

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023
SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# QUESTION	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
113	<p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2021-2022 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Programme de rémunération incitative; b) Remboursement de frais de déplacement; c) Subventions des stationnements; d) Remboursement des frais d'association; e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés); f) Programme d'aide personnelle; g) Garderie en milieu de travail; h) Programme de planification à la retraite; i) Programme de reconnaissance; j) Régime de soin dentaire; k) Régime de soin de la vue; l) Congés avec traitements (ventilé par catégorie). 	1
114	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2021-2022. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	2
115	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	3
116	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et détail de tout plan de remplacement	4
117	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2021-2022	5
118	Détails des sommes dépensées en publicité afin de faire la promotion des différentes activités de jeux en ligne	6
119	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2021-2022	7
120	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2021-2022, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils	8

# QUESTION	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
121	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2021-2022 et les prévisions pour les années à venir	9
122	Le détail des charges d'exploitation	10
123	<p>Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'utilisateurs ○ Revenus totaux ○ Dépense moyenne par utilisateur ○ Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale ○ Objectifs et prévisions ○ Nombre de personnes ayant misé une somme au poker ○ Profits issus du poker 	11
124	Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, et le taux de redistribution.	12
125	Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.	13
126	Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines	14
127	Par casino, et par aire de restauration, les coûts d'aménagement des aires de restauration	15
128	Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent	16
129	Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles	17
130	Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits	18
131	Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.	19
132	Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.	20

133	Fournir toutes note, étude, recherche concernant l'inclusion du paiement par cryptomonnaie dans les salons de jeux et casinos du Québec. Fournir une évaluation des retombées économiques de cette inclusion	21
134	Toute note, évaluation, avis ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale ainsi que les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec	22
135	Toute note, évaluation, avis ou étude concernant le déménagement du Salon de jeux de Québec vers Beauport ainsi que l'ensemble des sommes dépensées en détail en 2021-2022 pour le déménagement, l'installation et l'ouverture du Salon de jeux.	23

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# QUESTION	DEMANDE DU 2 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
1	Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 10 ans. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes	24
2	Total des sommes versées suite à des amendes ou constat d'infraction depuis 2010. Ventilation par année et par organisme de régulation	25
3	Total des sommes versées dans les programmes de commandites depuis 2010. Ventilation par année, par type de programme et par région administrative	26
4	Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité	27
5	Total des sommes versées aux employés dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses	28
6	Total des sommes allouées au déménagement du Salon de jeux de Québec depuis la prise de cette décision. Ventilation par année et par poste de dépenses	29
7	Total des sommes et des ressources humaines consacrées respectivement à la lutte contre le jeu compulsif, le blanchiment d'argent et la corruption au sein de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par programme. Détail des revenus estimés provenant de personnes joueuses compulsives et du blanchiment d'argent	30
8	Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2021-2022	31
9	Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation	32
10	Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par organisme	33

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU TROISIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# QUESTION	DEMANDE DU 3 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
122	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	34
123	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	35
124	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	36
125	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	37
126	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	38
127	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	39
128	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)	40
129	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	41
130	Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo	42
131	Pour chacun des casinos du Québec et pour les trois dernières années, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	43
132	Pour 2021-2022, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	44
133	Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	45
134	Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec	46
135	Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec	47
136	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2021-2022. Évolution depuis les dix dernières années	48
137	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2021-2022. Évolution depuis les dix dernières années	49

# QUESTION	DEMANDE DU 3 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
138	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	50
139	Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon	51
140	<p>Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'objet du contrat ou de l'entente; • le mode d'octroi; • la liste des soumissionnaires; • la date de dépôt des soumissions; • la date d'octroi du contrat; • le montant du contrat ou de l'entente; • chaque versement monétaire effectué; • la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité. 	52

QUESTION 113 – ONGLET 1

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2020-2021 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du (ou des) :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Remboursement des frais d'association
- e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- f) Programme d'aide personnelle
- g) Garderie en milieu de travail
- h) Programme de planification à la retraite
- i) Programme de reconnaissance
- j) Régime de soins dentaires
- k) Régime de soins de la vue
- l) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

		2021-2022
a	Programme de rémunération incitative	Voir question 114, onglet 2
b	Remboursement de frais de déplacements	387 445 \$
c	Subvention des stationnements	0 \$
d	Remboursement des frais d'association	164 799 \$
e	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement.	Programme aboli
f	Programme d'aide aux employés	291 825 \$
g	Garderie en milieu familial	Voir document ci-après
h	Programme de planification à la retraite	6 000 \$
i	Programme de reconnaissance	37 000 \$
j	Soins dentaires	1 556 533 \$
k	Soins de la vue	
l	Congés avec traitement :	
	Vacances	14 451 053\$ 9 031 879\$
	Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales	

QUESTION 113 G – ONGLET 1

Garderie en milieu de travail

CENTRES DE LA PETITE ENFANCE

LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke Ouest
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créé en 1989

CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire : 7 h 45 à 17 h 00, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

Il n'y a eu aucun camp de jour en 2021-2022 en raison de la pandémie.

LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke Ouest
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créé en 2000

CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créé en 2001

À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.

