$
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine	89 497 000 \$	90 611 000 \$
Abitibi, Nord-du-Québec	45 243 000 \$	46 025 000 \$
Montérégie	335 291 000 \$	344 616 000 \$
Outaouais	86 272 000 \$	85 838 000 \$
<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>	<b>1 874 173 000 \$</b>	<b>1 905 846 000 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les données de ventes comprennent les billets gratuits.

<sup>(2)</sup> Excluant les ventes de Lotomatique et jeux en ligne.

## **QUESTION 106**

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### **SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.**

Voir onglet 5

## QUESTION 106

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### BINGOS

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2015-2016	2016-2017
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	248 \$	239 \$
BAS ST-LAURENT	525 \$	487 \$
CHAUDIÈRE-APPALACHES	271 \$	252 \$
CÔTE-NORD	0 \$	0 \$
ESTRIE	1 655 \$	1 652 \$
GASPÉSIE	266 \$	231 \$
LANAUDIÈRE	4 007 \$	3 629 \$
LAURENTIDES	5 655 \$	5 653 \$
LAVAL	5 424 \$	5 775 \$
MAURICIE, BOIS-FRANCS	2 767 \$	2 798 \$
MONTÉRÉGIE	9 442 \$	9 679 \$
MONTRÉAL	7 349 \$	6 683 \$
OUTAOUAIS	91 \$	102 \$
QUÉBEC	6 584 \$	6 793 \$
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	66 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>44 350 \$</b>	<b>43 973 \$</b>

## QUESTION 106

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO ET SALONS DE JEUX (EN MILLIERS DE DOLLARS)

SECTEUR**	2015-2016	2016-2017
Bas-St-Laurent	37 152 \$	38 684 \$
Centre-du-Québec	43 361 \$	44 228 \$
Estrie	53 536 \$	54 052 \$
Laurentides - Abitibi	54 362 \$	54 999 \$
Laval	106 468 \$	108 107 \$
Mauricie - Lanaudière	71 994 \$	74 494 \$
Montréal	81 319 \$	82 370 \$
Montréal	281 242 \$	280 795 \$
Outaouais	56 386 \$	58 568 \$
Québec	102 637 \$	105 772 \$
Saguenay	47 525 \$	47 475 \$
<b>TOTAL</b>	<b>935 983 \$</b>	<b>949 544 \$</b>

\*\* Les régions ont été abandonnées au profit de secteurs au cours de 2012-2013. Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

## QUESTION 107

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

Secteur *		31 mars 16 <sup>1</sup>	31 mars 17 <sup>1 et 2</sup>
Laval	Bars	1 136	1 131
Montréal	Bars	3 265	3 173
Québec	Bars	929	909
	Salon de jeux	335	335
Mauricie - Lanaudière	Bars	723	742
	Salon de jeux	200	200
Estrie	Bars	775	745
Centre-du-Québec	Bars	617	605
Saguenay	Bars	643	627
Bas-Saint-Laurent	Bars	615	611
Laurentides - Abitibi	Bars	708	686
Montérégie	Bars	973	938
Outaouais	Bars	682	670
<b>Total de la province</b>		<b>11 601</b>	<b>11 372</b>

\* Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

<sup>1</sup> Le nombre maximum d'appareils de loterie vidéo (ALV) autorisés est de 12 000.

<sup>2</sup> En décembre 2016, un plan d'action a été annoncé diminuant, dans un délai de 24 mois, le nombre d'ALV autorisés dans les bars à 10 000 appareils.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 25.

