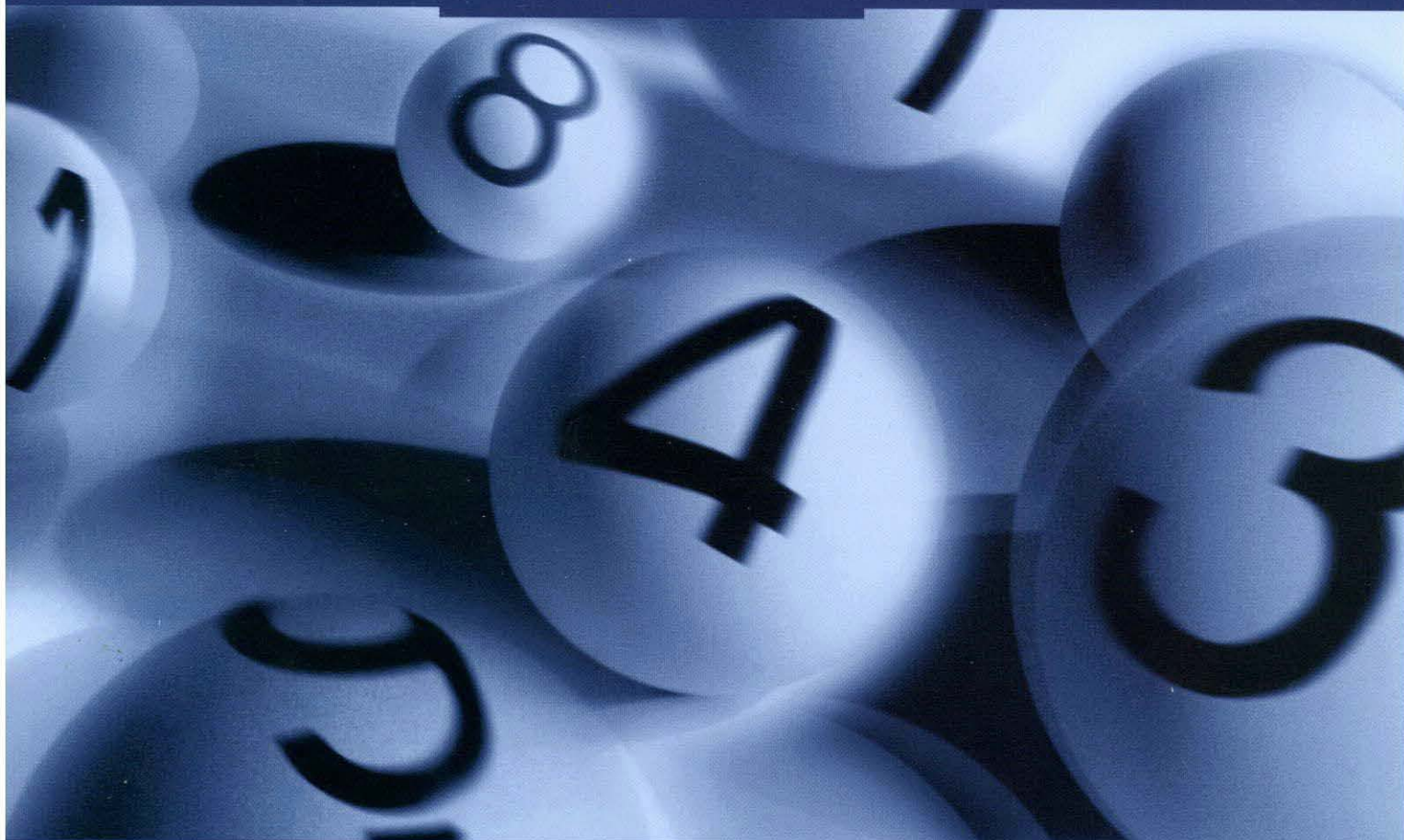


ÉTUDE DES CRÉDITS 2016-2017  
SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC



LOTO  
QUÉBEC



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2016-2017

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
73	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	1
74	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	2
75	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	3
76	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	4
77	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	5
78	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	6
79	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)	7
80	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	8
81	Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo	9
82	Pour chacun des casinos du Québec en 2013-2014, en 2014-2015 et en 2015-2016, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	10
83	Pour 2015-2016, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	11
84	Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	12
85	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	13

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

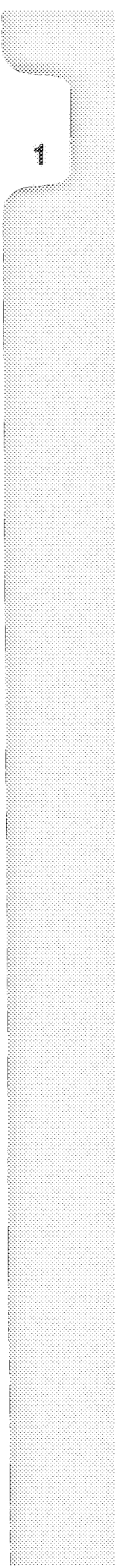
# DE ?	DEMANDE DU 2 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
109	<p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Programme de rémunération incitative</li> <li>b) Remboursement de frais de déplacement</li> <li>c) Subventions des stationnements</li> <li>d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique)</li> <li>e) Remboursement des frais d'association</li> <li>f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés)</li> <li>g) Programme d'aide personnelle</li> <li>h) Garderie en milieu de travail</li> <li>i) Programme de planification à la retraite</li> <li>j) Programme de reconnaissance</li> <li>k) Régime de soin dentaire</li> <li>l) Régime de soin de la vue</li> <li>m) Congés avec traitements (ventilé par catégorie)</li> </ul>	14
110	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	15
111	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	16
112	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement	17
113	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années	18
114	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années	19
115	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilées par région et par type d'établissement	20
116	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 et les prévisions pour les années à venir	21

117	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	22
118	Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils	23
119	Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années	24
120	Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre d'utilisateurs</li> <li>- Revenus totaux</li> <li>- Dépense moyenne par utilisateur</li> <li>- Nombre d'utilisateur ayant atteint la mise maximale</li> <li>- Objectifs et prévisions</li> <li>- Nombre de personnes ayant misé une somme au poker</li> <li>- Profits issus du poker</li> </ul>	25
121	Tous rapports, analyses et études sur espacejeux.com	26
122	Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec	27
123	Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeu d'argent en ligne en 2015-2016 en précisant l'identité de ces fournisseurs	28
124	Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec	29
125	Tous les rapports, analyses et études produits en lien avec le PL74	30
126	Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2015-2016	31
127	Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du PL74 pour les 5 prochaines années	32
128	Estimations des revenus et profits annuels de Loto-Québec à la suite de l'adoption du PL74 pour les 5 prochaines années	33
129	Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès à Internet à la suite de l'adoption du PL74 pour les 5 prochaines années	34
130	Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2015-2016	35
131	La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeu en ligne pour les années comprises en 2010-2011 et 2015-2016	36
132	La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeu en ligne pour les années comprises entre 2010-2011 et 2015-2016	37
133	Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilé par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution	38



134	Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle	39
135	Le détail des travaux effectués au casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc.)	40
136	Copie du plan pour parvenir aux demandes de 50 M\$ en 2014-2015 et de 90 M\$ en 2015-2016 du gouvernement du Québec. Détail sur les coûts de l'offensive publicitaire envisagée	41
137	Copie des comptes de dépenses de Pierre Bibeau pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015 et 2015-2016	42
138	Pour l'année 2015-2016, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu	43
139	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu	44
140	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État	45
141	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique	46
142	La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle de chacun des 10 plus haut salariés de Loto-Québec	47
143	Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015	48
144	Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015. Indiquer le nom de représentants de Loto-Québec présents.	49
145	La liste et le détail des présences du président directeur-général de Loto-Québec, Gérard Bibeau, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015	50
146	Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003	51
147	Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année	52
148	Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilée par année	53
149	Par casino, et par aire de restauration, existantes ou passées, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années	54

150	Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent	55
151	Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles	56
152	Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année	57
153	<p>Pour l'année 2015-2016 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;</li> <li>- La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;</li> <li>- Leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation</li> </ul>	58



## Question 73

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL CADRE En date du 31 mars 2016

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.



## Question 73

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
  - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
  - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ,
- Programme de rémunération incitative;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

## Question 73

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

##### OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

##### DÉCLENCHEUR

- De 2008 à 2013, ce n'est que si les bénéfices nets étaient atteints à 100 % que les employés recevaient 100 % de leur boni. Si le bénéfice net consolidé se situait entre 95 % et 100 % des objectifs financiers, les bonis autrement payables étaient réduits en multipliant le boni par un facteur d'ajustement qui se situe entre 0,5 et 1,0.
- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

##### CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires et les délégués commerciaux sont exclus du programme.

##### MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année à la fin de l'année financière, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

##### COMPOSANTES DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et est répartie en trois composantes :

##### Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

## Question 73

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

##### Mobilisation des employés (30 %)

- **Unités d'affaires et secteurs corporatifs** : selon un objectif de mobilisation commun à tous les secteurs de la Société, soit atteindre l'objectif global des gains d'efficacité tel que budgété par la Société.

##### Satisfaction de la clientèle (30 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

#### VALEUR DU BONI

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

#### CONDITIONS PARTICULIÈRES

Advenant que la masse salariale de 2015-2016 incluant les bonis dépasse la masse salariale de 2013-2014 incluant les bonis, les montants payables seraient réduits de 10 points de pourcentage pour les cadres dirigeants et, pour les autres cadres, de 30 % par rapport à la situation qui aurait prévalu autrement.



## QUESTION 74

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

	2015-2016	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012
	Montant	Montant	Montant	Montant	Montant
<b>Loto-Québec</b>					
Cadres dirigeants	*	0 \$	0 \$	391 592 \$	514 783 \$
Cadres	*	0 \$	0 \$	851 780 \$	1 041 056 \$
Professionnels	*	0 \$	0 \$	2 231 296 \$	2 763 645 \$
Soutien	*	0 \$	0 \$	850 385 \$	1 095 284 \$
<b>TOTAL</b>	*	0 \$	0 \$	4 325 054 \$	5 414 769 \$
<b>SCQ</b>					
Cadres	*	0 \$	0 \$	2 724 946 \$	4 053 969 \$
Professionnels	*	0 \$	0 \$	763 120 \$	918 426 \$
Soutien	*	0 \$	0 \$	3 623 521 \$	5 513 590 \$
<b>TOTAL</b>	*	0 \$	0 \$	7 111 587 \$	10 485 984 \$
<b>SEIQ</b>					
Cadres	*	0 \$	0 \$	192 038 \$	234 638 \$
Professionnels	*	0 \$	0 \$	114 718 \$	124 407 \$
Soutien	*	0 \$	0 \$	99 698 \$	106 287 \$
<b>TOTAL</b>	*	0 \$	0 \$	406 455 \$	465 332 \$
<b>Nter</b>					
Cadres	*	0 \$	0 \$	49 366 \$	80 725 \$
Professionnels	*	0 \$	0 \$	494 463 \$	636 254 \$
Soutien	*	0 \$	0 \$	42 724 \$	47 761 \$
<b>TOTAL</b>	*	0 \$	0 \$	586 553 \$	764 740 \$
<b>GRAND TOTAL</b>	*	0 \$	0 \$	12 429 649 \$	17 130 825 \$

\* Note : Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2016.





## QUESTION 75

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

### ➤ SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour ceux ayant une classe salariale de 4 ou moins) du salaire moyen des trois meilleures années à l'égard des années de service à titre de cadre contractuel;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement des frais encourus;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail;
- Contrat à période indéterminée;<sup>1</sup>
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois.
- et voir l'onglet 18

<sup>1</sup> Remplace contrat d'engagement d'une durée fixe de 3 ans; indemnité de départ : préavis de 6 mois et indemnité de 6 mois.



### QUESTION 76

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

2015-2016 Titre	Titulaire		Salaire 2015-2016
	Nom	Prénom	
Président et chef de la direction	Bibeau	Gérard	376 930\$
Président des opérations SCQ	Poisson	Claude	287 003 \$
Président des opérations Loteries	Patenaude	Simon	250 000 \$
Présidente des opérations SEJQ	Drolet	Carole	250 000 \$
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Roiter	Lynne	235 392 \$
VP Corporatif ressources humaines	Dumouchel	André	231 904 \$
Chef de l'exploitation SCQ et DG Casino Montréal	Taylor	Kevin	230 936 \$
VP Corporative finances et administration	Rock	Johanne	228 379 \$
VP Jeux responsable et engagement sociétal	Rioux	Guyline	219 941 \$
VP Ventes & Marketing - SCQ	Hanchay	François	208 728 \$



## QUESTION 77

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Loteries à tirages <sup>(1)</sup>	1 261 998	1 292 511	1 249 317	1 152 446	1 340 631
Paris sur événement <sup>(1)</sup>	51 723	49 791	56 248	55 299	65 877
Instantanées	475 669	450 536	468 071	425 529	383 618
Jeux Expérience				315	3 633
Revenus totaux	1 789 390	1 792 838	1 773 636	1 633 589	1 793 760

<sup>(1)</sup> Incluant les ventes en ligne.

