



---

## COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE, DU DEUXIÈME  
GROUPE D'OPPOSITION ET DU TROISIÈME  
GROUPE D'OPPOSITION

---

Avril 2021

# Opposition officielle



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

## Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Avril 2021

---

### TABLE DES MATIÈRES

#### QUESTION NUMÉRO

La liste des employés et des membres du conseil d'administration,  
en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération..... 138

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur  
mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du  
début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV,  
leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de  
représentation..... 139

Bilan du programme de commercialisation des produits québécois  
Origine Québec pour les 2020-2021 et perspectives pour l'exercice  
2021-2022. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant  
les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des  
produits québécois est aussi désirée..... 140

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2020-  
2021 ..... 141

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation  
annuelle en pourcentage;
- h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les  
succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par  
succursale..... 142

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégories d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois.....	143
Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2020-2021, ventilés par catégories de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.....	144
Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues. ....	145
Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2020-2021. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années. ....	146
Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.....	147
Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières). ....	148
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.....	149
Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers. ....	150
Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.....	151
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégories d'emplois.....	152
Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.....	153

Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.....	154
Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés .....	155
Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2020-2021.....	156
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société. ....	157
Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres).....	158
La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.....	159
Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :	
a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;	
b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;	
c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;	
d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec. ....	160



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
138	La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
Année financière 2020-2021

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Madame Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA	07-08-2007 (décret 623-2007) 30-11-2011 (décret 1216-2011) Renouvellement 19-08-2015 (décret 725-2015) Nomination PCA  Renouvellement 19-08-2020 (décret 678-2020)	18-08-2025	51 236 \$	S / O
Madame Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction, administratrice et membre du comité des pratiques commerciales	20-06-2018 (décret 828-2018)	25-06-2023	À titre d'administratrice non indépendante, Catherine Dagenais ne reçoit aucune rémunération de base, ni de jetons de présence.	S / O
Monsieur Patrice Attanasio	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	24 015 \$	S / O



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
Année financière 2020-2021

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Monsieur Alain Brunet (note : aucun lien de parenté avec Alain Brunet, ancien président et chef de la direction)	Administrateur, membre du comité d'audit	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	20 895 \$	S / O
Madame Lyne Bouchard	Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité d'audit et membre du comité des pratiques commerciales	14-07-2015 (décret 673-2015)  Renouvellement 07-03-2018 (décret 944-2018)  Renouvellement 24-03-2021 (décret 398-2021)	13-07-2024	31 187 \$	S / O
Monsieur Denis Chamberland	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines	07-02-2018 (décret 82-2018)  Renouvellement 01-04-2020 (décret 407-2020)	31-03-2024	24 015 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
Année financière 2020-2021**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Monsieur Christian Leblanc	Administrateur, membre du comité d'audit	2019-03-13 (décret 194-2019)	12-03-2023	20 271 \$	S / O
Monsieur René Leprohon	Administrateur, président du comité d'audit et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	06-02-2018 (décret 82-2018)  Renouvellement 16-12-2020 (décret 1387-2020)	06-02-2025	28 379 \$	S / O
Madame Hélène Lévesque	Administratrice, présidente du comité des pratiques commerciales, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des ressources humaines	27-05-2015 (décret 438-2015)  Renouvellement 03-07-2018 (décret 944-2018)	Fin de mandat  17-02-2021	20 064 \$	S / O
Madame Lucie Martel	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines	19-01-2011 (décret 23-2011)  Renouvellements 27-05-2015 (décret 438-2015)  03-07-2018 (décret 944-2018)	02-07-2021	22 763 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
Année financière 2020-2021

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Monsieur Jean-Pierre Poulin	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales	01-04-2020, (décret 407-2020)	31-03-2024	21 207 \$	S / O
Mme Carolina Velluci-Willshire	Administratrice, membre du comité des ressources humaines à compter du 26 mars 2021	24-03-2021 (décret 398-2021)	23-03-2025	0 \$	S / O
Monsieur Michael L. Vineberg	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des pratiques commerciales	06-02-2018 (décret 82-2018)	06-02-2021	24 639 \$	S / O

2021-04-07



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
139	La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

<b>QUESTION 139</b>
---------------------

**RÉPONSE :**

En 2020-2021, aucune nomination n'a été effectuée au comité de direction de la SAQ. Veuillez noter qu'uniquement le mandat du Président et chef de la direction est à durée déterminée (pour les administrateurs voir tableaux ci-dessous).

**Question # 139**

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de boni annuel	Autres formes de rémunération <sup>(1)</sup>		Commentaires
Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration	n/a	n/a	n/a	51 236 \$		Renouvellement de mandat décret 678-2020
Lyne Bouchard	Administratrice	n/a	n/a	n/a	31 187 \$		Renouvellement de mandat décret 398-2021
Denis Chamberland	Administrateur	n/a	n/a	n/a	24 015 \$		Renouvellement de mandat décret 407-2020
René Leprohon	Administrateur	n/a	n/a	n/a	28 379 \$		Renouvellement de mandat décret 1387-2020
Michael Vineberg	Administrateur	n/a	n/a	n/a	24 639 \$		Renouvellement de mandat décret 1387-2020
Caronila Velluci-Willsher <sup>(2)</sup>	Administratrice	n/a	n/a	n/a	- \$		Nomination décret 398-2021

(1) Rémunération des administrateurs de sociétés d'État fixée par décret

(2) Nommée le 24 mars 2021

<b><u>FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES</u></b> <b>2020-2021</b>	
---	--

		Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			
NOM	FONCTION	Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais voyages et déplacements	Total hors Québec	Grand Total
Brunet, Johanne	Administratrice	21,00 \$	550,20 \$	571,20 \$	- \$	- \$	- \$	571,20 \$
Lyne Bouchard	Administratrice	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Denis Chamberland	Administrateur	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
René Leprohon	Administrateur	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Vineberg, Michael	Administrateur	20,49 \$	- \$	20,49 \$	- \$	- \$	- \$	20,49 \$
Carolina Velluci-Willsher	Administratrice	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$



## **Johanne Brunet –Administratrice Présidente du conseil d'administration**

- Nommée le 7 août 2007 pour un mandat de quatre ans (décret 623-2007)
- Renouvellement le 30 novembre 2011 pour un mandat de trois ans (décret 1216-2011)
- Nommée présidente du conseil d'administration le 19 août 2015 pour un mandat de cinq ans (décret 725-2015)
- Renouvellement le 19 août 2020 pour un mandat de cinq ans (décret 678-2020)
- Membre indépendant

### **Professeure titulaire**

- Département de marketing à HEC Montréal

Membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, Johanne Brunet est détentrice d'un doctorat en Industrial and Business Studies de l'Université de Warwick (Royaume-Uni) et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) en marketing et gestion internationale de HEC Montréal. Mme Brunet détient aussi une certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval la désignant comme administratrice de sociétés certifiée. Elle a été Lauréate 1999 Action femmes d'affaires de la Chambre de commerce de Montréal et finaliste Business Professor of the Year Award 2013 de la compétition du célèbre hebdomadaire The Economist. Elle a été directrice de la production extérieure et des acquisitions à la Société Radio-Canada, pour ensuite oeuvrer en tant que vice-présidente principale à TV5-Amériques. Elle est présidente du conseil d'administration de la Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM), ainsi que de celui de la Société québécoise du cannabis (SQDC), en plus de siéger aux conseils d'administration du Théâtre du Rideau Vert, du Groupe TCJ inc., de même qu'à certains autres en Angleterre. Elle est également membre du comité aviseur de PolyExpert inc.

## **Lyne Bouchard – Administratrice**

### **Présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications**

- Nommée le 14 juillet 2015 pour un mandat de trois ans (décret 673-2015)
- Renouvellement le 14 juillet 2018 pour un mandat de trois ans (décret 944-2018)
- Renouvellement le 24 mars 2021 pour un mandat de trois ans (fin prévue du mandat 13 juillet 2024) (décret 398-2021)
- Membre indépendant

#### **Vice-rectrice à l'équité, à la diversité et à l'inclusion et aux ressources humaines**

- **Université Laval**

Détentrice d'un baccalauréat et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université Laval ainsi que d'un doctorat en sciences de l'administration de l'Université de Californie à Los Angeles (UCLA), Lyne Bouchard détient également le titre d'administratrice de sociétés IAS.A. Mme Bouchard occupe présentement à l'Université Laval les postes de vice-rectrice aux ressources humaines et de professeure au sein de la Faculté des sciences de l'administration. Elle enseigne également au Collège des administrateurs de sociétés et elle a siégé à de nombreux conseils d'administration.

Après avoir débuté sa carrière comme professeure à l'Université Laval, Mme Bouchard a œuvré dans le secteur privé, où elle a occupé de nombreux postes au sein de sociétés telles Gartner, Montréal International et Fujitsu Canada/DMR. Elle a exercé les fonctions de présidente-directrice générale, de coach auprès des hauts dirigeants d'entreprise, de stratège, d'architecte, ainsi que de conseillère en gouvernance d'entreprise et en gouvernance des TI. Mme Bouchard a également été vice-rectrice au campus de Longueuil et vice-rectrice aux technologies de l'information pour l'Université de Sherbrooke, ainsi que sous-ministre associée à la Direction générale des services à l'organisation du ministère de la Justice du Québec. Elle siège actuellement au conseil d'administration de l'Aéroport de Québec et au comité de gestion intégrée des risques du Fonds de solidarité FTQ.

## **Denis Chamberland – Administrateur Président du comité des pratiques commerciales**

- Nommé le 7 février 2018 pour un mandat de deux ans (décret 82-2018)
- Renouvellement le 1er avril 2020 pour un mandat de quatre ans (décret 407-2020)
- Membre indépendant

### **Conseiller au président et chef de la direction et président du comité consultatif**

- Rodéo FX inc., compagnie d'effets visuels

Diplômé en administration des affaires de HEC Montréal et membre fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, Denis Chamberland détient une certification de l'Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec, le désignant comme administrateur de sociétés certifié. Au cours de sa carrière, il a oeuvré notamment au sein de Ricardo Media inc. à titre de chef de la direction et conseiller stratégique. Il a aussi été cochef de la direction chez Richter/RSM Richter Chamberland, où il a mis à profit ses compétences en développement de marque. Doté d'une forte fibre entrepreneuriale, M. Chamberland a de plus fondé une firme comptable, Chamberland Hodge, axée sur l'accompagnement des entrepreneurs, et y a agi à titre de cochef de la direction.

Au cours des dernières années, il a été président du conseil d'administration du Théâtre La Licorne, ainsi qu'administrateur à La Tablee des Chefs et à la Fondation Richter, ainsi que membre du conseil d'administration de la Fondation de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont. Il est présentement administrateur de sociétés privées et publiques dont la société Gastronomica Aliments Fins Inc. où il agit à titre de président et la société publique D-BOX Technologies Inc à titre de président du conseil.

## **René Leprohon – Administrateur Président du comité d'audit**

- Nommé le 7 février 2018 pour un mandat de trois ans (décret 82-2018)
- Renouvellement le 7 février 2021 pour un mandat de quatre ans (décret 1387-2020)
- Membre indépendant

### **Administrateur de sociétés**

Membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, de l'Institut des auditeurs internes et de l'Association canadienne des conseillers en management, René Leprohon détient un baccalauréat en administration des affaires de HEC Montréal, ainsi qu'une certification en assurance de gestion des risques (CRMA). Associé retraité de KPMG, il y a dirigé la pratique d'audit interne et de gestion de risques d'entreprises durant plus d'une douzaine d'années. Au cours de sa carrière, M. Leprohon a également occupé des postes de haute direction au sein de TD Meloche Monnex (aujourd'hui TD Assurances) et EY, où il a, en outre, eu la chance de développer son expertise dans les domaines des ressources humaines, de la gestion de changement, du contrôle interne, de la réingénierie d'entreprises, des fusions et acquisitions et de la planification stratégique. Au fil des ans, il a pris part à ou été membre de nombreux conseils d'administration, comités d'audit et autres comités de gouvernance de sociétés cotées en Bourse, de sociétés d'État et d'organismes à but non lucratif. Il siège toujours au conseil d'administration de l'Institut des auditeurs internes (chapitre de Montréal) à titre de président du comité de finances et d'audit. Il est membre du conseil d'administration et du comité d'audit de la Société québécoise du cannabis depuis septembre 2018 et y a été nommé président du comité des ressources humaines en décembre 2019.

## **Michael L. Vineberg – Administrateur**

- Nommé le 7 février 2018 pour un mandat de trois ans (décret 82-2018)
- Renouvellement le 7 février 2021 pour un mandat de quatre ans (décret 1387-2020)
- Membre indépendant

### **Président fondateur**

- Portage conseil inc.

### **Enseignant**

- HEC Montréal et École des dirigeants HEC Montréal

Détenteur d'un baccalauréat en arts, économie et gestion de l'Université McGill, ainsi que d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de HEC Montréal, Michael Vineberg détient également une certification de l'Institut des administrateurs de sociétés, le désignant comme administrateur de sociétés certifié (IAS.A). M. Vineberg est un leader reconnu dans les domaines de redressement et transformation d'entreprises. Il travaille avec plusieurs firmes de placement privée à travers l'Amérique du Nord à titre de chef de la direction, chef de la restructuration, administrateur et consultant pour les sociétés de portefeuille. Au cours de sa carrière, il a occupé de nombreux postes de direction, notamment comme président et chef de la direction au sein de l'entreprise Les Aliments Alasko inc., et comme associé en redressement d'entreprises chez Raymond Chabot Grant Thornton. M. Vineberg siège présentement aux conseils d'administration de l'Atelier JEM ainsi que diverses sociétés de portefeuille.

## **Carolina Vellucci-Willsher – Administratrice**

- Nommé le 24 mars 2021 pour un mandat de quatre ans (décret 398-2021)
- Membre indépendant

### **Formation**

Université McGill  
1984

Baccalauréat ès arts en relations industrielles

### **Expérience professionnelle**

Université Concordia  
Depuis 2009  
Vice-présidente associée – Ressources humaines

Université Carleton  
2004 - 2009  
Directrice – Ressources humaines

St. Joseph Communications (ePrintit)  
1998 - 2004  
Directrice – Ressources humaines

Catholic District School Board of Eastern Ontario  
1989 - 1998  
Directrice – Ressources humaines

The Children's Society (Royaume-Uni)  
1986 - 1988  
Chef d'équipe – Termes et conditions



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
140	Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour 2020-2021 et perspectives pour l'exercice 2021-2022. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée.





## Étude des crédits 2021-2022

<b>QUESTION 140</b>
---------------------

**RÉPONSE :**

Pour le bilan de commercialisation des produits québécois Origine Québec de 2020-2021 et les perspectives pour l'exercice 2021-2022, voir document ci-joint.

Pour toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).

# Produits du Québec

2020-21



Avril 2021



# Axes stratégiques 2020-2022



## MISE EN VALEUR DE L'OFFRE LOCALE

- Améliorer la visibilité des produits en succursale en révisant l'aménagement et le positionnement.
- Optimiser l'offre locale et le plan promotionnel.
- Accroître la disponibilité de l'ensemble de l'assortiment local sur SAQ.com.
- Mieux accompagner les producteurs locaux dans leurs relations d'affaires avec la SAQ et optimiser nos processus administratifs.

# Bilan 2020-2021



## Un allègement administratif pour soutenir l'industrie locale

- Mise en place de plans d'actions afin de réduire les impacts de la COVID-19 pour nos producteurs.
  - Avance de fonds pour les fournisseurs en paiement à l'expédition;
  - Gel de charges et de frais.

## Mise en marché plus visible

- Mise en valeur des étalages et positionnement à l'entrée des magasins;
- Révision de la planographie pour les nouveaux magasins afin d'optimiser la visibilité;
- Mise en valeur sur SAQ.COM et dans les infolettres Inspire;
- Introduction de plus de 175 nouveaux spiritueux québécois incluant les prêts à boire;
- Augmentation des inventaires aux entrepôts et en magasins.

## Meilleur accompagnement

- Création d'un poste dédié exclusivement à l'accompagnement des producteurs du Québec dans les divers processus.

# Bilan 2020-2021



## Campagnes media

- Déploiement des 3 identifiants: Origine Québec, Préparé au Québec et Embouteillé au Québec sur le web, la TV et en succursale;
- Déploiement d'affiche pour les points de ventes, Fièremment québécois;
- Création de deux événements virtuels pour faire connaître les artisans du Québec (spiritueux et vin-cidre);
- Accès au programme promotionnel incluant les étalages en magasin et les rabais personnalisés Inspire;
- Stratégie de contenu sur les produits du Québec auprès des consommateurs par les medias sociaux et les différentes plate-forme numériques;
- 4 promotions annuelles pour les vins et les cidres Origine Québec.

## Formation

- Plan de communication et d'éducation pour susciter l'engagement des employés pour les trois identifiants et pour les produits du Québec.

## Ventes

- Croissance des ventes en dollars des Produits du Québec de **28,5%** versus l'exercice financier 2019-2020 dont **+35,7%** pour les produits *Origine Québec*, **+72,9 %** pour les produits *Préparé au Québec* et **+22,7 %** pour les produits *Embouteillé au Québec*.



# Perspectives 2021-2022



## Un allègement administratif pour soutenir l'industrie locale

- Révision des processus d'introduction de produit vendu à la propriété et des demandes faites au laboratoire.
- Révision du mode de paiement pour les produits locaux.

## Mise en marché plus visible

- Poursuite du déploiement de la planographie pour les nouveaux magasins pour optimiser la visibilité;
- Distribution ciblée de produits en fonction de la donnée clients et de la géolocalisation des artisans;
- Bonification du nombre de produits du Québec intégrés à la campagne estivale 2021;
- Mise en place d'une campagne des fêtes pour les produits Origine Québec et les vins Embouteillés au Québec;
- Lancement d'un vin effervescent IGP aux couleurs du 100<sup>ième</sup> anniversaire de la SAQ;
- Relâchement d'une caisse découverte de cidres Origine Québec exclusive SAQ.COM;
- Relâchement d'une caisse découverte de vins IGP Origine Québec exclusive SAQ.COM.

## Des campagnes media supportant les produits d'ici

- Continuité du plan média 2020-2021;
- Salon virtuel Origine Québec le 13 mai 2021;
- Promotions ciblées Inspire à la Saint Jean Baptiste et pour la période des fêtes;
- Deux promotions ciblées sur les vins et cidre Origine Québec;
- Campagne BAQ maintenant associée aux produits du Québec;
- Visibilité accrue dans le programme SAQ inspire.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
141	Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2020-2021.







Société des alcools du Québec

Ventes en ligne auprès des consommateurs  
(en ventes brutes)

	2021 <sup>(1)</sup>
Ventes en ligne <sup>(2)</sup>	126 727 018 \$
Coûts	13 872 574 \$

#### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les ventes en ligne incluent les ventes brutes effectuées par les consommateurs sur le site web SAQ.com et les ventes de la plateforme de commande web intégrée pour le traitement du courrier vinicole.

(3) La méthodologie d'établissement des ventes en ligne a été modifiée en 2021



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
142	<p>Évolution, ventilée par type d'emploi :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) du nombre d'employés de la SAQ;</li><li>b) des salaires horaires;</li><li>c) des avantages sociaux;</li><li>d) de la rémunération variable;</li><li>e) des bonis accordés;</li><li>f) de la masse salariale totale de la SAQ;</li><li>g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage;</li><li>h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.</li></ul>



**Question # 142 a)**

**Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)**

	2020-2021 <sup>(1)(2)</sup>	2019-2020
<b>Nombre d'employés</b>	5 517	5 169
<b>Variation (%)</b>	6,7%	2,5%

(1) Résultats préliminaires.

(2) La variation observée est notamment attribuable aux impacts liés à la pandémie.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTION 142 b) Évolution des salaires horaires des syndiqués

#### RÉPONSE :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec.

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur.

## Question # 142 b)

### Évolution des salaires horaires des syndiqués

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	01	25,15	24,78
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	02	26,21	25,82
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	03	27,31	26,91
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	04	28,46	28,04
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	05	29,66	29,22
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	06	30,90	30,45
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	07	32,67	31,95
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	01	25,77	25,39
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	02	26,85	26,45
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	03	27,98	27,57
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	04	29,15	28,72
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	05	30,38	29,93
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	06	31,65	31,19
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	07	33,46	32,73
SEMB	Commis A	01	21,04	20,73
SEMB	Commis A	02	21,88	21,55
SEMB	Commis A	03	22,75	22,41
SEMB	Commis A	04	23,66	23,31
SEMB	Commis A	05	24,97	24,42
SEMB	Commis B	01	23,55	23,20
SEMB	Commis B	02	24,36	24,00
SEMB	Commis B	03	25,09	24,72
SEMB	Commis B	04	25,88	25,50
SEMB	Commis B	05	27,05	26,46
SEMB	Commis C	01	25,52	25,14
SEMB	Commis C	02	26,54	26,15
SEMB	Commis C	03	27,60	27,20
SEMB	Commis C	04	28,70	28,28
SEMB	Commis C	05	30,29	29,62
SEMB	Commis D	01	27,07	26,67
SEMB	Commis D	02	28,14	27,72
SEMB	Commis D	03	29,27	28,84
SEMB	Commis D	04	30,44	29,99
SEMB	Commis D	05	32,12	31,42
SEMB	Caissier vendeur	01	20,77	20,46
SEMB	Caissier vendeur	02	21,21	20,90
SEMB	Caissier vendeur	03	21,72	21,39
SEMB	Caissier vendeur	04	22,61	22,27
SEMB	Caissier vendeur	05	23,56	23,22
SEMB	Caissier vendeur	06	24,55	24,19
SEMB	Caissier vendeur	07	25,58	25,21
SEMB	Caissier vendeur	08	27,05	26,46
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	01	23,74	23,38
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	02	24,72	24,36
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	03	25,77	25,39
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	04	26,85	26,45
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	05	27,98	27,57
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	06	29,15	28,72
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	07	30,83	30,15
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	02	24,72	24,36
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	03	25,77	25,39

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	04	26,85	26,45
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	05	27,98	27,57
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	06	29,15	28,72
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	07	30,83	30,15
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	08	32,12	31,42
SEMB	Conseiller en vins	01	23,32	22,97
SEMB	Conseiller en vins	02	24,29	23,94
SEMB	Conseiller en vins	03	25,31	24,94
SEMB	Conseiller en vins	04	26,38	25,99
SEMB	Conseiller en vins	05	27,50	27,09
SEMB	Conseiller en vins	06	29,07	28,43
SEMB	Conseiller en vin accrédité	02	24,29	23,94
SEMB	Conseiller en vin accrédité	03	25,31	24,94
SEMB	Conseiller en vin accrédité	04	26,38	25,99
SEMB	Conseiller en vin accrédité	05	27,50	27,09
SEMB	Conseiller en vin accrédité	06	29,07	28,43
SEMB	Conseiller en vin accrédité	07	30,29	29,62
SPTP	Agent de bureau classe 1	01	21,60	20,52
SPTP	Agent de bureau classe 1	02	22,35	21,24
SPTP	Agent de bureau classe 1	03	23,13	21,98
SPTP	Agent de bureau classe 1	04	23,94	22,75
SPTP	Agent de bureau classe 1	05	24,78	23,55
SPTP	Agent de bureau classe 1	06	25,65	24,37
SPTP	Agent de bureau classe 1	07	26,74	25,41
SPTP	Agent de bureau classe principale	01	28,57	27,15
SPTP	Agent de bureau classe principale	02	29,57	28,1
SPTP	Agent de bureau classe principale	03	30,61	29,08
SPTP	Agent de bureau classe principale	04	31,68	30,1
SPTP	Agent de bureau classe principale	05	32,79	31,15
SPTP	Agent de bureau classe principale	06	34,18	32,48
SPTP	Secrétaire classe 1	01	27,54	26,16
SPTP	Secrétaire classe 1	02	28,50	27,08
SPTP	Secrétaire classe 1	03	29,72	28,24
SPTP	Agent de recouvrement	01	27,34	25,98
SPTP	Agent de recouvrement	02	28,36	26,95
SPTP	Agent de recouvrement	03	29,43	27,96
SPTP	Agent de recouvrement	04	30,53	29,01
SPTP	Agent de recouvrement	05	31,68	30,1
SPTP	Agent de recouvrement	06	32,86	31,23
SPTP	Agent de recouvrement	07	34,10	32,4
SPTP	Agent de recouvrement	08	35,38	33,61
SPTP	Agent de recouvrement	09	36,70	34,87
SPTP	Agent de recouvrement	10	38,42	36,51
SPTP	Agent relations commerciales	01	27,34	25,98
SPTP	Agent relations commerciales	02	28,36	26,95
SPTP	Agent relations commerciales	03	29,43	27,96
SPTP	Agent relations commerciales	04	30,53	29,01
SPTP	Agent relations commerciales	05	31,68	30,1
SPTP	Agent relations commerciales	06	32,86	31,23
SPTP	Agent relations commerciales	07	34,10	32,4
SPTP	Agent relations commerciales	08	35,38	33,61
SPTP	Agent relations commerciales	09	36,70	34,87
SPTP	Agent relations commerciales	10	38,42	36,51
SPTP	Agent relations commerciales principale	01	38,55	36,63
SPTP	Agent relations commerciales principale	02	39,90	37,91

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SPTP	Agent relations commerciales principale	03	41,50	39,43
SPTP	Graphiste classe 1	01	23,78	22,6
SPTP	Graphiste classe 1	02	24,68	23,44
SPTP	Graphiste classe 1	03	25,60	24,32
SPTP	Graphiste classe 1	04	26,56	25,24
SPTP	Graphiste classe 1	05	27,56	26,18
SPTP	Graphiste classe 1	06	28,59	27,16
SPTP	Graphiste classe 1	07	29,66	28,18
SPTP	Graphiste classe 1	08	30,78	29,24
SPTP	Graphiste classe 1	09	31,93	30,34
SPTP	Graphiste classe 1	10	33,13	31,47
SPTP	Graphiste classe 1	11	34,37	32,65
SPTP	Graphiste classe 1	12	35,84	34,05
SPTP	Graphiste classe principale	01	38,55	36,63
SPTP	Graphiste classe principale	02	39,90	37,91
SPTP	Graphiste classe principale	03	41,50	39,43
SPTP	Rédacteur technique	01	23,78	22,6
SPTP	Rédacteur technique	02	24,68	23,44
SPTP	Rédacteur technique	03	25,60	24,32
SPTP	Rédacteur technique	04	26,56	25,24
SPTP	Rédacteur technique	05	27,56	26,18
SPTP	Rédacteur technique	06	28,59	27,16
SPTP	Rédacteur technique	07	29,66	28,18
SPTP	Rédacteur technique	08	30,78	29,24
SPTP	Rédacteur technique	09	31,93	30,34
SPTP	Rédacteur technique	10	33,13	31,47
SPTP	Rédacteur technique	11	34,37	32,65
SPTP	Rédacteur technique	12	35,84	34,05
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	01	23,78	22,60
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	02	24,68	23,44
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	03	25,60	24,32
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	04	26,56	25,24
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	05	27,56	26,18
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	06	28,59	27,16
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	07	29,66	28,18
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	08	30,78	29,24
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	09	31,93	30,34
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	10	33,13	31,47
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	11	34,37	32,65
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	12	35,84	34,05
SPTP	Technicien méc. bât. / architec. - principal	01	38,55	36,63
SPTP	Technicien méc. bât. / architec. - principal	02	39,90	37,91
SPTP	Technicien méc. bât. / architec. - principal	03	41,50	39,43
SPTP	Technicien classe 1	01	23,78	22,6
SPTP	Technicien classe 1	02	24,68	23,44
SPTP	Technicien classe 1	03	25,60	24,32
SPTP	Technicien classe 1	04	26,56	25,24
SPTP	Technicien classe 1	05	27,56	26,18
SPTP	Technicien classe 1	06	28,59	27,16
SPTP	Technicien classe 1	07	29,66	28,18
SPTP	Technicien classe 1	08	30,78	29,24
SPTP	Technicien classe 1	09	31,93	30,34
SPTP	Technicien classe 1	10	33,13	31,47
SPTP	Technicien classe 1	11	34,37	32,65
SPTP	Technicien classe 1	12	35,84	34,05



Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SPTP	Technicien classe principale	01	33,77	32,09
SPTP	Technicien classe principale	02	34,96	33,21
SPTP	Technicien classe principale	03	36,18	34,38
SPTP	Technicien classe principale	01	33,77	32,09
SPTP	Technicien classe principale	02	34,96	33,21
SPTP	Technicien classe principale	03	36,18	34,38
SPTP	Technicien classe principale	04	37,45	35,58
SPTP	Technicien classe principale	05	38,95	37,01
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	01	23,78	22,6
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	02	24,68	23,44
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	03	25,60	24,32
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	04	26,56	25,24
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	05	27,56	26,18
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	06	28,59	27,16
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	07	29,66	28,18
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	08	30,78	29,24
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	09	31,93	30,34
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	10	33,13	31,47
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	11	34,37	32,65
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	12	35,84	34,05
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	01	38,55	36,63
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	02	39,90	37,91
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	03	41,50	39,43
SPTP	Technicien en information	01	23,78	22,6
SPTP	Technicien en information	02	24,68	23,44
SPTP	Technicien en information	03	25,60	24,32
SPTP	Technicien en information	04	26,56	25,24
SPTP	Technicien en information	05	27,56	26,18
SPTP	Technicien en information	06	28,59	27,16
SPTP	Technicien en information	07	29,66	28,18
SPTP	Technicien en information	08	30,78	29,24
SPTP	Technicien en information	09	31,93	30,34
SPTP	Technicien en information	10	33,13	31,47
SPTP	Technicien en information	11	34,37	32,65
SPTP	Technicien en information	12	35,84	34,05
SPTP	Technicien informatique classe 1	01	26,64	25,31
SPTP	Technicien informatique classe 1	02	27,52	26,15
SPTP	Technicien informatique classe 1	03	28,43	27,01
SPTP	Technicien informatique classe 1	04	29,37	27,9
SPTP	Technicien informatique classe 1	05	30,34	28,82
SPTP	Technicien informatique classe 1	06	31,34	29,77
SPTP	Technicien informatique classe 1	07	32,37	30,76
SPTP	Technicien informatique classe 1	08	33,44	31,77
SPTP	Technicien informatique classe 1	09	34,54	32,82
SPTP	Technicien informatique classe 1	10	35,68	33,9
SPTP	Technicien informatique classe 1	11	36,86	35,02
SPTP	Technicien informatique classe 1	12	38,42	36,51
SPTP	Technicien informatique classe principale	01	33,59	31,92
SPTP	Technicien informatique classe principale	02	34,77	33,03
SPTP	Technicien informatique classe principale	03	35,99	34,19
SPTP	Technicien informatique classe principale	04	37,25	35,39
SPTP	Technicien informatique classe principale	05	38,55	36,63
SPTP	Technicien informatique classe principale	06	39,90	37,91
SPTP	Technicien informatique classe principale	07	41,50	39,43
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	01	28,43	27,01

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	02	29,25	27,79
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	03	30,10	28,6
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	04	30,97	29,43
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	05	31,87	30,28
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	06	32,80	31,16
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	07	33,75	32,06
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	08	34,72	32,99
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	09	35,73	33,95
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	10	36,77	34,93
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	11	37,83	35,95
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	12	39,32	37,36
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	01	39,49	37,52
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	02	41,27	39,21
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	03	43,13	40,98
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	04	45,62	43,35
SPTP	Technicien travaux classe 1	01	23,78	22,6
SPTP	Technicien travaux classe 1	02	24,68	23,44
SPTP	Technicien travaux classe 1	03	25,60	24,32
SPTP	Technicien travaux classe 1	04	26,56	25,24
SPTP	Technicien travaux classe 1	05	27,56	26,18
SPTP	Technicien travaux classe 1	06	28,59	27,16
SPTP	Technicien travaux classe 1	07	29,66	28,18
SPTP	Technicien travaux classe 1	08	30,78	29,24
SPTP	Technicien travaux classe 1	09	31,93	30,34
SPTP	Technicien travaux classe 1	10	33,13	31,47
SPTP	Technicien travaux classe 1	11	34,37	32,65
SPTP	Technicien travaux classe 1	12	35,84	34,05
SPTP	Technicien travaux classe principale	01	38,55	36,63
SPTP	Technicien travaux classe principale	02	39,90	37,91
SPTP	Technicien travaux classe principale	03	41,50	39,43
SPTP	Agent d'approvisionnement	01	29,19	27,74
SPTP	Agent d'approvisionnement	02	30,33	28,82
SPTP	Agent d'approvisionnement	03	31,51	29,94
SPTP	Agent d'approvisionnement	04	32,74	31,11
SPTP	Agent d'approvisionnement	05	34,02	32,32
SPTP	Agent d'approvisionnement	06	35,34	33,58
SPTP	Agent d'approvisionnement	07	36,72	34,89
SPTP	Agent d'approvisionnement	08	38,16	36,25
SPTP	Agent d'approvisionnement	09	39,64	37,67
SPTP	Agent d'approvisionnement	10	41,19	39,14
SPTP	Agent d'approvisionnement	11	42,80	40,66
SPTP	Agent d'approvisionnement	12	44,47	42,25
SPTP	Agent d'approvisionnement	13	46,20	43,89
SPTP	Agent d'approvisionnement	14	48,00	45,61
SPTP	Agent d'approvisionnement	15	49,87	47,39
SPTP	Agent d'approvisionnement	16	51,37	48,81
SPTP	Agent d'approvisionnement	17	52,91	50,27
SPTP	Agent d'approvisionnement	18	54,77	52,04
SPTP	Agent de gestion financière	01	29,19	27,74
SPTP	Agent de gestion financière	02	30,33	28,82
SPTP	Agent de gestion financière	03	31,51	29,94
SPTP	Agent de gestion financière	04	32,74	31,11
SPTP	Agent de gestion financière	05	34,02	32,32
SPTP	Agent de gestion financière	06	35,34	33,58
SPTP	Agent de gestion financière	07	36,72	34,89

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SPTP	Agent de gestion financière	08	38,16	36,25
SPTP	Agent de gestion financière	09	39,64	37,67
SPTP	Agent de gestion financière	10	41,19	39,14
SPTP	Agent de gestion financière	11	42,80	40,66
SPTP	Agent de gestion financière	12	44,47	42,25
SPTP	Agent de gestion financière	13	46,20	43,89
SPTP	Agent de gestion financière	14	48,00	45,61
SPTP	Agent de gestion financière	15	49,87	47,39
SPTP	Agent de gestion financière	16	51,37	48,81
SPTP	Agent de gestion financière	17	52,91	50,27
SPTP	Agent de gestion financière	18	54,77	52,04
SPTP	Agent d'information	01	29,19	27,74
SPTP	Agent d'information	02	30,33	28,82
SPTP	Agent d'information	03	31,51	29,94
SPTP	Agent d'information	04	32,74	31,11
SPTP	Agent d'information	05	34,02	32,32
SPTP	Agent d'information	06	35,34	33,58
SPTP	Agent d'information	07	36,72	34,89
SPTP	Agent d'information	08	38,16	36,25
SPTP	Agent d'information	09	39,64	37,67
SPTP	Agent d'information	10	41,19	39,14
SPTP	Agent d'information	11	42,80	40,66
SPTP	Agent d'information	12	44,47	42,25
SPTP	Agent d'information	13	46,20	43,89
SPTP	Agent d'information	14	48,00	45,61
SPTP	Agent d'information	15	49,87	47,39
SPTP	Agent d'information	16	51,37	48,81
SPTP	Agent d'information	17	52,91	50,27
SPTP	Agent d'information	18	54,77	52,04
SPTP	Analyste	01	29,19	27,74
SPTP	Analyste	02	30,33	28,82
SPTP	Analyste	03	31,51	29,94
SPTP	Analyste	04	32,74	31,11
SPTP	Analyste	05	34,02	32,32
SPTP	Analyste	06	35,34	33,58
SPTP	Analyste	07	36,72	34,89
SPTP	Analyste	08	38,16	36,25
SPTP	Analyste	09	39,64	37,67
SPTP	Analyste	10	41,19	39,14
SPTP	Analyste	11	42,80	40,66
SPTP	Analyste	12	44,47	42,25
SPTP	Analyste	13	46,20	43,89
SPTP	Analyste	14	48,00	45,61
SPTP	Analyste	15	49,87	47,39
SPTP	Analyste	16	51,37	48,81
SPTP	Analyste	17	52,91	50,27
SPTP	Analyste	18	54,77	52,04
SPTP	Analyste comptable	01	29,19	27,74
SPTP	Analyste comptable	02	30,33	28,82
SPTP	Analyste comptable	03	31,51	29,94
SPTP	Analyste comptable	04	32,74	31,11
SPTP	Analyste comptable	05	34,02	32,32
SPTP	Analyste comptable	06	35,34	33,58
SPTP	Analyste comptable	07	36,72	34,89
SPTP	Analyste comptable	08	38,16	36,25

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SPTP	Analyste comptable	09	39,64	37,67
SPTP	Analyste comptable	10	41,19	39,14
SPTP	Analyste comptable	11	42,80	40,66
SPTP	Analyste comptable	12	44,47	42,25
SPTP	Analyste comptable	13	46,20	43,89
SPTP	Analyste comptable	14	48,00	45,61
SPTP	Analyste comptable	15	49,87	47,39
SPTP	Analyste comptable	16	51,37	48,81
SPTP	Analyste comptable	17	52,91	50,27
SPTP	Analyste comptable	18	54,77	52,04
SPTP	Architecte	01	29,19	27,74
SPTP	Architecte	02	30,33	28,82
SPTP	Architecte	03	31,51	29,94
SPTP	Architecte	04	32,74	31,11
SPTP	Architecte	05	34,02	32,32
SPTP	Architecte	06	35,34	33,58
SPTP	Architecte	07	36,72	34,89
SPTP	Architecte	08	38,16	36,25
SPTP	Architecte	09	39,64	37,67
SPTP	Architecte	10	41,19	39,14
SPTP	Architecte	11	42,80	40,66
SPTP	Architecte	12	44,47	42,25
SPTP	Architecte	13	46,20	43,89
SPTP	Architecte	14	48,00	45,61
SPTP	Architecte	15	49,87	47,39
SPTP	Architecte	16	51,37	48,81
SPTP	Architecte	17	52,91	50,27
SPTP	Architecte	18	54,77	52,04
SPTP	Ingénieur	01	29,19	27,74
SPTP	Ingénieur	02	30,33	28,82
SPTP	Ingénieur	03	31,51	29,94
SPTP	Ingénieur	04	32,74	31,11
SPTP	Ingénieur	05	34,02	32,32
SPTP	Ingénieur	06	35,34	33,58
SPTP	Ingénieur	07	36,72	34,89
SPTP	Ingénieur	08	38,16	36,25
SPTP	Ingénieur	09	39,64	37,67
SPTP	Ingénieur	10	41,19	39,14
SPTP	Ingénieur	11	42,80	40,66
SPTP	Ingénieur	12	44,47	42,25
SPTP	Ingénieur	13	46,20	43,89
SPTP	Ingénieur	14	48,00	45,61
SPTP	Ingénieur	15	49,87	47,39
SPTP	Ingénieur	16	51,37	48,81
SPTP	Ingénieur	17	52,91	50,27
SPTP	Ingénieur	18	54,77	52,04
SPTP	Spécialiste science physique	01	29,19	27,74
SPTP	Spécialiste science physique	02	30,33	28,82
SPTP	Spécialiste science physique	03	31,51	29,94
SPTP	Spécialiste science physique	04	32,74	31,11
SPTP	Spécialiste science physique	05	34,02	32,32
SPTP	Spécialiste science physique	06	35,34	33,58
SPTP	Spécialiste science physique	07	36,72	34,89
SPTP	Spécialiste science physique	08	38,16	36,25
SPTP	Spécialiste science physique	09	39,64	37,67

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
SPTP	Spécialiste science physique	10	41,19	39,14
SPTP	Spécialiste science physique	11	42,80	40,66
SPTP	Spécialiste science physique	12	44,47	42,25
SPTP	Spécialiste science physique	13	46,20	43,89
SPTP	Spécialiste science physique	14	48,00	45,61
SPTP	Spécialiste science physique	15	49,87	47,39
SPTP	Spécialiste science physique	16	51,37	48,81
SPTP	Spécialiste science physique	17	52,91	50,27
SPTP	Spécialiste science physique	18	54,77	52,04
STTSAQ	Préposé entretien	01	16,45	16,13
STTSAQ	Préposé entretien	02	18,17	17,81
STTSAQ	Préposé entretien	03	20,07	19,68
STTSAQ	Préposé entretien	04	22,17	21,73
STTSAQ	Préposé entretien	05	24,49	24,01
STTSAQ	Préposé entretien	06	27,05	26,52
STTSAQ	Préposé entretien	01	16,93	16,60
STTSAQ	Préposé entretien	02	18,71	18,34
STTSAQ	Préposé entretien	03	20,66	20,26
STTSAQ	Préposé entretien	04	22,83	22,38
STTSAQ	Préposé entretien	05	25,21	24,72
STTSAQ	Préposé entretien	06	27,85	27,30
STTSAQ	Préposé entretien	01	17,46	17,12
STTSAQ	Préposé entretien	02	19,29	18,91
STTSAQ	Préposé entretien	03	21,31	20,89
STTSAQ	Préposé entretien	04	23,53	23,07
STTSAQ	Préposé entretien	05	26,00	25,49
STTSAQ	Préposé entretien	06	28,72	28,15
STTSAQ	Préposé - Entretien	01	18,04	17,69
STTSAQ	Préposé - Entretien	02	19,93	19,54
STTSAQ	Préposé - Entretien	03	22,01	21,58
STTSAQ	Préposé - Entretien	04	24,32	23,84
STTSAQ	Préposé - Entretien	05	26,86	26,33
STTSAQ	Préposé - Entretien	06	29,67	29,09
STTSAQ	Préposé distribution	01	16,93	16,60
STTSAQ	Préposé distribution	02	18,71	18,34
STTSAQ	Préposé distribution	03	20,66	20,26
STTSAQ	Préposé distribution	04	22,83	22,38
STTSAQ	Préposé distribution	05	25,21	24,72
STTSAQ	Préposé distribution	06	27,85	27,30
STTSAQ	Préposé distribution	01	17,46	17,12
STTSAQ	Préposé distribution	02	19,29	18,91
STTSAQ	Préposé distribution	03	21,31	20,89
STTSAQ	Préposé distribution	04	23,53	23,07
STTSAQ	Préposé distribution	05	26,00	25,49
STTSAQ	Préposé distribution	06	28,72	28,15
STTSAQ	Préposé distribution	01	18,04	17,69
STTSAQ	Préposé distribution	02	19,93	19,54
STTSAQ	Préposé distribution	03	22,01	21,58
STTSAQ	Préposé distribution	04	24,32	23,84
STTSAQ	Préposé distribution	05	26,86	26,33
STTSAQ	Préposé distribution	06	29,67	29,09
STTSAQ	Préposé distribution	01	18,65	18,28
STTSAQ	Préposé distribution	02	20,60	20,19
STTSAQ	Préposé distribution	03	22,75	22,31
STTSAQ	Préposé distribution	04	25,13	24,64

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
STTSAQ	Préposé distribution	05	27,76	27,22
STTSAQ	Préposé distribution	06	30,67	30,06
STTSAQ	Préposé - Distribution	01	19,31	18,93
STTSAQ	Préposé - Distribution	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé - Distribution	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé - Distribution	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé - Distribution	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé - Distribution	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,65	18,28
STTSAQ	Préposé livraison	02	20,60	20,19
STTSAQ	Préposé livraison	03	22,75	22,31
STTSAQ	Préposé livraison	04	25,13	24,64
STTSAQ	Préposé livraison	05	27,76	27,22
STTSAQ	Préposé livraison	06	30,67	30,06
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	19,31	18,93
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé production	01	16,93	16,60
STTSAQ	Préposé production	02	18,71	18,34
STTSAQ	Préposé production	03	20,66	20,26
STTSAQ	Préposé production	04	22,83	22,38
STTSAQ	Préposé production	05	25,21	24,72
STTSAQ	Préposé production	06	27,85	27,30
STTSAQ	Préposé production	01	17,46	17,12
STTSAQ	Préposé production	02	19,29	18,91
STTSAQ	Préposé production	03	21,31	20,89
STTSAQ	Préposé production	04	23,53	23,07
STTSAQ	Préposé production	05	26,00	25,49
STTSAQ	Préposé production	06	28,72	28,15
STTSAQ	Préposé production	01	18,04	17,69
STTSAQ	Préposé production	02	19,93	19,54
STTSAQ	Préposé production	03	22,01	21,58
STTSAQ	Préposé production	04	24,32	23,84
STTSAQ	Préposé production	05	26,86	26,33
STTSAQ	Préposé production	06	29,67	29,09
STTSAQ	Préposé production	01	18,65	18,28
STTSAQ	Préposé production	02	20,60	20,19
STTSAQ	Préposé production	03	22,75	22,31
STTSAQ	Préposé production	04	25,13	24,64
STTSAQ	Préposé production	05	27,76	27,22
STTSAQ	Préposé production	06	30,67	30,06
STTSAQ	Préposé production	01	19,31	18,93
STTSAQ	Préposé production	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé production	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé production	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé production	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé production	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé production	01	20,02	19,63
STTSAQ	Préposé production	02	22,12	21,68
STTSAQ	Préposé production	03	24,43	23,95
STTSAQ	Préposé production	04	26,99	26,46
STTSAQ	Préposé production	05	29,81	29,22



Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
STTSAQ	Préposé production	06	32,93	32,28
STTSAQ	Préposé services techniques	01	16,93	16,60
STTSAQ	Préposé services techniques	02	18,71	18,34
STTSAQ	Préposé services techniques	03	20,66	20,26
STTSAQ	Préposé services techniques	04	22,83	22,38
STTSAQ	Préposé services techniques	05	25,21	24,72
STTSAQ	Préposé services techniques	06	27,85	27,30
STTSAQ	Préposé services techniques	01	17,46	17,12
STTSAQ	Préposé services techniques	02	19,29	18,91
STTSAQ	Préposé services techniques	03	21,31	20,89
STTSAQ	Préposé services techniques	04	23,53	23,07
STTSAQ	Préposé services techniques	05	26,00	25,49
STTSAQ	Préposé services techniques	06	28,72	28,15
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,04	17,69
STTSAQ	Préposé services techniques	02	19,93	19,54
STTSAQ	Préposé services techniques	03	22,01	21,58
STTSAQ	Préposé services techniques	04	24,32	23,84
STTSAQ	Préposé services techniques	05	26,86	26,33
STTSAQ	Préposé services techniques	06	29,67	29,09
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,65	18,28
STTSAQ	Préposé services techniques	02	20,60	20,19
STTSAQ	Préposé services techniques	03	22,75	22,31
STTSAQ	Préposé services techniques	04	25,13	24,64
STTSAQ	Préposé services techniques	05	27,76	27,22
STTSAQ	Préposé services techniques	06	30,67	30,06
STTSAQ	Préposé services techniques	01	19,31	18,93
STTSAQ	Préposé services techniques	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé services techniques	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé services techniques	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé services techniques	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé services techniques	01	20,02	19,63
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,12	21,68
STTSAQ	Préposé services techniques	03	24,43	23,95
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,99	26,46
STTSAQ	Préposé services techniques	05	29,81	29,22
STTSAQ	Préposé services techniques	06	32,93	32,28
STTSAQ	Préposé services techniques	01	20,78	20,37
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,95	22,50
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,35	24,86
STTSAQ	Préposé services techniques	04	28,01	27,46
STTSAQ	Préposé services techniques	05	30,94	30,33
STTSAQ	Préposé services techniques	06	34,17	33,50
STTSAQ	Préposé services techniques	01	21,54	21,12
STTSAQ	Préposé services techniques	02	23,80	23,33
STTSAQ	Préposé services techniques	03	26,29	25,77
STTSAQ	Préposé services techniques	04	29,04	28,47
STTSAQ	Préposé services techniques	05	32,07	31,44
STTSAQ	Préposé services techniques	06	35,43	34,73
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	18,65	18,28
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	20,60	20,19
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	22,75	22,31
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	25,13	24,64
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	27,76	27,22
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	30,67	30,06

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	19,31	18,93
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé livraison	01	17,46	17,12
STTSAQ	Préposé livraison	02	19,29	18,91
STTSAQ	Préposé livraison	03	21,31	20,89
STTSAQ	Préposé livraison	04	23,53	23,07
STTSAQ	Préposé livraison	05	26,00	25,49
STTSAQ	Préposé livraison	06	28,72	28,15
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,04	17,69
STTSAQ	Préposé livraison	02	19,93	19,54
STTSAQ	Préposé livraison	03	22,01	21,58
STTSAQ	Préposé livraison	04	24,32	23,84
STTSAQ	Préposé livraison	05	26,86	26,33
STTSAQ	Préposé livraison	06	29,67	29,09
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,65	18,28
STTSAQ	Préposé livraison	02	20,60	20,19
STTSAQ	Préposé livraison	03	22,75	22,31
STTSAQ	Préposé livraison	04	25,13	24,64
STTSAQ	Préposé livraison	05	27,76	27,22
STTSAQ	Préposé livraison	06	30,67	30,06
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	19,31	18,93
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	20,02	19,63
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	22,12	21,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	24,43	23,95
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	26,99	26,46
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	29,81	29,22
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	32,93	32,28
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	20,02	19,63
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	22,12	21,68
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	24,43	23,95
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	26,99	26,46
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	29,81	29,22
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	32,93	32,28
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	20,78	20,37
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	22,95	22,50
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	25,35	24,86
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	28,01	27,46
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	30,94	30,33
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	34,17	33,50
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	01	18,04	17,69
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	02	19,93	19,54
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	03	22,01	21,58
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	04	24,32	23,84
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	05	26,86	26,33
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	06	29,67	29,09
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	01	19,31	18,93



Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2020-2021	2019-2020
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	02	21,33	20,91
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	03	23,56	23,10
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	04	26,03	25,52
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	05	28,75	28,19
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	06	31,76	31,14
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	01	20,02	19,63
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	02	22,12	21,68
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	03	24,43	23,95
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	04	26,99	26,46
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	05	29,81	29,22
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	06	32,93	32,28
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	01	21,54	21,12
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	02	23,80	23,33
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	03	26,29	25,77
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	04	29,04	28,47
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	05	32,07	31,44
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	06	35,43	34,73
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	01	22,29	21,85
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	02	24,62	24,13
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	03	27,19	26,66
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	04	30,04	29,45
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	05	33,18	32,53
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	06	36,65	35,93
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	01	23,06	22,60
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	02	25,47	24,97
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	03	28,13	27,58
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	04	31,08	30,47
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	05	34,33	33,65
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	06	37,92	37,17

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTION 142 c) Avantages sociaux

#### RÉPONSE :

Données incluses à la question 142 f).

**Question # 142 d) et e)**

**Versement de la rémunération variable 2019-2020 et 2020-2021**

Catégorie d'emplois	Rémunération variable versée	
	2019-2020	2020-2021
Cadre et personnel non syndiqué	7 629 083 \$	n.d.
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	1 235 400 \$	non admissible
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	1 012 942 \$	n.d.
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	non admissible	non admissible
<b>TOTAL</b>	<b>9 877 425 \$</b>	<b>n.d.</b>

**Note**

Pour 2020-2021, la donnée sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

**Question # 142 f)**

**Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ <sup>(1)</sup>**

	2020-2021	2019-2020
	n.d.	383 M\$
Variation (%)	n.d.	3,1%

<sup>(1)</sup> La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel. Pour 2020-2021, la donnée sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

**QUESTION 142 h) Nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.**

**RÉPONSE :**

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 27, 57 et 59 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
143	Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTION 143 Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable

#### RÉPONSE :

	2019-2020	2020-2021
Hauts dirigeants, cadres, professionnels et personnel non syndiqué	206	n.d.
Cadres du secteur des ventes	396	n.d.
Syndicat du personnel technique et professionnel	514	n.a.
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ	763	n.d.
<b>Total</b>	<b>1 879</b>	<b>n.d.</b>

Note :

- (1) Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Pour 2020-2021, la donnée sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel. Voir également la question 147 de l'opposition officielle.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
144	Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2020-2021, ventilés par catégories de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.





## Marge brute par catégorie de produit

(Exprimée en fonction des ventes nettes)

	<b>2020-2021</b>
	Notes 1, 2
Vin	47,6%
Spiritueux	58,9%
Boisson panachée	34,1%
Cidre	25,8%
Bière	45,4%
Total	50,2%

**Note 1:** Résultats préliminaires.

### **Note 2:**

Plusieurs éléments ont une incidence sur la majoration fixe et variable d'un produit. Par exemple, le type de vin (non fortifié, fortifié, champagne), le type de spiritueux (alcool, cognac,...), le format, etc. À titre d'information, la répartition de la majoration fixe et variable pour un vin et un spiritueux de valeur moyenne est approximativement la suivante:

	<b>Fixe</b>	<b>Variable</b>	<b>Total</b>
Vin	14,1%	33,5%	47,6%
Spiritueux	40,4%	18,5%	58,9%



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
145	Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.



# Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2020-2021

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 28 mars 2021	Variation de prix 2021 vs 2020	Variation de prix 2020 vs 2019
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	19,95 \$	0,05 \$	(0,05\$)
2	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,25 \$	0,25 \$	0,25 \$
3	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,50 \$	0,00 \$	0,75 \$
4	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	Dollar canadien	27,00 \$	0,05 \$	0,00 \$
5	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,75 \$	0,20 \$	0,35 \$
6	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	36,00 \$	0,25 \$	0,75 \$
7	11372766	Pive Gris Sable de Camargues	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	0,00 \$	0,20 \$
8	13004115	Smoky Bay vin rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	47,50 \$	0,25 \$	1,50 \$
9	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	0,00 \$	0,30 \$
10	10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	14,50 \$	0,10 \$	1,00 \$
11	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	Dollar canadien	16,45 \$	0,50 \$	0,00 \$
12	10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	49,25 \$	0,75 \$	2,75 \$
13	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	Dollar canadien	73,75 \$	1,25 \$	1,25 \$
14	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Dollar canadien	14,30 \$	0,05 \$	0,15 \$
15	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,25 \$	0,00 \$	0,00 \$
16	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	Dollar canadien	16,15 \$	0,20 \$	0,05 \$
17	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	Dollar canadien	43,50 \$	0,25 \$	1,00 \$
18	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	28,40 \$	0,15 \$	0,15 \$
19	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	Dollar canadien	15,55 \$	0,60 \$	0,00 \$
20	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	41,50 \$	0,75 \$	0,50 \$
21	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,25 \$	0,75 \$	0,50 \$
22	12632486	Red Revolution Vin Rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	46,75 \$	0,75 \$	0,25 \$
23	642827	Les Javelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	Dollar canadien	13,00 \$	0,10 \$	0,15 \$
24	11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	49,25 \$	0,75 \$	2,75 \$
25	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	0,05 \$	0,15 \$
26	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	58,25 \$	0,50 \$	0,75 \$
27	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	54,00 \$	0,25 \$	0,50 \$
28	54593	Troika	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	49,50 \$	0,50 \$	1,25 \$
29	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	37,00 \$	0,50 \$	0,00 \$

## Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2020-2021

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 28 mars 2021	Variation de prix 2021 vs 2020	Variation de prix 2020 vs 2019
30	14082588	Bù, Bù Pinot Grigio	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	0,00 \$	0,25 \$
31	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	Dollar canadien	18,95 \$	0,15 \$	0,40 \$
32	10666252	Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550 blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	42,25 \$	0,75 \$	0,00 \$
33	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,00 \$	0,10 \$	0,50 \$
34	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	Dollar canadien	13,75 \$	0,30 \$	0,15 \$
35	13735305	Romeo's Gin	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	39,75 \$	0,00 \$	0,75 \$
36	70540	Georges Duboeuf Brouilly	Vin	0,750	Dollar canadien	19,00 \$	0,10 \$	0,15 \$
37	12405996	White Revolution Vin Blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	13,65 \$	0,05 \$	0,35 \$
38	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	Dollar canadien	13,80 \$	0,00 \$	0,05 \$
39	10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	11,50 \$	0,10 \$	0,00 \$
40	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	32,25 \$	0,25 \$	0,75 \$
41	11156764	Ungava	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	36,00 \$	0,25 \$	0,25 \$
42	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	Dollar canadien	13,60 \$	0,15 \$	0,00 \$
43	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,00 \$	1,25 \$	0,00 \$
44	569418	Mott's Clamato 4X355 ml Caesar Original	Spiritueux	0,355	Dollar canadien	2,85 \$	0,00 \$	0,00 \$
45	12406374	Red Revolution Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,65 \$	0,05 \$	0,35 \$
46	548883	Brumont Gros Menseng/Sauvignon Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Dollar canadien	12,90 \$	0,05 \$	0,10 \$
47	13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot	Vin	1,000	Dollar canadien	13,75 \$	0,15 \$	0,05 \$
48	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,75 \$	0,25 \$	0,50 \$
49	10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	14,50 \$	0,10 \$	1,00 \$
50	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	23,70 \$	0,20 \$	0,40 \$

Note 1 : Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

Note 2 : Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 531,8 millions de dollars pour un total de 26,6 millions de contenants vendus.

Note 3 : Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs ainsi que l'augmentation des taux des droits d'accise expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
146	Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2020-2021. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.



# Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2020-2021

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 28 mars 2020	Prix de détail consommateur 28 mars 2021	Variation de prix 2021 vs 2020
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	19,90 \$	19,95 \$	0,05 \$
2	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	40,00 \$	40,25 \$	0,25 \$
3	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	40,50 \$	40,50 \$	0,00 \$
4	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	26,95 \$	27,00 \$	0,05 \$
5	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	13,55 \$	13,75 \$	0,20 \$
6	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	35,75 \$	36,00 \$	0,25 \$
7	11372766	Pive Gris Sable de Camargues	Vin	0,750	15,80 \$	15,80 \$	0,00 \$
8	13004115	Smoky Bay vin rouge	Vin	4,000	47,25 \$	47,50 \$	0,25 \$
9	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	15,80 \$	15,80 \$	0,00 \$
10	10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc	Vin	1,000	14,40 \$	14,50 \$	0,10 \$
11	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	15,95 \$	16,45 \$	0,50 \$
12	10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	48,50 \$	49,25 \$	0,75 \$
13	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	72,50 \$	73,75 \$	1,25 \$
14	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	14,25 \$	14,30 \$	0,05 \$
15	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	30,25 \$	30,25 \$	0,00 \$
16	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	15,95 \$	16,15 \$	0,20 \$
17	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	43,25 \$	43,50 \$	0,25 \$
18	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	28,25 \$	28,40 \$	0,15 \$
19	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	14,95 \$	15,55 \$	0,60 \$
20	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	40,75 \$	41,50 \$	0,75 \$
21	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	38,50 \$	39,25 \$	0,75 \$
22	12632486	Red Revolution Vin Rouge	Vin	4,000	46,00 \$	46,75 \$	0,75 \$
23	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	12,90 \$	13,00 \$	0,10 \$
24	11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	48,50 \$	49,25 \$	0,75 \$
25	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	15,75 \$	15,80 \$	0,05 \$
26	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	57,75 \$	58,25 \$	0,50 \$
27	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	53,75 \$	54,00 \$	0,25 \$
28	54593	Troika	Spiritueux	1,750	49,00 \$	49,50 \$	0,50 \$
29	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	36,50 \$	37,00 \$	0,50 \$

## Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2020-2021

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 28 mars 2020	Prix de détail consommateur 28 mars 2021	Variation de prix 2021 vs 2020
30	14082588	Bù, Bù Pinot Grigio	Vin	0,750	15,80 \$	15,80 \$	0,00 \$
31	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	18,80 \$	18,95 \$	0,15 \$
32	10666252	Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550 blanc	Vin	4,000	41,50 \$	42,25 \$	0,75 \$
33	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	29,90 \$	30,00 \$	0,10 \$
34	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	13,45 \$	13,75 \$	0,30 \$
35	13735305	Romeo's Gin	Spiritueux	0,750	39,75 \$	39,75 \$	0,00 \$
36	70540	Georges Duboeuf Brouilly	Vin	0,750	18,90 \$	19,00 \$	0,10 \$
37	12405996	White Revolution Vin Blanc	Vin	1,000	13,60 \$	13,65 \$	0,05 \$
38	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	13,80 \$	13,80 \$	0,00 \$
39	10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	Vin	1,000	11,40 \$	11,50 \$	0,10 \$
40	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	32,00 \$	32,25 \$	0,25 \$
41	11156764	Ungava	Spiritueux	0,750	35,75 \$	36,00 \$	0,25 \$
42	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	13,45 \$	13,60 \$	0,15 \$
43	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	37,75 \$	39,00 \$	1,25 \$
44	569418	Mott's Clamato 4X355 ml Caesar Original	Spiritueux	0,355	2,85 \$	2,85 \$	0,00 \$
45	12406374	Red Revolution Vin Rouge	Vin	1,000	13,60 \$	13,65 \$	0,05 \$
46	548883	Brumont Gros Menseng/Sauvignon Côtes de Gascogne	Vin	0,750	12,85 \$	12,90 \$	0,05 \$
47	13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot	Vin	1,000	13,60 \$	13,75 \$	0,15 \$
48	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	39,50 \$	39,75 \$	0,25 \$
49	10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	14,40 \$	14,50 \$	0,10 \$
50	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	23,50 \$	23,70 \$	0,20 \$

**Note 1 :** Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

**Note 2 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 531,8 millions de dollars pour un total de 26,6 millions de contenants vendus.

**Note 3 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs ainsi que l'augmentation des taux des droits d'accise expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
147	Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.





**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES  
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,  
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL  
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS  
DU QUÉBEC**

**2020-2021**

<b>TABLE DES MATIÈRES</b>
---------------------------

<b>1. PRINCIPES DE BASE .....</b>	<b>3</b>
1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines .....	3
1.2. Équité et transparence.....	4
1.3. Soutien à la gestion de la performance .....	4
<b>2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES .....</b>	<b>5</b>
2.1. Portée de la politique sur la rémunération .....	5
2.2. Structure salariale .....	5
2.3. Programme de rémunération variable .....	6
2.4. Marchés de référence .....	6
2.5. Équité interne .....	7
<b>3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL .....</b>	<b>8</b>
3.1. Salaire à l'embauche.....	8
3.2. Révision salariale annuelle .....	8
3.3. Conditions particulières de marché.....	8
3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération .....	9
<b>4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL .....</b>	<b>9</b>
4.1. Promotion .....	9
4.2. Rétrogradation .....	10
4.3. Assignation à une classe inférieure .....	10
4.4. Changement de classe des succursales .....	11
4.5. Heures supplémentaires.....	11
<b>5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE .....</b>	<b>12</b>
<b>6. RECOURS .....</b>	<b>12</b>
<b>7. COMMUNICATION .....</b>	<b>12</b>
<b>ANNEXE A .....</b>	<b>13</b>
<b>ANNEXE B .....</b>	<b>154</b>

## 1. PRINCIPES DE BASE

### 1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

#### *Attirer les ressources humaines*

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

#### *Retenir les ressources humaines*

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

#### *Mobiliser les ressources humaines*

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.



## **1.2. Équité et transparence**

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
  - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
  - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
  - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
  - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

## **1.3. Soutien à la gestion de la performance**

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.

## 2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

### 2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

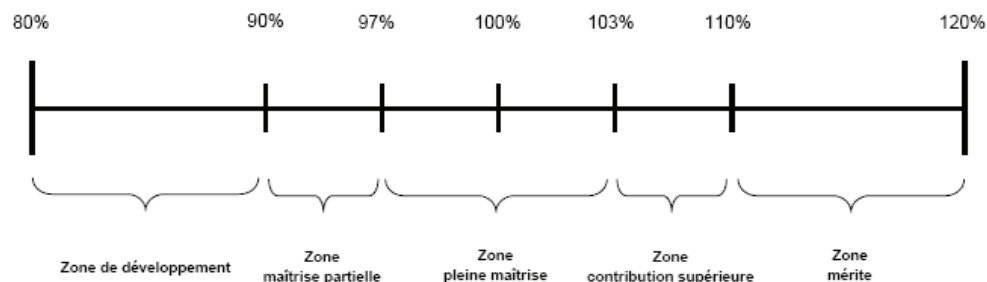
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, rémunération variable, heures supplémentaires.

### 2.2. Structure salariale

#### Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



#### Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

### **2.3. Programme de rémunération variable**

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de rémunération variable, basé sur les principes suivants :

- la rémunération variable cible est déterminée en pourcentage du salaire;
- la rémunération variable cible est déterminée de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte de la rémunération variable cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible de la rémunération variable est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi de la rémunération variable repose sur des objectifs ou normes fixés en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi de la rémunération variable est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel de la rémunération variable est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

### **2.4. Marchés de référence**

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et de la rémunération variable cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

## **2.5. Équité interne**

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

### **3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL**

#### **3.1. Salaire à l'embauche**

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président aux ressources humaines.

#### **3.2. Révision salariale annuelle**

- Les révisions salariales prennent effet au 1<sup>er</sup> jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence aux ressources humaines en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consenti à l'employé résulte de :
  - son évaluation de performance;
  - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

#### **3.3. Conditions particulières de marché**

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio

comparatif plus élevé, par décision du président et chef de la direction pour les postes visés.

### **3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération**

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président aux ressources humaines);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président aux ressources humaines);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président aux ressources humaines qui en avisera le président et chef de la direction.

## **4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL**

### **4.1. Promotion**

*Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.*

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;

- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

*Accès à une classe salariale supérieure.*

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

*Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.*

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

#### **4.2. Rétrogradation**

*Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou à la demande de l'employé*

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

*Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)*

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

#### **4.3. Assignment à une classe inférieure**

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

#### **4.4. Changement de classe des succursales**

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

##### **Reclassement à la hausse**

Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.

##### **Reclassement à la baisse**

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

#### **4.5. Heures supplémentaires**

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines



par année et au 1<sup>er</sup> juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.

## **5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE**

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de rémunération variable et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence aux ressources humaines recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence des ressources humaines et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

## **6. RECOURS**

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président aux ressources humaines de régler le différend.

## **7. COMMUNICATION**

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.

**ANNEXE A****STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
POUR L'EXERCICE FINANCIER 2020-2021**

Classe	Minimum (80%)	Médiane (100%)	Maximum mérite (120%)	Rémunération variable cible	Rémunération variable cible Secteur ventes
<b>G4</b>	129 676	162 095	194 514	15%	20% Dir. Ventes
<b>G3</b>	117 888	147 360	176 832	15%	20% Dir. Ventes
<b>G2</b>	94 310	117 888	141 466	15%	18% Dir. Secteur
<b>G1</b>	85 738	107 172	128 606	10%	15% DDS - V5
<b>10</b>	74 553	93 191	111 829	10%	15% DDS - V4
<b>9</b>	69 031	86 289	103 547	8%	12% DDS - V3
<b>8</b>	62 757	78 446	94 135	8%	10% DDS - V2
<b>7</b>	57 049	71 311	85 573	8%	10% DDS - V1
<b>6</b>	52 845	66 056	79 267	8%	-
<b>5</b>	48 963	61 204	73 445	5%	-
<b>4</b>	44 512	55 640	66 768	5%	-
<b>3</b>	40 466	50 583	60 700	5%	-
<b>2</b>	36 786	45 983	55 180	5%	-
<b>1</b>	33 442	41 803	50 164	5%	-

## **ANNEXE B**

### **SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS**

---

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres d'emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

#### **FACTEURS ET PONDÉRATIONS**

<b>Connaissances, habiletés et expériences</b>	<b>30 %</b>
--	-------------

*Scolarité et expérience*

*Connaissances spécialisées*

<b>Rôles et responsabilités</b>	<b>55 %</b>
---------------------------------	-------------

*Autonomie*

*Portée des recommandations*

*Responsabilité de gestion des ressources humaines*

*Responsabilité budgétaire*

*Innovation*

*Complexité*

*Communication*

<b>Conditions liées au travail</b>	<b>15 %</b>
------------------------------------	-------------

*Rythme de travail*

*Effort physique*

*Conditions de travail*

**ANNEXE B**  
**SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -**  
**POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE**

---

---

***Critères de classification et pondération***

---

Volume de ventes	60%
— Ventes aux consommateurs (titulaires, agences)	
— Ventes aux titulaires	
— Ventes aux agences	
 Budget des heures SEMB	 40%

---



PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
2020-2021

VICE-PRÉSIDENTS  
CADRES  
PROFESSIONNELS  
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la rémunération variable 2020-2021. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
- Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.

➤ **Objectifs de soutien à la gestion**

- Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
- Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de rémunération variable – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué**

Le programme s'adresse à tous les VPs, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par la politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2020-2021.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction ressources humaines.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

2. Salaire de référence à des fins de calcul et rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul de la rémunération variable.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

<b>Classe salariale</b>	<b>Rémunération variable cible</b>
1 à 5	5 %
6 à 9	8 %
10 et G1	10 %
G2, G3, G4	15 %
VPs	25 %

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

***Performance corporative***

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2020-2021, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2020.

***Performance budgétaire***

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

***Performance individuelle***

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2020-2021.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition de la rémunération variable cible est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

**Indice de performance corporative**

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

**Indice de performance budgétaire**

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Plus de 102,6 %	0 %	X 0
102,6 %	25 %	X 0,25
101,7 %	50 %	X 0,50
100,8 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
98,6 %	125 %	X 1,25
97,3 % et moins	150 %	X 1,5

**Indice de performance individuelle**

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2020-2021, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible totale est plafonné à X 1,3.



**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal de la rémunération variable cible est plafonné à X 1,2 pour une rémunération variable maximale de 30 %.

# ANNEXE 1

## Tableau résumé du programme de la rémunération variable 2020-2021

VPs, Cadres et personnel non syndiqué		
Composantes	Pondération	Multiplicateur (max 1,3, VP : 1,2)
Performance corporative	40 %	1,5
Performance budgétaire	30 %	1,5
Performance individuelle	30 %	1,5
Classes salariales		Rémunération variable cible
VPs		25%
Classe G2 à G4		15 %
Classe 10 à G1		10 %
Classe 6 à 9		8 %
Classe 1 à 5		5 %



# **PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE 2020-2021**

**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

**SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC**

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la rémunération variable 2020-2021. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de rémunération variable – Cadres du secteur des ventes**

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2020-2021.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction ressources humaines.

## PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021

### CADRES DU SECTEUR DES VENTES

---

#### DESCRIPTION DU PROGRAMME

##### 1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

##### 2. Salaire de référence aux fins de calcul et rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant la rémunération variable cible par classe d'emploi.

##### 3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

##### ***Performance corporative***

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2020-2021, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2020.

##### ***Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région***

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

##### ***Performance budgétaire***

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

##### ***Performance individuelle***

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

4. Répartition

La rémunération variable cible, déterminée par la classe d'emploi de l'employé, est réparti sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

<b>Répartition 2020-2021</b>	
<b>Indice de performance</b>	<b>% de la cible</b>
<b>Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes</b>	
Performance corporative (résultat net consolidé)	N/A
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %
Performance budgétaire	40 %
Performance individuelle	20 %

5. Effet multiplicateur

*Indice de performance corporative*

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

<b>Pourcentage de l'objectif atteint (bénéfice net)</b>	<b>Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle</b>	<b>Effet multiplicateur</b>
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

*Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région*

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versé	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

*Indice de performance budgétaire*

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable liée à la performance budgétaire.

<u>Pourcentage de l'objectif atteint</u>			Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Directeur ventes	Directeur secteur	Directeur succursale		
Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	0 %	X 0
100 %	100 %	100 %	100 %	X 1,0
101,4 %	102,5 %	105 %	125 %	X 1,25
102,7 %	105 %	110 %	150 %	X 1,5

*Indice de performance individuelle*

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2020-2021, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

L'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement de la rémunération variable pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération cible totale est plafonné à X 1, 3.



**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2020-2021**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

## ANNEXE 1

**Tableau résumé du programme de rémunération variable 2020-2021**

<b>CADRES DU SECTEUR DES VENTES</b>		
<b>Composantes</b>	<b>Pondération</b>	<b>Multiplieur (max 1,3)</b>
<b>Performance liée aux objectifs de ventes</b>	<b>40 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Performance budgétaire</b>	<b>40 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Performance individuelle</b>	<b>20 %</b>	<b>1,5</b>
<b>Emplois</b>		<b>Rémunération variable cible</b>
<b>Directeur des ventes (G3-G4)</b>		<b>20 %</b>
<b>Directeur de secteur (G2)</b>		<b>18 %</b>
<b>Directeur de succursale (V6)</b>		<b>18 %</b>
<b>Directeur de succursale (V4-V5)</b>		<b>15 %</b>
<b>Directeur de succursale (V3)</b>		<b>12 %</b>
<b>Directeur de succursale (V1-V2)</b>		<b>10 %</b>



**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
2020-2021**

**SYNDICAT CANADIEN DE LA FONCTION PUBLIQUE  
SECTION LOCALE 3535 (SCFP)**

**SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC**

**Extrait de la convention collective STTSAQ  
en vigueur du 1<sup>er</sup> décembre 2016 au 31 mars 2021**

---

**Annexe A-14**

**PROGRAMME DE BONIFICATION À LA PERFORMANCE VERSÉ AUX SALARIÉS**

En conformité avec l'article 8:03:03 de la convention collective, les parties conviennent d'instaurer le programme de bonification suivant :

- Le programme de bonification vise à poursuivre l'amélioration de la performance par une rémunération incitative orientée vers les résultats de la Division chaîne d'approvisionnement.
- La cible de bonification est déterminée par l'indice de performance du coût à la caisse qui se mesure par le total des dépenses de la Division chaîne d'approvisionnement et des services techniques prédéterminés en excluant l'ensemble des bonis et des charges sociales divisé par le nombre total des caisses expédiées aux points de vente.
- Le boni se rapportant à la performance du coût à la caisse de la Division chaîne d'approvisionnement est de deux pour cent (2 %) lorsque la cible qui détermine l'objectif est atteinte à cent pour cent (100 %). Chaque niveau de réduction de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) du coût à la caisse comparativement à l'objectif équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de plus jusqu'à un maximum total de boni de trois pour cent (3 %). Au-delà de l'objectif chaque niveau de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) d'augmentation équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de moins de boni versé. Aucun boni de performance du coût à la caisse n'est versé lorsque la cible atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins.
- Selon les balises suivantes, le pourcentage du boni est versé selon le coût à la caisse atteint.

**Tableau des balises des bonis**

<b>Coût à la caisse L&amp;D</b>	<b>% de l'objectif atteint</b>	<b>Gains versés aux employés</b>
<b>\$/caisse</b>	<b>%</b>	<b>% bonis</b>
<b>Moins de</b>		
	97,50%	0,00%
	98,00%	1,00%
	98,50%	1,25%
	99,00%	1,50%
	99,50%	1,75%
<b>Objectif</b>	<b>100,00%</b>	<b>2,00%</b>
	100,50%	2,25%
	101,00%	2,50%
	101,50%	2,75%
	102,00%	3,00%

- 1) **Détermination des cibles**  
Il est entendu que les cibles déterminant l'objectif du coût à la caisse seront évaluées et communiquées via les moyens de communications usuels au début de chaque année financière par l'employeur en fonction des objectifs corporatifs.
- 2) **Méthodologie de lecture des balises de l'indice du coût à la caisse**  
En deçà (coût à la caisse inférieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé lorsque la cible suivante est atteinte jusqu'à un maximum de trois pour cent (3 %) de boni. Au-delà (coût à la caisse supérieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé seulement lorsque celle-ci est atteinte. Lorsque la cible aura atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins, aucun boni ne sera versé.
- 3) **Admissibilité au boni**  
Un salarié est admissible à partir du moment qu'il obtient le statut de régulier (R.T. ou R.N.T.).
- 4) **Heures contributives**  
Les heures contributives excluent les heures de temps supplémentaire, sans solde et de maladie et incluent les heures régulières au travail, les heures d'absences de CNESST, de maternité, de paternité, de libération syndicale, de vacances avec solde et fériées.
- 5) **Montant du boni par salarié**  
Le boni par salarié est versé à partir du taux horaire unique pour chaque heure contributive du salarié durant l'année financière applicable.
- 6) **Décès, préretraite et retraite**  
Le boni est versé selon le nombre d'heures contributives du salarié avant cet événement.
- 7) **Invalidité et congé sans solde**  
Aucun boni n'est payé à un employé durant une période d'invalidité ou de congé sans solde, sauf pour les heures contributives considérées par le programme bonification.
- 8) **Congé de maternité**  
Les heures de congé maternité payée en partie ou en totalité par l'employeur sont considérées comme des heures contributives. Aucun boni n'est payé pour la portion sans solde du congé.
- 9) **Congédiement et démission**  
Aucun boni n'est payé à un employé dans l'une de ces situations.
- 10) **Taux horaire unique**  
Le taux horaire est déterminé par la dépense de la masse salariale associée aux heures contributive multiplié par le pourcentage de boni selon les balises et en fonction du coût caisse cible déterminé en début d'année financière divisé par le total des heures contributives de l'ensemble des employés admissibles pour cette même année financière.
- 11) **Définition des cibles**  
Les cibles sont les résultats des objectifs à atteindre pour chaque niveau de coût à la caisse expédiée aux points de vente nécessaire afin de déterminer les pourcentages du boni à verser.
- 12) **Date de paiement**  
Lorsqu'il y aura paiement en vertu de ce programme, celui-ci s'effectuera vers la fin du mois de juin suivant la fin de l'année financière visée.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
148	Détail de la politique de fixation des prix par catégorie (les vins, spiritueux et bières).



<b>Rédigée :</b>  2017-09-05  MAJ : 2018-06-18	<b>Section :</b> GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES  <b>Sous-section :</b> CHANGE ÉTRANGER	<b>No :</b> 052 154 015 01 <b>Page :</b> 1 de 1
<b>Remplace :</b> 052 154 015 01  <b>Date :</b> 2011-04-07	<b>Sujet :</b> CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD	<b>Émetteur :</b> Direction financière  <b>Approuvée :</b> Edith Filion, VP et chef de la direction financière  <b>Adoptée par le comité de direction en date du :</b> 28 novembre 2017  <b>Amendée le :</b> 18 juin 2018

## 1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

## 2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

## 3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.

À chacune des dates de publication des taux standard prévu au calendrier des changements de prix, la SAQ procèdera à une réduction du taux de change standard de la devise, déterminé précédemment, si celle-ci subit une fluctuation à la baisse de **5% ou plus**. Cette fluctuation sera calculée à partir du taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix et comparé au taux de change standard en vigueur.

Dans la situation où une devise enregistre une fluctuation à la hausse, le taux de change standard demeurera inchangé

Le nouveau taux de la devise sera établi et pondéré selon les 2 composantes suivantes :

- 1) le taux de change moyen pondéré des différents contrats de change restant à la période de couverture.
- 2) le taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix, pondéré selon les besoins estimés d'achats périodiques de la devise qui ne sont pas couverts par un contrat de change.



***DIRECTIVE*****No :** 135 111 015 01**Page :** 1 **De :** 3**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 01

**Date :** 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :**Version préliminaire.  
En cours de révision.**En vigueur :****1. Généralité**

Le prix de vente des biens et services vendus par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base du bien ou du service une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et en ajoutant s'il y lieu la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec.

**2. Coût des biens et services**

Le prix de base des biens et services peut être constitué du coût réel mais plus généralement du coût standard. L'un ou l'autre est toujours déterminé F.A.B. nos entrepôts.

Le coût standard comprend les éléments suivants :

- Le coût du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise ou les droits fédéraux à partir d'un standard.

Le prix de base comprend les éléments suivants :

- Le coût standard;
- Les frais de service;
- Le coût du programme « Educ'alcool »;
- Le coût du programme « Collecte sélective ».

**3. Standard de change étranger**

Le standard de change étranger est révisé avant chaque changement de prix (2 fois par année). (Voir directive 052 154 015 01)

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 01

**Date :** 1996-08-15

**Section :** Commercialisation

**Sous-section :** Établissement des prix de vente

**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix

**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :**

Version préliminaire.  
En cours de révision.

**En vigueur :**

#### **4. Standard de transport**

Un taux standard de transport à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des biens et services. Les coûts standards de transport doivent tenir compte de tous les coûts indirects reliés au transport tel que mentionné dans la clause prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc. Enfin, les standards doivent être établis à partir des contrats ou ententes valides entre la SAQ et les transporteurs ou à partir de décrets ou autres réglementations gouvernementales.

#### **5. Standard de taxe ou droits fédéraux**

Les droits d'accise et de douane sont déterminés par le gouvernement fédéral. Ils sont reflétés dans les prix de vente. Lors de changements, ils sont ajustés au plus tard, lors des 2 périodes de changement de prix prévus au calendrier annuel.

#### **6. Majoration**

Les taux de majoration à appliquer aux prix de base des biens et services vendus par la SAQ sont approuvés par le Conseil d'administration de la SAQ. Ces taux sont déterminés de façon à assurer que la SAQ couvre au moins tous les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration pertinents aux biens et services commercialisés et s'assure que ces produits génèrent un bénéfice suffisant pour permettre à la SAQ de verser au Ministre des finances un dividende important.

#### **7. Taxe spécifique**

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

**No :** 135 111 015 01

**Page :** 3    **De :** 3

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Section :** Commercialisation

**Sous-section :** Établissement des prix de vente

**Émetteur :**

Service prix de revient

**Remplace :**

135 111 015 01

**Date :** 1996-08-15

**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix

**Approuvé :**

Version préliminaire.  
En cours de révision.

**En vigueur :**

**8. Taxe sur les produits et services**

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation.

**9. Taxe de vente du Québec**

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur la somme du prix de vente net, de la taxe spécifique et de la taxe sur les produits et les services.

**10. Particularités relatives aux titulaires de permis**

Les titulaires de permis peuvent récupérer la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec auprès des autorités fiscales appropriées (remboursement de taxe sur intrants).



<b>Rédigé :</b> 15 mars 2006	<b>Section :</b> Commercialisation  <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente	<b>No :</b> 135 111 015 03 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 2
<b>Remplace :</b> 135 111 015 03  <b>Date :</b> 1996-08-15	<b>Sujet :</b> Prix de vente des marques régulières	<b>Émetteur :</b> Service prix de revient
		<b>Approuvé :</b> Version préliminaire. En cours de révision.
		<b>En vigueur :</b>

## 1. Généralités

Les produits réguliers sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers le réseau des succursales de la SAQ et le réseau des grossistes- épiciers.

## 2. Établissement du prix de vente

Le principe général de base consiste à appliquer sur le prix de base des produits considérés une majoration établie selon la formule suivante en fonction des diverses catégories, soit :

- Une majoration fixe à la caisse sur la portion du prix de base inférieur ou égale à un niveau déterminé, révisé au besoin.
- Une majoration ad valorem sur la portion du prix de base excédant le niveau pour lequel la majoration fixe a déjà été établie. Cette majoration peut varier selon les tranches de valeur.
- Le prix de base est composé du prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en devises canadiennes à partir d'un standard, des frais de transport, de la taxe et droits d'accise et de douane fédéraux, des frais de service et du coût des programmes Éduc'alcool et Collecte sélective.
- Pour obtenir le prix de vente aux particuliers, on ajoute au prix de vente net la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec. Les titulaires de permis peuvent récupérer la TPS et la TVQ auprès des autorités fiscales appropriées. (Remboursement de taxe sur intrants).

### **3. Majorations**

Les taux de majorations fixes et ad valorem sont approuvés par le Conseil d'administration.

Les catégories suivantes existent présentement pour fins de majoration :

- 1) Spiritueux: alcools, brandies, eaux de vie, vodka, gin, whiskies, rhums, cognacs;
- 2) Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7 % d'alcool absolu par volume (liqueur);
- 3) Vins non fortifiés (plats, pétillants, mousseux) - Produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA);
- 4) Vins non fortifiés (plats, pétillants, mousseux) - Autres que produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA);
- 5) Champagnes;
- 6) Portos et vins fortifiés;
- 7) Cidres, hydromels et boissons alcooliques non fortifiées fabriquées par la fermentation de petits fruits autres que le raisin ou de végétaux;
- 8) Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux;
- 9) Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7 % d'alcool absolu par volume;
- 10) Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant entre 7 % et 17 % d'alcool absolu par volume et commercialisées par le fournisseur en tant que cocktails pré-mélangés et prêts-à-boire;
- 11) Bières;
- 12) Produits mis en bouteille au Québec : vins non fortifiés en vrac et spiritueux en vrac;
- 13) Boissons désalcoolisées: vins et bières;
- 14) Boissons sans alcool : Spiritueux et boissons panachées(coolers);
- 15) Boissons alcooliques pour fins de cuisson;
- 16) Produits autres que les boissons alcooliques.

<b>Rédigé :</b>  15 mars 2006
<b>Remplace :</b> 135 111 015 04  <b>Date :</b> 1996-08-15

<b>Section :</b> Commercialisation  <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente
<b>Sujet :</b> Prix de vente des marques de spécialités

<b>Émetteur :</b> Service prix de revient
<b>Approuvé :</b> Version préliminaire. En cours de révision.
<b>En vigueur :</b>

### 1. Généralités

Les marques de spécialités sont des produits achetés en caisses du fournisseur. Elles sont accessibles aux consommateurs par l'entremise du réseau des succursales et SAQ.com. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

### 2. Établissement du prix de vente

Les prix de base et les prix de vente sont déterminés selon les procédures en vigueur pour les produits réguliers.

En général, les produits de spécialités importés sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, les prix de vente de ces produits sont maintenus jusqu'à épuisement de la commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la commande.

Lors du renouvellement d'une commande, le prix de vente du produit est révisé lors de la réception du nouveau lot, en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

### 3. Colis-cadeaux de spécialités « avec accessoires »

Certaines marques peuvent parfois être composées des produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ces marques sont majorées comme suit :

- 1) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est inférieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique et la portion non alcoolique sont majorées au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique.

**No :** 135 111 015 04  
**Page :** 2 **De :** 2

**Rédigé :**  
 15 mars 2006

**Remplace :**  
 135 111 015 04

**Date :** 1996-08-15

**Section :** Commercialisation

**Sous-section :** Établissement des prix de vente

**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités

**Émetteur :**  
 Service prix de revient

**Approuvé :**  
 Version préliminaire.  
 En cours de révision.

**En vigueur :**

- 2) Lorsque la valeur de la bouteille et de l’emballage incluant les coffrets est supérieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l’emballage est majorée à 35 %.

- 3) Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés à 35 %.

Afin de permettre l’application de cette politique, le Service achats et mise en marché fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- La valeur du produit alcoolisé
- La valeur de l’emballage, des coffrets et de l’accessoire s’il y a lieu.

Concernant les produits spécialités, le Service achats et mise en marché peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialités et positionner le prix de détail. Toutefois, le prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 05

**Date :** 1992-09-10**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des commandes privées**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :****En vigueur :****1. Généralités**

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits réguliers ou au répertoire de produits de spécialités. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques.

**2. Établissement du prix de vente**

Le prix de vente de ces produits est établi de façon individuelle pour chaque produit lors de l'émission de la commande puisque la demande de ceux-ci n'est pas de nature répétitive. La méthode de calcul est identique à celle des produits réguliers de même catégorie, à l'exception des taux de majoration.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus de commandes privées est le taux de majoration appliqué aux produits réguliers de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

**3. Prix de vente garanti**

La SAQ garantit, sans condition, le prix de vente des produits achetés par voie de commandes privées. Le prix de vente de ces produits demeure fixe en autant qu'il n'y ait pas de modifications aux majorations, aux taxes et aux caractéristiques du produit.