## QUESTION 108

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et les prévisions pour les années à venir

### Société des casinos du Québec inc. (en milliers de \$)

	2016-2017 (estimé)					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont-Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	441 799 \$	205 896 \$	36 711 \$	14 612 \$		699 018 \$
Restauration et hébergement	37 737 \$	50 955 \$	2 601 \$	2 148 \$		93 441 \$
Élimination transactions intersecteurs	(13 940) \$	(7 977) \$	(592) \$	(612) \$		(23 121) \$
	<b>465 596 \$</b>	<b>248 874 \$</b>	<b>38 720 \$</b>	<b>16 148 \$</b>		<b>769 338 \$</b>
Aliments et boissons	13 738 \$	10 199 \$	967 \$	660 \$		25 565 \$
Redevances	660 \$	1 333 \$	59 \$	13 \$		2 064 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>14 398 \$</b>	<b>11 532 \$</b>	<b>1 026 \$</b>	<b>674 \$</b>		<b>27 629 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>451 198 \$</b>	<b>237 342 \$</b>	<b>37 694 \$</b>	<b>15 475 \$</b>		<b>741 709 \$</b>
Charges	225 714 \$	133 811 \$	24 460 \$	11 449 \$	43 073 \$	438 507 \$
Élimination transactions intersecteurs	(13 940) \$	(7 977) \$	(592) \$	(612) \$	- \$	(23 121) \$
Amortissement des immobilisations	43 128 \$	22 418 \$	3 813 \$	2 519 \$	655 \$	72 533 \$
Revenus et frais divers	5 181 \$	1 687 \$	545 \$	337 \$	(180) \$	7 570 \$
TPS/TVQ	10 328 \$	4 463 \$	1 475 \$	818 \$	3 144 \$	20 228 \$
	<b>270 411 \$</b>	<b>154 403 \$</b>	<b>29 701 \$</b>	<b>14 511 \$</b>	<b>46 692 \$</b>	<b>515 717 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>180 787 \$</b>	<b>82 939 \$</b>	<b>7 993 \$</b>	<b>964 \$</b>	<b>(46 692) \$</b>	<b>225 992 \$</b>
Autres frais non répartis *						50 634 \$
<b>Résultat net</b>						<b>175 357 \$</b>

*En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir, il s'agit de données commerciales confidentielles.*

## QUESTION 108

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et les prévisions pour les années à venir

	2015-2016					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont- Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	437 792 \$	197 653 \$	36 732 \$	13 092 \$		685 269 \$
Restauration et hébergement	34 360 \$	47 026 \$	1 962 \$	2 004 \$		85 352 \$
Élimination transactions intersecteurs	(14 412) \$	(7 780) \$	(550) \$	(616) \$		(23 358) \$
	<b>457 740 \$</b>	<b>236 899 \$</b>	<b>38 145 \$</b>	<b>14 480 \$</b>		<b>747 263 \$</b>
Aliments et boissons	12 179 \$	9 708 \$	778 \$	660 \$		23 324 \$
Redevances		1 141 \$				1 141 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>12 179 \$</b>	<b>10 849 \$</b>	<b>778 \$</b>	<b>660 \$</b>		<b>24 465 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>445 561 \$</b>	<b>226 050 \$</b>	<b>37 367 \$</b>	<b>13 820 \$</b>		<b>722 797 \$</b>
Charges	218 543 \$	129 683 \$	23 686 \$	11 528 \$	40 136 \$	423 577 \$
Élimination transactions intersecteurs	(14 412) \$	(7 780) \$	(550) \$	(616) \$	\$	(23 358) \$
Amortissement des immobilisations	41 175 \$	23 355 \$	4 064 \$	2 521 \$	674 \$	71 789 \$
Revenus et frais divers	4 974 \$	1 847 \$	575 \$	333 \$	(1 579) \$	6 149 \$
TPS/TVQ	8 882 \$	3 532 \$	1 355 \$	702 \$	2 546 \$	17 015 \$
	<b>259 162 \$</b>	<b>150 636 \$</b>	<b>29 129 \$</b>	<b>14 467 \$</b>	<b>41 777 \$</b>	<b>495 172 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>186 399 \$</b>	<b>75 413 \$</b>	<b>8 238 \$</b>	<b>(647) \$</b>	<b>(41 777) \$</b>	<b>227 626 \$</b>
Autres frais non répartis						52 487 \$
<b>Résultat net</b>						<b>175 139 \$</b>

**QUESTION 109**

Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 6.

### **QUESTION 110**

Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 8.

