



ETUDE ECONOMIQUE CONSEIL

**Farès Khoury, économiste
CV - Notes biographiques**

Mars 2015



Farès Khoury est économiste et gestionnaire. Il est président et fondateur du cabinet Étude Économique Conseil (EEC Canada) Inc. dont le siège social est à Montréal. Dès le lancement des activités de EEC Canada en 1981, monsieur Khoury fournit ses services sur les cinq continents. Aujourd'hui, il livre ses prestations dans les pays francophones, anglophones, hispanophones, lusophones ou arabophones¹. Son principal domaine d'intervention est celui de l'économie appliquée. Au fil du temps, l'étendue des sujets que ses travaux couvrent s'est élargie pour inclure tous les aspects allant de la conception, à la mise en œuvre, au suivi et à l'évaluation de stratégies, politiques, programmes et solutions institutionnelles d'appui au développement économique et social.

Les champs d'intervention de monsieur Khoury sont aussi nombreux et variés que ceux de la firme. Il a conçu des politiques industrielles², des politiques de lutte contre la pauvreté³, des outils novateurs de politique agricole⁴, des stratégies sectorielles, des études relatives à la promotion de l'investissement étranger direct⁵, des travaux d'analyse et de mesure du climat des investissements dans les pays en développement⁶ et des travaux sur l'organisation spatiale de l'activité économique⁷. Dans le cadre de ses mandats, monsieur Khoury a aussi élaboré une variété de modèles macroéconomiques et microéconomiques de taille et d'envergure différentes. La construction de bases de données complexes et leur analyse quantitative se situe au cœur des mandats qu'il dirige.

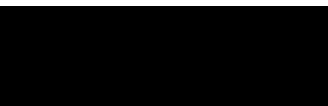
Monsieur Khoury a fréquemment exécuté des mandats en évaluation de politiques et programmes publics ainsi que d'évaluation institutionnelle pour des ministères et institutions canadiennes et internationales. Un motif de fierté de EEC Canada dans ce domaine est de se voir confier par des institutions comme *Développement économique Canada*, *l'Agence canadienne de développement international (ACDI)*, la *Banque Mondiale*⁸, la *Banque Africaine de développement*, ou la *Banque Interaméricaine de développement (BID)*, la réalisation de mandats d'évaluation qui représentent pour elles des enjeux particuliers, qui demandent du « doigté » dans la gestion des interfaces avec les intervenants clés et clients, et où le consultant doit – en toute objectivité – rester imperméable aux pressions éventuelles des bénéficiaires et des agences d'exécution et faire preuve d'indépendance d'esprit et d'imagination pour appuyer utilement les décideurs.

Dans les mandats qu'il dirige, monsieur Khoury utilise avec discernement la gamme complète des méthodes disponibles pour collecter, rassembler, organiser et analyser des informations factuelles. Celles-ci constituent les « évidences » multiples et les constats qui permettent de resserrer les interprétations possibles, de mesurer les impacts lorsque requis, de cerner les problèmes et d'exprimer les résultats en termes de pertinence, d'efficacité de mise en œuvre et d'atteinte des objectifs. Il a ainsi une maîtrise aussi longue que variée en revues de littérature, enquêtes, entrevues auprès des intervenants clés, analyses de bases de données d'informations quantitatives et qualitatives, groupes de discussions et organisation d'ateliers, analyses de cas, analyses statistiques / économétriques / avantages-coûts / multicritères ainsi qu'organisation et animation de panels d'experts. Au cours des dernières années, monsieur Khoury a entre autre dirigé : (i) pour le compte de Développement Économique Canada, la méta-évaluation *décennale* de ses deux plus importants programmes (IDÉE-PME / IRS), les Bilans évaluatifs de ses deux initiatives en appui à l'accès des entreprises au capital de risque en région, le bilan de ses initiatives jeunesse, celui de ses interventions en appui aux événements; (ii) pour l'ACDI, une évaluation de la mise en œuvre des cadres de suivi-évaluation lors de l'implantation des stratégies de lutte contre la pauvreté dans plusieurs pays, l'évaluation de l'Institut Nord-sud, l'évaluation des actions en appui du développement du secteur privé en Jamaïque, une évaluation du programme du SPIF dans les Caraïbes et d'autres travaux dans les domaines de la gouvernance, du Développement économique local et de l'évaluation de structures d'appui au développement des PME ; (iii) pour le compte de la Banque Interaméricaine de développement l'évaluation d'un fonds d'urgence (*Haiti Emergency Special Allocation Request*) permettant un retour à la normale des organisations d'appui au développement du secteur privé en Haïti après le tremblement de terre de janvier 2010⁹ ; (iv) pour le compte de la Banque Africaine de développement, une étude contributive à l'évaluation de la stratégie de décentralisation des opérations de la BAfD par la création de bureaux régionaux à Nairobi et à Pretoria, étude basée sur une enquête auprès du staff de la BAfD et des parties prenantes externes (clients et partenaires de développement).

