

---

**COMMISSION D'ENQUÊTE SUR L'OCTROI ET LA GESTION DES CONTRATS  
PUBLICS DANS L'INDUSTRIE DE LA CONSTRUCTION**

---

**Les commissaires :**

**L'honorable France Charbonneau, présidente**  
**M. Renaud Lachance, commissaire**

**Holcim (Canada) Inc.**  
**Requérante**

---

Décret 1029-2011 du 19 octobre 2011 (*G.O.Q.* 2011. II. 4767) et Décret 1059-2011 du 20 octobre 2011 (*G.O.Q.* 2011. II. 4768), tels que remplacés par le Décret 1119-2001 du 9 novembre 2011 (*G.O.Q.* 2011. II. 5261), tel que lui-même modifié par le Décret 1163-2011 du 23 novembre 2011 (*G.O.Q.* 2011. II. 5590), le Décret 202-2013 du 18 mars 2013 (*G.O.Q.* 2013. II. 1429) et le Décret 69-2015 du 11 février 2015 (*G.O.Q.* 2015. II. 375).

*Loi sur les commissions d'enquêtes, RLRQ, chapitre C-37.*

*Loi concernant la lutte contre la corruption, RLRQ, chapitre L-6.1.*

---

**DÉCLARATION ASSERMENTÉE**

**M. Pierre Côté**

**Holcim (Canada) Inc.**

---

Je, soussigné, Pierre Côté, domicilié et résidant au [REDACTED]  
Province de Québec, [REDACTED], affirme solennellement ce qui suit :

## **Mon cheminement professionnel**

1. J'ai débuté mon travail d'estimateur chez Demix Construction (« Demix ») lorsque Demix (une division de Holcim (Canada) Inc.) a fait l'acquisition en 2006 des usines d'asphalte de la compagnie Sintra à Laval. À ce moment, j'avais travaillé comme estimateur chez Sintra depuis 1996, ma spécialisation étant les contrats municipaux.
2. Je suis maintenant à la retraite depuis novembre 2012.
3. Mon travail chez Demix consistait à rechercher les soumissions qui pourraient intéresser Demix, en plus de mon travail d'estimateur. Je transmettais à mes supérieurs les projets que j'avais identifiés comme étant potentiellement intéressant dans les contrats municipaux. Ces derniers et M. Pierre-André Matton, directeur général de Demix, déterminaient quels projets Demix soumissionneraient, et demandaient alors à Julie Boudreault, adjointe au directeur général, de commander les documents pour la préparation de la soumission.
4. Mon travail d'estimateur consistait à prendre les documents d'appels d'offres émis par les donneurs d'ouvrages et de passer à travers ceux-ci, pages-par-pages et lignes-par-lignes pour bien comprendre ce qui est –précisément – exigé par, et requis pour le travail envisagé. La construction d'une route exige une multitude de spécialités et une multitude de matériaux, eu égard aux circonstances. Certains types de travaux sont répétitifs, où les coûts sont relativement stables, selon la nature de ses composantes. Par exemple, le coût de la pierre d'un certain calibre (taille) et d'une certaine composition (géologique) peut-être plus ou moins le même étant relativement homogène. L'élément variable est surtout son coût de transport.
5. Mes estimés étaient fondés principalement sur la proximité du projet par rapport aux carrières et aux usines d'asphalte de Demix, les carnets de commandes (disponibilité des équipes) ainsi que le nombre de soumissions qui sont annoncées au même moment.

## **Communications avec des concurrents.**

6. Depuis que je suis à l'emploi de Demix, aucun concurrent n'a communiqué avec moi pour m'indiquer le prix d'une soumission.
7. Demix ne participait à aucune collusion. Je n'ai jamais reçu d'instructions de M. Matton ni de mes autres supérieurs pour modifier les chiffres de mes estimés, à moins que cela ne soit justifié pour des ajustements dans le coûts des travaux. Considérant mon expérience, étant bien conscient du coût des matériaux et des travaux, le fait de me faire dicter (par un supérieur ou une autre personne) un coût « artificiel » des matériaux ou du travail requis, m'aurait permis de constater immédiatement que cela était louche.
8. Lorsque j'ai été embauché chez Demix, M. Matton m'a d'ailleurs clairement indiqué de ne pas être impliqué dans la collusion. D'ailleurs, j'ai reçu régulièrement une formation portant sur la conformité au droit de la concurrence.

9. Je n'ai jamais soupçonné quelque irrégularité que ce soit durant mon emploi chez Demix.

ET J'AI SIGNÉ

[Redacted signature]

Pierre Côté

Affirmé et déclaré solennellement devant moi à Montréal, ce

25 jour du mois de mai 2015

[Redacted signature]

Commissaire à l'assermentation