## QUESTION 77

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>CHARLEVOIX</b>					
TABLES DE JEU	5 054	5 034	4 789	4 417	4 426
MACHINES À SOUS	48 515	47 484	41 711	38 983	35 423
GRATUITÉS AU COMPTANT	(2 496)	(2 798)	(2 652)	(2 953)	(3 117)
RESTAURATION	1 844	1 719	1 743	1 640	1 960
INTERSECTEURS	(896)	(820)	(644)	(519)	(544)
<b>SOUS-TOTAL CHARLEVOIX</b>	<b>52 021</b>	<b>50 620</b>	<b>44 947</b>	<b>41 568</b>	<b>38 148</b>
<b>LAC-LEAMY</b>					
TABLES DE JEU	49 132	49 284	47 740	46 111	51 028
MACHINES À SOUS	169 093	168 531	153 301	148 633	157 363
GRATUITÉS AU COMPTANT	(7 361)	(7 955)	(9 010)	(9 437)	(10 738)
RESTAURATION ET HÉBERGEMENT	46 517	47 251	42 785	42 795	46 322
INTERSECTEURS	(10 783)	(10 941)	(9 345)	(8 344)	(7 628)
<b>SOUS-TOTAL LAC-LEAMY</b>	<b>246 598</b>	<b>246 171</b>	<b>225 471</b>	<b>219 759</b>	<b>236 347</b>



## QUESTION 77

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>MONTRÉAL</b>					
TABLES DE JEU	140 526	128 597	132 340	135 794	141 366
MACHINES À SOUS	366 812	353 379	331 078	316 419	321 331
GRATUITÉS AU COMPTANT	(18 940)	(18 306)	(21 665)	(21 858)	(24 904)
RESTAURATION	34 106	32 189	32 231	30 982	34 104
INTERSECTEURS	(20 818)	(19 566)	(17 823)	(14 750)	(14 341)
<b>SOUS-TOTAL MONTRÉAL</b>	<b>501 686</b>	<b>476 294</b>	<b>456 163</b>	<b>446 587</b>	<b>457 555</b>
<b>MONT-TREMBLANT</b>					
TABLES DE JEU	3 232	3 362	2 112	1 889	1 401
MACHINES À SOUS	16 892	15 610	13 687	12 709	13 095
GRATUITÉS AU COMPTANT	(1 451)	(1 099)	(1 141)	(1 152)	(1 404)
RESTAURATION	2 597	2 338	2 062	1 966	1 987
INTERSECTEURS	(1 141)	(1 039)	(821)	(670)	(629)
<b>SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT</b>	<b>20 129</b>	<b>19 172</b>	<b>15 899</b>	<b>14 742</b>	<b>14 450</b>
<b>TOTAL</b>	<b>820 434</b>	<b>792 256</b>	<b>742 480</b>	<b>722 656</b>	<b>746 501</b>

## QUESTION 77

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### BINGO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Grand Tour	14 859 \$	12 820 \$	11 376 \$	10 635 \$	9 112 \$
Petit Tour	5 973 \$	5 211 \$	4 911 \$	4 548 \$	4 181 \$
Prélude	6 122 \$	6 360 \$	6 513 \$	5 851 \$	6 106 \$
Hors session	572 \$			521 \$	1 108 \$
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)				2 716 \$	8 441 \$
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	6 438 \$	12 551 \$	14 095 \$	14 707 \$	15 402 \$
<b>TOTAL</b>	<b>33 965 \$</b>	<b>36 941 \$</b>	<b>36 894 \$</b>	<b>38 978 \$</b>	<b>44 350 \$</b>

\* Billet à languettes avec jackpot progressif

## QUESTION 77

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Bar et brasseries ALV	973 840 \$	948 443 \$	910 570 \$	879 340 \$	888 447 \$
Salons de jeux – total	24 116 \$	24 346 \$	30 112 \$	34 167 \$	47 535 \$
<b>TOTAL</b>	<b>997 956 \$</b>	<b>972 790 \$</b>	<b>940 682 \$</b>	<b>913 507 \$</b>	<b>935 983 \$</b>

### JEU VIRTUEL (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>JEU VIRTUEL <sup>(1)</sup></b>	<b>19 443</b>	<b>30 447</b>	<b>41 901</b>	<b>48 949</b>	<b>66 177</b>

<sup>(1)</sup> Incluant les produits loteries



## QUESTION 78

Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils

*Société des établissements de jeux du Québec Inc.*

*Rendement des Salons de Jeux  
(en milliers \$)*

Résultats au 31 mars 2016

	SALON DE JEUX DE QUÉBEC	SALON DE JEUX DE TROIS-RIVIÈRES
Nombre d'appareils	335	200
<b>PRODUITS</b>	34 931	12 604
<b>COÛT DES VENTES</b>	66 \$	30 \$
<b>BÉNÉFICE BRUT</b>	34 865 \$	12 574 \$
Charges	8 345 \$	6 894 \$
Amortissement des immobilisations	1 603	1 257
Revenus et frais divers	240	123
T.P.S. - T.V.Q.	1 202	989
	11 390 \$	9 263 \$
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AUTRES FRAIS</b>	23 475 \$	3 311 \$

Autres frais : - Salon de Jeux de Québec:  
Part - Administration générale : 784,4 K\$

Autres frais - Salon de Jeux Trois-Rivières :  
Part - Administration générale : 471,9 K\$





## QUESTION 79

**Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années**  
**Ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)**  
**Au 31 mars de chaque année**

	2011-2012			2012-2013			2013-2014			2014-2015			2015-2016		
	Licences	Étab.	Positions (1)	Licences	Étab.	Positions (1)	Licences	Étab.	Positions (1)	Licences	Étab.	Positions (1)	Licences	Étab.	Positions (1)
<b>Bars, brasseries</b>	2 328	1 875	11 078	2 338	1 868	11 148	2 323	1 846	11 109	2 309	1 812	11 085	2 298	1 781	11 066
<b>Salons de jeux</b>	2	2	535	2	2	535	2	2	535	2	2	535	2	2	535
<b>Total</b>	<b>2 330</b>	<b>1 877</b>	<b>11 613</b>	<b>2 340</b>	<b>1 870</b>	<b>11 683</b>	<b>2 325</b>	<b>1 848</b>	<b>11 644</b>	<b>2 311</b>	<b>1 814</b>	<b>11 620</b>	<b>2 300</b>	<b>1 783</b>	<b>11 601</b>

(1) Le nombre maximal autorisé est de 12 000.



### **QUESTION 80**

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.



### **QUESTION 81**

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.





### QUESTION 82

Pour chacun des casinos du Québec en 2013-2014, en 2014-2015 et en 2015-2016, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 5 pour la ventilation des revenus par type d'activité. De plus, pour l'année financière 2015-2016, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques est de 92,9 %.



### **QUESTION 83**

Pour 2015-2016, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux de jeu en ligne.

Par ailleurs, le nombre de comptes ouverts en date du 31 mars 2016 est de l'ordre de 226 616.



#### **QUESTION 84**

**Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne**

Les coûts d'implantation du jeu en ligne pour l'année 2010-2011 ont été de l'ordre de 13 M \$, soit 9,6 M \$ en immobilisation et 3,4 M \$ en frais d'implantation.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.



# QUESTION 85

Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

## VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT <sup>(1)</sup> (en milliers de dollars)

	2001-02	2002-03	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-2012	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
<b>PARI SPORTIF - TOTAL</b>														
Ventes	42 537	46 543	29 156	47 554	50 446	52 067	51 683	50 206	45 238	51 723	49 790	56 247	55 299	65 877
Remises	25 498	26 273	16 239	27 014	29 784	31 614	30 328	28 780	26 983	34 110	31 423	35 530	33 227	41 917
Taux de remise	59,9%	56,4%	55,7%	56,8%	59,0%	60,7%	58,7%	57,3%	59,6%	65,9%	63,1%	63,2%	60,1%	63,6%
<b>MISE-O-JEU</b>														
Ventes	42 537	46 543	28 697	46 147	48 827	50 349	49 929	39 564	39 946	50 227	48 487	55 219	54 151	64 780
Remises	25 498	26 273	15 936	26 197	28 792	30 580	29 216	22 625	23 899	33 318	30 623	34 784	32 536	41 259
Taux de remise	59,9%	56,4%	55,5%	56,8%	59,0%	60,7%	58,5%	57,2%	59,8%	66,3%	63,2%	63,0%	60,1%	63,7%
<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>														
Ventes	-	-	-	-	-	-	-	8 801	3 715	-	-	-	-	-
Remises	-	-	-	-	-	-	-	4 986	2 104	-	-	-	-	-
Taux de remise	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	56,7%	56,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>PRONOSTIK</b>														
Ventes	-	-	459	577	42	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remises	-	-	303	319	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taux de remise	0,0%	0,0%	65,9%	55,4%	103,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>PRÉDICTIONS</b>														
Ventes	-	-	-	830	1 576	1 718	1 754	1 842	1 577	1 496	1 303	1 239	1 148	1 097
Remises	-	-	-	498	949	1 033	1 112	1 169	980	792	800	746	690	658
Taux de remise	0,0%	0,0%	0,0%	60,0%	60,2%	60,2%	63,4%	63,5%	62,1%	52,9%	61,4%	60,2%	60,1%	60,0%
<b>Mises annuelles</b>														
<b>MISE-O-JEU</b>	-	-	-							5 424 362	5 080 064	5 908 033	5 876 764	6 276 401
<b>PRÉDICTIONS</b>	-	-	-							301 545	260 623	247 886	229 240	219 398

Note 1 : Inclut les ventes en ligne

Note 2 : Avant 2009-2010 les données relatives au produit Total sont comptabilisées avec celles de Mise-O-Jeu.





## QUESTION 109

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique)
- e) Remboursement des frais d'association
- f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés)
- g) Programme d'aide personnelle
- h) Garderie en milieu de travail
- i) Programme de planification à la retraite
- j) Programme de reconnaissance
- k) Régime de soin dentaire
- l) Régime de soin de la vue
- m) Congés avec traitements (ventilé par catégorie)

		2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
87 a	Programme de rémunération incitative	Voir question 74 (onglet 2)			
87 b	Remboursement de frais de déplacements	1 624 848 \$	1 674 502 \$	1 272 576 \$	1 213 245 \$
87 c	Subvention des stationnements	507 870 \$	532 923 \$	525 770 \$	448 223 \$
	Bilan de santé	194 456 \$	183 289 \$	169 501 \$	146 340 \$
	Consultation financière	89 039 \$	86 242 \$	78 065 \$	71 363 \$
87 d	Conditionnement physique	84 926 \$	85 043 \$	82 446 \$	76 126 \$
87 e	Remboursement des frais d'association	205 976 \$	243 323 \$	216 614 \$	213 398 \$
87 f	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés)	Voir document ci-après			
87 g	Programme d'aide aux employés	340 567 \$	334 565 \$	340 980 \$	368 794 \$
87 h	Garderie en milieu familial	Voir document ci-après			
87 i	Programme de planification à la retraite	23 771 \$	16 706 \$	6 885 \$	24 000 \$
87 j	Programme de reconnaissance	103 445 \$	68 155 \$	56 146 \$	14 700 \$
87 k	Soins dentaires	2 080 004 \$	2 015 717 \$	2 469 071 \$	2 345 947 \$
87 l	Soins de la vue				
87 m	Congés avec traitement				
	• Vacances	20 009 716 \$	21 233 283 \$	21 077 617 \$	20 336 208 \$
	• Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales	14 974 850 \$	15 954 239 \$	15 366 126 \$	14 375 379 \$

## QUESTION 109 F

### Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements

Cette information n'étant pas saisie par les systèmes informatiques dans un poste budgétaire distinct, il est impossible de fournir, dans les délais impartis, le montant total payé à ce titre.

En effet, pour connaître le montant global, il serait nécessaire de vérifier chaque compte de dépenses des employés ayant droit à ce type de remboursement.

Par ailleurs, la politique de Loto-Québec prévoit :

*« Les frais relatifs à l'achat ou à la location de vêtements encourus par les membres du personnel de la Société et les membres du conseil d'administration et leur conjoint(e) pour représenter la Société lors de soirée de galas ou de sorties officielles (lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire et est indiquée sur l'invitation ou que le représentant(e) de la Société fait partie de la table d'honneur) peuvent être remboursés (joindre l'invitation au compte de dépenses) :*

- 1) location de vêtements : les frais raisonnables réellement encourus (sans excéder 250 \$) pour la location de vêtements appropriés, sur présentation de pièces justificatives, ou;
- 2) achat de vêtements : une indemnité pouvant atteindre 175 \$ pour l'achat de vêtements appropriés, sur présentation de pièce justificative reliée à la date de l'évènement, ou;
- 3) achat d'un smoking : au besoin, l'achat d'un smoking et ses accessoires (comprend : veste, pantalon, chemise, gilet ou ceinture de smoking, cravate ou nœud papillon, souliers, boutons de manchette et boutons pour chemise). »

Par ailleurs, une vérification manuelle des comptes de dépenses des administrateurs et des cadres contractuels démontre qu'en 2013-2014, un montant de 265 \$ a été réclamé, pour 2014-2015 un montant de 267,75 \$ a été réclamé et pour 2015-2016 aucun montant n'a été réclamé.

