



**SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC**

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021**

**Demande de renseignements généraux de l'Opposition officielle**

**AOÛT 2020**



TABLE DES MATIÈRES

---

**RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX – OPPOSITION OFFICIELLE**

1.	VOYAGES HORS QUÉBEC .....	1
2.	VOYAGES EN AVION .....	7
3.	DÉPENSES EN PUBLICITÉ .....	9
4.	DÉPENSES EN PUBLICITÉ INTERNET .....	19
5.	ORGANISATION ET TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE ET D'ÉVÉNEMENTS .....	29
6.	FORMATIONS DE COMMUNICATION .....	31
8.	CONTRATS.....	33
9.	APPELS D'OFFRES PUBLICS .....	65
10.	CONSULTANTS EXTERNES .....	83
11.	DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU MODERNISATION .....	85
12.	DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE EN INFONUAGIQUE .....	87
13.	DÉPENSES DIVERSES (PHOTOCOPIES, MOBILIER DE BUREAU, EAU, ETC.) .....	89
14.	TÉLÉPHONIE.....	91
15.	EFFECTIFS A) À S).....	93
16.	RETRAITES ET DÉPARTS A) À D).....	95
17.	LISTE DES BAUX.....	97
18.	AMENAGEMENT DES BUREAUX HAUTE DIRECTION .....	99
24.	OCCASIONNELS MIS À PIED.....	101
25.	POSTES ABOLIS .....	103
26.	EFFECTIFS PAR CATÉGORIE D'EMPLOI .....	105
28.	ABONNEMENTS.....	107
30.	ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS.....	109
31.	SITE INTERNET .....	111

38.	REVENUS AUTONOMES ET TARIFICATION .....	113
39.	PLAN DE RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT .....	115
41.	PRIMES AU RENDEMENT ET BONIS .....	117
43.	PRIMES AU DÉPART .....	119
44.	AUGMENTATION DE SALAIRE .....	121
51.	STRATÉGIE MARITIME – Nombre d’employés ou ETC .....	123
52.	STRATÉGIE MARITIME – Budget.....	125
57.	DÉPENSES EN INFORMATIQUE .....	127
58.	MASSE SALARIALE .....	129
59.	TAUX D’ABSENTÉISME.....	131
61.	COTISATION À DES ASSOCIATIONS.....	133
70.	DÉPENSES PUBLICITAIRES (MÉDIAS SOCIAUX) .....	135

**1. LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020 :**

- a) les endroits et dates de départ et du retour;
- b) la copie des programmes et rapports de mission;
- c) les personnes rencontrées;
- d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
- e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
- f) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et fonctionnaires concernés et autres participants;
- g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant;
  - le détail de ces ententes;
  - les résultats obtenus à ce jour;
- h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé;
- i) la description de la nature du voyage incluant, le cas échéant, le nom du ou des événements concernés;
- j) les points de presse tenus lors de ces missions et leurs coûts.

---

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>



## Voyages hors Québec 2019-2020

Étude de crédits  
Réponse - Question

Dates départ et retour	Endroit	But du voyage	Personnes rencontrées	Nom et poste SÉPAQ	Coût \$
2019-04-06 et 2019-05-26	Cochrane, Ontario	Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire	Collègues	<b>Camille Desrosiers</b> , guide animalière mammifères marins de l'Aquarium du Québec	970 \$
2019-04-08 au 2019-04-10	Anchorage, Alaska	Walrus Conservation Consortium - études des morses	Conférenciers internationaux	<b>François Gouge</b> , conservateur à l'Aquarium du Québec	1 460 \$ CAN 1 135 \$ US
2019-04-20 au 2020-04-21	Salon Ottawa Outdoor and Adventure Show	Salon des consommateurs	Kiosque	<b>Manon Dion</b> - VP Commercialisation	2 200,00 \$
2019-04-26 au 2019-04-28	Syracuse, New-York	2019 International Trails Symposium Formation en aménagement de sentier (Backcountry Rigging Techniques)	Spécialistes	<b>Camille-Antoine Ouimet</b> , responsable services conservation et maintenance infrastructures	1 300 \$
2019-05-01 au 2019-05-02	Ottawa	Forum sur la santé des parcs Promotion conférence canadienne sur les parcs	Représentants de la Sépaq	<b>Catherine Grenier et Karine Ménard</b> , VP Exploitation Parcs	4 200 \$
2019-05-05 au 2019-05-10	Toronto, Ontario	Participation au Park Leaders Development Program	Conférenciers	<b>Isabelle Croteau</b> , directrice PN Plaisance	800 \$
2019-05-05 au 2019-05-10	Toronto, Ontario	Participation au Park Leaders Development Program	Conférenciers	<b>Chloé Bonnette</b> , responsable au partenariat au parc marin Saguenay-Lac-St-Jean	1 150 \$
2019-05-07 au 2019-05-08	Toronto, Ontario	Zoo de Toronto pour préparer le transfert des morses Lakina et Balzak. Rencontre exploratoire pour discuter des enjeux et possibilités du transfert.	Spécialistes - équipes	<b>Élizabeth Tessier</b> , directrice de l'Aquarium du Québec <b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur de la conservation du bien-être animal <b>Marie-Pierre Lessard</b> , responsable projets spéciaux	2 261,58 \$
2019-05-12 au 2019-05-17	Columbus, Ohio	Participer au Regional Aquatic Workshop - conférence reproduction méduses AQU	Conférenciers internationaux	<b>Marie-Lyne Deshaies et Wahiba Ait Youcef</b> , employés de l'Aquarium du Québec	985 \$ CAN 1 870 \$ US
2019-05-14 au 2019-05-15	Toronto, Ontario	Participation au forum DOT CMS - firme Myplanet	Spécialistes	<b>Rémy Savard</b> , développeur TI	1 300 \$
2019-05-24 au 2019-06-15 2019-06-30 au 2019-07-27	Cochrane, Ontario	Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire	Collègues	<b>Joanie Delisle</b> , guide animalière mammifères marins, Aquarium de Québec	2 455 \$
2019-05-28 au 2019-05-31	Rendez-vous Canada 2018, Halifax	Bourse touristique organisée par Destination Canada	Représentants de l'industrie	<b>Marie-Josée Légaré</b> - VP Commercialisation	6 900,00 \$
2019-05-28 au 2019-05-31	Toronto, Ontario	Salon Rendez-Vous Canada - Rencontrer des grossistes et tours opérateurs internationaux qui font voyager la clientèle individuelle ou de groupe au Québec	Grossistes et opérateurs	<b>Jacinte Dussault</b> , service des ventes	6 032,96 \$
2019-06-04 au 2019-06-06	Cruise Canada New England Symposium Boston	Rencontre professionnelle	Conférenciers internationaux	<b>Marie-Josée Légaré</b> - VP Commercialisation	2 500,00 \$
2019-06-15 au 2019-06-29	Cochrane, Ontario	Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire	Collègues	<b>Camille Desrosiers</b> , guide animalière mammifères marins, Aquarium de Québec	970 \$
2019-06-25	Ottawa	Participation au TIAC Board of Directors IN-PERSON Meeting	Membres du CA	<b>Catherine Grenier</b> , VP Exploitation Parcs	300 \$

2019-07-27 et 2019-11-15	Cochrane, Ontario	Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire	Collègues	<b>Jean-Philippe Dion</b> , guide animalier aquariste, Aquarium du Québec	2 370 \$
2019-08-07	Monterey Bay, Californie	Visite de l'équipe de l'Aquarium Monterey Bay	Spécialistes - équipes	<b>Élizabeth Tessier</b> , directrice Aquarium de Québec	334 \$ CAN 130 \$ US
2019-09-07 au 2019-09-11	Nouvelle-Orléans, Louisiane	Participation au congrès de l'AZAC - Zoos et aquariums	Conférenciers internationaux	<b>Élizabeth Tessier</b> , directrice Aquarium du Québec <b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur conservation et bien-être animal	2 000 \$ CAN 4 150 \$ US
2019-09-20 au 2019-09-24	Toronto, Ontario	Participation au congrès de l'ASTC	Conférenciers	<b>Emmanuelle Pequin</b> , directrice de l'éducation à l'Aquarium du Québec	3 139 \$
2019-09-21 et 2019-12-22	Cochrane, Ontario	Projet enclos ours blancs - lieu de travail temporaire	Collègues	<b>Félix Labrosse</b> , guide animalier aux mammifères marins, Aquarium du Québec	2 790 \$
2019-09-24 au 2019-09-27	Calgary, Alberta	Participation au congrès de l'AZAC - Zoos et aquariums	Conférenciers internationaux	<b>Élizabeth Tessier</b> , directrice Aquarium du Québec <b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur conservation et bien-être animal	5 318 \$
2019-10-18	Toronto, Ontario	Zoo de Toronto Préparer le transfert de deux ours blancs vers l'Aquarium du Québec et discuter de la logistique du transport des morses vers Toronto et valider les plans de rénovation de l'enclos des morses à Toronto.	Collègues	<b>Marie-Pierre Lessard</b> , responsable des projets spéciaux et conservatrice <b>Jacques Renaud</b> , directeur maintenance et infrastructure	1 360 \$
2019-11-01	Victoria, Colombie-Britannique	Participation au programme de Park Leader	Conférenciers et collègues	<b>Nathael Bergeron</b> , directeur au PN Mégantic <b>Annie Morrisseau</b> , dir. Lac Simon	3 000 \$
2019-11-02 au 2019-11-08	Toronto, Ontario	Participation au Polar Bear Workshop pour préparer l'arrivée des ours blancs	Conférencières et collègues	<b>Isabelle Giroux</b> , guide-animalière aux mammifères marins de l'Aquarium du Québec	2 620 \$
2019-11-10 au 2019-11-12 2019-11-13 au 2019-11-17	Orlando, Floride	Participation au symposium annuel de l'ADPA (Ass. Of Dive Programs Administrators) Participation au DEMA Show	Conférenciers et plongeurs	<b>Marie-Pierre Lessard</b> , officier de plongée <b>Richard Savignac</b> , assistant officier plongée	2 000 \$ CAN 2 540 \$ US
2019-11-10 au 2019-11-14	New York, New York	Participation à l'événement de l'Alliance touristique du Québec et à un Sales call - Mission commerciale en collaboration avec l'OTQ	Collègues	<b>Pascale Boivin</b> , responsable ventes et développement des affaires	1 800 \$
2019-11-11 au 2019-11-17	Victoria, Colombie-Britannique	Participation au programme de Park Leader	Conférenciers	<b>Annie Morrisseau</b> , directrice du Centre touristique du Lac-Simon	1 500 \$
2019-11-13 au 2019-11-14	Toronto, Ontario	Zoo de Toronto Discuter des orientations de recherches (nutrition, reproduction, comportement) des morses et des ours blancs	Équipe vétérinaire	<b>Jean-François St-Cyr</b> , directeur de la conservation de l'Aquarium du Québec	570 \$
2019-11-18 au 2019-11-21	Bordeaux et Paris, France	Mission commerciale Québec Original et AITQ	Rencontre chefs produits tours opérateurs	<b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes	5 175 \$
2019-11-19 au 2019-11-25	Aquarium de Vancouver	Familiariser avec l'entraînement des morses Balzak et Lakina pour faciliter la transistion à leur retour à Québec	Collègues	<b>François Couture et Marie-Ève Godbout</b> - guides-animaliers aux mammifères marins de l'Aquarium du Québec	4 640 \$
2019-11-24 au 2019-11-25	Aéroport d'Ottawa	Retour des morses Balzak et Lakina	Tranfert des morses vers Québec	<b>Marie-Pierre Lessard</b> , officier de plongée et responsable des projets spéciaux	570 \$



2019-11-25 au 2019-11-28	Berlin et Stuttgart, Allemagne	Mission commerciale Québec Original et AITQ	Rencontre chefs produits tours opérateurs	<b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes	5 440 \$
2019-12-02 au 2019-12-03	Toronto, Ontario	Data & AI Marketing 2019 - Réseautage en matière d'utilisation de données et d'intelligence d'affaires	Conférenciers	<b>Jean Pagé</b> , chef de la recherche	1 758 \$
2020-01-16 au 2020-01-19	Burlington, Vermont	Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (Yankee Sportsman's Classic)	Visiteurs du salon	<b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle</b> , Vice-présidence commercialisation	2 500 \$ US
2020-01-24 au 2026-01-26	Syracuse, New York	Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (New York Sportsman's Show)	Visiteurs du salon	<b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle</b> , Vice-présidence commercialisation	2 500 \$ US
2020-02-14 au 2020-02-16	Massena, New York	Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (Massena Sportsman's Show)	Visiteurs du salon	<b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle, Benoît Voyer</b> , Vice-Présidence commercialisation (2 personnes parmi eux)	3 500 \$ US
2020-02-19 au 2020-02-21	Toronto, Ontario	Salon Outdoor Adventure Show Faire rayonner le Parc national du Fjord-du-Saguenay à la clientèle hors Québec.	Clientèle potentielle	<b>Andréanne Blouin</b> , coordonnatrice accueil PN du Fjord-du-Saguenay	1 174,68 \$
2020-02-20 au 2020-02-24	Toronto, Ontario	Salon Outdoor Adventure Show - kiosque Sépaq vente Représenter et promouvoir lieux et activités qu'offrent la Sépaq	Clientèle potentielle	<b>Carine Bergeron</b> , responsable service à la clientèle	950 \$
2020-02-21 au 2020-02-23	West Springfield, Maine	Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti (The Springfield Sportsmen's Show)	Visiteurs du salon	<b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle, Benoît Voyer</b> , Vice-présidence commercialisation	3 500 \$ US
2020-02-21 au 2020-02-23	Toronto, Ontario	Salon Outdoor Adventure Show - kiosque Sépaq vente Représenter et promouvoir lieux et activités qu'offrent la Sépaq	Clientèle potentielle	<b>Stacy-Ann Oliver</b> , employée au secteur des ventes	860 \$
2020-03-06 au 2020-03-08	Milford, Hew Hampshire	Vente de forfaits de chasse pour Sépaq Anticosti	Visiteurs du salon	<b>J-F Bernard ou Robin Plante ou Philippe Lachapelle, Benoît Voyer</b> , Vice-Présidence commercialisation (2 personnes parmi eux)	3 500 \$ US
2020-03-10 au 2020-03-13	Londres et une autre ville, R.-U.	Mission commerciale Québec Original et AITQ	Rencontre chefs produits tours opérateurs	<b>Jacinthe Dussault</b> , service des ventes	5 605 \$



## QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 2

**2. Pour chacun des voyages faits en avion ou en hélicoptère par chaque membre du Conseil des ministres, des membres des cabinets ministériels au Québec et des dirigeants d'organismes pour 2019-2020 :**

- a) les raisons du déplacement;
- b) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- c) les coûts ventilés.

---

### **Voyage # 1**

- a) Journée d'accueil pour les employés, visite des lieux d'hébergement et du territoire du parc national d'Anticosti.
- b) Parc national Anticosti – Mont-Joli - Port-Menier - Mont-Joli, 2019-09-01 au 2019 -09-05
- c) 1 537 \$

### **Voyage # 2**

- a) Inauguration officielle du parc national d'Opémican et tenue du conseil d'administration de la Sépaq.
- b) Sainte-Foy – Saint-Hubert - Saint-Bruno-de-Guigues – aller-retour, 2019-08-21 au 2019-08-23
- c) 1 771 \$

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>



**3. LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ (INCLUANT CELLE SUR INTERNET) EN ARTICLES PROMOTIONNELS ET EN COMMANDITE POUR CHAQUE MINISTÈRE (Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL) ET ORGANISME POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020. FOURNIR LA LISTE DES DÉPENSES EN INDIQUANT :**

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021;
- b) les noms des firmes de publicité;
- c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
- e) le but visé par chaque dépense;
- f) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;
- g) le coût total et ventilé pour les communiqués de presse.



Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis

ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	TOURNAGE D'UNE ÉMISSION DE LA SÉRIE BONNE PÊCHE TV	4 500,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT TOURNAGE D'UNE ÉMISSION SÉRIE BONNE PÊCHE TV	4 500,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	TOURNAGE ET DIFFUSION D'UNE ÉMISSION PROMOTIONNELLE	2 000,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT TOURNAGE ET DIFFUSION ÉMISSION PROMOTIONNELLE	2 000,00 \$	3
ACVRQ 1988 INC.	SVR/CCC	KIOSQUE SALON DU VR QUÉBEC	5 320,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Parc de la Chute-Montmorency	CONTRAT DE SIGNALISATION ROUTIÈRE 2019	8 923,67 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Station touristique Duchesnay	VERS. ANN. CONTRAT SIGNALISATION-29 AVRIL 2019 AU 28 AV. 2020	5 086,43 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Centre touristique du Lac-Simon	Versement annuel contrat signalisation	4 471,61 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	COMMANDITE TABLE COCKTAIL QUÉBEC ORIGINAL	2 000,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	MISSION COMMERCIALE - ROYAUME-UNI	2 077,02 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	PARTICIPATION MISSION QUÉBEC ORIGINAL FRANCE 2019	2 000,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	PARTICIPATION MISSION QUÉBECORIGINAL ALLEMAGNE 2019	2 000,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Camping des Voltigeurs	CAMPING DES VOLTIGEURS, CONTRAT 19916375003	2 897,07 \$	3
ALPHATEK	Dir mrk int aff	BROCHURE "TIRAGE AU SORT" CHASSE 2020	2 258,40 \$	3
ALPHATEK	Dir mrk int aff	MISE À JOUR 12 DÉPLIANTS RÉSERVES FAUNIQUES	2 409,00 \$	3
ANTIDOTE (L') MEDIAS	Dir mrk int aff	QUOI FAIRE À QUÉBEC - MAG & WEB (AQU)	5 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Bonaventure-R-P	GUIDE TOURISTIQUE 2020-21 (3parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP	3 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 GMA-AMCC	2 725,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 GMA-AMCC	2 725,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	PN Gaspésie	GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021 (3 parcs: GASPÉSIE, MÉGANTIC ET IBRP)	3 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	PN Miguasha	GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021 (3 parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP)	3 000,00 \$	3
ASSOCIATION DE VILLÉGIATURE	PN Mont-Tremblant	PUBLICITÉ GUIDE QUOI FAIRE HIVER 2019-2020	2 595,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	Dir mrk int aff	PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019	3 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	PN Grands-Jardins	PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019	6 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	PN Hautes-Gorges	PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019	6 000,00 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB STATION	7 357,33 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB STATION	3 482,67 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB MÉTRO	12 392,75 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB METRO	6 950,99 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	PN Bic	PUB. GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021	2 382,50 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	PN Lac-Témiscouata	PUB. GUIDE TOUR. 2020-2021	2 382,50 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	RF Rimouski	pub. guide touristique 2019-2020	2 100,00 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	RF Rimouski	PUB. NUMÉRIQUE ATR - INFOLETTRE BANNIÈRE	2 690,00 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	RF Rimouski	PUB. GUIDE TOURISTIQUE 20-21	2 150,00 \$	3
ATRAT	PN Opémican	Achat publicité Guide touristique 2020-2021	6 610,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Anticosti	PUBLICITÉ ANTICOSTI - MAGAZINE HIVER 2019	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Anticosti	ÉDITION PRINTEMPS 2020 - ANT	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Communications	RECLASSEMENT CONTRAT DE VENTE TELE-MAG INC.	15 500,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	PLEINE PAGE ÉDITION ÉTÉ 2019	3 400,00 \$	3

AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	CONTRAT DE VENTE TÉLÉ-MAG INC.	8 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	CONTRAT DE VENTE TÉLÉ-MAG INC.	8 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	4 ARTICLES COMMANDITÉS SUR LE SITE WEB ACP	2 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	PUB ÉDITION AUTOMNE	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	PUB ÉDITION AUTOMNE	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	ENCARTS PUBLICITAIRES TIRAGE AU SORT	10 150,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	ESPACE PUBLICITAIRE TIRAGE AU SORT - MAGAZINE HIVER 2019	5 500,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	ÉDITION PRINTEMPS 2020 - PÊCHE	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	AFFICHAGE BANNIÈRES CHASSE & PÊCHE (12 MOIS)	9 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	AFFICHAGE BANNIÈRES CHASSE & PÊCHE (12 MOIS)	9 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Laurentides	PUB ÉTÉ 2019	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Laurentides	ÉDITION PRINTEMPS 2020	3 100,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN Aiguebelle	Publicité radio Énergie Abitibi 99.1 juin 2019	2 169,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN Aiguebelle	Publicité radio Énergie Abitibi 102.7 juin 2019	2 169,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	FESTIVAL ART ET JARDIN	3 900,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO ÉTÉ 2019 (PARCS)	5 283,60 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	MKT-PARCS 107.3 ROUGE FM	2 641,80 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	DUC/ARBRASKA ÉNERGIE 98.9	4 998,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	AQU ÉNERGIE 98.9	3 640,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	AQU 107.5 ROUGE FM	3 900,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	MKT-PARCS ÉNERGIE 94.3	7 998,75 \$	3
BELL MEDIA INC.	RF La Vérendrye	PUBLICITÉ LOCALE - CAMPAGNE RÉSERVATION VACANCES	2 401,50 \$	3
BELL MEDIA INC.	RF La Vérendrye	PUBLICITÉ LOCALE CAMPAGNE RÉSERVATION VACANCES	2 401,50 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN du Mont-Mégantic	Diffusion radio	2 050,70 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN du Mont-Mégantic	Promo hiver	3 449,98 \$	3
BORN TO HUNT, IT'S A LIFESTYLE	Dir mrk int aff	TOURNAGE RÉSERVE PAPINEAU-LABELLE	5 000,00 \$	3
CAMPING QUÉBEC	PN Oka	GUIDE CAMPING 2020	2 168,00 \$	3
CAPSANA INC.	Dir mrk int aff	ENTENTE DOSSIER THÉMATIQUE PLEIN AIR D'HIVER	9 500,00 \$	3
CENTRE D'ACTIVITÉS	PN Mont-Tremblant	PLAN MARKETING ÉTÉ 2019	4 750,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Communications	CAPSULES 1 ET 2 - SECTEUR FAUNIQUE	4 738,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Communications	CRÉATION 3 CAPSULES DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE	2 360,05 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	TOURNAGE CHASSE OURS	4 000,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	ÉPISODE 1 WEBSÉRIE QUÉBEC 2019-2020, TROIS CAPSULES	3 990,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	CRÉATION 3 CAPSULES DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE	2 157,76 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	CRÉATION CONTENU CHASSE QUÉBEC 2019-2020 TOURNAGE	3 990,00 \$	3
CINDY BOYCE	Communications	PRISE DE PHOTOS DUC	2 225,00 \$	3
CKVM FM 93,1 RADIO-TEMIS	PN d'Opémican	Capsules estivales	2 000,00 \$	3
CLD DE LA HAUTE-GASPÉSIE	PN Gaspésie	MAGAZINE HIVER CHIC-CHOCs BACK COVER	2 500,00 \$	3
COMMUNICATION W	RF Laurentides	VESTES SANS MANCHES	7 105,80 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ JUIN 2019	2 280,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICATION SEPTEMBRE	2 280,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ	2 280,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	MAGAZINE MARS/AVRIL 2020	3 363,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	CAMPER AU QUÉBEC	3 000,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ INTERNET MARS-AVRIL 2020	3 540,00 \$	3
COSEP	PN Pointe-Taillon	participation plan mark 2019	2 655,41 \$	3
CPS SERIGRAPHIE INC.	Dir mrk int aff	STRUCTURE + BASE PLAQUE INCLUSE (2 CÔTÉS)	2 332,00 \$	3



CROSSROADS/GRAND TOUR M-T	PN du Mont-Tremblant	ENTENTE	3 500,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	RF Anticosti	BROCHURES "SÉPAQ ANTICOSTI - ÉDITION CHASSE 2020" 2 LOTS	6 783,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Parc de la Chute-Montmorency	ENCARTS SÉPAQ DISTRIBUTION POSTALE	6 118,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Parc de la Chute-Montmorency	CARTE HIVER 2020 PCM - 2 LOTS	2 545,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	FEUILLET ET AFFICHE PÊCHE	2 306,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	AFFICHES ET AFFICHETTES	2 180,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURE PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET DORMIR EN NATURE	2 017,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURE PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET DORMIR EN NATURE	3 025,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES "GMA" & "AMCC"	3 130,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES "GMA" & "AMCC"	2 200,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES "PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC" (59000)	8 432,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANTS PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY 2 LOTS	9 050,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Mont-Orford	CARTE SENTIERS HIVERNAUX 2019-20	2 667,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	SVR/CCC	BROCHURES "TIRAGE AU SORT - GROS GIBIER 2020" (20000)	3 530,00 \$	3
DINETTE MAGAZINE	Communications	PARTENARIAT D'AMBASSADEUR ANNUEL	6 000,00 \$	3
DINETTE MAGAZINE	Communications	CHIC-CHOCS (PHOTOS)	2 500,00 \$	3
DINETTE MAGAZINE	Dir mrk int aff	CHIC-CHOCS (PHOTOS)	2 000,00 \$	3
ÉCHO DE MASKINONGÉ	RF Mastigouche	Promo pêche 20 % rabais, action D'autray	3 741,00 \$	3
ÉDITIONS MÉDIA PLUS	PN Jacques-Cartier	Publicité journal petit rapporteur	2 608,20 \$	3
ÉMILE DAVID	Communications	HONORAIRES MANDAT AMBASSADEUR/CRÉATION DE CONTENU	2 200,00 \$	3
ÉMILE DAVID	Communications	TOURNAGE VIDÉO 2 JOURS EN GASPÉSIE (RAQUETTE)	3 509,99 \$	3
ÉMILE DAVID	Dir mrk int aff	TOURNAGE VIDÉO 2 JOURS EN GASPÉSIE (RECLASSEMENT)	3 509,99 \$	3
FADOQ QC CHAUDIÈRE-APPALACHES	SVR/CCC	KIOSQUES SALON FADOQ 50 ANS 2020	5 955,00 \$	3
FAUNIK S.E.N.C.	Dir mrk int aff	VIDÉO-REPORTAGES (3) PÊCHE	2 500,00 \$	3
FAUNIK S.E.N.C.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT VIDEO-REPORTAGE (3) PÊCHE	2 500,00 \$	3
FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ DANS L'ÉDITION DU GUIDE DU PÊCHEUR 2019	2 999,00 \$	3
FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ DANS L'ÉDITION DU GUIDE DU PÊCHEUR 2019	2 999,00 \$	3
FÉDÉRATION DES TRANSPORTEURS	Parc de la Chute-Montmorency	INSCRIPTION BIENVENUE QUÉBEC 2 PERSONNES	2 190,00 \$	3
FÉDÉRATION DES TRANSPORTEURS	SVR/CCC	BIENVENUE QUÉBEC 2019 (PARTENAIRES D'AFFAIRES)	3 800,00 \$	3
FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE	Dir mrk int aff	PREMIER VERSEMENT CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	Dir mrk int aff	DISTRIBUTION AQU 7 MOIS	2 850,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	Dir mrk int aff	RÉSEAU PRÉSENTOIRS 2019 PCM	2 850,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	Dir mrk int aff	RÉSEAU PRÉSENTOIRS 2019 POUR FESTI-LUMIÈRE AQUARIUM	3 315,00 \$	3
FLAMBÉE DES COULEURS	PN du Mont-Orford	AIDE FINANCIÈRE FLAMBÉE DES COULEURS 2019	2 000,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir mrk int aff	VIDÉO HOOKÉ - PROMOTION PÊCHE QUOTIDIENNE	8 389,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir mrk int aff	CONTENU PHOTO/VIDÉO FÊTE DE LA PÊCHE	6 700,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir mrk int aff	SOIRÉE DE LANCEMENT HOOKÉ À LA CHASSE	4 000,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	AFFICHAGE PUBLICITAIRE DÉCEMBRE 2018 À NOVEMBRE 2019	9 079,70 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	RÉSERVATION ESPACE DE PRÉSENTOIR POUR ÉTÉ 2018	2 192,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	AFFICHAGE PUBLICITAIRE, DISTRIBUTION DE BROCHURE	2 315,32 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	AFFICHAGES PUBLICITAIRES DÉC 2019- NOV 2020	12 470,66 \$	3
FONDS QUÉBEC EN FORME	Dir mrk int aff	ENTENTE DE PARTENARIAT PROMO GUIDE DE CAMPING/VIFA MAGAZINE	3 000,00 \$	3
FORFAITERIE (LA)	Station touristique Duchesnay	FRAIS DE CONTRAT 2019-2020 50%	2 553,00 \$	3
FRANCESKA DION MÉDIA INC.	Communications	HONORAIRES RP CAMPAGNE ESTIVALE (1/2)	4 125,00 \$	3
FRANCESKA DION MÉDIA INC.	Communications	HONORAIRES RP- CAMPAGNE RELATIONS PUBLIQUES JOURNÉE PARCS	2 025,00 \$	3

