

# Bilan des réalisations



Des **actions** pour le présent  
Une **vision** pour l'avenir

BILAN DES RÉALISATION 2004-2005  
Direction régionale de l'Estrie

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

Québec



Nous apportons un soin particulier à la réalisation de la présente publication. Cependant, nous déclinons toute responsabilité et prions le lecteur de bien vouloir nous excuser pour toute erreur qui pourrait s'y trouver.

*Nota :* La forme masculine utilisée dans le présent rapport désigne aussi bien les femmes que les hommes lorsque le contexte s'y prête, et ce, dans le seul but d'alléger le texte.

**Pour information, veuillez vous adresser à la :**

Direction régionale de l'Estrie du MAPAQ

4260, boulevard Bourque  
Rock Forest (Québec) J1N 2A5

Téléphone : (819) 820-3001  
Télécopieur : (819) 820-3942  
dir.reg.estrie@mapaq.gouv.qc.ca

**Site Internet de la Direction régionale de l'Estrie**

[www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie/](http://www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie/)

**Production**

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de  
l'Alimentation (MAPAQ),  
Direction régionale de l'Estrie.  
Julie Devost, MAPAQ  
Réjean Gilbert, technicien en géomatique

**Révision linguistique**

Julie Devost, MAPAQ  
Huguette Audet, MAPAQ

*Collaboration*

Francine Paradis, MAPAQ

© **Gouvernement du Québec**

## Table des matières

<b>LISTE DES ABRÉVIATIONS .....</b>	<b>3</b>
<b>RÉGION DE L'ESTRIE .....</b>	<b>4</b>
<b>DIRECTION RÉGIONALE DE L'ESTRIE .....</b>	<b>6</b>
<b>FAITS SAILLANTS 2004-2005 .....</b>	<b>7</b>
<b>RÉSULTATS STRATÉGIQUES .....</b>	<b>9</b>
PRIORITÉ : GESTION DURABLE DES RESSOURCES.....	9
PRIORITÉ : DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE .....	13
PRIORITÉ : ORIENTATION DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL.....	16
PRIORITÉ : MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE .....	19
<b>AIDE FINANCIÈRE 2004-2005 .....</b>	<b>20</b>
RÉPARTITION DE L'AIDE FINANCIÈRE ACCORDÉE PAR LE MAPAQ-QUÉBEC .....	20
RÉPARTITION DE L'AIDE FINANCIÈRE ACCORDÉE PAR LE MAPAQ-ESTRIE .....	20
<b>PERSPECTIVES 2005-2006 .....</b>	<b>21</b>

## Liste des abréviations

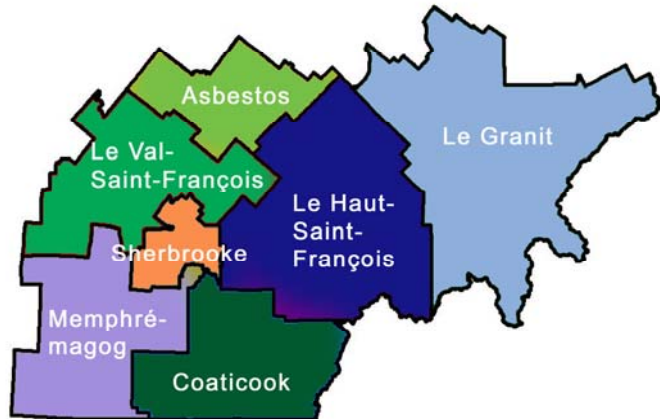
<b>Abréviations</b>	<b>Noms</b>
<b>AAC</b>	Agriculture et agroalimentaire Canada
<b>ADA</b>	Association des détaillants en alimentation
<b>APANQ</b>	Association des producteurs d'arbres de Noël
<b>CACE</b>	Conseil agrotouristique des Cantons-de-l'Est
<b>CAE</b>	Club agroenvironnemental de l'Estrie
<b>CIBLE</b>	Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie
<b>CLD</b>	Centre local de développement
<b>COGESAF</b>	Comité de gestion du bassin versant de la rivière St-François
<b>CRAAQ</b>	Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec
<b>CRÉ</b>	Conférence régionale des élus
<b>CREE</b>	Conseil régional en environnement de l'Estrie
<b>CRFA</b>	Collectif régional de la formation agricole
<b>CRIFA</b>	Centre régional d'initiatives et de formation en agriculture
<b>CTA</b>	Compagnie des travailleurs agricoles
<b>DEC</b>	Développement économique Canada
<b>FADQ</b>	La Financière agricole du Québec
<b>MAPAQ</b>	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
<b>MDDEP</b>	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
<b>MDEIE</b>	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
<b>MRC</b>	Municipalité régionale de comté
<b>RAPPEL</b>	Regroupement des associations pour la protection de l'environnement, des lacs et des cours d'eau
<b>SADC</b>	Société d'aide au développement des collectivités
<b>SAGE</b>	Schémas d'action globale pour l'eau
<b>SCCPQ</b>	Société des chefs cuisiniers et pâtisseries du Québec
<b>UPA</b>	Union des producteurs agricoles

## Région de l'Estrie

### Sa géographie

La région de l'Estrie occupe une superficie de plus d'un million d'hectares. Elle regroupe la Ville de Sherbrooke et six municipalités régionales de comté, soit les MRC d'Asbestos, de Coaticook, de Memphrémagog, Le Haut-Saint-François, Le Granit et Le Val-Saint-François.

