

**RAPPORT D'ENTREVUE**

Nom du Dossier : Pavage Beau Bassin  
No.de dossier : 2010-11-004  
Enquêteurs : Henri Dion et Jacques Tanguay  
Type d'enquête : Information  
Origine : Requête d'Alpha2 et alpha12  
Date de l'entrevue : [REDACTED]

**Personnes-ressources**

Nom : [REDACTED]

Adr : [REDACTED]

**Mise en contexte :**

Notre but dans la présente entrevue était de permettre aux enquêteurs Tanguay et Dion de se faire expliquer la Programmation 2011-2013 concernant les travaux et les contrats qui seront en vigueur pour les prochaines années à [REDACTED].

Nous avons prévu de rencontrer [REDACTED] travaux sur la A-20 et sur la A-85. Malheureusement la présence [REDACTED].

Nous avons obtenu certaines informations au sujet de l'A-20 et de l'A-85 par l'entremise [REDACTED]. Nous obtiendrons subséquemment via courriel des informations sur certains projets afin d'en analyser les soumissions et suivre les divers contrats.

Nous convenons avec [REDACTED] que nous discuterons entre autres de la situation des enrobés et de la tarification du bitume.

**Description de l'entretien :**

Nous rencontrons [REDACTED] en compagnie de [REDACTED]. Ceux-ci nous expliquent en détail la situation actuelle concernant la disponibilité des sources de matériaux, les enrobés et la présence dans la région de l'entreprise Beau Bassin.

### Discussion spécifique sur le contrôle de la pierre.

- Beau Bassin est un bon entrepreneur.
- Il a le contrôle de la matière première. Possède 3 centrales de pavage : Gaspé, Chandler, New-Richmond
- Il possède aussi des sources de matériaux pour produire leur enrobés,
- Il possède d'autres carrières pour du gravier et de la pierre.

Beau Bassin

- La plupart des contrats : le pavage est sorti des contrats pour éviter le monopole
- Le concurrent de Beau Bassin dans la vallée de la Matapédia est le groupe Le Chasseur (Indépendant)
- Quand le MTQ va en soumission, le prix de l'entrepreneur en terrassement, c'est le prix transporté, posé, compacté au mètre cube. Nos coûts augmentaient et on ne savait pas pourquoi.
- ajoute, que le MTQ comme propriétaire d'un réseau routier, celui-ci a besoin de granulat, de grosse pierre, de pierre de protection contre l'érosion de la mer.
- On se cherche des endroits des carrières où il y a de la bonne pierre. Il y en a quelques unes.
- Avec les années, Le MTQ s'est départi de ses terres et de ses matériaux – Il ne voulait pas entrer en compétition avec l'entreprise privée.
- La DT a lancé un mandat de recherche pour des sources de matériaux, en Gaspésie sur des terres de la couronne.
- Le ministère des ressources naturelles a autorisé un permis d'exploitation à Beau Bassin pour exploiter une carrière sur les terres de la couronne. Beau Bassin a obtenu un droit exclusif et était 50km plus proche que tous les autres entrepreneurs qui désiraient soumissionner sur les contrats du MTQ.
- Maintenant Beau Bassin vend au MTQ et à différents entrepreneurs le matériau à gros prix.

- Afin de contrôler le prix des matériaux, La DT a publié un avis au SEAO pour un contrat de fourniture de pierre. Par la suite, le MTQ a fourni la pierre concassée. Le MTQ a avisé les entrepreneurs qu'ils pouvaient s'approvisionner auprès du MTQ au prix du MTQ. C'était notre prix et ça a fait l'affaire de la DT.
- C'est Beau Bassin qui fut le seul soumissionnaire pour cet appel d'offre.
- On pense qu'on a eu un prix correct.
- C'est le pas qui a été fait par la DT pour mieux contrôler les prix.

-Suite au fait que DJL a obtenu la permission d'exploiter une carrière de pierre sur les terres de la couronne et qu'il charge au MTQ le gros prix pour le granulat. Il faudrait que le gouvernement réagisse à ça.

- Dans les endroits où le MTQ est dépendant de la matière première, Il faudrait que le MTQ ou le gouvernement se donne un mandat de recherche pour ces matériaux.
- Le MTQ devrait initier de la prospection sur les terres de la couronne ou procéder à des acquisitions pour pouvoir être capable de concurrencer et d'enlever le monopole à des entreprises comme DJL.
- Il faut se parler entre ministères

termine ce sujet de discussion et nous formule une recommandation.