Question 114 – Onglet 2

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2021-2022. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	10	2 918 381 \$	*	682 380 \$
Cadres	90	11 106 102 \$	**	2 635 998 \$
Non cadres	869	63 628 032 \$	N/A	15 101 913 \$
	969	77 652 515 \$		18 420 291 \$

Société des casinos du Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	218	15 757 308 \$	**	7 717 205 \$
Non cadres	3 423	78 052 998 \$	**	38 226 770 \$
	3 641	93 810 306 \$		45 943 975 \$

Société des établissements de jeux du Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	3	375 080 \$	**	98 746 \$
Non cadres	31	2 246 860 \$	N/A	591 521 \$
	34	2 621 940 \$		690 267 \$

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	11	1 261 113 \$	**	352 388 \$
Non cadres	161	12 668 746 \$	N/A	3 539 976 \$
	172	13 929 859 \$		3 892 363 \$

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	10	2 918 381 \$	*	682 380 \$
Cadres	322	28 499 603 \$	**	10 804 337 \$
Non cadres	4 484	156 596 636 \$	**	57 460 180 \$
	4 816	188 014 620 \$		68 946 896 \$

(*) Aucun boni ne sera versé aux cadres dirigeants pour 2021-2022

(**): Les montants seront déterminés en juin 2022 après la publication des résultats financiers.

QUESTION 115 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2022

LOTO-QUÉBEC, ÉTABLISSEMENTS DE JEUX ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés et à leur famille;
- Programme de télémédecine;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

SECTEUR CASINOS

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier au secteur Casinos, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier au secteur Casinos;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés et à leur famille;
- Programme de télémédecine;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

QUESTION 115 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

LOTO-QUÉBEC, ÉTABLISSEMENTS DE JEUX ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
 - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
 - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme d'aide aux employés et à leur famille;
- Programme de télémédecine;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Mesures d'aménagement du temps de travail selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé pour affaires personnelles.

SECTEUR CASINOS

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier au secteur Casinos, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier au secteur Casinos;
- Programme d'aide aux employés et à leur famille;
- Programme de télémédecine;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé pour affaires personnelles.

QUESTION 115 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

DÉCLENCHEUR

- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.
- Pour l'exercice 2020-2021, en raison de la pandémie, aucun boni n'a été versé.

CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires sont exclus du programme;
- Les employés syndiqués STTLQ (depuis 2017-2018), SPGQ (depuis 2019-2020) et les employés de soutien et professionnels non syndiqués de Loto-Québec, SEJQ et Nter (depuis 2021-2022) sont exclus du programme et la valeur du boni a été intégrée à leur salaire.

MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année à la fin de l'année financière, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains admissibles réalisés pendant la période de référence.

COMPOSANTES DU PROGRAMME

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et elle est répartie en trois composantes :

Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de résultats d'exploitation de leur unité;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de résultats d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

QUESTION 115 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

Mobilisation des employés (30 %)

- **Unités d'affaires** : la moitié (15%) est fondée sur un indicateur de convergence, c'est-à-dire la proportion de la population adulte se prévalant de notre offre de produits dans plus d'une famille de produits (7 produits). L'autre moitié (15%) est fondée sur des indicateurs de mobilisation propres à chaque secteur d'affaires.
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de mobilisation pondérée des unités d'affaires.

Satisfaction de la clientèle (30 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

QUESTION 116 – ONGLET 4

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

Année	Loto-Québec et ses filiales
2021-2022	176

QUESTION 117 – ONGLET 5

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2021-2022.

Rémunération des administrateurs Année financière 2021-2022				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Fortin, Hélène ⁽¹⁾	12 472,00 \$	4 823,25 \$	2 805,00 \$	20 100,25 \$
McDonald, Ann	22 112,00 \$	17 372,24 \$	163,50 \$	39 647,74 \$
Albert, Alain	12 480,00 \$	9 975,00 \$	3 740,00 \$	26 195,00 \$
Blais, Jean-François	12 480,00 \$	9 975,00 \$	2 225,60 \$	24 680,60 \$
Cohen, Maud	9 984,00 \$	9 975,00 \$	2 225,60 \$	22 184,60 \$
Côté, Marie	11 856,00 \$	9 975,00 \$	- \$	21 831,00 \$
Delorme, Hugo	9 360,00 \$	9 975,00 \$	2 225,60 \$	21 560,60 \$
Gauthier, Dominique	10 608,00 \$	9 975,00 \$	- \$	20 583,00 \$
Goodwin, Nathalie	9 984,00 \$	9 975,00 \$	- \$	19 959,00 \$
Chitilian, Sarine	10 296,00 \$	9 975,00 \$	- \$	20 271,00 \$
Yam, Katy	10 296,00 \$	9 975,00 \$	- \$	20 271,00 \$
Trudeau, Alain ⁽²⁾	624,00 \$	1 025,21 \$	- \$	1 649,21 \$
Total	132 552,00 \$	112 995,70 \$	13 385,30 \$	258 933,00 \$

(1) Jusqu'au 26 juin 2021

(2) Depuis le 23 février 2022

Haute direction 2021-2022				
Nom	Titre	Salaire annuel de base	Rémunération variable annuelle	Autres formes de rémunération (2) (3)
Bergeron, Jean-François (1)	Président et chef de la direction	450 109 \$	Aucune rémunération variable ne sera versée aux hauts dirigeants pour 2021-2022	24 695 \$
Taylor, Kevin	VP exécutif et chef de l'exploitation casinos et salons de jeux	345 974 \$		32 478 \$
Jean, Isabelle	VP exécutif et chef de l'exploitation des loteries	318 032 \$		26 449 \$
Daly, Denis	VPC et chef de la transformation numérique et des technologies	316 224 \$		29 344 \$
Tremblay, M.-Claude	VPC aux finances et à l'administration	286 437 \$		28 904 \$
Tremblay, M.-Christine	Secrétaire générale et VP direction juridique	268 119 \$		23 456 \$
Fraser, Stéphane	VP exécutif et chef de l'exploitation des établissements de jeux	262 421 \$		30 778 \$
Lefrançois, Benoit	VPC Jeu responsable, communications et responsabilités sociétales	253 910 \$		33 253 \$
Carrier, Sylvain	VPC Talent et culture	252 486 \$		24 274 \$
Gasse, Michel	VPC à l'Immobilier	249 016 \$		7 869 \$