## **QUESTION 109 H**

### **Garderie en milieu de travail**

#### **CENTRES DE LA PETITE ENFANCE**

##### **LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500 rue Sherbrooke
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière;
- Créée en 1989

##### **CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)**

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août;
- Enfants de 5 à 12 ans;
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi);
- Présence moyenne/jour : 30 enfants;
- Local fourni par LQ;
- Créé en 1994.

##### **LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois.
- Créée en 2000

##### **CPE AU PAYS DE CORNEMUSE, (11, rue Roy, Gatineau)**

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy;
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi);
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créée en 2001

*À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance, en prêtant ses locaux.*



## QUESTION 110

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

### Masse salariale, boni et avantages sociaux 1er avril 2015 au 31 mars 2016

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	19	4 259 845 \$	*	1 107 560 \$
Cadres	100	11 094 873 \$	*	2 884 667 \$
Non cadres	913	57 213 671 \$	*	14 875 555 \$
	1 032	72 568 389 \$		18 867 781 \$

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	548	41 947 512 \$	*	13 297 361 \$
Non cadres	3 952	141 325 490 \$	*	44 800 180 \$
	4 500	183 273 002 \$		58 097 542 \$

#### SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	25	1 806 882 \$	*	538 451 \$
Non cadres	62	3 818 771 \$	*	1 137 994 \$
	87	5 625 653 \$		1 676 445 \$

#### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	1 174 243 \$	*	271 250 \$
Non cadres	157	10 829 471 \$	*	2 501 608 \$
	167	12 003 714 \$		2 772 858 \$

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	19	4 259 845 \$	*	1 107 560 \$
Cadres	683	56 023 510 \$	*	16 991 729 \$
Non cadres	5084	213 187 404 \$	*	63 315 337 \$
TOTAL	5 786	273 470 758 \$		81 414 625 \$

Note: Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2016.

## QUESTION 110

### Masse salariale, boni et avantages sociaux

**1er avril 2014 au 31 mars 2015**

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 416 279 \$	0 \$	1 174 293 \$
Cadres	113	12 633 987 \$	0 \$	3 359 389 \$
Non cadres	904	57 876 148 \$	0 \$	15 389 321 \$
	1 037	74 926 414 \$	0 \$	19 923 002 \$

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	605	46 465 461 \$	0 \$	14 264 382 \$
Non cadres	3 962	143 097 988 \$	0 \$	43 929 496 \$
	4 567	189 563 449 \$	0 \$	58 193 878 \$

#### SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	27	2 319 900 \$	0 \$	666 253 \$
Non cadres	70	4 527 072 \$	0 \$	1 300 132 \$
	97	6 846 972 \$	0 \$	1 966 385 \$

#### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	1 166 154 \$	0 \$	269 050 \$
Non cadres	161	11 567 925 \$	0 \$	2 668 905 \$
	171	12 734 079 \$	0 \$	2 937 955 \$

#### Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	2	233 939 \$	0 \$	56 355 \$
Non cadres	46	3 278 979 \$	0 \$	789 895 \$
	48	3 512 918 \$	0 \$	846 250 \$

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 416 279 \$	0 \$	1 174 293 \$
Cadres	757	62 819 441 \$	0 \$	18 615 429 \$
Non cadres	5143	220 348 112 \$	0 \$	64 077 748 \$
TOTAL	5 920	287 583 832 \$	0 \$	83 867 470 \$

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars 2014

Le nombre d'employés exclut le conseil d'administration, les stagiaires, les aspirants croupiers et les surnuméraires sans contrat

La masse salariale est calculée du 1er avril 2014 au 31 mars 2015

## QUESTION 110

### Masse salariale, boni et avantages sociaux 1er avril 2013 au 31 mars 2014

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 287 517 \$	0 \$	945 737 \$
Cadres	134	12 605 907 \$	0 \$	2 780 600 \$
Non cadres	1003	59 766 088 \$	0 \$	13 183 153 \$
TOTAL	1 157	76 659 512 \$	0 \$	16 909 490 \$

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	672	47 399 414 \$	0 \$	15 038 579 \$
Non cadres	4187	147 745 988 \$	0 \$	46 875 889 \$
TOTAL	4 859	195 145 402 \$	0 \$	61 914 467 \$

#### SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	29	2 232 691 \$	0 \$	531 384 \$
Non cadres	46	2 724 816 \$	0 \$	648 511 \$
TOTAL	75	4 957 507 \$	0 \$	1 179 896 \$

#### SBO

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	6	532 189 \$	0 \$	115 868 \$
Non cadres	42	1 948 426 \$	0 \$	424 211 \$
TOTAL	48	2 480 615 \$	0 \$	540 079 \$

#### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	9	858 357 \$	0 \$	196 287 \$
Non cadres	193	11 102 075 \$	0 \$	2 538 801 \$
TOTAL	202	11 960 432 \$	0 \$	2 735 088 \$

#### Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	3	381 448 \$	0 \$	80 938 \$
Non cadres	48	3 209 776 \$	0 \$	681 070 \$
TOTAL	51	3 591 224 \$	0 \$	762 008 \$

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 287 517 \$	0 \$	945 737 \$
Cadres	853	64 010 006 \$	0 \$	18 743 657 \$
Non cadres	5519	226 497 169 \$	0 \$	64 351 634 \$
TOTAL	6 392	294 794 691 \$	0 \$	84 041 028 \$

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars 2014

Le nombre d'employés exclut le conseil d'administration, les stagiaires, les aspirants croupiers et les sumuméraires sans contrat

La masse salariale est calculée du 1er avril 2013 au 31 mars 2014

## QUESTION 110

### Masse salariale, boni et avantages sociaux 1er avril 2012 au 31 mars 2013

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 248 819 \$	391 592 \$	830 226 \$
Cadres	125	12 095 251 \$	815 168 \$	2 363 431 \$
Non cadres	1010	57 826 968 \$	2 928 049 \$	11 299 479 \$
TOTAL	1 155	74 171 038 \$	4 134 809 \$	14 493 136 \$

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	695	49 006 173 \$	2 724 946 \$	15 253 328 \$
Non cadres	4286	147 277 712 \$	4 386 641 \$	45 840 657 \$
TOTAL	4 981	196 283 886 \$	7 111 587 \$	61 093 985 \$

#### SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	29	2 386 517 \$	162 613 \$	542 966 \$
Non cadres	49	2 618 534 \$	144 780 \$	595 753 \$
TOTAL	78	5 005 051 \$	307 394 \$	1 138 718 \$

#### SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	6	580 031 \$	29 425 \$	143 508 \$
Non cadres	39	1 642 520 \$	69 636 \$	406 384 \$
TOTAL	45	2 222 551 \$	99 061 \$	549 892 \$

#### N&er

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	7	889 027 \$	49 366 \$	173 208 \$
Non cadres	173	10 081 897 \$	537 187 \$	1 964 249 \$
TOTAL	180	10 970 924 \$	586 553 \$	2 137 458 \$

#### Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	4	444 245 \$	36 612 \$	94 488 \$
Non cadres	46	2 911 890 \$	153 633 \$	619 339 \$
TOTAL	50	3 356 135 \$	190 245 \$	713 827 \$

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 248 819 \$	391 592 \$	830 226 \$
Cadres	866	65 401 244 \$	3 818 131 \$	18 570 929 \$
Non cadres	5603	222 359 520 \$	8 219 926 \$	60 725 862 \$
TOTAL	6 489	292 009 584 \$	12 429 649 \$	80 127 016 \$

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars 2014

Le nombre d'employés exclut le conseil d'administration, les stagiaires, les aspirants croupiers et les surnuméraires sans contrat

La masse salariale est calculée du 1er avril 2013 au 31 mars 2014



## QUESTION 110

### Masse salariale, boni et avantages sociaux Année financière 2011-2012

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	21	4 151 217 \$	514 783 \$	809 487 \$
Cadres	130	12 095 865 \$	999 345 \$	2 358 694 \$
Non cadres	1020	56 878 032 \$	3 666 099 \$	11 091 216 \$
TOTAL	1 171	73 125 114 \$	5 180 227 \$	14 259 397 \$

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	717	49 800 316 \$	4 053 969 \$	12 948 082 \$
Non cadres	4502	147 349 998 \$	6 432 015 \$	38 310 999 \$
TOTAL	5 219	197 150 313 \$	10 485 984 \$	51 259 082 \$

#### SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	29	2 323 064 \$	198 128 \$	478 551 \$
Non cadres	46	2 538 991 \$	164 191 \$	523 032 \$
TOTAL	75	4 862 054 \$	362 318 \$	1 001 583 \$

#### SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	8	793 355 \$	36 510 \$	165 018 \$
Non cadres	35	1 857 473 \$	66 504 \$	386 354 \$
TOTAL	43	2 650 827 \$	103 014 \$	551 372 \$

#### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	12	922 791 \$	80 725 \$	178 099 \$
Non cadres	166	9 153 819 \$	684 015 \$	1 766 687 \$
TOTAL	178	10 076 610 \$	764 740 \$	1 944 786 \$

#### Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	4	404 716 \$	41 711 \$	78 920 \$
Non cadres	49	2 812 924 \$	192 830 \$	548 520 \$
TOTAL	53	3 217 640 \$	234 542 \$	627 440 \$

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	21	4 151 217 \$	514 783 \$	809 487 \$
Cadres	900	66 340 106 \$	5 410 388 \$	16 207 363 \$
Non cadres	5 818	220 591 236 \$	11 205 654 \$	52 626 809 \$
TOTAL	6 739	291 082 559 \$	17 130 825 \$	69 643 660 \$

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.

## QUESTION 110

### Masse salariale, boni et avantages sociaux Année financière 2010-2011

#### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	24	4 300 428 \$	281 580 \$	838 583 \$
Cadres	126	11 686 714 \$	587 522 \$	2 278 909 \$
Non cadres	1011	54 462 395 \$	1 974 719 \$	10 620 167 \$
TOTAL	1 161	70 449 538 \$	2 843 822 \$	13 737 660 \$

#### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	740	49 685 050 \$	1 650 812 \$	13 265 908 \$
Non cadres	4592	146 206 824 \$	2 607 408 \$	39 037 222 \$
TOTAL	5 332	195 891 874 \$	4 258 220 \$	52 303 130 \$

#### SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	30	2 226 027 \$	100 471 \$	463 014 \$
Non cadres	44	2 473 801 \$	93 740 \$	514 551 \$
TOTAL	74	4 699 828 \$	194 211 \$	977 564 \$

#### SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	534 571 \$	30 713 \$	102 103 \$
Non cadres	55	2 257 664 \$	50 862 \$	431 214 \$
TOTAL	65	2 792 235 \$	81 575 \$	533 317 \$

#### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	995 747 \$	46 910 \$	198 154 \$
Non cadres	199	9 551 466 \$	374 254 \$	1 900 742 \$
TOTAL	209	10 547 213 \$	421 164 \$	2 098 895 \$

#### Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	5	438 099 \$	25 855 \$	77 105 \$
Non cadres	45	2 953 138 \$	119 386 \$	519 752 \$
TOTAL	50	3 391 237 \$	145 240 \$	596 858 \$

#### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	24	4 300 428 \$	281 580 \$	838 583 \$
Cadres	921	65 566 208 \$	2 442 283 \$	16 385 193 \$
Non cadres	5 946	217 905 289 \$	5 220 369 \$	53 023 648 \$
TOTAL	6 891	287 771 925 \$	7 944 232 \$	70 247 425 \$

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.

# QUESTION 110

## Masse salariale, boni et avantages sociaux Année financière 2009-2010

### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres contractuels	23	4 583 462 \$	907 040 \$	952 154 \$
Cadres	118	11 232 923 \$	1 068 798 \$	2 190 420 \$
Non cadres	990	52 478 151 \$	2 434 813 \$	10 233 239 \$
TOTAL	1 131	68 294 536 \$	4 410 651 \$	13 375 814 \$

### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	875	50 614 217 \$	3 562 005 \$	12 349 869 \$
Non cadres	4782	142 461 387 \$	4 680 649 \$	34 760 578 \$
TOTAL	5 657	193 075 604 \$	8 242 654 \$	47 110 447 \$

### SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	32	2 356 827 \$	207 867 \$	553 854 \$
Non cadres	44	2 360 092 \$	138 897 \$	554 622 \$
TOTAL	76	4 716 919 \$	346 764 \$	1 108 476 \$

### SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	3	290 091 \$	29 197 \$	55 407 \$
Non cadres	36	1 390 745 \$	59 357 \$	265 632 \$
TOTAL	39	1 680 836 \$	88 554 \$	321 040 \$

### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	11	1 192 779 \$	124 130 \$	220 664 \$
Non cadres	152	8 933 866 \$	559 054 \$	1 652 765 \$
TOTAL	163	10 126 645 \$	683 184 \$	1 873 429 \$

### Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	4	429 265 \$	47 985 \$	77 268 \$
Non cadres	47	2 899 991 \$	141 163 \$	521 998 \$
TOTAL	51	3 329 256 \$	189 148 \$	599 266 \$

### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres contractuels	23	4 583 462 \$	907 040 \$	952 154 \$
Cadres	1 043	66 116 102 \$	5 039 982 \$	15 447 482 \$
Non cadres	6 051	210 524 232 \$	8 013 933 \$	47 988 835 \$
TOTAL	7 117	281 223 796 \$	13 960 955 \$	64 388 472 \$

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.