Les caractéristiques du produit sont :

- Le prix fournisseur
- La monnaie de paiement
- Le pays d'expédition
- Le traitement tarifaire de la douane
- Les unités de vente par caisse
- Le format de la bouteille
- Le degré d'alcool
- Toutes autres modifications pouvant impactées le coût.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
149	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



**QUESTION 149**

**RÉPONSE :**

Le *Canadian Association of Liquor Jurisdiction* (CALJ) ayant mis fin à la majorité de ses activités, aucun rapport relativement à la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes n'a été produit en 2020-2021.

La SAQ effectue une vigie de ses prix de détail avec différents «liquor board» canadien. Les résultats de la comparaison de prix effectué au cours de la dernière année, sur les produits communs commercialisés, démontrent que les prix de détail de la SAQ sont compétitifs. Ainsi près de 80% des vins et 80% des spiritueux et produits célébrations vendues à la SAQ le sont à des prix égaux ou inférieurs.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
150	Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.





## Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers

2021 <sup>1</sup>

Achat moyen - Consommateurs (2)	76,05 \$
Achat moyen - Titulaires (2)	718,43 \$

### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Déboursé moyen (incluant les taxes de vente)



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
151	Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.







**Valeur et quantités annuelles des produits achetés en importation privée**  
**En milliers de dollars et de litres**  
**2020-2021**

**Réseau de l'importation privée**

**2021 <sup>(1)</sup>**

**Ventes nettes**

**74 052 \$**

**Litres**

**2 595**

Note

(1) Résultats préliminaires



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
152	Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilé par catégorie d'emplois.



## QUESTION 152

### NOMBRE DE JOURS DE FORMATION MOYEN SUIVI PAR LES EMPLOYÉS DE LA SAQ, VENTILÉ PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS

**2020**

1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020

Catégorie	Nbre de jours moyen*
STTSAQ	1,05
SEMB	1,00
SPTP	0,16
PNS	0,38
Cadres et gestionnaires	0,51

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020.

\* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1. 
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation payées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2. 
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation payés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
153	Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 153

#### RÉPONSE :

Les indicateurs de performance pour l'année financière 2020-2021 seront disponibles lors du dépôt du rapport annuel 2020-2021. À titre indicatif vous trouverez ci-après les indicateurs pour l'année financière 2019-2020.

## INDICATEURS DU TABLEAU DE BORD DE LA SAQ

Comprend les 13 indicateurs du Plan stratégique 2018-2020

### Tableau de bord

	Réel 2019-2020	Cibles 2019-2020	Réel 2018-2019 <sup>(1)</sup>
<b>Indicateurs financiers</b>			
Croissance des ventes	5,9 %	2,3 %	1,3 %
Ventes au pied carré	2 273 \$	2 170 \$	2 123 \$
Bénéfice brut sur ventes <sup>(1)</sup>	50,5 %	50,8 %	50,7 %
Charges nettes sur ventes <sup>(1)</sup>	15,4 %	16,4 %	15,9 %
Résultat net sur ventes <sup>(1)</sup>	35,1 %	34,4 %	34,8 %
<b>Indicateurs opérationnels</b>			
Caisses expédiées par heure travaillée dans les Centres de distribution et de livraison	27,3	28,5	26,8
Taux de rotation des stocks dans les Centres de distribution	11,4	11,4	11,4
Nombre de semaines d'inventaire en succursale	3,80	4,03	4,02
<b>Indicateurs clients</b>			
Taux de satisfaction globale	93 %	94 %	93 %
Taux de satisfaction liée à la découverte et au conseil	78 %	75 %	76 %
Taux de satisfaction liée à l'accessibilité aux produits	83 %	85 %	80 %
Taux de satisfaction liée aux prix justes	65 %	55 %	62 %
Croissance de l'achalandage	4,5 %	3,5 %	(3,5) %
Achat moyen par transaction	51,40 \$	49,53 \$	49,84 \$
Prix moyen par bouteille	16,78 \$	16,78 \$	16,57 \$
<b>Indicateurs ressources humaines</b>			
Taux d'engagement des employés ( /10)	6,9	7,5	6,9
Réduction du taux d'absentéisme	(4,3) %	(8,0) %	3,5 %
<b>Indicateurs de responsabilité sociétale</b>			
Taux de satisfaction liée à la mise en valeur du développement durable	70 %	60 %	70 %
Croissance des ventes de produits <i>Origine Québec</i> <sup>(2)</sup>	6 %	5 %	2,1 %
Éthique de vente – Clients-mystères	92,2 %	95 %	94,7 %
Réalisation des actions du Plan d'action de responsabilité sociétale <sup>(3)</sup>	100 %	90 %	100 %
Réduction des kilogrammes de CO <sub>2</sub> équivalent par litre par rapport au niveau de 2015-2016	(6,2) %	(2,5) %	(3,4) %

(1) Les résultats de la SAQ pour ces indicateurs se comparent avantageusement avec les résultats du groupe comparable composé de huit régions des alcools au Canada. Sur la base des résultats financiers 2018-2019, trois médianes ont pu être calculées permettant d'apprécier la performance de la SAQ par rapport à ses pairs :

- médiane du bénéfice brut sur ventes : 50,2 % (SAQ : 50,5 %);
- médiane des charges nettes sur ventes : 15,7 % (SAQ : 15,4 %); et
- médiane du résultat net sur ventes : 35,3 % (SAQ : 35,1 %).

(2) Les données concernent les articles du terroir pour lesquels les fournisseurs détiennent un permis artisanal, ainsi que les produits admissibles à la marque commerciale *Origine Québec*. Notons que certaines exclusions et inclusions de produits ont été prises en compte selon la catégorie du permis détenu par le producteur (artisanal ou industriel). Ce résultat n'inclut pas les produits qui ont été mis en marché en 2019 et en 2020, puisqu'un moratoire a été instauré afin de statuer sur la définition du terme *Origine Québec* en collaboration avec le gouvernement et l'industrie. Les résultats excluent également les produits élaborés et embouteillés au Québec.

(3) Le taux de réalisation des actions représente la progression anticipée en conformité avec le Plan d'action de responsabilité sociétale.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
154	Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 154

RÉPONSE :

La question s'adresse au ministère des Finances.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
155	Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés.



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 155

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
156	Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ en 2020-2021.







# Ventes de vins importés en vrac et embouteillés au Québec

2020-2021

	(1) Ventes brutes (en millions)
<b>Vins<sup>2</sup></b>	3 106,61 \$
<b>Importés embouteillés au Québec<sup>3</sup></b>	717,22 \$
% des vins locaux importés embouteillés au Québec	23,1%

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
4135	Notre Vin Maison rouge	11,77 \$
51029	Notre Vin Maison blanc	11,77 \$
70631	L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Privée rge	9,28 \$
95935	L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Privée blc	9,45 \$
153171	Notre Vin Maison blanc	42,26 \$
153189	Notre Vin Maison rouge	42,25 \$
153197	Cuvée Saint-Pierre blanc	37,97 \$
153205	Cuvée Saint-Pierre rouge	37,93 \$
180687	Aufkellereien	14,58 \$
183392	L'Auberge blanc	39,51 \$
183400	L'Auberge rouge	39,51 \$
184671	Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône	44,90 \$
185751	Les Grands Monuments Bordeaux rouge	59,35 \$
196899	Le Forêt Noire blanc	39,83 \$
202465	Notre Vin Maison blanc	7,87 \$
215053	Notre Vin Maison rouge	7,87 \$
219915	Harfang des Neiges blanc	11,98 \$
219931	Harfang des Neiges rouge	12,20 \$
254466	Notre Vin Maison blanc	20,77 \$
254474	Notre Vin Maison rouge	20,76 \$
261693	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge	12,94 \$
261701	Caballero de Chile blanc	12,94 \$
308791	L'Auberge rouge	8,95 \$
346148	Boussac Languedoc	10,33 \$
444273	Jouveneau Cuvée Héritage blanc	33,97 \$
447334	Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc	49,17 \$
448258	Jouveneau Cuvée Héritage rouge	34,00 \$
488130	DeNoiret Terre de Vignes vin blanc	11,20 \$
488148	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge	11,19 \$
533000	Silverthorne blanc	14,67 \$
533257	Silverthorne rouge	14,67 \$
539437	Hochtaler blanc	11,93 \$
576272	RH Phillips Syrah	13,22 \$
585380	Duteuil Relais des Oliviers rouge	14,09 \$
594457	RH Phillips Chardonnay	13,23 \$
598623	Settler's Cove Shiraz / Cab.	12,78 \$
639567	Christophe Dalbray Collection Privée rouge	8,94 \$
639575	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc	11,28 \$
639583	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge	11,28 \$
639591	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge	40,98 \$
639609	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc	40,98 \$
642967	Les Truffes cuvée de Chaumet Merlot rouge	12,77 \$
642991	Les Truffes Cuvée de Chaumet blanc	12,77 \$
740316	Syrah Reserva de Perón mendoza	5,08 \$
740324	Torrontes reserva de Perón mendoza	5,01 \$
934232	Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT)	118,00 \$
934240	Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT)	88,75 \$
934257	VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT)	105,75 \$
934265	VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT)	79,50 \$
940940	VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT)	53,00 \$
940965	VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT)	39,75 \$
940981	Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT)	59,00 \$
941021	Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT)	44,50 \$
951947	VDT ROSE/FRANCE 9L (COMPT)	83,50 \$
952093	MERLOT/FRANCE 9L	102,00 \$
952549	Merlot /FRANCE 12L	135,75 \$
10269863	Marquis de Méricourt Georges Antoine de Pontneuf rouge	7,80 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
10269927	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc	7,80 \$
10269935	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rosé	11,27 \$
10272077	Sélection Châtenois rouge	11,29 \$
10272122	Sélection de Châtenois blanc	11,29 \$
10272157	Sélection Châtenois rouge	40,73 \$
10272181	Sélection Châtenois blanc	40,73 \$
10328211	Christophe Dalbray Collection Privée rouge	39,79 \$
10328237	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge	15,78 \$
10355358	RH Phillips Cabernet-Sauvignon	13,22 \$
10368600	Christophe Dalbray Collection Privée blanc	39,79 \$
10369194	Christophe Dalbray Collection Privée blanc	8,92 \$
10398374	Tempranillo Marcus James Mendoza	9,49 \$
10432641	Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir)	46,44 \$
10432843	Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir)	92,70 \$
10432878	Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir)	61,90 \$
10432886	Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir)	123,33 \$
10553160	Nicolas Laloux les chais 330 rosé	11,27 \$
10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	11,27 \$
10553186	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge	11,27 \$
10665794	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge	41,01 \$
10666252	Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550 blanc	41,03 \$
10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc	14,22 \$
10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	14,22 \$
10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	47,90 \$
10811430	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge	46,19 \$
10811448	Caballero rouge	12,12 \$
10811456	Caballero Argentine rouge	43,68 \$
10906261	Elle rosé	13,79 \$
10915271	Sargento de Argentina Syrah Mendoza	11,50 \$
10932477	Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir)	105,00 \$
10932485	Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir)	139,75 \$
10932493	Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir)	52,50 \$
10932514	Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir)	70,00 \$
10937884	Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc	11,29 \$
10937892	Arte Nova Tempranillo Espagne vin rouge	11,29 \$
11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	47,89 \$
11133036	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	10,31 \$
11163673	Valle della Rosa rouge	14,09 \$
11173151	Greystone Park Bin 86 blanc	11,27 \$
11173193	Greystone Park Bin 87 rouge	11,27 \$
11250769	Australian Ridge Bin 29 blanc	11,25 \$
11250777	Australian Ridge Bin 72 rouge	11,24 \$
11265995	Amoretti rouge	13,10 \$
11266761	Au Quotidien blanc	10,16 \$
11266779	Au Quotidien rouge	10,16 \$
11293654	Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml)	11,29 \$
11293662	Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml)	11,29 \$
11315454	Shiraz/Cab.-Sauv. Mopaya Stellenbosch	12,45 \$
11355501	Wallaroo Trail Bin 717 rouge	13,54 \$
11358948	Zone 37 rouge	42,77 \$
11372942	Dolce Venti Merlot vin rouge	13,11 \$
11420027	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	8,59 \$
11420035	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	8,59 \$
11462104	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	34,81 \$
11462171	Syrah RH Phillips	40,82 \$
11472978	Wish For Love rouge	11,36 \$
11473006	Wish For Luck rouge	11,34 \$
11473022	Wish For Joy blanc	16,20 \$
11473049	Wish For Sun blanc	14,18 \$
11529591	Cliff 79 Chardonnay South Eastern Australia	10,38 \$
11581429	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	12,49 \$
11588444	Toro Loco rouge	12,77 \$
11588479	Toro Loco blanc	12,77 \$
11652910	Wish For More rouge	10,80 \$
11670229	Amoretti Italie rouge	45,96 \$
11670237	Amoretti Italie blanc	13,10 \$
11692719	Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR	86,75 \$
11692882	Toro Loco Espagne Tempranillo vin rouge	43,68 \$
11726026	Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR	115,75 \$
11726077	Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR	58,00 \$
11726085	Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR	43,50 \$
11768744	Villa di Ponticello P. Grigio Delle Venezie	37,84 \$
11791776	Torrao Airen vin blanc	12,22 \$
11791813	Torrao Tempranillo vin rouge	12,22 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
11819581	Hémisphère Italie vin rouge	13,53 \$
11885772	Toro Loco vin blanc	8,54 \$
11886089	Toro Loco Tempranillo rouge	8,54 \$
11910499	Morgan Hill Marlborough Vin blanc	17,01 \$
11910528	L'excentris Californie Cabernet-Sauvignon	15,26 \$
11917851	Wallaroo Trail White Blend Bin 818 vin blanc	13,54 \$
11917869	Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge	47,88 \$
11917885	Torrao Tempranillo 4L vin rouge	43,67 \$
11925252	Réserve de la Croix D'Or vin rouge	9,65 \$
11964286	Toro Loco vin rosé	12,77 \$
11964307	Toro Loco vin blanc	43,68 \$
11974901	Cliff 79 Chardonnay South East Australia	34,87 \$
11975479	Au Quotidien vin blanc	38,78 \$
11975559	Au Quotidien Vin rouge	38,78 \$
12013431	Wish For Joy 4L blanc	43,38 \$
12013440	Wish For Love 4L rouge	43,44 \$
12161590	Arte Nova vin rouge	11,88 \$
12161602	Arte Nova vin blanc	11,82 \$
12166809	Revolution White Californie	9,95 \$
12270972	Cliff 79 Rosé South Eastern Australia	10,44 \$
12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	43,39 \$
12275423	Wish For Style vin blanc	11,11 \$
12275431	Wish For a Kiss vin rouge	10,78 \$
12284901	Les Trois Pignons rouge	13,10 \$
12284936	Les Trois Pignons blanc	11,24 \$
12341241	L'Oiseau de Nuit vin blanc	20,67 \$
12341304	Les Jours Heureux vin rouge	20,67 \$
12357120	Toro Loco vin rosé	43,68 \$
12405419	Boomerang Peak Vin Blanc	12,71 \$
12405996	White Revolution Vin Blanc	13,40 \$
12406374	Red Revolution Vin Rouge	13,40 \$
12409153	Fogo Vin Rouge	11,29 \$
12409161	Fogo Souple Vin Rouge	11,29 \$
12452645	La Pêche Mignonne Vin Blanc	18,35 \$
12452688	L'Olivier d'Anis Vin Rouge	19,30 \$
12465278	Au Quotidien Blanc Doux et Fruité Assemblage #253	10,16 \$
12479872	Cabernet Sauvignon Smoky Bay	9,02 \$
12498441	Chardonnay Wallaroo Trail	8,85 \$
12525226	Revolution Cabernet-Sauvignon	9,50 \$
12540223	The French Kiss vin rouge	19,24 \$
12543838	Double Vie vin rouge	11,93 \$
12543918	Au Quotidien Notes boisées vin rouge	10,16 \$
12553711	Revolution Pink vin rosé	13,79 \$
12560435	Cabernet Sauvignon Smoky Bay	28,58 \$
12560531	Woodbridge Cabernet-Sauvignon by Robert Mondavi	43,52 \$
12571345	Hidden Treasure vin rosé	12,45 \$
12632486	Red Revolution Vin Rouge	45,44 \$
12632494	White Revolution Vin Blanc	45,45 \$
12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	13,47 \$
12690125	Smoky Bay Chardonnay vin blanc	13,46 \$
12698311	Nobella Viura	9,02 \$
12705737	Night Shift Cellars Rouge	13,15 \$
12736550	Réserve de Bortilly vin rouge	10,65 \$
12760120	Turbulence ranch cellar Zinfandel vin rouge	16,85 \$
12760138	Turbulence ranch cellar Chardonnay vin blanc	16,93 \$
12849280	Evazione vin blanc	12,17 \$
12849298	Toréador vin rouge	13,75 \$
12853271	Coquinaria	10,21 \$
12868245	Libertà Collection vin rouge	10,79 \$
12868253	Svelte vin rosé	12,67 \$
12879999	Ojo De Pajaro vin rouge	10,21 \$
12885168	Smoky Bay vin rosé	13,43 \$
12891550	Double Vie vin rosé	11,93 \$
12891576	Bù Vivere vin rouge	15,51 \$
12891613	Bù Glissando Nero d'Avola Merlot vin rouge	15,51 \$
12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	15,51 \$
12901113	Smoky Bay Pinot Grigio	8,22 \$
12904154	L'Épine de la Rose vin rosé	18,35 \$
12904162	Goodwood vin blanc	16,45 \$
12974591	Étienne Marceau vin rouge	11,64 \$
12974646	Étienne Marceau vin blanc	11,64 \$
12974777	360 Degrés Vin Rouge	11,98 \$
12974814	360 Degrés Vin Blanc	11,98 \$
12974849	Revolution vin rouge	13,98 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
12989936	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla	8,47 \$
12990179	Bartolo Mazzi Vittori Montepulciano d'Abruzzo	9,00 \$
12990224	Bartolo Mazzi Vittori Trebbiano Rubicone	8,97 \$
12996061	Revolution vin blanc	14,00 \$
13004115	Smoky Bay vin rouge	46,62 \$
13004123	Smoky Bay Vin blanc	46,62 \$
13012393	Mystery Road Red blend	11,54 \$
13012406	Mystery Road White blend	11,54 \$
13014233	Inspiration vin rouge	14,73 \$
13030410	Double Vie Vin blanc	11,93 \$
13038956	Double Vie Cuvée Boisée Vin Rouge	41,97 \$
13059079	Aroma mi Amore vin rouge	13,06 \$
13066498	Bù Vivere Marche	13,18 \$
13107229	Cantini Vin Rouge	11,29 \$
13188962	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla	29,77 \$
13195214	Svelte vin blanc	12,68 \$
13223035	Bù Rosé vin rosé	15,51 \$
13227010	Cantini Vin Blanc	11,29 \$
13231422	Vin blanc divers pays 3x750 ml	19,80 \$
13231449	Vin blanc divers pays 3x1000ml Comptoir	26,45 \$
13231457	Torrontes 3x1000ml Argentine Comptoir	31,25 \$
13231473	Torrontes 3x750 ml Argentine Comptoir	23,40 \$
13231481	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x1000ml (comptoir)	34,75 \$
13231490	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x750 ml (comptoir)	25,95 \$
13231596	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X1000ml (comptoir)	33,37 \$
13231617	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X750ml (comptoir)	24,99 \$
13231641	Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir)	31,77 \$
13231668	Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir)	23,79 \$
13231713	Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir)	25,88 \$
13231756	Soave DOC Italie blanc 3x750ml (comptoir)	25,80 \$
13231844	Sieur de Casteigne 3x1000ml Comptoir	35,52 \$
13231861	Sieur de Casteigne 3x750ml comptoir	26,58 \$
13231879	Marquis rosé Canada 3x1000ml (comptoir)	27,93 \$
13231908	Marquis rosé Canada 3x750ml comptoir	21,03 \$
13231941	White Zinfandel Californie rosé 3x1000ml comptoir	35,50 \$
13231967	White Zinfandel Californie rosé 3x750 ml comptoir	26,55 \$
13232020	Vin rouge divers pays 3x1000ml comptoir	26,45 \$
13232062	Vin rouge divers pays 3x750ml (comptoir)	19,80 \$
13232134	Syrah 3x1000ml Argentine comptoir	31,25 \$
13232169	Syrah 3x750ml Argentine comptoir	23,40 \$
13233102	Pinotage/cab.-sauv 3x1000 ml (comptoir)	31,25 \$
13233129	Pinotage/cab.-sauv 3x750 ml Comptoir	23,40 \$
13233698	Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir	33,25 \$
13233719	Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir	24,90 \$
13233807	Cab-Sauvignon 3x1000ml France Comptoir	35,63 \$
13233823	Cab-Sauv France 3x750ml Comptoir	26,62 \$
13233831	Merlot France 3x1000 ml Comptoir	35,50 \$
13233866	Merlot France 3x750 ml Comptoir	26,55 \$
13234164	Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir	35,68 \$
13234236	Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir	26,65 \$
13234261	Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir	39,25 \$
13234295	Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir	29,40 \$
13234316	Montepulciano d'Abruzzo 3x1000ml Comptoir	39,25 \$
13234615	Montepulciano d'Abruzzo 3x750 ml Comptoir	29,42 \$
13234623	Pinot noir France rouge 3x1000ml Comptoir	30,25 \$
13234640	Pinot noir France rouge 3x750ml Comptoir	22,50 \$
13234691	Vin de Table Italie 3x1000ml Comptoir	51,00 \$
13234703	Vin de Table Italie 3x750 ml Comptoir	38,25 \$
13236338	Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir	25,84 \$
13240951	Hidden Treasure Syrah Malbec	12,22 \$
13256494	South Cape Vin Rouge	10,67 \$
13256515	Wild Life Vin Blanc	10,67 \$
13258043	Primelli Pinot Grigio Rosé Delle Venezie	10,68 \$
13285367	Liberado Cab-Sauv. Tempranillo	13,20 \$
13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot	13,46 \$
13285640	Smoky Bay Sauvignon Blanc	13,45 \$
13292348	Veraci Cabernet-Sauvignon Vin Rouge	13,60 \$
13292401	Veraci Sauvignon blanc	13,60 \$
13292583	Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc	15,78 \$
13292639	Bù Merlot Vin Rouge	15,79 \$
13298619	Vida Alta Viognier	14,73 \$
13298686	Ojo De Pajaro chardonnay Vin Blanc	11,34 \$
13298811	Bottega del Fuego Vin Rouge	23,00 \$
13300352	Revolution Sauvignon Blanc	46,92 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13300361	Wallaroo Trail Pinot Grigio bin 919	14,22 \$
13300379	Wallaroo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414	14,22 \$
13300387	Silverthorne Cabernet Shiraz	14,67 \$
13304311	Revolution Red Syrah Carménère	46,96 \$
13310500	Sonho Vin Blanc	10,21 \$
13313604	Reciolla Chardonnay	14,73 \$
13332362	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rouge	15,76 \$
13332397	Bal Masqué	18,47 \$
13337198	La Bonita Chardonnay	16,59 \$
13337227	Maison Ste-Elizabeth Vin Rouge	13,60 \$
13337286	Flying Sommelier Merlot	15,86 \$
13337307	Flying Sommelier Cabernet-Sauvignon	15,86 \$
13340910	El Circo Verdejo Vin Blanc	12,47 \$
13340979	El Circo Cab-Sauvignon Vin Rouge	12,47 \$
13341040	El Circo vin rosé Bobal et Garnacha	12,47 \$
13351432	Twist of Fate Shiraz Cabernet Sauvignon	12,52 \$
13351441	Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc	12,52 \$
13358183	Seaside Syrah	16,73 \$
13359952	Boussac Réserve Pays d'Oc	11,30 \$
13360081	Villa Di Ponticello Sangiovese Emilia-Romagna	37,20 \$
13360101	Étienne Marceau Blanc	42,50 \$
13360152	Liberado Verdejo Sauvignon Blanc	12,81 \$
13363388	Toro Loco Tempranillo Cabernet	12,77 \$
13363396	Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc	12,77 \$
13367792	Carreras Sauvignon Blanc	11,50 \$
13367805	Carreras Cabernet Sauvignon	11,50 \$
13367813	La Vie est Belle! Sauvignon Blanc	13,94 \$
13367821	La Vie est Belle! Syrah Pinot Noir vin rouge	13,94 \$
13370887	Le Réservoir P Pinot Noir	14,09 \$
13407521	Ojo De Pajaro Syrah	10,21 \$
13407563	Ettaro Chardonnay	13,89 \$
13407601	Ettaro Cabernet-Sauvinon	14,11 \$
13417201	Maison Ste-Elizabeth Vioignier	13,61 \$
13417227	Estivo Cabernet-Sauvignon	13,85 \$
13417243	Estivo Chardonnay	13,85 \$
13417260	Inspiration Chardonnay	14,73 \$
13417315	Reciolla Merlot	14,73 \$
13417374	Inspiration Rosé Grenache/Syrah	14,73 \$
13417391	Innamoratie Cabernet Franc	16,93 \$
13417411	Innamoratie Chardonnay	16,94 \$
13417438	Enne Chardonnay	18,13 \$
13417446	Enne Syrah	18,40 \$
13417462	La Marquise de Jade Chardonnay	19,19 \$
13417489	Grazioso Cabernet Franc	20,38 \$
13428111	Flying Sommelier Sauvignon Blanc	14,73 \$
13428241	Accents Pinot Noir	15,86 \$
13428381	Grand Triomphe Malbec	16,93 \$
13428541	Amizade Castelao Vin Rouge	19,33 \$
13445113	Talia Tempranillo	16,64 \$
13445199	Adena Chardonnay	17,14 \$
13445316	Maison Ste-Elizabeth Syrah Carignan	13,60 \$
13445367	Accents Grenache Blanc	14,73 \$
13445412	Grand Triomphe Merlot	16,93 \$
13445421	Grand Triomphe Sauvignon Blanc	16,93 \$
13445439	La Marquise de Jade Cabernet Sauvignon	18,06 \$
13445447	La Marquise de Jade Cabernet Franc	18,06 \$
13451311	Vinohora Chardonnay	15,26 \$
13482109	Sonho Aragonez	10,21 \$
13532680	L'Auberge Cuvée Festive	32,81 \$
13532698	L'Auberge Cuvée Festive	32,88 \$
13534263	Goodwood Shiraz Biologique	16,16 \$
13570512	Bù Gris de Grenache	15,78 \$
13570547	Mme Smith	11,50 \$
13570555	Le Viateur	11,50 \$
13570563	Marogi	13,03 \$
13586629	Sauvignon blanc France 3x750ml Comptoir	21,01 \$
13586733	Assemblage rouge 3x750ml Comptoir	20,42 \$
13586750	Verdejo sauvignon blanc 3x750ml Comptoir	21,90 \$
13595971	Seaside Chardonnay	16,67 \$
13599032	Collection Explorateurs Radisson Cuvée Est-Ouest	19,00 \$
13603505	La Pequeña Airén	11,55 \$
13604794	La Vie est Belle! Grenache Syrah	13,94 \$
13604807	La Vie est Belle! Grenache- Syrah vin rosé	13,94 \$
13604823	La Vie est Belle! Chardonnay	13,94 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13610019	Sencillo Tempranillo	17,25 \$
13619603	Wallaroo Trail Cabernet- Sauvignon Bin 414	47,91 \$
13621990	Mitzvah Rouge	21,05 \$
13644964	Coquinaria Merlot	12,47 \$
13690055	Bù Viura Airen Verdejo	15,26 \$
13690071	Bù Tempranillo	15,26 \$
13700701	Divine Sunshine Rosé	9,85 \$
13700727	Divine Sunshine Colombard- Chardonnay-Muscat vin blanc	10,50 \$
13700735	Contradiction Colombard	12,22 \$
13700760	Audaz Cabernet Sauvignon Merlot	11,04 \$
13700794	Assemblage international vins importés Audaz Chenin-Chard.	11,04 \$
13700807	Contradiction Colombard	43,26 \$
13700815	Contradiction Merlot	43,24 \$
13700823	Contradiction Merlot	12,22 \$
13705034	Rolland Naturellement Auguste Marsan./Gren.BL/Roussan./Verm.	24,20 \$
13705085	GreyStonePark Cabernet-Sauvignon Shiraz	39,31 \$
13718417	Anthos Cabernet Sauvignon Agiorgitiko Vin Rouge	16,99 \$
13719268	Sauvignon blanc France 3x1000ml Comptoir	28,00 \$
13719575	Assemblage rouge 3x1000ml Comptoir	27,25 \$
13719591	Verdejo sauvignon blanc 3x1000ml Comptoir	29,25 \$
13756587	Cloud Wine Petit Sirah	16,20 \$
13756632	Coueurs des Vignes Chardonnay	14,08 \$
13756675	Coueurs des Vignes Cabernet Sauvignon	14,09 \$
13771761	Smoky Bay Shiraz	13,47 \$
13771859	Elogia Macabeo Sauvignon Blanc	11,29 \$
13771867	Vivre dans la Nuit Sangiovese Nero di Troia	14,08 \$
13771875	Vivre dans la Nuit Insolia Chardonnay	14,10 \$
13774339	Bon Vivant Chardonnay	11,69 \$
13774347	Bon Vivant Chardonnay	4,03 \$
13774363	Bon Vivant Cabernet Sauvignon	11,69 \$
13774419	Bon Vivant Cabernet Sauvignon	4,03 \$
13774945	Pereira Lisboa	12,21 \$
13782030	Uneori Cabernet-Sauvignon	14,24 \$
13782048	Uneori Merlot	14,24 \$
13785960	Keep Calm & Thrive Shiraz	10,78 \$
13785978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc	10,78 \$
13785986	Elogia Monastrell-Syrah-Merlot	11,31 \$
13801325	Jackson-Triggs Cab. Sauvignon	33,82 \$
13818080	Confessions Pinot Grigio	12,08 \$
13818151	Confessions Cabernet Sauvignon	12,05 \$
13819373	Double Vie	41,97 \$
13822513	The Red Plane	11,00 \$
13861643	Smoky Bay Pinot Grigio Réserve	9,99 \$
13861694	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve	9,95 \$
13870662	Aroma mi Amore blanc	13,06 \$
13870937	Wish For Charm Merlot	11,08 \$
13871577	El Carnaval Carmenère	12,86 \$
13871999	Malina Aragonez	11,87 \$
13872035	Malina Fernão Pires	11,87 \$
13872297	Nodo Verdejo	10,40 \$
13872342	Francus Pinot Noir	12,86 \$
13872414	Francus Chardonnay	12,87 \$
13872465	Francus Cabernet Sauvignon	12,86 \$
13872545	Francus Sauvignon Blanc	12,86 \$
13872730	Enjoy Pinot Grigio Vin blanc	13,15 \$
13872764	Enjoy Cabernet sauvignon Vin rouge	13,16 \$
13888344	Anthos Roditis Chardonnay	16,99 \$
13888416	Divine Sunshine vin rouge	11,40 \$
13909168	Facies Terre Siciliane	12,90 \$
13950304	Ruffino Toscana	50,03 \$
13954786	L'Uva Blanc	13,25 \$
13954815	L'Uva Rouge	13,55 \$
13958023	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve	31,51 \$
13968889	ZOLA Moscato	11,65 \$
13968934	ZOLA Pink moscato	11,64 \$
13984053	Wallaroo Trail, Wallaroo Pinot Grigio Rosé	14,21 \$
14004619	Accents, Cabernet Sauvignon	15,76 \$
14015318	Bon vivant vin rosé demi-sec canette	4,03 \$
14016943	Beach Day Every Day Airen-Muscat Vin Blanc	12,37 \$
14017022	Beach Day Every Day Tempranillo vin rosé	12,37 \$
14017049	La Vie est Belle Cabernet Sauvignon vin rouge	13,94 \$
14041735	Keep Calm & Chill, Rosé	10,76 \$
14042113	Le Réservoir, Grenache Rosé	14,09 \$
14042156	Le Réservoir, Chardonnay	14,09 \$