FRANCESKA DION MÉDIA INC.	Communications	HONORAIRES CAMPAGNE RELATIONS PRESSE SEMAINE RELÂCHE	2 100,00 \$	3
FREDERIC LAROCHE	Communications	FORFAIT VIDÉO SÉPAQ (TOURNAGE PAL)	5 000,00 \$	3
GÉOPARC DE PERCE	Bonaventure-R-P	Publicité partagée pour Tourisme Gaspésie	6 000,00 \$	3
GÉOPARC DE PERCE	PN Miguasha	Publicité partagée	2 000,00 \$	3
GESTION D'ÉVÉNEMENTS VICTOIRE	Aquarium du Québec	VIDEOS-PHOTOS MONTAGE 30 VIDÉOS AU 29 FEV.2020	6 300,00 \$	3
GESTION D'ÉVÉNEMENTS VICTOIRE	Aquarium du Québec	PRODUCTION ET MONTAGE VIDÉO	4 100,00 \$	3
GROUPE CAPITALES MEDIAS	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ	2 955,00 \$	3
GROUPE CAPITALES MEDIAS	Dir mrk int aff	PARUTION AQU	2 075,00 \$	3
GROUPE CAPITALES MEDIAS	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ	4 000,00 \$	3
GROUPE JCL	PN Oka	PUB JOURNAUX	2 100,00 \$	3
GROUPE PRO-EXPO	SVR/CCC	SALON CARREFOUR 50 ANS +	3 500,00 \$	3
GROUPE PRO-EXPO	SVR/CCC	SALON DES MARIÉS DE QUÉBEC	2 925,00 \$	3
GROUPE TAQ INC.	RF Laurentides	FRAIS BROCHURE 2020	4 763,81 \$	3
GROUPE TAQ INC.	SVR/CCC	ENTREPOSAGE, PRÉPARATION DES COMMANDES	5 831,75 \$	3
GROUPE TAQ INC.	SVR/CCC	ENTREPOSAGE , PRÉPARATION DE COMMANDE ET TRANSPORT	2 141,33 \$	3
HOOKE	RF Laurentides	VIDÉO PROMOTION 125E ET LIVRE	4 000,00 \$	3
IMPRESSIONS LECLERC INC.	Parc de la Chute-Montmorency	RÉIMPRESSION DE LA BROCHURE LE BOISCHATELOIS	2 109,00 \$	3
IMPRESSIONS NUMERIX INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANT / AQU	9 420,00 \$	3
IMPRESSIONS NUMERIX INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANTS / PROMO TIRAGE AU SORT (CHASSE)	3 570,00 \$	3
IMPRESSIONS NUMERIX INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES DUCHESNAY (16600)	3 295,00 \$	3
IMPRIMERIE LÉONARD INC.	PN Mont-Tremblant	GUIDE RÉGION ÉTÉ AUTOMNE 2019 UNE PAGE	2 000,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	RF Anticosti	BROCHURE "ANTICOSTI 2020"	3 855,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANTS - LA VÉRENDRYE / RÉSEAU CHASSE & PÊCHE (83700)	10 265,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	RF La Vérendrye	DÉPLIANTS - LA VÉRENDRYE / RÉSEAU CHASSE & PÊCHE (83700)	3 240,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	RF Laurentides	BROCHURE RFL	15 205,00 \$	3
IVANHOE CAMBRIDGE INC.	Aquarium du Québec	PLACEMENT ANNUEL VOILÀ QC ET LAURIER QC PROMO NAVETTE	3 166,00 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	Communications	CRÉATION DE CONTENU REFUGE	2 000,00 \$	3
JFGREFFIN PUBLISHING	RF Anticosti	TRANSFERT BANCAIRE - PUBLICATION 18249 ET 18204	4 610,55 \$	3
JPTESSIER GUIDE DE PÊCHE	Communications	CAPSULES SCIENTIFIQUES #1 ET #2 TOURNAGE 26 AU 29 MAI 2019	2 000,00 \$	3
KALAMOUCHE 1 INC.	Dir mrk int aff	PRODUCTION UN ÉPISODE DE KALAMOUCHE À LA RF DE POD	2 500,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO FESTIVAL INSECTES AQU (AVRIL)	2 340,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	DIFFUSION POUR ARBRASKA ÉTÉ 2019 DUCHESNAY	2 491,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	DIFFUSION POUR ARBRASKA ÉTÉ 2019 DUCHESNAY	2 332,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	DIFFUSION RADIO POUR AQU	3 384,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO AQUARIUM	2 016,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	ANNONCE PUBLICITAIRE À LA RADIO - FESTIVAL INSECTES AQU	2 392,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO AQUARIUM HALLOWEEN 2019	4 418,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO LA RELÂCHE AQU (MARS)	3 908,00 \$	3
LES PRÉTENTIEUX	PN de Frontenac	montant conforme au plan 2019-2020 approuvé par S. Veilleux	3 225,00 \$	3
LES PRODUCTIONS TÉMIS	PN d'Opémican	CHAPITEAU FÊTE OUVERTURE	2 250,00 \$	3
LIEU-DIT CUISINE INC.	Communications	COLLABORATION MARTIN JUNEAU "CUISINER EN PLEIN AIR FRO)	2 070,89 \$	3
LOUISE BENOIT COMMUNICATIONS	SVR/CCC	LOCATION D'ESPACE SALON MATERNITÉ QUÉBEC 2020	3 300,00 \$	3
MATHIEU DUPUIS	Centre touristique du Lac-Simon	RENOUVELLEMENT BANQUE PHOTOS LAC-SIMON	3 037,78 \$	3
MÉDIA 360 LLC	Sépaq Anticosti	TRANSFERT BANCAIRE - PUBLICITÉ	3 351,00 \$	3
MEDIA 360 LLC	Sépaq Anticosti	TRANSFERT BANCAIRE - ANTICOSTI ISLAND BOOK YOUR DEER HUNT	3 347,75 \$	3

MEDIA FW	Sépaq Anticosti	Traite bancaire - annonce chasse ANT avril 2019	3 400,75 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	Dir mrk int aff	DISTRIBUTION DE DÉPLIANTS - RÉSEAU DES HÔTELS	3 390,00 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	Dir mrk int aff	DISTRIBUTION DÉPLIANTS - RÉSEAU HÔTELS	3 390,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir mrk int aff	CAHIERS JDQ PUBLICITAIRES (PE)	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SÉPAQ ÉVASION (DUC)	2 218,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ ÉVASION - DUC	5 000,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	PN Jacques-Cartier	Cahier JDQ publicitaire	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	RF Laurentides	ANNONCE	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	RF Laurentides	PUBLICITÉ 1/2 PAGE CHASSE	2 112,00 \$	3
MÉDIAS MYROLI INC.	Dir mrk int aff	ENTENTE ESPACE PARTENAIRE OR POUR 2019-2020	2 000,00 \$	3
MÉDIAS MYROLI INC.	Dir mrk int aff	ENTENTE ESPACE PARTENAIRE OR POUR 2019-2020	2 000,00 \$	3
MICHEL THERRIEN	Communications	CRÉATION - CONTENU CHASSE	8 000,00 \$	3
MPREPRODUCTIONS INC.	PN du Mont-Saint-Bruno	Chapiteaux promotionnels.	7 481,60 \$	3
MUNICIPALITÉ DE RIVIÈRE-À-PIERRE	RF Portneuf	COMMANDITE FORFAIT VISIBILITÉ	2 000,00 \$	3
MUSÉE DE LA CIVILISATION	Dir mrk int aff	ENTENTE PARTENARIAT "EXPOSITION HISTOIRES DE PÊCHE" 1ER VERS	15 000,00 \$	3
NANCY GUIGNARD	Dir mrk int aff	FORFAIT CRÉATION LONGUE RANDONNÉE & REFUGE - CHIC-CHOCS	2 000,00 \$	3
NATIONAL EVENT MANAGEMENT	SVR/CCC	SALON MONTRÉAL OUTDOOR ADVENTURE SHOW 2020	6 500,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	3 397,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	5 406,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	CAMPAGNE PUBLICITAIRE HIVER 2018 ET 2019 VOLET 2	6 000,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	MARKETING COOP B2V - VOLET 1 -2019-2020	4 250,00 \$	3
OFFICE TOURISTIQUE	PN Oka	GUIDE TOURISTIQUE	2 750,00 \$	3
OGLEMAN MÉDIA INC.	Communications	ASSOCIATION SÉPAQ PROJET SAVOURER	10 000,00 \$	3
OGLEMAN MÉDIA INC.	Communications	FRAIS DE PRODUCTION EXTRA ENTENTE ACT.AVRIL GENEVIÈVE O'GLEM	3 000,00 \$	3
ONDEJEUNE S.E.N.C.	Communications	CRÉATION DE CONTENU POUR PCM ET DUC	3 500,00 \$	3
ORINHA MÉDIA	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ GÉO PLEIN AIR HIVER 2019 (PARCS)	2 400,00 \$	3
ORINHA MÉDIA	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ GÉO PLEIN AIR PRINTEMPS 2020	2 400,00 \$	3
PAGEAU.COM	Dir mrk int aff	CAPSULES-CONSEILS POUR LES PASSIONNÉS DU VR & DU CAMPING	2 100,00 \$	3
PRODUCTION TAIGA INC.	Dir mrk int aff	DIFFUSION REPORTAGE LVY	3 000,00 \$	3
PRODUCTION TAIGA INC.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT DIFFUSION REPORTAGE LVY	3 000,00 \$	3
PRODUCTIONS BLD INC.	Dir mrk int aff	PUBLICATION TOURISME EN FAMILLE AQU	3 200,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir mrk int aff	ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 / CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir mrk int aff	ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 / CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 CHASSE ET PÊCHE	10 000,00 \$	3
PRODUCTIONS I.D.O SENC	SVR/CCC	SALON DE L'APPRENTISSAGE LOCATION KIOSQUE	6 090,15 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX (LES)	RF Anticosti	KIOSQUE & COMPTOIR	3 391,50 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX (LES)	SVR/CCC	IMPRESSION POUR VISUELS KIOSQUE GÉNÉRAL (CHASSE & PÊCHE)	2 345,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	CARTE VOILÀ QUÉBEC 2019	4 775,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	CARTE VOILÀ QUÉBEC 2019 (1 PANNEAU) AQU	4 775,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	VOILÀ QUÉBEC ÉTÉ 2019	2 117,50 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	VOILÀ QUÉBEC - AUTOMNE 2019 PCM	2 117,50 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	VOILÀ QUÉBEC - HIVER 2019-20 AQU	2 117,50 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	CARTE VOILÀ QUÉBEC 2020 (AQU)	4 000,00 \$	3
PUBLICITÉ MALGA INC.	SVR/CCC	OBJETS PROMOTIONNELS (CANIF 5 FONCTIONS) SALONS	7 335,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9150-4183	SVR/CCC	SALON DE CHICOUTIMI 2020	3 100,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9266-1412	Dir mrk int aff	CAPSULES CONSEILS "PASSIONNÉS DU VR & CAMPING"	2 100,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9324-3632	Dir mrk int aff	RF LVY, SPC	15 000,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9394-6069	Dir mrk int aff	TOURNAGES PHOTOS DE PORTNEUF À MONTMORENCY	13 461,65 \$	3

QUÉBEC INC. 9394-6069	Dir mrk int aff	MANDAT PHOTO SÉPAQ	14 462,70 \$	3
QUEBECOR MEDIA VENTES	Dir mrk int aff	CONCOURS ESPACES (CAMPING)	3 000,00 \$	3
RADIO-CANADA	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SEPTEMBRE 2019 GMA	2 357,90 \$	3
RENDEZ-VOUS CANADA 2020	Parc de la Chute-Montmorency	INSCRIPTION RENDEZ-VOUS CANADA 2020	3 435,00 \$	3
SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR	SVR/CCC	SALON NAUTIQUE & PLEIN AIR DE L'OUTAOUAIS	4 800,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 QUÉBEC	17 375,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 LAVAL	15 500,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 SAINT-HYACINTHE	3 190,01 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 SHERBROOKE	2 640,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON GATINEAU 2020	4 719,95 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	SALON	18 585,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	SALON BATEAU	19 545,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Anticosti	ESPACE PUBLICITAIRE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Anticosti	ESPACE PUBLICITAIRE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Anticosti	PARUTION ANTICOSTI	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	MAGAZINE AVRIL - PARUTION MARS	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	ESPACE PUBLICITAIRE (PE)	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	CONTRAT DE PUBLICITÉ WEB 2019 SUPER BANNER	4 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	CONTRAT DE PUBLICITÉ WEB 2019 SUPER BANNER	4 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	ESPACE PUBLICITAIRE (CHEVREUIL & PETIT GIBIER)	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	PUBLIREPORTAGE WEB CHASSE & PÊCHE	4 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	PUBLIREPORTAGE WEB CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	ENCART MAGAZINE DÉCEMBRE - CHASSE	10 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	1 PAGE 4 COULEURS REVUE ESPACE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	MARKETING MAGAZINES	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	MAGAZINES	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	MARKETING MAGAZINES	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	PUBLICITE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	GRATUITE 56590 - GAGNANT CONCOURS	3 681,83 \$	3
PN GASPÉSIE	Communications	TOURNÉE DE PRESSE - ÉCOLE DE MONTAGNE	3 334,95 \$	3
SÉPAQ - SIÈGE SOCIAL	Dir mrk int aff	CHÈQUE-CADEAU PROMOTION ÉVÉNEMENTS CHASSE & PÊCHE	2 250,00 \$	3
SERVICES COMPITAIR INC.	Communications	SERVICES AMBASSADRICE 2019	2 500,00 \$	3
SERVICES TRIAD INC.	SVR/CCC	ABONNEMENT "CLUB BENCHMARK 2020" ÉTUDES BALISAGE PETIT CENTR	2 100,00 \$	3
SOCIÉTÉ DES ATTRACTIONS TOURISTIQUES DU QUÉBEC	Dir mrk int aff	FICHES HAUTE PERFORMANCE - QUÉBECVACANCES.COM 2019	9 560,00 \$	3
SOLISCO IMPRIMEURS-PRINTERS	RF Laurentides	BROCHURE RES. FAUNIQUE DES LAURENTIDES	15 205,00 \$	3
SOLUTION MAPS 360 INC.	Dir mrk int aff	PRODUCTION ET MISE EN LIGNE - VISITE VIRT.TECH.STREET VIEW GOOGLE	4 400,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	CONTRAT DE PRODUCTION MASTIGOUCHE	3 500,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT CONTRAT DE PRODUCTION MASTIGOUCHE	3 500,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	PRODUCTION VIDÉO POUR LAURENTIDES	3 500,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT PRODUCTION VIDÉO LAURENTIDES	3 500,00 \$	3
STANDISH COMMUNICATIONS INC.	PN Mont-Mégantic	Image des 5 univers	2 160,00 \$	3
TITANS DE TÉMISCAMING	PN d'Opémican	PUBLICITÉ AUTOBUS	2 500,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PN Mont-Mégantic	Location présentoir centres infotouristiques 2019	3 060,00 \$	3

TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PN Mont-Mégantic	Guide touristique 2020-2021, 1 page 4 parcs	2 197,50 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PN Mont-Orford	GUIDE TOURISTIQUE CANTON DE L'EST ÉDITION 2020-2021	2 197,50 \$	3
TOURISME CHAUDIÈRE-APPALACHES	PN Frontenac	Campagne MKG 2019-2020 Week-end Éric web	2 500,00 \$	3
TOURISME CÔTE-NORD - DUPLESSIS	RF Anticosti	Guide touristique officiel 2020	2 400,00 \$	3
TOURISME GASPÉSIE	Auberge de montagne	Guide touristique 2020-21- demi-page	2 146,95 \$	3
TOURISME LANAUDIÈRE	PN Mont-Tremblant	ESPACE PUBLICITAIRE GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL	3 000,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	PN Mont-Tremblant	GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL	3 215,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	RF Papineau-Labelle	GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL DES LAURENTIDES 2020-2021	5 845,00 \$	3
TOURISME MAURICIE	RF Mastigouche	Guide touristique 2020-2021 1 page - crédit marketing	2 094,88 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Boucherville	Campagne cyclotourisme 2019 et adhésion annuelle.	2 750,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Boucherville	Campagne promo Marché d'agrément.	2 150,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Boucherville	Campagne vélo 2020.	2 850,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Mont-Saint-Bruno	Campagnes promo agrément et affaires.	3 300,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Centre touristique du Lac-Simon	Campagne été 2019	4 500,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Centre touristique du Lac-Simon	Publicité guide 2020-2021	2 074,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	RF Papineau-Labelle	PARTICIPATION À LA CAMPAGNE HIVER 2019-2020 FORFAIT ARGENT	3 300,00 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	PN Monts-Valin	Adhésion ATR	3 392,39 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	PN Pointe-Taillon	Adhésion cotisation	3 343,31 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	PN Pointe-Taillon	Adhésion 2020	3 386,38 \$	3
TOURS DU VIEUX-QUÉBEC (LES)	Aquarium du Québec	NAVETTE LIGNE ORANGE ET PUBLICITÉ SAISON 2019 AUTOBUS TOUR	5 000,00 \$	3
TOURS DU VIEUX-QUÉBEC (LES)	Dir mrk int aff	ENTENTE TOURISTIQUE SAISON 2019 - LIGNE BLEUE	15 000,00 \$	3
TRAVELSCAPE, LLC	Dir mrk int aff	FRAIS CAMPAGNE CO-OP DUC	5 000,00 \$	3
TRAVERSÉES DE LA GASPÉSIE	Dir mrk int aff	PARTICIPATION FINANCIÈRE ÉDITION HIVERNALE	2 500,00 \$	3
TRIBUNE LA	PN Mont-Orford	WEB PLAISIRS 2019	3 857,00 \$	3
TRIBUNE LA	PN Mont-Orford	WEB PLAISIRS 2019	3 306,00 \$	3
TROIS FOIS PAR JOUR INC.	Communications	MANDAT: SÉJOUR DE CRÉATION DE CONTENU À MOT	3 000,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SÉPAQ AUTOMNE 2019	4 100,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SÉPAQ HIVER 2019-2020	3 650,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ CAMPING MAGAZINE ESPACE PRINTEMPS 2020	4 100,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	PN Yamaska	Guide vacances 2019	3 000,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC ÉDITIONS	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ VÉLOMAG ET REPORTAGE	2 600,00 \$	3
VIE DE PARENTS	Dir mrk int aff	CAMPAGNE AUTOMNE 2019 VIE DE PARENTS (ANNONCEUR)	2 000,00 \$	3
VIE DE PARENTS	Dir mrk int aff	CAMPAGNE AUTOMNE 2019 VIE DE PARENTS (ANNONCEUR)	2 000,00 \$	3
VIE DE PARENTS	Dir mrk int aff	PRODUITS PUBLICITAIRES - FESTILUMIÈRES	2 250,00 \$	3
YAN GAUTHIER-KACZYNSKI	Dir mrk int aff	CRÉATION BANQUE D'IMAGES CHEVREUIL PORTNEUF	2 581,36 \$	3
ZAD COMMUNICATIONS INC.	Communications	COLLABORATION GENEVIÈVE O'GLEMAN	10 000,00 \$	3
ZAD COMMUNICATIONS INC.	Communications	PRODUCTION VIDÉO GENEVIÈVE O'GLEMAN	6 000,00 \$	3
ZAD COMMUNICATIONS INC.	Communications	COLLABORATION GENEVIÈVE O'GLEMAN (SAVOURER) VIDÉOS	3 600,00 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Fjord-du-Saguenay	PLACEMENT GROUPE V MÉDIA 25 JUIN AU 18 AOÛT (2x30 S.)	2 000,00 \$	3

ZED L'AGENCE INC.	PN Fjord-du-Saguenay	PLACEMENT TVA 1ER AU 31 JUILLET (PARC MARIN)	2 988,20 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Fjord-du-Saguenay	PLACEMENT TVA DU 1ER AU 21 AOÛT	2 584,57 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Monts-Valin	Placement Radio-Canada 1 au 21 août	3 669,81 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Pointe-Taillon	Placement Groupe V média	3 000,00 \$	3
<i>Toutes les dépenses avec CSPQ et LG2 n'ont pas été retenues, car qu'elles font partie du contrat annuel avec l'agence LG2.</i>			1 320 355,85 \$	

**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 4**

**4. LISTE DES DÉPENSES DE PUBLICITÉ EFFECTUÉES SPÉCIFIQUEMENT SUR INTERNET (FACEBOOK, AMAZON, ETC.)  
POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020 EN INDIQUANT :**

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021;
- b) les noms des firmes de publicité retenues;
- c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
- e) le but visé par chaque dépense.

Lorsque le contrat est conclu par l'intermédiaire d'une firme de publicité, détailler les publicités effectuées sur Internet.

Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique.





Légende : Dépenses en publicité sur internet surlignées en gris

Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis

ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	TOURNAGE D'UNE ÉMISSION DE LA SÉRIE BONNE PÊCHE TV	4 500,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT TOURNAGE D'UNE ÉMISSION SÉRIE BONNE PÊCHE TV	4 500,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	TOURNAGE ET DIFFUSION D'UNE ÉMISSION PROMOTIONNELLE	2 000,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT TOURNAGE ET DIFFUSION ÉMISSION PROMOTIONNELLE	2 000,00 \$	3
ACVRQ 1988 INC.	SVR/CCC	KIOSQUE SALON DU VR QUÉBEC	5 320,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Parc de la Chute-Montmorency	CONTRAT DE SIGNALISATION ROUTIÈRE 2019	8 923,67 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Station touristique Duchesnay	VERS. ANN. CONTRAT SIGNALISATION-29 AVRIL 2019 AU 28 AV. 2020	5 086,43 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Centre touristique du Lac-Simon	Versement annuel contrat signalisation	4 471,61 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	COMMANDITE TABLE COCKTAIL QUÉBEC ORIGINAL	2 000,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	MISSION COMMERCIALE - ROYAUME-UNI	2 077,02 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	PARTICIPATION MISSION QUÉBEC ORIGINAL FRANCE 2019	2 000,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	SVR/CCC	PARTICIPATION MISSION QUÉBECORIGINAL ALLEMAGNE 2019	2 000,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE	Camping des Voltigeurs	CAMPING DES VOLTIGEURS, CONTRAT 19916375003	2 897,07 \$	3
ALPHATEK	Dir mrk int aff	BROCHURE "TIRAGE AU SORT" CHASSE 2020	2 258,40 \$	3
ALPHATEK	Dir mrk int aff	MISE À JOUR 12 DÉPLIANTS RÉSERVES FAUNIQUES	2 409,00 \$	3
ANTIDOTE (L') MEDIAS	Dir mrk int aff	QUOI FAIRE À QUÉBEC - MAG & WEB (AQU)	5 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Bonaventure-R-P	GUIDE TOURISTIQUE 2020-21 (3parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP	3 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 GMA-AMCC	2 725,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 GMA-AMCC	2 725,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	PN Gaspésie	GUIDE TOURISTIQUE 2020-21 (3parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP	3 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	PN Miguasha	GUIDE TOURISTIQUE 2020-21 (3parcs: GASPÉSIE,MÉGANTIC ET IBRP	3 000,00 \$	3
ASSOCIATION DE VILLÉGIATURE	PN Mont-Tremblant	PUBLICITÉ GUIDE QUOI FAIRE HIVER 2019-2020	2 595,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	Dir mrk int aff	PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019	3 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	PN Grands-Jardins	PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019	6 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	PN Hautes-Gorges	PARTIPATION CAMPAGNE ÉTÉ 2019	6 000,00 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB STATION	7 357,33 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB STATION	3 482,67 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB MÉTRO	12 392,75 \$	3
ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C.	PN Oka	PUB METRO	6 950,99 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	PN Bic	PUB. GUIDE TOURISTIQUE 2020-2021	2 382,50 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	PN Lac-Témiscouata	PUB. GUIDE TOUR. 2020-2021	2 382,50 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	RF Rimouski	pub. guide touristique 2019-2020	2 100,00 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	RF Rimouski	PUB. NUMÉRIQUE ATR - INFOLETTRE BANNIÈRE	2 690,00 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	RF Rimouski	PUB. GUIDE TOURISTIQUE 20-21	2 150,00 \$	3
ATRAT	PN Opémican	Achat publicité Guide touristique 2020-2021	6 610,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Anticosti	PUBLICITÉ ANTICOSTI - MAGAZINE HIVER 2019	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Anticosti	ÉDITION PRINTEMPS 2020 - ANT	3 100,00 \$	3

AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Communications	RECLASSEMENT CONTRAT DE VENTE TELE-MAG INC.	15 500,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	PLEINE PAGE ÉDITION ÉTÉ 2019	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	CONTRAT DE VENTE TÉLÉ-MAG INC.	8 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	CONTRAT DE VENTE TÉLÉ-MAG INC.	8 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	4 ARTICLES COMMANDITÉS SUR LE SITE WEB ACP	2 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	PUB ÉDITION AUTOMNE	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	PUB ÉDITION AUTOMNE	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	ENCARTS PUBLICITAIRES TIRAGE AU SORT	10 150,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	ESPACE PUBLICITAIRE TIRAGE AU SORT - MAGAZINE HIVER 2019	5 500,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	ÉDITION PRINTEMPS 2020 - PÊCHE	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	AFFICHAGE BANNIÈRES CHASSE & PÊCHE (12 MOIS)	9 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Dir mrk int aff	AFFICHAGE BANNIÈRES CHASSE & PÊCHE (12 MOIS)	9 750,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Laurentides	PUB ÉTÉ 2019	3 100,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RF Laurentides	ÉDITION PRINTEMPS 2020	3 100,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN Aiguebelle	Publicité radio Énergie Abitibi 99.1 juin 2019	2 169,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN Aiguebelle	Publicité radio Énergie Abitibi 102.7 juin 2019	2 169,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	FESTIVAL ART ET JARDIN	3 900,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO ÉTÉ 2019 (PARCS)	5 283,60 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	MKT-PARCS 107.3 ROUGE FM	2 641,80 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	DUC/ARBRASKA ÉNERGIE 98.9	4 998,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	AQU ÉNERGIE 98.9	3 640,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	AQU 107.5 ROUGE FM	3 900,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	Dir mrk int aff	MKT-PARCS ÉNERGIE 94.3	7 998,75 \$	3
BELL MEDIA INC.	RF La Vérendrye	PUBLICITÉ LOCALE - CAMPAGNE RÉSERVATION VACANCES	2 401,50 \$	3
BELL MEDIA INC.	RF La Vérendrye	PUBLICITÉ LOCALE CAMPAGNE RÉSERVATION VACANCES	2 401,50 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN du Mont-Mégantic	Diffusion radio	2 050,70 \$	3
BELL MEDIA INC.	PN du Mont-Mégantic	Promo hiver	3 449,98 \$	3
BORN TO HUNT, IT'S A LIFESTYLE	Dir mrk int aff	TOURNAGE RÉSERVE PAPINEAU-LABELLE	5 000,00 \$	3
CAMPING QUÉBEC	PN Oka	GUIDE CAMPING 2020	2 168,00 \$	3
CAPSANA INC.	Dir mrk int aff	ENTENTE DOSSIER THÉMATIQUE PLEIN AIR D'HIVER	9 500,00 \$	3
CENTRE D'ACTIVITÉS	PN Mont-Tremblant	PLAN MARKETING ÉTÉ 2019	4 750,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Communications	CAPSULES 1 ET 2 - SECTEUR FAUNIQUE	4 738,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Communications	CRÉATION 3 CAPSULES DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE	2 360,05 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	TOURNAGE CHASSE OURS	4 000,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	ÉPISODE 1 WEBSÉRIE QUÉBEC 2019-2020, TROIS CAPSULES	3 990,00 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	CRÉATION 3 CAPSULES DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE	2 157,76 \$	3
CHASSE QUÉBEC MÉDIA SENC	Dir mrk int aff	CRÉATION CONTENU CHASSE QUÉBEC 2019-2020 TOURNAGE	3 990,00 \$	3
CINDY BOYCE	Communications	PRISE DE PHOTOS DUC	2 225,00 \$	3
CKVM FM 93,1 RADIO-TEMIS	PN d'Opémican	Capsules estivales	2 000,00 \$	3
CLD DE LA HAUTE-GASPÉSIE	PN Gaspésie	MAGAZINE HIVER CHIC-CHOCS BACK COVER	2 500,00 \$	3
COMMUNICATION W	RF Laurentides	VESTES SANS MANCHES	7 105,80 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ JUIN 2019	2 280,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICATION SEPTEMBRE	2 280,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ	2 280,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	MAGAZINE MARS/AVRIL 2020	3 363,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	CAMPER AU QUÉBEC	3 000,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ INTERNET MARS-AVRIL 2020	3 540,00 \$	3

COSEP	PN Pointe-Taillon	participation plan mark 2019	2 655,41 \$	3
CPS SERIGRAPHIE INC.	Dir mrk int aff	STRUCTURE + BASE PLAQUE INCLUSE (2 CÔTÉS)	2 332,00 \$	3
CROSSROADS/GRAND TOUR M-T	PN du Mont-Tremblant	ENTENTE	3 500,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	RF Anticosti	BROCHURES "SÉPAQ ANTICOSTI - ÉDITION CHASSE 2020" 2 LOTS	6 783,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Parc de la Chute-Montmorency	ENCARTS SÉPAQ DISTRIBUTION POSTALE	6 118,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Parc de la Chute-Montmorency	CARTE HIVER 2020 PCM - 2 LOTS	2 545,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	FEUILLET ET AFFICHE PÊCHE	2 306,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	AFFICHES ET AFFICHETTES	2 180,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURE PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET DORMIR EN NATURE	2 017,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURE PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET DORMIR EN NATURE	3 025,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES "GMA" & "AMCC"	3 130,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES "GMA" & "AMCC"	2 200,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES "PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC" (59000)	8 432,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANTS PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY 2 LOTS	9 050,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	Mont-Orford	CARTE SENTIERS HIVERNAUX 2019-20	2 667,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	SVR/CCC	BROCHURES "TIRAGE AU SORT - GROS GIBIER 2020" (20000)	3 530,00 \$	3
DINETTE MAGAZINE	Communications	PARTENARIAT D'AMBASSADEUR ANNUEL	6 000,00 \$	3
DINETTE MAGAZINE	Communications	CHIC-CHOCS (PHOTOS)	2 500,00 \$	3
DINETTE MAGAZINE	Dir mrk int aff	CHIC-CHOCS (PHOTOS)	2 000,00 \$	3
ÉCHO DE MASKINONGÉ	RF Mastigouche	Promo pêche 20% rabais, action D'autray	3 741,00 \$	3
ÉDITIONS MÉDIA PLUS	PN Jacques-Cartier	Publicité journal petit rapporteur	2 608,20 \$	3
ÉMILE DAVID	Communications	HONORAIRES MANDAT AMBASSADEUR/CRÉATION DE CONTENU	2 200,00 \$	3
ÉMILE DAVID	Communications	TOURNAGE VIDÉO 2 JOURS EN GASPÉSIE (RAQUETTE)	3 509,99 \$	3
ÉMILE DAVID	Dir mrk int aff	TOURNAGE VIDÉO 2 JOURS EN GASPÉSIE (RECLASSEMENT)	3 509,99 \$	3
FADOQ QC CHAUDIÈRE-APPALACHES	SVR/CCC	KIOSQUES SALON FADOQ 50 ANS 2020	5 955,00 \$	3
FAUNIK S.E.N.C.	Dir mrk int aff	VIDÉO-REPORTAGES (3) PÊCHE	2 500,00 \$	3
FAUNIK S.E.N.C.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT VIDEO-REPORTAGE (3) PÊCHE	2 500,00 \$	3
FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ DANS L'ÉDITION DU GUIDE DU PÊCHEUR 2019	2 999,00 \$	3
FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ DANS L'ÉDITION DU GUIDE DU PÊCHEUR 2019	2 999,00 \$	3
FÉDÉRATION DES TRANSPORTEURS	Parc de la Chute-Montmorency	INSCRIPTION BIENVENUE QUÉBEC 2 PERSONNES	2 190,00 \$	3
FÉDÉRATION DES TRANSPORTEURS	SVR/CCC	BIENVENUE QUÉBEC 2019 (PARTENAIRES D'AFFAIRES)	3 800,00 \$	3
FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE	Dir mrk int aff	PREMIER VERSEMENT CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	Dir mrk int aff	DISTRIBUTION AQU 7 MOIS	2 850,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	Dir mrk int aff	RÉSEAU PRÉSENTOIRS 2019 PCM	2 850,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	Dir mrk int aff	RÉSEAU PRÉSENTOIRS 2019 POUR FESTI-LUMIÈRE AQUARIUM	3 315,00 \$	3
FLAMBÉE DES COULEURS	PN du Mont-Orford	AIDE FINANCIÈRE FLAMBÉE DES COULEURS 2019	2 000,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir mrk int aff	VIDÉO HOOKÉ - PROMOTION PÊCHE QUOTIDIENNE	8 389,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir mrk int aff	CONTENU PHOTO/VIDÉO FÊTE DE LA PÊCHE	6 700,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	Dir mrk int aff	SOIRÉE DE LANCEMENT HOOKÉ À LA CHASSE	4 000,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	AFFICHAGE PUBLICITAIRE DÉCEMBRE 2018 À NOVEMBRE 2019	9 079,70 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	RÉSERVATION ESPACE DE PRÉSENTOIR POUR ÉTÉ 2018	2 192,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	AFFICHAGE PUBLICITAIRE, DISTRIBUTION DE BROCHURE	2 315,32 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	SVR/CCC	AFFICHAGES PUBLICITAIRES DÉC 2019- NOV 2020	12 470,66 \$	3
FONDS QUÉBEC EN FORME	Dir mrk int aff	ENTENTE DE PARTENARIAT PROMO GUIDE DE CAMPING/VIFA MAGAZINE	3 000,00 \$	3
FORFAITERIE (LA)	Station touristique Duchesnay	FRAIS DE CONTRAT 2019-2020 50%	2 553,00 \$	3

FRANCESKA DION MÉDIA INC.	Communications	HONORAIRES RP CAMPAGNE ESTIVALE (1/2)	4 125,00 \$	3
FRANCESKA DION MÉDIA INC.	Communications	HONORAIRES RP- CAMPAGNE RELATIONS PUBLIQUES JOURNÉE PARCS	2 025,00 \$	3
FRANCESKA DION MÉDIA INC.	Communications	HONORAIRES CAMPAGNE RELATIONS PRESSE SEMAINE RELÂCHE	2 100,00 \$	3
FREDERIC LAROCHE	Communications	FORFAIT VIDÉO SÉPAQ (TOURNAGE PAL)	5 000,00 \$	3
GÉOPARC DE PERCE	Bonaventure-R-P	Publicité partagée pour tourisme Gaspésie	6 000,00 \$	3
GÉOPARC DE PERCE	PN Miguasha	Publicité partagée	2 000,00 \$	3
GESTION D'ÉVÉNEMENTS VICTOIRE	Aquarium du Québec	VIDEOS-PHOTOS MONTAGE 30 VIDÉOS AU 29 FEV.2020	6 300,00 \$	3
GESTION D'ÉVÉNEMENTS VICTOIRE	Aquarium du Québec	PRODUCTION ET MONTAGE VIDÉO	4 100,00 \$	3
GROUPE CAPITALES MEDIAS	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ	2 955,00 \$	3
GROUPE CAPITALES MEDIAS	Dir mrk int aff	PARUTION AQU	2 075,00 \$	3
GROUPE CAPITALES MEDIAS	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ	4 000,00 \$	3
GROUPE JCL	PN Oka	PUB JOURNAUX	2 100,00 \$	3
GROUPE PRO-EXPO	SVR/CCC	SALON CARREFOUR 50 ANS +	3 500,00 \$	3
GROUPE PRO-EXPO	SVR/CCC	SALON DES MARIÉS DE QUÉBEC	2 925,00 \$	3
GROUPE TAQ INC.	RF Laurentides	FRAIS BROCHURE 2020	4 763,81 \$	3
GROUPE TAQ INC.	SVR/CCC	ENTREPOSAGE, PRÉPARATION DES COMMANDES	5 831,75 \$	3
GROUPE TAQ INC.	SVR/CCC	ENTREPOSAGE , PRÉPARATION DE COMMANDE ET TRANSPORT	2 141,33 \$	3
HOOKE	RF Laurentides	VIDÉO PROMOTION 125E ET LIVRE	4 000,00 \$	3
IMPRESSIONS LECLERC INC.	Parc de la Chute-Montmorency	RÉIMPRESSION DE LA BROCHURE LE BOISCHATELOIS	2 109,00 \$	3
IMPRESSIONS NUMERIX INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANT / AQU	9 420,00 \$	3
IMPRESSIONS NUMERIX INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANTS / PROMO TIRAGE AU SORT (CHASSE)	3 570,00 \$	3
IMPRESSIONS NUMERIX INC.	Dir mrk int aff	BROCHURES DUCHESNAY (16600)	3 295,00 \$	3
IMPRIMERIE LÉONARD INC.	PN Mont-Tremblant	GUIDE RÉGION ÉTÉ AUTOMNE 2019 UNE PAGE	2 000,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	RF Anticosti	BROCHURE "ANTICOSTI 2020"	3 855,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	Dir mrk int aff	DÉPLIANTS - LA VÉRENDRYE / RÉSEAU CHASSE & PÊCHE (83700)	10 265,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	RF La Vérendrye	DÉPLIANTS - LA VÉRENDRYE / RÉSEAU CHASSE & PÊCHE (83700)	3 240,00 \$	3
IMPRIMERIE SOLISCO INC.	RF Laurentides	BROCHURE RFL	15 205,00 \$	3
IVANHOE CAMBRIDGE INC.	Aquarium du Québec	PLACEMENT ANNUEL VOILÀ QC ET LAURIER QC PROMO NAVETTE	3 166,00 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	Communications	CRÉATION DE CONTENU REFUGE	2 000,00 \$	3
JFGREFFIN PUBLISHING	RF Anticosti	TRANSFERT BANCAIRE - PUBLICATION 18249 ET 18204	4 610,55 \$	3
JPTESSIER GUIDE DE PÊCHE	Communications	CAPSULES SCIENTIFIQUES #1 ET #2 TOURNAGE 26 AU 29 MAI 2019	2 000,00 \$	3
KALAMOUCHE 1 INC.	Dir mrk int aff	PRODUCTION UN ÉPISODE DE KALAMOUCHE À LA RF DE POD	2 500,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO FESTIVAL INSECTES AQU (AVRIL)	2 340,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	DIFFUSION POUR ARBRASKA ÉTÉ 2019 DUCHESNAY	2 491,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	DIFFUSION POUR ARBRASKA ÉTÉ 2019 DUCHESNAY	2 332,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	DIFFUSION RADIO POUR AQU	3 384,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO AQUARIUM	2 016,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	ANNONCE PUBLICITAIRE À LA RADIO - FESTIVAL INSECTES AQU	2 392,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO AQUARIUM HALLOWEEN 2019	4 418,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ RADIO LA RELÂCHE AQU (MARS)	3 908,00 \$	3
LES PRÉTENTIEUX	PN de Frontenac	Montant conforme au plan 2019-2020 approuvé par S. Veilleux	3 225,00 \$	3
LES PRODUCTIONS TÉMIS	PN d'Opémican	CHAPITEAU FÊTE OUVERTURE	2 250,00 \$	3
LIEU-DIT CUISINE INC.	Communications	COLLABORATION MARTIN JUNEAU "CUISINER EN PLEIN AIR FRO)	2 070,89 \$	3
LOUISE BENOIT COMMUNICATIONS	SVR/CCC	LOCATION D'ESPACE SALON MATERNITÉ QUÉBEC 2020	3 300,00 \$	3
MATHIEU DUPUIS	Centre touristique du Lac-Simon	RENOUVELLEMENT BANQUE PHOTOS LAC-SIMON	3 037,78 \$	3

MÉDIA 360 LLC	RF Anticosti	TRANSFERT BANCAIRE - PUBLICITÉ	3 351,00 \$	3
MEDIA 360 LLC	RF Anticosti	TRANSFERT BANCAIRE - ANTICOSTI ISLAND BOOK YOUR DEER HUNT	3 347,75 \$	3
MÉDIA FW	RF Anticosti	Traite bancaire - annonce chasse ANT avril 2019	3 400,75 \$	3
MÉDIA PLUS COMMUNICATIONS	Dir mrk int aff	DISTRIBUTION DE DÉPLIANTS - RÉSEAU DES HÔTELS	3 390,00 \$	3
MÉDIA PLUS COMMUNICATIONS	Dir mrk int aff	DISTRIBUTION DÉPLIANTS - RÉSEAU HÔTELS	3 390,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir mrk int aff	CAHIERS JDQ PUBLICITAIRES (PE)	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SÉPAQ ÉVASION (DUC)	2 218,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ ÉVASION - DUC	5 000,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	PN Jacques-Cartier	Cahier JDQ publicitaire	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	RF Laurentides	ANNONCE	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	RF Laurentides	PUBLICITÉ 1/2 PAGE CHASSE	2 112,00 \$	3
MÉDIAS MYROLI INC.	Dir mrk int aff	ENTENTE ESPACE PARTENAIRE OR POUR 2019-2020	2 000,00 \$	3
MÉDIAS MYROLI INC.	Dir mrk int aff	ENTENTE ESPACE PARTENAIRE OR POUR 2019-2020	2 000,00 \$	3
MICHEL THERRIEN	Communications	CRÉATION - CONTENU CHASSE	8 000,00 \$	3
MPREPRODUCTIONS INC.	PN du Mont-Saint-Bruno	Chapiteaux promotionnels.	7 481,60 \$	3
MUNICIPALITÉ DE RIVIÈRE-À-PIERRE	RF Portneuf	COMMANDITE FORFAIT VISIBILITÉ	2 000,00 \$	3
MUSÉE DE LA CIVILISATION	Dir mrk int aff	ENTENTE PARTENARIAT "EXPOSITION HISTOIRES DE PÊCHE" 1ER VERS	15 000,00 \$	3
NANCY GUIGNARD	Dir mrk int aff	FORFAIT CRÉATION LONGUE RANDONNÉE & REFUGE - CHIC-CHOCS	2 000,00 \$	3
NATIONAL EVENT MANAGEMENT	SVR/CCC	SALON MONTRÉAL OUTDOOR ADVENTURE SHOW 2020	6 500,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	3 397,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020	5 406,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	CAMPAGNE PUBLICITAIRE HIVER 2018 ET 2019 VOLET 2	6 000,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	Dir mrk int aff	MARKETING COOP B2V - VOLET 1 -2019-2020	4 250,00 \$	3
OFFICE TOURISTIQUE	PN Oka	GUIDE TOURISTIQUE	2 750,00 \$	3
OGLEMAN MÉDIA INC.	Communications	ASSOCIATION SÉPAQ PROJET SAVOURER	10 000,00 \$	3
OGLEMAN MÉDIA INC.	Communications	FRAIS DE PRODUCTION EXTRA ENTENTE ACT.AVRIL GENEVIÈVE O'GLEM	3 000,00 \$	3
ONDEJEUNE S.E.N.C.	Communications	CRÉATION DE CONTENU POUR PCM ET DUC	3 500,00 \$	3
ORINHA MÉDIA	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ GÉO PLEIN AIR HIVER 2019 (PARCS)	2 400,00 \$	3
ORINHA MÉDIA	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ GÉO PLEIN AIR PRINTEMPS 2020	2 400,00 \$	3
PAGEAU.COM	Dir mrk int aff	CAPSULES-CONSEILS POUR LES PASSIONNÉS DU VR & DU CAMPING	2 100,00 \$	3
PRODUCTION TAIGA INC.	Dir mrk int aff	DIFFUSION REPORTAGE LVY	3 000,00 \$	3
PRODUCTION TAIGA INC.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT DIFFUSION REPORTAGE LVY	3 000,00 \$	3
PRODUCTIONS BLD INC.	Dir mrk int aff	PUBLICATION TOURISME EN FAMILLE AQU	3 200,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir mrk int aff	ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 / CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir mrk int aff	ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 / CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT ACHAT DE VISIBILITÉ 2019-2020 CHASSE ET PÊCHE	10 000,00 \$	3
PRODUCTIONS I.D.O SENC	SVR/CCC	SALON DE L'APPRENTISSAGE LOCATION KIOSQUE	6 090,15 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX (LES)	RF Anticosti	KIOSQUE & COMPTOIR	3 391,50 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX (LES)	SVR/CCC	IMPRESSION POUR VISUELS KIOSQUE GÉNÉRAL (CHASSE & PÊCHE)	2 345,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	CARTE VOILÀ QUÉBEC 2019	4 775,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	CARTE VOILÀ QUÉBEC 2019 (1 PANNEAU) AQU	4 775,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	VOILÀ QUÉBEC ÉTÉ 2019	2 117,50 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	VOILÀ QUÉBEC - AUTOMNE 2019 PCM	2 117,50 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	VOILÀ QUÉBEC - HIVER 2019-20 AQU	2 117,50 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC INC.	Dir mrk int aff	CARTE VOILÀ QUÉBEC 2020 (AQU)	4 000,00 \$	3
PUBLICITÉ MALGA INC.	SVR/CCC	OBJETS PROMOTIONNELS (CANIF 5 FONCTIONS) SALONS	7 335,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9150-4183	SVR/CCC	SALON DE CHICOUTIMI 2020	3 100,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9266-1412	Dir mrk int aff	CAPSULES CONSEILS "PASSIONNÉS DU VR & CAMPING"	2 100,00 \$	3

QUÉBEC INC. 9324-3632	Dir mrk int aff	VERSEMENT 3/3 POR, LVY, SPC	5 000,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9394-6069	Dir mrk int aff	TOURNAGES PHOTOS DE PORTNEUF À MONTMORENCY	13 461,65 \$	3
QUÉBEC INC. 9394-6069	Dir mrk int aff	MANDAT PHOTO SÉPAQ	14 462,70 \$	3
QUEBECOR MEDIA VENTES	Dir mrk int aff	CONCOURS ESPACES (CAMPING)	3 000,00 \$	3
RADIO-CANADA	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SEPTEMBRE 2019 GMA	2 357,90 \$	3
RENDEZ-VOUS CANADA 2020	Parc de la Chute-Montmorency	INSCRIPTION RENDEZ-VOUS CANADA 2020	3 435,00 \$	3
SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR	SVR/CCC	SALON NAUTIQUE & PLEIN AIR DE L'OUTAOUAIS	4 800,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 QUÉBEC	17 375,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 LAVAL	15 500,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 SAINT-HYACINTHE	3 190,01 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE 2020 SHERBROOKE	2 640,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUÉBEC	SVR/CCC	SALON GATINEAU 2020	4 719,95 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	SALON	18 585,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN	SVR/CCC	SALON BATEAU	19 545,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Anticosti	ESPACE PUBLICITAIRE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Anticosti	ESPACE PUBLICITAIRE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Anticosti	PARUTION ANTICOSTI	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	MAGAZINE AVRIL - PARUTION MARS	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	ESPACE PUBLICITAIRE (PE)	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	CONTRAT DE PUBLICITÉ WEB 2019 SUPER BANNER	4 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	CONTRAT DE PUBLICITÉ WEB 2019 SUPER BANNER	4 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	ESPACE PUBLICITAIRE (CHEVREUIL & PETIT GIBIER)	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	PUBLIREPORTAGE WEB CHASSE & PÊCHE	4 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	PUBLIREPORTAGE WEB CHASSE & PÊCHE	5 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	Dir mrk int aff	ENCART MAGAZINE DÉCEMBRE - CHASSE	10 000,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	1 PAGE 4 COULEURS REVUE ESPACE	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	MARKETING MAGAZINES	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	MAGAZINES	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	MARKETING MAGAZINES	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	PUBLICITÉ	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PÊCHE INC.	RF Laurentides	GRATUITÉ 56590 - GAGNANT CONCOURS	3 681,83 \$	3
PN GASPÉSIE	Communications	TOURNÉE DE PRESSE - ÉCOLE DE MONTAGNE	3 334,95 \$	3
SÉPAQ - SIÈGE SOCIAL	Dir mrk int aff	CHÈQUE-CADEAU PROMOTION ÉVÉNEMENTS CHASSE & PÊCHE	2 250,00 \$	3
SERVICES COMPITAIR INC.	Communications	SERVICES AMBASSADRIE 2019	2 500,00 \$	3
SERVICES TRIAD INC.	SVR/CCC	ABONNEMENT "CLUB BENCHMARK 2020" ÉTUDES BALISAGE PETIT CENTR	2 100,00 \$	3
SOCIÉTÉ DES ATTRACTIONS TOURISTIQUES DU QUÉBEC	Dir mrk int aff	FICHES HAUTE PERFORMANCE - QUÉBECVACANCES.COM 2019	9 560,00 \$	3
SOLISCO IMPRIMEURS-PRINTERS	RF Laurentides	BROCHURE RES. FAUNIQUE DES LAURENTIDES	15 205,00 \$	3
SOLUTION MAPS 360 INC.	Dir mrk int aff	PRODUCTION ET MISE EN LIGNE - VISITE VIRT.TECH.STREET VIEW GOOGLE	4 400,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	CONTRAT DE PRODUCTION MASTIGOUCHE	3 500,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT CONTRAT DE PRODUCTION MASTIGOUCHE	3 500,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	PRODUCTION VIDÉO POUR LAURENTIDES	3 500,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO INC.	Dir mrk int aff	RECLASSEMENT PRODUCTION VIDÉO LAURENTIDES	3 500,00 \$	3
STANDISH COMMUNICATIONS INC.	PN Mont-Mégantic	Image des 5 univers	2 160,00 \$	3
TITANS DE TÉMISCAMING	PN d'Opémican	PUBLICITÉ AUTOBUS	2 500,00 \$	3

TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PN Mont-Mégantic	Location présentoir centres infotouristiques 2019	3 060,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PN Mont-Mégantic	Guide touristique 2020-2021, 1 page 4 parcs	2 197,50 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PN Mont-Orford	GUIDE TOURISTIQUE CANTON DE L'EST ÉDITION 2020-2021	2 197,50 \$	3
TOURISME CHAUDIÈRE-APPALACHES	PN Frontenac	Campagne MKG 2019-2020 Week-end Éric web	2 500,00 \$	3
TOURISME CÔTE-NORD - DUPLESSIS	RF Anticosti	Guide touristique officiel 2020	2 400,00 \$	3
TOURISME GASPÉSIE	Auberge de montagne	Guide touristique 2020-21- demi-page	2 146,95 \$	3
TOURISME LANAUDIÈRE	PN Mont-Tremblant	ESPACE PUBLICITAIRE GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL	3 000,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	PN Mont-Tremblant	GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL	3 215,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	RF Papineau-Labelle	GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL DES LAURENTIDES 2020-2021	5 845,00 \$	3
TOURISME MAURICIE	RF Mastigouche	Guide touristique 2020-2021 1 page - crédit marketing	2 094,88 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Boucherville	Campagne cyclotourisme 2019 et adhésion annuelle.	2 750,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Boucherville	Campagne promo Marché d'agrément.	2 150,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Boucherville	Campagne vélo 2020.	2 850,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	PN Mont-Saint-Bruno	Campagnes promo agrément et affaires.	3 300,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Centre touristique du Lac-Simon	Campagne été 2019	4 500,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Centre touristique du Lac-Simon	Publicité guide 2020-2021	2 074,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	RF Papineau-Labelle	PARTICIPATION À LA CAMPAGNE HIVER 2019-2020 FORFAIT ARGENT	3 300,00 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	PN Monts-Valin	Adhésion ATR	3 392,39 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	PN Pointe-Taillon	Adhésion cotisation	3 343,31 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	PN Pointe-Taillon	Adhésion 2020	3 386,38 \$	3
TOURS DU VIEUX-QUÉBEC (LES)	Aquarium du Québec	NAVETTE LIGNE ORANGE ET PUBLICITÉ SAISON 2019 AUTOBUS TOUR	5 000,00 \$	3
TOURS DU VIEUX-QUÉBEC (LES)	Dir mrk int aff	ENTENTE TOURISTIQUE SAISON 2019 - LIGNE BLEUE	15 000,00 \$	3
TRAVELSCAPE, LLC	Dir mrk int aff	FRAIS CAMPAGNE CO-OP DUC	5 000,00 \$	3
TRAVERSÉES DE LA GASPÉSIE	Dir mrk int aff	PARTICIPATION FINANCIÈRE ÉDITION HIVERNALE	2 500,00 \$	3
TRIBUNE LA	PN Mont-Orford	WEB PLAISIRS 2019	3 857,00 \$	3
TRIBUNE LA	PN Mont-Orford	WEB PLAISIRS 2019	3 306,00 \$	3
TROIS FOIS PAR JOUR INC.	Communications	MANDAT: SÉJOUR DE CRÉATION DE CONTENU À MOT	3 000,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SÉPAQ AUTOMNE 2019	4 100,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ SÉPAQ HIVER 2019-2020	3 650,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ CAMPING MAGAZINE ESPACE PRINTEMPS 2020	4 100,00 \$	3
TVA PUBLICATIONS INC.	PN Yamaska	Guide vacances 2019	3 000,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC ÉDITIONS	Dir mrk int aff	PUBLICITÉ VÉLOMAG ET REPORTAGE	2 600,00 \$	3
VIE DE PARENTS	Dir mrk int aff	CAMPAGNE AUTOMNE 2019 VIE DE PARENTS (ANNONCEUR)	2 000,00 \$	3
VIE DE PARENTS	Dir mrk int aff	CAMPAGNE AUTOMNE 2019 VIE DE PARENTS (ANNONCEUR)	2 000,00 \$	3
VIE DE PARENTS	Dir mrk int aff	PRODUITS PUBLICITAIRES - FESTILUMIÈRES	2 250,00 \$	3
YAN GAUTHIER-KACZYNSKI	Dir mrk int aff	CRÉATION BANQUE D'IMAGES CHEVREUIL PORTNEUF	2 581,36 \$	3
ZAD COMMUNICATIONS INC.	Communications	COLLABORATION GENEVIÈVE O'GLEMAN	10 000,00 \$	3
ZAD COMMUNICATIONS INC.	Communications	PRODUCTION VIDÉO GENEVIÈVE O'GLEMAN	6 000,00 \$	3
ZAD COMMUNICATIONS INC.	Communications	COLLABORATION GENEVIÈVE O'GLEMAN (SAVOURER) VIDÉOS	3 600,00 \$	3