- (1) M. Bergeron occupe le poste depuis le 31 mai 2021. Du 1^{er} avril au 30 mai 2021, Mme Lynne Roiter a occupé le poste. Son salaire annuel de base était de 450 109 \$ et ses autres formes de rémunération ont été de 11 388 \$.
- (2) Avantages imposables liés à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles, au bilan de santé, aux assurances collectives ainsi que les allocations automobiles.
- (3) En plus des montants indiqués, le président de Loto-Québec participe au RRAS et bénéficie d'un taux annuel d'accumulation de rente de 3% de son salaire. Les vice-présidents participent, quant à eux, au RRPE et à un régime de retraite supplémentaire. Ils bénéficient, par cette combinaison de régimes, d'un taux annuel d'accumulation de rente de 2,5% de leur salaire. Le RRPE procure un taux d'accumulation de rente de 2% jusqu'à concurrence du salaire admissible maximum prévu au régime. Le régime de retraite supplémentaire procure l'excédent.

QUESTION 118 – ONGLET 6

Détails des sommes dépensées en publicité afin de faire la promotion des différentes activités de jeux en ligne

Le montant dépensé en 2021-2022 est de 7,7 M\$ *(ce montant inclut la publicité en matière de jeu responsable pour la plateforme lotoquebec.com)*.

QUESTION 119 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2021-2022

LOTÉRIES ⁽¹⁾

RÉGION	2021-2022
Laval, Laurentides, Lanaudière	193 780 000
Montréal	201 239 000
Québec, Chaudière-Appalaches	121 890 000
Mauricie, Bois-Francs	68 682 000
Estrie	35 237 000
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	61 680 000
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine	46 080 000
Abitibi, Nord-du-Québec	23 694 000
Montérégie	184 512 000
Outaouais	45 911 000
TOTAL ⁽²⁾	982 705 000

⁽¹⁾ Les données de ventes comprennent les billets gratuits.

⁽²⁾ Excluant les ventes de jeux en ligne.

QUESTION 119 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2021-2022

SECTEUR CASINOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2021-2022
CASINOS TERRESTRES	
TABLES DE JEU	78 199 \$
MACHINES À SOUS	267 824 \$
RESTAURATION ET HÔTEL	32 264 \$
SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES	378 287 \$
SALONS DE JEUX	
ALV	34 127 \$
SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX	34 127 \$
INTERSECTEURS ET AUTRES ⁽¹⁾	(28 067) \$
TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX	384 347 \$

⁽¹⁾ Élimination des opérations inter-compagnies.

QUESTION 119 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2021-2022

BINGOS

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2021-2022
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	42 \$
BAS ST-LAURENT	0 \$
CHAUDIÈRE-APPALACHES	33 \$
CÔTE-NORD	0 \$
ESTRIE	0 \$
GASPÉSIE	45 \$
LANAUDIÈRE	543 \$
LAURENTIDES	1 147 \$
LAVAL	1 052 \$
MAURICIE, BOIS-FRANCS	743 \$
MONTÉRÉGIE	1 376 \$
MONTRÉAL	1 032 \$
OUTAOUAIS	0 \$
QUÉBEC	1 530 \$
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	0 \$
TOTAL	7 543 \$

QUESTION 119 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2021-2022

LOTÉRIES VIDÉO
(EN MILLIERS DE DOLLARS)

SECTEUR	2021-2022
Bas-St-Laurent	24 461 \$
Centre-du-Québec	30 044 \$
Estrie	32 000 \$
Laurentides - Abitibi	38 147 \$
Laval	67 024 \$
Mauricie - Lanaudière	34 824 \$
Montréal	141 288 \$
Montréal	141 288 \$
Outaouais	42 058 \$
Québec	37 442 \$
Saguenay	28 447 \$
TOTAL	516 574 \$

QUESTION 119 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2021-2022

JEUX EN LIGNE (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2021-2022
JEUX EN LIGNE ⁽¹⁾	390 948 \$

⁽¹⁾ Incluant les produits de loteries et casinos.

QUESTION 120 – ONGLET 8

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2021-2022, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

Secteur ¹ au 31 mars 2022	Bars
Laval	958
Montréal	2 307
Québec	811
Mauricie - Lanaudière	617
Estrie	611
Centre-du-Québec	567
Saguenay	486
Bas-Saint-Laurent	514
Laurentides – Abitibi	604
Montréal	715
Outaouais	703
Total de la province	9 300 ²

(1) Le système ne permet pas d'obtenir les données séparées selon la région.

(2) Le tableau comprend les 407 appareils en attente d'installation.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 7.

QUESTION 121 – ONGLET 9

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2021-2022 et les prévisions pour les années à venir

Vous trouverez ci-joint les données estimées pour 2021-2022. En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir et les données par casino, il s'agit de données commerciales confidentielles.