## QUESTION 111

### Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années

#### RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars

(en milliers de dollars)

	Estimé 2017	2016
<b>Charges des activités d'exploitation</b>		
Loteries	219 643	235 875
Casinos	574 202	553 851
Établissements de jeux (anciennement Loteries vidéo)	203 655	173 931
Bingos (À partir de 2015 fusionné avec Établissements de jeux)		
<b>Charges totales des activités d'exploitation</b>	<b>997 500</b>	<b>963 657</b>
Ajustement de la provision pour les taxes municipales relatives à la modernisation du Casino de Montréal		
Établissements de jeux : Plan de reconfiguration du réseau des ALV	-31 800	
<b>Charges totales ajustées des activités d'exploitation</b>	<b>965 700</b>	<b>963 657</b>

## QUESTION 112

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :

- Nombre d'utilisateurs
- Revenus totaux
- Dépense moyenne par utilisateur
- Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale
- Objectifs et prévisions
- Nombre de personnes ayant misé une somme au poker
- Profits issus du poker

Voir réponse à l'onglet 11.

**QUESTION 113**

Tous rapports, analyses et études sur [espacejeux.com](http://espacejeux.com)

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

**QUESTION 114**

Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 115**

Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeux d'argent en ligne en 2016-2017 en précisant l'identité de ces fournisseurs

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 116**

Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

**QUESTION 117**

Tous les rapports, analyses et études produits en lien avec le projet de loi 74

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 118**

Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2016-2017

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 119**

Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 120**

Estimations des revenus et profits annuels de Loto-Québec à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 121**

Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès à Internet à la suite de l'adoption du projet de loi 74

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 122**

Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2016-2017

Voir réponse à l'onglet 12.

### **QUESTION 123**

La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeux en ligne pour les années comprises en 2011-2012 et 2016-2017

Loto-Québec n'a acquis aucune entreprise de jeux en ligne.

## QUESTION 124

La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne pour les années comprises entre 2011-2012 et 2016-2017

En ce qui concerne la ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne, l'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société en vertu des articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents d'organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

### **QUESTION 125**

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 17.

### **QUESTION 126**

Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle

Il n'y a pas eu en 2016-2017 d'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec.

## QUESTION 127

Le détail des travaux effectués au casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc.)

En mars 2009, la Société annonçait la réalisation d'un projet de rénovation du Casino de Montréal doté d'un budget de 305,7 M\$ qui a débuté à l'automne 2009. Ce projet prévoyait :

- ✓ la réfection de toutes les aires publiques du bâtiment abritant autrefois le Pavillon de la France;
- ✓ l'amélioration des fonctionnalités pour faciliter les opérations;
- ✓ la mise en œuvre de travaux de maintien de l'actif et de vétusté ainsi que la construction d'une nouvelle entrée principale pour l'établissement.

Ce projet a été planifié sur une période de quatre ans et a été réalisé en conservant l'établissement opérationnel.

Au cours de la dernière année, les travaux ont consisté en l'aménagement final du niveau « C » de l'Annexe (espace qui avait été utilisé temporairement comme zone tampon durant les travaux).

Du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017, des contrats ont été octroyés à des firmes professionnelles pour une valeur de 209 000 \$ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats pour une valeur de 1,5 M\$.

Le projet a été réalisé avec une économie de 12,9 M\$ sur le budget initial de 305,7 M\$, dont 10 M\$ ont été utilisés en 2016-2017 pour les travaux de maintien de l'actif, de la Salle Multifonctionnelle et du restaurant L'Atelier Joël Robuchon au Pavillon de Québec.

## QUESTION 128

Mesures envisagées par Hydro-Québec et Loto-Québec pour combler le recul des revenus qu'elles doivent verser à l'État en 2017-2018, tel que présenté à la p. D.12 du Plan économique 2017-2018

La baisse des revenus à être versés au gouvernement en 2017-2018 s'explique par deux éléments. Le premier étant que la performance financière de Loto-Québec ne dépend pas uniquement des facteurs sur lesquels elle peut exercer un contrôle. En effet, par la nature même de son mandat, le hasard est un élément imprévisible dont il doit tenir compte, cela est particulièrement vrai pour le secteur loterie où le nombre de gros lots à la 6/49 et Lotto Max au cours de l'année impacte de façon significative, à la hausse ou à la baisse selon le cas, l'incidence d'achat des consommateurs.