ZED L'AGENCE INC.	PN Fjord-du-Saguenay	PLACEMENT GROUPE V MÉDIA 25 JUIN AU 18 AOÛT (2x30 S.)	2 000,00 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Fjord-du-Saguenay	PLACEMENT TVA 1ER AU 31 JUILLET (PARC MARIN)	2 988,20 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Fjord-du-Saguenay	PLACEMENT TVA DU 1ER AU 21 AOÛT	2 584,57 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Monts-Valin	Placement Radio-Canada 1 au 21 août	3 669,81 \$	3
ZED L'AGENCE INC.	PN Pointe-Taillon	Placement Groupe V média	3 000,00 \$	3
<i>Toutes les dépenses avec CSPQ et LG2 n'ont pas été retenues, car qu'elles font partie du contrat annuel avec l'agence LG2.</i>			1 310 355,85 \$	

Dépenses en publicités internet

149 950,79 \$



**5. LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :**

Par le ministère ou l'organisme :

- d) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021, ventilées par type d'événement;
- e) le but visé par chaque dépense;
- f) le nombre total et liste d'événements, ventilé par type d'événement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- g) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021, ventilées par type d'événement;
  - h) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
  - i) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût, le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - j) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc;
  - k) le but visé par chaque dépense;
  - l) le nombre total et liste d'événements ventilé par type d'événement.
-

SÉPAQ - DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIKES OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.)							
2019-2020							
Conférences de presse organisées par la Sépaq : 8 événements							
Date	Événement	CSPQ	Chapiteau	Affichage	Pause café	CNW	TOTAL
06-juin-19	Parc national du Mont-Mégantic - Une expérience multimédia bonifiée pour décoller vers l'infini						- \$
21-juin-19	Investissements de 4,2 M\$ pour la mise en valeur du parc national du Mont-Tremblant	1 580,21 \$				239,70 \$	1 819,91 \$
02-juil-19	Parc national du Mont-Mégantic - Investissements de 5,4 M\$ pour la mise en valeur du sommet et l'ajout d'emplacements de camping					239,70 \$	239,70 \$
02-juil-19	Parc national du Mont-Orford Investissements de 1,3 M\$ pour le vélo de montagne et le prêt-à-camper	2 622,01 \$				239,70 \$	2 622,01 \$
11-juil-19	Investissements de 4,5 M\$ pour la bonification de l'hébergement à la réserve faunique des Laurentides	1 265,57 \$		102,00 \$		239,70 \$	1 607,27 \$
12-juil-19	Patrimoine et capacité d'accueil - 33,6 millions \$ pour le Parc de la Chute-Montmorency	1 333,00 \$			273,70 \$	239,70 \$	1 846,40 \$
15-juil-19	Investissements de 4 M\$ pour la bonification des services à la réserve faunique La Vérendrye	2 115,00 \$	595,00 \$			239,70 \$	2 949,70 \$
22-août-19	Parc national d'Opémican - Inauguration officielle du secteur de la Pointe-Opémican	4 511,98 \$				479,40 \$	4 991,38 \$
							16 076,37 \$
Tournées de presse: 3 événements							
juin-19	Parc national d'Opémican - grande ouverture - médias régionaux						3 992,61 \$
juil-19	Parc national d'Opémican - grande ouverture - médias provinciaux						12 478,16 \$
janv-20	Parc national de la Gaspésie - nouvelle école de montagne						14 527,76 \$
							30 998,53 \$
Total d'événements: 11							
						Grand total	47 074,90 \$
Autres événements: 1 événement							
oct-19	Conférence canadienne sur les parcs 2019					Revenus	524 032,64 \$
						Dépenses	510 783,33 \$
						Bénéfices	(13 249,31) \$

**6. LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION 2019-2020 :**

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie;

Par une firme externe :

---

- d) les sommes dépensées en 2019-2020 et les prévisions pour 2020-2021;
  - e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
  - f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - g) la liste et les noms des fournisseurs et/ou des consultants, s'il y a lieu;
  - h) le but visé par chaque dépense;
  - i) le nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.
-

**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 6**

Les formations de communication qui ont été suivies en 2019-2020 sont les suivantes :

Formation organisée par la SÉPAQ			
SOMMES DÉPENSÉES	FIRME OU FOURNISSEUR	BUT	NOMBRE DE PARTICIPANTS
Formations offertes à l'externe			
SOMMES DÉPENSÉES	FIRME OU FOURNISSEUR	BUT	NOMBRE DE PARTICIPANTS
195 \$	Toastmasters	Développer la confiance à parler en public	1
355 \$	MP-Plus	Maximiser l'influence personnelle de gestionnaire pour communiquer des messages percutants et aller chercher l'acquiescement	1
495 \$	CFC	Développer la communication d'influence et la persuasion	1
495 \$	Jean-François Moisan	Améliorer les compétences en anglais	1

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23). <https://www.sepaq.com/>

Une tournée de formation sur les médias sociaux devait être offerte pour l'année 2019-2020 afin de rejoindre les établissements qui n'ont pas été présents la première année ou qui ont de nouveaux besoins de la formation. Cette tournée n'a pu avoir lieu et pourrait être présentée en 2020.

**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 8**

**8. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2019-2020, EN INDIQUANT :**

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
- b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
- c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
- d) la date d'octroi du contrat;
- e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
- f) l'échéancier;
- g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

---

Pour les contrats de plus de 25 000 \$, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et ces informations sont aussi disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>.



## RÉPONSE QUESTION 8 : CONTRATS OCTROYÉS EN 2019-2020

**MODE D'OCTROI:**

## 1. Appel d'offres sur invitation

## 2. Appel d'offres public

### 3. Appels d'offres non requis

Établissement	Nom fournisseur	Objet du contrat	Mode d'octroi	Montant
Parc national d'Aiguebelle	ABIXEL INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	13 814,22 \$
	ABS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 624,00 \$
	BERIC SPORT INC	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	15 170,00 \$
	BLUMETRIC ENVIRONNEMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	22 693,73 \$
	ENTREPRISES FOR. G. LEMAY INC.	TRAVAUX DIVERS	1	8 980,00 \$
	EQUIP. RECREATIFS JAMBETTE INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 681,49 \$
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 847,18 \$
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 200,00 \$
	ROGER TURMEL	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 075,00 \$
	SINTRA INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 050,00 \$
Sépaq Anticosti et parc national d'Anticosti				
	ACCES CONSEIL DONNACONA	ASSURANCES	3	9 738,06 \$
	ACCOMMODEUR MALOUIN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 826,30 \$
	CBI INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 125,00 \$
	CENTRE DE REP.MECANIQUE DE L'ILE	REPARATION VÉHICULES	3	24 418,12 \$
	CONSTRUCTION JOLI-MONT	TRAVAUX DIVERS	3	9 778,66 \$
	CONVERBIT INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 191,00 \$
	DEPANNORESTO	TRAVAUX	3	5 251,26 \$
	DISTRIBUTIONS MARANDA INC.	REPARATION VÉHICULES	3	10 800,00 \$
	DUFORT ET LAVIGNE LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 975,00 \$
	GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	12 229,58 \$
	GIBIERS CANABEC (LES) INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 524,18 \$
	JACQUES & ROBERT CHARETTE INC	TRAVAUX DIVERS	1	24 800,00 \$

	JEGRIMPE !	TRAVAUX DIVERS	3	6 975,00 \$
	JSPEC ATELIER MECANIQUE	TRAVAUX DIVERS	3	15 655,00 \$
	LABONTE ET FILS P.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 939,25 \$
	LEON CHOUINARD & FILS CIE LTEE	TRAVAUX DIVERS	1	7 522,46 \$
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 916,00 \$
	MARTECH SIGNALISATION INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 209,00 \$
	MECANO MOBILE R.L. INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 405,00 \$
	MUN.DE L'ÎLE D'ANTICOSTI	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 000,00 \$
	NICOLAS DESJARDINS	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	10 800,00 \$
	PROCONTACT INFORMATIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	6 870,00 \$
	REGIE INTERMUNICIPALE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	7 206,62 \$
	REGIS ROUSSEL	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 000,00 \$
	REGIS ROUSSEL	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	6 262,23 \$
	RELAIS NORDIK INC.	CONTRAT DE TRANSPORT	3	9 893,30 \$
	SIGNALISATION DE L'ESTRIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 509,78 \$
	SIMMONS CANADA INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	20 905,00 \$
	SOLENO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 463,64 \$
	TOITURES T.D.G. INC	TRAVAUX DIVERS	3	6 640,00 \$
	WILFRID OUELLET INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 450,00 \$
Aquarium du Québec	ABRIS TOUT GENRE G.Y. INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 550,00 \$
	AGRITEX QUÉBEC	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	15 995,00 \$
	ALPHATEK	AUTRES CONTRATS	2	6 125,00 \$
	AQUA ZACH INC.	AUTRES CONTRATS	3	9 621,00 \$
	AQUAMERIK INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 780,00 \$
	AUVENTS ST-LAURENT (1996)INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 377,00 \$
	AUVENTS W. LECOURS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 225,00 \$
	BEAUVAIS & VERRET INC.	AUTRES CONTRATS	3	12 500,00 \$
	BMAUTO INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	9 400,00 \$
	BRIGAD ARCHITECTURE DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 660,60 \$
	CANAC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	5 597,06 \$
	CHRIS LOEBSACK	AUTRES CONTRATS	1	6 000,00 \$
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	22 200,23 \$
	CIMOTA INC	TRAVAUX DIVERS	3	8 193,80 \$
	CLIMPRO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 450,00 \$



COMPO ORLEANS	AUTRES CONTRATS	3	5 980,00 \$
CONCEPT LV INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 907,78 \$
CONSTRUCTIONS FRANCOIS BOULIANE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	24 962,09 \$
DANIEL BABIN CONSTRUCTION INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 100,00 \$
DISTRIBUTION CROCHETIERE INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	13 235,00 \$
DOUGLAS CUDDLE TOYS CANADA	PRODUITS POUR REVENTE	3	18 317,75 \$
DOYON DESPRES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENT	3	10 100,00 \$
EMCO QUEBEC CREDIT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 196,98 \$
EMO3 INC.	TRAVAUX DIVERS	3	16 500,00 \$
ENTREPRISES LARRY INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 081,63 \$
EQUILIBRAIR PLUS INC.	AUTRES CONTRATS	3	18 830,00 \$
FABRIK 66	AUTRES CONTRATS	3	9 508,02 \$
FIESTA	PRODUITS POUR REVENTE	3	10 655,32 \$
FILTRUM INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 400,00 \$
HOSKIN SCIENTIFIQUE LTEE	AUTRES CONTRATS	3	9 872,00 \$
INST.ELEC.CLAUDE CARON INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	11 175,58 \$
INTER PROJET	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	18 840,56 \$
INTERNATIONAL SEAFOOD & BAIT	AUTRES CONTRATS	3	10 976,52 \$
JMI INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 730,00 \$
KMTOYS CANADA CO.	PRODUITS POUR REVENTE	3	24 740,23 \$
LABORATOIRES D'EXPERTISES DE QUEBEC LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 423,51 \$
LES PRODUCTIONS EXPERT'EASE	AUTRES CONTRATS	3	7 957,49 \$
LES VOYAGES LAURIER DU VALLON	CONTRAT DE TRANSPORT	3	5 241,13 \$
LESSARD COUVRE-PLANCHERS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 725,00 \$
LIVING ELEMENTS LIMITED	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	5 210,98 \$
LSM SON & LUMIERES INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 118,97 \$
MANDARIN IMPORTS LTD.	PRODUITS POUR REVENTE	3	11 148,00 \$
MATERIAUX BOMAT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 975,12 \$
MAXIMUM EXCAVATION INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	21 548,75 \$
OCEAN WISE CONSERVATION ASSOCI	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	12 500,00 \$
OHRIZON (9057773 CANADA INC.)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 440,32 \$
PAGUI INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	12 895,00 \$
PARKDALE NOVELTY CO. LTD.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 416,00 \$
PISCINE ENERGETICS INC.	AUTRES CONTRATS	3	5 734,86 \$

	PRODUCTIONS NIA INC.	AUTRES CONTRATS	3	10 500,00 \$
	ROYAL SPECIALITY SALES	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 322,48 \$
	SCULPTURES MICHEL LEPIRE	AUTRES CONTRATS	3	17 675,00 \$
	SEL K&S WINDSOR LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 409,42 \$
	SERRES CARON INC. (LES)	AUTRES CONTRATS	3	5 606,35 \$
	SERVICE DE DIAGNOSTIC	AUTRES CONTRATS	3	19 250,00 \$
	TENAQUIP LIMITEE	ACHAT EQUIPEMENT	3	10 000,00 \$
	TOUCHETTE, PATRICK	TRAVAUX DIVERS	3	6 800,00 \$
	UNITED RENTALS OF CANADA INC	TRAVAUX DIVERS	3	5 122,98 \$
	VAILLANCOURT CONSTRUCTION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	22 086,02 \$
Réserve faunique Ashuapmushuan	AQUA INGENIUM	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 689,00 \$
	ARCHEO-MAMU COTE-NORD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 980,34 \$
	CAOUCETTE, THERIAULT & RENAUD INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	20 800,00 \$
	DOLBEAU OXYGENE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 750,00 \$
	GROUPE GEOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 140,00 \$
	GUYDROLIC SERVICES	REPARATION VÉHICULES	3	7 299,92 \$
	PHILIPPE GOSSELIN & ASS. LTEE	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	5 170,08 \$
	TRANSPORT J.H.L. INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	1	10 646,25 \$
	TRANSPORT J.H.L. INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 000,00 \$
Auberge de montagne des Chic-Chocs				
	AMER SPORTS CANADA INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 455,58 \$
	BLEUMARIN DISTRIBUTION INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 247,96 \$
	CENTRE DE CONSTRUCTION	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 000,00 \$
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	5 192,15 \$
	DRUMCO ENERGIE	TRAVAUX DIVERS	3	7 468,23 \$
	EXPERTS-CONSEILS TR3E INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 990,00 \$
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	REPARATION VÉHICULES	3	12 741,29 \$
	NETTOYEUR LE GOLFE INC	AUTRES CONTRATS	3	8 853,03 \$
	PIECES D'AUTO RIMOUSKI INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	11 060,00 \$
	PLANIFIKA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 000,00 \$
	VELO SPECIALITE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 200,00 \$
Parc national du Bic	AMENAGEMENTS LAMONTAGNE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	10 656,00 \$

	BANVILLE ET COULOMBE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	2	15 429,14 \$
	BIOME-CANADA	TRAVAUX DIVERS	3	6 821,70 \$
	CONSTRUCTION JEANNOT DUBE	TRAVAUX DIVERS	3	10 701,50 \$
	ESKAIR AMENAGEMENT INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 540,88 \$
	EXCAVATION GARON INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	12 227,95 \$
	FORESTERIE SOPRO	PRODUITS POUR REVENTE	1	23 590,00 \$
	GHD CONSULTANTS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 628,00 \$
	JLD-LAGUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 131,00 \$
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	13 417,00 \$
	MARIANNE-MARILLOU LECLERC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 014,00 \$
	MONBURO.CA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 177,00 \$
	ROMM	AUTRES CONTRATS	3	13 000,00 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 900,00 \$
Réserve faunique des Chic-Chocs				
	AQUACULTURE GASPESIE INC.	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	11 232,50 \$
	AUTOMOBILES MAUGER FORD INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 960,00 \$
	ELECTROPAGE S.C.C.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	23 061,00 \$
	GBELECTRIQUE ENR.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	21 753,87 \$
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	6 324,00 \$
	MATELAS BOURCK	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 899,66 \$
	PETROLES BSL S.E.C. (LES)	TRAVAUX DIVERS	3	8 596,70 \$
	PROMETAL INC.	ACHAT EQUIPEMENT	3	7 609,81 \$
	REMATEK ENERGIE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 201,65 \$
	SOCIETE DE GESTION DE LA RIVIÈRE MADELEINE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 125,00 \$
	SOLUTION PROPANE INC	AUTRES CONTRATS	3	7 306,20 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	18 100,00 \$
Parc de la Chute-Montmorency				
	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCES	3	24 140,00 \$
	AECOM CONSULTANTS INC.	AUTRES CONTRATS	3	6 274,80 \$
	ARCHITECTE PIERRE D'ANJOU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 225,40 \$
	ARSENIO & ASSOCIES PUBLICITE INC.	PRODUITS POUR REVENTE	2	5 338,50 \$
	ATELIER DU CHEF (L')	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 688,27 \$
	ATTRACTION	PRODUITS POUR REVENTE	3	15 669,56 \$
	AVTECH INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 847,00 \$

	BABAZOO REPUBLIC	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 969,43 \$
	CANADA ATHLETIC	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 712,25 \$
	CHEMIN DE FER CHARLEVOIX INC.	TRAVAUX DIVERS	3	11 369,50 \$
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	2	6 618,80 \$
	CLOTURE NORDIK ORLEANS	AUTRES CONTRATS	3	17 178,00 \$
	CLUB DE GOLF ROYAL QUEBEC	AUTRES CONTRATS	3	8 995,30 \$
	COMPO ORLEANS	AUTRES CONTRATS	3	5 990,00 \$
	CONSORTIUM TETRA TECH - CIMA+	HONORAIRES PROFESSIONNELS	2	14 725,55 \$
	CRE ART	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 332,50 \$
	CRONO DESIGN INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 072,00 \$
	DISTRIBUTION S.P.Q.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 848,88 \$
	EMERGENCE LEADERSHIP INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 115,00 \$
	ENTREPRISES (LES) TZANET INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 819,99 \$
	GBI EXPERTS-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 686,44 \$
	GRIFFE CUISINE SALLE DE BAIN	TRAVAUX DIVERS	3	9 083,47 \$
	GUAY INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	13 566,00 \$
	HYDRALIS INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 651,33 \$
	JAFSONS INTERNATIONAL	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 734,38 \$
	LAPLANTE CONSTRUCTION(2006)INC	TRAVAUX DIVERS	3	10 280,87 \$
	MAISON RONDEAU INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 260,95 \$
	MAZZY COLLECTION INC	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 055,00 \$
	MENUISERIE D.POULIOT INC.	TRAVAUX DIVERS	1	10 339,30 \$
	MONSIEUR WATT CANADA	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	20 572,26 \$
	NESPRESSO CANADA DIVISION DE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 599,20 \$
	NIAGARA RIVER TRADING CO	PRODUITS POUR REVENTE	3	12 694,19 \$
	NORTHERN SOUVENIRS	PRODUITS POUR REVENTE	3	19 385,00 \$
	PANABO SALES LTD	PRODUITS POUR REVENTE	3	12 482,68 \$
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 755,00 \$
	PIEUXXTREME CHAUDIERE APPALACHES	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 877,50 \$
	PLOMBERIE DE LA CAPITALE	TRAVAUX DIVERS	3	9 000,00 \$
	PRISME EQUIPEMENTS CANADA INC.	TRAVAUX DIVERS	3	19 491,50 \$
	PROCONTACT INFORMATIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 092,00 \$
	PRO-FAC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	14 942,62 \$
	SERVICES IMMOBILIERS RACINE	AUTRES CONTRATS	3	12 900,00 \$

	SIGNALISATION TECHNI PRO	AUTRES CONTRATS	3	23 671,00 \$
	SOUDURE BILLY AUGER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 350,00 \$
	STONE AGE	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 352,72 \$
	STORE EVOLUTION	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 440,00 \$
	STR ELECTRONIQUE INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	6 600,00 \$
	STUFFED ANIMAL HOUSE	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 044,70 \$
	SUNRIGHT MULTI GIFT LTD	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 009,60 \$
	TEEPEE CANADA	PRODUITS POUR REVENTE	3	16 525,14 \$
	THE POSTCARD FACTORY	PRODUITS POUR REVENTE	3	10 496,13 \$
	VALIN CONFECTION	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 375,06 \$
	VERTIKA INC.	AUTRES CONTRATS	3	14 675,00 \$
	VIANDEX INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	10 534,59 \$
	VOILE OMBRAGE QUEBEC	TRAVAUX DIVERS	3	6 085,00 \$
	WESCO DISTRIBUTION CANADA LP	TRAVAUX DIVERS	3	5 860,65 \$
Station touristique Duchesnay	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCES	3	8 107,50 \$
	AGENCES DE L'EST P.J.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	18 285,00 \$
	ATELIER MOBILE JACQUES GOSSELIN	REPARATION VÉHICULES	3	6 098,66 \$
	ATELIER MOBILE JACQUES GOSSELIN	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	5 369,06 \$
	BBC ARCHITECTES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 995,24 \$
	BRINDAMOUR VENTILATION DR	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	7 352,00 \$
	CAFES HONORE (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 169,30 \$
	CHRETIEN YVES	AUTRES CONTRATS	3	14 525,00 \$
	CONSTRUCTION CITADELLE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 416,21 \$
	CONSULTANTS GEN+ INC.	AUTRES CONTRATS	3	5 900,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 675,19 \$
	EQUIPARC MANUFACTURIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 323,00 \$
	EQUIPEMENTS JOCELYN FRENETTE INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	13 499,00 \$
	ESKAIR AMENAGEMENT INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	22 300,00 \$
	GROUPE FUTUR MAINTENANCE INC.	AUTRES CONTRATS	3	10 412,51 \$
	LGT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 750,00 \$
	METAUX PRESSES QUEBEC INC.	TRAVAUX DIVERS	3	13 850,00 \$
	MICHEL LATULIPPE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 100,00 \$
	ONEKA ELEMENTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 160,00 \$

	PEREZ	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 875,00 \$
	POLQUIN DECOR	TRAVAUX DIVERS	3	20 553,00 \$
	PORTES DE GARAGES ABC	TRAVAUX DIVERS	3	8 000,00 \$
	PTP PEINTRE	TRAVAUX DIVERS	3	5 518,00 \$
	BENOIT SIMARD BOIS DE CHAUFFAGE (9102-6435 QUÉBEC II	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 801,94 \$
	SERVICES PEINTURE ST-LAURENT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 780,00 \$
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 086,86 \$
	SOLENO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	12 717,34 \$
	SOUDURE DAVCO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 340,00 \$
	TOITURE LMB	AUTRES CONTRATS	3	18 275,00 \$
	TREETOP TREKKING CONSTRUCTION CANADA INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	20 371,04 \$
	VITRERIE LABERGE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 553,00 \$
Parc national du Fjord- du-Saguenay	EXPLOS-NATURE (FACTURATION)	AUTRES CONTRATS	3	6 000,00 \$
	GESTION ET ENVIRONNEMENT GD	PRODUITS POUR REVENTE	1	5 847,75 \$
	MEI ASSAINISSEMENT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 500,00 \$
	MOULURES S.M.D.T.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 816,00 \$
	PEAK AVIATION INC.	AUTRES CONTRATS	3	5 870,00 \$
	POTVIN ET BOUCHARD INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 204,14 \$
	PRO REMORQUE ALMA 2018	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 127,56 \$
	SNC - LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	19 888,00 \$
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 478,56 \$
Parc national de Frontenac	BOUTIQUE DU SERRURIER INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 048,91 \$
	BUSQUE & CIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 709,40 \$
	CONSTRUCTION MULTI-MECANIQUE	TRAVAUX DIVERS	3	6 284,72 \$
	EXCAVATION RODRIGUE & FILS	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 488,99 \$
	GARAGE OSCAR BROCHU INC	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	5 500,00 \$
	MUN. DE ST-JOSEPH-DE-COLERAINE	AUTRES CONTRATS	3	5 712,16 \$
	REGIS COTE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 680,00 \$
	TERRAQUAVIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 819,89 \$
	TRANSPORT ADRIEN ROY &	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	9 479,20 \$
	WESCO DISTRIBUTION CANADA LP	TRAVAUX DIVERS	3	16 415,56 \$