Par ailleurs, monsieur Khoury a dirigé un nombre impressionnant de recherches économiques nécessitant la collecte de données auprès de tous les types de répondants (États, ménages, entreprises et agents extérieurs). Simplement au cours des 10 dernières années, il a mené à bon port 110¹⁰ enquêtes¹¹ complexes¹² pour le compte de la Banque Mondiale, de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement, et de la Banque Interaméricaine de Développement dans 67 pays¹³, établissant les plans d'échantillon¹⁴, organisant le tirage des échantillons¹⁵, collectant l'information qualitative et quantitative lors d'entrevue en face-à-face auprès de plus de 150 000 répondants, pour la plupart des opérateurs économiques. La majorité de ces enquêtes ont été déployées en blocs de pays («rollouts»)¹⁶ nécessitant une coordination importante tant sur le fond qu'en matière de logistique pour permettre la production de données se prêtant aux comparaisons internationales. Les procédures continues et éprouvées de contrôle de qualité des données sont d'une importance cruciale pour monsieur Khoury¹⁷. De plus, dans tous les pays, il a engagé des efforts particuliers pour collaborer avec les entités nationales intéressées par la conception et la mise en oeuvre d'enquêtes d'envergure, et est fier d'avoir contribué, en plus d'une occasion, au renforcement des institutions nationales spécialisées en la matière. Les données récoltées lors des enquêtes économiques que monsieur Khoury a dirigées, ont été reconnues pour leur qualité par un grand nombre d'économistes praticiens de réputation internationale lors de leurs publications¹⁸.

Les contextes d'intervention de monsieur Khoury ont également été nombreux allant de petites économies insulaires à de vastes ensembles de pays regroupés dans des marchés communs ou dans des zones de libre échange. Au fil du temps, monsieur Khoury a travaillé avec succès et en parallèle dans des économies planifiées, dans des économies mixtes avec un État central fort qui dans certaines circonstances était propriétaire de l'ensemble des moyens de production, dans les économies en transformation, dans les économies relativement fermées aux échanges extérieurs, dans les pays en émergence et, bien sûr, dans les pays développés. La liste des pays ainsi couverts est très longue et excède la centaine. Elle comprend des pays aux extrêmes de taille, de niveau de développement et de système économique. À des fins d'illustration, cette liste contient notamment (et par ordre alphabétique) l'Algérie, l'Angola, l'Azerbaïdjan, le Bhoutan, le Canada, le Cap Vert, Djibouti, les États-Unis d'Amérique, la Guinée, la Guinée-Bissau, Haïti, la Hongrie, l'Indonésie, la Malaisie, le Mexique, la Micronésie, le Pakistan, le Panama, les Philippines, la Russie – et plus précisément les provinces de Vologda, du Tatarstan, de Samara et la région de Moscou – la Slovaquie, la République Tchèque ou encore la Thaïlande.

Monsieur Khoury a dirigé des équipes constituées d'experts internationaux de très haut calibre, tous d'excellents praticiens chevronnés dans leurs domaines respectifs. L'éthique de travail de monsieur Khoury s'est toujours exprimée par une grande indépendance d'esprit dans l'exécution de ses mandats, et par la pertinence des conclusions de ses rapports. *Monsieur Khoury a été reconnu fréquemment comme expert économiste devant de nombreuses instances judiciaires, quasi-judiciaires et administratives au Canada.*



Farès Khoury, Président

¹ Monsieur Khoury a aussi mis au point des méthodes de travail lui permettant de livrer des services de haute qualité dans les pays où son personnel senior ne maîtrise pas la langue officielle.