Le réseau hydrique est essentiellement constitué des bassins des rivières Saint-François, Chaudière, Nicolet, Missisquoi et Yamaska. Le bassin de la rivière Saint-François couvre près des deux tiers de la région.



### L'industrie agroalimentaire de l'Estrie, c'est...

L'industrie agroalimentaire procure du travail à 19 300 personnes en Estrie, ce qui représente 14 % de tous les emplois de la région (soit un emploi sur sept). Son produit intérieur brut (PIB) est estimé à 490 millions de dollars, soit 6 % du PIB de l'ensemble de l'économie régionale.

Les 2 756 entreprises agricoles de la région de l'Estrie occupent environ 31 % du territoire, avec des superficies équivalentes en culture et en boisé. Près de 77 % des superficies en culture sont en fourrages (58 %) ou pâturages (19 %). Les revenus agricoles totalisent plus de 340 millions de dollars.

#### RÉPARTITION DES ENTREPRISES AGRICOLES ENREGISTRÉES AU MAPAQ (2003)

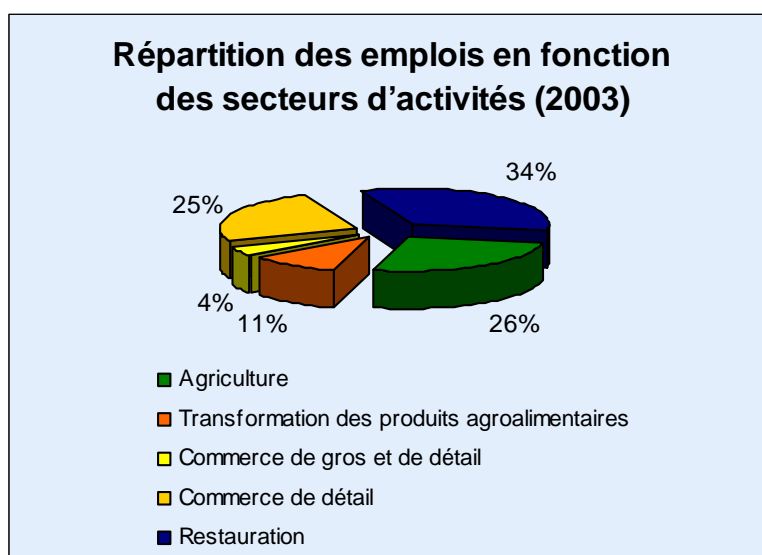
Type de production	% des revenus	% des exploitations agricoles
Production laitière	49,3 %	28,2 %
Production de bovins de boucherie	10,3 %	25,9 %
Acériculture	6,7 %	17,8 %
Grandes cultures	3,0 %	5,2 %
Horticulture	4,0 %	4,9 %
Production porcine	16,6 %	4,6 %
Productions ovine et caprine	1,1 %	3,8 %
Autres cultures	2,1 %	3,8 %
Culture des arbres de Noël	4,7 %	3,6 %
Autres productions animales	2,3 %	2,2 %

### RÉPARTITION PAR MRC DES EXPLOITATIONS AGRICOLES ENREGISTRÉES AU MAPAQ (2003)

<i>MRC</i>	<i>Revenus (en millions de \$)</i>	<i>Nombre d'entreprises agricoles</i>
Coaticook	127,7	606
Le Granit	55,8	598
Le Haut-Saint-François	60,8	489
Le Val-Saint-François	56,5	464
Memphrémagog	21,9	258
Asbestos	33,1	251
Ville de Sherbrooke	11,2	90

### RÉPARTITION DES EMPLOIS EN FONCTION DES SECTEURS D'ACTIVITÉS (2003)

<i>Secteur</i>	<i>Nombre d'emplois</i>
Agriculture	5 200
Transformation des produits agroalimentaires	1 600
Commerce de gros et de détail	800
Commerce de détail	5 000
Restauration	6 700



## Direction régionale de l'Estrie

### ***Une organisation au centre de l'évolution de l'agroalimentaire de la région***

Un équipe dynamique de 35 personnes, réparties dans trois centres de services, qui soutiennent les secteurs prioritaires par :

- de l'expertise de pointe
- des projets innovateurs
- des aides financières ciblées
- de l'information vulgarisée

#### **ENGAGÉE DANS UNE MISSION ESSENTIELLE**

Influencer et soutenir l'essor de l'industrie agroalimentaire québécoise dans une perspective de développement durable

#### **PORTEUSE D'UNE VISION D'AVENIR**

Chef de file et partenaire pour une industrie agroalimentaire prospère et variée, tournée vers la valeur ajoutée, produisant des aliments sains dans le respect de l'environnement et en appui au développement de la région

#### **CENTRÉE SUR DES PRIORITÉS D'ACTION**

- La gestion durable des ressources (agroenvironnement)
- Le développement économique du secteur agroalimentaire
- L'orientation du développement régional
- La mise en valeur du territoire et des activités agricoles

### ***Ses secteurs d'intervention et le pourcentage du temps alloués à chacun***

Soutien à l'entrepreneuriat*	23,7 % *
Innovation ou transfert technologique*	19,3 % *
Orientation du développement	19,6 % *
Mise en valeur du territoire, des activités agricoles	4,2 % *
Protection des intérêts agricoles	1,7 % *
Administration de lois, de politiques, de règlements et de programmes*	33,9 %

\* Ces interventions se situent soit en gestion durable des ressources (agroenvironnement) ou en développement économique du secteur agroalimentaire