Parc national de la Gaspésie	ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 465,89 \$
	AVALANCHE QUEBEC	TRAVAUX DIVERS	3	6 878,00 \$
	BLACK DIAMOND EQUIPMENT LTD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 917,24 \$
	BUFF CANADA LTD	PRODUITS POUR REVENTE	3	11 684,07 \$
	CHAISE DEPOT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 874,64 \$
	ELECTROPAGE S.C.C.	TRAVAUX DIVERS	3	7 396,00 \$
	ENTREPRISES BMSB INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 782,50 \$
	ENTREPRISES JACQUES GAUTHIER	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	23 544,00 \$
	EXCAVATION D.L.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	7 675,00 \$
	GBELECTRIQUE ENR.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	21 370,65 \$
	GESTION MICHEL DUGAS INC.	ACHAT EQUIPEMENT	3	5 194,94 \$
	IMPRESSIONS NUMERIX INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 970,00 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 537,57 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 130,00 \$
	ROI RECREATION OUTFITTERS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 687,77 \$
	SALEWA NORTH AMERICA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	21 463,83 \$
	SERRURIER PELLETIER	TRAVAUX DIVERS	3	5 000,80 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	20 689,10 \$
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 805,00 \$
	UQAR	AUTRES CONTRATS	3	8 500,00 \$
	VILLAGE GRANDE NATURE	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	9 500,00 \$
Gîte du Mont-Albert	ARMOIRES DES MONTS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 570,00 \$
	ATELIER DU CHEF (L')	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 705,00 \$
	CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	12 232,92 \$
	DECOR S.T. INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 271,50 \$
	ELECTROPAGE S.C.C.	TRAVAUX DIVERS	3	5 488,50 \$
	ENTREPRISES BMSB INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 030,00 \$
	LIEBERMAN TRANCHEMONTAGNE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 404,06 \$
	MARIN CONSTRUCTION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 982,34 \$
	PECHERIES MITCH GIRARD INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	9 259,38 \$
	PIERRE BOURDAGES ARCHITECTE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	7 740,08 \$
	PLANCHER ET CERAMIQUE BOND	TRAVAUX DIVERS	3	6 140,00 \$
	PLOMBERIE DE L'EST INC.	TRAVAUX DIVERS	1	24 840,00 \$



	PLOMBERIE DES CHIC-CHOCS	TRAVAUX DIVERS	3	13 848,07 \$
	PLOMBERIE DES CHIC-CHOCS	TRAVAUX DIVERS	3	20 748,07 \$
	REFRIGERATION MERCIER	TRAVAUX DIVERS	3	9 185,00 \$
	SERVICES TECHNOLOGIQUES DUO	TRAVAUX DIVERS	3	16 650,00 \$
	SIMMONS CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	10 485,00 \$
	SSH BEDDING CANADA CO.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 620,00 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	11 000,00 \$
Parc national des Grands-Jardins	BMD ARCHITECTES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 220,11 \$
	BMR- S.DUCHESNE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 085,88 \$
	CHAINES ET ELINGUES ST-PIERRE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 842,00 \$
	DRAPERIES CHARLEVOIX INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 615,00 \$
	IMPERIUM	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 503,91 \$
	PLOMBERIE O. GAUDREAU INC.	TRAVAUX DIVERS	3	12 731,80 \$
	SERVICE REGENT B. INC.	AUTRES CONTRATS	3	7 597,00 \$
Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie				
	ADRENALINE SPORT CLERMONT INC.	REPARATION VÉHICULES	3	5 394,15 \$
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	22 500,00 \$
	DAREL EXCAVATION INC	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	13 500,00 \$
	DOYON DESPRES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 446,82 \$
	GARAGE GUY GAUTHIER INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	24 212,00 \$
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 833,60 \$
	GROUPE TRIFIDE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 500,00 \$
	INDUSTRIES OCEAN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 489,78 \$
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 737,50 \$
	PEPINIERE CHARLEVOIX INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	5 210,74 \$
	PLOMBERIE O. GAUDREAU INC.	TRAVAUX DIVERS	3	15 000,00 \$
	PRO-REMORQUE	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	8 325,79 \$
	CONSTRUCTION ÉCLAIR (9014-2050 QUÉBEC INC.)	TRAVAUX DIVERS	3	14 900,00 \$
	REGIS COTE ET ASSOCIES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 923,80 \$
	TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	21 100,00 \$
	UNE HISTOIRE FORGEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 145,00 \$
	VITRERIE COTE INC	TRAVAUX DIVERS	3	8 032,51 \$



	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 257,56 \$
Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé				
	ATELIER ETIENNE GUAY	AUTRES CONTRATS	3	7 299,85 \$
	BIJOUX CREATION DOIGTS DE FEE	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 182,50 \$
	BOIS POWERS WOOD	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 345,00 \$
	CERAMIQUE DE CHOIX INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 806,40 \$
	COMETAL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 875,00 \$
	REMATEK ENERGIE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 289,12 \$
Parc national des Îles-de-Boucherville				
	ALEXANDRE RUBINO DESIGNER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	24 868,41 \$
	AQUATECHNO SPECIALISTES	TRAVAUX DIVERS	3	16 800,00 \$
	ATELIER A. BELLAVANCE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 980,00 \$
	CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 854,72 \$
	CONSTRUCTION ERIC LAMIRANDE	TRAVAUX DIVERS	3	21 275,00 \$
	CONSTRUCTION LAVALLEE	AUTRES CONTRATS	3	10 858,50 \$
	DAS TRUCK INC.	AUTRES CONTRATS	3	5 996,50 \$
	ENTREPRISES 3L	TRAVAUX DIVERS	3	9 156,00 \$
	EQUIPARC MANUFACTURIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 305,00 \$
	GIRARD-HEBERT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 200,00 \$
	GROUPE THOMAS MARINE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 426,00 \$
	INDY-CO INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	24 032,70 \$
	IRBV	AUTRES CONTRATS	3	15 664,38 \$
	LDG	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	18 520,75 \$
	SOCIETE D'HISTOIRE VALLEE DU ST-LAURENT	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 203,50 \$
	TESSIER RECREO PARC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 971,00 \$
	VER-MAC	AUTRES CONTRATS	3	12 885,00 \$
	VORTEX STRUCTURES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 020,00 \$
Parc national de la Jacques-Cartier				
	AMER SPORTS CANADA INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 196,39 \$
	ARPEO ARPENTEUR-GEOMETRE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 777,70 \$
	ATELIER D.A.W INC	REPARATION VÉHICULES	3	6 326,38 \$
	BOUTIQUE KAYAK JUNKY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 500,00 \$
	CARON & GUAY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 504,34 \$

	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 900,00 \$
	COOPERATIVE DE TRAVAIL LES ARTISANS DU FJORD	TRAVAUX DIVERS	3	5 180,00 \$
	DESHARNAIS PNEUS ET MECANIQUE	AUTRES CONTRATS	3	9 358,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 735,00 \$
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 756,13 \$
	FRENECO	TRAVAUX DIVERS	3	17 074,00 \$
	HUILES DESROCHES (LES)	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	5 183,30 \$
	INDUSTRIES DESJARDINS LIMITEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 162,42 \$
	MARTIN TANGUAY ARCHITECTE INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 156,55 \$
	MAXI-FORET	TRAVAUX DIVERS	3	6 464,79 \$
	MDA ARCHITECTES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 466,41 \$
	RÉNOVATION EXCELLENCE (9358-2567 QUÉBEC INC.)	TRAVAUX DIVERS	3	5 243,22 \$
	ROTOPLAST INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 500,00 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 066,08 \$
	TUBE PRO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 820,00 \$
Réserve faunique La Vérendrye	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 000,00 \$
	ATELIER D'USINAGE MONT-LAURIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 148,00 \$
	BISMAR	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 044,00 \$
	BOISCLAIR & FILS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 434,80 \$
	BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 948,00 \$
	CONSTRUCTION ROSS INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	24 453,00 \$
	DWB CONSULTANTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 750,00 \$
	ENTREPRISES MARCO GENESSE	TRAVAUX DIVERS	3	20 067,48 \$
	EQUIPE INDIGO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 000,00 \$
	EQUIPEMENTS MANIWAKI (LES) INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 970,00 \$
	FILION ENTREPRENEUR FORESTIER	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	8 752,79 \$
	FLANSBERRY, MARCEL	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 232,50 \$
	GROUPE DE SECURITE GARDA SENC.	AUTRES CONTRATS	3	24 737,50 \$
	HORS-BORD LAFONTAINE ENR.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	13 600,00 \$
	HYTEX (85) INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 430,76 \$
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 300,00 \$
	JEAN-LUC CORRIVEAU, A.G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	11 400,00 \$
	LOCATION DE CAMIONS EXCELLENCE	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	16 131,60 \$

	MARTEL & FILS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 579,74 \$
	MEUBLES BRANCHAUD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 029,79 \$
	MICHEL LACROIX CONSTRUCTION	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	15 716,00 \$
	MULTI PRESSION L.C INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 164,85 \$
	MULTISERVICES BLANCHETTE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	20 650,00 \$
	NORTRAX QUEBEC INC	REPARATION VÉHICULES	3	6 741,39 \$
	POINTE NOR INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	6 600,00 \$
	PRODUITS PETROLIERS HARRICANA	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	15 999,65 \$
	QUAIS TECHNO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 728,80 \$
	SERVICE MECANIQUE GILBERT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 295,00 \$
	SERVICE MECANIQUE GILBERT	TRAVAUX DIVERS	3	6 910,86 \$
	SPORTS DAULT ET FRERES ENR. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 375,00 \$
	STR A-T ENERGIE RENOUVELABLE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 476,00 \$
	TRANSPORTS VINCENT FLANSBERRY	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	18 000,00 \$
	TSI REFRIGERATION	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 363,20 \$
	UNE HISTOIRE FORGEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 555,00 \$
	VITRERIE POMERLEAU (2014) INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	14 995,00 \$
	WOLSELEY CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 850,00 \$
	WOLSELEY CANADA INC.(QUEBEC)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 599,00 \$
Centre touristique du Lac Kénogami	ARBRE & CIE, LA PELLE A NEIGE	AUTRES CONTRATS	3	9 000,00 \$
	ARDOISES ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 283,14 \$
	ATELIER DU CHEF (L')	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 006,30 \$
	BOIS SPECIALITE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 801,25 \$
	EPOXY SOLUTION DECOR	TRAVAUX DIVERS	3	12 689,50 \$
	EQUIPEMENTS CLAUDE PEDNEAULT INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 214,90 \$
	TURCOTTE 1989 INC	AUTRES CONTRATS	3	16 655,00 \$
Centre touristique du Lac Simon	EMONDAGE EXCELLENCE OUTAOUAIS	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 700,00 \$
	GROUPE GEOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 850,00 \$
	GROUPE MECANO	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 195,32 \$
	GROUPE YVES GAGNON	TRAVAUX DIVERS	3	13 372,69 \$
	PORTES GARAGE LALANDE ET FILS	TRAVAUX DIVERS	3	5 400,00 \$
	SERVICE D'EXCAVATION JACQUES LIRETTE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	8 800,00 \$

	SOLOTECH INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 820,00 \$
	SURBOIS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 740,00 \$
	WESCO DISTRIBUTION CANADA LP	TRAVAUX DIVERS	3	16 324,69 \$
Par national du Lac- Témiscouata	6696384 CANADA INC.	TRAVAUX DIVERS	3	20 000,00 \$
	FERME YVES PELLETIER	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	10 449,14 \$
	MESUREXPERT	TRAVAUX DIVERS	3	8 051,49 \$
Réserve faunique des Laurentides	AQUA INGENIUM	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 079,00 \$
	ASSURANCES PROVENCHER,VERREULT & ASSOCIES IN	ASSURANCES	3	7 742,27 \$
	ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 360,95 \$
	ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 243,20 \$
	AVANTIS COOPERATIVE	REPARATION VÉHICULES	3	9 468,49 \$
	BMD ARCHITECTES INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 630,00 \$
	BOUTHILLETTE PARIZEAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 798,50 \$
	CENTRE SUSPENSION DES ROUTIERS INC.	REPARATION VÉHICULES	3	9 483,61 \$
	COLABOR DISTRIBUTION ALIMENTAIRE	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 311,30 \$
	COMPTEURS D'EAU DU QUEBEC	AUTRES CONTRATS	3	7 900,00 \$
	COOP FORESTIERE FERLAND-BOILEAU	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 124,66 \$
	COUVRE PLANCHERS PELLETIER	TRAVAUX DIVERS	3	9 560,00 \$
	CUISINES RENOVES INC.	TRAVAUX DIVERS	3	10 180,00 \$
	CWA MECANIQUE DE PROCEDE	TRAVAUX DIVERS	3	16 535,00 \$
	DESCHENES & FILS LTEE - QUEBEC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 586,26 \$
	DOMINIC LAROCQUE	TRAVAUX DIVERS	3	15 800,00 \$
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 225,00 \$
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	REPARATION VÉHICULES	3	9 756,86 \$
	EQUIPEMENT SMS	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 200,00 \$
	EQUIPEMENTS & OUTILLAGES LAV	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 098,25 \$
	EQUIPEMENTS CLAUDE PEDNEAULT INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 543,00 \$
	EXCAVATIONS NOEL VOYER INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	18 160,00 \$
	FIBROBEC INC.	REPARATION VÉHICULES	3	7 131,00 \$
	FNX INNOV INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 815,00 \$
	GROUPE GID DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 500,00 \$
	HOOKE	PRODUITS POUR REVENTE	3	18 762,50 \$

	INSTALLATIONS DU NORD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 590,17 \$
	INTER-CITE USINAGE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 532,50 \$
	JEAN DENIS LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	5 381,17 \$
	LOCATION BATTLEFIELD	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	12 509,71 \$
	MARC VALLIERES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 500,00 \$
	MATELAS DAUPHIN	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 174,00 \$
	MECANO RICHARD INC.	REPARATION VÉHICULES	3	17 263,69 \$
	MENUISERIE DELISLE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	20 925,76 \$
	MOTO FALARDEAU	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	20 700,00 \$
	NORD EXPE.INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 800,00 \$
	NORTRAX QUEBEC INC	REPARATION VÉHICULES	3	7 506,29 \$
	PAX EXCAVATION INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 250,00 \$
	PEDNO SCP89 INC.	REPARATION VÉHICULES	3	5 786,20 \$
	PIERRE HAMELIN INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	13 984,67 \$
	PLB PEINTURE	TRAVAUX DIVERS	3	5 924,10 \$
	PROMOTION LEPINE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 604,05 \$
	FIX AUTO SAINT-RAYMOND (9219-2293 QUÉBEC INC.)	REPARATION VÉHICULES	3	12 845,12 \$
	QUESSY INTERNATIONAL	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	5 722,40 \$
	QUINCAILLERIE R. DURAND INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 404,01 \$
	REJEAN TREMBLAY ENTREPRENEUR ELECTRICIEN INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	8 113,75 \$
	REMATEK ENERGIE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 835,24 \$
	RESTOS PLAISIRS TRAITEUR	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 203,66 \$
	TERRASSEMENT LEVAGE BATIMENT	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 500,00 \$
	TOROMONT CAT (QUEBEC)	REPARATION VÉHICULES	3	6 281,99 \$
	TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 150,00 \$
Réserve faunique Mastigouche	AQUIFERE INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	6 000,00 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 942,25 \$
	BARON ET TOUSIGNANT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 544,00 \$
	BFS (BOIS FRANC SEC)	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 114,15 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 884,16 \$
	DEFOY ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	23 952,78 \$
	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 344,00 \$
	EMBALLAGES CARROUSEL INC. (LES)	APPROVISIONNEMENT	3	5 247,83 \$

	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 275,50 \$
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 000,00 \$
	EQUIPEMENTS PAQUET	ACHAT EQUIPEMENT	3	5 135,00 \$
	FORESTIER MAJEAU INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	7 005,00 \$
	FORESTIER MAJEAU INC.	TRAVAUX DIVERS	3	24 900,00 \$
	GARAGE D.G.R. INC	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	6 600,00 \$
	GROUPE CLR	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 414,50 \$
	HOOKE	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 281,07 \$
	JEAN ET FRANCIS PICARD INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	12 995,00 \$
	JSICARD SPORT INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	6 436,00 \$
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 780,00 \$
	PISCICULTURE D'ARTHABASKA INC.	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	7 056,00 \$
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	7 405,00 \$
	QUESSY INTERNATIONAL	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	5 471,00 \$
	REMATEK ENERGIE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 005,48 \$
	TEINTE & CALFEUTRAGE MIKIWAM	TRAVAUX DIVERS	3	19 647,25 \$
Réserve faunique de Matane	ADMETAL	ACHAT EQUIPEMENT	3	23 100,00 \$
	AMERIK INNOVATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 045,00 \$
	ATS CONTAINER SERVICES	AUTRES CONTRATS	3	10 275,00 \$
	BEMA CONSTRUCTION	TRAVAUX DIVERS	3	24 350,00 \$
	BERNARD & GAUDREAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 950,00 \$
	CANAC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 785,70 \$
	CENTRE DU CAMION BOUFFARD	REPARATION VÉHICULES	3	5 277,85 \$
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	5 284,46 \$
	FERME LABEL FORET	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	7 885,09 \$
	INDUSTRIES RILEC INC. (LES)	TRAVAUX DIVERS	3	6 964,23 \$
	JALBERT ET PELLETIER INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 100,00 \$
	LAMARRE GAZ INDUSTRIEL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 656,99 \$
	MAINTENANCE TREMBLAY INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 054,00 \$
	QUAIS TECHNO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 456,38 \$
	GB LOCATION (9263-7685 QUÉBEC INC.)	CONTRAT DE LOCATION	3	15 000,00 \$
	RENO-VALLEE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 034,50 \$
	SOLENO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 365,12 \$

	VELO SPECIALITE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	9 599,91 \$
Parc national de Miguasha	CONSTRUCTIONS SCANDINAVES LES	TRAVAUX DIVERS	1	13 995,00 \$
	GHISLAIN BRIERE	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 001,00 \$
	NATURE'S EXPRESSION	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 900,63 \$
Parc national du Mont-Saint-Bruno	EQUIPEMENTS PLANNORD LTEE	REPARATION VÉHICULES	3	5 067,35 \$
	EQUIPEMENTS WIL-BE INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	12 306,00 \$
	IMPORTS A1 INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 672,24 \$
	INOX MILTON	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 075,35 \$
	OLIVIER FORD SEPT-ILES	ACHATS MATERIEL ROULANT	2	15 975,00 \$
	PERFORMANCE NC GRANBY	ACHATS MATERIEL ROULANT	2	14 996,69 \$
	PLURITECH LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 497,00 \$
	SNO INNOVATION	TRAVAUX DIVERS	3	9 260,20 \$
	SOLMATECH INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 550,00 \$
Parc national du Mont-Mégantic	ARBOEXCELLENCE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 146,94 \$
	AVIZO EXPERT-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	16 287,00 \$
	AVIZO EXPERTS-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	18 888,00 \$
	CREO INC.	AUTRES CONTRATS	3	19 500,00 \$
	ENTREPRISES PERINET INC.	AUTRES CONTRATS	3	10 621,85 \$
	ERABLIERE JACQUES ET FORTIN	PRODUITS POUR REVENTE	1	18 600,00 \$
	ERABLIERE JACQUES ET FORTIN	AUTRES CONTRATS	3	5 050,00 \$
	GARAGE ROGER LACHANCE ENR.	REPARATION VÉHICULES	3	7 693,56 \$
	JUHOULE LTEE.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 939,00 \$
	PERFORMANCE NC LAC-MEGANTIC	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	15 025,98 \$
	PORTES & FENETRES VALLEE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 061,00 \$
	PROJET INK	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 955,00 \$
	RAPPEL COOP	TRAVAUX DIVERS	3	24 575,58 \$
	REAL HUOT INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	2	23 449,05 \$
	UNIK PARQUET	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 921,71 \$
Parc national du Mont-Orford	ACA ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	2	6 500,00 \$
	AMENAGEMENT HR INC.	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENTSEMENT	3	22 500,00 \$



	APPALACHES EXCAVATION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 794,50 \$
	CANDOCK ESTRIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 049,69 \$
	CHRETIEN YVES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 200,00 \$
	CONSTRUCTION LONGER INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 232,69 \$
	CONTENEURS EXPERTS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	23 427,77 \$
	CONTROLES ELECTRIQUES SSC INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	7 930,49 \$
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 500,00 \$
	ELKA ELECTRIQUE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 896,00 \$
	EMS STRUCTURE INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 596,00 \$
	ENTREPRISES LAPOINTE (LES)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	18 440,61 \$
	EQUIPEMENTS WIL-BE INC. (LES)	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	12 840,00 \$
	EXCAVATION G.LEBLANC INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	23 836,21 \$
	EXPEDITIONS CANOTS RABASKAS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 200,00 \$
	FORESTRIE ENR.	PRODUITS POUR REVENTE	1	7 133,03 \$
	GERMAIN LAPALME & FILS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 975,00 \$
	GERMAIN LAPALME & FILS INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	20 948,05 \$
	GROUPE JLD-LAGUE	REPARATION VÉHICULES	3	14 013,97 \$
	LEPROHON	TRAVAUX DIVERS	3	5 287,50 \$
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 937,25 \$
	MARTIN PARADIS CONSTRUCTION	TRAVAUX DIVERS	3	5 750,00 \$
	MARTIN PARADIS CONSTRUCTION	TRAVAUX DIVERS	3	11 660,00 \$
	MONDE DES ARBRES 09 INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	17 976,00 \$
	MPACT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 631,00 \$
	NORMAND JEANSON EXCAVATION INC	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	11 625,10 \$
	RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON & CIE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 500,00 \$
	SCIE-B.TECH	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 500,00 \$
	SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 202,00 \$
	SKI VELO VINCENT RENAUD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 345,59 \$
	SNO INNOVATION	REPARATION VÉHICULES	3	15 908,85 \$
	TERRAQUAVIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 628,88 \$
Parc national des Monts-Valin				
	CENTRE DU BRICOLEUR ACE (LE)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 555,50 \$
	CLUB CARIBOU-CONSCRITS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	19 451,23 \$
	CLUB CARIBOU-CONSCRITS INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	8 500,00 \$



	EXCAVATION CLEMENT TREMBLAY	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	8 235,00 \$
	MECANICK EXCEL	REPARATION VÉHICULES	3	10 850,38 \$
	PLOMBERIE ROY ALMA LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	5 875,00 \$
	PULPERIE DU CHICOUTIMI	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	9 362,84 \$
	SIGNIS INC.	AUTRES CONTRATS	3	8 060,00 \$
Parc national du Mont-Tremblant	ALLIANCE FORD	REPARATION VÉHICULES	3	9 559,05 \$
	AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST	AUTRES CONTRATS	3	13 945,00 \$
	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 230,00 \$
	ARMTEC INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	22 918,90 \$
	AYOTTE(M.)& FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	24 117,26 \$
	BLOK ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	13 240,15 \$
	BRANDT	REPARATION VÉHICULES	3	6 614,21 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 259,24 \$
	CHARBONNEAU FLORAL	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 367,04 \$
	DENEIGEMENT CLAUDE F. MORIN	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 087,49 \$
	DENEIGEMENT LEVEILLE INC	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	10 020,16 \$
	DOYON DESPRES	ACHAT EQUIPEMENT	3	6 124,72 \$
	ENTREPRISES R. RAYMOND INC.	REPARATION VÉHICULES	3	6 067,43 \$
	EQUIPE INDIGO INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 891,20 \$
	FUSOSOL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	22 700,00 \$
	GARDIUM SECURITE INC	AUTRES CONTRATS	3	10 939,09 \$
	GROUPE H2O	TRAVAUX DIVERS	3	7 212,04 \$
	GROUPE JLD-LAGUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 296,00 \$
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 911,00 \$
	INNOVEX	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 774,67 \$
	INOX MILTON	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 222,56 \$
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 800,00 \$
	LITERIE LAURIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 011,00 \$
	MARC LECLERC ING.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 500,00 \$
	MICHEL RIOPEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 309,47 \$
	MIVIAU ET FILS LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	11 652,76 \$
	NEXGEN MUNICIPAL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 226,56 \$
	NORTRAX QUEBEC INC	REPARATION VÉHICULES	3	17 307,64 \$

	OUTILS TREMBLANT INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	7 634,84 \$
	QUAI LAFANTAISIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 792,00 \$
	9104-9288 QUÉBEC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	8 856,00 \$
	9156-0938 QUÉBEC INC.	TRAVAUX DIVERS	3	19 482,68 \$
	REMATEK ENERGIE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 672,84 \$
	REMORQUES DES MONTS INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	16 165,00 \$
	REMORQUES DES MONTS INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 575,00 \$
	RICARD GROUPE CONSEIL INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 569,13 \$
	SECURITE LANDRY INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 469,30 \$
	SOBEYS QUEBEC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 118,34 \$
	SPECTRALITE/SIGNOPLUS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 416,05 \$
	SURBOIS INC.	AUTRES CONTRATS	3	7 270,00 \$
	TERRASSEMENT PHILIPPE SIGOUIN	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	22 095,00 \$
	TRANSPORT DANIEL POIRIER	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 330,00 \$
	TRJ TELECOM	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	8 464,39 \$
	UNE HISTOIRE FORGEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 250,00 \$
	UNIVERSITE LAVAL	AUTRES CONTRATS	3	14 780,00 \$
	VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 749,97 \$
	VOLTS ENERGIES	TRAVAUX DIVERS	3	9 517,15 \$
	YVON MARINIER INC	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	5 995,00 \$
Parc national d'Oka	ACTIVEWEAR W.L. INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 197,85 \$
	APTQ	AUTRES CONTRATS	3	9 780,00 \$
	ARBORICULTURE DE BEAUCE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	21 122,00 \$
	ARCHEOPHONE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 999,05 \$
	ARMAND DAGENAIS & FILS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	23 346,00 \$
	ARMAND MALO INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 675,00 \$
	ASPLUNDH CANADA ULC	AUTRES CONTRATS	3	15 657,87 \$
	BROYEX	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	10 412,50 \$
	CONSULTANTS MIRTEC (2017) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 015,00 \$
	DESCHENES & FILS LTEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 120,00 \$
	DESJARDINS EXCAVATION INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	1	23 970,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 302,35 \$
	EQUIPEMENTS LAN-RO INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	1	6 425,50 \$
	EQUIPEMENTS PLAN NORD INC.(LES)	REPARATION VÉHICULES	3	8 292,99 \$

	EXCAVATIONS DENIS DAGENAI INC	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	8 160,00 \$
	FUTON D'OR	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 998,94 \$
	GROUPE ROUSSEAU LEFEBVRE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	24 050,00 \$
	LES CARRIERES ST-EUSTACHE LTEE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 757,95 \$
	LOCATION LE GARDEUR	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	5 700,00 \$
	MARTECH SIGNALISATION INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 591,00 \$
	MARTIN ROY ET ASSOCIES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	22 482,60 \$
	MICHEL RIOPEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 371,65 \$
	NORDA STELO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 838,00 \$
	ONYX AUDIO INC.	AUTRES CONTRATS	3	8 813,00 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 999,80 \$
	SERVICE D'ARBRES MASSON	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 967,50 \$
	SOLUTIONS GRAND FORMAT PDI INC	AUTRES CONTRATS	3	6 190,00 \$
	TITAN	AUTRES CONTRATS	3	5 003,41 \$
	USD GLOBAL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 120,80 \$
	VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 702,00 \$
	VOILOKA INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	14 190,00 \$
	WESCO DISTRIBUTION CANADA LP	TRAVAUX DIVERS	3	11 500,00 \$
Parc national d'Opémican	ABIXEL INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	10 473,79 \$
	AGRIMAX	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	12 900,00 \$
	ALARME AMPLITROL INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 412,15 \$
	ARCHEO-08	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 456,00 \$
	BANDE A PAUL (LA)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	19 200,00 \$
	CENTRE LAITIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 678,02 \$
	CONSTRUCTIONS NG ROY INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 020,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 999,50 \$
	EXPERTS-CONSEILS TR3E INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 430,79 \$
	FRANCIS CYR-BARETTE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 300,00 \$
	GROUPE GID DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 495,83 \$
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	13 750,00 \$
	MORIN PIERRE-LUC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 294,13 \$
	PETROLE TEMIS	TRAVAUX DIVERS	3	5 242,96 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	23 495,58 \$