² En collaboration avec l'ONUDI, il a participé à la conception, à la mise en place et au suivi de ce que cette institution a nommé Gestion Stratégique du Développement Industriel (GSDI). Une approche consensuelle, qui s'appuie sur la collaboration entre

agents économiques, entreprises et État, ainsi qu'institutions d'appui notamment au plan du financement, de la formation, de la normalisation, du transport, des télécommunications et de l'accès à l'information, pour identifier les poches porteuses de développement, en dégager des plans d'actions comprenant des investissements productifs, le tout à l'intérieur de systèmes de gouvernance dans lesquels les États jouent des rôles déterminants d'animation et d'appui. Avec son équipe, il a contribué pendant une douzaine d'années à la formulation et la mise en place de la GSDI dans une vingtaine de pays.

³ Dès 1982, monsieur Khoury a collaboré avec les institutions en charge du développement à la mise en place de programmes de réformes macroéconomiques dans plusieurs pays en développement. Avec ses collègues économistes, il a participé aux toutes premières opérations d'ajustement économique en Afrique. Dès le milieu des années 80, il s'est spécialisé dans la conception de stratégies et programmes de lutte contre la pauvreté en participant à la conception des toutes premières politiques de soutien des dépenses sociales au sein des programmes d'ajustements (les filets de sécurité sociaux dans les budgets publics, les «*social safety nets*»), ainsi qu'à celle des premiers fonds d'investissements sociaux financés par la Banque Mondiale en Afrique. Ses travaux ont aussi mené à la création du premier fonds de soutien à l'emploi en Afrique (au Cameroun) dans la seconde moitié des années 80. Les profils de pauvreté produits par monsieur Khoury et son équipe ont été au nombre des principaux repères ayant donné naissance aux programmes d'investissements en santé primaire, en alphabétisation et en formation professionnelle, en financement des micros entreprises – les toutes premières opérations de micro crédit en Afrique dès 1984-1985 – et en mise en place d'infrastructures sociales dans un très grand nombre de pays en développement.

⁴ Pour le compte de la Banque Interaméricaine de développement, il a dirigé une étude portant sur la problématique du risque climatique sur la production agricole et sa résolution par la mise en place d'un produit d'assurance novateur (une couverture indicelle) qui élargirait l'accès des petits agriculteurs aux marchés extérieurs de l'assurance de dommage.

⁵ Récemment, il a dirigé une telle étude sur le Honduras dont le résultat s'est exprimé par des changements mis en place dans la politique de promotion de l'investissement étranger au pays. Ce mandat a requis l'étude comparative de la situation de l'investissement direct étranger en Chine, au Brésil, au Mexique, au Panama, au Costa Rica et au Guatemala. Les tendances lourdes de la répartition géographique des flux internationaux de l'investissement direct étranger ont été analysées pour certains secteurs précis dont celui de la construction automobile et de l'industrie du vêtement. Certains cas d'investissements européens dans les économies d'Afrique du Nord à faible coût de main-d'œuvre et à faible coût de transport à destination de l'Europe de l'Ouest ont été examinés plus en détail.

⁶ Dans une publication récente de la Banque Mondiale, Iarossi, Giuseppe and Clarke R. G. George, eds. “*An Assessment of the Investment Climate in 26 States – Nigeria 2011*” les chapitres 2 et 4 s'intitulant “The Business Environment in Nigeria” et “The Investment Climate for Microenterprise” ont été rédigés par Farès Khoury.

⁷ Il a contribué à une étude récente en cours de publication de la Banque Mondiale s'intitulant “Services, Cities, and Roads: A balanced approach to addressing rural isolation and accessibility constraints and fostering agricultural development in Ethiopia”. Monsieur Khoury s'est penché sur l'analyse de la demande et de l'offre des services de transport dans les villes régionales, pour mieux comprendre la problématique de transport sous-jacente au développement de la production agricole en régions éloignées.