En établissant le dividende à être versé au gouvernement, ne pouvant pas prédire l'élément de hasard de ces deux produits, Loto-Québec, pour fins de consistance, utilise à chaque année la courbe statistiquement normale de gros lots à être générés. Or, ce nombre est inférieur au nombre réel généré pour 2016-2017.

De plus, nous avons tenu compte d'une baisse de revenu net découlant d'appareils de loterie vidéo dans le cadre du plan d'action.

## QUESTION 129

Copie des comptes de dépenses des présidents de Loto-Québec, qui se sont succédé au cours des dernières années pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017

<u>Dépenses des présidents</u>		<u>Frais voyages, déplacements réunions</u>	<u>Frais de représentation</u>	<u>Total Québec</u>	<u>Billets d'avion</u>	<u>Frais voyages et déplacements - hors Québec</u>	<u>Total hors Québec</u>	<u>Grand Total</u>
<u>Année</u> <sup>(3)</sup>								
2016-2017	Lynne Roiter <sup>(1)</sup>	448 \$	82 \$	530 \$	0 \$	0 \$	0 \$	530 \$
2016-2017	Simon Patenaude <sup>(2)</sup>	612 \$	304 \$	916 \$	0 \$	0 \$	0 \$	916 \$
2015-2016	Gérard Bibeau	418 \$	689 \$	1 107 \$	0 \$	0 \$	0 \$	1 107 \$
2014-2015	Gérard Bibeau	2 126 \$	2 562 \$	4 688 \$	0 \$	0 \$	0 \$	4 688 \$
2013-2014	Gérard Bibeau	1 887 \$	2 814 \$	4 701 \$	0 \$	0 \$	0 \$	4 701 \$
2012-2013	Gérard Bibeau	744 \$	2 244 \$	2 988 \$	4 526 \$	879 \$	5 405 \$	8 393 \$
2011-2012	Gérard Bibeau	1 198 \$	2 048 \$	3 246 \$	854 \$	3 347 \$	4 201 \$	7 447 \$
2011-2012	Alain Cousineau	351 \$	3 796 \$	4 147 \$	3 478 \$	3 261 \$	6 739 \$	10 886 \$

(1) par *intérim* depuis le 9 août 2016

(2) cessé ses fonctions le 6 août 2016

(3) données disponibles au 31 mars (états financiers non vérifiés)

Ont également accès à un véhicule de fonction pour lequel un avantage imposable est calculé.

### **QUESTION 130**

Pour l'année 2016-2017, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu

Nous ne sommes pas en mesure d'attribuer les revenus générés par les jeux de casino à un facteur en particulier.

### **QUESTION 131**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 132**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 133**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 134**

La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle de chacun des 10 plus hauts salariés de Loto-Québec

En ce qui concerne les voitures, les 10 plus hauts salariés ont droit à l'utilisation d'une voiture louée d'une valeur maximale de 850 \$/mois. Cet avantage est imposable.

De plus, aucune voiture n'est fournie aux administrateurs de la Société.

### **QUESTION 135**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 136**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016. Indiquer le nom des représentants de Loto-Québec présents.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 137**

La liste et le détail des présences du président directeur-général de Loto-Québec, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 138**

Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003

En fait à l'exception de travaux de maintien d'actif urgent et incontournable, il n'y a eu aucun investissement majeur au Casino de Montréal de 2003 à 2009.

Pour les travaux après 2009, voir l'onglet 46.

### **QUESTION 139**

Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année

Voir réponse à l'onglet 27.