	PROPANE ELITE INC.	ACHAT EQUIPEMENT	3	17 113,15 \$
	QUEBEC INC. 9189-2554	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	20 038,02 \$
	RENAUD, ERIC	PRODUITS POUR REVENTE	1	5 400,00 \$
	SERV.INFORMATIQUES LOGITEM INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	12 748,05 \$
	SNC-LAVALIN STAVIBEL INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 432,95 \$
	SOUDURE ARCO	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	6 642,00 \$
	SPECTRALITE/SIGNOPLUS	AUTRES CONTRATS	3	11 078,65 \$
	SYLVAIN PLANTE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 505,00 \$
	TRANSPORT CHRISTIAN DURAND	TRAVAUX DIVERS	3	23 756,53 \$
	TRANSPORT CLOUATRE & FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 255,00 \$
	TRANSPORT D.BARRETTE & FILS	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	16 446,75 \$
	TRITO INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	9 289,59 \$
	URBANIA STUDIOS DE CREATION	AUTRES CONTRATS	3	9 000,00 \$
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	2	17 974,20 \$
Réserve faunique Papineau-Labelle	ATELIER D'USINAGE MONT-LAURIER	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 830,00 \$
	AUBERT & MAROIS LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	9 000,00 \$
	DEPANNEUR MICHELINE GUINDON	AUTRES CONTRATS	3	6 931,20 \$
	DWB CONSULTANTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 583,75 \$
	EPURSOL	TRAVAUX DIVERS	3	6 570,00 \$
	FRANSTEP INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	19 808,40 \$
	GENECOR EXPERTS-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 115,00 \$
	HEBERT ZURITA DANIS SMITH ARCHITECTES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 370,00 \$
	HENRI LAUZON	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	10 460,00 \$
	LACELLE ET FRERES	TRAVAUX DIVERS	3	12 900,00 \$
	LOISELLE SPORTS INC. (GATINEAU)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 580,00 \$
	MUNICIPALITE DE LA MINERVE	AUTRES CONTRATS	3	20 203,23 \$
	PLOMBERIE MARTINE INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 300,49 \$
	QUAI LAFANTAISIE	TRAVAUX DIVERS	3	10 000,00 \$
	QUEBEC INC. 2865-0448	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	10 660,00 \$
	QUEBEC INC. 2865-0448	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	15 760,00 \$
	QUEBEC INC. 9101-6618	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	23 260,00 \$
	REMATEK ENERGIE INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 768,27 \$
	SYMATECH 6770070 CANADA INC	PRODUITS POUR REVENTE	3	12 375,50 \$

	TECHNIQUES DE L'EAU S.D. INC.	TRAVAUX DIVERS	3	5 207,20 \$
	TOUCHETTE CONSTRUCTION	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	18 536,75 \$
Parc national de Plaisance	ARCHITECTURE A4	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	19 676,40 \$
	BIOME-CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 052,78 \$
	CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 007,76 \$
	CONSTRUCTION MIRIC	TRAVAUX DIVERS	3	8 211,61 \$
	GROUPE ROUSSEAU LEFEBVRE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 223,81 \$
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 500,00 \$
	PARKO INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	19 210,97 \$
	PMG MAINTENANCE	TRAVAUX DIVERS	3	5 418,75 \$
	PRODUITS MOBILICAB CANADA INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	16 550,00 \$
	SOLMATECH INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 800,00 \$
	SOMAVRAC C.C. INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 985,16 \$
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 050,00 \$
	TEXEL MATERIAUX TECHNIQUES INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 914,79 \$
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	22 420,58 \$
Parc national de la Pointe-Taillon	CEVICO INC.	TRAVAUX DIVERS	3	6 010,81 \$
	DALLAIRE ST-BRUNO	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	8 207,89 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 592,82 \$
	EXT CONSEIL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 542,00 \$
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 110,00 \$
	JEAN-FRANCOIS GAGNON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 000,00 \$
	SIMARD ANGELO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	9 750,00 \$
	SPORTS DRC ALMA	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	13 732,00 \$
	TERRASSEMENT BELLEAU	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 852,50 \$
Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles	LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 177,80 \$
	MOTO EXPERT	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 291,89 \$
	NORTRAX QUEBEC INC	REPARATION VÉHICULES	3	20 148,62 \$
	QUEBEC INC 9045-2640	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 000,00 \$
	QUEBEC INC 9290-9621	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 346,60 \$
	TETRA TECH QE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	11 950,00 \$

	TOROMONT CAT (QUEBEC)	TRAVAUX DIVERS	3	11 392,61 \$
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	13 400,00 \$
Réserve faunique de Port-Daniel	ACTIVA ENVIRONNEMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 653,50 \$
	AQUACULTURE GASPESIE INC.	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	5 355,00 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 387,75 \$
	CENTRE DE RENOVATION DE PORT-DANIEL INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 369,51 \$
	CONSTRUCTION JEAN-PAUL PARISE INC.	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	7 062,35 \$
	DUNAMIS NAVIGATION INC.	TRAVAUX DIVERS	3	7 696,50 \$
	ELECTRICIENS DESJARDINS (LES)	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	7 500,00 \$
	FERBLANTERIE GASPESIENNE INC.	AUTRES CONTRATS	3	5 870,00 \$
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 720,00 \$
	MARYSE GAUDREAU	AUTRES CONTRATS	3	6 294,41 \$
	MTRANSPORT DE LA RIVIERE INC.	CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT	3	7 980,00 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 333,91 \$
	QUEBEC INC. 9288-2216	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 000,36 \$
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 632,50 \$
	TAG CONSTRUCTION	TRAVAUX DIVERS	3	11 350,00 \$
	WESTBURNE ELECTRIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 725,87 \$
Réserve faunique de Portneuf	ARMTEC INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 984,27 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 588,00 \$
	AVIZO EXPERTS-CONSEILS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 445,00 \$
	BATTERIES DE LA CAPITALE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	24 915,00 \$
	BGLA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	24 605,25 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	12 297,41 \$
	CENTRE RECHERCHE FERME MONETTE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 821,47 \$
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	5 027,45 \$
	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 200,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 331,50 \$
	EQUIPEMENTS PAQUET	AUTRES CONTRATS	3	13 884,00 \$
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 312,50 \$
	FOREX LANGLOIS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 537,80 \$
	GARAGE ROGER LEGARE LTEE	REPARATION VÉHICULES	3	8 440,14 \$

	GEOMATIQUE BLP	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 449,00 \$
	GEOMATIQUE BLP	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	11 000,00 \$
	GOODYEAR CANADA INC.	REPARATION VÉHICULES	3	5 069,44 \$
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	15 756,00 \$
	JEAN DENIS LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	5 049,58 \$
	LES PLANCHERS ROCH TESSIER	TRAVAUX DIVERS	3	6 718,74 \$
	MACHINERIES LOURDES ST-RAYMOND	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 739,82 \$
	MARTECH SIGNALISATION INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	15 437,60 \$
	PERFORMANCE VOYER INC.	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	16 124,00 \$
	PIEUX VISTECH MAURICIE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 670,00 \$
	PIGMENT DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 222,49 \$
	REALISATIONS LEBEL	CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS	3	9 721,50 \$
	SERVICE REGENT B. INC.	AUTRES CONTRATS	3	7 950,00 \$
	SPECTRALITE/SIGNOPLUS	AUTRES CONTRATS	3	14 788,80 \$
	SUPERIOR SOLUTIONS LTD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 372,50 \$
	THIBAUT PAYSAGISTE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	18 725,15 \$
	TRANSPORT ALAIN CARRIER INC.	TRAVAUX DIVERS	3	24 226,52 \$
Réserve faunique de Rimouski	ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	13 500,00 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 913,75 \$
	ASSELIN & ASSELIN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	17 445,00 \$
	BERNARD LIZOTTE & FILS INC.	TRAVAUX DIVERS	3	20 150,00 \$
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	9 587,00 \$
	COLT INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 623,50 \$
	CONST.JALBERT & PELLETIER INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	16 012,50 \$
	COOP PURDEL (LA)	ACHAT MATÉRIEL	3	12 221,60 \$
	GUILLEVIN INTERNATIONAL CIE/CO.	TRAVAUX DIVERS	3	8 714,00 \$
	PIECES D'AUTO RIMOUSKI INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	7 325,00 \$
	PISCICULTURE DE LA JACQUES-CARTIER INC.	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	11 750,00 \$
	PRO PERFORMANCE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 330,94 \$
	PULVERIPRO	TRAVAUX DIVERS	3	8 250,00 \$
	QUAIS FLOTTANTS ECOLOGIQUES S.E.N.C.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 700,12 \$
	QUAIS TECHNO INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 314,16 \$
	ROY B SPORT INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 597,06 \$



	RTD DISTRIBUTIONS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	5 050,83 \$
	SERVICES D'ARBRES ALTIS	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 930,00 \$
	TRANSPORT MAURICE RICHARD INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	10 506,00 \$
Réserve faunique Rouge-Matawin	AGEOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	14 951,20 \$
	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 100,00 \$
	BGLA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 360,50 \$
	CENTRE DE REPARATION LEON	AUTRES CONTRATS	3	13 670,34 \$
	CONSTRUCTION GILLES PAQUETTE LTEE	TRAVAUX DIVERS	3	7 767,00 \$
	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 400,00 \$
	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 000,00 \$
	HARNOIS ENERGIE INC.	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES (ÉTHANOL)	3	12 427,01 \$
	JOSEPH ELIE	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES (ESSENCE)	3	24 558,18 \$
	PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	10 325,00 \$
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	5 297,00 \$
	PLURITECH LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	1	18 344,38 \$
	QUAI LAFANTAISIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	14 976,00 \$
	9104-9288 QUÉBEC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	3	7 995,00 \$
Réserve faunique du Saint-Maurice	ACIER RAYCO INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	20 100,00 \$
	ACIER RAYCO INC	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	11 977,73 \$
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 302,00 \$
	BIO-AX INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	14 950,00 \$
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 443,42 \$
	CONSTRUCTION J&R SAVARD LTEE	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	8 910,00 \$
	CONSULTANT STATIONNEMENT INTELLIGENT PB INC.	AUTRES CONTRATS	1	17 188,76 \$
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	19 829,33 \$
	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 800,00 \$
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 196,50 \$
	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 100,00 \$
	FORESTERIES S.N. DOUCET (LES)	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 000,00 \$
	GARAGE C.ISABELLE & FILS INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 162,50 \$
	GROUPE GEOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 410,00 \$
	HPTERRASSEMENT	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	18 183,66 \$



	HUILES DESROCHES (LES)	CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQUES	3	5 464,49 \$
	MACHINERIES A.B. INC. (LES)	REPARATION VÉHICULES	3	6 513,19 \$
	MARCEL FRANCOEUR	PRODUITS POUR REVENTE	3	6 960,00 \$
	MOTOS THIBAUT	ACHATS MATERIEL ROULANT	3	7 500,00 \$
	PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	8 614,00 \$
	REAL HUOT INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 229,75 \$
	SERVICES PETROLIER HARRISSON	TRAVAUX DIVERS	3	11 952,00 \$
	SHERBY TROIS-RIVIERES	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 211,66 \$
	STATION PISCICOLE TROIS-LACS	CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT	3	21 279,01 \$
Siège social	ADEMCO III, LTD	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	1	8 600,00 \$
	AERONOLISEMENT	CONTRAT DE TRANSPORT	1	13 115,02 \$
	AIR LIAISON INC	CONTRAT DE TRANSPORT	1	20 000,00 \$
	ALPHA TRADUCTION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	8 350,00 \$
	ALPHATEK	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 705,00 \$
	APPLE CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	16 920,64 \$
	ATELIER 21	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 993,32 \$
	BASE 132	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 577,00 \$
	CAMPING GADGETS CANADA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 096,80 \$
	CENTRE DES CONGRES DE QUEBEC	CONTRAT DE LOCATION	3	8 022,50 \$
	CHAMARD	AUTRES CONTRATS	3	23 587,50 \$
	CIME HAUT-RICHELIEU	TRAVAUX DIVERS	3	6 375,00 \$
	COMITE ZIP DU SUD DE L'ESTUAIRE	AUTRES CONTRATS	3	15 000,00 \$
	COMITE ZIP GASPESIE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 800,00 \$
	COMPUGEN INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	22 996,77 \$
	COMPUGEN INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	8 883,00 \$
	CONSEILLERS EN GESTION (CGI)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 154,16 \$
	CONSTRUCTIONS STEPHANE GAGNON 2000 INC.	AUTRES CONTRATS	1	6 225,00 \$
	CONSULTANTS FORESTIERS DGR INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	12 252,50 \$
	DIX AU CARRE	AUTRES CONTRATS	3	5 796,50 \$
	ECOTEC CONSULTANTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	11 800,00 \$
	ETIENNE PLAMONDON EMOND	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 000,00 \$
	GAL INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 464,80 \$
	GESTION TRAVAIL 2000 S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 006,50 \$
	GILLES LARIVIERE CONSULTANTS 2013 INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 000,00 \$

GRAITEC INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	14 140,00 \$
GROUPE EDGENDA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 515,00 \$
GUSTAVE & COMPAGNIE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	16 600,00 \$
GXB LEADERSHIP	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	13 333,33 \$
HEWLETT PACKARD ENTERPRISE CANADA CIE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 662,00 \$
HOTEL CLASSIQUE	AUTRES CONTRATS	3	6 911,73 \$
HOTEL DELTA QUEBEC	AUTRES CONTRATS	3	9 493,90 \$
INSTITUT RECHERCHE BIOLOGIE	AUTRES CONTRATS	3	7 674,59 \$
INTERAL	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	6 045,00 \$
INVERSE INC.	AUTRES CONTRATS	3	8 250,00 \$
IXMEDIA SOLUTIONS INTERACTIVES	AUTRES CONTRATS	3	5 110,50 \$
JOBILICO INC.	AUTRES CONTRATS	3	9 500,00 \$
KEROUL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	10 300,00 \$
LABARRE GAUTHIER INC. (LG2)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 252,50 \$
LEE HECHT HARRISON KNIGHTSBRIDE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 500,00 \$
LGT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 872,50 \$
MALLETTE S.E.N.C.R.L.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 000,00 \$
MARC-ANDRE VILLARD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 250,00 \$
MARKETING (R3) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 697,49 \$
MATHIEU BRUNET	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 100,00 \$
MBH MOBILIER DE BUREAU	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 800,00 \$
MECANIQUE J.CLAIR INC.	TRAVAUX DIVERS	3	8 165,00 \$
MICRO LOGIC	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	21 433,55 \$
NEOPOST CANADA INC.	ACHAT FOURNITURES	3	20 000,00 \$
NORTHERN MICRO	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	10 698,55 \$
OPC EVENEMENTS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	23 000,00 \$
PDIONNE-PHOTO INC.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	13 720,00 \$
PRESENT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 800,00 \$
PROCONTACT INFORMATIQUE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 539,19 \$
QUADRA ENVIRONNEMENT INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	21 354,00 \$
RENAUD BELAND	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	5 140,00 \$
REP SOLUTION INTERACTIVE INC	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	20 000,00 \$
SEM INC	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 465,69 \$
SERTI PLACEMENT TI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	18 564,00 \$

	SOFTCHOICE LP	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	24 030,00 \$
	SOLUTIONS INFORMATIQUES INSO	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	7 300,00 \$
	SOLUTIONS VICTRIX INC.(LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	24 370,00 \$
	SPEAKER'S SPOTLIGHT	AUTRES CONTRATS	3	10 000,00 \$
	STRATEGIA CONSEIL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	11 920,00 \$
	SYLVIE BOULANGER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	6 000,00 \$
	TELUS	AUTRES CONTRATS	3	7 803,11 \$
	TESSIER (SERVICES D'EXPOSITIONS)	AUTRES CONTRATS	3	6 597,00 \$
	TOURI SCOPE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 280,00 \$
	UQAM - CHAIRE DE TOURISME	AUTRES CONTRATS	3	10 430,00 \$
	VIDEOTRON S.E.N.C.	CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM	3	16 700,44 \$
Site de l'ancien Jardin zoologique	ENTREPRISES MOFFET & FRERES INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	5 212,64 \$
	PAVAGES FILLION INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	7 140,00 \$
Camping des Voltigeurs	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	15 840,00 \$
	CENTRE DE JARDIN ALAIN CARRIER INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	9 421,25 \$
	COUVREURS CARON & BERGERON INC	TRAVAUX DIVERS	3	9 001,65 \$
	DESHAIES & RAYMOND INC.	TRAVAUX DIVERS	3	14 650,00 \$
	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	21 700,00 \$
	ELAGAGE DRUMMOND	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 432,50 \$
	EXCAVATION YVON BENOIT	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	13 572,80 \$
	MARCEL ALLIE ENT. ELECTRICIEN INC.	TRAVAUX ELECTRIQUES	3	6 522,24 \$
	RGUILBAULT CONSTRUCTION INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	15 650,00 \$
	UNE HISTOIRE FORGEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	17 995,00 \$
Parc national de la Yamaska	CLOTURES ET RAMPES DB INC.	AUTRES CONTRATS	3	8 528,50 \$
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	6 700,00 \$
	EQUIPEMENTS WIL-BE INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	11 450,00 \$
	GARAGE JPM	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	8 203,56 \$
	INDUSTRIES FIPEC INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	6 708,75 \$
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	2	11 836,00 \$
	RAPPEL EXPERTS-CONSEILS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	3	7 450,00 \$
	SILENT DEE	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	5 353,71 \$

	TABLES PIQUE-NIQUE DES JARDINS	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	19 891,88 \$
	TOILES PICARD INC.	ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS	3	13 686,94 \$
	VENTILAIRNET	AUTRES CONTRATS	3	9 400,00 \$
	YANICK CABANA INC.	TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES	3	19 350,00 \$

**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 9**

**9. LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :**

- a) la liste des soumissions et le montant de chacune;
- b) la grille d'évaluation des soumissions;
- c) la justification du choix du soumissionnaire retenu et la justification de ce choix;
- d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;
- e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.

---

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca/>.



**TABLEAU DES APPELS D'OFFRES PUBLICS**  
1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-04-02	Parc national de Frontenac, Parc national de la Gaspésie, Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie, Parc national de la Yamaska et Réserve faunique de Port-Daniel	Construction et installation des unités du Prêt-à-camper l'Étoile – Lot 2	1. Imago Structures inc. (1 412 719,27 \$) 2. Marin Construction inc. (1 555 317,00 \$)	Imago Structures inc.	1 412 719,27 \$	1236828
2019-04-02	Parc national d'Opémican	Redressement, soulèvement et travaux de l'Atelier de Menuiserie et Chalouperie	1. Construction FGK inc. (336 923,00 \$) 2. Cevico inc. (658 113,70 \$)	Construction FGK inc.	336 923,00 \$	1239537
2019-04-02	Parc national du Mont-Tremblant Réserve faunique La Vérendrye	Construction et installation des unités du Prêt-à-camper l'Étoile – Lot 1	1. Construction VP inc. (1 172 984,57 \$) 2. Imago Structures inc. (1 474 093,34 \$) 3. Constructions Gilles Paquette Itée (1 940 000,00 \$)	Construction VP inc.	1 172 984,57 \$	1236800
2019-04-03	Direction des immobilisations et des ressources matérielles (DIRM)	Approvisionnement en meubles sur mesure	1. Les industries de meubles classic (2002) inc. (162 762,00 \$) 2. Construction EMK (222 859,00 \$) 3. Ergo-Design (312 047,65 \$) 4. Expographiq (346 621,23 \$) 5. Affichage National inc. (Expozone) (369 365,00 \$)	Les industries de meubles classic 2002 inc.	162 762,00 \$	1241852
2019-04-09	Direction des immobilisations et des ressources matérielles (DIRM)	Approvisionnement en vélos et accessoires	<b>Soumissions par lots :</b> 1. LTP Sports Group inc. (total des lots 89 759,00 \$) 2. Louis Garneau (total des lots 13 883,00 \$)	1. LTP Sports Group inc. 2. Louis Garneau	89 759,00 \$ et 13 883,00 \$ (total 103 642,00 \$)	1233554
2019-04-09	Parc national d'Opémican	Travaux en aménagement du paysage et en génie civil- secteur de la Pointe Opémican	1. Construction Girard inc. (9120-3901 Québec inc.) (849 068,16 \$)	Construction Girard inc. (9120-3901 Québec inc.)	849 068,16 \$	1236473
2019-04-15	Direction générale des ressources informelles (DGRI)	Approvisionnement en équipements de radiocommunication	1. Centre de téléphone mobile (Québec) inc. (146 602,50 \$) 2. Orizon Mobile – Telus Mobilité (174 601,90 \$)	Centre de téléphone mobile (Québec) inc.	146 602,50 \$	1250688

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-04-15	Parc national de la Pointe-Taillon	Architecture – Secteur les Amicaux - Centre de services (CS) et atelier-garage	1. Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud architectes (69 605,20 \$) 2. BGLA – Architecture + Design Urbain 3. Pôle Architecture 4. Daniel Paiement Architecte	Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes	69 605,20 \$	1216764
2019-04-15	Parc national de la Pointe-Taillon	Architecture – Secteur Camp de touage - Centre de services (CS) et atelier-garage	1. Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud architectes (122 029,05 \$) 2. ARDOISES architecture 3. Groupe Conseil Les Maîtres d'œuvre (1993) inc. 4. ACA Architecture inc. (Anne Carrier architecture) 5. BGLA – Architecture + Design Urbain 6. Pôle Architecture 7. Daniel Paiement Architecte	Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes	122 029,05 \$	1216764
2019-04-24	Parc national de la Pointe-Taillon	Services professionnels en ingénierie – Secteur les Amicaux - Centre de services (CS) et atelier - garage	1. WSP Canada inc. (42 337,79 \$) 2. Unigec 3. Stantec Experts-conseils Itée 4. Les Services EXP inc. 5. SNC Lavalin inc. 6. Gémel inc. Ingénierie & Gestion de projets 7. St-Georges Structures et civil inc.	WSP Canada inc.	42 337,79 \$	S/O
2019-04-24	Parc national de la Pointe-Taillon	Services professionnels en ingénierie – Secteur Camp de touage Aménagements et infrastructures du camping Centre de services (CS)	1. WSP Canada inc. (101 058,66 \$) 2. SNC Lavalin 3. Les Services EXP inc. 4. Unigec inc. 5. Stantec Experts-conseils Itée 6. Gémel inc.	WSP Canada inc.	101 058,66 \$	S/O
2019-05-01	Réserve faunique de Papineau-Labelle	Divers travaux - hivernisation	1. Touchette Construction (8172668 Canada inc.) (426 128,00 \$) 2. 3556751 Canada inc. (Gestion G.L.) (470 028,00 \$) 3. Constructions Gilles Paquette Itée (545 710,00 \$)	Touchette Construction (8172668 Canada inc.)	426 128,00 \$	1240045
2019-05-01	Réserve faunique Ashuapmushuan	Services archéologiques – secteur Nicabau	1. Archéo-Mamu Côte-Nord (101 557,50 \$) 2. Del Degan, Massé et associés 3. Ethnoscop inc. 4. Patrimoine Experts	Archéo-Mamu Côte-Nord	101 557,50 \$	1244841
2019-05-08	Réserve faunique de Rimouski	Construction d'un bâtiment d'accueil (chalet type) au lac Rimouski	1. Constructions Stéphane Gagnon 2000 inc. (244 249,00 \$) 2. Construction Qualité-confort inc. (266 895,46 \$) 3. 9275-0181 Québec inc. (Construction Technipro BSL) (268 940,00 \$)	Construction Stéphane Gagnon 2000 inc.	244 249,00 \$	1250972



Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-05-08	Station touristique Duchesnay	Aménagement du pôle nautique et construction de deux (2) bâtiments	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lévesque et Associés construction inc. (1 446 425,00 \$)</li> <li>2. Construction Côté &amp; Fils inc. (1 499 000,00 \$)</li> <li>3. Dalcon inc. (1 599 971,00 \$)</li> <li>4. Lévis Construction (1 649 000,00 \$)</li> <li>5. Les Entreprises Carco inc. (1 781 976,25 \$)</li> <li>6. Germain construction inc. (2 116 527,00 \$)</li> </ol>	Lévesque et Associés construction inc.	1 446 425,00 \$	1244949
2019-05-08	Réserve faunique de Matane	Activités de canyoning	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Eskamer Aventure inc. (665 325,00 \$)</li> </ol>	Eskamer Aventure inc.	Chiffre d'affaires estimé : 665 325,00 \$	1236019
2019-05-08	Direction générale des ressources informelles (DGRI)	Achat de licences et support standard pour le logiciel « TIBCO JASPERREPORTS SERVER – PROFESSIONAL EDITION »	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Savoir-Faire Linux inc. (36 991,00 \$)</li> </ol>	Savoir-Faire Linux inc.	36 991,00 \$	1254829
2019-05-09	Parc national de la Gaspésie	Reconstruction du pont la Boussole (R1101-05)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9245-7035 Québec inc. (Les Ouvrages d'Art CB inc.) (866 245,00 \$)</li> <li>2. BEMA construction (905 500,60 \$)</li> <li>3. Gestion AJ (2003) inc. (1 064 586,44 \$)</li> <li>4. LFG Construction (1 680 721,22 \$)</li> <li>5. Construction Lemay inc. (1 695 000,00 \$)</li> <li>6. Inter-Cité Construction ltée (1 971 000,00 \$)</li> </ol>	9245-7035 Québec inc. (Les Ouvrages d'Art CB inc.)	866 245,00 \$	1240975
2019-05-10	Direction générale des ressources informelles (DGRI)	Achat d'équipements de télécommunication sans fil	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Micro Logic Sainte-Foy ltée (134 441,60 \$)</li> <li>2. CPU Design inc. (140 872,08 \$)</li> <li>3. Combat Networks inc. (144 662,30 \$)</li> <li>4. Solutions informatiques Inso (147 627,92 \$)</li> </ol>	Micro Logic Sainte-Foy ltée	134 441,60 \$	1260617
2019-05-13	Aquarium du Québec	Approvisionnement en sel fin alimentaire industriel en vrac	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. K+S Sel Windsor ltée (65 725,40 \$)</li> </ol>	K+S Sel Windsor ltée	65 725,40 \$	1259555
2019-05-13	Gîte du Mont-Albert	Achat de véhicules	<p><b>Soumissions par lots :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Armand Automobiles ltée (19 700,00 \$) – Lot 1</li> <li>2. Armand Automobiles ltée (20 700,00 \$) – Lot 2</li> </ol>	Armand Automobiles ltée	40 400,00 \$ (lots 1 et 2)	1257289
2019-05-15	Station touristique Duchesnay	Achat de matelas et sommiers	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Literie Giddings ltée (La Fabrique de Matelas) (30 750,00 \$)</li> <li>2. Matelas Dauphin inc. (34 746,00 \$)</li> <li>3. IK – KO Maison inc. (57 500,04 \$)</li> </ol>	Literie Giddings ltée (La Fabrique de Matelas)	30 750,00 \$	1258821