## Faits saillants 2004-2005

### *Une approche par bassin versant mobilisatrice*

Fondée sur une démarche de concertation, l'approche par bassin versant vise principalement à réduire la pollution diffuse. En Estrie, cette démarche a entraîné la mise sur pied de plusieurs projets :

- **Projet Bassin versant Ascot de la rivière aux Saumons**  
Le MAPAQ-Estrie s'est associé aux forces du milieu : l'UPA-Estrie, les syndicats de base de Sawyerville et de Coaticook et le CAE. Le MDDEP contribue au projet en évaluant la qualité de l'eau. Une analyse a été amorcée auprès de 10 entreprises sur 105.
- **Projet Schéma d'action global pour l'eau (SAGE)**  
Huit bassins versants ont été analysés par RAPPEL. Par son expertise en gestion environnementale, le MAPAQ-Estrie a soutenu RAPPEL dans l'implantation des SAGE.

### *Une expertise pour réduire l'utilisation des pesticides*

Fort de son expertise, le MAPAQ-Estrie met celle-ci à profit en participant à différents réseaux qui permettent d'identifier les insectes ravageurs et les pathologies en vue de pratiquer la **lutte intégrée**. Ainsi, l'utilisation des pesticides peut être plus ciblée quant au moment de l'application, à la quantité à appliquer et à la méthode utilisée.

- Participation à six Réseaux d'avertissements phytosanitaires (RAP)
- Surveillance d'insectes ravageurs et de pathologies (six projets)
- Démonstration de la technique d'arrosage en bande

Les activités ont été réalisées en collaboration avec le CAE.

### *Un transfert technologique constant*

Par son engagement dans sept projets d'innovation et de transfert technologique, le MAPAQ-Estrie favorise :

- le développement de solutions agroenvironnementales;
- le développement de nouvelles technologies;
- l'étude du potentiel de développement de nouvelles cultures et de nouveaux produits;
- l'implantation de ces nouveaux projets.

Plusieurs partenaires ont participé à la réalisation de ces projets. Notons, entre autres, la CRÉ, le CIBLE, les CLD et le CAE.



### ***Un rapprochement novateur entre citoyens et producteurs***

Le projet Au gré des champs permet aux citoyens de visiter près de 40 entreprises qui leur font connaître le monde agricole. Sept circuits agrotouristiques ont été mis en place dans la région touristique des Cantons-de-l'Est :

- Brome-Missisquoi;
- Coaticook–Haut-Saint-François;
- Memphrémagog;
- Memphrémagog-Coaticook;
- Mégantic–Haut-Saint-François;
- Route des vins;
- Val-Saint-François–Asbestos.

Mentionnons que le CACE coordonne le dossier.

### ***Un maillage « De la terre à la table » toujours actuel***

Pour stimuler l'essor du milieu agricole et agroalimentaire, la concertation est de mise. Ainsi, le MAPAQ-Estrie a fait preuve de proactivité concernant :

- la réalisation du Plan stratégique de développement du secteur agroalimentaire de l'Estrie 2004-2009;
- la négociation des ententes de partenariat vouées au développement économique;
- le maillage des différents acteurs du milieu.

### ***Vers la cohabitation harmonieuse***

Pour faire connaître aux citoyens les progrès accomplis en matière d'agroenvironnement par les productrices et producteurs agricoles...

- plus de 45 articles ont été diffusés, entre autres par *La Nouvelle agricole de l'Estrie*, journal tiré à 55 000 exemplaires;
- le MAPAQ-Estrie a été présent dans cinq entreprises lors de la journée Portes ouvertes sur les fermes du Québec 2004.

## Résultats stratégiques

### **Priorité : Gestion durable des ressources**

#### **DÉFI**

Le défi des entreprises agricoles consiste à maintenir leur développement en assurant la pérennité, tant celle de l'entreprise que celles du milieu et de l'environnement. Ainsi, la protection de l'environnement interpelle directement les entreprises agricoles.

#### **OBJECTIFS STRATÉGIQUES**

Pour encourager et soutenir les exploitations dans leur démarche agroenvironnementale, le MAPAQ-Estrie cible trois objectifs :

- la conformité réglementaire en mettant l'accent sur
  - le retrait des animaux des cours d'eau,
  - la gestion du phosphore,
- la réduction de l'érosion des sols,
- la réduction de l'utilisation des pesticides.

#### **INTERVENTIONS DE COMMUNICATION CIBLÉES**

- Au total, près de 710 participants ont été sensibilisés par 3 journées d'information, 1 colloque, 2 démonstrations à la ferme, 13 conférences, 1 participations avec le stand
- Participation à l'élaboration du guide pratique Gestion des rebuts à la ferme
- 44 articles ont été publiés dans la Nouvelle agricole de l'Estrie qui est tirée à plus de 55 000 exemplaires
- Parution d'articles dans les revues suivantes
  - Charo Lettre, de l'Association Charolais du Québec
  - Concert'EAU, du COGESAF
  - Journal La Branche, de l'APANQ
  - Lien durable, du CAE
  - La Terre de chez nous, de l'UPA

#### **APPROCHE PAR BASSIN VERSANT**

Le MAPAQ-Estrie encourage l'approche par bassin versant pour sensibiliser le milieu à l'importance de l'agriculture durable et pour accompagner les entrepreneurs agricoles dans leur démarche agroenvironnementale. En plus de la conformité réglementaire, les actions du MAPAQ-Estrie visent à améliorer la qualité de l'eau en limitant l'apport de sédiments au cours d'eau.

