



Caisse de dépôt et placement
du Québec

Commission des finances publiques

Déposé le : 25 avril 2012

N° CFP-181

Secrétaire : Emil Bevan

COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2012-2013

**Demande de renseignements particuliers
de l'opposition officielle**

Avril 2012



QUESTION 18

Nom des membres de la direction, postes occupés, rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et prestations de retraite) et avantages sociaux.



QUESTION 18

Nom des membres de la direction, postes occupés, rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et prestations de retraite) et avantages sociaux.

Ces informations sont disponibles dans le rapport annuel 2011, voir tableaux 62-63-64-65.



QUESTION 19

Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.



QUESTION 19

Pour chaque classe d'emplois, indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

Employés- Investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles en mandats de gestion
3. Rendement Caisse

Employés – Services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse



QUESTION 20

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.



QUESTION 20

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.

Caisse de dépôt et placement du Québec
Actif total de la Caisse au Québec par type de placement
au 31 décembre
(en milliards de dollars)

	2011	2010	2009 ⁽¹⁾	2008	2007	2002
Obligations	25,7	22,8	22,1	21,7	23,6	21,2
Marchés boursiers	3,3	2,7	2,1	1,6	2,4	3,1
Groupe Placements privés	4,6	4,2	3,4	3,8	6,0	4,2
Groupe Immobilier	7,6	6,8	5,9	6,3	6,9	5,1
Total	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Secteur privé	22,5	20,5	18,7	17,3	23,3	14,0
Secteur public	18,7	16,0	14,8	16,1	15,7	19,6
Total	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Global Caisse	185,6	178,4	167,6	182,5	222,8	103,9
% Québec / Global Caisse	22,2%	20,5%	20,0%	18,3%	17,5%	32,3%

⁽¹⁾ Pour l'année 2009, des obligations corporatives d'une valeur de 1G\$ ont été reclassées du Groupe Placements privés aux Obligations afin de les rendre conformes à la classification adoptée en 2010 en regard à la nouvelle offre de portefeuilles spécialisés.

Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.



Question 20 (Suite)

Caisse de dépôt et placement du Québec

Actif total de la Caisse au Québec présenté selon le portefeuille de référence de la Caisse
au 31 décembre (en milliards de dollars)

		2011	2010	2009
Revenu fixe		25,7	21,8	21,6
Placements sensibles à l'inflation		5,9	5,2	4,5
Actions		9,6	9,5	7,4
Total		41,2	36,5	33,5
Secteur privé		22,5	20,5	18,7
Secteur public		18,7	16,0	14,8
Total		41,2	36,5	33,5
Global Caisse		185,6	178,4	167,6
% Québec / Global Caisse		22,2%	20,5%	20,0%

Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.



QUESTION 21

21

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.



QUESTION 21

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)
au 31 décembre
(en millions de dollars)

PLACEMENTS ¹	2011			2010			2009		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	55 346	3 952	59 298	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465
BTAA ²	8 932	-	8 932	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 566	59 820	77 386	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773
Financements hypothécaires	6 754	780	7 534	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816
Biens immobiliers	13 501	8 670	22 171	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073
Total des placements à long terme	102 099	73 222	175 321	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376
Valeurs à court terme	521	1 789	2 310	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083
Titres achetés en vertu de conventions de revente	6 056	1 919	7 975	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116
Total des placements à court terme	6 577	3 708	10 285	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199
Total	108 676	76 930	185 606	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575
Pondération	59%	41%	100%	64%	36%	100%	64%	36%	100%

PLACEMENTS ¹	2008			2007			2006		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 863	13 562	70 425	67 009	15 740	82 749	60 098	14 614	74 712
BTAA ²	7 186	-	7 186	10 740	-	10 740	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	13 086	37 819	50 905	17 507	55 119	72 626	17 798	46 189	63 987
Financements hypothécaires	6 451	5 349	11 800	5 979	4 490	10 469	4 877	2 038	6 915
Biens immobiliers	11 884	11 219	23 103	13 419	9 318	22 737	11 187	7 512	18 699
Total des placements à long terme	95 470	67 949	163 419	114 654	84 667	199 321	93 960	70 353	164 313
Valeurs à court terme	5 909	7 485	13 394	9 895	6 131	16 026	28 950	4 969	33 919
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 900	2 780	5 680	2 457	4 993	7 450	1 332	3 927	5 259
Total des placements à court terme	8 809	10 265	19 074	12 352	11 124	23 476	30 282	8 896	39 178
Total	104 279	78 214	182 493	127 006	95 791	222 797	124 242	79 249	203 491
Pondération	58%	42%	100%	58%	42%	100%	62%	38%	100%

PLACEMENTS ¹	2005			2004			2003		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	61 146	10 653	71 799	49 547	9 785	59 332	39 660	3 660	43 320
BTAA ²	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	17 491	34 236	51 727	15 571	30 049	45 620	15 628	25 142	40 770
Financements hypothécaires	4 402	580	4 982	3 998	557	4 555	3 248	379	3 627
Biens immobiliers	9 255	3 742	12 997	8 547	3 401	11 948	8 872	5 362	14 234
Total des placements à long terme	92 294	49 211	141 505	77 663	43 792	121 455	67 408	34 543	101 951
Valeurs à court terme	29 745	2 488	32 233	17 151	2 240	19 391	10 430	1 487	11 917
Titres achetés en vertu de conventions de revente	675	2 695	3 370	734	2 613	3 347	413	817	1 230
Total des placements à court terme	30 420	5 183	35 603	17 885	4 853	22 738	10 843	2 304	13 147
Total	122 714	54 394	177 108	95 548	48 645	144 193	78 251	36 847	115 098
Pondération	69%	31%	100%	66%	34%	100%	68%	32%	100%

PLACEMENTS ¹	2002		
	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	31 451	3 158	34 609
BTAA ²	-	-	-
Actions et valeurs convertibles ⁴	16 144	22 411	38 555
Financements hypothécaires	3 896	650	4 546
Biens immobiliers	9 112	7 691	16 803
Total des placements à long terme	60 603	33 910	94 513
Valeurs à court terme	4 427	1 774	6 201
Titres achetés en vertu de conventions de revente	1 111	2 038	3 149
Total des placements à court terme	5 538	3 812	9 350
Total	66 141	37 722	103 863
Pondération	64%	36%	100%

¹ La valeur des placements est établie en fonction des états financiers cumulés.