No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14082529	Svelte, Svelte rouge	12,69 \$
14082570	Wallaroo Trail, Pinot Noir	14,22 \$
14082588	Bù, Bù Pinot Grigio	15,51 \$
14087670	Facies Sangiovese Nero di Troia Puglia	12,90 \$
14103781	Ballo Pinot Grigio Delle Venezie IGP vin blanc	13,84 \$
14103810	Toi et Moi, Bordeaux	15,51 \$
14103836	La Tonnellerie	14,40 \$
14103844	Red Ride Shiraz-Cabernet	15,26 \$
14103852	Lucciola Bella Toscana	15,77 \$
14103861	Cordero, Tempranillo Reserva	15,79 \$
14103879	Jardin de Lys, Pinot Noir	16,28 \$
14113428	Toro Loco, Coleccion Especial Tempranillo-Garnacha	12,37 \$
14113444	Bashert Cabernet-Merlot vin rouge	25,37 \$
14113452	Chai Petit Verdot vin sec rouge	25,37 \$
14113461	Chai Petit Verdot vin demi-sec rouge	25,37 \$
14113495	Bashert Riesling-Muscat vin blanc	25,37 \$
14139863	655 Miles Cabernet Sauvignon Lodi	14,95 \$
14145526	Étienne Marceau Colombard- Sauvignon Côtes de Gascogne	12,52 \$
14145833	Casa de Costella	12,36 \$
14145876	Sonho Maria Gomes vin blanc	13,79 \$
14147257	Enjoy Moscato vin blanc	3,68 \$
14148591	Bù Pinot Noir vin rouge	15,79 \$
14157375	Tour des Galets Chardonnay-Mu scat vin blanc	14,28 \$
14157383	Tour des Galets Merlot	14,28 \$
14157391	Pinot Grigio vin blanc	13,54 \$
14157404	Chardonnay vin blanc	13,54 \$
14157412	Sauvignon blanc vin blanc	13,54 \$
14157421	Merlot vin rouge	13,54 \$
14157439	Cabernet Sauvignon vin rouge	13,54 \$
14157447	Shiraz vin rouge	13,58 \$
14157455	Pinot noir vin rouge	13,54 \$
14157463	Pinot Grigio vin blanc	39,52 \$
14157471	Chardonnay vin blanc	39,52 \$
14157480	Sauvignon blanc vin blanc	39,52 \$
14157498	Merlot vin rouge	39,52 \$
14157501	Cabernet Sauvignon vin rouge	39,52 \$
14157519	Shiraz vin rouge	39,52 \$
14157527	Pinot noir vin rouge	39,52 \$
14165893	Grazioso, Vin blanc	13,79 \$
14168496	Félix & Lucie Cabernet Sauvignon - Syrah - Grenache	13,00 \$
14177608	Luis Borrez Vino Blanco	17,57 \$
14180911	Luis Borrez Vino Tinto	17,57 \$
14181025	La Tonnellerie Chardonnay- Chasan vin blanc	13,30 \$
14181050	La Tonnellerie Merlot- Marsellan vin rouge	13,81 \$
14222940	Bodegas Cordellas Cabernet Sauvignon vin rouge	13,12 \$
14222966	Bodegas Cordellas Sauvignon Blanc vin blanc	13,10 \$
14222974	Dolce Venti, Sangiovese	13,10 \$
14222982	Keep Calm & Laugh Pinot Grigio vin blanc	10,78 \$
14222991	Keep Calm & Thrive Pinot Noir vin rouge	10,78 \$
14223011	Valle della Rosa Pinot Grigio vin blanc	14,09 \$
14223029	La Vieille Forge Colombard Sauvignon vin blanc	12,47 \$
14229914	La Fera Tempranillo vin rouge	12,22 \$
14229931	La Fera Verdejo vin blanc	12,22 \$
14229949	Sensualité Syrah et Graciano vin rouge	12,22 \$
14229957	Sensualité Sauvignon Malvasia Vin blanc	12,22 \$
14230114	La Vieille Forge Merlot vin rouge	13,60 \$
14230131	Gusto Cabernet Sauvignon vin rouge	12,52 \$
14230149	Le Clermont, Pinot Noir vin rouge	14,13 \$
14230165	Le Clermont Cabernet Sauvignon vin rouge	14,13 \$
14230173	Unito Cabernet Sauvignon	14,13 \$
14230181	Opulence Merlot	12,56 \$
14230253	Opulence Chardonnay vin blanc	12,56 \$
14230261	Utopi Cabernet Sauvignon vin rouge	12,56 \$
14230270	Utopi Merlot vin rouge	12,56 \$
14230296	Utopi Grenache Blanc vin blanc	12,56 \$
14230309	Unito Merlot	14,40 \$
14230325	Unito Chardonnay vin blanc	14,13 \$
14230421	Sonar Cabernet Sauvignon vin rouge	13,84 \$
14230472	Gusto Tempranillo vin rouge	12,52 \$
14230510	Gusto Sauvignon Blanc vin blanc	12,52 \$
14230536	Gusto Pinot grigio vin blanc	12,52 \$
14232718	Maison de Châtillon Syrah Carignan vin rouge	13,60 \$
14232726	Maison de Châtillon Merlot vin rouge	13,60 \$
14232769	Sonar Pinot Grigio vin blanc	13,84 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14232793	Botella Oscura Tempranillo Garnacha vin rouge	11,54 \$
14232814	Botella Oscura Sauvignon Blanc vin blanc	11,54 \$
14232822	Botella Oscura Cabernet Sauvignon vin rouge	11,54 \$
14232831	Surreal Syrah vin rouge	12,57 \$
14232996	Surreal Macabeo vin blanc	12,56 \$
14233008	Viva Versa Syrah vin rouge	9,13 \$
14233016	Viva Versa Cabernet Sauvignon vin rouge	9,13 \$
14233032	Alta Gama Maria Gomes	10,51 \$
14233041	Alta Gama Castelao vin rouge	10,51 \$
14233067	Lua de Mel Tinta Roriz Syrah vin rouge	10,51 \$
14233112	Lua de Mel Fernao Pires Arinto vin blanc	10,51 \$
14233121	Aperto Merlot vin rouge	11,54 \$
14233147	Open Mind Castelao vin rouge	11,54 \$
14233155	Le Clermont Pinot Gris Vin blanc	14,13 \$
14233526	Opulence GSM vin rouge	12,56 \$
14233534	Aperto Frappato	11,54 \$
14233542	Aperto Fumé blanc vin blanc	11,54 \$
14254861	Open Mind, Syrah Vin Rouge	11,53 \$
14255151	Open Mind, Maria Gomes /Arinto vin blanc	11,54 \$
14262909	Societa Oscura Terre Siciliane	12,08 \$
14262925	La Piovra Rosso del Molise	12,01 \$
14262984	Piola Shiraz Mendoza	9,01 \$
14263039	Rose des Vents Vin de France	9,85 \$
14263119	Ozie Chardonnay	13,01 \$
14263338	The Red Plane Chenin Blanc	13,01 \$
14265641	La Belle Étoile Cabernet- Sauvignon Pays d'Oc	11,95 \$
14265667	Les Grands Cavistes Grenache Blanc Viognier Pays d'Oc	12,01 \$
14279495	Ve Ne Dà, Cabernet Franc	14,13 \$
14279516	Ve Ne Dà, Sauvignon Blanc	14,13 \$
14279541	Effigi Vin blanc Réserve Sauvignon et Malvasia	12,22 \$
14282096	Effigi Vin rouge Syrah et Graciano	12,23 \$
14282150	Bayas, Merlot	10,51 \$
14282192	Bayas, Chardonnay	10,51 \$
14282221	Bayas, Sauvignon Blanc	10,51 \$
14283566	Croix d'Or, Pinot Noir	10,16 \$
14283591	Croix d'Or, Chenin Blanc	10,16 \$
14283929	Esprit Rebel Syrah Grenache	13,06 \$
14284024	Esprit Rebel	13,06 \$
14284083	Effigi Malvasia & Garganega	14,44 \$
14284391	Effigi Frappato & Sangiovese	14,44 \$
14284403	Bodacious Cabernet Sauvignon	11,87 \$
14284411	Bodacious Pinot Grigio Vin blanc	11,87 \$
14286100	Walleroo Trail chardonnay (ca nnette)	4,12 \$
14286151	Danza Malbec Vin Rouge	10,51 \$
14288252	Danza Bonarda Vin Rouge	10,51 \$
14288308	Danza Torontes Vin Blanc	10,51 \$
14300805	Tempra Musica Tempranillo- Cabernet vin rouge	12,91 \$
14300830	Tempra Musica Tempranillo- Syrah vin rouge	12,91 \$
14300881	Gold Dust Shiraz vin rouge	12,47 \$
14300910	Gold Dust Pinot Grigio vin blanc	12,47 \$
14300979	Convivia Vin blanc	15,26 \$
14324428	Botella Oscura Muscat Vin Blanc	11,54 \$
14324436	Surreal Grenache Vin Rouge	12,56 \$
14324663	Walleroo Trail pinot grigio Vin Rosé en Cannette	4,12 \$
14324698	Solea tempranillo vin rouge	12,52 \$
14324727	Solea Verdejo vin blanc	12,52 \$
14334693	Rocco e Angelina Vin Blanc	17,47 \$
14334722	Rocco & Angelina Vin Rouge	17,47 \$
14353309	La Pequena Tempranillo	12,47 \$
14353341	Coquinaria Sauvignon Blanc Vin	13,60 \$
14353448	El Circo Sauvignon Blanc Vin	13,54 \$
14353528	Fashionista Macabeo Vin Blanc	13,60 \$
14353667	Amizade Tinta Roriz / Syrah Vin Rouge	13,60 \$
14353691	Amizade Maria Gomes / Arinto Vin Blanc	13,60 \$
14354328	Orazio Frappato	14,67 \$
14354344	Grazioso Merlot Vin Rouge	14,73 \$
14354483	Fashionista Syrah Vin Rouge	14,73 \$
14354643	La Pequena Grenache Vin rouge	14,73 \$
14355021	Orazio Sauvignon Blanc	15,86 \$
14355144	Innamoratie sangiovese Vin Rouge	16,99 \$
14355208	Reciolla Nero D'Avola Vin Rouge	17,00 \$
14355241	Finezia Cabernet Sauvignon Vin Rouge	16,99 \$
14355267	Finezia Sauvignon Blanc	16,99 \$
14355275	Fashionista Cabernet Sauvignon Vin Rouge	19,24 \$



No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14355321	Finezia Montepulciano Vin Rouge	20,37 \$
14377036	À l'État Pur Monastrell	16,15 \$
14382273	Mia Cara Chardonnay	15,85 \$
14382281	Mia Cara Syrah	18,11 \$
14382290	Mia Cara Cabernet Sauvignon	16,99 \$
14382302	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc	43,19 \$
14392148	Bodacious Vin Rosé	11,87 \$
14392172	Côté Cour Colombard-Sauvignon Vin Blanc	12,46 \$
14392236	Côté Cour Syrah Vin Rosé	12,45 \$
14404786	Arte Nova Espagne Tempranillo Bobal Vin Rosé	11,29 \$
14440314	Smoky Bay Rosé 7% Vin Rosé	13,35 \$
14440322	Smoky Bay Shiraz 7% Vin Rouge	13,42 \$
14440411	Boca Fina Bonarda Vin Rouge	18,12 \$
14456906	Coueurs des Vignes Syrah Vin Rouge	14,09 \$
14559286	Smoky Bay Cabernet-Merlot Vin Rouge	46,63 \$
14460016	Wallaroo Trail Pinot Grigio Bin 919 Vin Blanc	47,91 \$
14514942	Bù Rosso Biologique Vin Rouge	15,51 \$
14555496	Revolution Pinot Grigio Vin Blanc	10,70 \$
14562821	Boute En Train Cab Sauvignon Vin Rouge	13,10 \$
14562805	Boute En Train Chardonnay Vin Blanc	13,10 \$
14555470	Revolution Cabernet Sauvignon Vin Rouge	10,70 \$
14555488	Revolution Sauvignon Blanc Vin Blanc	10,70 \$
14440293	Smoky Bay Pinot Grigio 7% Vin Blanc	13,42 \$
14562813	Boute En Train Pinot Noir Vin Rouge	13,10 \$
14555461	Revolution Pinot Noir Vin Rouge	10,70 \$
14499228	Bodacious Vieilli Fût Bourbon Vin Rouge	11,87 \$
14456674	Wallaroo Trail Sauvignon Blanc Vin Blanc	14,19 \$
14545431	Bù Édition Limitée Riesling Vin Blanc	14,67 \$
14562776	Affinado Syrah Vin Rouge	12,22 \$
14514951	Wallaroo Tr Res Cab S. Shiraz Vin Rouge	14,19 \$
14562768	Affinado Chardonnay Vin Blanc	12,22 \$
14550716	Mansao Vin Blanc	12,91 \$
14514934	Wallaroo Trail Reserve Pinot Grigio Chardonnay Vin Blanc	14,19 \$
14550724	Mansao Vin Rouge	12,91 \$
14499201	Bodacious Chardonnay Vin Blanc	11,87 \$
14562792	Vent de Folie Rouge Vin Rouge	10,01 \$
14559278	Revolution Cab Sauvignon Light Vin Rouge	10,70 \$
14562784	Vent de Folie Blanc Vin Blanc	10,01 \$
14559331	Revolution Pinot Grigio Light Vin Blanc	10,70 \$
14522248	Copada Syrah-Cabernet Vin Rouge	11,04 \$
14559307	Mythic Rhythm Chardonnay Vin Blanc	13,31 \$
14559323	Mythic Rhythm Cabernet Sauv. Vin Rouge	13,31 \$
14522264	Copada Chardonnay Vin Blanc	11,04 \$
14562830	Keep Calm Laugh Calendri Avent Vin Blanc	43,20 \$
14522416	Klein Wyn Chenin Blanc Vin Blanc	12,42 \$
14522256	Copada Syrah-Cabernet Réserve Vin Rouge	40,98 \$
14470871	Vida Alta Malbec Vin Rouge	15,86 \$
14562741	C'est Chic Vin Blanc	38,53 \$
14499236	Bodacious Cabernet Sauvignon Vin Rouge	44,91 \$
14562750	C'est Chic Vin Rouge	38,53 \$
14562725	C'est Chic Cuvée Prestige Vin Blanc	11,83 \$
14649978	KangarooKick Shiraz Vin Rouge	13,25 \$
14562733	C'est Chic Cuvée Prestige Vin Rouge	11,83 \$
14489978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc	4,07 \$
14649986	KangarooKick Chardonnay Vin Blanc	13,25 \$
14392156	Côté Cour Merlot Vin Rouge	12,47 \$
14598162	Bella Nota Sangiovese Vin Rouge	13,60 \$
14522361	Copada Chardonnay Vin Blanc	40,98 \$
14522213	Tempra Musica Airen Macabeo Vin Blanc	40,98 \$
14489994	Keep Calm & Chill Vin Rosé	4,08 \$
14499210	Bodacious Pinot Grigio Vin blanc	44,91 \$
14598111	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc	13,60 \$
14598138	Bella Nota Merlot Vin Rouge	13,60 \$
14646697	KangarooKick Bin 808 Vin Rouge	13,25 \$
14646646	KangarooKick Bin 505 Vin Blanc	13,25 \$
14490311	Smoky Bay Pinot Grigio 7% Vin Blanc	4,07 \$
14522221	Tempra Musica Bobal-Garnacha Vin Rosé	12,91 \$
14440437	Boca Fina Torrontes Vin Blanc	14,73 \$
13718388	Anthos Assyrtiko	16,99 \$
14490039	Smoky Bay Vin Rosé 7%	4,07 \$
14478726	Tabou Bin 771 Vin Blanc	11,93 \$
14598197	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc	45,16 \$
14522230	Tempra Musica Bobal-Garnacha Vin Rosé	40,98 \$
14490354	Smoky Bay Shiraz 7% Vin Rouge	4,07 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14598200	Bella Nota Merlot Vin Rouge	45,17 \$
14479032	L'amphore Cabernet Sauvignon Vin Rouge	18,12 \$
14522205	Tempra Musica Airen Macabeo Vin Blanc	12,91 \$
14646700	KangarooKick Bin 808 4L Vin Rouge	45,41 \$
14646662	KangarooKick Bin 505 4L Vin Blanc	45,41 \$
14682081	Bù Édition Limitée Gamay Vin Rouge	15,69 \$
14456973	Esprit Rebel Rosé Grenache Syrah Vin Rosé	13,06 \$
14697128	Keep Calm & Chill Vin Rosé	43,19 \$
14454062	Gruv	4,98 \$
14697110	Boute En Train Vin Rosé	13,10 \$
14719649	Réserve Croix d'Or Pinot Noir Vin Rouge	10,16 \$
14697355	Big Top Cabernet Sauvignon Vin Rouge	11,83 \$
14514969	Anthos Rosé Moschofilero Assyrtiko	16,99 \$
14478742	Tabou Bin 771 Vin Rosé	11,93 \$
14646751	Revolution Rosé Vin Rosé	10,70 \$
14697363	Big Top Sauvignon Blanc Vin Blanc	11,83 \$
14697380	Big Top Zinfandel Vin Rouge	11,64 \$
14697371	Big Top Chardonnay Vin Blanc	11,64 \$
14589477	Enjoy Moscato 4x250ml Vin Blanc Pétillant	3,68 \$
14697312	Sereno Malbec Vin Rouge	11,24 \$
14697339	Sereno Chenin Blanc Vin BLanc	11,24 \$
14559729	Bashert Syrah Vin Rouge	31,66 \$
13705077	Pérelle Syrah/Grenache/ Carignan/Mourvèdre Vin Rouge	25,29 \$
13705069	Milo Colombard Grenache Blanc vin blanc	24,45 \$
13445287	Augustine Grenache Syrah	24,24 \$
14559737	Bashert Pinot Noir Rosé Vin Rosé	25,38 \$
14507267	Luigi E Giovanni Vin Blanc	20,67 \$
14507275	Luigi E Giovanni Vin Rouge	20,67 \$
14710492	Big Top Pinot Grigio Vin Blanc	12,27 \$
14642039	Rolland Naturellement Garnacha Vin Rouge	16,64 \$
13445261	Dalia Grenache Vin Rosé	16,64 \$
13586725	Assemblage blanc 3x750ml Comptoir	20,53 \$
14697179	Time for Wine Cabernet Sauvign Vin Rouge	12,56 \$
14710513	Big Top Pinot Noir Vin Rouge	12,27 \$
14697216	Time for Wine Chardo-Sauvignon Vin Blanc	42,21 \$
14697161	Time for Wine Chardo-Sauvignon Vin Blanc	12,56 \$
14710450	Biosphère Cabernet-Sauvignon Vin Rouge	22,57 \$
14697136	Passion Pinot Grigio Vin Blanc	11,54 \$
14697144	Passion Pinot Noir Vin Rouge	11,54 \$
14697232	Time for Wine Cabernet Sauvign Vin Rouge	42,21 \$
12868211	Hélios Collection vin blanc	14,23 \$
13719567	Assemblage blanc 3x1000ml Comptoir	27,38 \$
14651251	La Belle Étoile Pinot noir	11,45 \$
14651171	Strata by Cliff 79 Rosé	12,10 \$
14651314	Dolce Vita Pinot Grigio Terre Siciliane	14,35 \$
14649257	Cortes Grenache Syrah Mourvèdr	11,50 \$
14649206	Strata by Cliff 79 Cabernet- Sauvignon	13,95 \$
11469752	Cliff 79 Cabernet / Shiraz South Eastern Australia	12,82 \$
14456931	La Vieille Forge Merlot vin rouge	25,30 \$

#### Notes

(1) Les ventes brutes incluent les taxes de vente  
Résultats préliminaires

(2) Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des  
distributeurs autorisés et celui des succursales et des centres spécialisés.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
157	La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 157

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la présidente et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ pour un véhicule ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ est accordé aux vice-présidents.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
158	Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégorie (vins, spiritueux, bières et autres).





## Produits du Québec <sup>(1)</sup>

### En ventes brutes et nombre de bouteilles

en milliers de dollars et de bouteilles

#### Ventes brutes 2021 <sup>(2)</sup>

Consommateurs et agences	Origine Québec		Préparé au Québec		Embouteillé au Québec		Produits du Québec	
Catégories	2021	vs 2020	2021	vs 2020	2021	vs 2020	2021	vs 2020
Vins	15 458 \$	36,8%	- \$	0,0%	121 437 \$	22,4%	<b>136 895 \$</b>	<b>23,9%</b>
Spiritueux	9 312 \$	67,7%	76 693 \$	79,5%	321 438 \$	19,2%	<b>407 443 \$</b>	<b>28,1%</b>
Boissons panachés, cidres et autres	7 418 \$	7,9%	5 161 \$	11,9%	36 801 \$	68,2%	<b>49 380 \$</b>	<b>48,0%</b>
Total	32 188 \$	35,7%	81 854 \$	72,9%	479 676 \$	22,7%	<b>593 718 \$</b>	<b>28,5%</b>

#### Quantités vendues 2021 <sup>(2)</sup>

Consommateurs et agences	Origine Québec		Préparé au Québec		Embouteillé au Québec		Produits du Québec	
Catégories	2021	vs 2020	2021	vs 2020	2021	vs 2020	2021	vs 2020
Vins	912	38,4%	-	0,0%	5 585	14,5%	<b>6 497</b>	<b>17,3%</b>
Spiritueux	195	54,8%	1 877	80,0%	10 549	10,6%	<b>12 621</b>	<b>17,8%</b>
Boissons panachés, cidres et autres	1 190	39,9%	989	59,8%	13 222	60,5%	<b>15 401</b>	<b>58,7%</b>
Total	2 297	40,5%	2 866	72,5%	29 356	29,6%	<b>34 519</b>	<b>33,0%</b>

Titulaires et autres	2021 <sup>(2)</sup>		vs 2020		2021 <sup>(2)</sup>		vs 2020	
Catégories	\$		Qté.		\$		Qté.	
Vins	3 226	\$	-77,5%		190		-79,4%	
Spiritueux	9 702	\$	-77,7%		287		-78,4%	
Boissons panachés, cidres et autres	548	\$	-74,5%		170		-68,5%	
Total	13 476	\$	-77,6%		647		-76,8%	

Grossistes-épiciers	2021 <sup>(2)</sup>		vs 2020		2021 <sup>(2)</sup>		vs 2020	
Catégories	\$		Qté.		\$		Qté.	
Vins	598 607	\$	9,7%		38 442		4,6%	
Boissons panachés, cidres et autres	25 344	\$	2,9%		2 536		1,4%	
Total	623 951	\$	9,4%		40 978		4,4%	

#### Note(s)

(1) Les données sont présentées conformément à la nouvelle définition des produits du Québec adoptée durant l'exercice 2020-2021. Les ventes sont effectuées dans le réseau SAQ auprès de la clientèle consommateur et agence. De plus, les résultats de 2019-2020 ont été redressés afin de refléter la nouvelle définition. Trois segmentations ont été conçues pour identifier les produits du Québec.

Cette catégorisation ne s'applique pas aux produits vendus auprès des grossistes-épiciers.

Origine Québec : Produit fièrement élaboré par des artisans d'ici et fabriqué avec des ingrédients cultivés ici.

Préparé au Québec : Produit fièrement conçu ou distillé par des passionnés d'ici avec des ingrédients d'ici et d'ailleurs.

Embouteillé au Québec : Produit fièrement assemblé et mis en bouteille dans une entreprise locale, par du monde d'ici.