### Recommandation :

« Il y aurait lieu de prospecter pour regarder les sources d'approvisionnement et en cas de non concurrence, il faudrait s'assurer de les acquérir pour éviter les monopoles. »

### Tarification du bitume

- [REDACTED] soumission pour les contrats de \$1,000,000 et plus.
- [REDACTED] dit qu'il faut avoir une usine sur le territoire. Afin de pouvoir faire les travaux en région, nous ça nous prend de l'asphalte.
- Théoriquement on fixe le prix, l'usine fournit le bitume et on fait les travaux. Le meilleur marché habituellement est celui qui est le plus proche.
- S'il y a moins de 5% entre deux usines, on considère qu'il y a de la concurrence et on va en appel d'offre sur invitation.
- [REDACTED] il n'y a pas de collusion, les gens de l'asphalte font juste respecter leur territoire.
- Les contrats à cheval sur deux territoires, la DT est obligé d'aller en appel d'offre /soumission.
- Le prix est toujours en fonction des différents mélanges et du transport qui est nécessaire dans la fabrication du produit et sa livraison sur le chantier. Souvent il faut transporter sur 100 kms et plus.
- En Gaspésie et dans le Bas St-Laurent à l'exception de Rimouski, les contrats sont à prix tarifés. Ces contrats tarifés sont des contrats grés à grés.
- Si ça sort plus haut que le prix plafond du MTQ, on annule la soumission et on va à prix tarifés.
- La tarification du bitume est un processus complexe qui est effectué par du personnel spécialisé au ministère (Service de la direction des contrats) qui regarde cela, établit une moyenne provinciale et des prix unitaires. L'ACGTQ suit le dossier.
- [REDACTED]
- La DT fournit le bitume au prix que le MTQ a négocié. Quand on est en tarifé on fournit le bitume à l'usine, parce qu'on a des bons prix.
- La DT fournit le bitume au prix du MTQ. Les usines produisent de l'asphalte au prix plafond, fixé par le comité des prix et c'est le transport qui influence le prix final. Ça fait un total et ça varie d'une usine à l'autre. La DT fait l'évaluation à chaque fois.
- Pour pas laisser le contrôle à celui qui a l'usine, le moyen d'éviter le fixage des prix, c'est de sortir l'asphalte des contrats quand le prix n'est pas tarifé.
- Dans le nord de la Gaspésie, c'est DJL avec Beau Bassin qui a le contrôle. Ils ont le contrôle des matières premières, des carrières de pierre, des usines d'enrobage, etc...
- Béton provincial, pavage des monts -présent en allant vers Rimouski. (Propriétaire de 2 usines)
- Pavage Lechasseur limitée (Le Gaulois) est aussi dans le secteur. (C'est un indépendant)
- Sintra- BML est surtout présent dans le Bas St-Laurent en allant vers l'ouest de la DT

On discute concernant les travaux de construction en général avec [REDACTED]

[REDACTED] nous informe que :

- Les entrepreneurs généraux sont très occupés, il y a beaucoup d'ouvrage.
- Il y a eu un seul soumissionnaire dans un contrat de terrassement, le MTQ a posé des questions.
- [REDACTED] est surpris, il y a peu de soumissionnaires sur les divers appels d'offres du MTQ.
- Claveau à Mont-Joli, Gervais Dubé, BML sont les principaux joueurs dans le Bas-St-Laurent et la Gaspésie.

**Conclusion :**

On nous a expliqué raisonnablement, en détail, la situation qui prévaut [REDACTED]  
[REDACTED], concernant la disponibilité et le contrôle des matières premières et des enrobés.

Nous avons informé [REDACTED] que l'UAC continuera de suivre l'évolution de la situation au sujet du contrôle de la matière première (carrière de pierres). Il a été convenu que nous devons garder un contact téléphonique périodique et de communiquer entre nous au besoin.

**Suivi**

[REDACTED] : SVP, ouvrir un dossier pour Pavage Beau Bassin  
Par Alpha2 et Alpha12 : - Nous allons évaluer la possibilité de rencontrer [REDACTED]  
[REDACTED]

Date du prochain rapport : A déterminer  
Type de classement : Information - Renseignement  
Statut du Dossier : Ouvert

Préparé par : [REDACTED]

Validé par : [REDACTED]

Date : [REDACTED]

Date :



## RAPPORT D'ENTREVUE

Nom du Dossier : Pavage Beau Bassin  
No.de dossier : 2010-11-004  
Enquêteur : Henri Dion et Jacques Tanguay  
Type d'enquête : Contrôle de la pierre et des matériaux  
Origine : Suivi de l'enquête débutée par alpha6 et alpha7 en [REDACTED]  
Date de l'entrevue : [REDACTED]

### Personnes-ressources

Nom : [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]

Adr : [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

Adr : [REDACTED]  
[REDACTED]

### Mise en contexte :

Notre but dans la présente entrevue était de permettre aux enquêteurs Tanguay et Dion de se faire expliquer la situation concernant le contrôle des matières premières comme la pierre et les divers agrégats qui entrent dans les contrats de travaux qui sont en vigueur [REDACTED]  
[REDACTED]

Principalement nous voulions savoir si effectivement Beau Bassin exerçait un contrôle excessif en Gaspésie et exigeait du MTQ et des autres entrepreneurs locaux.