² Les BTAA de 2000 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

³ Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

⁴ Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS[®] (Global Industry Classification Standard) alors qu'auparavant, la Caisse utilisait l'indice du TSE35 qui a été abandonné par l'industrie. En conséquence, nous avons redressé l'année 2002 afin de la rendre comparable aux années suivantes. Pour les années antérieures, veuillez vous référer aux rapports annuels des années précédentes.



QUESTION 22

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.



QUESTION 22

Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.

Voir réponse à la question 21.



QUESTION 23

Date de nomination et échéance du mandat pour chacun des administrateurs de la Caisse.



QUESTION 23

Date de nomination et échéance du mandat pour chacun des administrateurs de la Caisse.

Membres	Début du terme	Fin du terme
Président du conseil d'administration Robert Tessier	2009-03-05	2014-03-04
Président et chef de la direction Michael Sabia	2009-03-13	2014-03-12
Membres		
Elisabetta Bigsby Administratrice de sociétés	2009-11-04	2012-11-03
Claudette Carbonneau Administratrice de sociétés	2002-09-25	2003-01-18
Louise Charette Administratrice de sociétés	1 ^{er} mandat : 2005-05-16 2 ^e mandat : 2009-11-04	Échéance 1 ^{er} mandat : 2008-05-15 Échéance 2 ^e mandat : 2012-11-03
Jocelyne Dagenais Présidente-directrice générale Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	2008-01-01	2010-12-31
Michèle Desjardins Présidente Consultants Koby inc.	2009-12-21	2012-12-20
Pierre Fitzgibbon Président et chef de la direction Atrium Innovations inc.	2009-04-22	2012-04-21
Denys Jean Président-directeur général Régie des rentes du Québec	2011-09-14	2014-09-13
Jean Pierre Ouellet Administrateur de sociétés	2009-03-06	2013-03-05
Michel A. Lavigne Administrateur de sociétés	1 ^{er} mandat : 2005-05-16 2 ^e mandat : 2009-03-13	Échéance 1 ^{er} mandat : 2008-05-15 Échéance 2 ^e mandat : 2013-03-12
Ouma Sananikone Administratrice de sociétés	1 ^{er} mandat : 2007-08-28 2 ^e mandat : 2010-08-28	Échéance 1 ^{er} mandat : 2010-08-27 Échéance 2 ^e mandat : 2014-08-27
Réal Raymond Administrateur de sociétés	2009-03-13	2013-03-12
François R. Roy Administrateur de sociétés	2009-12-21	2013-12-20



QUESTION 24

Composition de chaque comité du conseil d'administration.



QUESTION 24

Composition de chaque comité du conseil d'administration.

Comité de vérification

A. Michel Lavigne, président

Louise Charette

Pierre Fitzgibbon

François R. Roy

Comité des ressources humaines

Elisabetta Bigsby, présidente

Ouma Sananikone

Robert Tessier

Comité de gouvernance et d'éthique

Robert Tessier, président

Claudette Carbonneau

Louise Charette

Michèle Desjardins

Comité de gestion des risques

Réal Raymond, président

Pierre Fitzgibbon

François R. Roy

Ouma Sananikone

Membre invité : le président du comité de vérification



QUESTION 25

**Valeur marchande du placement de la Caisse dans
BAA au 31 décembre 2011.**



QUESTION 25

Valeur marchande du placement de la Caisse dans BAA au 31 décembre 2011.

- BAA est un investissement privé que la Caisse détient avec d'autres partenaires importants. L'entente des actionnaires contient des clauses de confidentialité que nous devons respecter et qui nous empêchent d'en divulguer la valeur.
- Notre investissement initial, en 2006, était de 1,2 milliard de livres.
- Les attributs fondamentaux des aéroports de BAA, dont ceux de Londres, sont toujours solides. Londres demeure une plaque tournante du transport aérien mondial.
- En 2011, si on exclut les éléments exceptionnels, la croissance du trafic passager annuelle de Heathrow a atteint 1,9 % par rapport à 2010. Au 31 décembre 2011, les résultats sont les suivants (comparativement au 31 décembre 2010) :
 - Revenus en hausse de 9,9 %
 - Augmentation du BAIIA de 17,1 %
 - Augmentation des flux monétaires d'opérations de 23,2 %



QUESTION 26

Pour chacune des cinq dernières années (au 31 décembre), valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse.

QUESTION 26

Pour chacune des cinq dernières années (au 31 décembre), valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse.

BTAA détenus par la Caisse 2007-2011
Au 31 décembre (en millions \$)

	BTAA	BTAA exclus de l'entente de restructuration	Total (coût)	Total (juste valeur)
2007	11 932	1 825	13 757	11 890
2008	11 370	1 417	12 787	7 186
2009	10 934	1 417	12 351	7 249
2010	11 633	1 417	13 050	8 942
2011	11 508	1 417	12 925	8 932



QUESTION 27

Répartition d'actif au 31 décembre pour les dix dernières années.



QUESTION 27

Répartition d'actif au 31 décembre pour les dix dernières années.