(2) Résultats préliminaires





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
159	La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locataires, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



Num Succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23304	N.D.G. - Rue St-Jacques	Sélection	6630, rue Saint-Jacques	Montréal	2019-01-10	2021-04-09
33584	Les Saules	Sélection	5015, boulevard de l'Ormière	Québec	2002-12-05	2021-04-15
23010	St-Laurent/Des Pins	Classique	3730, boulevard Saint-Laurent	Montréal	2011-05-16	2021-05-15
23153	Galeries des Sources	Classique	40, boulevard Brunswick	Dollard-des-Ormeaux	2003-05-17	2021-05-31
23325	Promenades Saint-Bruno	Classique	195, boulevard des Promenades St-Bruno	Saint-Bruno	2001-08-25	2021-07-07
33510	Plessisville	Classique	1971, rue Bilodeau	Plessisville	2006-07-09	2021-07-08
23155	Van Horne/Wilderton	Classique	2635, Avenue Van Horne	Montréal	2019-01-08	2021-07-29
33625	Laurier-Station	Classique	120, rue Laurier	Laurier-Station	2002-08-04	2021-08-03
33558	La Pocatière	Classique	625, rue Poiré, local 855	La Pocatière	2006-08-05	2021-08-04
33511	Chicoutimi - Boul. Talbot	Sélection	1075, boulevard Talbot	Chicoutimi	2005-08-13	2021-08-12
23108	L'Annonciation	Classique	1383, rue l'Annonciation sud	Rivière-Rouge	2005-08-14	2021-08-13
23060	Chambly	Sélection	1285, boulevard de Périgny	Chambly	2005-11-09	2021-08-16
23158	Rock Forest	Classique	4799, boulevard Bourque	Rock Forest	2010-02-24	2021-08-23
23303	Terrebonne - Montée des Pionniers	Classique	327, Montée des Pionniers	Terrebonne	2004-10-03	2021-09-02
33601	Charlesbourg - Boul. du Lac	Classique	795, boulevard du Lac, C. P. 9	Charlesbourg	2006-09-11	2021-09-10
33596	Vanier	Classique	405, rue Soumande	Vanier	2009-09-16	2021-09-15
33513	Alma - Centre-ville	Classique	455, rue Sacré-Coeur Ouest	Alma	1999-12-06	2021-10-05
33519	Mont-Joli	Classique	1760, boulevard Gaboury	Mont-Joli	2006-02-25	2021-10-23
33593	Percé	Classique	155, route 132 Ouest	Percé	2003-11-01	2021-10-31
23097	Sainte-Anne-des-Plaines	Classique	168, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	2011-11-12	2021-11-11
33586	Lac Etchemin	Classique	1556, Route 277	Lac-Etchemin	2011-11-12	2021-11-11
33570	Sainte-Marie	Classique	1024, boulevard Vachon Nord	Sainte-Marie-de-Beauce	2003-11-16	2021-11-15
23365	Mont St-Hilaire	Classique	460, boulevard Sir Wilfrid-Laurier	Mont St-Hilaire	2009-11-20	2021-11-19
23332	Brossard - Marché Village	Express	7800, boulevard Taschereau, local 105	Brossard	2011-05-22	2021-11-21
23068	La Prairie	Classique	50, boulevard Taschereau	La Prairie	2006-11-23	2021-11-22
23345	La Cité - Les Galeries du Parc	Classique	3575, avenue du Parc	Montréal	2009-11-25	2021-11-24
33693	Lebourgneuf	Classique	5795, boulevard des Gradins	Québec	2006-11-25	2021-11-24
33624	Matane	Classique	750, avenue du Phare Ouest, bureau 136	Matane	2001-11-26	2021-11-25
33694	Lac St-Charles	Classique	891, rue Jacques-Bédard	Charlesbourg	2006-11-27	2021-11-26
23205	Méga Centre Val-des-Brises	Sélection	5040, boulevard Robert-Bourassa	Duvernay, Laval	2006-11-29	2021-11-28
23344	Centre Le Boulevard	Sélection	4152, rue Jean-Talon Est	Montréal	2001-05-01	2021-11-30
23029	Dorval	Sélection	875, rue Carson, unité 20	Dorval	2001-12-01	2021-11-30
23333	Napierville	Classique	490-A, rue St-Jacques	Napierville	2001-12-01	2021-11-30
23351	Oka	Classique	33, rue Notre-Dame	Oka	2001-12-03	2021-12-02
23025	Galeries Gatineau	Sélection	948, boulevard Maloney Ouest	Gatineau	2004-12-12	2021-12-11
23231	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Léveillé	Classique	751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2006-12-13	2021-12-12
33616	Galeries Charlesbourg	Classique	4250, 1re Avenue, Local 44F	Charlesbourg	2009-11-12	2021-12-31
33633	Sainte-Anne-de-la-Pérade	Classique	175, rue Principale	Sainte-Anne-de-la-Pérade	2012-01-06	2022-01-05
33618	Trois-Rivières - Boul. Thibeau	Classique	635, boulevard Thibeau	Trois-Rivières	2005-01-08	2022-01-07
23181	Fabreville	Classique	420, boulevard Curé-Labelle	Fabreville, Laval	2002-03-01	2022-02-28
23206	Teminus Longueuil	Classique	100, place Charles-Lemoyne, local 118	Longueuil	2002-03-01	2022-02-28
23230	Bellefeuille	Classique	1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	2007-03-01	2022-02-28
23128	St-Gabriel-de-Brandon	Classique	75, rue Saint-Gabriel	Saint-Gabriel-de-Brandon	2005-03-11	2022-03-10
23237	R.D.P. - Boul. Rodolphe-Forget	Classique	12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	2007-03-12	2022-03-11
33539	Saint-Jean-Chrysostome	Classique	760, avenue Taniata	Lévis	2012-03-24	2022-03-23
23085	Côte-Saint-Luc	Classique	7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Montréal	2004-09-27	2022-03-26
23063	Rigaud	Classique	459, rue Grande-Ligne	Rigaud	2002-05-15	2022-03-31
23117	Asbestos	Classique	566, 1re Avenue	Asbestos	2001-04-01	2022-03-31
23134	De Maisonneuve/City Councillors	Sélection	440, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	1996-02-01	2022-03-31
23150	Kirkland - St-Charles/Brunswick	Express	3691, boulevard Saint-Charles	Kirkland	2012-04-03	2022-04-02
33562	Sept-Îles	Sélection	649, boulevard Laure	Sept-Îles	2004-04-26	2022-04-25
23098	Maniwaki	Classique	100, rue Principale Sud	Maniwaki	2002-05-12	2022-05-11
23114	Témiscaming	Classique	534, chemin Kipawa, C.P. 104	Témiscaming	2007-05-19	2022-05-18
23118	Tracy	Classique	6800, avenue de la Plaza	Tracy	2012-05-21	2022-05-20
23123	La Sarre	Classique	77, 2e Rue Est	La Sarre	2012-05-23	2022-05-22
33520	Val Bélair	Classique	1065, boulevard Pie XI Nord, local 103	Val-Bélair	2012-05-27	2022-05-26
23045	Waterloo	Classique	4910, rue Foster	Waterloo	2002-05-30	2022-05-29
33559	Saint-Émile	Classique	1200, rue de la Faune, C.P. 89272	Québec	2012-05-30	2022-05-29
33851	Rivière-au-Renard	Classique	50, rue Blouin	Gaspé	2004-05-31	2022-05-30
23109	Queen-Mary/Décarie	Classique	5295, chemin Queen-Mary	Montréal	2007-06-10	2022-06-09
23073	Le Gardeur	Classique	515, boulevard Lacombe	Repentigny	2012-06-11	2022-06-10
23040	Louiseville	Classique	556, rue Saint-Laurent Est	Louiseville	2007-06-15	2022-06-14
23059	Dorion	Classique	401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	2009-06-23	2022-06-22
23326	Dépôt Marché Central	Dépôt	1001, rue du Marché Central, local A1	Montréal	2001-09-15	2022-06-25
23178	Stanstead	Classique	8, chemin de Fairfax	Stanstead	2007-07-01	2022-06-30
33629	Pont-Rouge	Classique	2, rue du Collège	Pont-Rouge	2011-11-15	2022-06-30
23190	Gatineau - St-Joseph/St-Raymond	Express	425, boulevard Saint-Joseph	Hull	2003-07-08	2022-07-07
23048	Longueuil - Boul. Roland-Therrien	Sélection	1611, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	2007-07-18	2022-07-17
23081	Coaticook	Classique	235, rue Child	Coaticook	2002-08-01	2022-07-31
23015	Baie D'Urfé	Classique	90, boulevard Morgan	Baie-d'Urfé	2000-08-15	2022-08-14
23182	Saint-François	Classique	600, montée du Moulin, Local 13	Saint-François, Laval	2001-08-16	2022-08-15
23001	Ste-Catherine Ouest/Stanley	Express	1176, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	2007-08-19	2022-08-18
33587	Disraeli	Classique	923, avenue Champlain, C.P. 5005	Disraeli	2002-09-01	2022-08-31
33623	Dépôt Trois-Rivières	Dépôt	3305, boulevard des Récollets	Trois-Rivières	2002-09-01	2022-08-31
23132	Marché Atwater	Sélection	155, avenue Atwater	Montréal	2002-09-05	2022-09-04
33517	Trois-Rivières - Boul. Ste Madeleine	Classique	165, boulevard Sainte-Madeleine	Trois-Rivières	2003-03-12	2022-09-11
23235	Laval-Ouest	Classique	4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval-Ouest	2009-09-15	2022-09-14
33514	Nicolet	Classique	2000, boulevard Louis Fréchette, local 220	Nicolet	2004-09-20	2022-09-19
23223	Morin-Heights	Classique	707, Chemin du Village	Morin-Heights	2001-09-21	2022-09-20
23031	Mansfield-et-Pontefract	Classique	242, rue Principale	Mansfield	2002-09-29	2022-09-28
33588	Dépôt Saguenay	Dépôt	1898, boulevard Talbot	Chicoutimi	2002-10-12	2022-10-11
23126	Pierrefonds - Boul. des Sources	Classique	4990, boulevard Des Sources	Pierrefonds	2004-10-13	2022-10-12
33690	Chicoutimi - Centre-ville	Classique	475, rue Racine Est	Chicoutimi	2005-08-13	2022-10-12
33580	Plaza Laval	Classique	2750, chemin Sainte-Foy	Québec	2007-10-16	2022-10-15
33610	Havre St-Pierre	Classique	1327, rue de la Digue	Havre-Saint-Pierre	2012-10-29	2022-10-28
23057	Mail Montenach	Sélection	560, boulevard Sir Wilfrid-Laurier	Beloeil	2006-11-07	2022-11-06

Num Succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23306	Dépôt Sherbrooke	Dépôt	540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	2002-11-15	2022-11-14
23122	Saint-Rémi	Classique	780, rue St-Paul	Saint-Rémi	2012-11-16	2022-11-15
23088	Iberville	Classique	420, 2e Avenue, Local 160	Saint-Jean-sur-Richelieu	2002-11-17	2022-11-16
23312	La Plaine	Classique	5751, boulevard Laurier	Terrebonne	2012-11-19	2022-11-18
33567	Drummondville - Rue des Forges	Classique	500, rue des Forges	Drummondville	2007-11-22	2022-11-21
33856	La Guadeloupe	Classique	394, 14e Avenue, C. P. 1086	La Guadeloupe	2000-11-23	2022-11-22
23234	Gatineau - Montée-Paiement	Classique	710, Montée Paiement, local 104	Gatineau	2012-11-29	2022-11-28
23004	Quartier Dix30	Sélection	7200, boulevard Quartier, local 80	Brossard	2007-11-30	2022-11-29
23202	Faubourg Boisbriand	Sélection	2735, rue D'Annemasse	Boisbriand	2007-12-08	2022-12-07
23087	Henri-Bourassa Ouest/Tanguay	Sélection	450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	2005-12-17	2022-12-16
23136	Pierrefonds - Boul. St-Jean	Sélection	4777, boulevard Saint-Jean	Pierrefonds	2003-01-01	2022-12-31
23179	Mont-Tremblant - La Montagne	Classique	100, chemin Kandahar, C.P. 2606, succ.B	Mont-Tremblant	2002-03-04	2022-02-03
23149	Papineauville	Classique	146-A, rue Papineau	Papineauville	2003-02-17	2023-02-16
23100	N.D.G. - Rue Monkland	Classique	5617, avenue de Monkland	Montréal	2003-02-24	2023-02-23
33554	Carleton	Classique	569, boulevard Perron	Carleton	2002-09-01	2023-02-28
23009	Du Parc/Fairmount Ouest	Classique	5261, avenue du Parc	Montréal	2013-03-04	2023-03-03
33581	Saint-Étienne-de-Lauzon	Classique	3011, route Lagueux	Lévis	2013-03-06	2023-03-05
33526	Québec - Rue St-Jean	Classique	853, rue Saint-Jean	Québec	2003-03-16	2023-03-15
23049	Laval - Boul. Saint-Martin Ouest	Express	1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Chomedey, Laval	2013-03-17	2023-03-16
33521	Victoriaville - Centre-ville	Classique	244, rue Notre-Dame Est	Victoriaville	2013-03-25	2023-03-24
23246	Beloil - Rue Saint-Jean-Baptiste	Classique	1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloil	2013-04-04	2023-04-03
33622	Gentilly	Classique	3687, boulevard Bécancour, C. P. 429	Gentilly	2003-04-09	2023-04-08
33535	Québec - Boul. de L'Ormière	Classique	9085, boulevard de l'Ormière	Québec	2008-04-27	2023-04-26
23247	Gatineau - St-Joseph/Freeman	Classique	1160, boulevard St-Joseph, local 10	Gatineau	2013-04-30	2023-04-29
33543	Arvida	Classique	2625, boulevard du Royaume	Jonquière	2008-04-30	2023-04-29
23169	Galeries Normandie	Express	2834, rue de Salaberry	Montréal	2003-05-05	2023-05-15
23208	Papineau/Crémazie	Sélection	8405, rue Papineau	Montréal	2003-11-18	2023-05-17
33541	Amqui	Classique	30, boul. Saint-Benoît Est, local 84	Amqui	2003-06-10	2023-06-09
23035	Granby - Centre-ville	Classique	235, rue Principale	Granby	2003-06-12	2023-06-11
33568	Port-Cartier	Classique	8, boulevard des Iles, local 1	Port-Cartier	2013-06-14	2023-06-13
23054	Amos	Classique	284, 1re avenue Est	Amos	2008-06-16	2023-06-15
23138	Jean-Talon/Viau	Classique	7205 boulevard Viau	Montréal	2013-06-19	2023-06-18
23356	Shawville	Classique	255, route 148	Shawville	2003-06-19	2023-06-18
33606	Québec - Ave. St-Sacrement	Classique	1305, chemin Sainte-Foy	Québec	2003-06-26	2023-06-25
23195	Langellier/Bélanger	Classique	7160, boulevard Langellier	Montréal	2013-07-05	2023-07-04
23308	Boucherville - De Mortagne/Aut. 20	Express	110, boulevard de Mortagne, bureau 10	Boucherville	2013-07-10	2023-07-09
33560	Trois-Rivières - Boul. St-Maurice	Classique	501, boulevard St-Maurice	Trois-Rivières	2013-07-25	2023-07-24
23002	Val D'or	Sélection	1801, 3e Avenue	Val-d'Or	2008-07-30	2023-07-29
23042	Marieville	Classique	124, rue Ouellette	Marieville	2013-08-05	2023-08-04
33609	Saint-Nicolas	Sélection	1345, Route des Rivières	Lévis	2008-08-05	2023-08-04
23044	Galeries D'Anjou	Classique	7999, boul des Galeries d'Anjou, lc G004	Anjou	2013-08-15	2023-08-14
23008	Ste-Thérèse - Boul. Curé-Labelle	Classique	232, boulevard Curé-Labelle, local 1	Sainte-Thérèse	2008-09-15	2023-09-14
23099	Pie IX/Industriel	Express	10210, boulevard Pie-IX	Montréal-Nord	2003-09-29	2023-09-28
23170	Plaza Pointe-Claire	Classique	269, boulevard Saint-Jean, local 263-D	Pointe-Claire	2013-10-09	2023-10-08
23183	Carrefour du Nord	Sélection	800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	2008-10-15	2023-10-14
23334	Saint-Luc	Classique	280, boulevard St-Luc	Saint-Luc	2008-10-16	2023-10-15
23174	Complexe Desjardins	Classique	150, rue Sainte-Catherine Ouest, br. 1464, C.P.421	Montréal	2013-10-23	2023-10-22
23056	Carrefour St-Hubert	Sélection	5970, boulevard Cousineau	Saint-Hubert	2008-11-11	2023-11-10
33553	Galeries de la Capitale	Sélection	5751, boulevard des Galeries	Québec	2008-11-12	2023-11-11
23011	Halles D'Anjou	Classique	7500, boul. des Galeries d'Anjou, loc 56	Anjou	1998-12-01	2023-11-14
33582	L'Ancienne-Lorette - Aut. Duplessis	Express	1211, autoroute Duplessis	L'Ancienne-Lorette	2013-11-17	2023-11-16
23369	Saint-Lambert - Centre-ville	Classique	420, avenue Victoria	Saint-Lambert	2008-11-18	2023-11-17
23368	Place Longueuil	Classique	825, rue Saint-Laurent Ouest, Local 37	Longueuil	2008-11-19	2023-11-18
23130	Plaza Gatineau	Classique	381, boulevard Maloney	Gatineau	2001-11-21	2023-11-20
23145	N.D.G. - Ave. Somerled	Classique	6265, avenue Somerled	Montréal	2005-11-24	2023-11-23
23330	Hemmingford	Classique	501, avenue Champlain	Hemmingford	2003-12-01	2023-11-30
23050	Carrefour du Casino	Sélection	705, boulevard de la Carrière	Hull	2008-12-02	2023-12-01
33544	Chandler	Classique	500, av. du Docteur-G-Daignault, bureau 120	Chandler	2008-12-04	2023-12-03
23120	Ville-Marie	Classique	37, rue des Oblats Nord	Ville-Marie	2003-12-14	2023-12-13
23121	Duvernay	Classique	3100, boul. de la Concorde E, local 50A	Duvernay, Laval	2008-12-14	2023-12-13
23218	Centropolis	Sélection	250, Promenade du Centropolis	Chomedey, Laval	2003-01-12	2024-01-11
23215	Carrefour Candiac	Sélection	220, rue de Strasbourg	Candiac	2009-01-13	2024-01-12
33569	Forestville	Classique	25, route 138 Est, C. P. 210	Forestville	2008-03-29	2024-03-28
23077	Bedford	Classique	18, avenue des Pins	Bedford	2004-04-19	2024-04-18
23311	Sainte-Rose	Sélection	366, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Rose, Laval	2009-05-06	2024-05-05
23124	Côte-des-Neiges/Jean-Brillant	Classique	5252, ch. de la Côte-des-Neiges, loc 112	Montréal	2009-05-08	2024-05-07
33695	Saint-Lambert-de-Lauzon	Classique	1256, rue du Pont	Saint-Lambert-de-Lauzon	2014-05-11	2024-05-10
33860	Bonaventure	Classique	101, avenue Port-Royal	Bonaventure	2004-05-21	2024-05-20
23364	Carrefour Laval	Classique	3035, boulevard Le Carrefour	Chomedey, Laval	2017-05-12	2024-06-20
33583	Place Navies	Sélection	3400, chemin des Quatres-Bourgeois	Québec	2014-07-01	2024-06-30
23137	Boucherville - Boul. du Fort St-Louis	Classique	510, boulevard du Fort-Saint-Louis	Boucherville	2002-07-11	2024-07-10
33638	Saint-Joseph-de-Beauce	Classique	1021, avenue du Palais, local 115	Saint-Joseph-de-Beauce	2004-07-18	2024-07-17
23028	Faubourg Sainte-Catherine	Classique	1618, rue Sainte-Catherine O	Montréal	2007-07-25	2024-07-24
33556	Cabano	Classique	633, rue Commerciale Nord, local 130	Témiscouata-sur-le-Lac	2014-08-04	2024-08-03
23065	Avenue Laurier Ouest	Sélection	390, avenue Laurier Ouest	Montréal	2002-08-15	2024-08-14
23092	N.D.G. - Rue Sherbrooke Ouest	Express	6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	2001-09-01	2024-08-31
23064	Sherbrooke Est/Carignan	Express	6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	2009-09-23	2024-09-22
23167	Place Dupuis	Express	865, rue Sainte-Catherine Est, Loc. R28Z	Montréal	2014-09-25	2024-09-24
23361	Rosemère - Galeries Mille-Iles	Sélection	309, boulevard Labelle	Rosemère	2011-05-05	2024-10-06
23313	Saint-Eustache - 25e avenue	Express	169, 25e avenue	Saint-Eustache	2002-10-16	2024-10-07
23239	Repentigny - Boul. Iberville	Classique	1315-A, boulevard Iberville	Repentigny	2009-10-09	2024-10-08
23095	Bromont	Sélection	89, boulevard de Bromont, local E-101	Bromont	2014-10-23	2024-10-22
23020	Beaubien / De Lorimier	Express	2100, rue Beaubien Est	Montréal	2014-10-30	2024-10-29
23142	Mirabel - Saint-Janvier	Classique	13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	2014-10-31	2024-10-30
33604	Sainte-Anne-de-Beaupré	Classique	10410, boulevard Sainte-Anne	Sainte-Anne-de-Beaupré	2009-11-01	2024-10-31
23075	Place Vertu	Classique	3111, boul. de la Côte-Vertu	Saint-Laurent	2014-11-03	2024-11-02

Num Succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
33637	Sainte-Claire	Classique	115, boulevard Bégin	Sainte-Claire	2004-11-08	2024-11-07
33538	Québec - Rue Maguire	Classique	1305, avenue Maguire	Sillery	2009-11-11	2024-11-10
33523	Lac Mégantic	Classique	5950, rue Papineau	Lac-Mégantic	2014-11-13	2024-11-12
33524	Québec - Boul. Charest Ouest	Express	707, boulevard Charest Ouest, local 266	Québec	2014-11-16	2024-11-15
23347	Varennes	Sélection	1797, Route 132	Varennes	2006-12-05	2024-12-04
33859	Sainte-Croix	Classique	6375, rue Principale	Sainte-Croix	2002-12-07	2024-12-06
33532	Clermont	Classique	110, rue Notre-Dame, local 100	Clermont	2002-12-18	2024-12-17
23196	Sorel	Sélection	340, boulevard Poliquin	Sorel	2009-12-20	2024-12-19
33589	Saint-Jean-Port-Joli	Classique	26, avenue de Gaspé Ouest	Saint-Jean-Port-Joli	2009-12-27	2024-12-26
33550	Baie-Comeau	Classique	300, boulevard LaSalle	Baie-Comeau	2004-12-31	2024-12-30
23385	Exclusivement pour les restaurateurs	Restauration	150, rue St-Zotique Ouest	Montréal	2010-02-11	2025-02-10
23163	La Salle - Boul. Champlain	Classique	8070, boulevard Champlain	LaSalle	2010-02-21	2025-02-20
23200	Grenville	Classique	26, rue Maple, suite # 1	Grenville	2015-03-14	2025-03-13
23161	Lebel-sur-Quévillon	Classique	110-B, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	2000-03-17	2025-03-16
33575	Québec - Boul. Laurier	Sélection	2828, boulevard Laurier	Québec	2010-03-20	2025-03-19
23348	Lorraine	Classique	85, boulevard De Gaulle, local A	Lorraine	2015-03-31	2025-03-30
33591	Rivière-Bleue	Classique	21, rue St-Joseph Nord	Rivière-Bleue	2000-04-01	2025-03-31
33505	Mégacentre Rimouski	Sélection	391, Montée Industrielle-et-Commerciale	Rimouski	2010-04-02	2025-04-01
23086	Westmount	Sélection	4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	2010-04-15	2025-04-14
23058	Lennoxville	Classique	175, rue Queen	Lennoxville	2002-05-12	2025-05-11
23362	St-Lazare	Classique	1811-A, chemin Sainte-Angélique	Saint-Lazare	2010-05-19	2025-05-18
23104	Rawdon	Classique	3240, 1re avenue, local 103	Rawdon	2010-05-26	2025-05-25
23080	Farnham	Classique	201, rue Principale Est, local 101	Farnham	2015-06-01	2025-05-31
23023	Décarie/Côte-Vertu	Express	954, boulevard Décarie	Saint-Laurent	1997-04-10	2025-06-02
33566	Iles-de-la-Madeleine	Classique	525, chemin Principal	Cap-aux-Meules	2010-06-17	2025-06-16
23216	Mirabel - St-Canut	Classique	13912, rue Saint-Simon	Saint-Canut	2015-07-16	2025-07-15
23224	Saint-Basile-le-Grand	Classique	2210, boulevard du Millénaire, Local 160	Saint-Basile-le-Grand	2010-07-16	2025-07-15
23053	Berthierville	Classique	786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	2015-07-18	2025-07-17
23211	Gracefield	Classique	25, rue Principale	Gracefield	2010-07-18	2025-07-17
23021	Ontario/Pie IX	Classique	4035, rue Ontario Est	Montréal	2015-07-25	2025-07-24
33617	L'Ancienne-Lorette	Classique	1880, rue Notre-Dame	L'Ancienne-Lorette	2015-08-14	2025-08-13
23072	Gatineau - Promenade du Portage	Classique	141, Promenades du Portage	Gatineau	2015-08-20	2025-08-19
33506	Chicoutimi-Nord	Classique	2183, rue Roussel	Chicoutimi	2015-08-31	2025-08-30
23026	Lachine - 28e avenue	Classique	460, 28e Avenue	Lachine	2015-09-30	2025-09-29
33600	Campanile	Classique	3700, rue du Campanile	Québec	2000-09-15	2025-10-06
33608	Fermont	Classique	299, rue Le Carrefour, local 6A, C.P.218	Fermont	2000-10-23	2025-10-22
33611	Victoriaville - Boul. Jutras	Sélection	1081, boulevard Jutras Est	Victoriaville	2010-11-09	2025-11-08
23140	Brossard - Taschereau/Adam	Sélection	5700, boulevard Taschereau	Brossard	2010-11-15	2025-11-14
33531	Rimouski - Nazareth	Classique	457, boul. Saint-Germain Ouest	Rimouski	2015-11-16	2025-11-15
33692	Beauport - Ave. Larue	Classique	2190, avenue Larue	Québec	2015-11-19	2025-11-18
23106	Carrefour de la Pointe	Sélection	12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	2010-11-21	2025-11-20
33594	Halles Sainte-Foy	Express	2500, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2010-11-21	2025-11-20
23219	Sainte-Julienne	Classique	1545, route 125	Sainte-Julienne	2015-11-27	2025-11-26
23094	Sutton	Classique	35-2, rue Principale	Sutton	2010-11-30	2025-11-29
33546	Drummondville - Boul. St-Joseph	Sélection	695, boulevard Saint-Joseph	Drummondville	2010-12-11	2025-12-10
23213	Du Village	Classique	1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	2015-12-21	2025-12-20
23367	Mercier	Classique	659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	2010-12-25	2025-12-24
23173	Rue Masson	Classique	2685, rue Masson	Montréal	2011-01-19	2026-01-18
33551	Sainte-Anne-des-Monts	Classique	51, boul. Sainte-Anne Ouest	Sainte-Anne-des-Monts	2016-01-28	2026-01-27
23032	Ville-Émaré	Classique	6609, boulevard Monk	Montréal	2016-01-30	2026-01-29
23210	Mont-Royal Est/Mentana	Express	940, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	2011-02-01	2026-01-31
23221	Galeries Orford	Classique	1700, rue Sherbrooke, local 125	Magog	2011-02-28	2026-02-27
33563	Roberval	Classique	1221, boulevard Marcotte	Roberval	2011-03-03	2026-03-02
23227	Saint-Césaire	Classique	2010, route 112	Saint-Césaire	2016-03-21	2026-03-20
33853	Sainte-Perpétue	Classique	429, rue Principale	Sainte-Perpétue de l'Islet	2001-04-02	2026-04-01
23139	Galeries Laval	Classique	1545, boul. Le Corbusier, local 50	Laval	2016-04-08	2026-04-07
23016	Ville-Des-Laurentides	Classique	997, rue Saint-Isidore	Saint-Lin-Laurentides	2011-04-10	2026-04-09
23390	Exclusivement pour les restaurateurs	Restauration	1900, rue St-Patrick	Montréal	2011-04-11	2026-04-10
23363	Marché 440	Classique	3535, autoroute Laval, Local 20	Chomedey, Laval	2011-04-12	2026-04-11
23379	Saint-Michel-des-Saints	Classique	180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	2003-04-14	2026-04-13
23061	Terrebonne - Ch. Gascon	Classique	2330, Chemin Gascon	Terrebonne	2011-04-15	2026-04-14
23214	Saint-Constant	Classique	284, voie de la Desserte, route 132	Saint-Constant	2011-04-15	2026-04-14
23160	Carrefour de L'Estrie	Classique	3320, boulevard de Portland	Sherbrooke	2011-04-20	2026-04-19
23176	Saint-Donat	Classique	867, rue Principale, local A	Saint-Donat	2011-04-28	2026-04-27
23006	Richmond	Classique	35, rue du Collège	Richmond	2004-05-01	2026-04-30
23352	Ormstown	Classique	4, rue Bridge, Local A-4	Ormstown	2016-05-13	2026-05-12
33578	Saint-Nicéphore	Classique	4565, boulevard Saint-Joseph, local 3	Drummondville	2016-05-16	2026-05-15
33614	Hauterive	Classique	1490, rue de Bretagne	Baie-Comeau	2011-05-16	2026-05-15
33862	Grande-Vallée	Classique	5, rue St-François-Xavier Est	Grande-Vallée	2002-05-18	2026-05-17
23076	Beaubien/27e avenue	Classique	4390, rue Beaubien Est	Montréal	2016-05-19	2026-05-18
23074	Huntingdon	Classique	2195 A, rue Ridge	Huntingdon	2003-06-01	2026-05-31
23115	La Porte de Gatineau	Express	25, chemin de la Savane	Gatineau	2011-06-02	2026-06-01
23222	Saint-Zotique	Classique	344, rue Principale	Saint-Zotique	2011-06-02	2026-06-01
33564	Beauport - Rue Blanche-Lamontagne	Sélection	2060, rue Blanche-Lamontagne	Québec	2011-06-10	2026-06-09
23193	Mail Champlain	Classique	2151, boulevard Lapinière, local A-39	Brossard	2016-06-21	2026-06-20
23228	Ville de Mont-Royal - Ch. Canora	Classique	1309, chemin Canora	Ville Mont-Royal	2016-07-01	2026-06-30
23250	Griffintown	Classique	231, rue Peel, local B-102	Montréal	2016-07-07	2026-07-06
23091	Notre-Dame Est/St-Donat	Classique	8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	2016-07-11	2026-07-10
33630	Trois-Rivières - Des Forges/N-D Centre	Classique	180, rue des Forges	Trois-Rivières	2016-07-30	2026-07-29
23324	Brossard - Boul. de la Grande Allée	Classique	5625, boulevard de la Grande-Allée, local 17	Brossard	2016-08-14	2026-08-13
23005	Senneterre	Classique	693, 10e Avenue	Senneterre	2011-10-02	2026-10-01
33565	Baie Saint-Paul	Classique	1020, boul. Monseigneur-de-Laval, local 11	Baie-Saint-Paul	2016-10-15	2026-10-14
23198	St-Joseph-du-Lac	Classique	3759, chemin d'Oka	Saint-Joseph-du-Lac	2016-10-16	2026-10-15
23207	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	Classique	2851, boulevard des Promenades	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	2016-10-21	2026-10-20
23327	Repentigny - Boul. Industriel	Express	84, boulevard Industriel, local 170	Repentigny	2016-10-27	2026-10-26
33576	Beauceville	Classique	630C, boulevard Renault	Beauceville	2016-11-07	2026-11-06