### **QUESTION 111**

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 1.



### QUESTION 112

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles des trois dernières années :

Année	LQ sauf SCQ	SCQ	Total
2013-2014	22	35	57
2014-2015	63	52	115
2015-2016	41	51	92





### QUESTION 113

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années

Rémunération des administrateurs (2015-2016)				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Hélène Fortin	35 290 \$	18 291 \$	3 430 \$	57 011 \$
Albert Alain	9 101 \$	9 146 \$	3 430 \$	21 677 \$
Donald Bastien	10 868 \$	9 146 \$	0 \$	20 014 \$
Paule Bouchard	12 580 \$	9 146 \$	3 430 \$	25 156 \$
André Dicaire	4 894 \$	9 146 \$	0 \$	14 040 \$
Lynda Durand	10 582 \$	9 146 \$	3 430 \$	23 158 \$
Jean-André Élie	10 868 \$	9 146 \$	0 \$	20 014 \$
Nathalie Goodwin	10 010 \$	9 146 \$	0 \$	19 156 \$
Mel Hoppenheim	2 002 \$	9 146 \$	0 \$	11 148 \$
Serge LeBel	6 864 \$	9 146 \$	0 \$	16 010 \$
Anie Perrault	10 296 \$	9 146 \$	0 \$	19 442 \$

# QUESTION 113

Rémunération des administrateurs (2014-2015)				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Hélène Fortin	33 319 \$	17 933 \$	3 363 \$	54 615 \$
Albert Alain	7 444 \$	8 967 \$	3 363 \$	19 774 \$
Donald Bastien	10 387 \$	8 967 \$		19 354 \$
Paule Bouchard	10 089 \$	8 967 \$	3 363 \$	22 419 \$
André Dicaire	7 033 \$	8 967 \$		16 000 \$
Lynda Durand	7 580 \$	8 967 \$		16 547 \$
Jean-André Élie	10 089 \$	8 967 \$		19 056 \$
Nathalie Goodwin	10 663 \$	8 967 \$		19 630 \$
Mel Hoppenheim	6 437 \$	8 967 \$		15 404 \$
Serge LeBel	7 846 \$	8 967 \$	3 363 \$	20 176 \$
Anie Perrault	10 100 \$	8 967 \$		19 067 \$

Rémunération des administrateurs (2013-2014)				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Hélène Fortin	31 904 \$	17 592 \$	3 298 \$	52 794 \$
Albert Alain	6 222 \$	8 798 \$	2 484 \$	17 504 \$
Donald Bastien	10 188 \$	8 798 \$	1 642 \$	20 628 \$
Paule Bouchard	9 884 \$	8 798 \$	3 298 \$	21 980 \$
André Dicaire	12 084 \$	8 798 \$	814 \$	21 696 \$
Lynda Durand	9 907 \$	8 798 \$		18 705 \$
Jean-André Élie	10 988 \$	8 798 \$		19 786 \$
Nathalie Goodwin	9 626 \$	8 798 \$		18 424 \$
Mel Hoppenheim	7 988 \$	8 798 \$		16 786 \$
Serge LeBel	8 532 \$	8 798 \$	3 298 \$	20 628 \$
Anie Perrault	10 726 \$	8 798 \$		19 524 \$
Céline Trépanier	2 444 \$	6 589 \$		9 033 \$

# QUESTION 113

Haute direction 2015-2016			
Titre	Titulaire	Salaire 2015-2016	Boni <sup>(1)</sup>
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	376 930 \$	
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	287 003 \$	
Président des opérations Loteries	Simon Patenaude	250 000 \$	
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	235 392 \$	
Présidente des opérations SEJQ	Carole Drolet	250 000 \$	
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	231 904 \$	
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	228 379 \$	
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	201 240 \$	
VPC à l'Immobilier	Michel Gasse	186 337 \$	
VP Jeu responsable et engagement sociétal	Guylaine Rioux	219 941 \$	
VP Stratégie corporative et affaires publiques	Isabelle Jean	202 007 \$	

(1) Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2016.

Haute direction 2014-2015			
Titre	Titulaire	Salaire 2014-2015	Boni
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	373 201 \$	n/a
PVP et Chef de l'exploitation <sup>(2)</sup>	Jean Royer	199 624 \$	n/a
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	284 146 \$	n/a
Président des opérations Loteries	Robert Ayotte	255 792 \$	n/a
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	233 054 \$	n/a
Présidente des opérations SEJQ	Carole Drolet	234 556 \$	n/a
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	229 600 \$	n/a
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	226 123 \$	n/a
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	199 251 \$	n/a
VPC à l'Immobilier	Michel Gasse	184 490 \$	n/a
VP Jeu responsable et engagement sociétal	Guylaine Rioux	208 829 \$	n/a
VP stratégie corporative et affaires publiques <sup>(3)</sup>	Isabelle Jean	111 153 \$	n/a

(2) Quitté le 31 décembre 2014

(3) Nommée le 1er septembre 2014 (salaire annuel : 200 000 \$)

## QUESTION 113

Haute direction 2013-2014			
Titre	Titulaire	Salaire 2013-2014	Boni
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	357 130 \$	n/a
PVP et Chef de l'exploitation	Jean Royer	290 197 \$	n/a
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	274 537 \$	n/a
PVP Direction corporative <sup>(4)</sup>	Marcel Croux	9 598 \$	n/a
Président des opérations Loteries	Robert Ayotte	249 553 \$	n/a
VP Communications et Affaires publiques	Simon Patenaude	200 000 \$	n/a
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	227 370 \$	n/a
Présidente des opérations SLVQ	Carole Drolet	227 263 \$	n/a
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	224 000 \$	n/a
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	218 476 \$	n/a
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	192 513 \$	n/a
VPC à l'Immobilier	Michel Gasse	179 990 \$	n/a
VP Jeu responsable	Guyline Rioux	202 344 \$	n/a

(4) Quitté le 12 avril 2013



## QUESTION 114

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTÉRIES <sup>(1)</sup>

RÉGION	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Laval, Laurentides, Lanaudière	334 967 000 \$	333 526 000 \$	334 886 000 \$	334 609 000 \$	315 709 000 \$	352 763 000 \$
Montréal	440 756 000 \$	437 239 000 \$	427 231 000 \$	416 159 000 \$	389 447 000 \$	419 817 000 \$
Québec, Chaudière-Appalaches	234 314 000 \$	233 751 000 \$	232 288 000 \$	234 268 000 \$	218 463 000 \$	238 515 000 \$
Mauricie, Bois-Francs	121 720 000 \$	119 960 000 \$	121 054 000 \$	122 262 000 \$	114 766 000 \$	126 216 000 \$
Estrie	60 423 000 \$	60 769 000 \$	62 381 000 \$	62 701 000 \$	58 381 000 \$	65 627 000 \$
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	115 025 000 \$	116 283 000 \$	116 995 000 \$	117 026 000 \$	107 312 000 \$	114 932 000 \$
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles de la Madeleine	83 178 000 \$	83 120 000 \$	84 454 000 \$	84 645 000 \$	80 609 000 \$	89 497 000 \$
Abitibi, Nord-du-Québec	43 181 000 \$	42 035 000 \$	42 146 000 \$	42 403 000 \$	39 854 000 \$	45 243 000 \$
Montréal	325 884 000 \$	322 752 000 \$	321 800 000 \$	321 739 000 \$	300 266 000 \$	335 291 000 \$
Outaouais	80 841 000 \$	80 002 000 \$	82 083 000 \$	82 586 000 \$	77 015 000 \$	86 272 000 \$
<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>	<b>1 840 289 000 \$</b>	<b>1 829 437 000 \$</b>	<b>1 825 318 000 \$</b>	<b>1 818 398 000 \$</b>	<b>1 701 822 000 \$</b>	<b>1 874 173 000 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les données de ventes comprennent les billets gratuits

<sup>(2)</sup> Excluant les ventes de Lotomatique et jeux en ligne

## QUESTION 114

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>CHARLEVOIX</b>					
TABLES DE JEU	5 054	5 034	4 789	4 417	4 426
MACHINES À SOUS	48 515	47 484	41 711	38 983	35 423
GRATUITÉS AU COMPTANT	(2 496)	(2 798)	(2 652)	(2 953)	(3 117)
RESTAURATION	1 844	1 719	1 743	1 640	1 960
INTERSECTEURS	(896)	(820)	(644)	(519)	(544)
<b>SOUS-TOTAL CHARLEVOIX</b>	<b>52 021</b>	<b>50 620</b>	<b>44 947</b>	<b>41 568</b>	<b>38 148</b>
<b>LAC-LEAMY</b>					
TABLES DE JEU	49 132	49 284	47 740	46 111	51 028
MACHINES À SOUS	169 093	168 531	153 301	148 633	157 363
GRATUITÉS AU COMPTANT	(7 361)	(7 955)	(9 010)	(9 437)	(10 738)
RESTAURATION ET HÉBERGEMENT	46 517	47 251	42 785	42 795	46 322
INTERSECTEURS	(10 783)	(10 941)	(9 345)	(8 344)	(7 628)
<b>SOUS-TOTAL LAC-LEAMY</b>	<b>246 598</b>	<b>246 171</b>	<b>225 471</b>	<b>219 759</b>	<b>236 347</b>
<b>MONTREAL</b>					
TABLES DE JEU	140 526	128 597	132 340	135 794	141 366
MACHINES À SOUS	366 812	353 379	331 078	316 419	321 331
GRATUITÉS AU COMPTANT	(18 940)	(18 306)	(21 665)	(21 858)	(24 904)
RESTAURATION	34 106	32 189	32 231	30 982	34 104
INTERSECTEURS	(20 818)	(19 566)	(17 823)	(14 750)	(14 341)
<b>SOUS-TOTAL MONTREAL</b>	<b>501 686</b>	<b>476 294</b>	<b>456 163</b>	<b>446 587</b>	<b>457 555</b>

## QUESTION 114

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>MONT-TREMBLANT</b>					
TABLES DE JEU	3 232	3 362	2 112	1 889	1 401
MACHINES À SOUS	16 892	15 610	13 687	12 709	13 095
GRATUITÉS AU COMPTANT	(1 451)	(1 099)	(1 141)	(1 152)	(1 404)
RESTAURATION	2 597	2 338	2 062	1 966	1 987
INTERSECTEURS	(1 141)	(1 039)	(821)	(670)	(629)
<b>SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT</b>	<b>20 129</b>	<b>19 172</b>	<b>15 899</b>	<b>14 742</b>	<b>14 450</b>
<b>TOTAL</b>	<b>820 434</b>	<b>792 256</b>	<b>742 480</b>	<b>722 656</b>	<b>746 501</b>

### JEU VIRTUEL (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>JEU VIRTUEL <sup>(1)</sup></b>	<b>19 443</b>	<b>30 447</b>	<b>41 901</b>	<b>48 949</b>	<b>66 177</b>

<sup>(1)</sup> Incluant les produits loteries



## QUESTION 114

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### BINGOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	694 \$	623 \$	553 \$	296 \$	248 \$
BAS ST-LAURENT	347 \$	306 \$	309 \$	399 \$	525 \$
CHAUDIÈRE-APPALACHES	652 \$	551 \$	525 \$	506 \$	271 \$
CÔTE-NORD	55 \$	55 \$	50 \$	26 \$	0 \$
ESTRIE	760 \$	927 \$	1 155 \$	1 214 \$	1 655 \$
GASPÉSIE	376 \$	333 \$	316 \$	301 \$	266 \$
LANAUDIÈRE	3 595 \$	4 063 \$	3 328 \$	3 348 \$	4 007 \$
LAURENTIDES	4 371 \$	4 376 \$	4 333 \$	4 907 \$	5 655 \$
LAVAL	2 769 \$	4 448 \$	4 498 \$	4 719 \$	5 424 \$
MAURICIE, BOIS-FRANCS	1 585 \$	1 961 \$	2 639 \$	2 622 \$	2 767 \$
MONTÉRÉGIE	6 668 \$	7 860 \$	7 492 \$	8 718 \$	9 442 \$
MONTRÉAL	7 372 \$	6 227 \$	6 388 \$	6 208 \$	7 349 \$
OUTAOUAIS	616 \$	414 \$	126 \$	97 \$	91 \$
QUÉBEC	3 811 \$	4 496 \$	4 860 \$	5 268 \$	6 584 \$
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	291 \$	300 \$	323 \$	349 \$	66 \$
<b>TOTAL</b>	<b>33 965 \$</b>	<b>36 941 \$</b>	<b>36 894 \$</b>	<b>38 978 \$</b>	<b>44 350 \$</b>

## QUESTION 114

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO ET SALONS DE JEUX (EN MILLIERS DE DOLLARS)

SECTEUR**	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Laurentides - Abitibi	57 809	56 383	54 433	52 552	54 362
Bas-St-Laurent	39 538	39 586	38 342	38 079	37 152
Centre-du-Québec	45 729	45 740	45 724	42 531	43 361
Estrie	58 577	56 796	54 269	52 358	53 536
Laval	113 590	111 163	108 322	103 216	106 468
Mauricie - Lanaudière	72 462	72 198	70 507	70 605	71 994
Montréal	93 429	90 000	85 268	81 470	81 319
Montréal	305 700	294 375	276 614	265 694	281 242
Outaouais	72 609	69 963	68 187	66 924	56 386
Québec	86 295	85 518	89 540	91 218	102 637
Saguenay	52 220	51 069	49 477	48 861	47 525
<b>TOTAL</b>	<b>997 956</b>	<b>972 790</b>	<b>940 682</b>	<b>913 507</b>	<b>935 983</b>

\*\* Les régions ont été abandonnées au profit de secteurs au cours de 2012-2013 et ainsi, les données antérieures reflètent cette modification.  
Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.