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-05-21	Direction des immobilisations et des ressources matérielles (DIRM)	Approvisionnement en vaisselle et articles de cuisine	1. G. Doyon Cuisine inc. (123 578,25 \$) 2. Maison Rondeau inc. (135 852,75 \$) 3. Atelier du Chef (156 339,00 \$)	G. Doyon Cuisine inc.	123 578,25 \$	1258539
2019-05-22	Direction générale des ressources informelles (DGRI)	Achat de logiciels et de systèmes de coupe-feu CISCO	1. Bell Canada (135 779,82 \$) 2. Malicis Informatique (161 568,00 \$)	Bell Canada	135 785,82 \$	1260842
2019-05-22	Parc de la Chute-Montmorency	Services de sécurité	1. Groupe de sécurité Garda SENC (394 704,00 \$) 2. Neptune Security Services inc.	Groupe de sécurité Garda SENC	Estimé : 394 704,00 \$	1254213
2019-05-23	Parc national de la Gaspésie	Achat de tracteur	1. Machinerie JNG Thériault inc. (48 000,00 \$) 2. Avantis Coopérative (49 900,00 \$)	Machinerie JNG Thériault inc.	48 000,00 \$	1263500
2019-05-28	Parc national du Mont-Orford	Travaux de modification électrique au camping Stukely	1. Victor Poulin inc. (156 060,00 \$) 2. Systèmes Urbains inc. (202 266,00 \$)	Victor Poulin inc.	156 060,00 \$	1257864
2019-06-04	Parc national d'Oka	Approvisionnement en produits d'entretien ménager	1. V-TO inc. (87 920,13 \$) 2. Sani Dépôt div. Groupe Dissan (103 266,84 \$) 3. Produits Sany, une division de Solutions Supérieures ltée (109 268,37 \$) 4. Staples Advantage Canada (123 339,48 \$)	V-TO inc.	87 920,13 \$	1264066
2019-06-17	Réserve faunique des Laurentides	Secteur Camp Mercier – Construction bâtiment d'accueil, garage et bâtiment de services - Architecture	1. ACA Architecture inc. (Anne Carrier architecture) (247 993,46 \$) 2. Groupe Régis Côté et associés inc. 3. CCM2 architectes 4. Eric Painchaud architecte et associés inc. 5. Ardoises architecture 6. Bisson & Associés inc. 7. FSG architecte 8. St-Gelais Montminy architectes 9. Smith Vigeant architectes 10. Affleck de la Riva architectes 11. Michel Dallaire et Associés Architectes 12. DG3A Architectes	ACA Architecture inc. (Anne Carrier architecture)	247 993,46 \$	1189395
2019-06-19	Parc de la Chute-Montmorency	Passerelle contemplative – Phase 1 de l'expérience Chute – 2 <sup>e</sup> parution	1. Construction Deric inc. (3 265 300,00 \$) 2. Constructions BSL inc. (3 714 645,00 \$) 3. Parko inc. (3 924 000,00 \$)	Construction Deric inc.	3 265 300,00 \$	1259125
2019-06-19	Réserve faunique Mastigouche	Achat de pontons et remorques	1. Pro-Performance GPL inc. (45 000,00 \$)	Pro-Performance G.P.L. inc.	45 000,00 \$	1273199

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-06-25	Parc national de Plaisance	Réfection de la conduite principale d'eau potable (remplacement de la conduite d'aqueduc principale) – 2 <sup>e</sup> parution	1. Sigouin Pipeline Construction (9161-4396 Québec inc.) (335 700,01\$) 2. Excapro inc. (447 913,70 \$) 3. Fusosol inc. (449 228,30 \$) 4. Emile Foucault Excavation inc. (456 600,00 \$) 5. Construction FGK inc. (458 340,00 \$) 6. Les Entreprises Delorme (496 700,00 \$)	Sigouin Pipeline Construction (9161-4396 Québec inc.)	335 700,01 \$	1238768
2019-07-02	Parc national des Îles-de-Boucherville	Aire de jeux Sainte-Marguerite (nouvelle aire de jets d'eau)	1. Construction Ghislain Lavallée inc. (123 150,00 \$) 2. Jeux-Tec inc. (139 690,00 \$) 3. Terrassement Limoges & Fils (160 604,00 \$) 4. Réalisation Dynamique inc. (232 717,00 \$) 5. Excavation ESM inc. (296 000,50 \$)	Construction Ghislain Lavallée inc.	123 150,00 \$	1268490
2019-07-03	Parc national de Plaisance	Reconstruction de la tour du marais Perras	1. Les Constructions A.M. Martineau inc. (128 153,90 \$) 2. Parko inc. (189 607,00 \$) 3. Construction FGK inc. (212 100,00 \$)	Les Constructions A.M. Martineau inc.	128 153,90 \$	1253869
2019-07-16	Station touristique Duchesnay	Services d'entretien ménager de nuit	1. Nettoyage Perfecto (9116-8005 Québec inc.) (168 000,00 \$) 2. A.V. maintenance entretien d'immeubles	Nettoyage Perfecto (9116-8005 Québec inc.)	168 000,00 \$	1270447
2019-07-16	Réserve faunique La Vérendrye – secteur Outaouais	Location d'un chargeur sur roues (type châssis articulé 4X4) avec option d'achat	1. Industries Toromont Itée (Toromont Cat (Québec)) (126 196,00 \$) 2. Nortrax Québec inc. – Mont-Laurier (155 000,00 \$)	Industries Toromont Itée (Toromont Cat (Québec))	126 196,00 \$	1278914
2019-07-25	Parc de la Chute-Montmorency	Services d'entretien ménager	1. Nettoyage Perfecto (9116-8005 Québec inc.) (475 887,00 \$) 2. Derko Itée 3. 2864-5752 Québec inc. (Entretien ménager Unick)	2864-5752 Québec inc. (Entretien ménager Unick)	475 887,00 \$	1259731
2019-08-05	Parc national du Bic	Services de déneigement des chemins d'hiver et stationnements	1. Construction R.J. Bérubé inc. (169 050,00 \$) 2. Excavation Garon inc. (215 700,00 \$) 3. Excavation Rimouski (291 906,00 \$)	Construction R.J. Bérubé inc.	169 050,00 \$	1268027
2019-08-05	Réserve faunique la Vérendrye – secteur Outaouais	Location d'une pelle excavatrice avec option d'achat	1. Équipements T.N.O. (2005) inc. (79 496,12 \$)	Équipements T.N.O. (2005) inc.	79 496,12 \$	1285540

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-08-06	Station touristique Duchesnay Gîte du Mont-Albert Centre touristique du Lac-Simon Réserve faunique des Laurentides Auberge de montagne des Chic-Chocs Sépaq Anticosti	Approvisionnement en produits de soins corporels de base	1. Ecoterre Distribution inc. (86 000,00 \$)	Ecoterre Distribution inc.	Estimé : 86 000,00 \$	1254216
2019-08-06	Réserve faunique de Papineau-Labelle	Construction chalet type deux chambres et hangar	1. 8172668 Canada inc. (Touchette Construction) (252 924,00 \$) 2. Construction A.M. Martineau inc. (291 128,00 \$)	8172668 Canada inc. (Touchette Construction)	252 924,00 \$	1282190
2019-08-12	Aquarium du Québec	Approvisionnement en produits d'entretien ménager	1. Produits Capital inc. (64 709,94 \$) 2. Promotion Lépine inc. (65 505,00 \$) 3. Eugène Allard Produits d'Emballage et d'Entretien inc. (92 424,51 \$)	Produits Capital inc.	64 709,94 \$	1277667
2019-08-14	Aquarium du Québec	Approvisionnement en poissons invertébrés congelés pour l'alimentation des animaux	1. Fruits de mer Lagoon inc. (67 540,00 \$)	Fruits de mer Lagoon inc.	Estimé : 67 540,00 \$	1282155
2019-08-15	Parc national de la Jacques-Cartier	Camping Vallée - Services d'ingénierie civil, structure et mécanique/électricité de bâtiment	1. Stantec Experts-conseils Itée (Stantec Consulting ltd) (173 188,00 \$) 2. CIMA Québec s.e.n.c. 3. EMS Structure inc. 4. MESAR Bâtiments & Infrastructures inc. 5. Stantec Experts-conseils Itée 6. TR3E Experts-Conseils inc.	Stantec Experts-conseils Itée (Stantec Consulting ltd)	173 188,00 \$	1282836
2019-08-15	Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé	Installation électrique solaire 24 volts et ventilation pour un bâtiment sanitaire	1. 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) (130 000,00 \$) 2. 9001-8839 Québec inc. (Entreprises Allen Dumaresq) (268 000,00 \$) 3. DemAction (285 000,00 \$)	9282-1362 Québec inc. (Construction Bema)	130 000,00 \$	1282179
2019-08-26	Parc national du Mont-Tremblant Réserve faunique Rouge-Matawin	Approvisionnement en bois de camping	1. Patrick Brunet (P. Brunet bois de Foyer) (833 750,00 \$)	Patrick Brunet (P. Brunet bois de Foyer)	833 750,00 \$	1290678
2019-08-26	Réserve faunique du Saint-Maurice	Construction de cinq (5) chalets pour le secteur Dunbar	1. 9085-2427 Québec inc. (Construction Claude Caron) (1 091 200,00 \$) 2. Construction JL Groleau inc. (2 109 000,00 \$) 3. Therrien Entrepreneur Général (2 776 000,00 \$)	9085-2427 Québec inc. (Construction Claude Caron)	1 091 200,00 \$	1284154

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-08-26	Parc national de la Jacques-Cartier	Achat d'embarcations nautiques	1. 9132-2016 Québec inc. (32 000,00 \$)	9132-2016 Québec inc.	32 000,00 \$	1290745
2019-08-30	Parc national du Mont-Mégantic	Achat de ponceaux à arche modulaire	1. 9208-0845 Québec inc. (Terraquavie) (87 179,76 \$) 2. Wolseley Canada inc. (96 856,00 \$) 3. Réal Huot inc. (104 280,00 \$)	9208-0845 Québec inc. (Terraquavie)	87 179,76 \$	1294479
2019-09-06	Aquarium du Québec	Achat d'un appareil de radiographie numérique	1. UXR inc. (69 430,00 \$) 2. GE Santé Canada (159 113,00 \$)	UXR inc.	69 430,00 \$	1255590
2019-09-10	Parc national de la Gaspésie	Aménagement des locaux de l'école de montagne	1. Marcel Charest et fils inc. (389 000,00 \$) 2. Kamco Construction inc. (396 400,00 \$) 3. Construction béton 4 saisons inc. (396 900,00 \$)	Marcel Charest et fils inc.	389 000,00 \$	1285072
2019-09-12	Réserve faunique des Laurentides	Services de radiocommunication et la fourniture d'équipements	1. Communications Télésignal inc. (122 335,00 \$)	Communications Télésignal inc.	Estimé : 122 335,00 \$	1294769
2019-09-12	Sépaq Anticosti	Agrandissement Auberge Port-Meunier	1. 9210-5170 Québec inc. (Kesi Construction) (3 422 336,00 \$) 2. Alliance Côte-Nord inc. (3 542 786,00 \$) 3. LFG Construction (3 975 000,00 \$) 4. 9213-1283 Québec inc. (3 994 382,00 \$)	9210-5170 Québec inc. (Kesi Construction)	3 422 336,00 \$	1288279
2019-09-13	Réserve faunique des Laurentides	Approvisionnement en bois de chauffage	1. 9072-8593 Québec inc. (Bois de chauffage AR) (190 375,00 \$)	9072-8593 Québec inc. (Bois de chauffage AR)	190 375,00 \$	1286017
2019-09-20	Parc national du Mont-Mégantic	Camping Franceville Phase II – Location de machinerie et services de manœuvres à taux horaire et fourniture de matériaux granulaires	1. T.G.C. inc. (480 815,00 \$) 2. Les Constructions Binet inc. (482 725,00 \$)	T.G.C. inc.	480 815,00 \$	1295714
2019-09-20	Parc national de la Yamaska	Construction d'un nouveau sanitaire	1. Construction JL Groleau inc. (398 500,00 \$) 2. Constructions Envergure inc. (428 000,00 \$) 3. Athena Construction (506 821,00 \$) 4. Construction Brault inc. (516 922,00 \$)	Construction JL Groleau inc.	398 500,00 \$	1287671
2019-09-20	Parc national du Mont-Mégantic	Camping Franceville Phase II – Approvisionnement en matériaux d'aqueduc, d'égout et en drainage	1. Réal Huot inc. (44 980,20 \$)	Réal Huot inc.	44 980,20 \$	1297184

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-09-25	Auberge de montagne des Chic-Chocs	Reconstruction du pont du Ruisseau Bascon	1. 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) (306 350,00 \$) 2. SBP Entrepreneur (314 850,00 \$) 3. Gestion Roy et Duguay inc. (366 260,00 \$)	9282-1362 Québec inc. (Construction Bema)	306 350,00 \$	1297975
2019-09-25	Parc national de la Pointe-Taillon	Secteur Camp de touage – Aménagements et infrastructures du camping – Centre de services (CS), apprentis et atelier-garage	1. Construction J. & R. Savard ltée (4 531 176,79 \$) 2. Construction Unibec inc. (5 067 700,00 \$) 3. Inter-Projet (9099 3593 Québec inc.) (5 165 987,79 \$) 4. EGL inc. (5 198 333,00 \$) 5. Les Entreprises Rosario Martel inc. (5 400 000,00 \$)	Construction J. & R. Savard ltée	4 531 176,79 \$	1287791
2019-10-01	Parc national d'Opémican	Réhabilitation de l'Auberge Jodoin	1. Les Constructions N.G. Roy inc. (988 743,71 \$) 2. CEVICO inc. (1 892 797,68 \$)	Les Constructions N.G. Roy inc.	988 743,71 \$	1291077
2019-10-01	Parc de la Chute-Montmorency	Préparation du site et aménagement des rives – Phase 2A de l'Expérience Chute	1. Deric Construction inc. (4 418 100,00 \$) 2. Les Excavations Lafontaine inc. (5 532 282,00 \$) 3. Maxi Paysage inc. (5 980 050,00 \$) 4. Inter-Projet (9099 3593 Québec inc.) (6 280 000,04 \$) 5. Les Constructions Be-Con inc. (6 958 033,49 \$)	Deric Construction inc.	4 418 100,00 \$	1282755
2019-10-10	Station touristique Duchesnay	Organiser et offrir des activités hivernales et complémentaires	1. Aventure Inukshuk (4 000 000,00 \$)	Aventure Inukshuk inc.	Revenus potentiels évalués à 4 000 000,00 \$	1301063
2019-10-11	Réserve faunique du Saint-Maurice	Construction du bâtiment d'accueil Matawin	1. Construction JL Groleau inc. (1 697 000,00 \$) 2. Triex (1 459 501,00 \$) 3. Construction Richard Champagne inc. (1 483 566,14 \$) 4. Les Constructions Binet inc. (2 276 000,00 \$)	Construction JL Groleau inc.	1 697 000,00 \$	1297078
2019-10-11	Réserve faunique Rouge-Matawin	Construction du bâtiment d'accueil St-Michel	1. Les Construction Vianney Gilbert inc. (894 950,00 \$) 2. Construction VP inc. (1 522 241,36 \$)	Les Constructions Vianney Gilbert inc.	894 950,00 \$	1292790

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-10-16	Réserve faunique des Laurentides	Travaux de démolition et de reconstruction du pont du ruisseau Fructus	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Construction Domi inc. (119 500,00 \$)</li> <li>2. Construction du Bassin (128 700,00 \$)</li> <li>3. Robin Potvin inc. (142 800,00 \$)</li> <li>4. Construction MG inc. (154 950,00 \$)</li> <li>5. Construction FGK inc. (187 810,00 \$)</li> <li>6. Germain Construction inc. (193 609,00 \$)</li> <li>7. BEMA construction (225 000,00 \$)</li> <li>8. Inter-Projet (9099 3593 Québec inc.) (265 025,00 \$)</li> <li>9. Terrassement Saint-Louis inc. (293 828,00 \$)</li> <li>10. Parko inc. (528 000,00 \$)</li> </ol>	Construction Domi inc.	119 500,00 \$	1304613
2019-10-17	Réserve faunique du Saint-Maurice	Travaux de démolition et de reconstruction du pont de la décharge du lac Livernois	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bétonnière La Tuque inc. (123 402,00 \$)</li> <li>2. SBP Entrepreneur (199 500,00 \$)</li> <li>3. BEMA Construction (200 000,00 \$)</li> <li>4. Germain Construction inc. (247 474,00 \$)</li> <li>5. Parko inc. (309 776,00 \$)</li> <li>6. Eurovia Québec Construction inc. (Mauricie) (447 943,00 \$)</li> </ol>	Bétonnière La Tuque inc.	123 402,00 \$	1304759
2019-10-18	Parc national d'Oka	Achat d'un camion à ordures	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saniquip inc. (99 425,00 \$)</li> </ol>	Saniquip inc.	99 425,00 \$	1294835
2019-10-18	Parc national d'Aiguebelle	Remplacement du pont Destor	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9282-1362 Québec inc. (Construction Bema) (424 000,00 \$)</li> <li>2. Construction Audet et Knight (570 812,17 \$)</li> </ol>	9282-1362 Québec inc. (Construction Bema)	424 000,00 \$	1298629
2019-10-18	Réserve faunique des Laurentides	Travaux de démolition et de reconstruction du pont du ruisseau Belle-Fontaine	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair) (129 285,00 \$)</li> <li>2. Foresco Holding inc. (135 000,00 \$)</li> <li>3. Construction MG inc. (156 050,00 \$)</li> <li>4. Constructions Domi inc. (159 400,00 \$)</li> <li>5. Maxi Paysage inc. (213 894,25 \$)</li> <li>6. BEMA Construction (215 000,00 \$)</li> <li>7. Germain Construction inc. (215 000,00 \$)</li> <li>8. Construction Lemay inc. (388 500,00 \$)</li> </ol>	9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair)	129 285,00 \$	1305482

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-10-22 (Alphatek) 2019-10-30 (Arium Design inc.)	Aquarium du Québec	Services de design graphique	<b>Soumissions par lots :</b> 1. Alphatek (24 000,00 \$) : volet 2 2. Arium Design inc. (13 000,00 \$) : volet 1 3. Atelier Atoca 4. Caméléon Designer 5. Christine DA 6. Création Stratégique Absolue inc. 7. IDEA/Intégration Design et Architecture 8. Lemay Co inc. 9. Lithium Marketing 10. Minimal Medias inc. 11. Pro-Actif 12. Rouge Marketing & Communications 13. Signature design communication	Alphatek Arium Design inc.	Alphatek (24 000,00 \$) Arium Design inc. (13 000,00 \$)	1270534
2019-10-22	Réserve faunique de Portneuf	Construction du bâtiment d'accueil Rivière-à-Pierre	1. Construction Citadelle inc. (1 378 540,00 \$) 2. Lévesque et Associées Construction inc. (1 382 300,00 \$) 3. Escaléra Entrepreneur Général inc. (1 383 000,00 \$) 4. Construction Côté & Fils inc. (1 423 000,00 \$) 5. Kamco Construction inc. (1 544 700,00 \$) 6. Construction Claveau inc. (1 563 771,00 \$) 7. Construction Richard Champagne inc. (1 594 743,11 \$) 8. Construction Polyvalent inc. (1 682 241,00 \$)	Construction Citadelle inc.	1 378 540,00 \$	1299885
2019-10-22	Parc national d'Opémican	Reconstruction du pont de la rivière Kipawa	1. Construction du Bassin inc. (974 800,00 \$) 2. Construction FGK inc. (1 213 472,00 \$) 3. Bema construction (1 270 000,00 \$) 4. Expertise C4 inc. (1 397 750,00 \$) 5. Construction Deric inc. (1 694 790,00 \$) 6. Construction Audet et Knight (1 816 967,76 \$) 7. Construction Michel Lacroix inc. (2 165 000,00 \$)	Construction du Bassin inc.	974 800,00 \$	1301419
2019-11-01	Réserve faunique de Portneuf	Achat de quais	1. Quais Techno (51 037,48 \$) 2. Dock industries inc. (61 145,00 \$) 3. Les Entreprises 3L inc. (65 856,00 \$) 4. Métal Laroche (69 769,52 \$)	Quais Techno	51 037,48 \$	1312277
2019-11-04	Parc national de la Pointe-Taillon	Secteur Les Amicaux – Nouvel atelier-entrepôt	1. Isofor inc. (339 604,66 \$) 2. Inter-projet (9099 3593 Québec inc.) (417 606,03 \$) 3. Construction Nivo.-Tech inc. (524 474,12 \$)	Isofor inc.	339 604,66 \$	1307406



Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-11-04	Parc national de la Jacques-Cartier	Installation de pieux vissés pour la stabilisation de fondation d'un bâtiment	1. Techno-Pieux Québec Est inc. (134 500,00 \$) 2. Germain Construction inc. (157 124,00 \$)	Techno-Pieux Québec Est inc.	134 500,00 \$	1310106
2019-11-07	Parc national du Mont-Orford	Achat d'une dameuse	1. Équipements Plannord Ltée (316 950,00 \$)	Équipements Plannord Ltée	316 950,00 \$	1307260
2019-11-07	Aquarium du Québec	Approvisionnement en harengs congelés	1. Fruits de mer Lagoon inc. (25 800,00 \$)	Fruits de mer Lagoon inc.	25 800,00 \$	1308175
2019-11-07	Réserve faunique La Vérendrye – secteur Abitibi	Achat d'un camion 10 roues	1. Centre du camion Mabo inc. (163 748,00 \$) 2. Thibault Chevrolet Cadillac Pontiac Buick GMC Ltée (185 271,40 \$)	Centre du camion Mabo inc.	163 748,00 \$	1295703
2019-11-12	Parc national de la Jacques-Cartier	Agrandissement du CDS – Architecture	1. MDA architectes inc. (115 873,34 \$) 2. Onico architecture 3. Martin Tanguay architectes inc.	MDA architectes inc.	115 873,34 \$	1289524
2019-11-14	Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	Électrification camping du Cran	1. 9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair) (288 705,00 \$) 2. Électricité des Laurentides (325 700,00 \$) 3. EJD Construction inc. (337 273,09 \$) 4. Fernand Harvey et Fils inc. (346 500,00 \$) 5. Pagui inc. (362 169,00 \$) 6. Les équipements Lan-Ro inc. (459 243,00 \$)	9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair)	288 705,00 \$	1313187
2019-12-05	Parc de la Chute-Montmorency	Réparation des bases de béton de l'escalier panoramique	1. Cimota inc. (298 575,00 \$) 2. Construction Carbo inc. (458 637,00 \$) 3. Construction Deric inc. (585 252,00 \$) 4. Groupe Manexco inc. (636 274,04 \$) 5. Construction Injection EDM inc. (1 092 419,00 \$) 6. Tro-Chânes inc. (1 248 000,00 \$)	Cimota inc.	298 575,00 \$	1309367
2019-12-12	Parc national d'Oka	Approvisionnement pour revente en bois de chauffage en vrac	1. 9159-7088 Québec inc. (Entreprise Bois M.A.F.) (210 000,00 \$)	9159-7088 Québec inc. (Entreprise Bois M.A.F.)	210 000,00 \$	1320238
2019-12-18	Parc national de la Gaspésie	Achat d'une niveleuse	1. 9199-0614 Québec inc. (Gestion Vertex) (284 000,00 \$) 2. Brandt Tractor Ltd. (279 000,00 \$) 3. Toromont Cat (Québec) (351 000,00 \$)	9199-0614 Québec inc. (Gestion Vertex)	284 000,00 \$	1322576

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2019-12-19	Parc national de Frontenac	Démantèlement d'un mur de soutènement en bois	1. Cité Construction TM inc. (106 309,00 \$) 2. Constructions De L'amiante inc. (107 750,00 \$) 3. Excavation Gagnon & Frères inc. (108 549,62 \$) 4. Excavation Bolduc inc (138 450,00 \$) 5. Excavation Drouin Doris inc. (151 482,50 \$) 6. Les Constructions Binet inc. (169 016,00 \$) 7. Action Progex inc. (185 350,00 \$) 8. T.G.C. inc. (190 530,00 \$) 9. Construction Marc Bolduc inc. (199 991,00 \$) 10. Les Entreprises Gariépy inc. (240 874,00 \$)	Cité Construction TM inc.	106 309,00 \$	1322075
2019-12-20	VP - Commercialisation	Impression regroupée de vingt-trois (23) guides découverte pour les parcs nationaux du Québec	1. Imprimerie Solisco inc. (128 005,00 \$) 2. Deschamps Impression inc. (225 900,00 \$) 3. Imprimerie Bel inc. (279 624,00 \$) 4. DATA Gestion des Communications (596 361,50 \$)	Imprimerie Solisco inc.	128 005,00 \$	1322165
2020-01-07	Réserve faunique de Portneuf	Approvisionnement en ombles de fontaine	1. Pisciculture de la Jacques-Cartier inc. (170 218,20 \$)	Pisciculture de la Jacques-Cartier inc.	Estimé : 170 218,20 \$	1324798
2020-01-08	Réserve faunique de Portneuf	Approvisionnement de bois de chauffage en vrac	1. Charbon de bois feuille d'érable inc. (38 225,00 \$)	Charbon de bois feuille d'érable inc.	38 225,00 \$	1324438
2020-01-17	Parc national du Fjord-du-Saguenay	Achat d'une roulotte de chantier style dortoir	1. Clément et Frère ltée (119 000,00 \$) 2. RCM Modulaire Inc (154 486,00 \$) 3. Transport R Larouche & fils inc (159 467,00 \$)	Clément et Frère ltée	119 000,00 \$	1326580
2020-01-17	Sépaq Anticosti Parc national d'Anticosti	Services de transport de passagers pour l'île d'Anticosti	1. Exact Air inc. (1 700 000,00 \$)	1. Exact Air inc.	1 700 000,00 \$	1316398
2020-01-24	Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	Services de navettes	1. Autobus M. Santerre inc. (440 000,00 \$) 2. Autocar Jeannois (538 602,41 \$) 3. Autocars Fournier inc. (1 049 638,55 \$)	Autobus M. Santerre inc.	Estimé : 440 000,00 \$	1328632
2020-01-24	VP - Exploitation, parcs nationaux	Services d'opération et location d'équipement audio-visuel - Conférence canadienne sur les parcs 2019	1. Solotech Québec inc. (27 085,00 \$) 2. LSM SON ET LUMIÈRE (32 228,52 \$) 3. Freeman audiovisuel (32 481,70 \$) 4. Creativ Nation (68 860,00 \$)	Solotech Québec inc.	27 085,00 \$	1257149
2020-01-31	Réserve faunique de Matane	Reconstruction du pont de la rivière Cap-Chat Est	1. Les Ouvrages d'Art inc. (266 300,00 \$) 2. Ponts Expert inc. (286 800,00 \$) 3. Construction FGK inc. (293 088,00 \$) 4. BEMA construction (385 000,00 \$) 5. GESTION AJ (2003) INC. (407 000,00 \$) 6. Roland Couture Entr Gen (444 434,00 \$)	Les Ouvrages d'Art inc.	266 300,00 \$	1333918