#### **Projet Schéma d'action global pour l'eau**

RAPPEL a terminé, en septembre 2004, l'inventaire des problèmes environnementaux dans huit bassins identifiés au projet. Le MAPAQ-Estrie, ayant développé une vaste expertise dans la gestion environnementale, a soutenu RAPPEL dans l'implantation des SAGE, et ce, en élaborant des solutions applicables par le milieu agricole.

#### **Projet du bassin versant Ascot de la rivière aux Saumons**

L'année 2004-2005 a favorisé la mobilisation du milieu. Le MAPAQ-Estrie s'est associé aux forces du milieu pour développer le projet : l'UPA-Estrie, les Syndicats de base de Sawyerville

et de Coaticook, le CAE. Le MDDEP contribue au projet par l'évaluation de la qualité de l'eau durant tout le projet.

En phase d'implantation, l'équipe a déjà encadré cinq entreprises pour l'aménagement de berges et l'installation d'aires d'abreuvement hors cours d'eau. De plus, l'inventaire des problèmes d'érosion de sol est en cours de réalisation : 10 entreprises sur 110 ont été inspectées.

## **TRAVAIL EN PARTENARIAT**

### ***Table de concertation en agroenvironnement***

Composée du MAPAQ, du MDDEP, de l'UPA, du CREE, de la FADQ, de la Table des préfets, du CAE et de la Fédération des caisses Desjardins, la Table de concertation en agroenvironnement favorise les échanges et une approche commune de la gestion des priorités agroenvironnementales en Estrie. Cette table a été, en 2004, présidée et organisée par le MAPAQ-Estrie.

### ***Projet AGRISO***

L'implantation d'une certification agroenvironnementale (ISO 14001) a été poursuivie. Cette collaboration entre le CREE, le MAPAQ, le MDDEP, la CRÉ et l'UPA, avec la participation du CAE, permettra l'implantation d'un système de gestion environnementale dans près de 35 entreprises de la région.

### ***Club agroenvironnemental de l'Estrie***

En partenariat avec le MAPAQ, le CAE soutien directement les productrices et producteurs en matière d'agroenvironnement.

▪ Aide financière octroyée par le MAPAQ (Prime-Vert)	206 700 \$
▪ Nombre d'entreprises membres du CAE	404 entreprises
▪ Nombre de PAA réalisés par le CAE	423 PAA
▪ Nombre de projets réalisés par le CAE	6 projets
▪ Aide financière reliée à ces projets	13 899,70 \$

## **RÉSULTATS CONVAINCANTS**

### ***Réduction de la pollution diffuse***

Par sa contribution financière qui s'élève à 621 772 \$, depuis 2001, le MAPAQ-Estrie s'efforce de trouver des solutions adaptées aux entreprises agricoles et de les implanter pour réduire la pollution diffuse.

### **AMÉNAGEMENT D'AIRES D'ABREUVEMENT HORS COURS D'EAU**

Depuis 2001, l'équipe des conseillers en agroenvironnement a choisi comme priorité d'intervention l'aménagement d'aires d'abreuvement hors cours d'eau. Ainsi, 28 entreprises agricoles se sont conformées au règlement. En 2004-2005, 71 plans d'aménagement de systèmes d'abreuvement ont été complétés. De ce nombre, 35 projets ont été réalisés.

#### PROJETS RÉALISÉS DANS LE CADRE DU PROGRAMME PRIME-VERT

Type de projets réalisés	Nombre de projets implantés en entreprise	Aide financière octroyée en 2004-2005
Rampes d'épandage	59	137 710
Sites d'abreuvement hors cours d'eau	34	107 812
Bandes riveraines	4	36 748
Haies brise-vent	10	10 117
Travail réduit du sol ou implantation de la pratique de semis-direct	6	6 607

#### **Réduction de la pollution localisée**

Par sa contribution financière qui s'élève à 30 271 744 \$, depuis 1998, le MAPAQ-Estrie s'efforce de développer et d'implanter des solutions adaptées pour réduire la pollution localisée.

#### **GESTION DU PHOSPHORE**

Après l'analyse sur l'ampleur réelle des surplus en phosphore, l'Estrie n'est pas considérée comme une région ayant des surplus. Toutefois, dans une démarche d'accompagnement, une analyse approfondie de la situation de certaines entreprises agricoles a été faite pour les aider à trouver des solutions adaptées pour régler leur problème de surplus de phosphore.

En ce qui a trait à la production porcine, deux bilans alimentaires ont été réalisés pour déterminer les rejets et pour mettre en place des solutions à long terme pour réduire les rejets de phosphore par l'alimentation.

#### PROJETS RÉALISÉS DANS LE CADRE DU PROGRAMME PRIME-VERT

Type de projets réalisés	Nombre de projets implantés en entreprise	Aide financière octroyée en 2004-2005
Construction de structure d'entreposage	14	723 493
Aménagement de solutions alternatives proposées par le <i>Guide de bonnes pratiques</i>	6	256 093
Gestion des eaux de laiterie	2	40 000
Aménagement pour réduire le volume de fumier à stocker ou augmenter la capacité de le stocker	1	20 000
Réseau de vérification du <i>Guide de bonnes pratiques</i>	1	1 000

***Réduction de l'utilisation des pesticides***

Par la participation active au Réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP), le MAPAQ-Estrie favorise la réduction de l'utilisation de pesticides. Le MAPAQ-Estrie est partenaire des réseaux suivants :

- arbres de Noël,
- cultures en serres,
- grandes cultures,
- pépinières ornementales,
- petits fruits,
- pommier.