Num Succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23146	Henri-Bourassa Est/Rolland	Classique	6186, Boul. Henri-Bourassa Est	Montréal-Nord	2016-11-14	2026-11-13
33507	Saint-Augustin-de-Desmaures	Classique	286, route 138	Saint-Augustin-de-Desmaures	2011-11-20	2026-11-19
23112	Centre Eaton	Classique	677, rue Sainte-Catherine Ouest, local 2595	Montréal	2016-11-23	2026-11-22
23309	Fleurimont	Classique	1135, rue King Est	Fleurimont (Sherbrooke)	2016-11-25	2026-11-24
23192	Granby - Rue St-Jude Nord	Sélection	74, rue St-Jude Nord	Granby	2011-11-29	2026-11-28
23337	L'Île-des-Sœurs	Sélection	44, place du Commerce (Île-des-Sœurs)	Verdun	2011-11-29	2026-11-28
23036	Fleury/Papineau	Classique	1745-A, rue Fleury Est	Montréal	2016-12-02	2026-12-01
33620	Saint-Apollinaire	Classique	141, rue Principale	Saint-Apollinaire	2016-12-09	2026-12-08
23240	St-Amable	Classique	561, rue Principale, route 102	Saint-Amable	2006-12-13	2026-12-12
23141	Saint-Bruno- Rue Roberval	Sélection	1380, rue Roberval	Saint-Bruno	2012-01-21	2027-01-20
33549	La Malbaie	Classique	375, boulevard de Comporté, local 142	La Malbaie	2017-01-30	2027-01-29
23162	Saint-Jean-sur-Richelieu	Sélection	1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-02-14	2027-02-13
33590	Stoneham et Tewkesbury	Classique	4, route Tewkesbury, local 101	Stoneham-et-Tewkesbury	2017-03-09	2027-03-08
23067	Cowansville	Classique	1787, rue du Sud	Cowansville	2002-03-22	2027-03-21
23217	Sainte-Catherine Ouest/Lambert Closse	Classique	2204, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	2017-05-08	2027-05-07
33858	Saint-Marc-des-Carrières	Classique	770, Bona-Dussault	Saint-Marc-des-Carrières	2017-06-05	2027-06-04
23062	L'Assomption	Classique	800, Montée Saint-Sulpice	L'Assomption	2017-06-16	2027-06-15
23186	Village Montpellier	Classique	740, boulevard de la Côte-Vertu, local 150	Saint-Laurent	2017-06-17	2027-06-16
23051	Buckingham	Classique	186 avenue Lépine	Gatineau	2017-06-23	2027-06-22
23033	St-Jérôme - Centre-ville	Classique	461, boulevard Labelle	Saint-Jérôme	2017-07-24	2027-07-23
23189	Sainte-Adèle	Sélection	423, boulevard Sainte-Adèle (route 117)	Sainte-Adèle	2012-08-27	2027-08-26
23244	LaSalle-Dollard/Newman	Classique	1880, avenue Dollard	LaSalle	2017-09-28	2027-09-27
23018	D.D.O. - Boul. St-Jean	Express	3699-B, boulevard St-Jean	Dollard-des-Ormeaux	2017-10-04	2027-10-03
23358	Lavaltrie	Classique	89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	2012-10-06	2027-10-05
23180	Longueuil - Ch. de Chambly	Classique	2915, chemin de Chambly	Longueuil	2017-10-16	2027-10-15
23082	Magog - Rue Principale	Sélection	987, rue Principale Ouest	Magog	2012-10-29	2027-10-28
33512	Jonquière	Sélection	2311, rue Saint-Hubert	Jonquière	2012-10-30	2027-10-29
33548	Rivière-du-Loup	Sélection	252-A, boulevard de l'Hôtel-de-Ville	Rivière-du-Loup	2012-11-15	2027-11-14
23204	Saint-Félix-de-Valois	Classique	351, Chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	2017-11-27	2027-11-26
23102	Rouyn-Noranda	Sélection	200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	2012-12-07	2027-12-06
23336	Petite Italie	Classique	7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	2017-12-08	2027-12-07
33615	Lévis - Route du Président Kennedy	Sélection	50, route du Président Kennedy	Lévis	2012-12-10	2027-12-09
23241	Avenue Laurier Est	Classique	1325, avenue Laurier E	Montréal	2012-12-16	2027-12-15
33585	Carrefour Charlesbourg	Sélection	8500, boulevard Henri-Bourassa, local 6	Charlesbourg	2012-12-24	2027-12-23
23314	Terrebonne - Boul. Moody	Express	1393, boulevard Moody	Terrebonne	2018-02-23	2028-02-22
23185	Ateliers Angus	Sélection	4125, rue André-Laurendeau	Montréal	2013-02-27	2028-02-26
23191	Carrefour Angrignon	Sélection	2500, boulevard Angrignon	LaSalle	2013-06-01	2028-05-31
23152	Sherbrooke - King Ouest/J.-Cartier Sud	Sélection	1900, rue King Ouest	Sherbrooke	2013-06-04	2028-06-03
33515	Limoilou	Classique	1185, 3e Avenue	Limoilou	2018-06-21	2028-06-20
23105	Lachute	Classique	503, avenue Béthany	Lachute	2003-06-26	2028-06-25
23349	Pont-Viau	Classique	1089, boulevard des Laurentides	Pont-Viau, Laval	2018-07-19	2028-07-18
33542	Saint-Raymond	Classique	333, rue de la Côte-Joyeuse,local 800	Saint-Raymond	2003-07-30	2028-07-29
23159	Centre Fairview	Classique	6815, route Transcanadienne, local C027E	Pointe-Claire	2018-08-08	2028-08-07
23316	Dépôt Rive-Sud	Dépôt	1525 boul. des Promenades	Longueuil	2013-09-13	2028-09-12
33852	Dégelis	Classique	607, rue Principale	Dégelis	2003-09-20	2028-09-19
33639	Beauport - Ave. Royale	Classique	775, avenue Royale	Québec	2018-10-18	2028-10-17
23184	Bois-des-Filion	Classique	79, Montée Gagnon	Bois-des-Filion	2018-11-05	2028-11-04
33503	St-Félicien	Classique	1195, boulevard Saint-Félicien	Saint-Félicien	2003-11-06	2028-11-05
33555	Shawinigan-Sud	Classique	4155, boulevard de Shawinigan-Sud	Shawinigan	2018-11-07	2028-11-06
33574	Lauzon	Classique	7777, boulevard Guillaume-Couture, local 4	Lévis	2008-11-15	2028-11-14
23107	Verdun	Classique	4215, rue Wellington	Verdun	2008-11-27	2028-11-26
23125	Mont-Laurier	Classique	1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	2008-11-27	2028-11-26
23171	Sherbrooke Est/Autoroute 25	Sélection	7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	2013-12-06	2028-12-05
23175	Windsor	Classique	201, rue Saint-Georges	Windsor	2004-02-16	2029-02-15
23156	Saint-Antoine-des-Laurentides	Classique	595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	2019-03-13	2029-03-12
33571	Thetford Mines	Classique	701, boulevard Frontenac Est	Thetford Mines	2019-04-29	2029-04-28
33592	Saint-Pascal	Classique	505, avenue Patry, C.P. 698	Saint-Pascal	2004-05-01	2029-04-30
33557	Le Grand Marché	Classique	250, boulevard Wilfrid-Hamel, Édifice M, Loc. RC3	Québec	2019-06-14	2029-06-13
23110	Lacolle	Classique	60, route 202, c. p. 32	Lacolle	2004-06-21	2029-06-20
33504	Trois-Pistoles	Classique	634, rue Richard	Trois-Pistoles	2004-06-22	2029-06-21
33552	Paspébiac	Classique	113, boul. Gérard-D. Lévesque O, C.P 58	Paspébiac	2004-06-23	2029-06-22
23355	Hudson	Classique	502, rue Main	Hudson	2004-06-24	2029-06-23
23135	Piedmont-Chemin Avila	Express	697, Chemin Avila, local 110	Piedmont	2019-07-12	2029-07-11
33599	Saint-Tite	Classique	512, rue du Moulin	Saint-Tite	2019-08-19	2029-08-18
23233	Saint-Jean-de-Matha	Classique	845, route Louis-Cyr	Saint-Jean-de-Matha	2019-10-11	2029-10-10
33528	Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	Classique	4530, route Fossambault	Ste-Catherine-Jacques-Cartier	2009-10-14	2029-10-13
33635	Trois-Rivières - Boul. Jean XXIII	Classique	6285, rue Corbeil	Trois-Rivières	2019-10-19	2029-10-18
23070	Repentigny / Boul. Brien	Sélection	86, boulevard Brien	Repentigny	2014-11-11	2029-11-10
33595	Chemin Saint-Louis	Classique	2485, chemin Saint-Louis, bureau 200	Québec	2019-11-20	2029-11-19
23357	Chelsea	Classique	1707, Route 105	Chelsea	2020-01-20	2030-01-19
33577	Dolbeau	Classique	1720, boulevard Wallberg	Dolbeau-Mistassini	2010-04-14	2030-04-13
33547	La Tuque	Classique	1200, boulevard Ducharme	La Tuque	2010-04-20	2030-04-19
23317	Dépôt Vaudreuil-Soulanges	Dépôt	22600, Chemin Dumberry	Vaudreuil	2015-04-21	2030-04-20
33509	Donncona	Classique	483, route 138	Donncona	2010-04-24	2030-04-23
23055	Marché Jean-Talon	Classique	7077, Casgrain	Montréal	2015-07-03	2030-07-02
23318	Dépôt Lanaudière	Dépôt	241, rue des Migrateurs	Terrebonne	2015-08-21	2030-08-20
33619	Pointe-à-la-Croix	Classique	22, rue Sarto	Pointe-à-la-Croix	2010-08-21	2030-08-20
23315	Dépôt Laurentides	Dépôt	1395, Boul. Michèle-Bohec	Blainville	2015-08-28	2030-08-27
23084	Halles Saint-Jean	Classique	145, boulevard Saint-Joseph, local 117	Saint-Jean-sur-Richelieu	2020-10-10	2030-10-09
33534	Shawinigan	Classique	1440, rue Trudel	Shawinigan	2010-10-15	2030-10-14
23119	Mont-Tremblant - Saint-Jovite	Sélection	1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	2015-10-21	2030-10-20
33605	Beauport - Boul. Louis XIV	Express	2400, boulevard Louis XIV	Québec	2020-10-23	2030-10-22
33536	Cap-Rouge	Sélection	1103, boulevard Chaudière	Québec	2015-10-28	2030-10-27
23381	Mirabel - St-Augustin	Classique	8520, rue St-Jacques	Saint-Augustin-de-Mirabel	2010-11-18	2030-11-17
33573	Neufchâtel	Classique	2061, boulevard Bastien	Québec	2020-11-20	2030-11-19
33612	Montmagny	Classique	84, boulevard Taché Ouest	Montmagny	2010-11-21	2030-11-20

Num Succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23166	Galeries Saint-Laurent	Sélection	1919, boulevard Marcel-Laurin	Saint-Laurent	2015-12-01	2030-11-30
23019	St-Denis/Duluth	Classique	4008, rue Saint-Denis	Montréal	2020-12-03	2030-12-02
23069	Blainville - Boul. de la Seigneurie Ouest	Sélection	259, boulevard de la Seigneurie Ouest	Blainville	2003-06-24	2030-12-07
23187	Carrefour Saint-Hyacinthe	Sélection	3180, boulevard Laframboise	Saint-Hyacinthe	2015-12-11	2030-12-10
33530	Grand-Mère	Classique	910, 7e Avenue	Grand-Mère	2020-12-25	2030-12-24
23066	Beaubien/St-André	Sélection	900, rue Beaubien Est	Montréal	1999-04-14	2030-12-31
23168	Chomedey	Sélection	555, boulevard Curé-Labelle	Chomedey, Laval	1995-11-13	2030-12-31
33508	Cartier	Sélection	1059, avenue Cartier	Québec	2016-03-24	2030-12-31
33854	Métabetchouan	Classique	13-A, avenue Villeneuve	Métabetchouan-Lac-à-la-croix	2011-02-24	2031-02-23
33613	New Richmond	Classique	124, boulevard Perron Ouest, C. P. 278	New Richmond	2016-05-30	2031-05-29
23003	Halles de la Gare	Classique	895, rue De La Gauchetière Ouest	Montréal	2011-09-01	2031-08-31
23177	Kirkland - St-Charles/Hymus	Sélection	2955, boulevard Saint-Charles	Kirkland	2016-09-08	2031-09-07
23052	Galeries Aylmer	Sélection	175, rue Principale	Gatineau	2016-10-14	2031-10-13
23229	Brossard - Taschereau/Pelletier	Sélection	8300, boulevard Taschereau	Brossard	2016-10-25	2031-10-24
23197	Beaconsfield	Classique	110, Beaurepaire	Beaconsfield	2005-11-09	2031-11-08
33518	Saint-Georges	Sélection	8984, boulevard Lacroix	Saint-Georges	2016-11-15	2031-11-14
23451	Dépôt Gatineau	Dépôt	25, Chemin de la Savane, local 100	Gatineau	2016-11-24	2031-11-23
33533	Gaspé	Classique	184, montée de Wakeham (route 198)	Gaspé	2011-11-26	2031-11-25
33561	Trois-Rivières - Des Forges / 6e rue	Sélection	4675, boulevard des Forges	Trois-Rivières	2012-12-16	2031-12-15
23188	Auteuil-Laval	Sélection	5007, boulevard des Laurentides	Laval	2017-01-07	2032-01-06
23380	Saint-Sauveur - De la Gare	Sélection	226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	2017-05-30	2032-05-29
23243	Prévost	Classique	2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	2017-06-19	2032-06-18
23090	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Pie XII	Sélection	460, boul. Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2017-07-11	2032-07-10
23041	Beauharnois	Classique	534, boul. Cadieux	Beauharnois	2017-08-21	2032-08-20
23359	Joliette - Centre-ville	Classique	598, rue Notre-Dame	Joliette	2017-09-14	2032-09-13
33537	Québec - Boul. Jean-Lesage	Sélection	400, boulevard Jean-Lesage, bureau 057	Québec	2017-11-09	2032-11-08
23371	Boucherville - D'Avagour / de Montarville	Sélection	525, rue d'Avagour	Boucherville	2017-11-11	2032-11-10
23335	Mascouche	Sélection	845, Montée Masson	Mascouche	2017-11-15	2032-11-14
23165	Sainte-Agathe-des-Monts	Sélection	701, rue Principale, route 117	Sainte-Agathe-des-Monts	2017-11-17	2032-11-16
23203	Lac-Brome	Classique	460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	2007-11-26	2032-11-25
23331	R.D.P. - Boul. Maurice-Duplessis	Classique	7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	2003-02-17	2033-02-16
23071	Valleyfield - Ch. Larocque	Classique	406, Chemin Larocque	Salaberry-de-Valleyfield	2018-03-26	2033-03-25
23226	Châteauguay - Boul. St-Jean-Baptiste	Express	85, boulevard Saint-Jean-Baptiste	Châteauguay	2018-04-10	2033-04-09
23220	Mont-Royal Ouest - Clark	Classique	55, avenue Mont-Royal Ouest	Montréal	2003-04-17	2033-04-16
33545	Estimauville	Classique	2485, boulevard Sainte-Anne	Québec	2018-05-13	2033-05-12
23133	Sainte-Dorothée	Sélection	1096, autoroute Chomedey	Sainte-Dorothée, Laval	2003-08-23	2033-08-22
23116	Malartic	Classique	1470, rue Royale	Malartic	2018-08-30	2033-08-29
23129	Châteauguay - Boul. d'Anjou	Sélection	88, boulevard D'Anjou	Châteauguay	2003-09-11	2033-09-10
23131	Saint-Lambert - Boul. Sir-Wilfrid-Laurier	Sélection	289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	2018-09-18	2033-09-17
23113	De la Montagne	Sélection	1450, rue de la Montagne	Montréal	2018-10-01	2033-10-14
23013	Lajeunesse/Fleury	Express	10418, rue Lajeunesse	Montréal	2018-10-25	2033-10-24
23212	Ste-Thérèse - Rue St-Charles	Express	232, rue Saint-Charles, local 110	Sainte-Thérèse	2000-12-04	2033-12-03
23144	Terrebonne - Boul. des Seigneurs	Sélection	1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	2018-12-11	2033-12-10
23037	Joliette-Boul. Firestone	Sélection	1243, boulevard Firestone	Joliette	2019-02-08	2034-02-07
23030	Jarry/Lajeunesse	Classique	553, rue Jarry Est	Montréal	2019-05-31	2034-05-30
23194	Salaberry-de-Valleyfield	Sélection	1620, boulevard Monseigneur-Langlois, suite 101	Salaberry-de-Valleyfield	2019-06-17	2034-06-16
33540	La Baie	Classique	2100, rue Bagot, local 160	La Baie	2019-07-20	2034-07-19
23101	Mont-Royal Est/Papineau	Sélection	1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	2019-08-01	2034-07-31
23096	Acton Vale	Classique	1530, boulevard d'Acton, local 58	Acton Vale	2019-08-19	2034-08-18
23366	Sainte-Julie	Sélection	133, boulevard Armand-Frappier, suite 100	Sainte-Julie	2019-09-14	2034-09-13
23148	Sherbrooke - Centre-ville	Sélection	30, rue King Ouest	Sherbrooke	2020-02-18	2035-02-17
23079	Delson	Classique	56, Route 132, local 101	Delson	2020-03-01	2035-02-28
23301	Gatineau - Boul. du Plateau	Sélection	31, boulevard du Plateau	Gatineau	2020-07-01	2035-06-30
23151	Centre Rockland	Sélection	2305, chemin Rockland, local 502.1	Mont-Royal	2020-07-16	2035-07-15
33632	Carrefour d'Alma	Sélection	555, avenue du Pont Nord	Alma	2020-11-10	2035-11-09
33501	St-Romuald	Classique	1040, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	2020-11-20	2035-11-19
33527	Chibougamau	Classique	466, 3e Rue	Chibougamau	2020-12-14	2035-12-13
23343	L'Île-Perrot	Sélection	106, boulevard Don Quichotte, local 16	L'Île-Perrot	2021-01-19	2036-01-18
23209	Vaudreuil	Sélection	585, avenue Saint-Charles	Vaudreuil-Dorion	2021-02-16	2036-02-15
33691	Exclusivement pour les restaurateurs	Restauration	2900, rue Einstein	Québec	2017-04-18	2037-04-17
33868	Dépôt Québec	Dépôt	2900, rue Einstein	Québec	2017-04-18	2037-04-17
23329	Place D'Armes	Classique	501, Place d'Armes	Montréal	2017-07-03	2037-07-02





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers  
Requis par l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
160	<p>Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;</li><li>b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;</li><li>c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;</li><li>d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.</li></ul>



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 160

#### RÉPONSE :

Les alcools québécois sont disponibles dans l'ensemble du réseau de la SAQ, incluant sur le site SAQ.com. Voir également la réponse à la question 140.

Concernant les notes, analyses et études, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

- a) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la croissance de la production des produits alcoolisés québécois. Toutefois, les ventes en dollars des Produits du Québec ont connu une croissance de **28,5%** versus l'exercice financier 2019-2020 dont **+35,7%** pour les produits *Origine Québec*, **+72,9 %** pour les produits *Préparé au Québec* et **+22,7 %** pour les produits *Embouteillé au Québec*.
- b) 175 producteurs du Québec vendent leurs produits dans le réseau de la SAQ. Il s'agit principalement des vins, des spiritueux et des boissons panachées, cidres et autres produits.
- c) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois.
- d) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.

## **Deuxième groupe d'opposition**



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers requis  
par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

Avril 2021

## TABLE DES MATIÈRES

### QUESTION NUMÉRO

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes .....	1
Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.....	2
Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.....	3
Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.....	4
Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité .....	5
Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.....	6
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme .....	7

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2020-2021 .....	8
Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.....	9
Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.....	10
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.....	11
Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire .....	12
Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles. ....	13
Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.....	14
Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.....	15



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
1	Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.



**QUESTION 1**

**RÉPONSE :**

Au cours de l'exercice financier 2020-2021, aucun jugement n'a ordonné à la Société des alcools du Québec de verser des sommes à titre de dommages et intérêts.

Une demande d'autorisation d'actions collectives contre la Société des alcools du Québec a été rejetée par la Cour supérieure et la Cour d'appel et elle fait actuellement l'objet d'une demande d'autorisation d'en appeler devant la Cour suprême.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
2	Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.





Total des sommes dépensées dans le programme Inspire. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création.

	2021 <sup>(1)</sup>
<b>Frais du programme SAQ Inspire <sup>(2)</sup></b>	<b>4 835 000 \$</b>
<b>Nombre de postes SAQ Inspire <sup>(3)</sup></b>	<b>12</b>

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les frais du programme Inspire comprennent les coûts technologiques, les activités marketing spécifiques à Inspire, de l'amortissement ainsi que les ressources marketing et d'intelligence d'affaires qui participent à l'analyse, au développement et à l'évolution du programme. Les revenus d'adhésions auprès des fournisseurs, qui ne sont pas incluses dans le 4,8 M\$, contribuent à réduire les coûts du programme Inspire de près de 43%. L'introduction du programme Inspire a permis une stratégie de marketing relationnelle et une optimisation du budget marketing de l'ordre de 60 %.

(3) Les 12 postes dédiés au programme SAQ Inspire ne sont pas des ressources additionnelles, mais plutôt une redistribution des rôles au sein des équipes du Marketing et d'intelligence d'affaires. La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction de 30% des postes depuis 2016.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
3	Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTION 3

#### RÉPONSE :

Tous les produits de la SAQ permettent d'accumuler des points et bénéficient du rayonnement du Programme Inspire. Que ce soit par le biais d'offres personnalisées ou de nouveaux arrivages personnalisés, les membres les découvrent via nos communications et peuvent en tout temps les consulter dans leur espace membre. Les produits en approvisionnement continu (RA et SA) peuvent également être associés à des points bonis qui sont cumulables et échangeables par la suite. Le nombre de produits vendus distincts en 2020-2021 a augmenté de 4 % comparativement à l'année 2019-2020. Le nombre plus élevé de produits vendus dans la catégorie des spécialités est attribuable à cette augmentation.

Produits distincts vendus selon le  
répertoire de produits

Répertoire de produits		2020-21	2019-20	
		Nombre de produits	Nombre de produits	Variation
RA	Courant achat continu	1 454	1 516	-4%
SA	Spécialité achat continu	2 019	1 830	10%
SL	Spécialité achat par lot	18 559	18 005	3%
<i>Total</i>		<b>20 578</b>	<b>19 835</b>	<b>4%</b>



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
4	Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.







Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création.

	2021 <sup>(1)</sup>
Revenus d'adhésions <sup>(2) (3)</sup>	2 060 000 \$
Ventes effectuées avec les offres exclusives	114 400 000 \$

#### Notes

(1) Résultats préliminaires.

(2) Les revenus d'adhésions contribuent en partie à absorber les dépenses du programme Inspire. Ces adhésions permettent d'effectuer les envois personnalisés aux membres SAQ Inspire.

(3) L'adhésion au programme Inspire est ouverte à tous les producteurs, que ce soit par le biais des espaces promotionnels ou via les offres personnalisées ainsi que pour toutes les catégories de produits.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
5	Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité.





Total des sommes dépensées en marketing et publicité. Nombre de postes au sein de ces départements.

	2021 <sup>(1)</sup>
<b>Dépenses en marketing et publicité <sup>(2)</sup></b>	<b>10 298 000 \$</b>
<b>Nombre de postes au Marketing <sup>(3)</sup></b>	<b>13</b>

#### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Le programme Inspire a permis une optimisation des coûts marketing en passant d'un marketing de masse vers un marketing relationnel. Cette optimisation est de l'ordre de 60 % du budget marketing depuis 2016.

(3) Il y a 13 postes de marketing relationnel qui effectuent les activités marketing de la SAQ  
La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction des postes de l'ordre de 30 % depuis 2016.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
6	Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

<b>QUESTION 6</b>
-------------------

**RÉPONSE :**

La SAQ fournit de manière habituelle à tous ses employés de bureau les moyens technologiques nécessaires pour exercer leurs fonctions au bureau et en déplacement.

La SAQ n'a versé aucune somme additionnelle à ses employés dans le cadre du télétravail durant l'exercice 2020-2021.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
7	Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme.



**QUESTION 7**

**RÉPONSE :**

La SAQ est assujettie à certaines des dispositions du Règlement sur la promotion, la publicité et les programmes éducatifs en matière de boissons alcooliques. Bien qu'elle ne soit pas un fabricant, elle respecte les dispositions qui visent les fabricants relativement aux programmes éducatifs et ce, via Éduc Alcool.

Ainsi, pour l'exercice financier 2020-2021, la Société a versé à Éduc'alcool une somme 3,759 millions de dollars.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
8	Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2020-2021.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

**QUESTION 8 a) Total des salaires**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 142 f) du groupe de l'opposition officielle.

## Question #8 b)

### Nombre de postes ouverts et comblés durant l'année financière 2020-2021

Région administrative	Cadre et personnel non syndiqué		Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)		Total	
	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé
Abitibi-Témiscamingue (08)	1	1			1	1
Bas-Saint-Laurent (01)						
Capitale-Nationale (03)	4	3	2	2	6	5
Centre-du-Québec (17)						
Chaudière-Appalaches (12)	1	1			1	1
Côte-Nord (09)						
Estrie (05)	1	1			1	1
Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine (11)						
Lanaudière (14)	1	1			1	1
Laurentides (15)	2	1			2	1
Laval (13)						
Mauricie (04)	3	1			3	1
Montréal (06)	14	9			14	9
Montréal (06)	41	33	44	40	85	73
Nord-du-Québec (10)						
Outaouais (07)	5	5			5	5
Saguenay--Lac-Saint-Jean (02)	2	1			2	1
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>57</b>	<b>46</b>	<b>42</b>	<b>121</b>	<b>99</b>

#### Notes

1. Ce tableau représente les postes réguliers à combler.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives. Ils sont donc exclus du présent tableau.
3. Les données présentées au tableau ci-dessus couvrent la période du 1er avril 2020 au 31 mars 2021. L'écart entre les postes ouverts et ceux comblés peut être expliqué par notamment des recrutements actuellement en cours.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
9	Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.





## Question #9

### Total des nouvelles embauches et départs en 2020-2021

Catégorie d'employés	Départs	Embauches
Régulier	205	60
Temporaire	2 746	2 948
<b>Total</b>	<b>2 951</b>	<b>3 008</b>

#### Notes

1. Plusieurs de nos employés ayant un statut d'emploi temporaire ont un contrat à durée déterminée et sont embauchés pour combler des besoins opérationnels durant des périodes de pointe en succursale et en entrepôt.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
10	Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTION 10

#### RÉPONSE :

La SAQ a fait un investissement de 1,5M\$ en formation pour ses employés en 2020-2021. Pour les types de formation, voir la réponse à la question 107 du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
11	Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.





**Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage.**

En milliers de dollars

	2020
<b>Rémunération du personnel <sup>(1)</sup></b>	
<b>Frais de vente et mise en marché et distribution</b>	330 116 \$
<b>Frais d'administration</b>	53 297 \$
	<u>383 413 \$</u>
<b>Rémunération de la Chaîne d'approvisionnement <sup>(2)</sup></b>	
	<u>79 143 \$</u>

Notes :

(1) La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel incluent sur la ligne Frais de vente et mise en marché et distribution.

(2) Rémunération incluse sur la ligne *Frais de vente et mise en marché et distribution* .





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
12	Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire.



**QUESTION 12**

**RÉPONSE :**

Les employés la Société des alcools du Québec s'assurent de respecter les différents cadres réglementaires qui régissent leurs activités.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
13	Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles.





## Ventilation du nombre de produits en % par catégorie de prix.

Exercice 2020-2021 <sup>(1)</sup>

			A- Moins de 12.00 \$	B- Entre 12.00 \$ et 16.99 \$	C- Entre 17.00 \$ et 24.99 \$	D- 25.00 \$ et plus
Vins	Courants	assortiment (%produit)	23,6%	51,6%	17,6%	7,2%
		part des vente en \$	16,7%	48,2%	22,6%	12,5%
	Spécialités	assortiment (%produit)	0,9%	4,9%	19,2%	75,0%
		part des vente en \$	2,2%	15,9%	42,1%	39,8%
Spiritueux	Courants	assortiment (%produit)	0,0%	7,0%	13,0%	80,0%
		part des vente en \$	0,0%	3,3%	11,2%	85,5%
	Spécialités	assortiment (%produit)	2,0%	0,9%	4,2%	92,9%
		part des vente en \$	2,8%	0,7%	5,2%	91,3%
Bières, cidres, boissons panachés et	Courants	assortiment (%produit)	81,7%	10,0%	8,3%	0,0%
		part des vente en \$	87,9%	3,6%	8,5%	0,0%
	Spécialités	assortiment (%produit)	64,0%	13,2%	13,7%	9,1%
		part des vente en \$	88,2%	3,0%	6,4%	2,4%

### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les résultats sont basés sur les ventes dans le réseau SAQ pour le type de client consommateur en 2020-2021.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
14	Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.



**QUESTION 14**

**RÉPONSE :**

La question s'adresse au ministère des Finances.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
15	Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.