⁸ Par exemple, Cadot, Olivier; Fernandes M. Ana; Gourdon, Julien and Mattoo, Aaditya, eds. (2011) “Where to Spend the Next Million? Applying Impact Evaluation to Trade Assistance”. The International Bank for Reconstruction and Development/The World Bank Publications. Chapter 3: “Can Matching Grants Promote Exports? Evidence from Tunisia's FAMEX II Programme” written by Julien Gourdon, Jean Michel Marchat, Siddharth Sharma and Tara Vishwanath using EEC Canada's impact evaluation results.

⁹ L'évaluation dirigée par monsieur Khoury a couvert d'abord les aspects du bien-fondé de l'intervention – justifiée par la carence du marché de l'assurance-dommages qui rendait impossible la couverture du risque d'interruption d'affaires pour les opérateurs du secteur privé ainsi que par le vacuum de politique publique relativement aux risques privés en cas de catastrophe naturelle. L'évaluation s'est également penchée sur les aspects d'efficacité et d'efficacités de ce programme.

¹⁰ Dont 41 sur le Climat de l'investissement, 12 sur la Productivité et l'innovation, 4 sur l'impact du microcrédit, 17 sur l'Industrie du camionnage, et 12 sur Le genre : origine de la propriété, les approches et les styles de gestion 3 sur l'Intégration économique régionale, 3 sur l'investissement direct étranger et 11 sur le développement des habiletés, 6 sur la Capacité financière et la protection des consommateurs et 1 sur les Zones franches.

¹¹ Dans chaque pays, les services de 30 à 200 experts nationaux ont été retenus, pour un total excédant 6 000 experts, la plupart ayant une formation de base en économie, en gestion, en comptabilité, ou en statistique d'un niveau premier ou deuxième cycle universitaire. Monsieur Khoury a ainsi créé une vaste équipe expatriée, géographiquement mobile et en mesure d'intervenir dans ses projets à travers le monde.

¹² 46 des 110 enquêtes avait des composantes «panel», livrées avec un taux d'attrition minimum couvrant entre 70% et 85% des répondants encore existants des enquêtes antérieures.

¹³ Dont en Afrique : l'Afrique du Sud, l'Algérie, l'Angola, le Burundi, le Botswana, le Burkina Faso, le Cameroun, le Cap Vert, la République Démocratique du Congo, l'Éthiopie, la Gambie, le Ghana, la Guinée-Bissau, la Guinée, le Kenya, le Lesotho, le Mali, le Malawi, le Maroc, la Mauritanie, le Mozambique, la Namibie, le Niger, le Nigeria, l'Ouganda, le Rwanda, le Sénégal, le Swaziland, la Tanzanie, le Tchad, la Tunisie et la Zambie. En Amérique Latine et aux Caraïbes : Antigua, les Bahamas, Barbados, le Belize, le Costa Rica, Dominica, la République Dominicaine, Grenada, le Guatemala, la Guyane, le Honduras, la Jamaïque, le Nicaragua, le Panama, le Salvador, St-Christophe (St-Kitts and Nevis), St-Lucie, St-Vincent et les Grenadines, le Suriname, Trinité & Tobago. Et

en Asie : le Pakistan, le Vietnam, les Philippines et la Mongolie. En Europe: l'Azerbaïdjan, la Biélorussie, la Tchéquie, la France, la Hongrie, la Pologne, la Russie, la Slovaquie, l'Espagne, l'Ukraine et la Géorgie.

¹⁴ Dans les 110 enquêtes, il a construit les plans d'échantillon, en traitant des questions de couvertures, des doublons, des éléments étrangers ou des éléments absents, ainsi que des problèmes de grappes d'éléments. Au moment de la livraison des données finales, les «pondérations ou les poids» ont été calculés lorsque requis.

¹⁵ Monsieur Khoury est familier avec toutes les méthodes en vigueur dans les enquêtes complexes de tirage des échantillons (probabilistes et non probabilistes).