**QUESTION 140**

**Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilé par année**

Période	Casino	Aire de restauration	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2016-2017	Montréal	Pâtisserie	41 342 \$	13 141 \$	*	*	54 483 \$
2016-2017	Montréal	Pâtisserie	88 556 \$	28 149 \$	*	*	116 705 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	66 505 \$	21 140 \$	*	*	87 644 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	88 693 \$	28 193 \$	*	*	116 886 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	88 693 \$	28 193 \$	*	*	116 886 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	88 700 \$	28 195 \$	*	*	116 895 \$
2016-2017	Montréal	Administration Resto	92 070 \$	29 266 \$	*	*	121 337 \$
2016-2017	Montréal	Administration Resto	101 784 \$	32 354 \$	*	*	134 138 \$
2016-2017	Montréal	Administration Resto	129 288 \$	41 097 \$	*	*	170 385 \$
2016-2017	Montréal	Administration Resto	148 432 \$	47 182 \$	*	*	195 614 \$
2016-2017	Montréal	Administration Resto	95 540 \$	30 369 \$	*	*	125 909 \$
2016-2017	Charlevoix	Charlevoix Resto	65 046 \$	20 676 \$	*	*	85 723 \$
2016-2017	Charlevoix	Charlevoix Resto	3 534 \$	1 123 \$	*	*	4 657 \$
2016-2017	Charlevoix	Charlevoix Resto	10 810 \$	3 436 \$	*	*	14 246 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	50 291 \$	15 986 \$	*	*	66 277 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	36 780 \$	11 691 \$	*	*	48 472 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	78 942 \$	25 093 \$	*	*	104 036 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	81 814 \$	26 006 \$	*	*	107 821 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration HH	87 875 \$	27 933 \$	*	*	115 807 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration HH	78 187 \$	24 853 \$	*	*	103 041 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration HH	78 771 \$	25 039 \$	*	*	103 810 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration HH	11 381 \$	3 618 \$	*	*	14 999 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration HH	118 699 \$	37 731 \$	*	*	156 430 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration HH	80 860 \$	25 703 \$	*	*	106 562 \$
2015-2016	Montréal	Pâtisserie	86 184 \$	26 418 \$	5 357 \$	643 \$	118 602 \$
2015-2016	Montréal	Coord. Production	54 313 \$	16 649 \$	2 876 \$	345 \$	74 183 \$
2015-2016	Montréal	Coord. Production	86 941 \$	26 651 \$	5 070 \$	608 \$	119 270 \$
2015-2016	Montréal	Coord. Production	86 951 \$	26 654 \$	5 301 \$	636 \$	119 541 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	24 861 \$	7 621 \$	0 \$	0 \$	32 482 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	68 352 \$	20 952 \$	7 302 \$	876 \$	97 482 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	77 423 \$	23 733 \$	7 210 \$	865 \$	109 232 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	126 743 \$	38 852 \$	11 863 \$	1 424 \$	178 882 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	145 511 \$	44 605 \$	18 440 \$	2 213 \$	210 769 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	92 091 \$	28 229 \$	8 620 \$	1 034 \$	129 974 \$
2015-2016	Charlevoix	Charlevoix Resto	79 204 \$	24 279 \$	5 965 \$	716 \$	110 163 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	71 782 \$	22 004 \$	5 084 \$	610 \$	99 480 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	76 088 \$	23 324 \$	5 608 \$	673 \$	105 692 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	81 947 \$	25 120 \$	6 040 \$	725 \$	113 831 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	85 313 \$	26 152 \$	9 427 \$	1 131 \$	122 023 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	49 409 \$	15 146 \$	7 062 \$	847 \$	72 464 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	102 987 \$	31 569 \$	11 380 \$	1 366 \$	147 301 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	17 011 \$	5 215 \$	0 \$	0 \$	22 226 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	115 525 \$	35 413 \$	12 323 \$	1 479 \$	164 740 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	78 685 \$	24 120 \$	8 695 \$	1 043 \$	112 543 \$

### **QUESTION 141**

Par casino et par aire de restauration, existante ou passée, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années

#### Casino de Mont-Tremblant

Depuis 2010, les coûts de construction relatifs à la restauration sont de 1,9 M\$.

#### Casino du Lac-Leamy

Depuis 2010, les coûts de construction relatifs à la restauration sont de 800 000 \$.

#### Casino de Charlevoix

Depuis 2010, les coûts de construction relatifs à la restauration sont de 3,1 M\$.

#### Casino de Montréal

Depuis 2010, les coûts de constructions relatifs à la restauration sont de 28 M\$.

