

### AFFIDAVIT DE SERGE PERREAULT

Je, soussigné, **SERGE PERREAULT**, domicilié et résidant aux fins des présentes au [REDACTED], dans les ville et district de Montréal, province de Québec, [REDACTED] déclare solennellement ce qui suit :

1. Je suis président de Chagnon (1975) ltée (« **Chagnon** ») depuis 2012.
2. Je suis à l'emploi de Chagnon depuis 1987.
3. À compter de 1991 jusqu'en 2012, j'ai occupé successivement les postes de contremaître, directeur de projets de construction et vice-président.
4. Je suis également président de Systèmes Urbains inc. (« **Systèmes Urbains** ») et de 9177-7151 Québec inc. (« **9177** »).

#### Chagnon

5. Chagnon a été fondée en 1957 et œuvre à titre d'entrepreneur général en électricité, plus particulièrement dans le domaine de la signalisation routière, de l'éclairage routier et de la canalisation souterraine.
6. Chagnon détient une licence d'entrepreneur depuis le 17 avril 1984.
7. Chagnon a toujours eu une culture d'entreprise selon laquelle ses actionnaires, administrateurs et dirigeants étaient soucieux de préparer une relève en intégrant graduellement à son actionnariat des employés-clés dans les années précédant le départ à la retraite de l'un d'eux.
8. C'est ainsi qu'en 2004, j'ai été approché et ai acquis une détention minime d'actions (environ 5 %), sans être pleinement informé, ni avoir quelque influence ou contrôle que ce soit sur les décisions de Chagnon considérant que je n'étais même pas administrateur de celle-ci.
9. Par la suite, à compter de février 2007, MM. Denis Clusiau, Normand Dubois, Guillaume Dufort-Lemay (mes « **Partenaires** ») et moi-même avons participé à l'acquisition progressive des actions votantes de Chagnon que détenaient MM. Serge Parent, René Pagé et Robert Hardy, par l'entremise de 9177.
10. Mes Partenaires et moi-même sommes les seuls administrateurs et actionnaires à parts égales de 9177.
11. Le 14 décembre 2011, la Régie du bâtiment (la « **Régie** ») et la Corporation des maîtres électriciens du Québec ont imposé une restriction à la licence d'entrepreneur de Chagnon en raison d'une infraction fiscale commise entre le 1<sup>er</sup> janvier 2002 et le 4 mai 2005 à laquelle celle-ci a plaidé coupable le 7 juin 2010.
12. Il importe de noter que mes Partenaires et moi-même n'ont aucunement été impliqués, de près ou de loin, dans la commission de ladite infraction fiscale et que nous n'en avons eu connaissance qu'en 2009.
13. En effet, mes Partenaires et moi-même n'exercions aucun pouvoir décisionnel au sein de Chagnon à l'époque des faits qui ont mené au plaidoyer de culpabilité;

14. Comme l'a reconnu la Régie dans sa décision rendue le 16 avril 2012, cette infraction est l'œuvre d'un seul des dirigeants de Chagnon de l'époque, M. René Pagé.
15. En raison de ce qui précède, M. René Pagé s'est retiré de Chagnon en 2009 et à ce moment, les actions de ce dernier ont été rachetées.
16. M. Pagé a toutefois continué de détenir, par l'entremise de Gestion Pamon inc., certaines actions de catégorie « E » et « F » et ce, jusqu'au 13 mai 2012.
17. À cette date, une transaction est intervenue visant l'achat et le rachat des actions de Chagnon détenues, directement ou indirectement, par M. Robert Hardy et M. Pagé. 9177 est donc devenue la seule actionnaire de Chagnon.
18. Cette transaction a été réalisée au motif que M. Hardy occupait les fonctions de président et d'administrateur de Chagnon au moment où l'infraction fiscale a été commise, bien que celui-ci n'en fût pas l'auteur, en raison des risques de dommages que cette situation pouvait occasionner à Chagnon.
19. À cette date, alors que j'occupais la fonction de vice-président et secrétaire depuis 2009, j'ai été nommé président de Chagnon et M. Guillaume Dufort-Lemay a été nommé secrétaire de celle-ci.

#### **Systèmes Urbains**

20. Le ou vers le 13 février 2012, mes Partenaires et moi-même ont également choisi, en raison du risque réputationnel, de constituer une nouvelle société nommée Systèmes Urbains qui œuvre elle aussi à titre d'entrepreneur général en électricité et qui détient une licence d'entrepreneur depuis le 12 avril 2012.
21. Systèmes Urbains compte aujourd'hui environ 100 à 120 employés en haute saison.

#### **Les activités de Chagnon et de Systèmes Urbains**

22. Chagnon et Systèmes Urbains sont donc deux entreprises distinctes qui sont aujourd'hui détenues par les mêmes actionnaires, administrateurs et dirigeants qui ont travaillé sans relâche à élever les exigences d'intégrité de celles-ci et à mettre en œuvre des mesures de contrôle interne permettant d'assurer la bonne gouvernance et la saine gestion de ces entreprises et de maîtriser les opérations à risques, y compris les erreurs et les fraudes.
23. Ce sont le volume d'achat important de Chagnon, de même que son historique de « bon payeur » auprès de ses fournisseurs qui lui ont permis d'avoir accès à de meilleurs prix auprès de ceux-ci.
24. Dans le cas de Chagnon, son expertise, ses compétences, la qualité de ses travaux comme installateur et son service après-vente dans les cas impliquant la réalisation de garanties ont eu pour effet de mettre en valeur l'image des produits qu'elle utilise et de développer une relation de confiance avec ses fournisseurs.
25. À la connaissance de mes Partenaires et moi-même, Chagnon et Systèmes Urbains n'ont participé à aucune collusion.
26. Mes Partenaires et moi-même jouissent d'une excellente réputation dans l'industrie de la construction.
27. D'ailleurs, l'Autorité des marchés financiers, à la suite des vérifications effectuées par l'Unité permanente anti-corruption, a jugé que Systèmes Urbains satisfait aux exigences élevées

d'intégrité auxquelles le public est en droit de s'attendre et celle-ci a obtenu son autorisation de contracter et de sous-contracter avec les organismes publics.

**Le préjudice sérieux et irréparable**

28. Dans l'éventualité où la Commission tirerait des conclusions défavorables ou de mauvaise conduite à l'encontre de Chagnon, un préjudice sérieux et irréparable serait causé à des tiers innocents, soit mes Partenaires et moi-même, les autres entités sous notre contrôle, Systèmes Urbains et 9177, de même que les quelques 100 à 120 employés de Systèmes Urbains.

ET J'AI SIGNÉ :

[REDACTED]

SERGE PERREAULT

AFFIRMÉ SOLENNELLEMENT devant moi  
À Montréal, ce 1 mai 2015

[REDACTED]

Commissaire à l'assermentation  
pour le Québec