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2020-02-06	Réserves fauniques Sépaq Anticosti Établissements touristiques Parcs nationaux	Approvisionnement en véhicules légers 2020	<b>Soumissions par lots :</b> 1. Capitale Nissan (SOVEA Autos ltée) : lots 1 et 4 (97 006,00 \$) 2. Olivier Kamouraska Chrysler Dodge Jeep Ram inc. : lot 3 (99 870,00 \$) 3. Jacques Olivier Ford inc. : lot 6 (676 729,00 \$) 4. Automobiles Bouchard & fils inc. : lot 2 (158 912,00 \$) 5. Québec 9352-7133 inc. (Ford Lévis) : lot 7 (763 416,00 \$)	Capitale Nissan (SOVEA Autos ltée) Olivier Kamouraska Chrysler Dodge Jeep Ram inc. Jacques Olivier Ford inc. Automobiles Bouchard & fils inc. Québec 9352-7133 inc. (Ford Lévis)	1. 97 006,00 \$ 2. 99 870,00 \$ 3. 676 729,00 \$ 4. 158 912,00 \$ 5. 763 416,00 \$ Total : 1 795 933,00 \$	1328461
2020-02-12	Camping des Voltigeurs	Réfection de la piscine - Bétonnage et mécanique	1. Ciment projeté et piscines Orléans inc. (249 730,00 \$) 2. Lambert et Grenier inc. (251 500,00 \$) 3. Construction Deric inc. (364 056,00 \$)	Ciment projeté et piscines Orléans inc.	249 730,00 \$	1318239
2020-02-20	Aquarium du Québec	Approvisionnement et installation de produits d'affichage	1. 9018-4540 Québec inc. (Impression Promographe) (44 438,55 \$) 2. Enseigne ESM (49 018,00 \$)	9018-4540 Québec inc. (Impression Promographe)	44 438,55 \$	1333270
2020-02-21	Réserve faunique des Laurentides	Location de camions à court terme 2020	<b>Soumissions par lots :</b> 1. Entreprise Rent-a-car Canada company : lots 2 à 5 (29 134,62 \$) 2. Location Sauvageau inc. : lots 1 à 5 (36 267,69 \$) 3. Location d'auto et camions Discount : lots 1 et 2 (15 226,00 \$)	Entreprise Rent-a-car Canada company Location Sauvageau inc.	1. 2 803,14 \$ (lot 5) 2. 32 573,64 \$ (lots 1 à 4)	1329243
2020-02-25	Parc national du Mont-Mégantic	Construction d'un bâtiment sanitaire - Secteur Franceville	1. Construction JL Groleau inc. (238 800,00 \$) 2. Construction R. Bélanger inc. (263 551,00 \$) 3. Beltech Construction inc. (274 900,00 \$) 4. T.G.C. Inc. (327 620,00 \$)	Construction JL Groleau inc.	238 800,00 \$	1336571
2020-02-25	Parc national de la Gaspésie	Services de navettes	1. Autobus des Monts inc. (137 205,00 \$) 2. TRANSPORTS BAIE DES CHALEURS INC. (178 500,00 \$)	Autobus des Monts inc.	137 205,00 \$	1337826
2020-02-28	Parc national du Mont-Orford	Services d'aménagement de sentiers supplémentaires au circuit de vélo de montagne actuel - Phase 2	1. Sentiers de l'Est inc. (362 070,00 \$) 2. Sentiers Boréals 3. Vallerex inc.	Sentiers de l'Est inc.	362 070,00 \$	1329515
2020-03-09	Parc de la Chute-Montmorency	Réfection de la terrasse du rez-de-chaussée du Manoir Montmorency	1. Simicor Construction inc. (53 591,89 \$) 2. Construction Marc Bolduc inc. (74 900,00 \$) 3. Les Constructions Be-Con Inc. (89 500,00 \$) 4. Groupe Manexco inc. (130 825,75 \$) 5. Germain Construction inc. (138 340,23 \$)	Simicor Construction inc.	53 591,89 \$	1343430

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
2020-03-13	Centre touristique du Lac-Simon	Réaménagement et rénovation du pavillon d'accueil	1. D.L.S. Construction inc. (155 000,00 \$)	D.L.S. Construction inc.	155 000,00 \$	1332892
2020-03-18	Réserve faunique des Laurentides	Approvisionnement en matériaux de construction	1. Canac-Marquis Grenier Itée (29 849,90 \$) 2. Matériaux Bomat inc. (27 174,50 \$)	Canac-Marquis Grenier Itée	29 849,90 \$	1346670
2020-03-19	Parc national du Mont-Tremblant	Approvisionnement en ponceaux dans le cadre d'un projet de restauration de cours d'eau	<b>Soumissions par lots :</b> 1. Industries Atlantic Itée (151 197,00 \$) : lots A à E) 2. Armtec inc. (166 213,59 \$) : lots A à E	Industries Atlantic Itée Armtec inc.	104 522,00 \$ (lots B, C et D) 36 211,82 \$ (lots A et E)	1349327
2020-03-20	Parc national du Bic	Amélioration de la fluidité et de la capacité d'accueil - Lot 2 - Centre de services de la Rivière-du-Sud-Ouest	1. 2646-1871 Québec inc. (Aménagement Benoît Leblond) (510 984,00 \$) 2. Les Excavations Leon Chouinard & fils Itée (480 201,85 \$) 3. Banville & Coulombe Inc. (525 154,29 \$) 4. Paysages du Fleuve 2008 inc (535 906,90 \$) 5. 9275-0181 Québec inc. (Construction Technipro BSL) (603 669,00 \$) 6. Excavation Robert Fournier enr. (705 392,00 \$) 7. Excavation Bourgoin et Dickner Inc. (781 762,00 \$) 8. EXCAVATION RIMOUSKI (788 756,61 \$) 9. Construction B.M.L. inc. div. de Sintra Inc. (843 750,00 \$)	2646-1871 Québec inc. (Aménagement Benoît Leblond)	510 984,00 \$	1335918
2020-03-24	Parc national de Plaisance	Construction passerelles sur pieux pour le sentier Carouge Nord et Sud	1. Parko inc. (449 586,50 \$) 2. Couillard Construction Itée (496 269,84 \$) 3. Construction FGK inc. (561 489,00 \$) 4. Construction Deric inc. (646 086,00 \$) 5. Excavation GTS (772 083,00 \$)	Parko inc.	449 586,50 \$	1337336
2020-03-31	Réserve faunique des Chic-Chocs	Location avec option d'achat d'une rétrocaveuse	1. Brandt Tractor Ltd. (193 028,60 \$)	Brandt Tractor Ltd.	193 028,60 \$	1350023
2020-04-07	Réserve faunique du Saint-Maurice	Installation de bornes automatisées pour la perception des droits de passage au pont de Mékinac à l'entrée de la réserve	1. 8678537 Canada inc. (Parking Pro) (155 099,04 \$) 2. Électroméga Itée (191 870,00 \$) 3. Logic-Contrôle inc. (376 887,00 \$)	8678537 Canada inc. (Parking Pro)	155 099,04 \$	1346175
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Parc national de la Pointe-Taillon	Stabilisation des berges à l'île Bouliane	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 125 000,00 \$	1312645

Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)	SEAO Numéro de référence
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Réserve faunique Ashuapmushuan	Organiser et offrir des activités de canot-camping	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 100 000,00 \$	1342722
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Centre touristique du Lac-Simon	Nouveau camping - Services d'ingénierie civil, structure & mécanique /électricité de bâtiment	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 175 000,00 \$	1355931
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Sépaq Anticosti Parc national d'Anticosti	Services de transport de passagers pour l'île d'Anticosti	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 2 000 000,00 \$	1354490
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Parcs nationaux et réserves fauniques	Approvisionnement en chaloupes d'aluminium	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 211 000,00 \$	1357171
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Parcs nationaux et réserves fauniques	Approvisionnement en chaloupes de fibre de verre	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 100 000,00 \$	1357208
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	26 établissements	Approvisionnement en équipements nautiques	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 325 000,00 \$	1357129
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Réserve faunique La Vérendrye	Location de moteurs hors-bord	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Estimé : 130 000,00 \$	1356534
EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Parc national de Plaisance	Services de restauration à la maison Galipeau	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	EN ATTENTE DE LA CONCLUSION DU CONTRAT	Redevances versées à la Sépaq par le partenaire	1324497

La plupart de ces informations sont toutefois disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>.



**10. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2019-2020 :**

- a) liste de toutes les ressources œuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement;
- b) le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégories (incluant la masse salariale);
- c) le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants;
- d) le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé;
- e) une description de son mandat;
- f) la date de début de son contrat;
- g) la date prévue de fin de son contrat;
- h) sa rémunération annuelle.

---

Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec (<https://www.seao.ca/>), ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000 \$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique.





**11. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES INITIÉ POUR L'EXERCICE FINANCIER 2019-2020, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :**

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
  - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics;
- m) nombre et liste des pénalités appliquées à des sous-traitants dans le domaine des TI.

- 
- 1) Les projets d'affaires soutenus par les technologies font l'objet d'une décision d'investissement, basé sur les bénéfices (en lien avec les orientations stratégiques), les risques (internes et externes) ainsi que sur la rentabilité de l'investissement (analyse financière).
  - 2) Les budgets des projets proviennent des liquidités ou des crédits de transfert. La portée des projets est ajustée en fonction de la capacité de l'organisation et est ventilée par phase.
  - 3) La Sépaq reste maître d'œuvre de ses projets. L'apport de ressources externes (consultants) se fait unitairement, selon l'expertise recherchée. Un processus similaire à la dotation est adopté afin d'assurer la validation des compétences, l'intégration à l'équipe de projet et la compréhension commune des attentes.
  - 4) La Sépaq considère et fait un grand usage des solutions libres, à chaque fois où cela est possible.

Projets	Coûts initiaux (En millier de \$)	Actualisation (En millier de \$)	Coûts par année 2019-2020 (En millier de \$)	Coûts restants (En millier de \$)	% réalisation (En millier de \$)
<b>Développement de systèmes</b>					
Remplacement de la plateforme du système de ventes (Délestage TPV)	960,0 \$	819,0 \$	420,3 \$	2,3 \$	99 %
Remplacement de la plateforme Web du système de ventes (Délestage WEB)	924,0 \$	177,5 \$	91,9 \$	1,7 \$	99 %
Acquisition et mise en place d'outils pour la gestion et la maintenance des biens immobiliers	1 845,8 \$	2 344,2 \$	212,5 \$	1 511,8 \$	36 %
Refonte de l'information	415,8 \$	335,8 \$	173,6 \$	162,2 \$	52 %
Implantation de nouvelle solution de paiement Moneris	294,8 \$	324,3 \$	228,4 \$	72,6 \$	78 %
Dossier d'opportunité de la modernisation des systèmes et processus administratifs	188,7 \$	188,7 \$	65,0 \$	123,7 \$	34 %
<b>Projets d'infrastructures</b>					
Solutions de sécurité	100,0 \$	445,0 \$	103,3 \$	341,7 \$	23 %
Mise en place d'un site de relève informatique	300,0 \$	300,0 \$	82,8 \$	110,9 \$	63 %
Rehaussement des infrastructures	1 550,0 \$	1 550,0 \$	328,6 \$	1 221,4 \$	21 %
Office 365 (Infonuagique)	550,0 \$	550,0 \$	46,9 \$	503,1 \$	9 %
Barrières et bornes de stationnement automatisées – Réserve faunique du Saint-Maurice	229,9 \$	284,6 \$	50,8 \$	233,8 \$	18 %

L'information sur les projets informatiques de plus de 100 000 \$ est également disponible sur le site Internet du Tableau de bord en ressources informationnelles à l'adresse suivante : <https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca/tableau-de-bord/>.

**12. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE EN INFONUAGIQUE, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :**

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
  - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants;
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

---

Référez à la réponse de la question 11.



**13. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL ET LE BUREAU DE CIRCONSCRIPTION, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2019-2020 (ET VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHACUNE DES DÉPENSES SUIVANTES :**

- a) la photocopie;
  - b) le mobilier de bureau;
  - c) l'ameublement;
  - d) la décoration et l'embellissement;
  - e) le distributeur d'eau de source;
  - f) le remboursement des frais de transport;
  - g) le remboursement des frais d'hébergement;
  - h) le remboursement des frais de repas;
  - i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
  - j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement;
  - l) a) au Québec;
  - II) b) à l'extérieur du Québec.
-

**13. DÉPENSES 2019-2020**

Dépenses	Coûts 2019-2020
Photocopies	84 735 \$
Mobilier de bureau et ameublement	29 632 \$
Distributeurs d'eau de source (établissements/clients)	30 490 \$
Remboursement des frais de transport	166 142 \$
Remboursement des frais d'hébergement	162 266 \$
Remboursement des frais de repas	165 747 \$
Dépenses de formation	
- Au Québec	*796 024 \$
- Hors Québec	*6 410 \$
- Nombre d'employés touchés par ces formations	1 470 employés

\*incluant les salaires

Note : Ces dépenses sont pour la totalité des employés de la Sépaq.

**14. SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2019-2020 (ET LA VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :**

- a) le nombre de téléphones cellulaires utilisés ainsi que la marque et le modèle de chaque appareil;
  - b) le nombre de tablettes électroniques utilisées ainsi que la marque et le modèle de chaque appareil;
  - c) les coûts d'acquisition des appareils;
  - d) le coût d'utilisation des appareils;
  - e) le coût des contrats téléphoniques (inclus le coût d'utilisation);
  - f) les noms des fournisseurs;
  - g) le nombre de minutes utilisées;
  - h) le coût des frais d'itinérance;
  - i) le coût lié aux dépassements des forfaits de données;
  - j) les coûts de résiliation, s'il y a lieu;
  - k) le nombre d'ordinateurs portables utilisés ainsi que la marque et le modèle de chaque appareil.
-

**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 14**

**RÉPONSES QUESTION 14 : TÉLÉPHONIE 2019-2020**

Coûts d'acquisition des téléphones cellulaires en 2019-2020	16 144 \$
Coûts d'acquisition des ordinateurs portables et des tablettes électroniques en 2019-2020	393 973,75 \$
Coût des contrats téléphoniques en 2019-2020 (incluant le coût d'utilisation des appareils/an)	172 242 \$
Coût des frais d'itinérance	1 594 \$
Coût de résiliation	28 976 \$

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 25). <https://www.sepaq.com/>



**15. CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) POUR L'ANNÉE 2019-2020 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2020-2021:**

- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et plus;
- b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et moins;
- c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;
- d) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- e) le nombre total d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.); le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
- f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;
- g) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;
- i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;
- j) l'évolution des effectifs réguliers par catégories d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers, agents de la paix, etc) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
- k) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
- l) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
- m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);
- n) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
- o) le nombre d'employés permanents et temporaires;
- p) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
- q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi, pour l'année 2016-2017 et les cinq années précédentes;
- r) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs, par année, depuis l'instauration de la loi.
- s) le nombre de postes vacants et le nombre d'ETC non comblés, ventilé par région.

Le personnel de la Sépaq n'est pas assujéti à la Loi sur la fonction publique du Québec.



**16. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, PAR DIRECTION, POUR L'ANNÉE 2019-2020 ET LES PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2020-2021 :**

- a) le nombre de départs à la retraite, incluant le total et la ventilation des indemnités versées ou estimées;
- b) le nombre de remplacement effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;
- c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2020-2021 et les indemnités de retraite qui seront versées;
- d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.

---

**Réponses pour 2019-2020 :**

- a) 64 départs à la retraite – aucune indemnité.
- b) Non applicable.
- c) Voir a).
- d) 9 retraités engagés pour un ou des contrats en 2019-2020.



**17. LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2019-2020 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :**

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) la superficie totale réellement occupée;
- d) la superficie inoccupée;
- e) le coût de location au mètre carré;
- f) le coût total de ladite location;
- g) le coût d'aménagement ou de rénovation réalisé depuis le 1<sup>er</sup> avril 2011, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- h) la durée du bail;
- i) le propriétaire de l'espace loué;
- j) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant;
- k) s'il s'agit d'un renouvellement de bail ou d'un bail concernant une nouvelle adresse.

---

L'information fournie en réponse à l'emplacement de la location, à la superficie totale pour chaque local loué, le coût total de ladite location et le propriétaire de l'espace loué est disponible dans les informations diffusées sur une base annuelle sur le site Internet de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion d'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 27). <https://www.sepaq.com/>



- 18. POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE ET LA HAUTE DIRECTION DES ORGANISMES PUBLICS, FOURNIR LE DÉTAIL ET LA VENTILATION DES COÛTS, POUR 2019-2020, DU DÉMÉNAGEMENT, DE L'AMÉNAGEMENT, DE LA RÉNOVATION ET AUTRES TRAVAUX EFFECTUÉS DANS LES ESPACES OCCUPÉS, INCLUANT :**
- a) les dates des travaux;
  - b) les coûts;
  - c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

---

Aucune dépense pour la haute direction.





- 24. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR 2019-2020, LE NOMBRE D'OCCASIONNELS MIS À PIED DONT LE MINISTÈRE OU L'ORGANISME A MIS FIN À L'EMPLOI OU DONT LE CONTRAT N'A PAS ÉTÉ RENOUVELÉ, EN PRÉCISANT LA OU LES RAISONS ET EN VENTILANT :**
- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personne de soutien, fonctionnaires, etc.);
  - b) par catégorie d'âge;
  - c) prévisions pour 2020-2021.
- 

Pour 2019-2020, nous avons mis à pied 415 employés occasionnels qui avaient terminé leur contrat d'embauche selon les termes de nos conventions collectives. Ces employés pourraient revenir à la prochaine saison selon les besoins des établissements. Vu la croissance actuelle à la Sépaq, il y a des bonnes chances qu'ils réappliquent à nouveau.

35 ans et plus :	139
moins de 35 ans :	276



**25. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC DEPUIS CINQ ANS, FOURNIR LE NOMBRE DE POSTES ABOLIS PAR CATÉGORIE D'EMPLOI, LEUR PORT D'ATTACHE (PAR EXEMPLE DANS UN BUREAU RÉGIONAL) AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2020-2021.**

---

Données provenant de la question 41 (2019-2020)

- 1 situation de gestion – Centre touristique du Lac-Kénogami



**26. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, LISTE DES BUREAUX RÉGIONAUX ET DE L'EFFECTIF ÉTANT RATTACHÉ, PAR CATÉGORIE D'EMPLOI, À CHACUNE DE CES BUREAUX.**

---

Référer à la réponse de la question 15 j).



**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 28**

28. **LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2019-2020, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :**

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service.

Ventiler le montant total par catégorie.

Nom de l'établissement	Fournisseur	Nature du service	Total
Parc national de Frontenac	COGESAF	Abonnement	75 \$
	CONSEIL REG. ENVIRONNEMENT	Abonnement	25 \$
Parc national du Mont-Mégantic	ASSOCIATION CANADIENNE	Abonnement	347 \$
	CENTRE DESJARDINS	Abonnement	258 \$
	FAQ	Abonnement	150 \$
	QUEBEC SCIENCE	Abonnement magazine	81 \$
	SOCIETE DES MUSEES QUEBECOIS	Abonnement	87 \$
	TRIBUNE LA	Abonnement magazine	287 \$
Parc national du Mont-Orford	NATURE SAUVAGE	Abonnement magazine	39 \$
	SOCIETE PROVANCHER	Abonnement	90 \$
	VELO QUEBEC	Abonnement magazine	81 \$
Parc national Fjord-Saguenay	AQIP	Abonnement	124 \$
Siège social- Services communs	CENTRE DESJARDINS	Abonnement	180 \$
	CSA GROUP	Abonnement	425 \$
	CSPQ-SERVICE OPERATION COMPT.S	Abonnement	2 582 \$
	EDITIONS DU 21E SIECLE INC.	Abonnement magazine	25 \$
	EDITIONS JURIDIQUES FD (LES)	Abonnement	98 \$
	EDITIONS YVON BLAIS INC. (LES)	Abonnement service juridique	342 \$
	ENVIRONNEMENT MAGAZINE	Abonnement magazine	397 \$
	JOURNAL LES AFFAIRES	Abonnement magazine	70 \$
	PROTEGEZ-VOUS	Abonnement magazine	50 \$
	SOQUIJ	Abonnement droit du travail et frais d'accès	907 \$
	Ici Influence communications	Abonnement revue de presse	24 800 \$





**30. LES SOMMES DÉBOURSÉES EN 2019-2020 PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, DE BILLET DE SPECTACLE OU D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS OU CULTURELS, LES BILLETS D'ÉVÈNEMENTS ET DE CONFÉRENCES ORGANISÉES PAR LES CHAMBRES DE COMMERCE, POUR LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.**

---

Aucune somme déboursée par la Sépaq à ce titre.



**31. POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :**

- a) le nom du site Web;
- b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
- c) les coûts de construction du site;
- d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
- e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
- f) la fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites ventilée par section et/ou page du site (nombre de « hits »);
- g) la fréquence moyenne de mise à jour;
- h) le responsable du contenu sur le site;
- i) les noms de domaines réservés;
- j) les coûts liés à la réservation de noms de domaines.

**RÉPONSE 31. SITE INTERNET**

a) Nom du site Web	www.sepaq.com
b) Nom de la firme ou du professionnel ayant conçu le site	Le site est conçu à l'interne. Des ressources externes ont été embauchées pour accompagner la Sépaq dans certaines spécialités non disponibles à l'interne.
c) Coûts de construction du site (à l'externe)	2019-2020 = 0 \$
d) Combien de fois le site a été refait ? Les raisons du changement	L'évolution du Web fait partie d'un processus d'amélioration continue afin de répondre aux tendances Web d'aujourd'hui et aux efforts de mise en marché et de communications.
j) Les coûts liés à la réservation de noms de domaines	1 811,46 \$



**38. L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2020-2021.**

---

L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au Rapport annuel 2019-2020.



**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 39**

**39. Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement pour 2019-2020 demandé par le Secrétariat du Conseil du Trésor, et confirmé par le gouvernement en janvier 2020 pour 2020-2021 :**

---

La Sépaq est une entreprise commerciale et ses dépenses sont dans le but d'augmenter ses revenus.  
Le gouvernement lui fixe annuellement une cible de résultats nets.





**41. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.**

---

**8 024,97 \$** : montant total pour trois déléguées commerciales (boni versé en 2019-2020 pour l'année financière 2018-2019).



**43. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.**

---

**2019-2020 :            177 976,82 \$**



- 44. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME DONT LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC., FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020 LE MONTANT TOTAL ET LA VENTILATION PAR CATÉGORIE D'EMPLOI DES AUGMENTATIONS DE SALAIRE.**
- 

Augmentation de 2 % pour l'année 2019-2020.



**51. Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2019-2020 et prévisions pour 2020-2021.**

---

Aucun employé n'est affecté à la Stratégie maritime à temps plein.





**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 52**

**52. VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2019-2020 ET PRÉVISIONS POUR 2020-2021.**

---

La réponse à cette question sera transmise par le Conseil exécutif (Secrétariat à l'implantation de la stratégie maritime) pour tous les ministères et organismes.



**QUESTION GÉNÉRALE – OPPOSITION OFFICIELLE – N° 57**

**57. CONCERNANT LES DÉPENSES EN INFORMATIQUE, POUR CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (INCLUANT LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS OU AUTRES) ET CE, POUR 2019-2020:**

- a) Les dépenses totales (opération et capital)
  - b) Les grands dossiers en cours;
  - c) Le nombre d'employés attitré aux dossiers informatiques;
  - d) Préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI;
  - e) Le nombre de consultants externes attitrés aux dossiers informatiques.
- 

La dépense totale (opération et capital) en technologies de l'information en 2019-2020 s'élève à 7 621 400 \$. Cette dépense représente 3,29 % de la totalité des dépenses en opération et capital de la Sépaq.

Les informations sont disponibles au tableau de bord (site Internet - <https://www.tableaubordprojetsri.gouv.qc.ca/>).

Référez à la réponse de la question 11.



58. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2019-2020, LE MONTANT TOTAL DE LA MASSE SALARIALE EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.).

Catégorie	Régulier	Supplémentaire	Total
Personnel d'encadrement	18 396 740,87 \$	5 344,57 \$	18 402 085,44 \$
Personnel professionnel	9 160 652,53 \$	11 089,19 \$	9 171 741,72 \$
Personnel de bureau, technicien et assimilé	7 996 292,84 \$	196 356,62 \$	8 192 649,46 \$
Ouvrier, personnel d'entretien et de service	32 791 008,58 \$	687 260,61 \$	33 478 269,19 \$
Étudiants et stagiaires	3 677 408,51 \$	48 808,31 \$	3 726 216,82 \$
<b>Total général</b>	<b>72 022 103,33 \$</b>	<b>948 859,30 \$</b>	<b>72 970 962,63 \$</b>



**59. Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2019-2020, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le taux d'absentéisme.**

---

Taux d'absentéisme :

	% d'heures perdues en CSST	% d'heures perdues en assurance-salaire
Année civile 2019	0,27 %	1,29 %

L'information par catégorie d'emploi n'est pas disponible.





**61. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, INCLUANT LES CABINETS MINISTÉRIELS ET MEMBRES DU CONSEIL DES MINISTRES, POUR LES ANNÉES 2019-2020, LE NOMBRE TOTAL DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ DU PAIEMENT DE COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) PROFESSIONNELLE EN VERTU DE LA DIRECTIVE CONCERNANT LE PAIEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DE COTISATIONS À DES ASSOCIATIONS (6-79) DU CONSEIL DU TRÉSOR OU DE TOUTE AUTRE DIRECTIVE PERMETTANT UN REMBOURSEMENT DE CES COTISATIONS, VENTILÉ PAR ASSOCIATION, ORDRE OU CORPORATION PROFESSIONNEL EN INDIQUANT :**

- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
- b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
- c) la liste des employés, cadres, dirigeants, ministres et juges ayant bénéficié de cet avantage.

---

	2019-2020
Dépense totale	40 418 \$
Liste des associations	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Association des architectes paysagistes du Québec;</li><li>○ Barreau du Québec;</li><li>○ Ordre des architectes du Québec;</li><li>○ Ordre des comptables professionnels agréés du Québec;</li><li>○ Ordre des conseillers en ressources humaines agréés;</li><li>○ Ordre des ingénieurs du Québec;</li><li>○ Ordre des ingénieurs forestiers du Québec;</li><li>○ Ordre des technologues professionnels du Québec.</li></ul>



**70. POUR TOUTES DÉPENSES PUBLICITAIRES RÉALISÉES EN 2019-2020 PAR LE MINISTÈRE OU L'ORGANISME, INDIQUER :**

- a) Le pourcentage de ces dépenses réalisées au sein de médias communautaires et le montant : **0 % - 0 \$**
- b) Le pourcentage de ces dépenses réalisées sur Internet et les médias sociaux et le montant : **33 % - 1 464 442 \$**