## QUESTION 142

**Liste de tous les cadres, par casino, du titre du poste qu'ils occupent et de leur rémunération globale (incluant les avantages sociaux)**

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni \$	AVS sur Boni	Total
Corporatif	Présidence SCQ - SCQ Corporatif	32 767	10 416	*	*	43 182
Corporatif	Direction TI - SCQ corporatif	23 460	7 457	*	*	30 917
Corporatif	Direction TI - SCQ corporatif	93 857	29 834	*	*	123 691
Corporatif	Développement de produits - SCQ corpo	9 881	3 141	*	*	13 021
Corporatif	Développement de produits - SCQ corpo	86 781	27 585	*	*	114 365
Corporatif	Développement de produits - SCQ corpo	121 971	38 770	*	*	160 741
Corporatif	Développement de produits - SCQ corpo	102 223	32 494	*	*	134 717
Corporatif	Développement de produits - SCQ corpo	153 187	48 693	*	*	201 880
Corporatif	Direction marketing Relationnel- SCQ Corporatif	103 043	32 754	*	*	135 797
Corporatif	Analyse - SCQ Corporatif	96 301	30 611	*	*	126 912
Corporatif	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	135 781	43 160	*	*	178 942
Corporatif	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	135 114	42 948	*	*	178 062
Corporatif	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	149 135	47 405	*	*	196 540
Corporatif	Direction des communications - SCQ Corporatif	97 507	30 994	*	*	128 502
Corporatif	Direction Amélioration continue - SCQ Corporatif	89 107	28 324	*	*	117 431
Corporatif	Environnement multimédia - SCQ Corporatif	45 014	14 309	*	*	59 323
Corporatif	Environnement multimédia - SCQ Corporatif	30 232	9 610	*	*	39 842
Corporatif	Environnement multimédia - SCQ Corporatif	9 910	3 150	*	*	13 060
Corporatif	Service clientèle - Jeu virtuel -SCQ corporatif	121 170	38 516	*	*	159 686
Corporatif	Développement de produits - Jeu virtuel -SCQ corporatif	107 297	34 106	*	*	141 403
Corporatif	Finances et contrôle -SCQ corporatif	111 184	35 342	*	*	146 525
Corporatif	Finances et contrôle -SCQ corporatif	154 715	49 179	*	*	203 894
Montréal	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	105 044	33 390	*	*	138 434
Montréal	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	105 035	33 387	*	*	138 422
Montréal	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	101 766	32 348	*	*	134 114
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	82 942	26 365	*	*	109 307
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	104 929	33 354	*	*	138 283
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 091	33 405	*	*	138 496
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 181	33 434	*	*	138 615
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 057	33 394	*	*	138 451
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 057	33 394	*	*	138 451

Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	89 450	28 433	*	*	117 883
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 091	33 405	*	*	138 496
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	72 120	22 925	*	*	95 045
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	90 736	28 842	*	*	119 578
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 048	33 391	*	*	138 439
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 057	33 394	*	*	138 451
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	105 039	33 388	*	*	138 427
Montréal	Caisses -Casino Mtl	96 294	30 609	*	*	126 902
Montréal	Caisses -Casino Mtl	108 496	34 487	*	*	142 983
Montréal	Entretien -Casino Mtl	102 528	32 590	*	*	135 119
Montréal	Entretien -Casino Mtl	91 053	28 943	*	*	119 996
Montréal	Gestion de projets et documentaire - Casino Mtl	105 028	33 385	*	*	138 413
Montréal	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	116 106	36 906	*	*	153 013
Montréal	Sécurité -Casino Mtl	93 183	29 620	*	*	122 803
Montréal	Sécurité -Casino Mtl	104 340	33 166	*	*	137 507
Montréal	Serv.clientèle- Casino Mtl	108 953	34 633	*	*	143 586
Montréal	Dir.marketing -Casino Mtl	83 761	26 625	*	*	110 385
Montréal	Dir.ressources humaines -Casino Mtl	104 721	33 287	*	*	138 008
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	128 228	40 759	*	*	168 987
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	129 350	41 116	*	*	170 466
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	119 703	38 050	*	*	157 753
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	136 168	43 283	*	*	179 451
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	125 739	39 968	*	*	165 708
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	148 432	47 182	*	*	195 614
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	120 516	38 308	*	*	158 824
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	26 972	8 574	*	*	35 546
Montréal	Serv.développement des affaires - Casino Mtl	93 203	29 626	*	*	122 829
Montréal	Finances et contrôle - Casino MTL	96 301	30 611	*	*	126 912
Montréal	Finances et contrôle - Casino MTL	29 023	9 226	*	*	38 249
Montréal	Finances et contrôle - Casino MTL	44 475	14 137	*	*	58 612
Charlevoix	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	55 339	17 591	*	*	72 930
Charlevoix	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	49 664	15 787	*	*	65 451
Charlevoix	Dir.opérations tables de jeux- Casino Charl.	48 738	15 492	*	*	64 230
Charlevoix	Administration -Casino Charl.	94 268	29 965	*	*	124 233
Charlevoix	Administration -Casino Charl.	2 694	856	*	*	3 550
Charlevoix	Dir.serv.sécurité -Casino Charl.	87 402	27 782	*	*	115 185
Charlevoix	Serv.clientèle- Casino Charl.	22 744	7 229	*	*	29 973
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	115 056	36 572	*	*	151 628
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	109 660	34 857	*	*	144 517
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	114 024	36 244	*	*	150 268
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	7 318	2 326	*	*	9 644
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	95 168	30 251	*	*	125 419

Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	83 811	26 641	*	*	110 452
Charlevoix	Caisse et chambre forte - Casino Charl.	100 292	31 879	*	*	132 171
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	100 622	31 984	*	*	132 606
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	69 276	22 021	*	*	91 297
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	105 054	33 393	*	*	138 447
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	99 355	31 582	*	*	130 936
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	103 046	32 755	*	*	135 801
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	15 248	4 847	*	*	20 095
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	105 060	33 395	*	*	138 455
Lac-Leamy	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	105 052	33 393	*	*	138 445
Lac-Leamy	Comptage -Casino du Lac-Leamy	102 199	32 486	*	*	134 685
Lac-Leamy	Contrôleur - Casino du Lac-Leamy	105 193	33 437	*	*	138 630
Lac-Leamy	Services Techniques -Casino du Lac-Leamy	99 739	31 704	*	*	131 443
Lac-Leamy	Dir.serv.sécurité -Casino du Lac-Leamy	105 052	33 393	*	*	138 445
Lac-Leamy	Serv.clientèle- Casino du Lac-Leamy	111 184	35 342	*	*	146 525
Lac-Leamy	Serv.clientèle- Casino du Lac-Leamy	86 505	27 497	*	*	114 002
Lac-Leamy	Dir.ressources humaines -Casino du Lac-Leamy	106 117	33 731	*	*	139 848
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	119 346	37 936	*	*	157 283
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	123 998	39 415	*	*	163 413
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	119 346	37 936	*	*	157 283
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	156 227	49 659	*	*	205 886
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	129 288	41 097	*	*	170 385
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	129 245	41 083	*	*	170 328
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	129 288	41 097	*	*	170 385
Lac-Leamy	Développement et suivi - Casino du Lac Leamy	105 052	33 393	*	*	138 445
Lac-Leamy	Développement de la clientèle - Casino du Lac Leamy	111 184	35 342	*	*	146 525
Lac-Leamy	Développement durable et amélioration continue - Casino du Lac-Leamy	106 254	33 775	*	*	140 029
Tremblant	Opérations - SCQ Mont-Tremblant	26 281	8 354	*	*	34 635
Tremblant	Opérations - SCQ Mont-Tremblant	102 215	32 491	*	*	134 706
Tremblant	Direction - SCQ Mont-Tremblant	122 637	38 982	*	*	161 620

### **QUESTION 143**

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

#### Casino de Montréal

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2016-2017. La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme Groupe Bazz inc. à la suite d'un appel d'offres public.

#### Casino du Lac-Leamy

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2016-2017. La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme 3GE, à la suite d'un appel d'offres public.