Par le suivi d'insectes ravageurs et de pathologie ou par l'introduction de prédateurs acariens, le MAPAQ-Estrie favorise la lutte intégrée contre :

- la légionnaire uniponctué,
- le puceron du soya,
- la cécidomye du sapin,
- la varroase,
- la tavelure,
- la tétranyque.

## **Priorité : Développement économique du secteur agroalimentaire**

### **DÉFI**

L'ouverture des marchés internationaux pousse les entreprises du secteur agroalimentaire à performer, à se distinguer, à innover. Les entreprises ont ainsi le défi d'être rentables et efficaces afin de se positionner tant sur les marchés de masse que sur les marchés de créneaux.

### **OBJECTIFS STRATÉGIQUES**

Pour encourager et soutenir les exploitations dans leur démarche, le MAPAQ-Estrie cible quatre objectifs :

- la création d'emplois,
- l'efficacité des entreprises,
- l'implantation de technologie d'avant-garde,
- la diversification des revenus.

### **INTERVENTIONS DE COMMUNICATION CIBLÉES**

- Au total, plus de 2460 participants ont été sensibilisés par 2 journées d'information, 2 colloques, 10 démonstrations à la ferme, 4 visites industrielles, 23 conférences, 1 participation avec stand.
- 67 articles ont été publiés dans la Nouvelle agricole de l'Estrie qui est tirée à plus de 55 000 exemplaires.
- 2 feuillets techniques sur l'implantation d'une nouvelle technologie en production laitière
- 1 fiche technique sur le coût de construction de bergerie
- 1 vidéo sur les techniques dans la production de fibres de lamas et alpagas
- Profil de la transformation alimentaire de la région de l'Estrie
- Plusieurs conseillers alimentent le site Internet Agri-Réseau ainsi que le site du MAPAQ et celui du MAPAQ-Estrie
- Parution d'articles dans les revues suivantes :
  - Charo Lettre, de l'Association Charolais du Québec
  - L'Écho de Frontenac, journal hebdomadaire
  - Les Actualités d'Asbestos, journal hebdomadaire
  - Solidarité agricole, journal de l'UPA-Estrie
  - Lien durable, du CAE

### **CRÉATION D'EMPLOIS**

En **démarrage d'entreprise, expansion et diversification des revenus à la ferme**, 49 projets d'entreprise ont reçu un appui technique ou financier totalisant 207 080 \$. Cela a permis de créer 55 emplois et d'en consolider 186, et a généré un investissement total de 9,2 M\$.

En **transformation agroalimentaire**, 50 entreprises ont reçu un appui technique. Parmi celles-ci, 15 se sont vu accorder un appui financier total de 69 490 \$. Cela a permis de créer 10 emplois, d'en consolider 103, et de soutenir un investissement total de 12,4 M\$.

En **relève et établissement**, une aide financière de 45 210 \$ a permis à 20 familles de bénéficier d'un accompagnement spécialisé dans leur processus de transfert de propriété.

## **EFFICACITÉ DES ENTREPRISES**

### ***Programme d'analyse des troupeaux de boucherie du Québec***

Afin d'améliorer la régie des troupeaux bovins et la sélection génétique de ceux-ci, un suivi du PATBQ a été réalisé dans 34 entreprises. Ce programme permet de comparer une entreprise à une autre, de trouver ses forces et ses faiblesses et de fixer des objectifs de résultats.

### ***Tom'Pousse***

Pour assurer un suivi de la croissance et de la productivité des plants de tomates, Tom'Pousse est utilisé dans plusieurs entreprises estriennes (plus de 700 abonnés à l'échelle de la province). Cet outil de diagnostic a été développé spécifiquement pour les producteurs de tomate en serre afin de faciliter la régie de leur culture et d'optimiser leur rendement. Il permet aussi aux producteurs d'acquérir des notions importantes sur la gestion du climat en serre, la consommation en énergie et en eau, ainsi que sur l'équilibre végétatif et reproductif des plants. Le MAPAQ-Estrie fait le suivi technique chez 2 entreprises.

### ***Transformation alimentaire***

Dans le cadre du programme Encadrement PME, 9 entreprises ont été subventionnées. Soutenus dans le développement du volet marketing, 2 entreprises ont profité du programme. Et, 7 entreprises en transformation ont bénéficié de l'expertise technologique de Cintech agroalimentaire. Elles ont pu faire un diagnostic technologique, une mise au point de procédés ou encore travailler à la résolution d'une problématique ciblée.

