

Témoign Réal Laporte - Engagement 189E-92 – Fournir copie de la lettre adressée à (sic) M. Accurso en réponse à la lettre de Mme Fortin et la date où se terminait le processus d'appel de propositions de la dérivation de la Romaine

1- Vous trouverez ci-joint, l'échange de correspondance suivant:

- a) Lettre du 25 septembre 2012 de M. James Accurso adressée à Hydro-Québec en réponse à la lettre du 18 septembre 2012
- b) Courriel du 18 octobre 2012 de M. James Accurso adressé à Hydro-Québec
- c) Lettre du 7 décembre 2012 d'Hydro-Québec à M. James Accurso en réponse notamment à la lettre du 25 septembre 2012.

2- Date où se terminait le processus d'appel de propositions pour l'excavation et le bétonnage de la dérivation provisoire du nouvel aménagement de Romaine-1

Date lancement initial: 13 juin 2012

Date prévue initiale pour dépôt: 12 juillet 2012 reportée à 3 reprises, soit au 14 août, 16 août puis au 11 septembre

Date d'annulation: 6 septembre 2012

Date de relance: 18 septembre 2012

Date prévue du dépôt des offres - 2e appel: 18 octobre 2012

Date d'ouverture réelle: 23 octobre 2012



Laval, le 25 septembre 2012

SOUS TOUTES RÉSERVES

Confidentiel et privilégié

Hydro-Québec

Direction Acquisition

855, rue Ste-Catherine Est

7^{ième} étage

Montréal, Québec, H2L 4P5

À l'attention de Madame Jocelyne Fortin, directrice-acquisition

Objet : Votre correspondance portant date du 18 septembre 2012

Madame Fortin,

Nous accusons par la présente réception de votre correspondance portant date du 18 septembre 2012 adressée à chacune de Louisbourg SBC, société en commandite et Gastier M.P. Inc. et par laquelle vous nous faites part d'une décision de votre organisation à l'effet de ne plus entretenir de relations d'affaires avec nos entités.

La relation d'affaires et de collaboration existant entre notre organisation et Hydro-Québec a pris naissance il y a de cela plus de trente ans, alors que nous avons déposé une soumission et nous étions vu octroyer le contrat pour la réalisation du projet Manic 5 – Puissance additionnelle et s'est poursuivie depuis à travers les années et les divers projets réalisés depuis.

Afin d'être en mesure de présenter lesdites soumissions et d'exécuter lesdits contrats qui nous ont été octroyés, notre organisation a investi des sommes substantielles au cours des dernières années, procédant à des acquisitions pour plus de vingt millions de dollars en équipements spécialisés dédiés à l'exécution des contrats obtenus d'Hydro-Québec.

Nous avons rassemblé et formé le personnel le plus qualifié et le plus expérimenté qui soit afin de mettre à disposition des contrats d'Hydro-Québec une équipe professionnelle hors pair spécialement attirée à l'exécution des contrats obtenus d'Hydro-Québec, ce afin de mobiliser sur les chantiers d'Hydro-Québec la meilleure équipe d'exécution qui soit et ainsi nous assurer que les ouvrages que nous avons à exécuter le soient avec le plus haut niveau d'efficacité et conformément aux exigences y applicables les plus sévères, le tout en mettant en œuvre des méthodes de travail efficaces, économiques, sécuritaires et novatrices.

Notre organisation emploie, lors de la haute saison, plus de 3500 employés hautement qualifiés et expérimentés à travers le pays, et uniquement au Québec, ce sont plus de 1,8 millions d'heures/homme qui sont travaillées par nos employés assujettis à la *Commission de la Construction du Québec*, ce qui fait de notre organisation l'employeur le plus important de l'industrie de la construction au Québec avec plus du double du nombre d'heures/homme déclarées par année que l'organisation arrivant au second rang à ce chapitre.

Pour tous et chacun des contrats que nous avons exécutés pour Hydro-Québec, l'exécution des travaux fut faite avec la plus haute diligence et célérité, l'échéancier d'exécution et les dates de livraison étant non seulement respectés mais devancés de façon significative.

Pour tous et chacun des contrats confiés à notre organisation par Hydro-Québec, les règles de sécurité les plus sévères furent strictement suivies et observées, permettant ainsi de maintenir un bulletin exemplaire et sans tache en matière de santé et sécurité au travail, et l'ensemble de notre organisation et de notre personnel a fait preuve de proactivité en cette matière, permettant ainsi une performance générale exceptionnelle en ce domaine.