## QUESTION 115

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilées par région et par type d'établissement

Secteur *		31-mars-12	31-mars-13	31-mars-14	31-mars-15	31-mars-16
Laval	Bars	1 077	1 086	1 079	1 125	1 136
Montréal	Bars	3 152	3 136	3 173	3 134	3 265
Québec	Bars	883	894	867	896	929
	Salon de jeux	335	335	335	335	335
Mauricie - Lanaudière	Bars	753	758	760	737	723
	Salon de jeux	200	200	200	200	200
Estrie	Bars	829	816	778	768	775
Centre-du-Québec	Bars	614	642	634	613	617
Saguenay	Bars	667	657	652	649	643
Bas-Saint-Laurent	Bars	547	586	596	617	615
Laurentides - Abitibi	Bars	753	750	723	731	708
Montréal	Bars	996	1 000	1 007	1 001	973
Outaouais	Bars	807	823	840	814	682
<b>Total de la province</b>		<b>11 613</b>	<b>11 683</b>	<b>11 644</b>	<b>11 620</b>	<b>11 601</b>

\* Les régions ont été abandonnées au profit de secteurs au cours de 2012-2013 et ainsi, les données antérieures reflètent cette modification.

Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

Le nombre maximal autorisé est de 12 000.



## QUESTION 116

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 et les prévisions pour les années à venir

**Société des casinos du Québec inc.**  
(en milliers de \$)

	2015-2016 (estimé)					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont-Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	437 792 \$	197 653 \$	63 732 \$	13 092 \$		685 269 \$
Restauration et hébergement	34 104 \$	46 322 \$	1 960 \$	1 987 \$		84 374 \$
Élimination transactions intersecteurs	(14 341) \$	(7 628) \$	(544) \$	(629) \$		(23 142) \$
	<b>457 555 \$</b>	<b>236 347 \$</b>	<b>38 148 \$</b>	<b>14 450 \$</b>		<b>746 501 \$</b>
Aliments et boissons	12 175 \$	9 589 \$	782 \$	654 \$		23 200 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>12 175 \$</b>	<b>9 589 \$</b>	<b>782 \$</b>	<b>654 \$</b>		<b>23 200 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>445 380 \$</b>	<b>226 759 \$</b>	<b>37 366 \$</b>	<b>13 796 \$</b>		<b>723 301 \$</b>
<b>Charges</b>						
Élimination transactions intersecteurs	(14 341) \$	(7 628) \$	(544) \$	(629) \$		(23 142) \$
Amortissement des immobilisations	41 628 \$	23 408 \$	4 078 \$	2 540 \$	715 \$	72 369 \$
Revenus et frais divers	5 044 \$	1 911 \$	588 \$	340 \$	(156) \$	7 727 \$
TPS/TVQ	8 948 \$	3 529 \$	1 495 \$	693 \$	3 052 \$	17 717 \$
	<b>254 519 \$</b>	<b>150 500 \$</b>	<b>29 591 \$</b>	<b>14 378 \$</b>	<b>43 138 \$</b>	<b>492 126 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>190 861 \$</b>	<b>76 259 \$</b>	<b>7 774 \$</b>	<b>(582) \$</b>	<b>(43 138) \$</b>	<b>231 175 \$</b>
Autres frais non répartis						53 651 \$
<b>Résultat net</b>						<b>177 525 \$</b>

*En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir, il s'agit de données commerciales confidentielles.*

# **QUESTION 116**

	2014-2015					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont-Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	430 355 \$	185 307 \$	40 447 \$	13 446 \$		669 556 \$
Restauration et hébergement	30 982 \$	42 795 \$	1 640 \$	1 966 \$		77 382 \$
Élimination transactions intersecteurs	(14 750) \$	(8 344) \$	(519) \$	(670) \$		(24 282) \$
	<b>446 587 \$</b>	<b>219 759 \$</b>	<b>41 568 \$</b>	<b>14 742 \$</b>		<b>722 656 \$</b>
Aliments et boissons	10 166 \$	8 386 \$	458 \$	612 \$		19 622 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>10 166 \$</b>	<b>8 386 \$</b>	<b>458 \$</b>	<b>612 \$</b>		<b>19 622 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>436 421 \$</b>	<b>211 373 \$</b>	<b>41 110 \$</b>	<b>14 130 \$</b>		<b>703 034 \$</b>
<b>Charges *</b>						
Élimination transactions intersecteurs	(14 750) \$	(8 344) \$	(519) \$	(670) \$	\$	(24 282) \$
Amortissement des immobilisations	40 295 \$	20 070 \$	4 507 \$	2 774 \$	916 \$	68 562 \$
Revenus et frais divers	4 814 \$	1 674 \$	642 \$	362 \$	1 320 \$	8 812 \$
TPS/TVQ	9 470 \$	4 435 \$	1 525 \$	819 \$	3 351 \$	19 600 \$
	<b>252 598 \$</b>	<b>144 383 \$</b>	<b>30 898 \$</b>	<b>14 207 \$</b>	<b>49 293 \$</b>	<b>491 379 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>183 823 \$</b>	<b>66 990 \$</b>	<b>10 212 \$</b>	<b>(77) \$</b>	<b>(49 293) \$</b>	<b>211 655 \$</b>
Autres frais non répartis						56 375 \$
<b>Résultat net</b>						<b>155 280 \$</b>

\* Excluant l'écriture comptable de 10 395 \$ relatif aux taxes municipales

	2013-2014					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont-Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	441 754 \$	192 032 \$	43 848 \$	14 658 \$		692 291 \$
Restauration et hébergement	32 231 \$	42 785 \$	1 743 \$	2 062 \$		78 821 \$
Élimination transactions intersecteurs	(17 823) \$	(9 345) \$	(644) \$	(821) \$		(28 633) \$
	<b>456 163 \$</b>	<b>225 471 \$</b>	<b>44 947 \$</b>	<b>15 899 \$</b>		<b>742 480 \$</b>
Aliments et boissons	11 608 \$	8 513 \$	481 \$	667 \$		21 270 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>11 608 \$</b>	<b>8 513 \$</b>	<b>481 \$</b>	<b>667 \$</b>		<b>21 270 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>444 555 \$</b>	<b>216 958 \$</b>	<b>44 466 \$</b>	<b>15 231 \$</b>		<b>721 210 \$</b>
<b>Charges</b>						
Élimination transactions intersecteurs	(17 823) \$	(9 345) \$	(644) \$	(821) \$	\$	(28 633) \$
Amortissement des immobilisations	37 537 \$	19 172 \$	4 592 \$	3 928 \$	1 417 \$	66 646 \$
Revenus et frais divers	4 896 \$	1 533 \$	660 \$	512 \$	(4 181) \$	3 420 \$
TPS/TVQ	10 297 \$	4 735 \$	1 664 \$	1 008 \$	4 279 \$	21 982 \$
	<b>255 114 \$</b>	<b>149 422 \$</b>	<b>33 723 \$</b>	<b>16 533 \$</b>	<b>53 902 \$</b>	<b>508 694 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>189 441 \$</b>	<b>67 536 \$</b>	<b>10 743 \$</b>	<b>(1 302) \$</b>	<b>(53 902) \$</b>	<b>212 516 \$</b>
Autres frais non répartis						57 184 \$
<b>Résultat net</b>						<b>155 333 \$</b>

# QUESTION 116

	2012-2013					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont- Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	463 671 \$	209 861 \$	49 721 \$	17 873 \$		741 125 \$
Restauration et hébergement	32 189 \$	47 251 \$	1 719 \$	2 338 \$		83 496 \$
Élimination transactions intersecteurs	(19 566) \$	(10 941) \$	(820) \$	(1 039) \$		(32 366) \$
	<b>476 294 \$</b>	<b>246 171 \$</b>	<b>50 620 \$</b>	<b>19 172 \$</b>		<b>792 256 \$</b>
Aliments et boissons	12 342 \$	10 031 \$	419 \$	779 \$		23 570 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>12 342 \$</b>	<b>10 031 \$</b>	<b>419 \$</b>	<b>779 \$</b>		<b>23 570 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>463 952 \$</b>	<b>236 140 \$</b>	<b>50 201 \$</b>	<b>18 392 \$</b>		<b>768 686 \$</b>
<b>Charges</b>	224 826 \$	132 662 \$	28 522 \$	13 696 \$	43 651 \$	443 357 \$
Élimination transactions intersecteurs	(19 566) \$	(10 941) \$	(820) \$	(1 039) \$	\$	(32 366) \$
Amortissement des immobilisations	28 439 \$	18 145 \$	4 707 \$	4 085 \$	1 248 \$	56 623 \$
Revenus et frais divers	3 734 \$	1 332 \$	664 \$	531 \$	119 \$	6 380 \$
TPS/TVQ	9 067 \$	4 554 \$	1 658 \$	1 060 \$	4 019 \$	20 357 \$
	<b>246 500 \$</b>	<b>145 752 \$</b>	<b>34 731 \$</b>	<b>18 332 \$</b>	<b>49 037 \$</b>	<b>494 352 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>217 452 \$</b>	<b>90 389 \$</b>	<b>15 470 \$</b>	<b>60 \$</b>	<b>(49 037) \$</b>	<b>274 334 \$</b>
Autres frais non répartis						59 516 \$
<b>Résultat net</b>						<b>214 818 \$</b>





**QUESTION 117**

Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 6.



### QUESTION 118

Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 8.



## QUESTION 119

### Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années

#### RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars

(en milliers de dollars)

	Estimé 2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Charges des activités opérationnelles</b>												
Loteries	234 536	232 547	245 811	250 290	243 184	235 393	243 174	228 774	231 857	226 186	225 895	211 009
Casinos	552 272	545 296	570 832	560 502	563 717	556 476	540 768	506 884	495 481	501 235	508 786	498 219
Établissements de jeux <sup>(1)</sup> (anciennement Loteries vidéo)	176 763	176 832	160 081	140 116	126 001	138 112	152 186	154 769	143 162	137 103	147 714	152 383
Bingos <sup>(2)</sup> (À partir de 2015 fusionné avec Établissements de jeux)			15 005	14 184	18 331	25 315	13 847	14 187	15 841	15 448	15 748	15 016
<b>Charges totales</b>	<b>963 570</b>	<b>954 675</b>	<b>991 729</b>	<b>965 092</b>	<b>951 233</b>	<b>955 296</b>	<b>949 975</b>	<b>904 614</b>	<b>886 341</b>	<b>879 972</b>	<b>898 143</b>	<b>876 627</b>
Ajustement de la provision pour les taxes municipales relatives à la modernisation du Casino de Montréal		10 395										
<b>Charges totales ajustées</b>	<b>963 570</b>	<b>965 070</b>										

<sup>(1)</sup> En 2013, impact Salon de jeux - Québec : moins values - actifs corporels et incorporels 14 M\$.

<sup>(2)</sup> En 2011, impact Kinzo: fermeture de la salle pilote 6,3 M\$.



### QUESTION 120

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :

- Nombre d'utilisateurs
- Revenus totaux
- Dépense moyenne par utilisateur
- Nombre d'utilisateur ayant atteint la mise maximale
- Objectifs et prévisions
- Nombre de personnes ayant misé une somme au poker
- Profits issus du poker

Voir réponse à l'onglet 11.





### QUESTION 121

Tous rapports, analyses et études sur [espacejeux.com](http://espacejeux.com)

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### QUESTION 122

Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### QUESTION 123

Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeu d'argent en ligne en 2015-2016 en précisant l'identité de ces fournisseurs

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

Par ailleurs, lors du discours budgétaire de l'an passé, il fut annoncé que le Québec, suivant la recommandation du groupe de travail sur le jeu en ligne, pour des raisons de santé publique et de protection du consommateur, mettra en place une mesure de filtration des sites illégaux.