Répartition annuelle de l'actif net de 2002-2011

Actif net

Portefeuilles spécialisés

L'offre de portefeuilles (en vigueur)

2003-2011

(en pourcentage)

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Revenu fixe									
Valeurs à court terme	4,3%	2,5%	2,2%	3,7%	1,5%	1,9%	3,3%	2,3%	2,7%
Obligations	26,2%	26,4%	28,7%	37,4%	25,4%	25,2%	29,7%	32,1%	31,2%
Obligations à long terme	2,3%	2,4%	2,4%	2,6%	2,0%	2,2%	1,6%	-	-
Dettes immobilières	4,2%	5,6%	6,9%	9,6%	7,4%	6,3%	5,2%	4,2%	3,6%
Total	37,0%	36,9%	40,2%	53,3%	36,3%	35,6%	39,8%	38,6%	37,5%
Placements sensibles à l'inflation									
Obligations à rendement réel	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	1,0%	1,1%	-
Infrastructures ¹	3,6%	2,9%	4,1%	3,6%	4,1%	6,1%	3,9%	3,8%	3,0%
Immeubles	11,5%	11,0%	10,9%	12,0%	11,3%	9,9%	8,9%	7,6%	8,7%
Total	15,9%	14,5%	15,5%	16,1%	16,0%	16,7%	13,8%	12,5%	11,7%
Actions									
Actions canadiennes	11,7%	12,7%	13,0%	10,9%	12,9%	13,2%	14,3%	15,0%	17,5%
Actions mondiales ²	6,8%	3,9%	-	-	-	-	-	-	-
Québec Mondial	2,9%	5,6%	9,8%	3,6%	9,4%	9,2%	8,9%	8,0%	6,8%
Actions américaines ³	5,1%	3,8%	3,6%	1,9%	4,4%	5,1%	5,7%	8,3%	8,3%
Actions EAEO ³	5,7%	6,4%	5,2%	3,4%	6,4%	6,6%	6,7%	7,8%	9,1%
Actions des marchés en émergence	3,7%	3,8%	3,8%	2,6%	3,2%	3,0%	1,1%	0,9%	1,0%
Placements privés	9,9%	11,5%	8,6%	8,3%	7,3%	5,7%	5,1%	5,0%	6,8%
Total	45,8%	47,7%	44,0%	30,7%	43,6%	42,8%	41,8%	45,0%	49,5%
Autres placements									
Fonds de couverture	2,1%	2,2%	2,9%	3,3%	3,4%	3,0%	3,2%	2,7%	1,1%
Répartition de l'actif	0,8%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%	0,2%	0,2%
BTAA de tiers et bancaires	-1,6%	-1,7%	-3,9%	-4,9%	-1,2%	-	-	-	-
Produits de base ⁴	-	-	0,9%	1,1%	1,6%	1,6%	1,3%	1,0%	-
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

1. Pour le comparatif 2003 à 2009, les pourcentages correspondent au portefeuille spécialisé Participations et infrastructures ayant fermé le 1^{er} juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions mondiales a débuté le 1^{er} avril 2010.

3. Pour le comparatif 2003 à 2009, inclut les portefeuilles spécialisés couvert et non couvert ayant fermés le 1^{er} avril 2010.

4. Ce portefeuille a été fermé le 1^{er} janvier 2010.

2002

(en pourcentage)

2002

Titres à revenu fixe

Valeurs à court terme	2,0%
Obligations et hypothèques	34,0%
Total - Titres à revenu fixe	36,0%

Titres à revenu variable

Actions canadiennes (incluant placements privés)	25,2%
Actions américaines (incluant placements privés)	9,4%
Actions étrangères (incluant placements privés)	12,2%
Québec Mondial	6,6%
Sous-total	53,4%

Immeubles	10,3%
Autres	0,3%
Total - Titres à revenu variable	64,0%
Total	100,0%



QUESTION 28

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif de la Caisse, le ratio passif sur actif total et l'utilisation du passif par catégorie de placement.

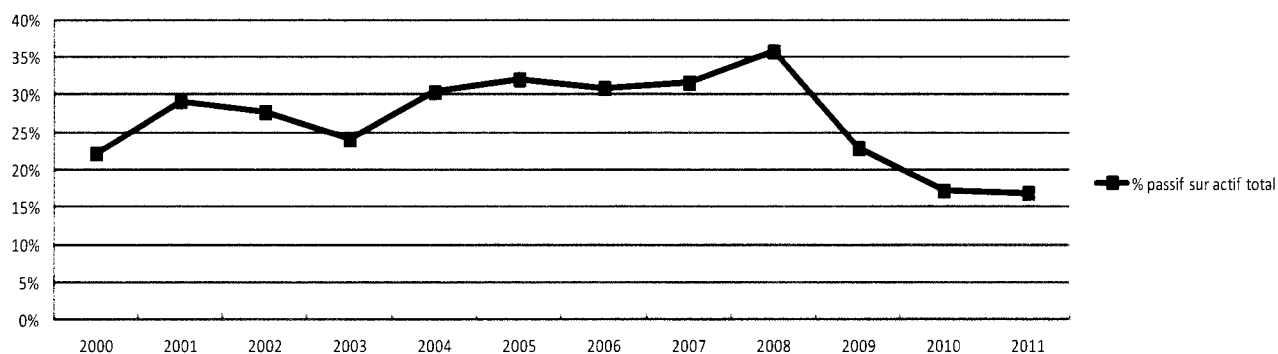


QUESTION 28

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif de la Caisse, le ratio passif sur actif total et l'utilisation du passif par catégorie de placement.

Passif de la Caisse
Selon les états financiers cumulés vérifiés
Au 31 décembre
(en millions \$)

Tableau sur le levier



	Passif total	Actif total	Passif total / Actif total
2002	29 734	107 416	27,7%
2003	28 315	117 713	24,1%
2004	44 643	147 076	30,4%
2005	57 580	179 739	32,0%
2006	64 035	207 514	30,9%
2007	71 799	227 149	31,6%
2008	66 787	186 875	35,7%
2009	39 068	170 656	22,9%
2010	31 455	183 197	17,2%
2011	32 323	191 288	16,9%



QUESTION 29

Liste des contrats octroyés par la Caisse en 2011 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat, le profil recherché, le nom de la firme, le montant, la durée du mandat et le mode d'octroi.