## Ventilation annuelle des ventes de vins selon l'origine.

### Vins tranquilles par pays d'origine

Ventes en volume

(Succursales et centres spécialisés)

Pays d'origine	2021 <sup>(1)</sup>
	Part de marché
France	33,1
Italie	22,8
Espagne	9,6
États-Unis	8,6
Portugal	5,2
Australie	4,7
Chili	3,2
Canada	3,0
Argentine	2,5
Afrique du Sud	2,4
Autres	4,9
<b>Total</b>	<b>100,0</b>

(1) Résultats préliminaires

(2) La SAQ ne détient pas d'information relativement à la taille des entreprises



## Ventilation annuelle des spiritueux selon le pays d'origine

### Spiritueux par pays d'origine Ventes en volume (Succursales et centres spécialisés)

	2021 <sup>(1)</sup>
	Part de marché
Canada	49,5%
Royaume Uni	10,6%
États-Unis	8,0%
France	6,9%
Irlande	6,1%
Suède	2,7%
Italie	2,5%
Jamaïque	2,5%
Mexique	2,2%
Cuba	1,9%
Autres pays	7,1%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

#### Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Selon le pays d'origine déclaré par le fournisseur.

(3) La SAQ ne détient pas d'information relativement à la taille des entreprises

# **Troisième groupe d'opposition**



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers requis  
par le 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

Avril 2021

## TABLE DES MATIÈRES

### QUESTION NUMÉRO

Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.....	95
Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois. ....	96
La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans .....	97
Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux .....	98
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix .....	99
Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2020 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2020 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ .....	100
Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années .....	101
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur .....	102
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur .....	103

Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.....	104
Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes .....	105
Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégories d'emplois .....	106
Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants. ....	107
Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année .....	108
Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2021-2022 .....	109
Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2021-2022 .....	110
Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat .....	111
Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années.....	112
Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant au cours des trois dernières années .....	113
Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.....	114
Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif. ....	115
Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif. ....	116

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif .....	117
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.....	118
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif .....	119
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.....	120
Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert. ....	121
Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.....	122





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
95	Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTION 95

#### RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 147 du groupe de l'opposition officielle.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
96	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégorie d'emplois.



## **ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022**

<b>QUESTION 96</b>
--------------------

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 142 d) et e) du groupe de l'opposition officielle.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
97	La variation moyenne de prix, par catégorie de produits, sur trois ans et sur cinq ans.







**VARIATION MOYENNE DE PRIX AU LITRE (excluant les taxes)  
PAR CATÉGORIE DE PRODUIT**

CATÉGORIE	VARIATION ENTRE 2020 ET 2021
	Note 1
VINS	-0,51%
SPIRITUEUX	1,28%
BIÈRES, CIDRES, BOISSONS PANACHÉS ET AUTRES	-2,56%

Note 1 : Résultats préliminaires



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
98	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux.



# Question # 98

## Rémunération annuelle 2020-2021 - Président et chef de la direction ET Vice-présidents

Nom	Titre	Salaire annuel de base <sup>(1)</sup>	Salaire de base versé	Programme de rémunération variable annuelle <sup>(2)</sup>	Autres formes de rémunération <sup>(3) (4)</sup>	Allocation de transition
Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction	436 492	434 980	n.d.	13 098	
Édith Filion	Vice-présidente et chef de la direction financière	282 750	281 773	n.d.	27 689	
Luc Bourdeau	Vice-président, Chaîne d'approvisionnement	275 000	274 063	n.d.	23 582	
Jacques Farcy	Vice-président, Exploitation des réseaux de vente	266 189	265 265	n.d.	11 316	
Carl Boucher	Vice-président, Technologies de l'information	250 000	249 140	n.d.	19 414	
Alexandre Côté	Vice-président, Talents et expérience employé	240 000	240 677	n.d.	27 931	
Martine Comtois	Vice-présidente, Affaires corporatives et secrétaire générale	228 250	227 464	n.d.	29 133	
Sandrine Bourlet	Vice-présidente, Commercialisation	230 000	230 974	n.d.	23 219	
Marie-Hélène Lagacé	Vice-présidente, Affaires publiques et communications	212 000	205 839	n.d.	17 802	

(1) En 2020-2021, la SAQ a procédé à un gel salarial pour ses hauts dirigeants.

(2) Pour 2020-2021, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible.

(3) Avantages imposables liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles, au bilan de santé et aux assurances collectives sur la base de l'année civile 2020, ainsi que les allocations automobiles.

(4) En plus des montants indiqués, la présidente de la SAQ participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % sur son salaire. Les vice-présidents participent quant à eux au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Ils bénéficient également d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % sur la portion de leur salaire excédent le salaire maximum admissible par le biais d'un régime supplémentaire de retraite.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
99	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produit et par gamme de prix.



**QUESTION 99**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 149 de l'opposition officielle





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
100	Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2020 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2020 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ.



**QUESTION 100**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 146 de l'opposition officielle.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
101	Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années.





## Le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20\$

	2021 <sup>(3)</sup>
<b>Nombre de bouteilles</b> (en millions) <sup>(1)</sup>	129,4
<b>Ventes en dollars</b> (en millions de dollars) <sup>(1)(2)</sup>	1 811,2 \$

Note 1: Ventes réalisées auprès des consommateurs du réseau des succursales et agences

Note 2: Ventes brutes, incluant les taxes de vente

Note 3: Résultats préliminaires



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
102	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur.



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 102

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 158 de l'opposition officielle.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
103	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur.





Indiquer le nombre de produits québécois achetés et leur valeur  
En milliers de dollars et de caisses

2021 <sup>(1)</sup>

**Succursales et centres spécialisés <sup>(2)</sup>**

Nombre de caisses	4 139
Valeur des achats <sup>(3)</sup>	173 339 \$

**Réseau des grossistes-épiciers**

Nombre de caisses	4 674
Valeur des achats <sup>(3)</sup>	184 896 \$

**Notes**

(1) Résultats préliminaires.

(2) Concernant les achats des produits Origine Québec, Préparé au Québec et Embouteillé au Québec.

(3) La valeur des achats est déterminée selon le coût d'achat des produits auprès des fournisseurs.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
104	Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.





**Achat moyen par transaction effectué par les consommateurs**  
**Réseau des succursales**

**2021 <sup>1</sup>**

**Achat moyen - Consommateurs (1) (2)** **76,05 \$**

**Notes**

(1) Résultats préliminaires

(2) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes de vente) par le nombre de transactions.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
105	Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes.





**SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC**

**Structure de prix des cinq produits les plus vendus dans le réseau de succursales et d'agences de la SAQ comparables avec La Régie des alcools de l'Ontario (LCBO)**

Le Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ayant mis fin à la majorité de ses activités, aucun rapport relativement à la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes n'a été produit en 2020-2021.

La SAQ effectue une vigie de ses prix de détail avec différents «liquor board» canadien. Les résultats de la comparaison de prix effectué au cours de la dernière année, sur les produits communs commercialisés, démontrent que les prix de détail de la SAQ sont compétitifs. Ainsi près de 80% des vins et 80% des spiritueux et produits célébrations vendues à la SAQ le sont à des prix égaux ou inférieurs.

De plus, en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, la Société des alcools du Québec ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité.

	Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough (Format 750 ml)	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise (Format 1,14 litre)	Captain Morgan Original Spiced (Format 1,14 litre)	Sangiovese/Cab.- Sauv. Liano Umberto Cesari (Format 750 ml)	Smirnoff triple distillation vodka (Format 1,14 litre)
Prix de vente au détail au 28 mars 2021 - SAQ	19,95 \$	40,25 \$	40,50 \$	27,00 \$	36,00 \$
Prix de vente au détail au 28 mars 2021 - LCBO	19,95 \$	42,95 \$	43,95 \$	27,95 \$	42,45 \$



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
106	Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégorie d'emplois.



## Réponse # 106

### Augmentation salariale accordée en 2020-2021

Catégorie d'emploi	Augmentation échelle <sup>(1)</sup>		Avancement d'échelon <sup>(2)</sup> / performance*	TOTAL Ajustements salariaux accordés 2020-2021
	Date d'effet	%	%	%
Cadre et personnel non syndiqué	2020-04-01	1,75%	0,7%	2,4%
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	2020-04-01	1,75%	0,6%	2,3%
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	2020-04-01	2,00%	1,0%	3,0%
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	2020-04-01	1,50%	1,4%	2,9%

#### (1) Augmentation échelle

**Cadres et personnel non syndiqué** : Majoration de 1,75%

**Groupes syndiqués** :

**SEMB, SPTP et STTSAQ** : Majoration conforme à la convention collective

#### (2) Avancement d'échelon / performance

**Cadres et personnel non syndiqué** : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement excluant les hauts dirigeants et gestionnaires de niveaux G3 et G4 puisqu'un gel salarial a été appliqué.

**Groupes syndiqués** : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
107	Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants.



## QUESTION 107

### FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2020 (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Entraînement à la tâche	Bienvenue à la SAQ				
	<i>Nouvelle version (à compter du 4 juin 2019)</i>	1,5	Virtuel	837	1 255,5
	Rencontre d'accueil et d'intégration	3	402	402	1 206
	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ				
	<i>Nouvel employé (nouvelle version)</i>	1,25	Virtuel	853	1 066,25
	<i>Complément pour gestionnaire</i>	0,25	Virtuel	57	14,25
	<i>Rafraîchissement</i>	0,5	Virtuel	90	45
	Exercer son rôle de caissier	3	Virtuel	429	1 287
	Opérations de gestion dans Xstore	2	Virtuel	58	116
	Rendre la succursale prête aux affaires	1,42	Virtuel	2	2,84
	Animer une dégustation promotionnelle	0,5	Virtuel	213	106,5
	Réapprovisionnement de la succursale	1	Virtuel	348	348
	Rencontre avec le délégué syndical	1	94	94	94
	Les procédures de succursale	0,75	Virtuel	37	27,75
	SAQ Inspire	1	Virtuel	768	768
	Nouveaux conseillers en vin	38	1	16	608
	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS)				
	<i>Nouveaux COS</i>	15	3	23	345
	<i>COS remplaçant</i>	4	45	137	548
	Nouveau coordonnateur principal aux opérations en succursale (CPOS)	45	2	13	585
	Nouveau Coordonnateur de succursale Solo (CSS)	45	1	4	180
	Application pratique : Dégustation vins et spiritueux	1	Virtuel	5	5
	Nouveau Préposé d'entrepôt	16	12	19	304
	Nouveau Chauffeur	160	1	6	960
	SAQ.com – Accueil et intégration	0,5	4	5	2,5
	Contrôles prioritaires	0,5	Virtuel	31	15,5
Connaissance des produits	Découvrir le goût du vin	3	Virtuel	1 799	5 397
	Découvrir le goût des spiritueux	2,5	Virtuel	239	597,5
	Les vins de Bordeaux	2	Virtuel	63	126
	Les vins de France	3	Virtuel	116	348
	Les vins d'Espagne et du Portugal	2	Virtuel	69	138
	Les vins d'Italie	2,5	Virtuel	127	317,5
	Les vins d'Amérique du Nord	1,5	Virtuel	85	127,5
	Origine Québec	1,75	Virtuel	87	152,25
	Les vins d'Amérique du Sud	1,5	Virtuel	75	112,5
	Les Cocktails	1,25	Virtuel	226	282,5
	Conseiller les vins effervescents	1,75	Virtuel	514	899,5
	Formation spécialisée en distillerie	3	2	37	111
	Les vins d'Afrique du sud, de Nouvelle-Zélande et d'Australie	1,5	Virtuel	107	160,5

# QUESTION 107

## FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2020 (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
SST	Secourisme	16	10	19	304
	Équipements mobiles en entrepôt	2	1	5	10
	Chariot élévateur				
	<i>Succursale</i>	7	9	16	112
	<i>Formation de formateurs pour entrepôt</i>	16	2	5	80
	Mise à jour de la formation en entrepôt	3,25	1	2	6,5
	<i>Recharge de la batterie</i>	8	1	1	8
	Transpalette				
	<i>Succursale</i>	3,5	60	232	812
	<i>Entrepôts</i>	8	19	98	784
	<i>Pattes chevauchantes</i>	42	5	5	210
	<i>Contrebalancé</i>	20	4	4	80
	<i>Mise à jour en entrepôts</i>	3	15	25	75
	<i>Mise à jour sur pattes chevauchantes</i>	3	14	16	48
	<i>Mise à jour sur contrebalancé</i>	3	9	13	39
	Nacelle et harnais de sécurité				
	<i>Formation des formateurs</i>	16	1	2	32
	<i>Formation des employés</i>	4	1	28	112
	Inspection du harnais	8	1	3	24
	Prévenir les pertes : vols externes	0,75	Virtuel	384	288
	Prévenir les pertes : vols internes	0,25	Virtuel	470	117,5
	Intervenir auprès d'une clientèle difficile	0,75	Virtuel	507	380,25
	Manutention sécuritaire de charges				
	<i>En succursale</i>	0,75	Virtuel	2 440	1 830
	<i>En entrepôt</i>	4	5	60	240
	<i>Mise à jour en entrepôt</i>	1	57	270	270
	<i>Mise à jour pour formateurs</i>	4	1	11	44
	La Santé et la Sécurité au travail à la SAQ (en succursale)	0,75	Virtuel	42	31,5
	Le gestionnaire au cœur de la SST	0,50	Virtuel	55	27,5
	Utilisation sécuritaire du couteau rétractable	0,08	Virtuel	846	67,68
	Cadenassage				
	<i>Applications</i>	2	2	4	8
	<i>Formateur</i>	8	1	2	16
	La Santé et la Sécurité au travail à la SAQ (en succursale)	0,75	Virtuel	1	0,75
	SIMDUT				
	<i>WineGate – Règles de sécurité et méthodes de travail</i>	0,08	Virtuel	7	0,56
	<i>Azote Comprimé – Fiche de données de sécurité</i>	0,08	Virtuel	5	0,4
	<i>Fiches de données de sécurité</i>	0,08	Virtuel	5	0,4
Serv. client	4A+ - Service à la clientèle	2,5	Virtuel	370	925
	Maximiser l'expérience-client	0,75	Virtuel	7	5,25



## QUESTION 107

### FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2020 (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Outils technologiques	Suite office				
	<i>Excel</i>	15	1	1	15
	<i>Excel Fonctions avancées</i>	4	1	1	4
	<i>Outlook</i>	15	1	1	15
	<i>Outlook</i>	1	Virtuel	11	11
	JDE 9.2				
	<i>Acquisitions, biens et services</i>	0,25	Virtuel	2	0,5
	<i>Expérience usager</i>	0,25	Virtuel	1	0,25
	<i>Expérience usager – Avancé</i>	0,25	Virtuel	10	2,5
	Création de rapports dans l'entrepôt de données	6	1	5	30
	Bâtir une stratégie de médias sociaux efficace	7	1	1	7
	Certification de gouvernance IT en entreprise	8	1	1	8
	Produits LabVantage 8.5	4	1	2	8
	Fire Power et démo Open Shift	15	1	1	15
	Visio : Cartographie de processus BPMN	1,5	1	4	6
	Développement d'algorithmes et de programmation	12	1	1	12
	COBIT 2019	8	1	1	8
	ITIL 2011 : La gestion des actifs informatiques	7,5	1	1	7,5
	Les 10 technologies RH en 2020	1,5	Virtuel	1	1,5
	Technologies en gestion des talents	3	Virtuel	1	3
	Sécurité en ligne : Accréditation PCI	8	1	1	8
	Les Affaires : Transformation numérique	24	Virtuel	2	48
	Conférence en Data Marketing	16	Virtuel	1	16
	Cloud Sécurité Essentials	35	1	1	35
	Infrastructure informatique, Opérations et stratégies Cloud	30	1	1	30
	Espace RH-Paie				
	<i>Feuille de temps – Sigma</i>	0,4	Virtuel	5	2
	<i>Délégation</i>	0,08	Virtuel	2	0,16
	<i>Modification de la feuille de temps</i>	0,16	Virtuel	5	0,8
	<i>Saisie de temps par exception</i>	0,25	Virtuel	3	0,75
	<i>Navigation de base</i>	0,5	Virtuel	2	1

## QUESTION 107

### FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2020 (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Gestion	<i>Destination Leadership (programme interne)</i>				
	<i>Capsule savoir, vouloir, pouvoir</i>	0,25	Virtuel	3	0,75
	<i>Capsule influence</i>	0,5	Virtuel	4	2
	<i>Capsule développement des personnes</i>	0,5	Virtuel	1	0,5
	<i>Capsule communication</i>	0,5	Virtuel	2	1
	<i>Communiquer avec impact et agir avec courage</i>	7	1	9	63
	<i>Développer ses habiletés de coach</i>	3	2	25	75
	<i>Les défis de la gestion d'une équipe à distance</i>	0,17	Virtuel	5	0,85
	Maintenir mon efficacité quand tout s'accélère	7	1	7	49
	Mener des conversations difficiles	6	1	38	228
	Évolution des ressources humaines	16	1	2	32
	Animer ou participer à une réunion virtuelle	0,17	Virtuel	22	3,74
	Initiation à la direction de succursale (directeur remplaçant)	14	1	1	14
	Organiser le travail en succursale	0,5	Virtuel	3	1,5
	Planificateur d'horaire en succursale	1,5	Virtuel	31	46,5
	Code d'éthique et de conduite des employés	0,75	Virtuel	805	603,75
	Code d'éthique et de conduite des employés – volet gestionnaire	0,25	Virtuel	37	9,25
	Pandémie : préoccupations des gestionnaires	1,25	Virtuel	2	2,5
	Marketing personnalisé	1	Virtuel	3	3
	CNESST : Opposition à l'admissibilité d'un employé	7	1	1	7
	Perspectives économiques et financières	2,5	Virtuel	1	2,5
	Convention collective SEMB 2019-2023				
	<i>Article 8.27 - Non disponibilité 1 sur 4</i>	0,5	Virtuel	19	9,5
	<i>Article 10 :11</i>	0,75	Virtuel	46	34,5
	Règlement général sur la protection des données (RGPD)	7,5	1	1	7,5
	Développer son sens politique	3,5	Virtuel	1	3,5
	Gestion de projet				
	<i>Approche Scrum</i>	15	1	1	15
	<i>Approche Scrum</i>	1	1	1	1
	<i>Mode agile</i>	1,5	1	1	1,5
	Professional Scrum Product Owner	16	1	1	16
	Formation rémunération	7	1	1	7
	Centres commerciaux : quoi prévoir lors de réouverture	1,5	1	1	1,5
	Gérer une clientèle difficile	3	1	14	42
	Passer de l'événementiel au numérique	1,25	Virtuel	3	3,75
	ISO 14064-1 – Norme sur les gaz à effet de serre	30	Virtuel	8	240
	Norme sur les gaz à effet de serre	7,5	1	4	30
	Gouvernance créatrice de valeurs – Enjeux et défis	24	1	1	24
	Organisation d'événements éco responsables	1	Virtuel	5	5
	Formation professionnelle - Ingénieur	1	Virtuel	1	1
	Meilleures pratiques de gestion en chaîne d'approvisionnement	36	1	1	36
	Importance du marketing relationnel	3	Virtuel	1	3
	S'adapter aux transformations de demain en commercialisation	6	Virtuel	1	6
	Tendances marketing post-covid, les changements	4	Virtuel	1	4
	L'événement virtuel – une tendance qui marquera le après covid	1,5	Virtuel	1	1,5

**QUESTION 107****FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ****2020** (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020)

	Approvisionnement en temps de Covid	8	Virtuel	1	8
	Impact d'un programme de fidélisation Post-pandémie	4	Virtuel	1	4
	Outils pour réinventer les événements	1	Virtuel	1	1
	Équilibre entre pratiques Marketing et respect de la diversité et l'inclusion	7	Virtuel	1	7
<b>Autres</b>	Changements climatiques	7	1	1	7
	Technique de communications : le storytelling	7	1	1	7
	Organisation d'événement	7	1	1	7
	Anglais	30	1	1	30
	S'adapter au changement	7	Virtuel	2	14
	Respecter les conventions typographiques	3,5	1	1	3,5
	Gestion des matières résiduelles	15	1	1	15
	Introduction au développement durable	1	Virtuel	3	3
	Service à la clientèle	9	Virtuel	1	9



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
108	Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégorie d'emplois et par année.



## **ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022**

<b>QUESTION 108</b>
---------------------

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 152 du groupe de l'opposition officielle.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
109	Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les objectifs pour 2021-2022.





**QUESTION 109**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 140 de l'opposition officielle



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
110	Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévisions pour 2021-2022.



**QUESTION 110**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 140 de l'opposition officielle



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
111	Nombre de cartes de fidélité <i>Inspire</i> émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

### QUESTION 111

#### RÉPONSE :

Depuis le lancement de SAQ Inspire, en octobre 2015, la Société des alcools du Québec a émis 4 535 096 cartes représentant 2 824 103 comptes (maximum de deux cartes par compte).

Au cours de l'exercice financier 2020-2021, des points d'une valeur de 48 M\$ ont été émis à la clientèle et des points d'une valeur de 44,4 M\$ ont été échangés au cours de la même période.

Chaque semaine, les membres reçoivent des offres adaptées en fonction de leur profil d'achat et de leur profil de goût. Ces offres (produits, rencontres, événements) sont axées sur la découverte et le plaisir. De plus, les clients ont accès à leur compte en ligne et peuvent y retrouver leur historique d'achat ainsi que leur profil d'achat (voir document en annexe).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

## INFORMATIONS RECUEILLIES À L'INSCRIPTION

Besoin d'aide ? SAQ Inspire

Mon compte Sainte-Dorothée English

100 Produits Nouveautés Promotions Inspiration À propos 100 ans

Accueil Mon compte M'inscrire

### M'inscrire

#### Créer mon compte

Profitez d'une foule d'avantages avec un compte SAQ : acheter en ligne, ajouter des produits à vos favoris et plus encore.

Mon compte \* champs requis

Courriel \*

gen\_pierri@yahoo.ca

Confirmation du nouveau courriel \*

Mot de passe \*

\*\*\*\*\*

Confirmation du mot de passe \*

Facilité du mot de passe Aucun mot de passe

protégé par reCAPTCHA Confirmez votre identité

### SAQ Inspire

Complétez votre inscription afin de pouvoir échanger vos points et profiter de l'expérience personnalisée SAQ Inspire.

Découvrez SAQ Inspire

inspire

☐ Je veux compléter mon inscription et profiter des nombreux avantages du programme SAQ Inspire

☐ Oui, j'ai déjà reçu une carte SAQ Inspire en succursale

Numéro de l'une de vos cartes

☐ Non, j'en veux une

AVIS: En choisissant cette option, vous acceptez les [modalités et conditions du programme SAQ Inspire](#).<sup>1,2</sup>

De plus, vous confirmez votre consentement à recevoir des communications électroniques de la SAQ. Il vous sera possible de retirer votre consentement en modifiant vos préférences de communication ou en cliquant sur le lien Désabonnement dans le bas de l'infobulle.

Pour toute question, communiquez avec le Centre de relation-clientèle au 1 866-879-2025.

### Compléter mes informations

### Mes informations personnelles

\* champs requis

Titre \*

Monsieur

Prénoms \*

Nom \*

Date de naissance \*

2021-4-7

Code postal \*

A1A2B2



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

## HISTORIQUE D'ACHAT

Besoin d'aide ? SAQ inspire

Bonjour Genevieve 23 130 points | 23,13 \$

Sainte-Dorothée

Englis

100

Produits Nouveautés Promotions Inspiration À propos 100 ans

Mon compte

Mes offres inspire

**Mon historique d'achat**

Mon relevé de points

Mes communications

Mes listes de favoris

Mes commandes en ligne

Mes loteries

Mes adresses

Mes avis










Mes infos personnelles

### Mon historique d'achat

Envie de retrouver cette délicieuse bouteille dégustée entre amis que tout le monde a aimée, mais dont vous avez oublié le nom? Parcourez la liste de vos achats pour vous rafraîchir la mémoire.

12 derniers mois

Ordre alphabétique (A-Z)

 <p><b>Absolut</b> Vodka   750 ml Suède</p>	 <p><b>Adega de Pegões Colheita</b> Selecccionada Peninsula de Setubal Vin blanc   750 ml Portugal</p>	 <p><b>Adega de Penafiz Dão 2020</b> Vin blanc   750 ml Portugal</p>
 <p><b>Albert Bichot Bourgogne</b> Aligoté Vin blanc   750 ml France</p>	 <p><b>Albert Bichot Chablis</b> Vin blanc   375 ml France</p>	 <p><b>Albert Bichot Chardonnay</b> Vieilles Vignes Vin blanc   750 ml France</p>
 <p><b>Aperol</b> Apéritif à base de gentiane   750 ml Italie</p>	 <p><b>Argyros Atlantis 2019</b> Vin blanc   750 ml Grèce</p>	 <p><b>Asteria Fanò Asolo Prosecco</b> 2017 Vin mousseux   750 ml Italie</p>

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

## PROFIL D'ACHAT

9 h 52

← Profil d'achat

Type de profil

Connaisseur



12 derniers mois

Mon profil



Vin

76%

Prix moyen

12 \$ - 15 \$



Spiritueux

12%

Prix moyen

40 \$ - 50 \$



Champagne et  
mousseux

3%

Prix moyen

Moins de 10 \$

Mes produits les plus achetés



Adega de Pegões Colheita  
Seleccionada Peninsula de  
Vin blanc | 750 ml | Portugal

10 h 06

← Profil d'achat

Mes produits les plus achetés



Adega de Pegões Colheita  
Seleccionada Peninsula de  
Vin blanc | 750 ml | Portugal



François Lurton les Fumées  
Blanches Côtes de Gascogne  
Vin blanc | 750 ml | France



Lindeman's Bin 65 Chardonnay  
Vin blanc | 750 ml | Australie



Gérard Bertrand Languedoc  
Côte des Roses 2019  
Vin rosé | 375 ml | France

10 h 06

← Profil d'achat

Mon profil vins

Couleurs



Vin blanc

77%



Vin rosé

18%



Vin rouge

4%

Pays



France

49%



Portugal

12%



Australie

11%

Pastilles de goût



Aromatique et rond

29%



Fruité et vif

29%



Fruité et léger

19%

10 h 06

← Profil d'achat

Pastilles de goût



Aromatique et rond

29%



Fruité et vif

29%



Fruité et léger

19%

Mon profil spiritueux

Types de spiritueux



Base

94%



Liqueur

6%

Pastilles de goût - spiritueux fins



Gin - Épicé

38%



Gin - Forestier /boreal

31%



Gin - Floral

12%

Nombre moyen d'articles par transaction  
(12 derniers mois)

11.6



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
112	Variation moyenne de prix, par type de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années.



**QUESTION 112**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 97 du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
113	Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, le prix coûtant, au cours des trois dernières années.



## ***SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC***

---

### **Modification à la structure de prix**

**Au cours de l'exercice financier 2020-2021, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.**

- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2020.
- Avec l'émergence de spiritueux et de boissons panachées («coolers») à faible taux d'alcool ou sans alcool, introduction de deux nouvelles structures de majoration spécifiques:
  - Spiritueux contenant 0,5% et moins d'alcool
  - Boissons panachées («coolers») contenant 0,5% et moins d'alcool

Ces deux nouvelles structures de majoration s'ajoutent aux structures de majoration déjà présentes pour les vins et bières désalcoolisés.

- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

**Au cours de l'exercice financier 2019-2020, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.**

- En avril 2019, la Société des alcools du Québec se classait au 1er rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1er rang pour les spiritueux.
- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2019.
- Retrait de la surtaxe de 10% sur la valeur douanière des whiskeys américains imposée par le gouvernement canadien le 1er juillet 2018. En mai 2019, le gouvernement du Canada a cessé ses contre-mesures à la suite de la suppression des tarifs imposés par les États-Unis sur l'acier et l'aluminium.
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
114	Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.



**QUESTION 114**

**RÉPONSE :**

La Société des alcools du Québec (SAQ) se conforme à la Loi sur le drapeau et les emblèmes du Québec (L.R.Q., c. D-12.1, a. 2 et 6) et au Règlement sur le drapeau du Québec.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
115	Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTIONS 115 À 120

#### RÉPONSE :

Les réponses aux questions 115 à 120 sont incluses au cartable de la SQDC



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
116	Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.





## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTIONS 115 À 120

#### RÉPONSE :

Les réponses aux questions 115 à 120 sont incluses au cartable de la SQDC



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
117	Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTIONS 115 À 120

#### RÉPONSE :

Les réponses aux questions 115 à 120 sont incluses au cartable de la SQDC



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
118	État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTIONS 115 À 120

#### RÉPONSE :

Les réponses aux questions 115 à 120 sont incluses au cartable de la SQDC





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
119	Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTIONS 115 À 120

#### RÉPONSE :

Les réponses aux questions 115 à 120 sont incluses au cartable de la SQDC



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
120	Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### QUESTIONS 115 À 120

#### RÉPONSE :

Les réponses aux questions 115 à 120 sont incluses au cartable de la SQDC



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
121	Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.



**QUESTION 121**

**RÉPONSE :**

Le projet pilote SAQ en épicerie s'inscrit dans la stratégie de la SAQ de proposer des concepts de magasinage adaptés aux besoins de sa clientèle. À ce jour, cette nouvelle succursale est profitable pour la SAQ.

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).





# ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

Demande de renseignements particuliers du 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

Question numéro	Libellé de la question
122	Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.



## Étude des crédits 2021-2022

### QUESTION 122

#### **RÉPONSE :**

Cette question s'adresse au ministère de l'Économie et de l'Innovation.