## **IMPLANTATION DE TECHNOLOGIE D'AVANT-GARDE**

### ***Grande culture***

- Implantation d'un séchoir à foin avec déshumidificateur – 1 entreprise
- Introduction du blé à pain biologique – 1 entreprise

### ***Horticulture***

- Adaptation de machinerie pour l'emballage et la mise en ballots de plants de sapin – 1 entreprise
- Essai à la ferme de nouvelles techniques en production de fraise – 1 entreprise
- Essai de la culture du luffa – 1 entreprise
- Essai et évaluation de 4 variétés de poivrons biologiques en serre – 1 entreprise
- Essais de nouveaux cultivars de fraises (12) et de bleuets (8) – 2 entreprises
- Isolation d'un entrepôt à légumes réfrigéré – 1 entreprise

### ***Production bovine***

- Implantation d'un nouveau type de corral – 1 entreprise
- Implantation d'un nouveau type de huileur – 10 entreprises
- Implantation de l'utilisation de caveçon – 37 entreprises

## **DIVERSIFICATION DES REVENUS**

### ***Production porcine***

- Participation au développement du nouveau produit : porc enrichi d'oméga 3 par l'alimentation
- Participation au développement du nouveau produit : Porc-o-lait

### **Transformation alimentaire**

- Accompagnement pour l'élaboration d'un projet d'abattoir
- Collaboration au développement de produits de créneaux (6 entreprises)
- Développement et consolidation de fromageries à la ferme (3 entreprises)
- Implantation d'un moulin à farine
- Implantation d'une beurrerie artisanale
- Implantation d'une boulangerie artisanale
- Implantation d'une usine d'embouteillage de jus

### **Agrotourisme**

- Diffusion du *Pense-bête de l'agrotourisme*, outil qui vulgarise les normes de qualité et qui encadre la planification de développement dans ce domaine.
- Mise en place des circuits agrotouristiques *Au gré des champs* (7 circuits auxquels près de 40 entreprises ont adhéré)

### **TRAVAIL EN PARTENARIAT**

La Direction régionale de l'Estrie travaille constamment dans une approche de concertation et de partenariat. Sans les groupes suivants, le milieu agricole ne serait pas aussi dynamique :

- |         |                       |                     |
|---------|-----------------------|---------------------|
| ▪ AAC   | ▪ Emploi Québec       | ▪ Syndicats de base |
| ▪ ADA   | ▪ FADQ                | ▪ Syndicats         |
| ▪ APANQ | ▪ Festival du lait de | spécialisés de      |
| ▪ CACE  | Coaticook             | l'UPA               |
| ▪ CIBLE | ▪ Investissement      | ▪ UPA               |
| ▪ CLD   | Québec                | ▪ Les entreprises   |
| ▪ CRAAQ | ▪ MDEIE               | agricoles et        |
| ▪ CRÉ   | ▪ MRC                 | agroalimentaires    |
| ▪ CRFA  | ▪ Pavillon du Vieux   | ▪ et les clubs      |
| ▪ CRIFA | Sherbrooke            | conseils            |
| ▪ CTA   | ▪ SADC                |                     |
| ▪ DEC   | ▪ SCCPQ               |                     |

### **CLUBS CONSEILS**

<b>Club conseil</b>	<b>Nombre d'entreprise membres</b>	<b>Aide financière octroyée en 2004-2005</b>
Groupe conseils agricoles (GCA)	126	113 866
Centre régional d'établissement en agriculture (CREA)	20	45 210
Club acéricole du Granit	29	30 225
Syndicat de gestion agricole du Lac-Saint-François	32	26 044
Club API	29	3 735



## ***Priorité : Orientation du développement régional***

### **DÉFI**

Le secteur agroalimentaire contribue de multiples façons au développement économique régional (ruralité, mouvements démographiques, occupation du territoire), et plusieurs intervenants sont concernés par ce développement dans chacune des MRC.

### **OBJECTIFS STRATÉGIQUES**

Pour encourager et soutenir les intervenants dans leur démarche pour développer la région de l'Estrie, le MAPAQ-Estrie cible quatre objectifs :

- le positionnement de l'agroalimentaire dans les priorités de développement de la région de l'Estrie,
- la planification de développement régional,
- l'identification des zones à potentiel de développement,
- le soutien aux initiatives et aux secteurs plus fragiles.

### **INTERVENTIONS DE COMMUNICATION CIBLÉES**

- Au total, 702 participants ont été sensibilisés par 5 colloques.
- Participation au Forum agricole MRC de Coaticook Quel genre d'agriculture voulons-nous?
- Plusieurs conseillers sont membres des comités du CRAAQ et alimentent le site Internet.
- Publication du feuillet Coût de location et opinion sur la valeur des terres agricoles de l'Estrie en 2004.
- Tournée d'entreprises agroalimentaires afin de favoriser le résautage du milieu et des décideurs régionaux, et de démontrer l'importance du secteur comme levier de développement économique.
- Membre de l'organisation du Festival de la laine et de l'agneau de Ulverton.

### **POSITIONNEMENT DE L'AGROALIMENTAIRE DANS LES PRIORITÉS DE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION DE L'ESTRIE**

#### ***Entente spécifique***

Par l'entente spécifique entre la CRÉ et le MAPAQ-Estrie qui prévoit des investissements totaux de 284 500 \$, le CIBLE et les tables de concertation agroalimentaires des CLD sont ainsi financés pour favoriser le développement concerté, particulièrement dans les secteurs de la mise en marché et de la transformation alimentaire. Dix-sept projets ont reçu un appui financier dans le cadre de l'entente spécifique.

#### ***Conseil de l'Industrie bioalimentaire de l'Estrie***

En partenariat avec le MAPAQ, le CIBLE soutient directement des regroupements de productrices et producteurs en matière de transformation et de mise en marché et favorise la concertation des acteurs du milieu.

- Aide financière octroyée par le MAPAQ 50 000 \$
- Nombre d'entreprises associées aux activités du CIBLE 195 entreprises

### ***Centre locaux de développement***

En partenariat avec le MAPAQ, les CLD soutiennent principalement les productrices et producteurs en matière de transformation et de mise en marché, et appuient l'animation du milieu.