QUESTION 29

Liste des contrats octroyés par la Caisse en 2011 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat, le profil recherché, le nom de la firme, le montant, la durée du mandat et le mode d'octroi.

Frais de recrutement

(en milliers de dollars)

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Frais de recrutement	886	2 088	1 537	869	859
	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Frais de recrutement	950	1 008	968	597	509



QUESTION 29 (suite)

Concernant le mode d'octroi des mandats #1 à #19, pour des postes de soutien ou de professionnel dont les contrats sont inférieurs à 20 000 \$, nous travaillons avec plusieurs firmes de recrutement en parallèle selon l'industrie concernée. Nous retenons le meilleur candidat, indépendamment de l'agence qui nous l'a présenté.

Firmes présélectionnées pour des postes en TI

- Technologie Delan
- Techno 5
- Meritek
- Runes Technologies

Firmes présélectionnées pour de postes en finance/comptabilité

- Kérosène
- Ransdtad
- Accountemps

Firmes présélectionnées pour des postes en support administratif

- Randstad
- Quantum
- Premier Group pour les postes à New York

#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat
1	ACCOUNTEMPS	Technicienne, compte à payer	Diplôme d'études collégiales en techniques administratives; Expérience dans le domaine des comptes payables; Maîtrise d'instruments informatisés de traitement des comptes payables.	6	04/04/2011	2,5 mois
2	KEROSENE INC.	Conseiller principal, Gestion des risques opérationnels	Expérience en gestion du risque opérationnel dans une organisation oeuvrant dans le domaine financier ou dans un domaine d'affaires connexe; Titre professionnel de CFA, FRM ou CA, un atout.	19	02/03/2011	6 mois
3	KEROSENE INC.	Directeur conseil, Opérations	Expérience dans le domaine financier; Bonne connaissance des produits financiers et dérivés; Très bonne compréhension des activités des salles de marché et de l'arrière-guichet; Expérience pertinente en développement et déploiement de plans de continuité.	17,1	15/09/2010	4 mois
4	MERITEK	Chargé de projets	Expérience dans le milieu des TI et en gestion de projets en mode matriciel; Attestation de compétence en gestion de projets (PMP), Connaissance du domaine de l'investissement; Connaissance des systèmes d'information relatifs aux marchés boursiers.	16,2	29/06/2011	4 mois
5	PREMIER GROUP	Réceptionniste	Poste basé à New York; Bilinguisme anglais et français.	11,0	19/01/2011	1 mois



6	QUANTUM	Agent aux salles	Expérience pertinente dans le domaine du service; Connaissance de base en cuisine; Connaissance de certains logiciels Microsoft (Word, Excel); Disponibilité et flexibilité au niveau des horaires.	5,4	06/10/2011	1 mois
7	QUANTUM	Adjointe administrative principale	Diplôme d'études professionnelles ou collégiales en bureautique ou secrétariat; Expérience dans un rôle d'adjointe administrative; Excellente connaissance de la langue française tant à l'oral qu'à l'écrit; Excellente maîtrise de la suite Microsoft Office et Visio.	8,1	01/11/2011	1 mois
8	RANDSTAD CANADA	Analyste, conformité et investissement	Expérience dans le domaine de la conformité; Bonne connaissance des instruments financiers, des concepts de comptabilité, des mathématiques appliqués à la gestion de portefeuille; Bonne connaissance des produits dérivés; Bonne connaissance en programmation (SQL, VBA et autres).	12,2	20/05/2011	2 mois
9	RANDSTAD CANADA	Adjointe administrative principale	Diplôme d'études professionnelles ou collégiales en bureautique ou secrétariat; Excellente connaissance de la langue française tant à l'oral qu'à l'écrit; Capacité à préparer des présentations PowerPoint de haut niveau, en faisant preuve de créativité; Bonne connaissance des fonctionnalités d'Excel.	8,4	27/01/2011	2 mois
10	RANDSTAD CANADA	Vérificateur interne principal	Titre de comptable agréé (CA) Expérience en vérification, finance ou comptabilité, préférablement en immobilier et financement immobilier commercial, acquise auprès d'institutions financières et d'entreprises immobilières d'envergure, ou expérience jugée équivalente; Excellente connaissance du français et capacité de rédaction au-dessus de la moyenne; Disponibilité pour déplacements au Canada et à l'international entre 25 % et 35 %.	13,3	10/11/2010	3 mois



11	RANDSTAD CANADA	Conseiller, processus d'affaires	Expérience en réingénierie des processus d'affaires et/ou vérification; Solide connaissance des principes et des méthodes d'amélioration des processus opérationnels; Connaissance approfondie de la modélisation de processus; Expérience de la gestion du changement et de l'adoption du changement; Maîtrise des aspects opérationnels des instruments financiers; Connaissance des fonctionnalités des systèmes informatiques de gestion des investissements; Capacité d'utiliser des outils de modélisation de processus.	13,8	10/01/2011	2 mois
12	RANDSTAD CANADA	Analyste, investissement infrastructure	Expérience dans le milieu du financement et investissements corporatifs; Solide expérience en analyse financière; Habilités avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, etc.); Ouverture à la mobilité.	14,2	22/09/2011	2 mois
13	RANDSTAD CANADA	Adjointe administrative principale	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience dans un rôle d'adjointe administrative préférablement dans un contexte de services déployés à plusieurs individus.	7,1	09/05/2011	2 mois
14	RAYMOND CHABOT RESSOURCES HUMAINES INC.	Directeur Opérations Marchés boursiers et dérivés	Expérience dans le milieu financier des dérivés; Expérience à titre de responsable d'équipe; Connaissance des chambres de compensation des dérivés boursiers et de la réglementation; Désignation professionnelle de CA, CFA, FRM, un atout; Connaissance du logiciel spécialisé Murex, un atout.	16,7	10/01/2011	2 mois
15	RUNES TECHNOLOGIES INC.	Directeur, Solutions applicatives et gestion de portefeuille	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou en informatique de gestion ou en administration avec option en gestion des systèmes de l'information; Expérience en gestion de personnel; Expérience dans une organisation similaire à la Caisse dans le soutien informatique aux investissements sur marchés liquides; Connaissance de l'application Murex ou d'une autre application de gestion de portefeuilles est un atout très important.	21,6	15/10/2010	4 mois