Secteur Casinos (en milliers de \$)

	Total casinos, incluant corporatif
Produits	
Jeux	325 561 \$
Restauration et hébergement	32 264 \$
Élimination transactions intersecteurs	(7 553) \$
	350 272 \$
Aliments et boissons	4 148 \$
Redevances (incluant TPS/TVQ)	5 404 \$
Coût des ventes	9 552 \$
Bénéfice brut	340 720 \$
Charges	238 610 \$
Élimination transactions intersecteurs	(7 553) \$
Amortissement des immobilisations	51 525 \$
Revenus et frais divers	4 502 \$
TPS/TVQ	11 921 \$
	299 005 \$
Résultat d'exploitation	41 715 \$

Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

QUESTION 122 - ONGLET 10
Détail des charges d'exploitation

RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars

en milliers de dollars

	2021-2022 *	Réel 2020-2021
Charges des activités d'exploitation		
Loteries	215 448	209 307
Casinos	376 032	383 483
Établissements de jeux	58 271	61 308
Charges totales des activités d'exploitation	649 751	654 098

** Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.*

QUESTION 123 – ONGLET 11

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale autorisée, les objectifs et prévisions, nombre de personnes ayant misé une somme au poker, profits issus du poker)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux.

QUESTION 124 - ONGLET 12

Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT ⁽¹⁾ (en milliers de dollars)

JEUX	2020-21	2021-2022 *
MISE-O-JEU		
Ventes	66 095	87 167
Remises	42 734	59 056
<i>Taux de remise</i>	64,7%	67,8%
MISE-O-JEU +		
Ventes	28 571	60 922
Remises	22 873	53 275
<i>Taux de remise</i>	80,1%	87,4%
Pool Mise-o-jeu (2)		
Ventes	221	-
Remises	163	-
<i>Taux de remise</i>	73,4%	0,0%
PRÉDICTIONS		
Ventes	647	599
Remises	388	360
<i>Taux de remise</i>	60,0%	60,0%
SPORTS VIRTUELS (3)		
Ventes		3 342
Remises		3 192
<i>Taux de remise</i>		95,5%
<u>TOTAL DES JEUX</u>		
Ventes	95 535	152 031
Remises	66 157	115 884
<i>Taux de remise</i>	69,2%	76,2%

Nombre de mises annuelles		
MISE-O-JEU	6 555 997	9 744 614
PRÉDICTIONS	129 311	119 898
Pool Mise-o-jeu	-	-
SPORTS VIRTUELS		N/A

* Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

Note 1 : inclut les ventes en ligne.

Note 2: Pour Mise-O-Jeu, n'est plus offert en 2021-2022

Note 3: Sports virtuels: offerts à partir de 2021-2022

QUESTION 125 – ONGLET 13

Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.

Cette information n'est pas disponible tel que demandé car les montants affectés à la sensibilisation à la consommation d'alcool sont inclus à l'intérieur de différents programmes, dont notamment :

- Tous les employés appelés à servir de l'alcool doivent suivre la formation obligatoire offerte par Educ'Alcool et l'institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec; toujours en place, obligatoire à l'embauche.
- Un rappel de cette formation est fait périodiquement; toujours en place, le rappel a lieu à tous les 3 ans.
- La sensibilisation à la consommation d'alcool fait aussi partie du programme de jeu responsable; toujours en place, obligatoire à l'embauche et une nouvelle capsule de rappel a été ajoutée périodiquement.
- Le logo Educ'Alcool figure sur les menus des bars afin de sensibiliser la clientèle à une consommation modérée.

QUESTION 126 - ONGLET 14

Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour 2021-2022.

Les salaires versés aux cadres qui ont été en mise à pied temporaire en raison de la COVID-19 figurent dans la section en jaune.

Établissement	Aire de restauration	Rémunération annuelle (1)	AVS sur rém. globale	Boni ⁽²⁾	AVS sur bonis	Total	Nombre de mois en mise à pied
RESTO MONTREAL	Cadres cuisines - Resto Montréal	160 410 \$	46 519 \$			206 928 \$	-
RESTO LAC LEAMY	Administration - Hilton	98 509 \$	28 568 \$			127 077 \$	-
RESTO MONTREAL	Cadres cuisines - Resto Montréal	54 255 \$	15 734 \$			69 988 \$	5
RESTO MONTREAL	Administration - Resto Montréal	90 543 \$	26 257 \$			116 800 \$	2
RESTO MONTREAL	Administration - Resto Montréal	77 069 \$	22 350 \$			99 419 \$	3
RESTO MONTREAL	Administration - Resto Montréal	45 791 \$	13 279 \$			59 070 \$	7
RESTO LAC LEAMY	Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy	82 128 \$	23 817 \$			105 945 \$	2
RESTO LAC LEAMY	Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy	81 061 \$	23 508 \$			104 569 \$	2
RESTO LAC LEAMY	Administration - Hilton	60 030 \$	17 409 \$			77 439 \$	5
RESTO LAC LEAMY	Administration - Hilton	107 297 \$	31 116 \$			138 413 \$	2

(1) Salaire versé pendant la période travaillée.

(2) Le montant des bonis sera déterminé après l'audit des états financiers de l'exercice.

QUESTION 127 – ONGLET 15

Par casino et par aire de restauration les coûts d'aménagement des aires de restauration

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement pour les aires de restauration en 2021-2022.

QUESTION 128 - ONGLET 16

Liste des salaires annualisés (incluant les avantages sociaux) de tous les cadres par casino pour 2021-2022

Cette liste exclut les cadres oeuvrant pour la restauration ainsi que les superviseurs.