- |   |           |
|---|-----------|
| ▪ Aide financière octroyée par le MAPAQ | 45 000 \$ |
| ▪ Nombre de CLD                         | 6 CLD     |

### **PLANIFICATION DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL**

#### ***Mise en œuvre du plan stratégique de développement du secteur agroalimentaire de l'Estrie 2004-2009***

Fruit d'une démarche de réflexion concertée, ce plan stratégique positionne les domaines et les stratégies de développement. Le MAPAQ-Estrie joue un rôle de premier plan dans la mise en œuvre de ce deuxième plan stratégique en coordonnant l'axe agriculture. Cette harmonisation d'actions entre partenaires rend possible le développement concerté du secteur agroalimentaire dans la région. Ainsi, 91 projets ont été réalisés.

### **IDENTIFICATION DES ZONES À POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT**

#### ***Agriculture biologique***

Un effort soutenu est accordé au développement de la production certifiée biologique. Ainsi, le nombre d'entreprises certifiées biologiques a augmenté de manière importante, particulièrement en acériculture. En Estrie, 92 entreprises étaient certifiées biologiques dont 52 en acériculture.

De plus, une évaluation de la production d'une viande bovine biologique a été réalisée.

#### ***Agrotourisme***

Avec l'implantation des circuits et l'élaboration des cahiers de charges, le MAPAQ-Estrie a contribué à la structuration de l'offre de service de l'agrotourisme pour la région. Par le fait même, la visibilité en est améliorée.

Membre du groupe de concertation sur l'agrotourisme, le MAPAQ-Estrie a participé à l'élaboration du plan de développement et du plan de commercialisation.

#### ***Horticulture : petits fruits***

Par les projets d'innovation technologique, quelques nouveaux produits agricoles ont été évalués en Estrie pour analyser leur potentiel de développement.

#### ***Marchés publics***

Le MAPAQ-Estrie, en collaboration avec les Syndicats de base et le CLD de la MRC du Granit, a mobilisé le milieu afin de créer un marché public. Le groupe a réalisé une étude sur le potentiel de développement et débuté le réseautage avec quelques marchés de la province.

La Direction régionale de l'Estrie a collaboré à la mise sur pied de l'Association québécoises des marchés publics qui vise à regrouper les représentants et gestionnaires des différents marchés.

### ***Relève***

Par sa participation au volet relève et jeunes ruraux dans différentes expositions agricoles, le MAPAQ-Estrie veut promouvoir la relève et valoriser le métier d'agriculteurs et d'agricultrices.

### ***Transformation***

Une étude à l'échelle provinciale a été réalisée, en collaboration avec la Direction régionale de l'Estrie, auprès des fromageries fermières, des micro-fromageries et des fromageries de la région afin d'identifier les enjeux et les défis.

## **SOUTIEN DES INITIATIVES ET DES SECTEURS PLUS FRAGILES**

### ***Production bovine***

Afin d'améliorer la mise en marché d'un bœuf de créneau, le MAPAQ-Estrie s'est associé au regroupement de producteurs Viandes sélectionnées des Cantons.

- ressources techniques lors des conseils d'administration
- réalisation des plans d'aménagement pour la gestion des fumiers, les enclos d'élevage et le système de contention pour le parc d'engraissement.

### ***Production ovine et caprine***

En émergence, la production ovine et caprine a reçu un soutien technique. Plusieurs projets ont fait l'objet d'étude afin d'améliorer l'efficacité de ce secteur :

- continuation du projet de mise en marché des agneaux lourds,
- évaluation des techniques de production biologique,
- implantation d'un logiciel de gestion des troupeaux,
- projet de photopériode,
- validation de l'effet d'IVOMECE.

## ***Priorité : Mise en valeur du territoire***

### **DÉFI**

Les MRC ont la responsabilité d'aménager leur territoire et, entre autres, la zone agricole. Cette planification nécessite la conciliation entre le développement optimale des activités agricoles et la cohabitation harmonieuse.

### **OBJECTIFS STRATÉGIQUES**

Pour encourager et soutenir les intervenants dans leur démarche à développer la région de l'Estrie, le MAPAQ-Estrie cible trois objectifs :

- l'appui à la planification de l'aménagement,
- l'appui au développement des activités agricoles,
- la cohabitation harmonieuse.

### **APPUI À LA PLANIFICATION DE L'AMÉNAGEMENT**

#### ***Loi sur l'enregistrement des exploitations agricoles***

Pour recenser et pour réaliser le portrait du milieu agricole estrien, le MAPAQ a procédé au renouvellement de l'enregistrement des exploitations agricoles. Cet exercice permettra de déterminer les cibles d'intervention.

#### ***Loi sur l'aménagement et l'urbanisme et Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles***

Afin de faire valoir et respecter les orientations gouvernementales en matière d'aménagement du territoire, le MAPAQ-Estrie a analysé divers documents adoptés par les MRC et a rédigé 24 avis ministériels et 128 avis de reboisement.

### **APPUI AU DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS AGRICOLES**

Dans le cadre de la politique de soutien au développement local et régional, le MAPAQ-Estrie a participé à la mise en œuvre du plan stratégique de développement de l'agroalimentaire.

### **COHABITATION HARMONIEUSE**

Par son implication dans la journée Portes ouvertes sur les fermes du Québec organisée par l'UPA, le MAPAQ-Estrie a communiqué aux citoyens les résultats atteints en matière d'agroenvironnement en Estrie. Le MAPAQ-Estrie était présent sur 5 fermes (750 visiteurs).