16	TECHNO 5 INC.	Analyste, gestion de la production	Baccalauréat en technologies de l'information Expérience dans l'administration de systèmes et d'outils financiers (Algo, Bloomberg, Minerva, Murex, Reuters, etc); Connaissance des systèmes d'exploitation Unix et MS-Windows; Connaissance des langages script : Unix/KSH, SQL, VBA un atout; Connaissance d'outils d'administration, d'automatisation et de surveillance multiplates- formes (ex: Autosys, Tivoli, etc.) est un atout; Connaissance de base des diverses technologies de l'information (matériel, sauvegarde, stockage, réseau, etc.) est un atout.	8,6	10/01/2011	1 mois
17	TECHNO 5 INC.	Développeur	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique, informatique de gestion Connaissance de plusieurs méthodologies de développement d'applications; Connaissance de XML (FpML, XSL et Xpat); Maîtrise du développement sur bases de données relationnelles (SQL, un ou plusieurs systèmes de gestion de bases de données); Maîtrise de langages de programmation objets (ex : C++, C#, Java); Maîtrise de langages de programmation procéduraux (ex : C, VisualBasic); Maîtrise de l'environnement Unix et notamment d'un langage de commande « shell »; Connaissance de l'application MUREX, un atout majeur.	10,4	15/01/2011	4 mois
18	TECHNOLOGIE DELAN	Acheteur	Diplôme universitaire de premier cycle ou toute formation et toute expérience de travail jugées équivalentes; Expérience de 6 à 9 ans dans le domaine des achats de biens et services; Expérience en approvisionnement dans le domaine des technologies de l'information est essentielle.	23	23/05/2011	2 mois
19	TECHNOLOGIE DELAN	Chef de service, Solutions applicatives	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou en informatique de gestion ou en administration avec option en gestion des systèmes de l'information; Minimum de 12 années d'expérience pertinente, dont cinq (5) ans en gestion; Expérience de quatre (4) années dans une organisation similaire à la Caisse dans le soutien informatique aux investissements sur les marchés liquides; Connaissance d'application de gestion exécution des ordres sur les marchés et/ou d'une autre application de gestion de portefeuilles, atout très important.	12,4	15/02/2011	6 mois



Concernant le mode d'octroi pour les mandats #20 à #26, pour des postes plus seniors ou spécialisés, et dont les contrats excèdent 20 000 \$, les mandats sont octroyés sur une base d'exclusivité.

En 2011, en réponse à un **appel d'offres**, nous avons signé des conventions cadres avec 4 firmes :

- Egon Zehnder
- Leaders and Cie
- Spencer Stuart
- Odgers Berndston

Pour chaque mission, nous rencontrons **2 de ces cabinets** et déterminons, en fonction du profil recherché, du bassin concerné et des mandats réussis par le passé, quel est le meilleur choix pour notre besoin.

Concernant les mandats spécialisés dans le secteur des communications, nous travaillons avec la firme Michel Pauzé qui possède une expertise dans ce domaine.

#	Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat
20	EGON ZEHNDER INTERNATIONAL	Vice président, Stratégie	Minimum de 10 ans d'expérience dans le secteur financier, préférablement au sein d'entreprises ou de firmes de consultants spécialisés d'envergure internationale; Solide connaissance de l'industrie financière; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	114,3	14/09/2011	4 mois
21	EGON ZEHNDER INTERNATIONAL	Première vice-présidente et chef de la direction financière	Expérience de plus de 20 ans en finance; Habileté comptables fortes; Connaissance des marchés de capitaux, de la gestion de trésorerie et des liquidités; Aptitudes démontrées pour la gestion d'équipes de taille substantielles.	150	12/01/2010	6 mois
22	LEADERS & CIE	Directeur conseil, Développement organisationnel	Expérience en développement des compétences et en développement organisationnel; Capacité à saisir les besoins et enjeux de la Caisse et à développer des stratégies appropriées; Capacité d'influence à différents niveaux de l'organisation.	45	15/01/2011	2,5 mois
23	MICHEL PAUZÉ ET ASSOCIÉS INC.	Rédacteur	Diplôme en journalisme ou communication; Expérience en entreprise; Capacités rédactionnelles en français de très haut niveau; Expérience et intérêt pour le secteur financier ou d'affaires.	35,7	14/06/2011	4 mois
24	ODGERS BERNDTSON CANADA / MONTRÉAL INC.	Conseiller principal, Développement organisationnel	Diplôme universitaire de 1er ou 2e cycle dans un domaine pertinent (développement organisationnel, ressources humaines ou administration); Expérience en développement organisationnel; Des réalisations reconnues dans le domaine de la conception de programmes, de plans d'actions et de suivi de projet.	28,7	15/06/2011	9 mois



25	SPENCER STUART & ASSOCIÉS (CANADA) LTÉE	Vice président, Gouvernance financière et optimisation	Titre comptable CA, CGA ou CMA; Expérience dans le secteur des institutions financières ou gestionnaires d'actifs; Expérience comme responsable des travaux d'évaluation des contrôles dans le cadre du règlement 52-109, un atout; Connaissance des règles émises par les organismes de réglementation et des bonnes pratiques déployées dans les organisations en lien avec la réglementation; Connaissance en vérification de contrôles financiers et technologiques incluant les cadres de contrôle COSO et COBIT.	121,8	15/11/2011	4 mois
26	SPENCER STUART & ASSOCIÉS (CANADA) LTÉE	Vice présidente, Gestion des risques	Diplôme universitaire de 2e cycle en finance ou toute autre combinaison pertinente de formation; Expérience en gestion de portefeuilles/dossiers d'investissement et en gestion des risques; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Bonne connaissance des concepts mathématiques et financiers, appliqués à la gestion de portefeuilles et à la gestion des risques.	146,1	23/12/2010	6 mois
			TOTAL	886,1		



QUESTION 30

Pour 2011 et 2012, liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie ou la totalité des coûts est défrayée par la Caisse avec le montant défrayé pour chacune des occasions, le nombre de personnes invitées, la date et le motif.