De plus, il fut annoncé que, de façon concomitante, Loto-Québec procèdera à une bonification de son site de jeu en ligne Espacejeux. En effet, Loto-Québec, à la suite d'appels d'offres, conclura des ententes avec divers opérateurs de site qui pourront voir leurs jeux via le portail Espacejeux.

Cette annonce, suivi du dépôt du projet de loi 74, a sollicité de l'intérêt de la part des opérateurs de site qui pourraient, dans ce contexte, être intéressés à devenir des fournisseurs de Loto-Québec.

Loto-Québec a ainsi accepté, comme est sa pratique habituelle, de répondre à leurs questions.



### **QUESTION 124**

Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.





### **QUESTION 125**

**Tous les rapports, analyses et études produits en lien avec le PL74**

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



**QUESTION 126**

**Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2015-2016**

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 127**

Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du PL74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 128**

Estimations des revenus et profits annuels de Loto-Québec à la suite de l'adoption du PL74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.





### **QUESTION 129**

Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès à Internet à la suite de l'adoption du PL74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 130**

**Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2015-2016**

**Voir réponse à l'onglet 12.**



### **QUESTION 131**

**La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeux en ligne pour les années comprises en 2010-2011 et 2015-2016**

**Loto-Québec n'a acquis aucune entreprise de jeux en ligne.**



### QUESTION 132

La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne pour les années comprises entre 2010-2011 et 2015-2016

En ce qui concerne la ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne, l'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société en vertu des articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents d'organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.





### **QUESTION 133**

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilé par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 13.



### QUESTION 134

Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle

Il n'y a pas eu en 2015-2016 d'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec.



### QUESTION 135

Le détail des travaux effectués au casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc.)

En mars 2009, la Société annonçait la réalisation d'un projet de rénovation du Casino de Montréal doté d'un budget de 305,7 M\$ qui a débuté à l'automne 2009. Ce projet prévoyait :

- ✓ la réfection de toutes les aires publiques du bâtiment abritant autrefois le Pavillon de la France;
- ✓ l'amélioration des fonctionnalités pour faciliter les opérations;
- ✓ la mise en œuvre de travaux de maintien de l'actif et de vétusté ainsi que la construction d'une nouvelle entrée principale pour l'établissement.

Ce projet a été planifié sur une période de quatre ans et a été réalisé en conservant l'établissement opérationnel.

Au cours de la dernière année, les travaux ont consisté en l'aménagement du niveau « C » de l'Annexe (espace qui avait été utilisé temporairement comme zone tampon durant les travaux).

Du 1er avril 2015 au 31 mars 2016, des contrats ont été octroyés à des firmes professionnelles pour une valeur de 1,4 M\$ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats pour une valeur de 7,85 M\$. (Voir tableau ci-joint.)

Le projet a été réalisé en respectant l'échéancier, et de plus, à l'égard du budget, une économie de 12,9 M\$ est réalisée sur le budget initial de 305,7 M\$.

DU 01 AVRIL 2015 AU 31 MARS 2016

PRINCIPAUX CONTRATS - ENTREPRENEURS

Projet	Description	Nom de la firme	Principale place d'affaires	Montant contractuel \$ (1)
--------	-------------	-----------------	-----------------------------	-------------------------------

**Modernisation du Casino de Montréal**

1430	Régulation - PQ et Annexe Niveau C	Honeywell Ltée	2366, rue Galvani, Québec, QC G1N 4G4	887 295 \$
2489	Électricité - Aménagement Aire de jeux RDC	Les installations Électriques L.H ltée	290, boul. Lévesque Est, Laval, QC H7G 1C7	35 168 \$
2569	Système intérieur incluant gypse et plafond Pavillon de la France - Aménagement Aire de jeux RDC	Groupe Piché Construction 2005 Inc.	650, boul Industriel, #100, Blainville, QC J7C 5Y7	129 330 \$
2598	Structure - Système 100	Groupe C. & G. Beaulieu Inc.	368, Grand Boulevard Est, St-Basile-Le-Grand, QC J3N 1M4	48 192 \$
2599	Plomberie - Remplacement des pompes de surpression	Lucien Charbonneau Ltée	1955, rue Cabot, Montréal, QC H4E 1E2	84 500 \$
3301	Démolition - Annexe Niveau C	Les Services de construction Démo Spec Inc.	10000, boul. Henri-Bourassa Est, Montréal, QC H1C 1T1	184 384 \$
3302	Menuiserie de finition, Ebénisterie - Annexe Niveau C	Ébénisterie HI-Teck Inc.	6 rue des Affaires, St-Christophe-d'Arthabaska, QC G6R 0B2	264 967 \$
3303	Portes, cadres et quincaillerie - Annexe Niveau C	Groupe LMT inc.	2025, boul. de la Métropole, Longueuil, QC J4G 1S9	72 578 \$
3304	Enveloppe extérieur, Isolation, Étanchéité, Gypse et Plafond - Annexe Niveau C	Construction Michel Gagnon Ltée	683, rue Giffard, bureau 204, Longueuil, QC J4G 1Y3	860 344 \$
3305	Revêtements de sol durs - Annexe Niveau C	Carrelage de Montréal Ltée	334, boul. Guimond, Longueuil, QC J4G 1L8	376 345 \$
3306	Revêtements de sol souples - Annexe Niveau C	Tapico Québec Inc.	3260, rue Watt, bureau 105, Québec, QC G1X 4T5	285 638 \$
3307	Peinture et revêtements muraux - Annexe Niveau C	Les Peintures Première Inc.	6270, Marivaux, Montréal, QC H1P 3K3	69 274 \$
3310	Murs rideaux et Portes en verre et aluminium - Annexe Niveau C	Protection incendie Idéal Inc.	134, boul. St-Joseph, Lachine, QC H8S 2L3	362 557 \$
3313	Métaux ouvrés - Annexe Niveau C	Summa Métal Architectural et Structural Inc.	420, Chemin de la Côte Sud, Boisbriand, QC J7E 4H5	331 624 \$
3350	Pré-achat unités de ventilation - Annexe Niveau C	Climatisation Bativac Inc.	2525, rue Guénette, Saint-Laurent, QC H4R 2E9	268 800 \$
3351	Protection incendie - Annexe Niveau C	Protection incendie fédéral inc.	2315, boul. des entreprises local 104, Terrebonne, QC J6X 4J9	187 760 \$
3352	Plomberie - Annexe Niveau C	Lucien Charbonneau Ltée	1955, rue Cabot, Montréal, QC H4E 1E2	624 317 \$
3353	Ventilation - Annexe Niveau C	Climatisation Bativac Inc.	2525, rue Guénette, Saint-Laurent, QC H4R 2E9	933 330 \$
3360	Électricité - Annexe Niveau C	Nélect Inc.	1830, boul. Fortin, Laval, QC H7S 1N8	1 778 861 \$
3376	Structure d'acier - Annexe Niveau C	Les Aciers Fax Inc.	505, de l'Argon, Québec, QC G2N 2E3	61 830 \$

TOTAL 20 CONTRATS :

7 847 093 \$

Note : Seuls les contrats de 25 000 \$ et plus sont énumérés.

(1) Montant incluant les ordres de changement approuvés au contrat et excluant les taxes TPS/TVQ.

Du 1er avril 2015 au 31 mars 2016

**Modernisation du Casino de Montréal**  
**Principaux contrats de services professionnels**

Description	Nom de la firme	Principale place d'affaires	Contrats octroyés entre 2015-04-01 et 2016-03-31 (1)	Type de rémunération
Génie mécanique / électrique	Le Consortium Bouthillette Parizeau / Teknika HBA	9825, rue Verville, Montréal QC H3L 3E1	178 187	Pourcentage et taux horaire selon décret
Gérance de travaux	Pomerleau inc.	500, rue St-Jacques, 11 étage, Montréal QC H2Y 0A2	1 148 515	Pourcentage selon contrat
Système de sécurité du bâtiment	TETRA TECH QE inc. / BPR Énergie	5100, rue Sherbrooke Est, bureau 900, Montréal QC H1V 3R9	40 000	Taux horaire selon décret

**TOTAL 3 CONTRATS :**

**1 366 702**

**Note: Seuls les contrats de 25 000 \$ et plus sont énumérés.**

**(1) Montant incluant les avenants approuvés au contrat et excluant les taxes TPS/TVQ.**





### QUESTION 136

Copie du plan pour parvenir aux demandes de 50 M\$ en 2014-2015 et de 90 M\$ en 2015-2016 du gouvernement du Québec. Détail sur les coûts de l'offensive publicitaire envisagée

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### QUESTION 137

Copie des comptes de dépenses de Pierre Bibeau pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015 et 2015-2016

ANNÉE	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec		
	Frais de voyage et réunions	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Hébergement et divers	Total Hors Québec
2015-2016	354 \$	- \$	354 \$	- \$	- \$	- \$
2014-2015	177 \$	472 \$	649 \$	- \$	- \$	- \$
2013-2014	532 \$	671 \$	1 203 \$	- \$	- \$	- \$
2012-2013	1 504 \$	4 280 \$	5 784 \$	- \$	- \$	- \$
2011-2012	4 073 \$	9 793 \$	13 866 \$	- \$	- \$	- \$

A également accès à un véhicule de fonction pour lequel un avantage imposable est calculé

Il a quitté le 22 septembre 2015



### QUESTION 138

Pour l'année 2015-2016, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu

Nous ne sommes pas en mesure d'attribuer les revenus générés par les jeux de casino à un facteur en particulier.



### QUESTION 139

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

Par ailleurs, aucun accroissement des problèmes de jeu aux casinos n'a été constaté.





#### **QUESTION 140**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État

Depuis son entrée en vigueur, soit du 18 juillet 2013 au 31 mars 2016, la vente d'alcool dans les bars et les aires de jeu a généré des revenus de 25,8 M\$.



### **QUESTION 141**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### QUESTION 142

La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle de chacun des 10 plus haut salariés de Loto-Québec

2015-2016 Titre	Titulaire		Salaire 2015-2016
	Nom	Prénom	
Président et chef de la direction	Bibeau	Gérard	376 930\$
Président des opérations SCQ	Poisson	Claude	287 003 \$
Président des opérations Loteries	Patenaude	Simon	250 000 \$
Présidente des opérations SEJQ	Drolet	Carole	250 000 \$
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Roiter	Lynne	235 392 \$
VP Corporatif ressources humaines	Dumouchel	André	231 904 \$
Chef de l'exploitation SCQ et DG Casino Montréal	Taylor	Kevin	230 936 \$
VP Corporative finances et administration	Rock	Johanne	228 379 \$
VP Jeux responsable et engagement sociétal	Rioux	Guylaine	219 941 \$
VP Ventes & Marketing - SCQ	Hanchay	François	208 728 \$

En ce qui concerne les voitures, les personnes ci-haut mentionnées ont droit à l'utilisation d'une voiture louée d'une valeur maximale de 850 \$/mois. Cet avantage est imposable.

De plus, aucune voiture n'est fournie aux administrateurs de la Société.



### **QUESTION 143**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.





#### **QUESTION 144**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015. Indiquer le nom de représentants de Loto-Québec présents.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



#### **QUESTION 145**

La liste et le détail des présences du président directeur-général de Loto-Québec, Gérard Bibeau, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



#### **QUESTION 146**

**Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003**

En fait à l'exception de travaux de maintien d'actif urgent et incontournable, il n'y a eu aucun investissement majeur au casino de Montréal de 2003 à 2009.

Pour les travaux après 2009, voir l'onglet 40.



#### **QUESTION 147**

Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année

Voir réponse à l'onglet 21.