Pour favoriser le développement du territoire en harmonie avec le milieu, le MAPAQ-Estrie est membre du Comité du patrimoine paysager estrien et a participé à l'élaboration du plan d'action.

## Aide financière 2004-2005

Pour soutenir le développement du secteur agricole et agroalimentaire dans la région, le MAPAQ a versé une aide financière totalisant 7 929 208 \$ en 2004-2005.

### Répartition de l'aide financière accordée par le MAPAQ-Québec

<b>Nom de la mesure</b>	<b>Nombre d'entreprises ou organismes</b>	<b>Montant</b>
Remboursement des taxes municipales et scolaires	1 892	4 305 327
Assurance-santé animale contributoire (nbre de médecins vétérinaires)	47	1 242 434
Programme bovins de réforme (ESB)	520	521 248
Aide à la recherche – Québec	3	81 878
Programme « Appui aux tables filières »	2	56 000
Soutien aux expositions et associations agricoles	3	55 170
Implantation du système de gestion environnemental	35	23 680
Interventions diverses	5	16 900
Encadrement marketing	2	12 332
Soutien au développement de l'agriculture biologique	1	11 388
Plan de soutien à la formation agricole	1	8 750
Réseau d'avertissements phytosanitaires	6	4 280
Tempête de vent de 1999	1	1 981
<b>Total</b>	<b>2 518</b>	<b>6 341 368</b>

### Répartition de l'aide financière accordée par le MAPAQ-Estrie

<b>Nom de la mesure</b>	<b>Nombre d'entreprises ou organismes</b>	<b>Montant</b>
Prime-Vert (structures)	59	596 681
Prime-Vert (équipements d'épandage)	59	137 710
Prime-Vert (pollution diffuse)	54	91 469
Prime-Vert (autres volets)	4	65 188
Par le Club agroenvironnemental de l'Estrie	404	191 700
Par les services-conseils de groupe	216	120 359
Station d'évaluation génétique des taureaux de boucherie	1	115 000
Appui à la concertation	1	50 000
Transfert de fermes et établissement (par le CREA)	20	45 210
Accompagnement de la relève agricole	7	14 746
Projets de développement sur la valeur ajoutée des produits locaux et régionaux	5	44 458
Initiative spécifique de développement régional	7	39 860
Activités de valorisation de l'agriculture régionale	13	28 263
Introduction de nouvelles technologies	7	28 174
Projets de démonstrations	8	12 215
Problématique régionale	6	6 807
<b>Total</b>	<b>871</b>	<b>1 587 840</b>

## Perspectives 2005-2006

### **GESTION DURABLE DES RESSOURCES**

#### **PAR LE RETRAIT DES ANIMAUX DES COURS D'EAU ET LA GESTION DU FUMIER**

- accompagnement des entreprises dans la recherche de solutions adaptées à leur réalité
- appui à l'implantation de la rampe basse pour l'épandage du lisier

#### **PAR LE SOUTIEN À L'IMPLANTATION D'UNE APPROCHE DE GESTION PAR BASSIN VERSANT**

- accompagnement de RAPPEL et de COGESAF dans la réalisation de leur mandat visant à améliorer la qualité de l'eau et la protection des écosystèmes des rivières
- accompagnement des producteurs du bassin versant Ascot de la rivière aux Saumons dans la protection des cours d'eau et la réduction de l'érosion des sols

### **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RÉGIONAL**

#### **PAR LA DIVERSIFICATION ET LA VALEUR AJOUTÉE**

- appui au développement de l'agrotourisme
- création d'un guichet régional de Transformation alimentaire Québec (TRANSAQ), une nouvelle unité d'intervention du MAPAQ visant à appuyer le développement de l'industrie de la transformation alimentaire dans l'ensemble des régions du Québec
- appui à l'essor de l'agriculture biologique, de l'horticulture, de la transformation des produits acéricoles et laitiers et des produits de créneau

#### **PAR LES SERVICES-CONSEILS AGRICOLES**

- appui à la mise en place du réseau régional des services-conseils
- accompagnement des entreprises horticoles dans l'implantation de nouvelles techniques
- soutien au regroupement de producteurs Viandes sélectionnées des Cantons dans le développement de la filière d'une viande bovine spécialisée

#### **PAR LE SOUTIEN À LA RELÈVE ET À L'ÉTABLISSEMENT**

- organisation de la mise en œuvre du volet Établissement de la politique jeunesse
- organisation d'un guichet d'accueil en matière de démarrage agricole

## ***ORIENTATION DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL***

### **PAR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE CONCERTÉE**

- conduite de l'axe Agriculture qui regroupe près de 30 acteurs du milieu
- conduite de l'axe Transformation qui comprend 15 acteurs du milieu

### **PAR L'IDENTIFICATION DES POTENTIELS DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE RÉGIONAUX**

- établissement des profils de chaque MRC
- établissement des profils des bassins versants qui nécessitent une intervention prioritaire en matière d'environnement

## ***MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE***

### **PAR LE SOUTIEN À LA COHABITATION HARMONIEUSE**

- appui aux MRC dans la recherche de solutions pour faciliter l'application de la Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal (projet de loi 54)
- divulgation des progrès des producteurs agricoles en matière d'agroenvironnement

### **PAR L'APPUI AU DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS AGRICOLES**

- accompagnement des MRC dans l'élaboration des schémas d'aménagement
- appui aux projets de développement en zone agricole