QUESTION 30

Pour 2011 et 2012, liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie ou la totalité des coûts est défrayée par la Caisse avec le montant défrayé pour chacune des occasions, le nombre de personnes invitées, la date et le motif.

En 2011, les réceptions et activités sociales ont encore été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, sauf pour l'événement annuel « Noël des enfants », pour lequel la Caisse a défrayé les coûts d'animation et d'organisation de l'évènement pour un montant de 6 700 \$. (200 enfants et leurs parents).



QUESTION 31

31

Pour chacune des cinq dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire), montant des primes de départ et autres indemnités accordées dans le cadre de ces départs.

QUESTION 31

Pour chacune des cinq dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire), montant des primes de départ et autres indemnités accordées dans le cadre de ces départs.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2007	Départ involontaire	50	45	2 467	55
	Départ volontaire	98			
	Retraite / autre	3			
	Sous total	151	45	2 467	55
	Fin de contrat*	26			
	Total	177	45	2 467	55
2008	Départ involontaire	42	38	3 577	94
	Départ volontaire	67			
	Retraite / autre	3			
	Sous total	112	38	3 577	94
	Fin de contrat*	38			
	Total	150	38	3 577	94
2009	Départ involontaire	85	79	7 821	99
	Départ volontaire	55			
	Retraite / autre	4			
	Sous total	144	79	7 821	99
	Fin de contrat*	22			
	Total	166	79	7 821	99
2010	Départ involontaire	29	27	2 064	76
	Départ volontaire	59			
	Retraite / autre	4			
	Sous total	92	27	2 064	76
	Fin de contrat*	19			
	Total	111	27	2 064	76
2011	Départ involontaire	32	29	1 747	60
	Départ volontaire	51			
	Retraite / autre	9			
	Sous total	92	29	1 747	60
	Fin de contrat*	48			
	Total	140	29	1 747	60

*Fin de contrat : fin de contrat des employés occasionnels, des stagiaires et des étudiants



QUESTION 32

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 32

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

Rémunération incitative 2006-2011 (en millions \$)

Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2006	11,2	31,3	42,5
2007	11,7	32,5	44,2
2008	0,0	0,0	0,0
2009	5,7	15,2	20,9
2010	11,9	23,1	35,0
2011	11,6	19,8	31,4



QUESTION 33

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.



QUESTION 33

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.

(en milliers \$)	2011	2010	2009	2008	2007
Activités de communications gérées à l'interne ¹	4 292	4 024	4 093	4 396	4 627
Mandats donnés à l'externe	223	294	828	904	772
Total	4 525	4 318	4 921	5 300	5 399

	2006	2005	2004	2003	2002
Activités de communications gérées à l'interne	4 451	4 067	3 218	3 590	2 130
Mandats donnés à l'externe	621	531	814	1 587	68
Total	5 072	4 598	4 032	5 177	2 198

¹ Incluent les activités de communications internes, de relations avec les médias, d'affaires gouvernementales, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives reliées à la croissance des activités au Québec et à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus.



QUESTION 34

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.



QUESTION 34

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)	2011	2010	2009	2008	2007
------------------	------	------	------	------	------

Représentation	191	188	202	264	353
-----------------------	------------	------------	------------	------------	------------

	2006	2005	2004	2003	2002
--	------	------	------	------	------

Représentation	337	318	343	558	697
-----------------------	------------	------------	------------	------------	------------

QUESTION 35

Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant total des placements de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux non coopératifs de l'OCDE.

Depuis mars 2002, la Caisse a comme position de s'assurer que lors d'un investissement, celui-ci n'est pas effectué dans des paradis fiscaux figurant à la liste de pays non coopératifs de l'OCDE et en a avisé ses gestionnaires.

Par ailleurs, depuis 2009, aucun pays ne figure sur cette liste.

La Caisse ne détient aucun investissement de cette nature au 31 décembre 2011.

QUESTION 36

Liste des investissements dans des compagnies exploitant des mines, à jour au 31 mars 2012. Montant de l'investissement de départ, valeur actuelle.

QUESTION 36

Liste des investissements dans des compagnies exploitant des mines, à jour au 31 mars 2012. Montant de l'investissement de départ, valeur actuelle.

Au 31 décembre 2011 (en dollars)

Note : la Caisse compile ces données une fois l'an, au 31 décembre, et les divulgue dans son rapport annuel.

ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
Abitibi Royalties Inc.	8 648	72 963
Adriana Resources Inc	670 415	488 040
Adventure Gold Inc.	762 217	1 456 524
African Rainbow Minerals Ltd	4 769 204	5 058 566
Alacer Gold Corp	1 252 968	1 480 139
Alcoa Inc	17 374 039	10 277 895
Alexis Minerals Corp - Valeurs Convertibles	300 000	300 000
Alexis Minerals Corp - Actions Ordinaires	68 233	52 995
Alexis Minerals Corp - Actions Ordinaires	490 953	25 568
Alexis Minerals Corp - Valeurs Convertibles	2 300 000	2 333 508
Allied Nevada Gold Corp	606 235	609 653
Alumina Ltd	6 041 808	4 059 565
Aluminum Corp of China Ltd - Actions Ordinaires	1 297	921
Aluminum Corp of China Ltd - Classe A	5 975 556	3 281 431
Amex Exploration Inc.	636 007	476 935
Aneka Tambang Tbk PT	1 240 653	1 328 090
Anglo American PLC	71 271 220	67 056 391
Anglo Platinum Ltd	16 441 492	9 724 441
AngloGold Ashanti Ltd	34 548 245	37 183 169
Antofagasta PLC	7 870 565	10 135 275
ArcelorMittal	40 364 208	21 551 202
ArcelorMittal South Africa Ltd	4 990 609	3 394 399
B2Gold Corp	533 892	485 770
BHP Billiton Ltd	159 385 625	155 065 617
BHP Billiton PLC	195 625 950	189 761 810
Blue Note Mining Inc.	1 567 313	400 129
Boliden AB	4 731 672	5 440 186
Bradespar SA	10 481 394	8 621 170
Cabia Goldhills Inc.	150 000	75 000
Canada Lithium Corp	528 795	195 850
CAP SA	4 566 516	6 120 611
Capstock Financial Inc.	200 000	155 000
Centamin Egypt Ltd	418 974	246 449
Centerra Gold Inc	1 229 706	1 163 358
Chenzhou Mining Group Co Ltd	143 855	150 009
China Molybdenum Co Ltd	1 775 616	955 422



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
Cia de Minas Buenaventura SA	12 593 563	16 350 961
Cia Siderurgica Nacional SA	26 225 746	15 805 165
Cliffs Natural Resources Inc	15 734 507	12 210 435
Cline Mining Corp	663 929	312 018
Corporation Aurifère Aurvista	520 160	173 993
Corporation Minière Inmet	226 979 629	266 050 258
Corporation Minière Osisko - Actions Ordinaires	18 001 121	19 029 684
Corporation Minière Osisko - Bons de Souscriptions	12 500 000	12 300 000
Corporation Minière Osisko - Valeurs Convertibles	37 500 000	35 603 090
Detour Gold Corp	720 183	585 995
D-Fense Capital Ltée	15 000	45 000
Donner Metals Ltd	2 172 466	1 980 550
Dundee Precious Metals Inc	399 582	385 518
Dynacor Gold Mines Inc.	200 002	142 859
Eldorado Gold Corp	138 405 230	139 732 349
Entree Gold Inc	23 514 918	15 370 500
Eurasian Natural Resources Corp PLC	4 530 363	3 465 556
Exeter Resource Corp	327 743	165 273
Exploration Amseco Ltée	107 202	58 240
Exploration Aurtois inc	123 379	60 720
Exploration Azimut Inc	509 310	600 242
Exploration Diamond Frank Inc	13 357	5 068
Exploration Dios Inc	1 379 642	762 554
Exploration Khalkos inc	125 000	125 000
Exploration Knick Inc	394 513	200 882
Exploration Midland Inc	1 934 505	3 186 965
Exploration Nemaska Inc	1 972 730	1 871 310
Exploration NQ Inc	683 235	238 467
Exploration Puma Inc	403 229	534 567
Exploration Typhon Inc.	1 036 582	820 325
Explorations Savant Inc.	375 599	78 077
Exxaro Resources Ltd	3 592 568	5 852 737
First Quantum Minerals Ltd	5 115 613	4 844 080
Focus Metals Inc.	540 501	1 020 175
Focus Metals Inc. - Bons de Souscription	0	16 000
Fortescue Metals Group Ltd	7 932 577	7 553 748
Franco-Nevada Corp	92 117 871	109 654 677
Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc - Actions Ordinaires	48 677 268	38 899 936
Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc - Classe B	3 823 151	3 095 587
Fresnilo PLC	5 399 690	7 940 501
Gobimin Inc	5 656 930	3 085 136
Gold Fields Ltd	19 707 715	25 034 170
Goldcorp Inc	316 593 948	432 272 928
Golden Valley Mines Ltd	588 511	297 257
Grupo Mexico SAB de CV	18 384 353	22 399 205
Gujarat Mineral Development Corp Ltd	1 197 933	1 240 192



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
Harmony Gold Mining Co Ltd	8 911 881	10 207 782
Henan Yuguang Gold & Lead Co Ltd	131 903	72 064
Hindalco Industries Ltd	8 370 348	5 935 538
HudBay Minerals Inc	1 053 832	675 324
Iamgold Corp	2 785 942	2 538 464
Iluka Resources Ltd	9 100 748	9 026 998
Impala Platinum Holdings Ltd	35 010 483	23 477 256
Industrias Penoles SAB de CV	8 483 732	13 661 258
Inner Mongolia Baotou Steel Rare-Earth Hi-Tech Co Ltd	206 254	694 748
Inner Mongolia Eerduosi Resources Co Ltd	70 108	69 341
International Nickel Indonesia Tbk PT	2 021 972	1 951 865
Ivanhoe Australia Ltd	20 408 688	19 633 257
Ivanhoe Mines Ltd	294 461 537	556 265 329
Ivanplats Limited - Valeurs Convertibles	25 522 787	25 761 725
Jastrzebska Spolka Weglowa SA	4 074 315	2 214 091
Jiangxi Copper Co Ltd	5 987 779	5 737 099
Jinduicheng Molybdenum Co Ltd	347 410	250 869
Jinlin Ji En Nickel Industry Co Ltd	125 963	114 374
Junex Inc.	3 345 579	2 280 223
Kailuan Energy Chemical Co Ltd	152 179	170 697
Kazakhmys PLC	5 114 900	4 202 262
KGHM Polska Miedz SA	10 102 930	10 105 458
Kincora Copper Ltd	191 158	10 333
Kinross Gold Corporation	329 200 301	216 253 326
Korea Zinc Co Ltd	3 196 844	5 022 094
Koza Altin Isletmeleri AS	1 458 150	1 353 688
Kumba Iron Ore Ltd	6 872 640	11 174 965
Lakeside Minerals Corp.	100 000	100 000
Lonmin Plc	5 386 130	3 363 589
Lundin Mining Corp	766 670	456 273
Lynas Corp Ltd	5 366 847	2 491 124
Malaga Resources Inc.	963 987	454 191
Matamec Explorations Inc.	214 959	303 715
Maya Or & Argent Inc	136 707	113 818
MDN Inc.	1 341 292	654 998
Mechel	4 683 890	2 775 629
Minera Frisco SAB de CV	4 318 398	5 182 042
Mines Agnico-Eagle Limitée	170 679 520	111 016 879
Mines Aurizon Ltée	1 636 887	11 112 150
Mines Cancor Inc.	933 315	765 784
Mines d'or Wesdome Ltée	778 206	547 350
Mines Richmond Inc.	4 493 098	11 504 876
Mines Virginia inc.	6 508 220	12 972 700
Mines Virginia inc.	1 068 713	2 307 436
Minmetals Resources Ltd	1 963 549	1 204 298
Mirabela Nickel Ltd	519 122	261 612
Mitsubishi Materials Corp	4 544 057	4 138 615
MMC Norilsk Nickel OJSC	19 285 685	16 388 526