Les salaires versés durant l'année aux cadres en mise à pied temporaire en raison de la COVID-19 figurent dans la section en jaune.

Établissement	Secteur	Rémunération annuelle (1)	AVS sur rém. globale	Boni ⁽²⁾	AVS sur Boni	Total	Nombre de mois en mise à pied
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	136 552 \$	39 600 \$			176 152 \$	-
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	114 400 \$	33 176 \$			147 576 \$	-
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	107 619 \$	31 210 \$			138 829 \$	-
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	143 998 \$	41 760 \$			185 758 \$	-
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	112 965 \$	32 760 \$			145 725 \$	-
CASINO MONTREAL	Entretien ménager -Casino Mtl	83 242 \$	24 140 \$			107 382 \$	-
CASINO MONTREAL	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	107 890 \$	31 288 \$			139 178 \$	-
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale - Casino de Charlevoix	104 333 \$	26 083 \$			130 416 \$	-
CASINO CHARLEVOIX	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	93 766 \$	23 442 \$			117 208 \$	-
CASINO CHARLEVOIX	Service immobilier - technique - Casino de Charley	103 022 \$	25 756 \$			128 778 \$	-
CASINO LAC LEAMY	Direction générale - Casino du Lac-Leamy	113 506 \$	32 917 \$			146 422 \$	-
CASINO LAC LEAMY	Direction générale - Casino du Lac-Leamy	137 800 \$	39 962 \$			177 762 \$	-
CASINO LAC LEAMY	Direction générale - Casino du Lac-Leamy	167 170 \$	48 479 \$			215 649 \$	-
CASINO LAC LEAMY	Service des valeurs - Casino du Lac-Leamy	111 842 \$	32 434 \$			144 276 \$	-
CASINO LAC LEAMY	Service immobilier - technique - Casino du Lac-Lea	110 469 \$	32 036 \$			142 505 \$	-
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	102 939 \$	29 852 \$			132 792 \$	-
CASINO MONT TREMBLANT	Direction - Casino de Mont-Tremblant	128 045 \$	32 011 \$			160 056 \$	-
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	50 566 \$	14 664 \$			65 230 \$	6
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous- Casino Mtl	72 414 \$	21 000 \$			93 414 \$	4
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	93 057 \$	26 987 \$			120 043 \$	2
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	74 699 \$	21 663 \$			96 362 \$	3
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	62 960 \$	18 258 \$			81 218 \$	5
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	66 809 \$	19 374 \$			86 183 \$	5
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	59 428 \$	17 234 \$			76 662 \$	5
CASINO MONTREAL	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	65 655 \$	19 040 \$			84 694 \$	5

(1)

(1)

(1)

(1)

(1)

(1)

(1)

(1)

Établissement	Secteur	Rémunération annuelle (1)	AVS sur rém. globale	Boni ⁽²⁾	AVS sur Boni	Total	Nombre de mois en mise à pied	
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale - Casino de Charlevoix	25 659 \$	6 415 \$			32 074 \$	9	(1)
CASINO CHARLEVOIX	Service des valeurs - Casino de Charlevoix	69 606 \$	17 402 \$			87 008 \$	4	(1)
CASINO LAC LEAMY	Direction générale - Casino du Lac-Leamy	46 310 \$	13 430 \$			59 740 \$	6	(1)
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	92 949 \$	26 955 \$			119 904 \$	2	(1)
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	92 949 \$	26 955 \$			119 904 \$	2	(1)
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	70 900 \$	20 561 \$			91 462 \$	4	(1)
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	43 470 \$	12 606 \$			56 076 \$	7	(1)
CASINO LAC LEAMY	Ventes - Casino du Lac-Leamy	69 652 \$	20 199 \$			89 851 \$	4	(1)
CASINO MONT TREMBLANT	Supervision - Casino de Mont-Tremblant	57 019 \$	14 255 \$			71 274 \$	6	(1)

(1) Salaire versé pendant la période travaillée.

(2) Le montant des bonis sera déterminé après l'audit des états financiers de l'exercice.

QUESTION 129 – ONGLET 17

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

La programmation et l'opération des salles de spectacles des casinos sont confiées en impartition. Les firmes responsables assument les coûts de fonctionnement.

Casino de Montréal

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement en 2021-2022. La gestion de la salle de spectacles a été confiée en juin dernier à la firme Gestev inc. à la suite d'un appel d'offres public.

Casino du Lac-Leamy

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement en 2021-2022. La gestion de la salle de spectacles est confiée à la firme 3GE jusqu'en décembre 2022.

QUESTION 130 – ONGLET 18

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits.

En ce qui a trait aux informations pour l'ensemble des casinos, nous vous référons à l'onglet 9.

Pour ce qui est des informations concernant chaque casino et les salles de spectacles, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 131 – ONGLET 19

Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.

L'étude visant à évaluer les impacts d'un déménagement du Salon de jeux de Québec et d'une bonification de l'offre de jeux dans la région de Québec a été rendue publique et est disponible sur le site de Loto-Québec au www.lotoquebec.com.

QUESTION 132 – ONGLET 20

Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.

Voir réponse à l'onglet 19.

QUESTION 133 – ONGLET 21

Fournir toute note, étude, recherche concernant l'inclusion du paiement par cryptomonnaie dans les salons de jeux et casinos du Québec. Fournir une évaluation des retombées économiques de cette inclusion.

Loto-Québec ne détient aucune documentation concernant l'inclusion du paiement par cryptomonnaie dans les salons de jeux et casinos du Québec ou portant sur l'évaluation des retombées économiques de cette inclusion.