Les travaux exécutés par notre organisation rencontrent et surpassent toutes les normes et exigences de qualité d'exécution, de performance et de réalisation y applicables et étaient en tout point conformes avec tous et chacun des critères et exigences établis par Hydro-Québec relativement à ces ouvrages. La qualité supérieure des travaux et ouvrages exécutés par notre organisation a d'ailleurs été reconnues à plus d'une reprise.

Pour ces contrats pour lesquels la réalisation des travaux fut confiée, depuis 2006, à notre organisation, ce qui a permis à Hydro-Québec d'obtenir des ouvrages d'une qualité irréprochable répondant à tous et chacun des critères y applicables en des temps plus courts que les délais impartis pour leur livraison, Hydro-Québec a réalisé des économies directes substantielles dépassant les vingt-sept millions de dollars, ce tel qu'il appert des données colligées dans le tableau ici-bas.

Contrat #	Soumission Louisbourg	Prix second soumissionnaire conforme	Économie
1LR-260-1-01	56 536 713.00\$	76 477 777.0\$	19 941 064.00\$
1LR-245-1-01	56 444 120.00\$ (par l'entremise de SBC-EMF coentreprise)	58 476 000.00\$	2 031 880.00\$
13246738	63 828 550.00\$	68 897 978.00\$	5 063 428.00\$
13355189	73 863 339.00\$	74 639 653.00\$	776 314.00\$
13939068	9 399 957.00\$	(non-disponible car appel de proposition)	N/A
13973013	52 707 994.00\$	(non-disponible car appel de proposition)	N/A
Total :	27 812 686.00\$		

Au-delà de ces économies directes découlant de l'octroi de contrats par Hydro-Québec en faveur de notre organisation, la simple présence de notre organisation, considérant ses capacités, son expertise et son expérience, parmi les joueurs intéressés et aptes à exécuter des contrats pour le bénéfice d'Hydro-Québec a nécessairement eu un effet bénéfique pour Hydro-Québec en créant une pression de marché sur les autres soumissionnaires potentiels à présenter des prix compétitifs.

Notre organisation a toujours mis en œuvre et continue de mettre en œuvre l'ensemble des mesures, démarches, efforts et investissements utiles ou requis afin de satisfaire et de surpasser les attentes et exigences d'Hydro-Québec et d'être parmi vos partenaires d'affaires de premier plan.

Vous comprendrez bien évidemment de ce qui précède que la réception de votre lettre du 18 septembre 2012 non seulement nous a pris par surprise mais nous a également grandement déçue et nous nous expliquons mal les raisons et motifs à la base de celle-ci.

Nous comprenons que cette décision ne repose en rien sur des considérations relatives à la capacité légale à exécuter des contrats pour Hydro-Québec, notre organisation étant titulaire de licences d'entrepreneur dûment émises et valides et ne comportant aucune restriction quant à tout octroi de contrat par des organismes publics, notre organisation poursuivant d'ailleurs activement ses relations d'affaires avec les divers paliers et organismes gouvernementaux dont entre autres, mais sans limiter la portée de ce qui précède, le *Ministère des Transports du Québec*, et que ladite décision ne repose pas non plus sur une quelconque problématique ou situation se rapportant à nos opérations, à la qualité du travail exécuté ou des ouvrages livrés par nous ou à l'exécution de nos obligations envers Hydro-Québec.

Ainsi, nous apprécierions avoir l'opportunité de connaître le détail des motifs, raisons et justifications qui furent pris en considération par Hydro-Québec pour en venir à la décision énoncée à la lettre du 18 septembre 2012 et sollicitons l'opportunité de vous rencontrer afin de pouvoir obtenir telles explications et discuter par le fait même plus amplement des divers aspects et variables de la présente situation.

Ceci étant dit, et nonobstant ce qui précède, il est de notre compréhension que dans le cas particulier de l'appel d'offre ayant pour objet la réalisation des travaux de dérivation pour la centrale Romaine 1, la considération primordiale d'Hydro-Québec dans sa décision de ne pas nous inscrire à la liste des organisations invitées à soumissionner est un désir d'attirer de nouveaux joueurs potentiels dans ce type de travaux, et bien qu'une telle situation nous déçoive puisqu'il est de notre conviction que nous sommes le meilleur entrepreneur pour réaliser ces ouvrages, nous comprenons les motifs qui soutiennent cette décision pour cet appel d'offre spécifique.

Nous apprécierions toutefois que vous nous indiquiez que votre lettre du 18 septembre 2012 et la décision y énoncée n'ont pour seul objet que cet appel d'offre spécifique et non pas tout appel d'offre futur qu'Hydro-Québec pourrait lancer ou initier puisque le motif raisonnable objectif à la base de votre décision dans le cadre de cet appel d'offre spécifique n'est pas un motif général s'appliquant *de facto* à tout appel d'offre pour tout type de travaux.