### Description de l'entretien :

Entre autres nous avons rencontré à tour de rôle les personnes mentionnées ci-dessus. Voici donc le résumé de nos entretiens avec eux concernant principalement :

- Les carrières de pierre et entreprises présentes sur le territoire de la DT
- La tarification du bitume et la situation des enrobés

### Les carrières de pierre.

- **Beau Bassin** (DJL) est exclusivement dans l'est de la Gaspésie. Il œuvre à partir de New-Richmond. **Pavages Beau Bassin Division de Construction DJL Inc.** est situé au 136, boul. Perron ouest, New Richmond (Québec) G0C 2B0. Tél. : (418) 392-5055, DJL Gaspésie œuvre principalement dans les régions de Gaspé et de la Baie des Chaleurs et se spécialise en travaux de pavage et de concassage.
- DJL administre une douzaine (12) de carrières dans la région, dont la carrière de Gaspé, qui produit près de 600,000 tonnes de pierre annuellement. C'est la plus importante carrière à l'Est de la ville de Québec.

DJL Gaspésie, œuvre également dans l'exportation de granulats par voie maritime, à partir du quai de Gaspé au 39 Rue Du Quai, Gaspé, QC G4X 2E5, (418) 368-1363

DJL prend de la pierre à Gaspé à la Carrière Bechervaise et la transporte en Floride.

- **Le Groupe Lechasseur Ltée** est principalement dans la région d'Amqui et la Matapédia. Il œuvre à partir du 1900, boul Gaboury, Mont-Joli, QC G5H 3J4.

**Armand Lelièvre** a fondé la compagnie Beau Bassin. Maintenant c'est son fils **Jacques Lelièvre**, qui a le Groupe Lechasseur.

- **Béton provincial**, est surtout présent dans le nord de la Gaspésie en allant vers l'ouest vers Rimouski.

- Béton provincial est dans le nord de la Gaspésie avec ses entreprises **Pavages des Monts et Mont Sterling**. Béton provincial est situé au 1825, AVENUE DU PHARE OUEST, MATANE (QUÉBEC) G4W 3M6

*Les Pavages des Monts Inc, 2245 Av Du Phare Ouest, Matane, QC G4W 3M6*

*Les Entreprises Mont-Sterling Inc, 20 Rue Du Parc-Industriel, Sainte-Anne-Des-Monts, Qc, G4V2V9*

Béton Provincial – Pavage des Monts – Les entreprises Mont Sterling, c'est la même entreprise.

Béton provincial c'est **Walter Bélanger** le fondateur. Depuis 1990, c'est son fils **André Bélanger**.

Béton Provincial est en guerre avec **Ciment Lafarge** depuis que celui-ci s'est installé à Matane il y a quelques années. Ciment Lafarge est déménagé depuis et est retourné dans la région de Montréal.

En Gaspésie, on va se souvenir longtemps de la chicane entre Béton provincial et Ciment Lafarge (une multinationale française).

Béton provincial a commencé à Matane et ils ont tout acheté autour de la Gaspésie.

Ils ont acheté entre autres : Pavage des Monts à Matane et Mont Sterling à Ste-Anne-des-Monts.

Dans le nord de la Gaspésie, les bancs de gravier sont contrôlés par Béton provincial,

- Pavages Beau Bassin est un bon entrepreneur.
- Il a le contrôle de la matière première dans l'est de la Gaspésie.
- Il possède des carrières en Gaspésie, (12 au total) pour du gravier et de la pierre.
- Il possède des sources de matériaux pour produire leur enrobés,
- Il possède 3 centrales de pavage : Gaspé, Chandler, New-Richmond

- Pavages Beau Bassin, c'était **Armand Lelièvre**. Un ancien chef de district au MTQ. Il est décédé.

- Walter Bélanger et Armand Lelièvre se sont aidés mutuellement durant des années. Il faut croire que leur fils respectif André Bélanger et Jacques Lelièvre continueront à se respecter.

ne considèrent pas que les entreprises soient en concurrence.

- Beau Bassin n'est pas concurrent à DJL.
- Il n'est pas dans les mêmes endroits que DJL et Béton Provincial.
- Ces trois (3) entreprises ont chacun leur district. Ils ne soumissionnent pas aux mêmes places.
- On conclut donc que Beau Bassin, Béton Provincial et le Groupe Le Chasseur ne sont pas concurrents.
- Ils n'ont pas intérêt à se chicaner, ils respectent leur territoire.

- Afin de contrôler le prix des matériaux dans la région, La DT a publié un avis au SEAO pour un contrat de fourniture de pierre. Naturellement c'est Beau Bassin qui a remporté le contrat.
- Depuis, le MTQ fournit la pierre concassée et le MTQ a informé les entrepreneurs et les municipalités qu'ils pouvaient s'approvisionner auprès de Beau Bassin au prix du MTQ. C'était notre prix et ça a fait l'affaire de la DT. C'est cette façon que la DT a choisi pour mieux contrôler les prix.
- À noter que Beau Bassin fut le seul soumissionnaire pour cet appel d'offre.
- La DT croit qu'elle a eu un prix correct.

#### **Tarification du bitume**

- Afin de pouvoir faire les travaux en région, nous ça nous prend de l'asphalte- Il faut avoir une usine sur le territoire.
- Depuis plusieurs années le MTQ fixe le prix, l'usine fournit le bitume et on fait les travaux. Le meilleur marché habituellement est celui qui est le plus proche.
- S'il y a moins de 5% entre deux usines, on considère qu'il y a de la concurrence et on va en appel d'offre sur invitation.
- Si ça sort plus haut que le prix plafond du MTQ, on annule la soumission et on va à prix tarifés.
- Il y a un manque de concurrence à plusieurs endroits le territoire. C'est pour cette raison que l'on donne l'octroi des contrats à prix tarifés.
- Selon [REDACTED] il n'y a pas de collusion, les gens de l'asphalte font juste respecter leur territoire.
- Les contrats à cheval sur deux territoires, la DT est obligé d'aller en appel d'offre /soumission.
- Le prix est toujours en fonction des différents mélanges et du transport qui est nécessaire dans la fabrication du produit et sa livraison sur le chantier. Souvent il faut transporter sur 100 kms et plus.
- En Gaspésie et dans le Bas St-Laurent à l'exception de Rimouski, les contrats sont à prix tarifés. Ces contrats tarifés sont des contrats grés à grés.
- [REDACTED] nous dit que la tarification du bitume est un processus complexe qui est effectué par du personnel spécialisé au ministère (Service de la direction des contrats) qui regarde cela. Ils établissent une moyenne provinciale et des prix unitaires. L'ACGTQ suit le dossier.

[REDACTED] dit que pour la Fabrication et la Pose d'enrobé bitumineux, en Gaspésie, les distances sont immenses. Ils font de l'enrobé bitumineux à différents endroits.

- Il y a trois gros joueurs. *Beau Bassin, Béton Provincial et le Groupe Le Chasseur.* Il y a des petites zones où les estimés sont en dedans de 5%, alors on va en appel d'offre (zone de concurrence). La concurrence est moins forte en Gaspésie dans plusieurs endroits. Pour ces zones où il n'y a pas de concurrence, le MTQ leur donne des contrats à tarif non-négociable.

**Suivi**

Par Alpha2 et Alpha12 :      Aucun suivi nécessaire dans ce dossier pour le moment  
Date du prochain rapport :      n/a  
Type de classement :      Information - Renseignement  
Statut du Dossier :      Terminé

**Conclusion :**

On nous a expliqué raisonnablement, en détail, les emplacements de toutes les carrières de pierre et gravier pour la Gaspésie. Une carte de la région nous a d'ailleurs été remise par [REDACTED].

Les explications fournies par [REDACTED] nous ont démontré que chacune des entreprises : Béton provincial, Groupe Lechasseur et Beau Bassin possède des sources de matériaux dans leur territoire respectif. Ce monopole par moment était problématique dans certains contrats avec le MTQ.

Les mesures mises de l'avant récemment par la DT pour mieux contrôler les prix a permis de garder les prix des matériaux à un prix juste, jugé correct par le MTQ et les entrepreneurs de la région.

Bref, afin de contrôler le prix des matériaux dans la région, La DT a publié un avis au SEAO pour un contrat de fourniture de pierre. C'est Beau Bassin qui a remporté le contrat. Depuis, le MTQ fournit la pierre concassée pour tous ses contrats dans la région. Le MTQ a aussi informé les entrepreneurs et les municipalités qu'ils pouvaient s'approvisionner auprès de Beau Bassin au prix du MTQ. Cette façon de faire du MTQ semble avoir réglé le problème de monopole qui existait auparavant.

Préparé par : [REDACTED]

Validé par : [REDACTED]

Date : [REDACTED]

Date :