## QUESTION 148

Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilé par année

Période	Casino	Aire de restauration	Titre d'emploi	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2015-2016	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	54 313 \$	16 649 \$	*	*	70 962 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	CHEF EXECUTIF	126 743 \$	38 852 \$	*	*	165 595 \$
2015-2016	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	86 941 \$	26 651 \$	*	*	113 591 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	145 511 \$	44 605 \$	*	*	190 116 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	CHEF DES OPERATIONS	68 352 \$	20 952 \$	*	*	89 304 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	CHEF DES OPERATIONS	92 091 \$	28 229 \$	*	*	120 320 \$
2015-2016	Montréal	Administration Resto	CHEF DES OPERATIONS	77 423 \$	23 733 \$	*	*	101 156 \$
2015-2016	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	86 951 \$	26 654 \$	*	*	113 604 \$
2015-2016	Montréal	Pâtisserie	CHEF DE CUISINE	86 184 \$	26 418 \$	*	*	112 602 \$
2015-2016	Charlevoix	Charlevoix Resto	CHEF DES OPERATIONS	79 204 \$	24 279 \$	*	*	103 483 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	76 088 \$	23 324 \$	*	*	99 412 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPERATIONS	85 313 \$	26 152 \$	*	*	111 465 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	GERANT	78 685 \$	24 120 \$	*	*	102 805 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF EXECUTIF	115 525 \$	35 413 \$	*	*	150 938 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPERATIONS	49 409 \$	15 146 \$	*	*	64 554 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPERATIONS	102 987 \$	31 569 \$	*	*	134 556 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	81 947 \$	25 120 \$	*	*	107 067 \$
2015-2016	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	CHEF DE CUISINE	71 782 \$	22 004 \$	*	*	93 786 \$
2014-2015	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	93 986 \$	28 810 \$	0 \$	0 \$	122 797 \$
2014-2015	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	84 416 \$	25 877 \$	0 \$	0 \$	110 293 \$
2014-2015	Montréal	Administration Resto	CHEF EXECUTIF	123 080 \$	37 729 \$	0 \$	0 \$	160 808 \$
2014-2015	Montréal	Salon exécutif	GERANT	63 704 \$	19 528 \$	0 \$	0 \$	83 231 \$
2014-2015	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	84 410 \$	25 875 \$	0 \$	0 \$	110 284 \$
2014-2015	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	140 752 \$	43 146 \$	0 \$	0 \$	183 897 \$
2014-2015	Montréal	Salon exécutif	GERANT	68 786 \$	21 086 \$	0 \$	0 \$	89 872 \$
2014-2015	Montréal	Bars boutique	GERANT	67 284 \$	20 625 \$	0 \$	0 \$	87 910 \$
2014-2015	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	84 007 \$	25 751 \$	0 \$	0 \$	109 758 \$
2014-2015	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	84 416 \$	25 877 \$	0 \$	0 \$	110 293 \$
2014-2015	Montréal	Pâtisserie	CHEF DE CUISINE	82 856 \$	25 399 \$	0 \$	0 \$	108 255 \$
2014-2015	Charlevoix	Charlevoix Resto	CHEF DE SERVICE	78 044 \$	23 923 \$	0 \$	0 \$	101 967 \$
2014-2015	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	72 433 \$	22 203 \$	0 \$	0 \$	94 636 \$
2014-2015	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPERATIONS	81 247 \$	24 905 \$	0 \$	0 \$	106 153 \$

Période	Casino	Aire de restauration	Titre d'emploi	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2014-2015	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF EXÉCUTIF	111 600 \$	34 210 \$	0 \$	0 \$	145 810 \$
2014-2015	Lac-Leamy	Administration HH	GÉRANT	53 781 \$	16 486 \$	0 \$	0 \$	70 267 \$
2014-2015	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	78 015 \$	23 915 \$	0 \$	0 \$	101 930 \$
2014-2015	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	CHEF DE CUISINE	76 942 \$	23 586 \$	0 \$	0 \$	100 528 \$
2014-2015	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	86 985 \$	26 664 \$	0 \$	0 \$	113 649 \$
2013-2014	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	67 918 \$	20 820 \$	0 \$	0 \$	88 738 \$
2013-2014	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	82 757 \$	25 368 \$	0 \$	0 \$	108 125 \$
2013-2014	Montréal	Administration Resto	CHEF EXÉCUTIF	120 663 \$	36 988 \$	0 \$	0 \$	157 650 \$
2013-2014	Montréal	Rest. L'Instant et cafétéria	GÉRANT	65 268 \$	20 007 \$	0 \$	0 \$	85 275 \$
2013-2014	Montréal	Cuisine Production et cafét	CHEF DE CUISINE	82 757 \$	25 368 \$	0 \$	0 \$	108 125 \$
2013-2014	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	138 045 \$	42 316 \$	0 \$	0 \$	180 361 \$
2013-2014	Montréal	Rest. Pavillon 67	GÉRANT	76 228 \$	23 367 \$	0 \$	0 \$	99 595 \$
2013-2014	Montréal	Bars boutique	GÉRANT	76 228 \$	23 367 \$	0 \$	0 \$	99 595 \$
2013-2014	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	90 704 \$	27 804 \$	0 \$	0 \$	118 508 \$
2013-2014	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	82 757 \$	25 368 \$	0 \$	0 \$	108 125 \$
2013-2014	Montréal	Cuisine Pavillon 67	CHEF DE CUISINE	79 573 \$	24 392 \$	0 \$	0 \$	103 965 \$
2013-2014	Montréal	Pâtisserie	CHEF DE CUISINE	80 377 \$	24 639 \$	0 \$	0 \$	105 016 \$
2013-2014	Charlevoix	Charlevoix Resto	CHEF DE SERVICE	85 446 \$	26 192 \$	0 \$	0 \$	111 638 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	67 238 \$	20 611 \$	0 \$	0 \$	87 849 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	78 133 \$	23 951 \$	0 \$	0 \$	102 083 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF EXÉCUTIF	108 355 \$	33 215 \$	0 \$	0 \$	141 570 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Administration HH	GÉRANT	73 757 \$	22 609 \$	0 \$	0 \$	96 367 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	74 446 \$	22 821 \$	0 \$	0 \$	97 267 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	CHEF DE CUISINE	71 368 \$	21 877 \$	0 \$	0 \$	93 244 \$
2013-2014	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	84 255 \$	25 827 \$	0 \$	0 \$	110 083 \$
2012-2013	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	97 134 \$	29 775 \$	5 236 \$	655 \$	132 800 \$
2012-2013	Montréal	Cuisine Production et cafét	CHEF DE CUISINE	74 471 \$	22 828 \$	3 755 \$	469 \$	101 524 \$
2012-2013	Montréal	Administration Resto	CHEF EXÉCUTIF	118 609 \$	36 358 \$	6 951 \$	869 \$	162 787 \$
2012-2013	Montréal	Administration Resto	GÉRANT	69 175 \$	21 205 \$	4 195 \$	524 \$	95 099 \$
2012-2013	Montréal	Rest. L'Instant et cafétéria	GÉRANT	58 992 \$	18 083 \$	3 755 \$	469 \$	81 299 \$
2012-2013	Montréal	Cuisine Production et cafét	CHEF DE CUISINE	57 654 \$	17 673 \$	4 487 \$	561 \$	80 375 \$
2012-2013	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	132 412 \$	40 589 \$	10 341 \$	1 293 \$	184 636 \$
2012-2013	Montréal	Rest. Pavillon 67	GÉRANT	74 922 \$	22 966 \$	4 149 \$	519 \$	102 556 \$
2012-2013	Montréal	Bars boutique	GÉRANT	74 942 \$	22 972 \$	4 150 \$	519 \$	102 582 \$
2012-2013	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	80 490 \$	24 673 \$	4 205 \$	526 \$	109 895 \$
2012-2013	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	81 346 \$	24 936 \$	4 522 \$	565 \$	111 369 \$
2012-2013	Montréal	Cuisine Pavillon 67	CHEF DE CUISINE	81 346 \$	24 936 \$	4 539 \$	567 \$	111 389 \$
2012-2013	Montréal	Pâtisserie	CHEF DE CUISINE	78 292 \$	24 000 \$	4 369 \$	546 \$	107 207 \$
2012-2013	Charlevoix	Charlevoix Resto	CHEF DE SERVICE	82 161 \$	25 185 \$	4 195 \$	524 \$	112 066 \$

Période	Casino	Aire de restauration	Titre d'emploi	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	70 516 \$	21 616 \$	5 462 \$	683 \$	98 276 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	30 016 \$	9 201 \$	3 927 \$	491 \$	43 634 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	75 309 \$	23 085 \$	4 768 \$	596 \$	103 758 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF EXÉCUTIF	105 436 \$	32 320 \$	6 877 \$	860 \$	145 492 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	GÉRANT	71 619 \$	21 954 \$	4 569 \$	571 \$	98 714 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Hautes Mises	GÉRANT	63 972 \$	19 610 \$	3 553 \$	444 \$	87 578 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	70 612 \$	21 645 \$	4 303 \$	538 \$	97 098 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	CHEF DE CUISINE	68 437 \$	20 979 \$	3 751 \$	469 \$	93 636 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	CHEF DE CUISINE	73 262 \$	22 458 \$	4 540 \$	568 \$	100 828 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	GÉRANT	49 407 \$	15 145 \$	3 914 \$	489 \$	68 955 \$
2012-2013	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	81 769 \$	25 065 \$	5 217 \$	652 \$	112 703 \$
2011-2012	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	97 605 \$	29 920 \$	9 117 \$	1 140 \$	137 782 \$
2011-2012	Montréal	Cuisine Production et café	CHEF DE CUISINE	80 156 \$	24 571 \$	7 048 \$	881 \$	112 656 \$
2011-2012	Montréal	Administration Resto	CHEF EXÉCUTIF	116 836 \$	35 814 \$	11 041 \$	1 380 \$	165 071 \$
2011-2012	Montréal	Administration Resto	GÉRANT	73 832 \$	22 632 \$	6 619 \$	827 \$	103 911 \$
2011-2012	Montréal	Rest. L'Instant et cafétéria	GÉRANT	48 259 \$	14 793 \$	5 877 \$	735 \$	69 665 \$
2011-2012	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	126 995 \$	38 929 \$	15 874 \$	1 984 \$	183 782 \$
2011-2012	Montréal	Rest. Pavillon 67	GÉRANT	72 788 \$	22 312 \$	6 551 \$	819 \$	102 470 \$
2011-2012	Montréal	Bars boutique	GÉRANT	76 680 \$	23 505 \$	6 626 \$	828 \$	107 640 \$
2011-2012	Montréal	Administration Resto	DIRECTEUR	83 448 \$	25 580 \$	7 855 \$	982 \$	117 865 \$
2011-2012	Montréal	Coord. Production	CHEF DE CUISINE	80 155 \$	24 571 \$	7 158 \$	895 \$	112 779 \$
2011-2012	Montréal	Cuisine Pavillon 67	CHEF DE CUISINE	80 156 \$	24 571 \$	7 159 \$	895 \$	112 780 \$
2011-2012	Montréal	Pâtisserie	CHEF DE CUISINE	75 313 \$	23 086 \$	6 382 \$	798 \$	105 579 \$
2011-2012	Charlevoix	Charlevoix Resto	CHEF DE SERVICE	79 018 \$	24 222 \$	5 950 \$	744 \$	109 933 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	56 070 \$	17 188 \$	5 413 \$	677 \$	79 347 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF DES OPÉRATIONS	72 776 \$	22 308 \$	6 200 \$	775 \$	102 059 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Administration HH	CHEF EXÉCUTIF	101 167 \$	31 012 \$	8 122 \$	1 015 \$	141 316 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Administration HH	GÉRANT	69 723 \$	21 373 \$	5 940 \$	743 \$	97 778 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Pâtisserie Lac Leamy	CHEF DE CUISINE	65 540 \$	20 090 \$	5 315 \$	664 \$	91 609 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Cuisine Baccara	CHEF DE CUISINE	76 165 \$	23 347 \$	6 177 \$	772 \$	106 461 \$
2011-2012	Lac-Leamy	Administration HH	GÉRANT	65 595 \$	20 107 \$	5 438 \$	680 \$	91 820 \$



### QUESTION 149

Par casino, et par aire de restauration, existantes ou passées, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années

Les travaux d'aménagement pour les aires de restauration au cours des 20 dernières années se résument comme suit :

Casino de Tremblant

Aménagement d'un restaurant en 2010 au coût de 1,9 M\$

Casino Lac-Leamy

Rénovation du restaurant Banco en 2013 au coût de 800 000 \$

Casino de Montréal

Aménagement de quatre aires de restauration de gamme différentes  
En 2012 au coût de 18 M\$ (inclus dans le projet de modernisation de 305,7M\$)