### **QUESTION 144**

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

## QUESTION 145

Pour l'année 2016-2017 :

- La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;
- La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;
- Leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation

Les frais de déplacements, repas, représentation et voyages des membres du conseil d'administration et des membres du comité de direction sont reproduits ci-après.

Pour les informations relatives à la rémunération, voir la réponse fournie à l'onglet 24.

Les autres renseignements demandés visant les employés constituent des renseignements personnels selon la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

## QUESTION 145

<b>Sommaire Haute Direction</b>			<b>frais voyages, déplacements &amp; réunions</b>	<b>frais de représentation</b>	<b>Total Québec</b>	<b>billets d'avion</b>	<b>frais voyages et déplacements - hors qc</b>	<b>Total hors Québec</b>	<b>Grand Total</b>
<b>Comité de Direction</b>									
Patenaude Simon <sup>(1)</sup>	Président par interim et président de la POL		612 \$	304 \$	916 \$	- \$	- \$	- \$	916 \$
Roiter Lynne <sup>(2)</sup>	Présidente par intérim et 1er VP Direction juridique, Sec.Gén.		448 \$	82 \$	530 \$	- \$	- \$	- \$	530 \$
Daly Denis	VP Technologies de l'Information		827 \$	248 \$	1 075 \$	2 636 \$	2 257 \$	4 893 \$	5 968 \$
Dumouchel André	VP corporatif RH		162 \$	66 \$	228 \$	- \$	- \$	- \$	228 \$
Gasse Michel	VP corporatif Immobilier		104 \$	182 \$	286 \$	- \$	- \$	- \$	286 \$
Jean Isabelle	Présidente POL et VP affaires publiques		539 \$	191 \$	730 \$	561 \$	1 405 \$	1 966 \$	2 696 \$
Rioux Guylaine	VP Jeu responsable, communication et engagement sociétal		1 140 \$	951 \$	2 091 \$	- \$	- \$	- \$	2 091 \$
Rock Johanne	VP corporatif Finances et administration		209 \$	- \$	209 \$	- \$	- \$	- \$	209 \$
Tremblay François	Président des opérations SEJQ		2 713 \$	- \$	2 713 \$	2 547 \$	280 \$	2 827 \$	5 540 \$
Taylor Kevin	Président des opération SCQ		917 \$	141 \$	1 058 \$	11 398 \$	2 514 \$	13 912 \$	14 970 \$
<b>Membre du Conseil d'Administration</b>									
	<b>Date de nomination</b>	<b>Échéance du mandat <sup>(5)</sup></b>							
Albert Alain	23 novembre 2011	22 novembre 2015	1 303 \$	- \$	1 303 \$	- \$	- \$	- \$	1 303 \$
Bastien M.Donald	27 juin 2012	22 novembre 2014	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Bouchard Paule <sup>(3)</sup>	12 septembre 2007	22 novembre 2014	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Dicaire André <sup>(4)</sup>	29 avril 2010	28 avril 2014	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Durand Lynda	23 novembre 2011	22 novembre 2015	13 \$	- \$	13 \$	- \$	- \$	- \$	13 \$
Élie Jean-André	23 novembre 2011	22 novembre 2015	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Fortin F.Hélène	27 août 2008	26 juin 2017	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Goodwin Nathalie	23 novembre 2011	22 novembre 2015	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Hoppenheim, Melvin	12 septembre 2007	22 novembre 2014	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Lebel, Serge	29 octobre 2003	22 novembre 2014	1 584 \$	- \$	1 584 \$	- \$	- \$	- \$	1 584 \$
Perrault Anie	23 novembre 2011	22 novembre 2015	341 \$	- \$	341 \$	- \$	- \$	- \$	341 \$

(1) cessé ses fonctions depuis le 6 août 2016

(2) par interim depuis le 9 août 2016

(3) Quitté le 2 juin 2016

(4) Quitté le 20 avril 2016

(5) Lorsqu'un mandat arrive à échéance, il est prolongé jusqu'au renouvellement ou jusqu'à la nomination d'un nouveau membre