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
MMX Mineracao e Metalicos SA	926 840	485 633
New Gold Inc	2 192 536	1 719 844
Newcrest Mining Ltd	41 400 896	38 798 543
Newmont Mining Corp	31 529 089	34 008 395
Ningxia Orient Tantalum Industry Co Ltd	138 237	99 708
North American Palladium Inc.	169 833	286 695
Northam Platinum Ltd	2 842 058	2 056 406
Nunavik Nickel Mines Ltd	16 214	8 107
Orezone Gold Corp	577 814	395 815
OZ Minerals Ltd	5 093 165	4 586 480
PAN American Silver Corp	1 207 594	906 796
Perseus Mining Ltd	367 894	286 642
Pétrolia Inc.	364 904	314 415
Polymetal JSC	4 641 433	5 337 632
Rainy River Resources Ltd	86 688 353	59 702 500
Randgold Resources Ltd	10 322 912	13 085 246
Ressources Appalaches Inc.	188 355	121 280
Ressources Brionor Inc	386 260	206 889
Ressources Cartier Inc	1 211 203	1 162 928
Ressources Cogitore inc.	2 426 210	928 035
Ressources d'Arianne Inc, Les	81 525	470 894
Ressources Eastmain Inc	2 337 864	1 827 494
Ressources Everton Inc	1 080 969	322 923
Ressources Explor Inc.	334 680	337 050
Ressources Géoméga Inc	504 303	548 891
Ressources Golden Tag Inc.	207 839	128 975
Ressources Métanor Inc	2 523 302	1 406 096
Ressources Monarques Inc.	471 553	305 743
Ressources Pershimco Inc	189 347	333 619
Ressources Robex Inc	131 584	119 340
Ressources Sirios Inc	1 046 137	229 099
Ressources Strateco Inc	817 808	493 535
Ressources Threegold Inc, Les	211 495	217 280
Ressources Vantex Ltée	94 000	58 750
Rio Tinto Ltd	37 064 791	37 006 618
Rio Tinto PLC	96 725 458	93 056 035
SEMAFO Inc	691 052	555 291
Sesa GOA Ltd	3 582 377	2 093 538
Severstal OAO	5 800 314	5 115 350
Shandong Gold Mining Co Ltd	414 001	559 845
Shandong Humon Smelting Co Ltd	77 638	57 750
Shandong Jinling Mining Co Ltd	139 448	111 098
Shanxi Antai Group Co Ltd	115 124	66 487
Shougang Fushman Resources Group Ltd	3 559 509	1 824 038
Sichuan Hongda Co Ltd	205 098	142 139
Sichuan Western Resources Holding Co Ltd	80 550	60 507



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
Silver Wheaton Corp	160 035 739	191 505 150
Société Aurifère Barrick	110 995 569	125 752 767
Southern Copper Corp	9 781 089	11 435 632
Stornoway Diamond Corp	12 863 980	4 869 338
Sumitomo Metal Mining Co Ltd	10 477 335	9 257 890
Tata Steel Ltd	8 577 443	5 051 816
Teck Resources Ltd - Classe A	7 091 274	59 344 488
Teck Resources Ltd - Classe B	275 387 434	271 162 371
Tibet Mineral Development Co	129 122	117 012
Tongling Nonferrous Metals Group Co Ltd	209 680	293 754
Uranium Valley Inc.	12 701	7 567
Vale SA - Actions Ordinaires	78 170 844	61 571 631
Vale SA - Privilégiées	145 376 845	117 087 116
Vale SA - Valeurs Convertibles	0	1 308
Vedanta Resources PLC	7 338 629	3 545 749
Vior Inc.	1 281 199	493 453
Volcan Cia Minera SAA	4 001 330	3 948 280
Volta Resources Inc.	1 653 901	2 041 849
Walter Energy Inc	2 119 905	1 199 204
Western Mining Co Ltd	380 120	400 429
Wuhan Iron & Steel Co Ltd	669 848	324 985
Xiamen Tungsten Co Ltd	107 678	195 362
XMET Inc.	662 032	340 528
Xstrata PLC	52 468 291	46 140 398
Yamana Gold Inc	3 964 339	4 797 463
Yorbeau Resources Inc.	1 246 972	1 093 573
Yunnan Chihong Zinc & Germanium Co Ltd	194 343	236 208
Yunnan Copper Industry Co	277 560	283 516
Yunnan Tin Co Ltd	239 133	223 844
Zhaojin Mining Industry Co Ltd	3 021 412	2 521 416
Zhongjin Gold Co Ltd	306 160	428 552
Zhuzhou Smelter Group Co Ltd	79 839	57 663
Zijin Mining Group Co Ltd	6 218 441	4 577 792
Zincore Metals Inc.	459 208	277 579
TOTAL SECTEUR MINIER AU 31 DÉCEMBRE 2011	3 938 093 510	4 120 150 087