QUESTION 134 – ONGLET 22

Toute note, évaluation, avis ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale ainsi que les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.

L'étude visant à évaluer les impacts d'un déménagement du Salon de jeux de Québec et d'une bonification de l'offre de jeux dans la région de Québec a été rendue publique et est disponible sur le site de Loto-Québec au www.lotoquebec.com.

En ce qui a trait au coût total du déménagement, nous vous référons à l'onglet 29.

QUESTION 135 – ONGLET 23

Toute note, évaluation, avis ou étude concernant le déménagement du Salon de jeux de Québec vers Beauport ainsi que l'ensemble des sommes dépensées en détail en 2021-2022 pour le déménagement, l'installation et l'ouverture du Salon de jeux.

Voir réponse à l'onglet 22.

QUESTION 1 – ONGLET 24

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 10 ans. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.

Il n'y a eu aucune somme versée à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives en 2021-2022.

QUESTION 2 – ONGLET 25

Total des sommes versées suite à des amendes ou constat d'infraction depuis 2010. Ventilation par année et par organisme de régulation.

En 2021-2022, il n'y a eu aucune somme versée suite à des amendes ou constat d'infraction.

QUESTION 3 – ONGLET 26

Total des sommes versées dans les programmes de commandites depuis 2010.
Ventilation par année, par type de programme et par région administrative.

PROGRAMME DE COMMANDITES 2021-2022		
Événements	Droits d'entrée 2021-2022	Région
Juste pour rire MONTRÉAL	1 915 000 \$	Montréal
L'International des Feux Loto-Québec	975 000 \$	
Festival international de Jazz de Montréal	150 000 \$	
Les FrancoFolies de Montréal	475 000 \$	
Montréal en lumière	200 000 \$	
Osheaga	90 000 \$	
Igloofest	30 000 \$	
Fierté Mtl	157 500 \$	
Montréal Complètement cirque	150 500 \$	
Fondation athlète d'excellence	50 000 \$	
Défi sportif	40 000 \$	
Olympiques spéciaux	20 000 \$	4 253 000 \$
ComediHa! Fest	1 416 000 \$	Capitale- Nationale
Festival d'été de Québec	620 000 \$	
Les Grands Feux Loto-Québec	200 000 \$	
Carnaval de Québec	550 000 \$	
Festif Baie-St-Paul	30 000 \$	
Expo Donnacona	20 000 \$	2 836 000 \$

Foire gourmande de l'Abitibi-Témiscamingue	0 \$	Abitibi-Témiscamingue
Festival H2O, Amos	14 000 \$	14 000 \$
Les Grandes fêtes du Saint-Laurent, Rimouski	100 000 \$	Bas-St-Laurent
Festival Éole en musique, Matane	18 000 \$	118 000 \$
Festival de la poutine, Drummondville	35 000 \$	Centre-du-Québec
Festival du cochon, Sainte-Perpétue	0 \$	35 000 \$
Festivent St-Jean Chrysostome	145 600 \$	Chaudière-Appalaches
Festival Promutuel de la relève de Thetford Mines	36 000 \$	181 600 \$
Vieux quai en fête, Sept-Îles	10 000 \$	Côte-Nord
Festival de la chanson de Tadoussac	5 000 \$	
Festival Eau Grand Air, Baie Comeau	0 \$	15 000 \$
La Fête du Lac des Nations, Sherbrooke	70 000 \$	Estrie
Festival des traditions du monde de Sherbrooke	60 000 \$	130 000 \$
Festival Musique du bout du monde, Gaspé	32 000 \$	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Festival International Contes en Îles de la Madeleine	7 500 \$	
Concours de châteaux de sable, Cap-aux-Meules	5 000 \$	44 500 \$
Oktoberfest	30 000 \$	Lanaudière
		30 000 \$
Festival Diapason	15 000 \$	Laval
Festival des bieres de Laval	0 \$	15 000 \$
Festival de blues de Tremblant	20 000 \$	Laurentides
		20 000 \$
Festivoix de Trois-Rivières	260 000 \$	Mauricie
Festival Western de St-Tite	84 000 \$	
Grand Prix de Trois-Rivières	30 000 \$	374 000 \$

		Montréal
Régates internationales de Valleyfield	13 000 \$	13 000 \$
		Québec
Festival en août, Chibougamau	0 \$	0 \$
		Outaouais
Les grands feux du Casino du Lac-Leamy	320 000 \$	491 000 \$
Festival de montgolfières de Gatineau	136 000 \$	
Bluesfest Ottawa	35 000 \$	
		Saguenay-Lac-St-Jean
Festival des rythmes du monde de Saguenay	108 000 \$	178 000 \$
Jonquière en musique	42 000 \$	
Traversée internationale du lac Saint-Jean	28 000 \$	
TOTAUX DROITS D'ENTRÉE	8 748 100 \$	

QUESTION 4 – ONGLET 27

Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité.

SECTEURS	2021-2022
Loteries	28,2 M\$
Casinos	14,1 M\$
Bingo / Kinzo	0,06 M\$
Corporatif	1,1 M\$

QUESTION 5 – ONGLET 28

Total des sommes versées aux employés dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie.

Ventilation par mois et par poste de dépenses.