# QUESTION 150

Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent

Casino	No CC	Nom CC	Titre d'emploi	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni \$	AVS sur Boni	Total
Corporatif	1154	Présidence SCQ - SCQ Corporatif	ADJ EXEC AU PRESIDENT & DIR COMM INTERNE	117 319 \$	35 963 \$	*	*	153 282 \$
Corporatif	1157	Direction TI - SCQ corporatif	CHEF DE SERVICE	108 993 \$	33 410 \$	*	*	142 403 \$
Corporatif	1220	Direction développement de la clientèle - SCQ Corporatif	DIRECTEUR	27 711 \$	8 494 \$	*	*	36 205 \$
Corporatif	1272	Direction marketing Relationnel- SCQ Corporatif	CHEF DE SERVICE	57 248 \$	17 549 \$	*	*	74 797 \$
Corporatif	1328	Gestion de produit-SCQ corporatif	CHEF DE SERVICE	116 933 \$	35 844 \$	*	*	152 777 \$
Corporatif	1328	Gestion de produit-SCQ corporatif	CHEF DE SERVICE	102 987 \$	31 569 \$	*	*	134 556 \$
Corporatif	1328	Gestion de produit-SCQ corporatif	DIRECTEUR	149 460 \$	45 815 \$	*	*	195 275 \$
Corporatif	1337	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	DIRECTEUR	126 743 \$	38 852 \$	*	*	165 595 \$
Corporatif	1337	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	DIRECTEUR	145 511 \$	44 605 \$	*	*	190 116 \$
Corporatif	1337	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	DIRECTEUR	132 202 \$	40 525 \$	*	*	172 727 \$
Corporatif	1377	Environnement multimédia - SCQ Corporatif	CHEF DE SERVICE	97 024 \$	29 742 \$	*	*	126 766 \$
Corporatif	1390	Service clientèle - Jeu virtuel -SCQ corporatif	CHEF DE SERVICE	92 672 \$	28 407 \$	*	*	121 079 \$
Corporatif	1391	Développement de produits - Jeu virtuel -SCQ corporatif	DIRECTEUR	80 976 \$	24 822 \$	*	*	105 798 \$
Corporatif	1392	Finances et contrôle -SCQ corporatif	CHEF DE SERVICE	108 993 \$	33 410 \$	*	*	142 403 \$
Corporatif	1392	Finances et contrôle -SCQ corporatif	CHEF DE SERVICE	94 399 \$	28 937 \$	*	*	123 336 \$
Corporatif	1392	Finances et contrôle -SCQ corporatif	DIRECTEUR	145 511 \$	44 605 \$	*	*	190 116 \$
Montréal	1163	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	CHEF ADMINISTRATIF	86 720 \$	26 583 \$	*	*	113 303 \$
Montréal	1163	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	CHEF DE SERVICE	101 924 \$	31 244 \$	*	*	133 168 \$
Montréal	1163	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	102 992 \$	31 571 \$	*	*	134 562 \$
Montréal	1163	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	99 039 \$	30 359 \$	*	*	129 399 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DE SERVICE	113 127 \$	34 678 \$	*	*	147 805 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	96 198 \$	29 488 \$	*	*	125 687 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	102 871 \$	31 534 \$	*	*	134 404 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	103 169 \$	31 625 \$	*	*	134 794 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	102 855 \$	31 529 \$	*	*	134 384 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	103 017 \$	31 578 \$	*	*	134 595 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	103 017 \$	31 578 \$	*	*	134 595 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	80 086 \$	24 549 \$	*	*	104 635 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	102 428 \$	31 398 \$	*	*	133 826 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	102 856 \$	31 529 \$	*	*	134 386 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	103 116 \$	31 609 \$	*	*	134 725 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	91 362 \$	28 006 \$	*	*	119 368 \$
Montréal	1164	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	80 556 \$	24 693 \$	*	*	105 249 \$
Montréal	1166	Dir.hautes mises -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	66 115 \$	20 267 \$	*	*	86 382 \$
Montréal	1167	Caisses -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	94 411 \$	28 941 \$	*	*	123 352 \$
Montréal	1167	Caisses -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	107 412 \$	32 926 \$	*	*	140 338 \$
Montréal	1170	Entretien -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	101 995 \$	31 265 \$	*	*	133 261 \$
Montréal	1170	Entretien -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	88 383 \$	27 093 \$	*	*	115 476 \$
Montréal	1172	Gestion de projets et documentaire - Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	92 786 \$	28 442 \$	*	*	121 228 \$
Montréal	1173	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	114 959 \$	35 239 \$	*	*	150 199 \$
Montréal	1175	Sécurité -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	68 544 \$	21 011 \$	*	*	89 555 \$



Casino	No CC	Nom CC	Titre d'emploi	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni \$	AVS sur Boni	Total
Montréal	1175	Sécurité -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	78 192 \$	23 969 \$	*	*	102 161 \$
Montréal	1176	Serv.clientèle- Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	83 008 \$	25 445 \$	*	*	108 453 \$
Montréal	1177	Dir.marketing -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	28 181 \$	8 638 \$	*	*	36 819 \$
Montréal	1177	Dir.marketing -Casino Mtl	CHEF DES OPERATIONS	31 375 \$	9 618 \$	*	*	40 993 \$
Montréal	1178	Dir.ressources humaines -Casino Mtl	CHEF DE SECTEUR	94 438 \$	28 949 \$	*	*	123 387 \$
Montréal	1180	Direction générale- Casino Mtl	DIRECTEUR	95 099 \$	29 151 \$	*	*	124 250 \$
Montréal	1180	Direction générale- Casino Mtl	DIRECTEUR	145 511 \$	44 605 \$	*	*	190 116 \$
Montréal	1180	Direction générale- Casino Mtl	DIRECTEUR	114 468 \$	35 089 \$	*	*	149 557 \$
Montréal	1180	Direction générale- Casino Mtl	DIRECTEUR	85 226 \$	26 125 \$	*	*	111 351 \$
Montréal	1180	Direction générale- Casino Mtl	DIRECTEUR	125 581 \$	38 495 \$	*	*	164 076 \$
Montréal	1180	Direction générale- Casino Mtl	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT	127 638 \$	39 126 \$	*	*	166 764 \$
Montréal	1331	Finances et contrôle - Casino MTL	CHEF DES OPERATIONS	94 403 \$	28 938 \$	*	*	123 341 \$
Charlevoix	1182	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	CHEF DES OPERATIONS	98 779 \$	30 279 \$	*	*	129 058 \$
Charlevoix	1183	Dir.opérations tables de jeux- Casino Charl.	CHEF DES OPERATIONS	86 253 \$	26 440 \$	*	*	112 692 \$
Charlevoix	1186	Administration -Casino Charl.	CHEF DES OPERATIONS	94 355 \$	28 923 \$	*	*	123 278 \$
Charlevoix	1187	Dir.serv.sécurité -Casino Charl.	CHEF DES OPERATIONS	85 280 \$	26 142 \$	*	*	111 422 \$
Charlevoix	1191	Direction générale- Casino Charl.	DIRECTEUR	106 708 \$	32 710 \$	*	*	139 418 \$
Charlevoix	1191	Direction générale- Casino Charl.	DIRECTEUR	126 743 \$	38 852 \$	*	*	165 595 \$
Charlevoix	1191	Direction générale- Casino Charl.	DIRECTEUR	110 946 \$	34 009 \$	*	*	144 955 \$
Charlevoix	1191	Direction générale- Casino Charl.	DIRECTEUR	111 148 \$	34 071 \$	*	*	145 218 \$
Charlevoix	1235	Caisse et chambre forte - Casino Charl.	CHEF DES OPERATIONS	98 310 \$	30 136 \$	*	*	128 445 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF ADMINISTRATIF	60 380 \$	18 509 \$	*	*	78 889 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	102 992 \$	31 571 \$	*	*	134 562 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	102 998 \$	31 573 \$	*	*	134 571 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	103 010 \$	31 576 \$	*	*	134 586 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	102 975 \$	31 566 \$	*	*	134 541 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	96 442 \$	29 563 \$	*	*	126 005 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	99 022 \$	30 354 \$	*	*	129 375 \$
Lac-Leamy	1193	Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	97 697 \$	29 948 \$	*	*	127 645 \$
Lac-Leamy	1198	Comptage -Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	97 605 \$	29 919 \$	*	*	127 524 \$
Lac-Leamy	1199	Contrôleur - Casino du Lac-Leamy	CHEF DE SERVICE	108 993 \$	33 410 \$	*	*	142 403 \$
Lac-Leamy	1200	Services Techniques -Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	96 807 \$	29 675 \$	*	*	126 481 \$
Lac-Leamy	1201	Dir.serv.sécurité -Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	102 974 \$	31 565 \$	*	*	134 540 \$
Lac-Leamy	1202	Serv.clientèle- Casino du Lac-Leamy	CHEF DES OPERATIONS	101 442 \$	31 096 \$	*	*	132 537 \$
Lac-Leamy	1204	Dir.ressources humaines -Casino du Lac-Leamy	CHEF DE SERVICE	103 888 \$	31 845 \$	*	*	135 733 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	126 743 \$	38 852 \$	*	*	165 595 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	153 160 \$	46 949 \$	*	*	200 109 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	115 025 \$	35 259 \$	*	*	150 284 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	120 664 \$	36 988 \$	*	*	157 652 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	126 743 \$	38 852 \$	*	*	165 595 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	115 004 \$	35 253 \$	*	*	150 256 \$
Lac-Leamy	1206	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	DIRECTEUR	126 732 \$	38 848 \$	*	*	165 580 \$
Lac-Leamy	1304	Développement et suivi - Casino du Lac Leamy	CHEF DE SERVICE	102 975 \$	31 566 \$	*	*	134 541 \$
Lac-Leamy	1308	Développement de la clientèle - Casino du Lac Leamy	CHEF DES OPERATIONS	108 993 \$	33 410 \$	*	*	142 403 \$
Lac-Leamy	1381	Développement durable et amélioration continue - Casino du	CHEF ADMINISTRATIF	44 308 \$	13 582 \$	*	*	57 890 \$
Tremblant	1311	Opérations - SCQ Mont-Tremblant	CHEF DES OPERATIONS	99 475 \$	30 493 \$	*	*	129 968 \$
Tremblant	1338	Direction - SCQ Mont-Tremblant	DIRECTEUR	119 595 \$	36 660 \$	*	*	156 255 \$



### QUESTION 151

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

#### Casino de Montréal

La salle de spectacles du Casino de Montréal, dont la réouverture a eu lieu à l'automne 2015, a été réaménagée pour un coût total de 23,3 M\$.

La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme Groupe Bazz inc, à la suite d'un appel d'offres public.

#### Casino du Lac-Leamy

La salle de spectacles du Casino du Lac-Leamy, qui a ouvert en 2001, a été aménagée pour un coût total de 21,5 M\$.

La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme 3G3, à la suite d'un appel d'offres public.



### **QUESTION 152**

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.



### QUESTION 153

Pour l'année 2015-2016 :

- La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;
- La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;
- Leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation

Les frais de déplacements, repas, représentation et voyages des membres du conseil d'administration et des membres du comité de direction sont reproduits ci-après.

Pour les informations relatives à la rémunération, voir la réponse fournie à l'onglet 18.

Les autres renseignements demandés visant les employés constituent des renseignements personnels selon la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

# QUESTION 153

RAPPORT DE LA HAUTE DIRECTION 2015-2016			frais voyages, déplacements& réunions	frais de représentation	Total Québec	billets d'avion	frais voyages et déplacements - hors qc	Total hors Québec	Grand Total
	Comité de Direction								
Bibeau Gérard	Président DG LQ		418 \$	689 \$	1 107 \$	- \$	- \$	- \$	1 107 \$
Poisson Claude	Président des opérations Resto-Casino et SCQ		1 231 \$	923 \$	2 155 \$	- \$	- \$	- \$	2 155 \$
Roiter Lynne	VP Direction juridique, Secrétaire générale		1 503 \$	- \$	1 503 \$	919 \$	428 \$	1 347 \$	2 850 \$
Daly Denis	VP Technologies de l'Information		1 731 \$	332 \$	2 063 \$	1 200 \$	3 985 \$	5 186 \$	7 249 \$
Dumouchel André	VP corporatif RH		812 \$	209 \$	1 021 \$	- \$	- \$	- \$	1 021 \$
Gasse Michel	VP corporatif Immobilier		63 \$	113 \$	177 \$	- \$	- \$	- \$	177 \$
Jean Isabelle	VP à la stratégie corporative et aux affaires publiques		459 \$	571 \$	1 030 \$	- \$	- \$	- \$	1 030 \$
Patenaude Simon	Président des opérations, Loteries		1 396 \$	1 302 \$	2 698 \$	- \$	- \$	- \$	2 698 \$
Rioux Guylaine	VP Jeu responsable		2 741 \$	532 \$	3 273 \$	- \$	- \$	- \$	3 273 \$
Rock Johanne	VP corporatif Finances et administration		248 \$	- \$	248 \$	- \$	- \$	- \$	248 \$
Drolet Carole	Présidente des opérations SEJQ		828 \$	776 \$	1 604 \$	- \$	- \$	- \$	1 604 \$
	Membre du Conseil d'Administration								
	Date de nomination	Échéance du mandat *							
Albert Alain	23 novembre 2011	22 novembre 2015	1 954 \$	- \$	1 954 \$	- \$	- \$	- \$	1 954 \$
Bastien M. Donald	27 juin 2012	22 novembre 2014	143 \$	- \$	143 \$	- \$	- \$	- \$	143 \$
Bouchard Paule	12 septembre 2007	22 novembre 2014	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Dicaire André	29 avril 2010	28 avril 2014	2 687 \$	- \$	2 687 \$	- \$	- \$	- \$	2 687 \$
Durand Lynda	23 novembre 2011	22 novembre 2015	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Élie Jean-André	23 novembre 2011	22 novembre 2015	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Fortin F. Hélène	27 août 2008	26 juin 2017	835 \$	- \$	835 \$	- \$	- \$	- \$	835 \$
Goodwin Nathalie	23 novembre 2011	22 novembre 2015	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Hoppenheim, Melvin	12 septembre 2007	22 novembre 2014	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Lebel, Serge	29 octobre 2003	22 novembre 2014	885 \$	- \$	885 \$	- \$	- \$	- \$	885 \$
Perrault Anie	23 novembre 2011	22 novembre 2015	362 \$	- \$	362 \$	- \$	- \$	- \$	362 \$

\*Lorsqu'un mandat arrive à échéance, il est prolongé jusqu'au renouvellement ou jusqu'à la nomination d'un nouveau membre





LOTO  
QUÉBEC