¹⁶ Ces enquêtes ont été livrées en 7 déploiements. Le plus petit d'entre eux a nécessité la coordination de 5 pays et 20 localisations, alors que le plus grand s'est déroulé en même temps dans 14 pays et 70 localisations. L'enquête au Nigéria de 2009-2010 a nécessité une mise en place simultanée dans 26 États du pays, pour un échantillon de 3120 entreprises et 3 850 employés.

¹⁷ Monsieur Khoury a conçu ses propres systèmes de contrôle de qualité des données, qu'il met à jour continuellement pour s'assurer de l'intégrité des données utilisées dans les analyses en résultant. Ils sont en général de 5 niveaux. Le niveau 1: contrôle direct auprès des enquêteurs par le rappel des répondants ou par des visites de contrôle direct (100% de rappel à des moments clés de l'enquête par les superviseurs; et 15% de rappel au minimum sur une base continue par les superviseurs de EEC, les Directeurs pays pour l'enquête, ou leurs Directeurs Adjoints. Le niveau 2: contrôle direct par les superviseurs de 100% des aspects de la cohérence interne *révélée à tous* des réponses du répondant. Ce niveau est mis en vigueur dans les 4 heures de l'interview principale pour déranger le moins possible les répondants. Le niveau 3: les contrôles lors de l'entrée de données qui interdisent les valeurs illégales, maintiennent les logiques sous-jacentes des questions filtres et des sauts et impasses. Le niveau 4: les contrôles suivant l'entrée de données relativement aux aspects de cohérence interne *non révélés*. Le niveau 5: contrôle suivant l'entrée des données pour vérifier l'existence d'erreurs systématiques d'enquêteurs, de superviseurs, de notation, de formes régulières mais inattendues de réponses, de réponses inhabituelles et plus généralement des observations aberrantes.

¹⁸ Au nombre des travaux récents et publiés qui se sont appuyés sur les données colligées par EEC Canada, se trouvent :

- a) Iarossi, Giuseppe, Mousley, Peter and Radwan, Ismael. (2009) "An assessment of the investment climate in Nigeria". World Bank Publications. Quote: "The analysis is based on a survey of 2,387 establishments. ...The data collection field work was conducted by Etude Economique Conseil (EEC Canada) during the September 2007-February 2008 period."
- b) Iarossi, Giuseppe. "An assessment of the investment climate in Kenya", 2009, World Bank Publications. Quote: "The analysis is based on a survey of 781 establishments. ...The data collection field work was conducted by Etude Economique Conseil (EEC Canada) from May 2007 through July 2007."
- c) "Vietnam Urbanization Review - Technical Assistance Report". (November 2011). World Bank Publications. Quote: "The consultants and firms that helped prepare background reports for this work are ... Etude Economique Conseil,"
- d) Teravaninthorn, Supee and Raballand, Gaël. (2008) "Transport prices and costs in Africa: a review of the main international corridors". The World Bank publications. Quote: "The authors also thank the ... (EEC) group and especially Fares Khoury for having supervised and carried out, under contract, the trucking survey, which has provided important primary data for the study."
- e) Marchat, Jean Michel (AFTPS-RPED, Banque mondiale – Team Leader); Clarke, George (AFTPS-RPED, DECRG, Banque mondiale); Dia, Magueye (AFTPS-RPED, DECRG, Banque mondiale); Afifi, Mouhssine (AFTPS-RPED, Banque mondiale); Yoshino, Yutaka & als. (Mars 2007). "NIGER - Une évaluation du Climat des Investissements". Région Afrique - Département Secteur Privé et Infrastructures - Programme Régional sur le Développement des Entreprises. Publications Banque Mondiale. Citation: "Les auteurs de ce rapport tiennent tout d'abord à exprimer tous leurs remerciements à Monsieur Farès Khoury, Président du cabinet "Étude Économique Conseil" à Montréal, pour avoir dirigé l'enquête climat des investissements au Niger ainsi qu'aux membres du cabinet Étude Économique Conseil, ..., pour avoir amélioré l'instrument d'analyse et (à leurs) enquêteurs nigériens pour avoir réalisé la collecte des données et avoir persévéré dans leur difficile tâche."