Pour l'année 2021-2022, les fournitures de bureau ont été remboursées aux employés ainsi qu'un montant forfaitaire de 500 \$ pour l'acquisition de l'équipement nécessaire au télétravail. Les montants suivants ont été payés :

Avril 2021	Mai 2021	Juin 2021	Juillet 2021	Août 2021	Sept. 2021	Oct. 2021	Nov. 2021	Déc. 2021	Janv. 2022	Fév. 2022	Mars 2022	TOTAL
43 \$	321 \$	88 \$	80 \$	158 \$	675 000 \$ <i>(Paiement du montant forfaitaire de 500 \$)</i>	23 000 \$	13 552 \$	12 128 \$	9 128 \$	13 504 \$	4 053 \$	751 055 \$

De plus, la Société a mis en place une procédure afin de permettre aux employés de récupérer leur chaise ergonomique de bureau.

QUESTION 6 – ONGLET 29

Total des sommes allouées au déménagement du Salon de jeux de Québec depuis la prise de cette décision. Ventilation par année et par poste de dépenses.

Le déménagement du Salon de jeux fait suite à l'étude réalisée par la firme KPMG qui recommandait la relocalisation du salon de jeux de Québec à l'intérieur d'un nouveau corridor minimisant l'accès du site aux populations vulnérables favorisant ainsi une meilleure acceptabilité sociale et le maintien de l'offre de jeux actuelle.

Le coût total du projet est de 11,9 M\$.

Du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022 des contrats ont été accordés suite à des appels d'offres à des firmes professionnelles pour une valeur de 0,37 M\$ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats d'une valeur de 3,93 M\$.

QUESTION 7 – ONGLET 30

Total des sommes et des ressources humaines consacrées respectivement à la lutte contre le jeu compulsif, le blanchiment d'argent et la corruption au sein de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par programme. Détail des revenus estimés provenant de personnes joueuses compulsives et du blanchiment d'argent.

SOMMES CONSACRÉES AU JEU COMPULSIF EN 2021-2022

MSSS (<i>Compte à fin déterminé</i>)	22 M\$
RACJ (<i>Compte à fin déterminé</i>)	3 M\$

Quant à l'interne, les employés de Loto-Québec s'assurent de mettre en place les mesures de jeux responsables requises dans le cadre de ses activités et de respecter les cadres réglementaires applicables en matière de blanchiment d'argent et de corruption.

Étant donné que la Société offre un programme d'autoexclusion pour les joueurs qui ont des problèmes de jeu et que des mesures sont en place pour contrer le blanchiment d'argent, les données de revenus tel que demandé ne peuvent être compilées.

QUESTION 8 – ONGLET 31

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010.

Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail.

Ventilation par mois pour l'année financière 2021-2022.

ANNÉE FINANCIÈRE						POSTES OUVERTS						
2021-2022	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL.	AOÛT	SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	JANV.	FÉV.	MARS
Cadre	7	1		7	4	1	5	1	1	1	6	19
Professionnel	9	14	16	17	7	11	4	16	9	14	11	22
Soutien et technique	19	25	51	71	25	88	41	71	26	32	89	186
Total général	35	40	67	95	36	100	50	88	36	47	106	227
ANNÉE FINANCIÈRE						POSTES COMBLÉS PAR RÉGION						
2021-2022	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL.	AOÛT	SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	JANV.	FÉV.	MARS
Cadre					1				7			
Professionnel												
Soutien et technique				7	16	19	7	10	5	1		6
GATINEAU				7	17	19	7	10	12	1		6
Cadre												
Professionnel			1									
Soutien et technique				1			5		2	2		2
LA MALBAIE			1	1			5		2	2		2
Cadre		2			7	4	1	2			2	
Professionnel	11	7	8	10	6	15	9	6	12	6	13	7
Soutien et technique	14	18	26	3	10	20	60	20	36	49	25	21
MONTRÉAL	25	27	34	13	23	39	70	28	48	55	40	28
Cadre						3						
Soutien et technique						7		1	3			4
MONT-TREMBLANT						10		1	3			4
Cadre							1		1			
Professionnel												
Soutien et technique	3		1	1			1	1	1		1	
QUÉBEC	3		1	1			2	1	2		1	

QUESTION 9 – ONGLET 32

Total des coûts de formation du personnel depuis 2010.

Ventilation par année et par type de formation.

Pour 2021-2022, le coût total de la formation pour 822 individus est de 170 075 \$.

Il s'agit de formations requises afin de maintenir les connaissances à niveau pour l'ensemble du personnel.

QUESTION 10 – ONGLET 33

Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010.

Ventilation par année et par organisme.

Les employés de Loto-Québec s'assurent de respecter les différents cadres réglementaires qui régissent leurs activités.

QUESTION 122 – ONGLET 34

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux.

Voir réponse à l'onglet 3.

QUESTION 123 – ONGLET 35

Total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

Voir réponse à l'onglet 2.

QUESTION 124 – ONGLET 36

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

> SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des cinq meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois pour les membres de la direction embauchés avant le 1^{er} janvier 2022;
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés et à leur famille;
- Programme de télémedecine;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Contrat à période indéterminée;
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois;
- et voir l'onglet 5.

QUESTION 125 – ONGLET 37

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

Voir réponse à l'onglet 5.

QUESTION 126 – ONGLET 38

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

LOTÉRIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2020-2021	2021-2022
Loteries à tirages ^{(1) (2)}	576 124	709 086
Paris sur événement ^{(1) (2)}	29 378	36 147
Instantants	252 864	298 225
Revenus totaux ⁽³⁾	858 366	1 043 458

⁽¹⁾ Incluant les ventes en ligne.