Vous remerciant à l'avance de l'attention que vous porterez à la présente, recevez, Madame Fortin, nos salutations les meilleures.

Louisbourg SBC, société en commandite
Gastier M.P. Inc.,



Par: James Accurso

À : Monsieur Réal Laporte, Président, Hydro-Québec équipements et services partagés
Monsieur Thierry Vandal, Président directeur général, Hydro-Québec
Richard Cacchione, Président, Hydro-Québec Production

Ruel, Lyne

De: Jimmy Accurso [REDACTED]
Envoyé: 18 octobre 2012 12:04
À: Fortin, Jocelyne
Cc: Laporte, Réal
Objet: Excavation et bétonnage de la dérivation provisoire

Laval, le 18 octobre 2012

Madame Jocelyne Fortin
Directrice Acquisition
HYDRO-QUÉBEC
855, Ste-Catherine Est, 7^e étage
Montréal (Québec) H2L 4P5

Objet : Appel de propositions – Contrat : R1-06-02
Côte-Nord – Romaine 1 – Excavation et bétonnage de la dérivation provisoire

Madame,

Faisant suite à notre conversation d'hier, la présente a pour but de vous demander de permettre à Louisbourg SBC, s.e.c. de soumissionner pour le contrat mentionné en rubrique. Notre demande est motivée par le fait que nous avons d'importants changements structuraux en cours dans notre entreprise, qui ont débutés par le départ de mon père. De plus, autre fait à noter, l'acquisition de Neilson par Pomerleau et enfin le fait qu'Hydro-Québec pourrait réaliser une importante économie simplement en nous permettant de déposer une proposition qui d'ailleurs est prête.

Nous comprenons qu'Hydro-Québec veut encourager de nouvelles entreprises à développer l'expertise requise en travaux souterrains, mais depuis votre décision d'exclure les entreprises « qualifiées » en travaux souterrains et d'inviter d'autres entreprises, dont notamment

Pomerleau, il y a eu de nouveau fait. C'est-à-dire l'acquisition de Neilson, une entreprise « qualifiée », par Pomerleau. Alors comme votre intention était de faciliter la venue d'une « Nouvelle » entreprise préalablement non-qualifiée dans le marché des travaux souterrains, nous croyons que cette option est maintenant impossible. Vous aurez simplement permis à Pomerleau de soumissionner sans compétition réelle. Or, par soucis d'équité pour tous les soumissionnaire, il serait normal de nous permettre de soumissionner ou bien vous devriez aussi exclure Pomerleau du processus.

De plus, nous évaluons à cinq millions de dollars l'économie potentielle qu'Hydro-Québec pourrait réaliser s'il nous était permis de déposer une proposition.

À la lumière de ces faits, nous croyons que vous devriez nous réintégrer sur votre liste de soumissionnaire.

Veuillez recevoir, Madame Fortin, mes salutations distinguées

Jimmy Accurso,

Président

Louisbourg SBC, S.E.C.

4125, Autoroute des Laurentides

Laval, Québec, H7L 5W5





Équipement et
services partagés

Une division d'Hydro-Québec

Le 7 décembre 2012

TRANSMISSION PAR COURRIEL : [REDACTED]

CONFIDENTIEL

SOUS TOUTES RÉSERVES

Direction Acquisition
7^e étage
855, Ste-Catherine Est
Montréal (Québec) H2L 4P5
Téléphone : 514 840-5730

Monsieur James Accurso
Président
Louisbourg-SBC, S.E.C.
4125, Autoroute des Laurentides
Laval (Québec) H7L 5W5

Objet : Votre lettre du 25 septembre 2012

Monsieur,

En réponse à votre lettre du 25 septembre dernier et comme discuté lors de votre conversation téléphonique du 17 octobre avec Mme Jocelyne Fortin, Hydro-Québec réitère sa position telle qu'exprimée dans sa lettre du 18 septembre.

Par ailleurs, selon nos informations, vous auriez présentement des discussions afin d'agir à titre de sous-traitant pour un ou des soumissionnaires sur le projet de Romaine – 3 – Excavation et bétonnage de la dérivation provisoire. Si tel était le cas, et dans la mesure où l'un de ces soumissionnaires serait le plus bas, cette situation pourrait avoir des conséquences dommageables tant pour ce soumissionnaire que pour Hydro-Québec et pour lesquelles seule votre entreprise serait redevable.

De plus, à la lumière de notre conversation téléphonique de cet après-midi, nous croyons nécessaire de préciser que la location d'équipement constitue de la sous-traitance, tant aux termes des documents contractuels d'Hydro-Québec, que des diverses dispositions légales applicables.

Le directeur – Acquisition par intérim

[REDACTED]

Philippe-André Ménard