⁽²⁾ Inclus dans la section *Jeu virtuel* (page 5)

⁽³⁾ Excluant les billets gratuits.

QUESTION 126 – ONGLET 38

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

SECTEUR CASINOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2020-2021	2021-2022
CASINOS TERRESTRES		
TABLES DE JEU	13 599 \$	78 199 \$
MACHINES À SOUS	64 552 \$	267 824 \$
RESTAURATION ET HÔTEL	5 133 \$	32 264 \$
SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES	83 284 \$	378 287 \$
SALONS DE JEUX		
ALV	8 320 \$	34 127 \$
SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX	8 320 \$	34 127 \$
INTERSECTEURS ET AUTRES	(6 808)\$	(28 067)\$
TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX	84 796 \$	384 347 \$

QUESTION 126 – ONGLET 38

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

BINGOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2020-2021	2021-2022
Grand Tour	610 \$	1 045 \$
Petit Tour	183 \$	510 \$
Prélude	629 \$	692 \$
Hors session (ABA)	160 \$	340 \$
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)	358 \$	1 171 \$
Bingo+ (à partir du 4 oct 2018)	0 \$	0 \$
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	1 674 \$	3 785 \$
TOTAL	3 614 \$	7 543 \$

Note : Suite aux nouvelles normes IFRS en vigueur, les ventes sont maintenant présentées nettes des lots attribués

* Billets à languettes avec jackpot progressif

QUESTION 126 – ONGLET 38

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2020-2021	2021-2022
Bars et brasseries ALV	213 797 \$	516 574 \$

SECTEUR JEUX EN LIGNE (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2020-2021	2021-2022
JEUX EN LIGNE ⁽¹⁾	368 326 \$	390 948 \$

⁽¹⁾ Incluant les produits de loteries et de casinos.

QUESTION 127 – ONGLET 39

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

Société des casinos du Québec

Rendement des Salons de Jeux¹ *(en milliers \$)*

Résultats au 31 mars 2022 (Estimé)

Nombre de jours d'opération

Québec	201
Trois-Rivières	222

Nombre d'appareils	535
--------------------	-----

PRODUITS	34 075 \$
----------	-----------

COÛT DES VENTES	360 \$
-----------------	--------

BÉNÉFICE BRUT	33 715 \$
----------------------	------------------

Charges	9 353 \$
---------	----------

Amortissement des immobilisations	2 870 \$
-----------------------------------	----------

Revenus et frais divers	411 \$
-------------------------	--------

T.P.S. - T.V.Q.	1 365 \$
-----------------	----------

	13 999 \$
--	------------------

RÉSULTAT D'EXPLOITATION	19 716 \$
--------------------------------	------------------

¹ Les données par Salon de jeux sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 128 - ONGLET 40

**Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années
ventilé par type d'établissement (salons de jeux, bars, etc.)
au 31 mars de chaque année**

	31 mars 2018	31 mars 2019	31 mars 2020	31 mars 2021	31 mars 2022
<i>Bars</i>	10 371	9 846	9 556	9 514 (1)	9 300 (1)

	31 mars 2018	31 mars 2019	31 mars 2020	31 mars 2021	31 mars 2022
<i>Salons de jeux</i>	535	535	535	535	535

(1) Comprend les 407 appareils en attente d'installation.

QUESTION 129 – ONGLET 41

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 130 – ONGLET 42

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

Cette information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 131 – ONGLET 43

Pour chacun des casinos du Québec, pour les trois dernières années, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 38 pour la ventilation des revenus par type d'activité pour l'ensemble des casinos¹. Pour l'année financière 2021-2022, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques pour l'ensemble des casinos et salons de jeu est de 93 %.

¹ Les données par casino sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 132 – ONGLET 44

Pour 2021-2022, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Voir réponse à l'onglet 11.

QUESTION 133 – ONGLET 45

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2021-2022.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 134 – ONGLET 46

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des personnes handicapées.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

En 2017, Loto-Québec a émis un appel d'offres pour l'attribution de kiosques uniquement à des OBNL.

Depuis octobre 2018, à l'exception d'un kiosque exploité par une personne handicapée, tous les kiosques sont maintenant gérés par des OBNL.

QUESTION 135 – ONGLET 47

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 136 – ONGLET 48

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2021-2022. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2021-2022
01 Bas-St-Laurent	3
02 Saguenay-Lac-St-Jean	7
03 Québec	7
04 Mauricie	3
05 Estrie	2
06 Montréal	30
07 Outaouais	4
08 Abitibi-Témiscamingue	2
09 Côte-Nord	2
10 Nord-du-Québec	0
12 Chaudière-Appalaches	2
13 Laval	4
14 Lanaudière	4
15 Laurentides	4
16 Montérégie	18
17 Centre-du-Québec	2
Total	94

QUESTION 137 – ONGLET 49

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2021-2022. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2020 - 2021
01 Bas St-Laurent	0
02 Saguenay-Lac-St-Jean	1 ¹
03 Québec	0
06 Montréal	0
14 Lanaudière	0
16 Montérégie	0
Total	1

¹ kiosque géré par une personne handicapée

QUESTION 138 – ONGLET 50

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 12.

QUESTION 139 – ONGLET 51

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Le restaurant L'Atelier de Joël Robuchon a été fermé toute l'année 2020-2021 en raison de la pandémie COVID-19 et le contrat de licence a pris fin en avril 2021. En conséquence, aucune dépense n'a été effectuée durant l'année.

QUESTION 140 – ONGLET 52

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle.