



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

---

**Avril 2019**



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

---

**Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle**

**Avril 2019**



## QUESTION 52

Évolution annuelle, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la CDPQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) des montants dédiés à la rétention du personnel;
- g) de la masse salariale totale de la CDPQ;
- h) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage.

Année	2018	Variation annuelle
Nombre d'employés	1178	7,8%
Masse salariale (M \$)	146,8	10.6%
Avantages sociaux (M \$)	45,5	16.1%
Primes (octroyées, M \$)	143,5	17,9%



### **QUESTION 53**

**La valeur (estimation convient) de la contribution à l'exploitation qui sera versée à la Caisse de dépôt et placement du Québec, à compter de l'exercice 2023-2024, pour les exercices budgétaires à venir.**

Aucune « contribution à l'exploitation » n'est versée à la Caisse.



## QUESTION 54

**Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emploi.**

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

### Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles et mandats de gestion
3. Rendement Caisse

### Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport sur la politique de rémunération (publié à la page 88 du Rapport annuel 2018).

#### COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse

#### **Nombre de personnes ayant bénéficié du programme de rémunération incitative :**

Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2018	665	416	1081



## QUESTION 55

### Caisse de dépôt et placement (Infrastructures)

#### a) Ventilé par type d'emploi :

- Nombre d'employés;
- Salaires horaires;
- Avantages sociaux;
- Charges d'exploitation;
- Prévision d'embauches.

#### b) Masse salariale totale;

#### c) Détails de tout autre projet à l'étude ou proposés par le gouvernement.

#### a) Nombre et masse salariale pour l'année 2018.

- Nombre d'employés au 31 décembre 2018 :
  - 47
- Salaire horaire :
  - Non applicable.
- Avantages sociaux :
  - La valeur des avantages sociaux pour l'année 2018 s'établit à 0,9 M\$.
- Charges d'exploitation :
  - Excluant la masse salariale, les charges d'exploitation s'élèvent pour l'année 2018 à 5,9 M\$.
- Prévisions d'embauches :
  - Les prévisions d'embauches nécessaires à CDPQ Infra pour l'année 2019 sont de 15 postes à temps plein.

#### b) Masse salariale totale :

- La masse salariale totale des employés de CDPQ Infra s'élevait à 6,1 M\$ au 31 décembre 2018.

#### c) Détails de tout autre projet à l'étude ou proposés par le gouvernement :

- Aucun autre projet que le REM n'a présentement été soumis à l'étude par le gouvernement du Québec.



## QUESTION 56

### Pour Espace CDPQ :

- a) Ventilé par type d'emploi :
  - a. Nombre d'employés ;
  - b. Salaires horaires ;
  - c. Avantages sociaux ;
  - d. Charges d'exploitation ;
  - e. Prévision d'embauches.
- b) Masse salariale totale ;
- c) Détail des projets dans lesquels la CDPQ s'est impliquée grâce à l'Espace CDPQ ;
- d) Liste et détail des projets dans lesquels la CDPQ est impliquée ainsi qu'Investissement Québec ;
- e) Échéancier initial et échéancier actualisé pour chaque projet.
  - a. Évaluation initiale des coûts totaux et évaluation actualisée pour chaque projet.
- f) Rendements attendus de l'Espace CDPQ.
- g) Retombées économiques estimées des projets financés grâce à Espace CDPQ.

### a) Espace CDPQ au 31 décembre 2018

- a. Nombre d'employés : 9
- b. Masse salariale totale : 0,9 M\$
- c. Avantages sociaux : 0,1 M\$
- d. Charges d'exploitation : 6,1 M\$
- e. Prévisions d'embauches : une embauche était prévue en 2019 et a été faite fin janvier 2019.

### b) Masse salariale totale : 0,9 M\$

### c) Détail des projets 2018 dans lesquels la CDPQ s'est impliquée grâce à Espace CDPQ

### Croissance partenaires – locataires

Trois partenaires investisseurs se sont ajoutés au cours de l'année : Amplitude (Sciences de la vie), Luge (Fintech) et une firme en accompagnement, la Station Fintech Finance Mtl qui portent maintenant à 19 le nombre de partenaires locataires réunis et hébergés à l'Espace CDPQ. L'Espace CDPQ compte aujourd'hui plus de 170 personnes qui y travaillent au quotidien.

En plus de ces trois nouveaux partenaires totalisant une dizaine de nouveaux employés, nos partenaires déjà présents — tels que Brightspark, White Star et iNovia — ont aussi connu une croissance et ajouté 10 nouveaux employés à leurs équipes respectives.

## Hubs régionaux

Afin de permettre aux entrepreneurs des quatre coins du Québec d'avoir accès à son réseau d'investissement et d'accompagnement, l'Espace CDPQ a nommé trois accélérateurs au Québec « Hub » Espace CDPQ.

En devenant « Hub » de l'Espace CDPQ, les trois accélérateurs : ACET – Sherbrooke ; Le Camp – Québec ; Digihub – Shawinigan, disposent chacun d'un accès privilégié à l'écosystème du capital de risque québécois, d'un réseau de plus de 1 350 entreprises et experts, et offrent des ponts vers plus de 170 pays. Les hubs bénéficient également de plusieurs avantages et services, notamment :

- Des **cliniques « experts-investisseurs »** menées par les partenaires de l'Espace CDPQ ;
- Un pont technologique (équipement technologique) pour favoriser les **collaborations virtuelles** ;
- Une invitation au **bootcamp 48 heures Espace CDPQ (démonstration, développement, réseautage et discussions avec les investisseurs et experts opérationnels)** pour 5 de leurs start-up ;
- Un **accès à l'Espace CDPQ**, un pied-à-terre lorsqu'ils sont à Montréal pour des rencontres d'affaires : donc accès à ses infrastructures physiques, à ses ressources et à son réseau.

## Création Espace CDPQ | Axe IA

La Caisse, en collaboration avec l'Institut québécois d'intelligence artificielle (Mila), a créé l'Espace CDPQ | Axe IA pour accueillir des startups en intelligence artificielle provenant de secteurs innovants. Elles auront ainsi accès aux ressources académiques de Mila ainsi qu'aux conseils, à l'encadrement et au réseau des experts de la Caisse et de l'Espace CDPQ, afin d'accélérer la commercialisation de leurs solutions technologiques en IA. Les premières start-up de l'axe IA sélectionnées en 2018 : Paladin AI, InVivo AI, Cognitive Chem, Arctic Fox AI, UEAT, MNUBO, Human First, ENKIDOO et NOTIO Technologies

## Des exemples d'investissements

- Investissements de CDPQ dans deux fonds partenaires d'Espace CDPQ :
  - La CDPQ ainsi que le Fonds de solidarité FTQ, la BDC, La Capitale, Investissement Québec et autres, ont investi 230 M\$ US dans White Star Capital II, fonds destiné à poursuivre l'internationalisation d'entreprises innovantes et technologiques.
  - 50 millions de dollars dans Luge Capital pour la création d'un nouveau fonds d'investissement dédié aux entreprises qui proposent des solutions novatrices, qui améliorent l'expérience client, augmentent l'efficacité des institutions financières et mettent en place des méthodes de prise de décisions axées sur les données et l'intelligence artificielle.
- **Co-investissement dans Hopper** : CDPQ et Brightspark, un partenaire Espace CDPQ ainsi que d'autres investisseurs institutionnels tels qu'OMERS, Investissement Québec et la BDC ont conjointement investi 100 millions de dollars américains (128 M\$ CAN) dans Hopper. L'application de voyage connaissant la



croissance la plus rapide au monde. Le nouveau financement servira à l'expansion de Hopper sur le marché international et à la poursuite de ses travaux en développement d'IA

- **Co-investissement dans Invivo AI** : 3 partenaires d'Espace CDPQ (Panache Ventures, Real Ventures, Front Row Ventures) ont investi en 2018 pour appuyer l'entreprise qui utilise l'intelligence artificielle afin de rationaliser et réduire les risques associés au développement de nouveaux médicaments par la prédiction de la toxicité de ceux-ci. Invivo AI est également une des start-up sélectionnée pour recevoir l'accompagnement technologique et d'affaires offert par la nouvelle initiative Espace CDPQ | Axe IA afin de concrètement accélérer la commercialisation de leurs nouveaux produits en IA. Donc, ce start up est soutenu par l'expertise d'affaires et financière des acteurs de l'écosystème québécois.
- **Co-investissement dans Flinks** : 3 partenaires de l'Espace CDPQ (Luge Capital, iNovia Capital et Panache Ventures) ont appuyé conjointement l'entreprise qui analyse le comportement bancaire des consommateurs et permet aux institutions bancaires de prêter à davantage de clients sans prendre plus de risques.
- **Co-investissement dans Human First**. Nos partenaires iNovia Capital et Panache Ventures ont appuyé Human First et investis expertise et capital pour développer l'entreprise et l'amener à sa prochaine phase de commercialisation. Human First facilite les communications des agents conversationnels en ligne (human live chat agents) en prédisant les réponses et en les automatisant.

### **Des exemples de partage d'expertise et de collaborations auprès des entrepreneurs québécois**

En plus des 250 partages d'expertise entre les partenaires sur leurs différentes activités respectives, Espace CDPQ a généré des liens privilégiés auprès de :

- 150 entrepreneurs de Shawinigan, Québec et Sherbrooke qui ont participé aux cliniques-investisseurs régionales visant à démystifier l'univers du capital de risque, favoriser la mise en contact et les échanges entre les entrepreneurs et avec les 7 firmes de capital de risque partenaires de l'Espace CDPQ qui ont participé à la tournée régionale
- 130 entrepreneurs se sont joints à l'un des 7 RDV Espace qui a pour objectif de mieux faire connaître les partenaires qui présentent leur mission, leur équipe et leurs réalisations et par conséquent tisser des liens avec des investisseurs potentiels. Les RDV Espace sont également diffusés en direct pour permettre aux entrepreneurs et collaborateurs à l'extérieur de Montréal d'y participer.
- 14 entreprises technologiques des régions du Québec (Affordance Studio, Agendrix, Alfred Sommelier, BioIntelligence Technologies, Boréas Technologies, Brizo Data, Devoray, Emma, Immune Biosolution, ngéniarts, RaySecur, Statsradio, Spibio et UEat) ont participé au bootcamp personnalisé de 48 heures réunissant des entrepreneurs chevronnés, des experts sur divers enjeux relatifs à la gestion d'entreprise ainsi que des investisseurs de renommée internationale. En plus de favoriser le maillage entre eux, le **48 heures Espace CDPQ** a permis aux 14 entrepreneurs de présenter leur projet aux 12 firmes de capital de risque de l'Espace CDPQ.



**f) Retombées économiques auprès des entreprises québécoises, et ce, grâce à l'Espace CDPQ.**

**Espace CDPQ et ses partenaires ont collectivement :**

- Les sociétés d'investissements de l'Espace CDPQ ont réalisé plus de 147 investissements et réinvestissements au Québec ;
- Les firmes d'accompagnement et de formation ont accompagné près de 430 entrepreneurs, intrapreneurs et entreprises en s'appuyant sur un réseau de plus de 150 experts et mentors ;
- Organisé et tenu plus de 5 000 rencontres et événements d'affaires à l'Espace CDPQ totalisant plus de 22 000 visiteurs ;
- Organisé plus de 60 événements majeurs portant sur l'innovation, la technologie, la croissance ou l'internationalisation et accueilli 75 organisations de l'écosystème entrepreneurial pour la tenue de leurs réunions et événements d'affaires ayant pour public cibles des entrepreneurs.



## QUESTION 57

### Le détail des charges d'exploitation.

(en millions \$)	2018
<b>Charges d'exploitation</b>	585
<b>Frais de gestion externe</b>	95
<b>Total</b>	<b>680</b>
<b>En points centésimaux<sup>1</sup></b>	<b>22,0</b>

1. En cents par tranche de 100 \$ d'actif net moyen.

## QUESTION 58

**Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Caisse, le poste occupé, leur rémunération totale (fixe et variable), en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2018-2019 en incluant la date de nomination et échéance du mandat.**

Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2018 :

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité (\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2016-12-21	2019-11-03	19 173	5 992	17 049	42 214
Ivana Bonnet-Zivcevic	2017-12-06	2021-12-05	20 457	s.o.	22 413	42 870
Sylvain Brosseau	2018-07-03	2022-07-02	9 529	s.o.	8 127	17 656
Bertrand Cesvet (Note 1)	2015-04-07	2018-04-06	5 146	s.o.	7 098	12 244
Patricia Curadeau-Grou (Note 2)	2017-12-06	2019-04-05	19 173	s.o.	20 679	39 852
Gilles Godbout	2017-01-16	2020-01-15	19 173	s.o.	21 114	40 287
François Joly	2017-03-27	2020-03-26	19 173	5 992	37 728	62 893
Jean La Couture	2016-03-16	2022-04-09	19 173	5 992	22 485	47 650
Wendy Murdock	2016-03-27	2020-03-26	19 173	s.o.	25 610	44 783
François R. Roy	2017-12-17	2019-12-16	19 173	5 992	25 610	50 775
Total						401 224

Note 1 : M. Bertrand Cesvet n'est plus administrateur de la Caisse depuis le 8 avril 2018.

Note 2 : Mme Patricia Curadeau-Grou n'est plus administratrice de la Caisse depuis le 5 avril 2019.

La rémunération de M. Robert Tessier, à titre de président du conseil, est fixée à 195 000 \$ annuellement, par décret.





## Rémunération des membres de la direction de la Caisse :

### SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2016 À 2018

Le tableau sommaire de la rémunération présente la rémunération globale sur une base octroyée. En particulier, on y trouve la rémunération incitative octroyée pour l'année, répartie entre la portion versée et le montant coïncré (donc différé), ainsi que la valeur attribuable à la participation à un régime de retraite, le cas échéant. La rémunération globale octroyée permet de mieux comprendre l'alignement avec la performance de la Caisse. La rémunération pour les années 2017 et 2016, le cas échéant, est présentée sur la même base.

Nom et poste principal	Année	Salaire de base A	Rémunération incitative versée à l'égard de l'année B	Montant coïncré à l'égard de l'année <sup>1</sup> C	Rémunération incitative octroyée pour l'année D=B+C	Valeur de la rente de retraite <sup>2</sup> E	Autres formes de rémunération <sup>3</sup> F	Rémunération globale octroyée pour l'année G=A+D+E+F
Michael Sabia Président et chef de la direction	2018	500 000 \$	1 320 000 \$	1 980 000 \$	3 300 000 \$	20 000 \$	48 100 \$	3 868 100 \$
	2017	500 000 \$	1 160 000 \$	1 740 000 \$	2 900 000 \$	20 000 \$	48 500 \$	3 468 500 \$
	2016	500 000 \$	1 160 000 \$	1 740 000 \$	2 900 000 \$	20 000 \$	48 900 \$	3 468 900 \$
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	2018	485 000 \$	1 113 700 \$	811 300 \$	1 925 000 \$	92 200 \$	42 000 \$	2 544 200 \$
	2017	445 000 \$	978 700 \$	646 300 \$	1 625 000 \$	84 600 \$	42 300 \$	2 196 900 \$
	2016	420 000 \$	940 000 \$	760 000 \$	1 700 000 \$	63 000 \$	41 700 \$	2 224 700 \$
Stéphane Etroy <sup>4</sup> Premier vice-président et chef des Placements privés	2018	440 000 £	591 300 £	722 700 £	1 314 000 £	10 000 £	391 700 £	2 155 700 £
	2017	419 000 £	565 740 £	691 400 £	1 257 140 £	9 500 £	335 700 £	2 021 340 £
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Emmanuel Jacot <sup>5</sup> Premier vice-président, Infrastructures	2018	248 000 €	504 900 €	617 100 €	1 122 000 €	10 000 €	5 600 €	1 385 600 €
	2017	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Anita M. George <sup>6</sup> Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	2018	40 301 000 INR	25 871 400 INR	31 620 600 INR	57 492 000 INR	s.o.	795 100 INR	98 588 100 INR
	2017	39 116 000 INR	24 211 000 INR	29 591 300 INR	53 802 300 INR	s.o.	795 100 INR	93 713 400 INR
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2018	431 000 \$	400 000 \$	600 000 \$	1 000 000 \$	138 000 \$	41 900 \$	1 610 900 \$
	2017	400 000 \$	352 000 \$	528 000 \$	880 000 \$	128 000 \$	42 300 \$	1 450 300 \$
	2016	400 000 \$	405 000 \$	495 000 \$	900 000 \$	112 000 \$	38 800 \$	1 450 800 \$

1. Tel que mentionné à la page 91 du présent rapport, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative octroyée dans un compte de coinvestissement.
2. La valeur de la rente de retraite est basée sur une méthode de calcul qui consiste à répartir la valeur totale de la rente à la retraite sur la période correspondante à la carrière du dirigeant. Cette valeur est calculée par la firme Willis Towers Watson.
3. Les montants indiqués comprennent les parts employeur pour les primes d'assurance collective, les avantages particuliers et le bilan de santé. Cette rubrique peut également inclure d'autres montants alloués selon le dirigeant.
4. Pour M. Etroy, sous la rubrique «Autres formes de rémunération», sont inclus la valeur des octrois d'unités de performance (308 000 £ en 2018 et 252 000 £ en 2017) ainsi qu'une allocation de 77 500 £ par année. De plus, à la rémunération globale octroyée, s'ajoute une allocation temporaire (410 000 £ en 2018 et 290 000 £ en 2017) échelonnée jusqu'en décembre 2020. La rémunération de ce dirigeant est présentée en livres sterling.
5. Pour M. Jacot, à la rémunération globale octroyée s'ajoute une allocation temporaire de 280 000 € par année échelonnée jusqu'en mai 2023. La rémunération de ce dirigeant est présentée en euros.
6. La rémunération de cette dirigeante est présentée en roupies indiennes.



## SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE DIFFÉRÉE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2015 À 2018

Nom et poste principal	Exercice (année)	Rémunération incitative différée et coinvestie <sup>1</sup>	Rendement cumulatif au moment du paiement	Coinvestissement antérieur décaissé en 2018 <sup>2</sup>
Michael Sabia Président et chef de la direction	2018	1 980 000 \$		
	2017	1 740 000 \$		
	2016	1 740 000 \$		
	2015	1 683 000 \$	361 640 \$	2 044 640 \$
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction CDPQ Infra	2018	811 300 \$		
	2017	646 300 \$		
	2016	760 000 \$		
	2015	415 000 \$	89 175 \$	504 175 \$
Stéphane Etroy Premier vice-président et chef des Placements privés	2018	722 700 £		
	2017	691 400 £		
	2016	s.o.		
	2015	87 500 £	18 802 £	106 302 £
Emmanuel Jaclot Premier vice-président, Infrastructures	2018	617 100 €		
	2017	s.o.		
	2016	s.o.		
	2015	s.o.	s.o.	s.o.
Anita M. George Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	2018	31 620 600 INR		
	2017	29 591 300 INR		
	2016	s.o.		
	2015	s.o.	s.o.	s.o.
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2018	600 000 \$		
	2017	528 000 \$		
	2016	495 000 \$		
	2015	372 000 \$	79 935 \$	451 935 \$

1. Les montants apparaissant au tableau réfèrent à la portion de la prime de performance des années antérieures et de l'année en cours qui est différée sur une période de trois ans. Ces montants, tel qu'exigé par la Loi de l'impôt sur le revenu, doivent être décaissés après trois ans.
2. Le coinvestissement décaissé correspond à la somme de la rémunération incitative différée et du rendement gagné pendant la période de trois ans. Les rendements gagnés correspondent au rendement moyen pondéré des fonds des déposants de la Caisse exprimés en pourcentage, tel que publié par la Caisse pour chacun de ses exercices financiers ainsi qu'à chacun de ses semestres, composés sur une période de trois ans.



## SOMMAIRE DE LA RETRAITE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS<sup>1</sup>

Le tableau suivant présente le détail des valeurs reconnues aux fins des états financiers pour le président et chef de la direction et les hauts dirigeants les mieux rémunérés qui participent à un régime de retraite à prestations déterminées<sup>1</sup>.

Nom et poste principal	Années décomptées <sup>2</sup> (nombre)	À la fin de l'exercice	Prestations annuelles payables <sup>3</sup> (\$)		Obligation au titre des prestations constituées au début de l'exercice <sup>4</sup> (\$)	Variation attribuable à des éléments rémunératoires <sup>5</sup> (\$)	Variation attribuable à des éléments non rémunératoires <sup>6</sup> (\$)	Obligation au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice <sup>4</sup> (\$)
			À 65 ans					
Michael Sabia <sup>7</sup> Président et chef de la direction	9,8	28 900	28 900		0	0	0	0
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction CDPQ Infra	14,5	106 300	253 000		960 700	283 100	(98 500)	1 145 300
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	38,2	336 300	387 000		2 814 200	344 400	(343 800)	2 814 800

1. Le tableau ci-dessus présente la variation de la valeur des rentes du régime de retraite conformément aux règles comptables pour les hauts dirigeants. Ces valeurs sont présentées à titre informatif puisque la valeur reflétée dans le sommaire de rémunération est établie selon les pratiques courantes d'étalonnage. Les dirigeants suivants ne participent pas à un régime de retraite à prestations déterminées : Stéphane Etroy, Anita M. George et Emmanuel Jaclot.
2. Il s'agit du nombre d'années décomptées au sein du régime de base.
3. Les prestations annuelles sont équivalentes à la somme de la rente payable par le régime de base et par le régime supplémentaire à la fin de l'exercice ou à 65 ans.
4. Les obligations n'incluent pas celles du régime de base puisqu'une cotisation de l'employeur et une de l'employé sont versées à Retraite Québec qui en assume l'obligation liée aux prestations. La cotisation de la Caisse était de 18 874 \$ par dirigeant en 2018.
5. La variation attribuable à des éléments rémunératoires comprend le coût annuel des prestations de retraite, les changements au salaire de base par rapport à l'hypothèse d'augmentation de salaire utilisée, des modifications au régime ou l'attribution d'années de service additionnelles.
6. La variation attribuable à des éléments non rémunératoires comprend les montants attribuables à l'intérêt s'accumulant sur l'obligation en début d'année, aux gains et pertes actuariels associés aux éléments autres que la rémunération et aux modifications d'hypothèses actuarielles.
7. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé à participer à tout régime de retraite. Cependant, la participation au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) est obligatoire en vertu des règles de Retraite Québec, comme détaillé au [www.retraitequebec.gouv.qc.ca](http://www.retraitequebec.gouv.qc.ca).



## SOMMAIRE DES INDEMNITÉS ADVENANT LE DÉPART DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS

Nom et poste principal	Événement déclencheur	Montant théorique payable
Michael Sabia <sup>1</sup> Président et chef de la direction	Terminaison du contrat	0 \$
Macky Tall <sup>2</sup> Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	Terminaison non volontaire	1 250 000 \$
Stéphane Etroy <sup>3</sup> Premier vice-président et chef des Placements privés	Terminaison non volontaire	785 000 £
Emmanuel Jaclot <sup>4</sup> Premier vice-président, Infrastructures	Terminaison non volontaire	638 000 €
Anita M. George <sup>5</sup> Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	Terminaison non volontaire	s.o.
Claude Bergeron <sup>5</sup> Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	Terminaison non volontaire	998 000 \$

1. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé à toute indemnité de fin d'emploi, quelle qu'en soit la cause.
2. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à une fois son salaire de base annuel, majoré du montant équivalent à une fois sa prime cible annuelle et, s'il y a lieu pour l'année en cours, la somme de la prime cible et de la moyenne de la prime des trois dernières années correspondant à ses responsabilités en tant que président et chef de la direction de CDPQ Infra calculée au prorata des mois travaillés durant les mois précédant la fin d'emploi.
3. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à 18 mois de la somme de son salaire de base annuel, de son allocation et du coût des avantages sociaux et, s'il y a lieu pour l'année en cours, l'indemnité inclut la prime correspondant à la moyenne des primes des quatre dernières années au prorata des mois travaillés durant les mois précédant la fin d'emploi.
4. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à 18 mois de son salaire de base annuel et, s'il y a lieu pour l'année en cours, à la prime correspondant à la moyenne des primes des quatre dernières années au prorata des mois travaillés durant les mois précédant la fin d'emploi.
5. Le contrat de travail de cette dirigeante ne prévoit aucune condition particulière liée à sa fin d'emploi.
6. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à une fois son salaire de base annuel, majoré du montant équivalent à une fois sa prime cible annuelle et du montant annuel lié aux avantages particuliers.

## MARCHÉS DE RÉFÉRENCE ET RÉMUNÉRATION GLOBALE EN 2018 À LA CAISSE POUR LE POSTE DE PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET CEUX DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS<sup>1</sup>

Poste principal	Rémunération globale maximale selon le marché de référence <sup>2</sup>	Rémunération globale octroyée en 2018 <sup>3</sup>
Président et chef de la direction	5 818 000 \$	3 868 100 \$
Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	4 442 000 \$	2 544 200 \$
Premier vice-président et chef des Placements privés <sup>4</sup>	5 361 000 £	2 155 700 £
Premier vice-président, Infrastructures <sup>4</sup>	4 043 000 €	1 385 600 €
Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance <sup>5</sup>	s.o.	98 588 100 INR
Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2 009 000 \$	1 610 900 \$

1. Willis Towers Watson, *Étude de la rémunération du président et chef de la direction et étude de la rémunération globale au marché*, Caisse de dépôt et placement du Québec, 2018.
2. Comme le stipule le Règlement intérieur, le potentiel de rémunération globale observé au 75<sup>e</sup> rang centile de leur marché de référence respectif a été utilisé pour le poste de président et chef de la direction et les postes non liés à l'investissement, et celui du 90<sup>e</sup> rang centile du marché de référence a été utilisé pour les postes liés à l'investissement.
3. Ces montants reflètent la rémunération globale octroyée en 2018 (tableau 38 colonne G). Cette rémunération a été octroyée pour un rendement net annualisé sur cinq ans (2014 à 2018) de 8,4 %.
4. Les informations de marché étant limitées, la rémunération globale maximale selon le marché de référence n'inclut pas la composante retraite ni toute forme de programme de rémunération incitative de type « partage de valeur ajoutée ».
5. Par la nature de ce poste, les données de marché sont non disponibles.

## **QUESTION 59**

**Composition de chaque comité du conseil d'administration.**

**Au 31 décembre 2018**

### **Comité de vérification**

François Joly, président

Gilles Godbout

François R. Roy

### **Comité d'investissement et de gestion des risques**

Jean La Couture, président

Sylvain Brosseau

Patricia Curadeau-Grou<sup>1</sup>

Gilles Godbout

Wendy Murdock

Membre invité : le président du comité de vérification

### **Comité de gouvernance et d'éthique**

François R. Roy, président

Wendy Murdock

Robert Tessier

### **Comité des ressources humaines**

Elisabetta Bigsby, présidente

Ivana Bonnet-Zivcevic

Sylvain Brosseau

Robert Tessier

<sup>1</sup> : Mme Patricia Curadeau-Grou n'est plus administratrice de la Caisse depuis le 5 avril 2019.



## QUESTION 60

Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre.

**Actif net et rendement**  
**Portefeuilles spécialisés**  
**L'offre de portefeuilles (en vigueur)**  
**Pour l'exercice clos le 31 décembre 2018**

<b>(en pourcentage)</b>	<b>Actif net</b>	<b>Rendement (1 an)</b>
<b>Revenu fixe</b>		
Taux	10,7%	2,3%
Crédit	18,2%	2,3%
Valeurs à court terme	0,3%	1,5%
Obligations à long terme	0,9%	0,0%
Obligations à rendement réel	0,4%	-0,1%
<b>Total</b>	<b>30,5%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Actifs réels</b>		
Infrastructures	7,3%	11,2%
Immeubles	12,4%	7,8%
<b>Total</b>	<b>19,7%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Actions</b>		
Marchés boursiers	35,1%	-0,9%
Placements privés	13,9%	16,6%
<b>Total</b>	<b>49,0%</b>	<b>3,5%</b>
<b>Autres</b>		
Répartition de l'actif	0,6%	s.o
Stratégies actives de superposition	0,2%	s.o
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,2%</b>



## QUESTION 61

**Le total du passif et le ratio « passif sur actif total » et l'utilisation du passif par catégorie de placement.**

### Passif de la Caisse

Selon les états financiers consolidés audités

Au 31 décembre 2018

(en millions \$)

	<b>Passif total</b>	<b>Actif total</b>	<b>Passif total / Actif total</b>
<b>2018</b>	40 492	350 003	11,6%

### Utilisation du passif

*Le passif provenant de revenu fixe peut être utilisé par d'autres catégories d'actif - prêts entre portefeuilles spécialisés.*

### Catégorie d'actif

	<b>Revenu fixe</b>		<b>Actifs réels</b>		<b>Actions</b>		<b>Autres <sup>(1)</sup></b>		<b>Total</b>
	<b>\$</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>
<b>2018</b>	18 361	45,4%	11 819	29,2%	662	1,6%	9 650	23,8%	<b>40 492</b>

<sup>(1)</sup> Le regroupement "Autres" inclut les portefeuilles Répartition de l'actif et Stratégies actives de superposition ainsi que l'activité de trésorerie.



## QUESTION 62

**Évolution des montants annuels totaux en matière de recrutement.**

Frais de recrutement (*en milliers de dollars*)

2017	2018
3060	2629





## QUESTION 63

**Liste des contrats octroyés à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.**

Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Gestion Humanify 360 inc. (Montréal)	2 développeurs, Données Opérationnels et TI	Baccalauréat complété en informatique Minimum de 3 années d'expérience pertinente et récente en C#; Connaissance et expérience avec framework .Net (C#), ASP.NET, MVC, Web API, Entity Framework, WCF, WPF; Maîtrise du langage SQL; Expérience dans un contexte similaire (nature des projet, contexte technologique et d'affaires, etc) Connaissance de Angular un atout; Connaissance des instruments financiers et/ou du domaine des rendements, un atout; Expérience avec l'approche agile, un atout.	18	Septembre 2018	3 mois	Firme reconnue en placement de professionnels en TI avec qui la Caisse a une entente de recrutement.
Fauve & Associés (Montréal)	Conseillère principale, communications stratégiques, Affaires publiques	Baccalauréat en relations publiques, communications ou autre domaine connexe (ex. : journalisme, droit, sciences politiques); cinq (5) années d'expérience en relations publiques; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Expérience en agence un atout; Excellente maîtrise du français et de l'anglais à l'oral et à l'écrit; Capacités de rédaction très avancées - la personne doit être en mesure de rédiger des allocutions et communiqués de presse destinés aux partenaires internationaux de la Caisse; Fort intérêt pour les contenus économiques et financiers; Maîtrise des logiciels de la suite Office (niveau avancé pour PowerPoint).	12,8	Février 2018	3 mois	Mandat fourni suite à une analyse des firmes montréalaise ayant un bassin de candidat relié au profil recherché.
Egon Zehnder (Singapour)	Directeur, Asie-Pacifique - Placements privés	Un minimum de dix (10) années d'expérience pertinentes en investissement; • Diplôme universitaire de 1er ou 2e cycle en administration des affaires, concentration finance, ou toute autre discipline connexe; • Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; • Plusieurs réalisations reconnues à son actif; • Connaissance approfondie d'au moins un secteur économique.	212	Juillet 2018	12 mois	Mandat donné pour leur connaissance du marché Asie-Pacifique.
Egon Zehnder (Inde)	Directeur, Inde - Placements privés	Un minimum de dix (10) années d'expérience pertinentes en investissement; • Diplôme universitaire de 1er ou 2e cycle en administration des affaires, concentration finance, ou toute autre discipline connexe; • Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; • Plusieurs réalisations à son actif reconnues; • Connaissance approfondie d'au moins un secteur économique.	312	Juillet 2018	12 mois	Mandat donné pour leur connaissance du marché Asie-Pacifique.
Eric Salmon and partners (Singapour)	Directeur, Singapour	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou administration des affaires; second cycle et/ou CFA, un atout; Entre 7 et 10 années d'expérience dans le domaine de l'investissement en Asie-Pacifique.	86	Janvier 2018	6 mois	Mandat donné pour leur travail antérieur pour la région Asie-Pacifique.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Évolution Recrutement inc (Montréal)	Conseiller(ère) principal(e)*, Divulgence financière et Normes comptables	Minimum de huit (8) années d'expérience pertinente; Très bonne connaissance des normes IFRS requise et une connaissance d'autres référentiels comptable (UK GAAP, Australie, Singapour GAAP, etc.) serait un atout; Expérience pertinente dans un processus de coordination avec différentes filiales et une société-mère; Être disponible au-delà des heures normales de travail pour supporter les filiales d'investissement à l'étranger.	18,4	Aout 2018	1 mois	Plusieurs firmes engagées. Évolution recrutement inc. a fourni le candidat finaliste.
Heidrick & Struggles UK Limited (Londres)	PVP Infrastructures	Le Premier vice-président, Infrastructures, est responsable de l'élaboration et de l'exécution de la stratégie et du plan d'affaires du secteur tout en étant un contributeur et un collaborateur actif, à travers son mandat, à la réalisation de la stratégie de croissance globale de l'organisation.	336	Septembre 2017 (finalisé en 2018)	5 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Heidrick & Struggles UK Limited (Londres)	VP Placements Privés	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle en administration des affaires ou toute autre discipline connexe reliée à l'investissement jugée pertinente; Titre professionnel (CFA, CPA) ou études supérieures (M.Sc, Ph.D), un atout; Minimum de 15 années d'expérience pertinente en investissement (développement des affaires, analyse d'entreprises, élaboration et négociation de projets de financement, gestion de dossiers); Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Connaissance de la suite MS Office.	239	Mars 2018	12 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Heidrick & Struggles UK Limited (Londres)	Partenaire opérationnel, Europe	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Diplôme de deuxième cycle un atout. Minimum de 15 ans d'expérience de travail, comprenant notamment : Un minimum de 5 ans d'expérience en conseil stratégique ou comme dirigeant d'entreprise un minimum de 5 ans d'expérience dans le secteur de la gestion d'investissement, préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale Développement et mise en œuvre de stratégies de transformation d'entreprise ou d'initiatives à valeur ajoutée avec des résultats probants.	240	Mars 2018	12 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Heidrick & Struggles (New York)	Partenaire opérationnel, NY	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe Diplôme de deuxième cycle un atout. Minimum de 10 ans d'expérience de travail, comprenant notamment : - un minimum de 5 ans d'expérience en conseil stratégique ou comme dirigeant d'entreprise - un minimum de 5 ans d'expérience dans le secteur de la gestion d'investissement, préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale - développement et mise en œuvre de stratégies de transformation d'entreprise ou d'initiatives à valeur ajoutée avec des résultats probants.	270	Juin 2018	12 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Heidrick & Struggles (New York)	Directeur Investissement	Un minimum de dix (10) années d'expérience pertinentes en investissements; Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> ou 2 <sup>e</sup> cycle en administration des affaires, concentration finance, ou toute autre discipline connexe; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Plusieurs réalisations à son actif; Connaissance approfondie d'au moins un secteur économique.	270	Juin 2018	12 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Heidrick & Struggles (New York)	VP Fonds, Placements privés	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle en administration des affaires ou toute autre discipline connexe reliée à l'investissement jugée pertinente; Titre professionnel (CFA, CPA) ou études supérieures (M.Sc, Ph.D), un atout; Minimum de 15 années d'expérience pertinente en investissement (développement des affaires, analyse d'entreprises, élaboration et négociation de projets de financement, gestion de dossiers); Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération.	270	Juin 2018	12 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Les Services de gestion Quantum ltée (Montréal)	Technicienne, comptes payables	Diplôme d'études collégiales en administration ou en comptabilité; Posséder de cinq (5) à dix ans d'expérience dans le domaine des comptes fournisseurs; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Excellente connaissance du français et de l'anglais tant à l'oral qu'à l'écrit; Excellente connaissance de la suite Microsoft Office, et d'un système ERP (atout); Maîtrise d'instruments informatisés de traitement des comptes payables; Connaissance des institutions financières (atout).	9	Janvier 2018	12 mois	Mandat suite à une entente de service cadre pour des besoins sporadiques.
L'Indispensable recrutement inc. (Montréal)	3 adjointes de direction	Diplôme d'études collégiales en bureautique ou en administration; Dix (10) à quinze (15) années d'expérience dans un rôle similaire; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Excellente connaissance des langues française et anglaise tant à l'oral qu'à l'écrit; Excellente maîtrise de la suite Microsoft Office.	39	Mai 2018	7 mois	Firme spécialisée dans le recrutement des adjointes de direction à Montréal.
Manpower Services Canada Limited (Montréal)	Parajuriste	Détenir un diplôme d'études collégiales (DEC) en technique juridique ou toute autre combinaison de formation et d'expérience jugée équivalente ; Posséder un minimum de 5-7 années d'expérience en droit des sociétés; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération ; Avoir une connaissance de la <i>Loi sur les sociétés</i> (Québec), de la <i>Loi canadienne sur les sociétés par actions</i> et de la <i>Loi sur la publicité légale des entreprises individuelles, des sociétés et des personnes morales</i> .	16	Septembre 2018	2 mois	Firme en recrutement pour profils administratifs, mandat envoyé à plusieurs firmes en contingence.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Odgers Berndtson Canada / montréal inc. (Montréal)	Directeur, Audit Interne	Expérience de huit (8) à dix (10) années en gestion de projet, ou en audit interne/en consultation dans le domaine des projets d'infrastructure; Diplôme universitaire de premier cycle préférablement en ingénierie, ou aussi en finance, administration ou comptabilité; Une combinaison d'une formation académique en génie et en finance serait un atout; Détenir un titre professionnel un atout.	20	Mars 2018	4 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Randstad Canada / Randstad Interim inc. / Randstad (Montréal)	Adjointe de direction	Diplôme d'études collégiales en bureautique ou en administration; Dix (10) quinze (15) années d'expérience dans un rôle similaire; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Excellente connaissance des langues française et anglaise tant à l'oral qu'à l'écrit; Excellente maîtrise de la suite Microsoft Office.	12	Avril 2018	2 mois	Mandat suite à une entente de service cadre pour des besoins sporadiques.
Wessex Partners Limited (Londres)	Directeur, Dette Privée, Europe	Dix (10) années d'expérience dans les transactions de dettes privées. Haute capacité analytique Habilité à gérer des transactions de manière autonome, de l'origination à l'exécution; Un réseau et une connaissance prouvée des acteurs clés dans le marché européen.	204	Avril 2018	6 mois	Mandat donné suite à une évaluation de 3 firmes.
Accountemps (Robert Half Canada) (Montréal)	Conseillère, Comptabilité des charges	Baccalauréat en comptabilité ; Titre comptable ; Posséder 5 ans ou plus d'expérience dans un poste similaire dans un contexte international (traitement en devises étrangères [multidevises], normes comptables locales et internationales) ; Expérience en tant qu'auditeur ou auprès des auditeurs dans le cadre d'audit d'entreprises d'envergure internationale ; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération ; Excellente maîtrise du français et de l'anglais ; Connaissance approfondie du logiciel Excel et bonne connaissance de la suite Microsoft Office.	18	Mars 2018	2 mois	Mandat suite à une entente de service cadre pour des besoins sporadiques.
Sainty Hird (Londres)	Analyste principal recherche, Soins de la santé	Connaissance détaillée de plusieurs des secteurs d'investissements dans les Marchés en croissance, plus particulièrement en Asie; Expérience d'analyse pertinente de 7-10 ans avec un minimum de 5 ans dans un domaine lié au secteur soins de santé; Expérience en pharmaceutique souhaitée, mais les candidats ayant de l'expérience en technologies médicales et en services de santé seront également considérés; Excellente connaissance du marché de l'Asie-Pacifique ; Diplôme universitaire avec une préférence statut de 2e cycle et/ou désignation CFA; Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Toute formation ou expérience professionnelle reliée aux domaines des biens de consommation sera considérée (stratégique, opérationnelle, connaissance	27	Septembre 2017	12 mois	Mandat donné à Sainty Hird pour leur expertise en recherche dans le domaine de la recherche financière relié au domaine de la santé.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en milliers de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
		cadre réglementaire, etc.); Excellente connaissance de logiciels, dont Excel, PowerPoint, Bloomberg et/ou FactSet.				



## **QUESTION 64**

**La liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie des coûts ou la totalité des coûts ont été défrayés par la Caisse. Mentionner le coût total ainsi que la portion attribuable à la Caisse.**

Pour l'année 2018, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Comité social des employés de la Caisse, grâce à leurs cotisations.

Pour cette même année, la Caisse a remis une contribution financière de 62 000 \$ au Comité social pour la tenue de son programme d'activités annuel.



## QUESTION 65

Le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire, etc.), montant des primes de départ et autres indemnités accordées par catégorie d'emploi.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (k\$)	Indemnité moyenne (k\$)
2018	Départ involontaire	46	41	7294	178
	Départ volontaire	78	0	0	0
	Retraite / autre	8	0	0	0
	<b>Sous total</b>	<b>132</b>	<b>41</b>	<b>7294</b>	<b>178</b>

## QUESTION 66

**Pour chaque classe d'emploi, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.**

Voici les indicateurs du programme de rémunération incitative :

### Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles et mandats de gestion
3. Rendement Caisse

### Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport du comité des ressources humaines (publié à la page 88 du Rapport annuel 2018).

#### COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse



## QUESTION 67

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille, incluant les portefeuilles spécialisés en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.**

**Actif total de la Caisse au Québec par catégorie de portefeuille  
Au 31 décembre 2018**

*(en milliards de dollars)*

Revenu fixe	30,1
Marchés boursiers	8,8
Placements privés et infrastructures	13,6
Immobilier	11,3
<b>Actif total de la Caisse au Québec</b>	<b>63,8</b>
Secteur privé	44,3
Secteur public	19,5
<b>Total</b>	<b>63,8</b>

### **Méthodologie de classification des placements**

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.



## QUESTION 68

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.**

**VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)**  
**au 31 décembre 2018**  
**(Juste valeur - en millions de dollars)**

<b>PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup></b>	<b>Canada</b>	<b>Hors Canada</b>	<b>Total</b>
<b>Créances d'entreprises</b>	793	1 356	2 149
<b>Obligations</b>	49 724	20 286	70 010
<b>Actions et valeurs convertibles<sup>(3)</sup></b>	29 670	97 154	126 824
<b>Participations dans des filiales non consolidés</b>			
Placements de biens immobiliers	18 343	32 228	50 571
Placements de dettes immobilières	13 395	-	13 395
Placements privés	2 989	23 286	26 275
Placements d'infrastructures	2 991	16 586	19 577
Placements de titres à revenu fixe	4 019	11 924	15 943
Placements de fonds de couverture	108	5 501	5 609
Placements de marchés boursiers	1 041	1 753	2 794
<b>Total des placements à long terme</b>	<b>123 073</b>	<b>210 074</b>	<b>333 147</b>
<b>Équivalents de trésorerie</b>	360	-	360
<b>Valeurs à court terme</b>	116	106	222
<b>Titres achetés en vertu de conventions de revente</b>	4 540	3 735	8 275
<b>Total des placements à court terme</b>	<b>5 016</b>	<b>3 841</b>	<b>8 857</b>
<b>Total</b>	<b>128 089</b>	<b>213 915</b>	<b>342 004</b>
<b>Pondération</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>	<b>100%</b>

<sup>(1)</sup> La répartition géographique est établie selon le pays de l'établissement principal de l'émetteur. La répartition des participations dans des filiales non consolidées est établie selon le pays des investissements sous-jacents.

<sup>(2)</sup> Certains chiffres ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de 2018. Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Inclut la juste valeur des instruments financiers dérivés et répartie selon la devise de règlement de l'instrument.



## QUESTION 69

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements et ventilés par pays.**

**VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)**  
au 31 décembre 2018  
(Juste valeur - en millions de dollars)

<b>PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup></b>	<b>Canada</b>	<b>Hors Canada</b>	<b>Total</b>
<b>Créances d'entreprises</b>	793	1 356	2 149
<b>Obligations</b>	49 724	20 286	70 010
<b>Actions et valeurs convertibles <sup>(3)</sup></b>	29 670	97 154	126 824
<b>Participations dans des filiales non consolidées</b>			
Placements de biens immobiliers	18 343	32 228	50 571
Placements de dettes immobilières	13 395	-	13 395
Placements privés	2 989	23 286	26 275
Placements d'infrastructures	2 991	16 586	19 577
Placements de titres à revenu fixe	4 019	11 924	15 943
Placements de fonds de couverture	108	5 501	5 609
Placements de marchés boursiers	1 041	1 753	2 794
<b>Total des placements à long terme</b>	<b>123 073</b>	<b>210 074</b>	<b>333 147</b>
<b>Équivalents de trésorerie</b>	360	-	360
<b>Valeurs à court terme</b>	116	106	222
<b>Titres achetés en vertu de conventions de revente</b>	4 540	3 735	8 275
<b>Total des placements à court terme</b>	<b>5 016</b>	<b>3 841</b>	<b>8 857</b>
<b>Total</b>	<b>128 089</b>	<b>213 915</b>	<b>342 004</b>
<b>Pondération</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>	<b>100%</b>

<sup>(1)</sup> La répartition géographique est établie selon le pays de l'établissement principal de l'émetteur. La répartition des participations dans des filiales non consolidées est établie selon le pays des investissements sous-jacents.

<sup>(2)</sup> Certains chiffres ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de 2018. Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Inclut la juste valeur des instruments financiers dérivés et répartie selon la devise de règlement de l'instrument.



## QUESTION 70

Le total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilée par catégorie d'emploi.

### Rémunération incitative 2018 (en millions \$ CAD)

	Rémunération incitative octroyée		
Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2018	29,7	113,8	143,5

## QUESTION 71

**Le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe, en prenant soin d'indiquer le nom des soumissionnaires et le nom des firmes récipiendaires.**

(en milliers \$)

	2018
<b>Activités de communication et de développement des affaires gérées à l'interne <sup>1</sup></b>	<b>8 195</b>
<b>Mandats donnés à l'externe</b>	<b>798</b>
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>8 993</b>

<sup>1</sup> Incluent les activités de communications internes, de relations avec les médias, d'affaires gouvernementales, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives ainsi que ceux reliées à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus.



## QUESTION 72

**Le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.**

(en milliers \$)

2018

**Représentation**

**353**



### **QUESTION 73**

**Au 31 décembre, le nombre et le montant des placements de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux de non coopératifs de l'OCDE.**

Depuis 2009, la liste des paradis fiscaux non-coopératifs qu'avait préparée le comité des affaires fiscales de l'OCDE ne compte plus aucune juridiction.

## QUESTION 74

### La valeur et le détail en salaire et en rémunération de chacun des 15 plus hauts salariés de la Caisse.

#### SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2016 À 2018

Le tableau sommaire de la rémunération présente la rémunération globale sur une base octroyée. En particulier, on y trouve la rémunération incitative octroyée pour l'année, répartie entre la portion versée et le montant coinvesti (donc différé), ainsi que la valeur attribuable à la participation à un régime de retraite, le cas échéant. La rémunération globale octroyée permet de mieux comprendre l'alignement avec la performance de la Caisse. La rémunération pour les années 2017 et 2016, le cas échéant, est présentée sur la même base.

Nom et poste principal	Année	Salaire de base A	Rémunération incitative versée à l'égard de l'année B	Montant coinvesti à l'égard de l'année <sup>1</sup> C	Rémunération incitative octroyée pour l'année D=B+C	Valeur de la rente de retraite <sup>2</sup> E	Autres formes de rémunération <sup>3</sup> F	Rémunération globale octroyée pour l'année G=A+D+E+F
Michael Sabia Président et chef de la direction	2018	500 000 \$	1 320 000 \$	1 980 000 \$	3 300 000 \$	20 000 \$	48 100 \$	3 868 100 \$
	2017	500 000 \$	1 160 000 \$	1 740 000 \$	2 900 000 \$	20 000 \$	48 500 \$	3 468 500 \$
	2016	500 000 \$	1 160 000 \$	1 740 000 \$	2 900 000 \$	20 000 \$	48 900 \$	3 468 900 \$
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	2018	485 000 \$	1 113 700 \$	811 300 \$	1 925 000 \$	92 200 \$	42 000 \$	2 544 200 \$
	2017	445 000 \$	978 700 \$	646 300 \$	1 625 000 \$	84 600 \$	42 300 \$	2 196 900 \$
	2016	420 000 \$	940 000 \$	760 000 \$	1 700 000 \$	63 000 \$	41 700 \$	2 224 700 \$
Stéphane Etroy <sup>4</sup> Premier vice-président et chef des Placements privés	2018	440 000 £	591 300 £	722 700 £	1 314 000 £	10 000 £	391 700 £	2 155 700 £
	2017	419 000 £	565 740 £	691 400 £	1 257 140 £	9 500 £	335 700 £	2 021 340 £
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Emmanuel Jaclot <sup>5</sup> Premier vice-président, Infrastructures	2018	248 000 €	504 900 €	617 100 €	1 122 000 €	10 000 €	5 600 €	1 385 600 €
	2017	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Anita M. George <sup>6</sup> Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	2018	40 301 000 INR	25 871 400 INR	31 620 600 INR	57 492 000 INR	s.o.	795 100 INR	98 588 100 INR
	2017	39 116 000 INR	24 211 000 INR	29 591 300 INR	53 802 300 INR	s.o.	795 100 INR	93 713 400 INR
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2018	431 000 \$	400 000 \$	600 000 \$	1 000 000 \$	138 000 \$	41 900 \$	1 610 900 \$
	2017	400 000 \$	352 000 \$	528 000 \$	880 000 \$	128 000 \$	42 300 \$	1 450 300 \$
	2016	400 000 \$	405 000 \$	495 000 \$	900 000 \$	112 000 \$	38 800 \$	1 450 800 \$

1. Tel que mentionné à la page 91 du présent rapport, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative octroyée dans un compte de coinvestissement.
2. La valeur de la rente de retraite est basée sur une méthode de calcul qui consiste à répartir la valeur totale de la rente à la retraite sur la période correspondante à la carrière du dirigeant. Cette valeur est calculée par la firme Willis Towers Watson.
3. Les montants indiqués comprennent les parts employeur pour les primes d'assurance collective, les avantages particuliers et le bilan de santé. Cette rubrique peut également inclure d'autres montants alloués selon le dirigeant.
4. Pour M. Etroy, sous la rubrique «Autres formes de rémunération», sont inclus la valeur des octrois d'unités de performance (308 000 £ en 2018 et 252 000 £ en 2017) ainsi qu'une allocation de 77 500 £ par année. De plus, à la rémunération globale octroyée, s'ajoute une allocation temporaire (410 000 £ en 2018 et 290 000 £ en 2017) échelonnée jusqu'en décembre 2020. La rémunération de ce dirigeant est présentée en livres sterling.
5. Pour M. Jaclot, à la rémunération globale octroyée s'ajoute une allocation temporaire de 280 000 € par année échelonnée jusqu'en mai 2023. La rémunération de ce dirigeant est présentée en euros.
6. La rémunération de cette dirigeante est présentée en roupies indiennes.





**SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE DIFFÉRÉE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION  
ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2015 À 2018**

Nom et poste principal	Exercice (année)	Rémunération incitative différée et coinvestie <sup>1</sup>	Rendement cumulatif au moment du paiement	Coinvestissement antérieur décaissé en 2018 <sup>2</sup>
Michael Sabia Président et chef de la direction	2018	1 980 000 \$		
	2017	1 740 000 \$		
	2016	1 740 000 \$		
	2015	1 683 000 \$	361 640 \$	2 044 640 \$
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction CDPQ Infra	2018	811 300 \$		
	2017	646 300 \$		
	2016	760 000 \$		
	2015	415 000 \$	89 175 \$	504 175 \$
Stéphane Etroy Premier vice-président et chef des Placements privés	2018	722 700 £		
	2017	691 400 £		
	2016	s.o.		
	2015	87 500 £	18 802 £	106 302 £
Emmanuel Jaclot Premier vice-président, Infrastructures	2018	617 100 €		
	2017	s.o.		
	2016	s.o.		
	2015	s.o.	s.o.	s.o.
Anita M. George Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	2018	31 620 600 INR		
	2017	29 591 300 INR		
	2016	s.o.		
	2015	s.o.	s.o.	s.o.
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2018	600 000 \$		
	2017	528 000 \$		
	2016	495 000 \$		
	2015	372 000 \$	79 935 \$	451 935 \$

1. Les montants apparaissant au tableau réfèrent à la portion de la prime de performance des années antérieures et de l'année en cours qui est différée sur une période de trois ans. Ces montants, tel qu'exigé par la Loi de l'impôt sur le revenu, doivent être décaissés après trois ans.
2. Le coinvestissement décaissé correspond à la somme de la rémunération incitative différée et du rendement gagné pendant la période de trois ans. Les rendements gagnés correspondent au rendement moyen pondéré des fonds des déposants de la Caisse exprimés en pourcentage, tel que publié par la Caisse pour chacun de ses exercices financiers ainsi qu'à chacun de ses semestres, composés sur une période de trois ans.



## SOMMAIRE DE LA RETRAITE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS<sup>1</sup>

Le tableau suivant présente le détail des valeurs reconnues aux fins des états financiers pour le président et chef de la direction et les hauts dirigeants les mieux rémunérés qui participent à un régime de retraite à prestations déterminées<sup>1</sup>.

Nom et poste principal	Années décomptées <sup>2</sup> (nombre)	Prestations annuelles payables <sup>3</sup> (\$)		Obligation au titre des prestations constituées au début de l'exercice <sup>4</sup> (\$)	Variation attribuable à des éléments rémunérateurs <sup>5</sup> (\$)	Variation attribuable à des éléments non rémunérateurs <sup>6</sup> (\$)	Obligation au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice <sup>4</sup> (\$)
		À la fin de l'exercice	À 65 ans				
<b>Michael Sabia<sup>7</sup></b>							
Président et chef de la direction	9,8	28 900	28 900	0	0	0	0
<b>Macky Tall</b>							
Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction CDPQ Infra	14,5	106 300	253 000	960 700	283 100	(98 500)	1 145 300
<b>Claude Bergeron</b>							
Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	38,2	336 300	387 000	2 814 200	344 400	(343 800)	2 814 800

1. Le tableau ci-dessus présente la variation de la valeur des rentes du régime de retraite conformément aux règles comptables pour les hauts dirigeants. Ces valeurs sont présentées à titre informatif puisque la valeur reflétée dans le sommaire de rémunération est établie selon les pratiques courantes d'étalement. Les dirigeants suivants ne participent pas à un régime de retraite à prestations déterminées : Stéphane Etroy, Anita M. George et Emmanuel Jaclot.
2. Il s'agit du nombre d'années décomptées au sein du régime de base.
3. Les prestations annuelles sont équivalentes à la somme de la rente payable par le régime de base et par le régime supplémentaire à la fin de l'exercice ou à 65 ans.
4. Les obligations n'incluent pas celles du régime de base puisqu'une cotisation de l'employeur et une de l'employé sont versées à Retraite Québec qui en assume l'obligation liée aux prestations. La cotisation de la Caisse était de 18 874 \$ par dirigeant en 2018.
5. La variation attribuable à des éléments rémunérateurs comprend le coût annuel des prestations de retraite, les changements au salaire de base par rapport à l'hypothèse d'augmentation de salaire utilisée, des modifications au régime ou l'attribution d'années de service additionnelles.
6. La variation attribuable à des éléments non rémunérateurs comprend les montants attribuables à l'intérêt s'accumulant sur l'obligation en début d'année, aux gains et pertes actuariels associés aux éléments autres que la rémunération et aux modifications d'hypothèses actuarielles.
7. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé à participer à tout régime de retraite. Cependant, la participation au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) est obligatoire en vertu des règles de Retraite Québec, comme détaillé au [www.retraitequebec.gouv.qc.ca](http://www.retraitequebec.gouv.qc.ca).

## MARCHÉS DE RÉFÉRENCE ET RÉMUNÉRATION GLOBALE EN 2018 À LA CAISSE POUR LE POSTE DE PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET CEUX DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS<sup>1</sup>

Poste principal	Rémunération globale maximale selon le marché de référence <sup>2</sup>	Rémunération globale octroyée en 2018 <sup>3</sup>
Président et chef de la direction	5 818 000 \$	3 868 100 \$
Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	4 442 000 \$	2 544 200 \$
Premier vice-président et chef des Placements privés <sup>4</sup>	5 361 000 £	2 155 700 £
Premier vice-président, Infrastructures <sup>4</sup>	4 043 000 €	1 385 600 €
Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance <sup>5</sup>	s.o.	98 588 100 INR
Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2 009 000 \$	1 610 900 \$

1. Willis Towers Watson, *Étude de la rémunération du président et chef de la direction et étude de la rémunération globale au marché*, Caisse de dépôt et placement du Québec, 2018.
2. Comme le stipule le Règlement intérieur, le potentiel de rémunération globale observé au 75<sup>e</sup> rang centile de leur marché de référence respectif a été utilisé pour le poste de président et chef de la direction et les postes non liés à l'investissement, et celui du 90<sup>e</sup> rang centile du marché de référence a été utilisé pour les postes liés à l'investissement.
3. Ces montants reflètent la rémunération globale octroyée en 2018 (tableau 38 colonne G). Cette rémunération a été octroyée pour un rendement net annualisé sur cinq ans (2014 à 2018) de 8,4 %.
4. Les informations de marché étant limitées, la rémunération globale maximale selon le marché de référence n'inclut pas la composante retraite ni toute forme de programme de rémunération incitative de type « partage de valeur ajoutée ».
5. Par la nature de ce poste, les données de marché sont non disponibles.



## QUESTION 75

La liste et la description des projets d'évaluation du risque développés et en développement.

# Gestion des risques

## Dans un environnement turbulent, la Caisse a poursuivi sa stratégie en visant une relation rendement-risque optimale.

### FAITS SAILLANTS

1

En 2018, le risque de marché s'est maintenu à un niveau constant, légèrement inférieur à celui du portefeuille de référence.

2

Au cours de l'année, plusieurs tests de tension ont démontré la résilience du portefeuille relativement au marché dans différents scénarios.

3

Les mouvements de marché en fin d'année ont permis de constater que la résilience du portefeuille correspond aux attentes.

### ÉVOLUTION DES MESURES DE RISQUE

La Caisse accorde une importance capitale à la gestion des risques, qui fait partie intégrante de ses activités, autant dans la gestion des portefeuilles que dans ses processus d'affaires. De nombreuses initiatives sont réalisées par les équipes pour renforcer cet aspect. Au fil des ans, la Caisse a atteint un degré d'avancement élevé en la matière et a développé une solide culture de risque.

Dans la gestion de ses risques, la Caisse prend en considération des facteurs comme le contexte économique mondial, l'évolution des marchés financiers, et les concentrations sectorielles et géographiques de son portefeuille. Au cours de l'année, ses équipes ont surveillé différents risques, dont plusieurs continueront de faire l'objet d'un suivi en 2019 :

- le processus de normalisation des banques centrales et l'ajustement des politiques monétaires;
- une correction potentielle des valorisations advenant un sentiment d'aversion pour le risque;
- des tensions géopolitiques à l'échelle mondiale;

- les tensions commerciales entre les États-Unis et la Chine;
- un possible ralentissement économique mondial;
- les négociations sur le Brexit et l'instabilité toujours présente en Europe;
- l'impact des changements climatiques et des technologies de rupture sur l'environnement d'affaires;
- les tensions liées aux inégalités sociales à travers le monde et la montée des mouvements populistes;
- un enjeu de compétitivité persistant au Canada, le dollar canadien, l'évolution du secteur pétrolier et l'endettement des ménages.



### Risque de marché

Depuis quelques années, la Caisse a pris la décision de diminuer son niveau de risque de manière cohérente avec son évaluation à la fois des risques et de la valorisation des marchés. Entre la fin de 2013 et la fin de 2018, le niveau de risque de marché du portefeuille global a baissé, malgré une augmentation des investissements dans les actifs moins liquides. La hausse de risque anticipée par ces investissements a été contrebalancée par une diminution du poids des investissements en marchés boursiers, en conformité avec les orientations stratégiques de la Caisse.

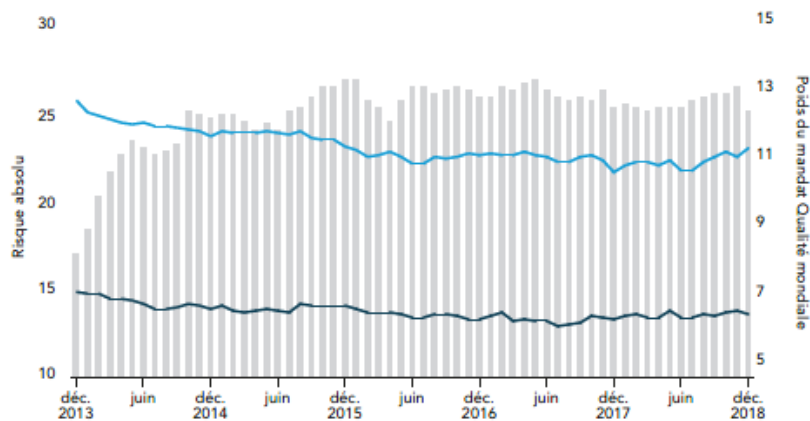
Les autres facteurs expliquant cette baisse du risque de marché sont :

- l'adoption par la Caisse d'une approche de gestion en absolu;
- l'accent sur la qualité des investissements et des titres, notamment la stratégie Qualité mondiale (voir le graphique 18), un pilier de la gestion en absolu qui s'est montré particulièrement résilient pendant les forts mouvements de marché;
- l'exposition accrue aux devises étrangères.

GRAPHIQUE 18

INCIDENCE DE  
LA PONDÉRATION  
DU MANDAT  
QUALITÉ MONDIALE  
SUR LE RISQUE<sup>1</sup>  
(en pourcentage)

- Risque absolu – Actions
- Risque absolu – Caisse
- Poids – Mandat Qualité mondiale

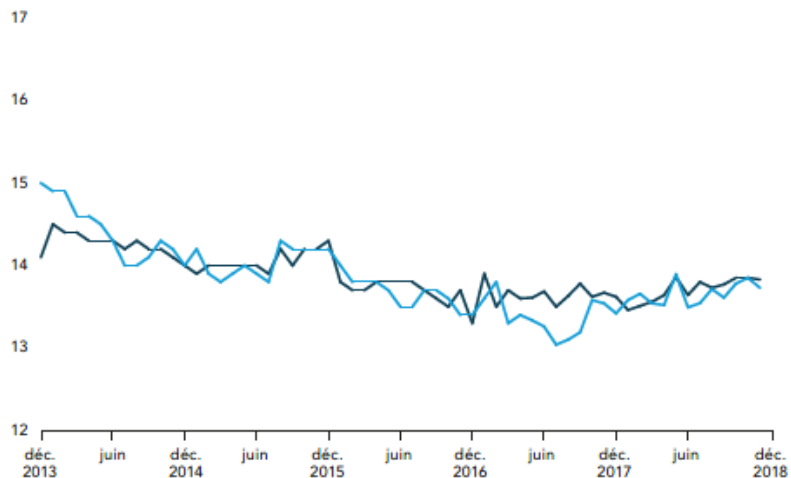


1. Les chiffres de risque antérieurs à juillet 2017 ont été ajustés pour tenir compte des changements dans la méthodologie de calcul de risque survenus en 2017.

GRAPHIQUE 19

ÉVOLUTION DU RISQUE  
ABSOLU DE LA CAISSE ET  
DU RISQUE DU PORTEFEUILLE  
DE RÉFÉRENCE<sup>1</sup>  
(en pourcentage)

- Risque absolu de la Caisse
- Risque du portefeuille de référence



1. Les chiffres de risque antérieurs à juillet 2017 ont été ajustés pour tenir compte des changements dans la méthodologie de calcul de risque survenus en 2017.



Comme on peut le voir sur le graphique 19, à la page 54, le risque absolu du portefeuille global était sensiblement plus élevé que celui du portefeuille de référence au 31 décembre 2013. Au cours des cinq années suivantes, ces derniers ont généralement évolué en tandem, bien que leur écart se soit élargi et rétréci à certains moments. Au 31 décembre 2018, le risque absolu du portefeuille global s'établissait à 13,7 % de l'actif net, contre 13,8 % pour le portefeuille de référence. Ce niveau de risque de marché reflète l'approche prudente adoptée dans le contexte économique et géopolitique actuel.

Le graphique 21 montre que le ratio de risque absolu du portefeuille global par rapport au risque absolu de son portefeuille de référence a suivi cette tendance à la baisse

sur cinq ans. Ainsi, à la fin de 2018, le ratio de risque s'établissait à 0,99, soit le même niveau qu'un an auparavant. Rappelons que la Caisse fixe la limite de risque absolu qui encadre le risque de marché de son portefeuille à partir de ce ratio. Un ratio se situant à 1,00 indique que la prise de risque pour générer de la valeur ajoutée est identique à celle du portefeuille de référence.

En 2018, le risque de marché s'est maintenu à un niveau comparable à celui de 2017 malgré certaines variations à travers les catégories d'actif (voir le tableau 20). Cela démontre que, conformément à sa stratégie, la Caisse a déployé le capital en conservant un niveau de risque global constant. La légère augmentation du risque de marché s'explique surtout par la hausse du risque absolu dans

TABLEAU 20

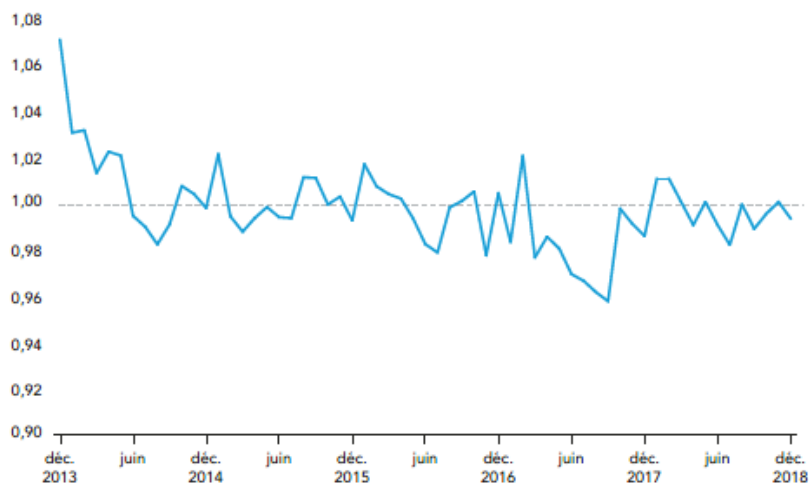
**RISQUE DE MARCHÉ – ABSOLU**  
(au 31 décembre – en pourcentage)

Catégories d'investissement	2018	2017
Revenu fixe	6,0	5,8
Actifs réels	17,0	18,9
Actions	23,4	22,0
Autres placements	0,3	0,4
<b>Global</b>	<b>13,7</b>	<b>13,4</b>

GRAPHIQUE 21

**ÉVOLUTION DU RATIO  
DE RISQUE ABSOLU<sup>1</sup>**

● Ratio de risque absolu



1. Les chiffres de risque antérieurs à juillet 2017 ont été ajustés pour tenir compte des changements dans la méthodologie de calcul de risque survenus en 2017.





## Gestion des risques (suite)

la catégorie Actions, essentiellement du côté des placements privés. On note aussi une faible hausse dans la catégorie Revenu fixe, attribuable à l'accroissement des investissements en crédit gouvernemental dans les marchés en croissance. En revanche, le risque absolu des Actifs réels a diminué de façon notable, en raison des investissements plus importants en infrastructures, lesquels ont un risque de marché plus faible que celui des immeubles.

### Risque de crédit

Le risque de crédit a augmenté en 2018 suivant le déploiement dans les différents mandats du portefeuille Crédit. Pour évaluer le risque de crédit, la Caisse s'appuie sur les mesures de risque de marché ainsi que sur les pertes en capital potentielles. Cette dernière mesure intègre les probabilités de défaut d'un émetteur, de même que les corrélations et les hypothèses de recouvrement.

En plus des mesures quantitatives, pour chaque dossier d'investissement, un comité composé de membres des équipes de risque et d'investissement révisé les analyses fondamentales dans le but d'établir une cote de crédit interne. Périodiquement, il revoit ses notations et suit leur évolution, y compris les écarts avec les notations des agences de crédit. Au cours de l'année, le comité a passé en revue plus de 190 émetteurs.

### Risque de concentration

En 2018, le niveau du risque de concentration du portefeuille global est demeuré constant. Même si la Caisse prend des positions plus concentrées dans certains investissements pour saisir les occasions les plus intéressantes, elle atténue ce risque en diversifiant ses actifs sur les plans géographique et sectoriel.

### Risque de contrepartie

Le risque de contrepartie de la Caisse généré par l'utilisation de produits dérivés négociés de gré à gré demeure faible. La Caisse utilise plusieurs moyens pour limiter ce risque,

dont la négociation d'ententes juridiques basées sur les normes de l'ISDA (International Swaps and Derivatives Association), l'échange de collatéral quotidien et des limites d'exposition à chacune de ses contreparties. De plus, afin de le maintenir à un bas niveau, la Caisse suit au quotidien une série d'indicateurs dans l'objectif d'évaluer la santé financière de chacune de ses contreparties. Les changements dans la qualité de leur crédit sont analysés de près.

### Risque de liquidité

À la fin de 2018, la Caisse pouvait compter sur un niveau de liquidités adéquat, et ce, malgré une baisse par rapport à la fin de 2017. Cela s'explique, d'une part, par l'utilisation d'une partie de la réserve de liquidités pour les investissements dans les actifs moins liquides et, d'autre part, par les mouvements de marché en fin d'année. La réserve de liquidités a été reconstituée au début de 2019.

Rappelons que la réserve comprend des liquidités primaires, soit des actifs très liquides qui peuvent être utilisés immédiatement sans perte de valeur, et des liquidités secondaires, soit des actifs un peu moins liquides, mais qui peuvent être convertis rapidement et qui se montrent résilients. Chaque année, la Caisse établit un seuil minimal de liquidités à maintenir dans la réserve afin de :

- respecter ses engagements potentiels ainsi que ceux de ses déposants;
- rééquilibrer son portefeuille global;
- conserver la marge de manœuvre désirée advenant une crise, notamment pour tirer profit d'occasions d'investissement attrayantes.

Au 31 décembre 2018, la Caisse disposait d'un montant qui lui permettait de respecter ses engagements potentiels, et ce, même dans le cas d'une correction majeure des marchés (voir la note 12 des états financiers consolidés, p. 161).



## RÉVISION DES ENCADREMENTS ET PROCESSUS

En 2018, la Caisse a mis en œuvre plusieurs initiatives pour renforcer ses encadrements et ses processus de gestion des risques. Elle a également appliqué les principes directeurs guidant sa démarche (voir la note 12 des états financiers consolidés, p. 161).

### Influence de la fonction Risque en investissement

La Direction des risques joue un rôle clé dans les activités d'investissement et son influence se manifeste entre autres par :

- une présence active au sein de plusieurs comités, dont les comités Investissement-Risques, Investissement et gestion des risques, Risques opérationnels, ainsi que les comités d'investissement, de recherche et sur les devises;
- une bonne gouvernance de ses processus de risque;
- un rôle d'influence dans l'analyse et l'élaboration du plan stratégique;
- l'intégration d'experts-métiers en risque dans chacune des équipes d'investissement.

### Planification stratégique des investissements et suivi des risques stratégiques

À l'occasion de l'élaboration du plan stratégique annuel, des analyses approfondies des stratégies mises de l'avant par les groupes d'investissement sont réalisées afin de bien cerner leurs enjeux et de déterminer les impacts possibles des nouvelles initiatives sur le risque de la Caisse. Ces analyses permettent ensuite à la Caisse de définir ses priorités stratégiques, en l'occurrence celles de la période 2018-2022.

### Appui à la mondialisation des activités de la Caisse

Au cours de l'année, afin d'appuyer ses activités de mondialisation, la Caisse a notamment :

- développé les capacités de l'équipe responsable d'analyser le risque géopolitique;
- réalisé des analyses quantitatives liées au déploiement de la gestion externe dans les marchés en croissance.

### Atténuation des risques opérationnels

Les risques opérationnels peuvent découler des activités transactionnelles, de la croissance et de la mondialisation de la Caisse, ou encore des transformations opérées au sein de l'organisation pour atteindre les objectifs stratégiques. Le comité Risques opérationnels est responsable d'évaluer et de mesurer ce type de risque. Différents travaux sont effectués dans l'objectif de les atténuer, incluant la mise à jour de la cartographie qui évalue l'impact et la probabilité des principaux risques opérationnels. De plus, les travaux réalisés en 2018 comprenaient notamment :

- un processus renforcé pour le suivi des événements de marché et la planification des dispositions des investissements;
- l'élaboration d'un questionnaire enrichi pour la revue diligente des partenaires en gestion externe.



## AMÉLIORATION DES MÉTHODOLOGIES ET DES OUTILS DE GESTION DES RISQUES

En 2018, la Caisse a continué de raffiner ses méthodologies et ses outils d'analyse quantitative afin d'offrir un meilleur suivi des risques. Les améliorations ont bénéficié à plusieurs équipes, dont :

- Revenu fixe : mise en place d'une approche factorielle pour identifier les facteurs de risque du portefeuille Taux et nouvelle méthodologie pour estimer le taux de défaut potentiel des activités du portefeuille Crédit;
- Placements privés : revue de la méthodologie sur la modélisation du risque des investissements et identification des facteurs de risque des principaux dossiers, ce qui permet une vue consolidée du portefeuille par facteur de risque;
- Répartition de l'actif : suivi des activités d'investissement, et analyse du risque de marché et de la liquidité pour les stratégies développées.

### Mesures de risque et tests de tension

En complément de la valeur à risque (VaR), la Caisse mesure le risque de marché au moyen de différents tests de tension afin de quantifier les répercussions potentielles sur le portefeuille global de certains événements de marché.

Ainsi, la Caisse a réalisé en 2018 plusieurs tests dans le cadre d'un vaste exercice visant à comprendre et à estimer la résilience du portefeuille global. À partir de l'analyse des biais et des expositions de l'ensemble des portefeuilles spécialisés, elle a analysé comment ces derniers réagiraient à différents scénarios susceptibles d'avoir un impact sur les marchés financiers. Il en ressort que le portefeuille global se montre résilient relativement au marché dans la plupart des scénarios jugés probables ainsi que dans ceux observés historiquement.

### Nouvelle mesure du risque de crédit

La Caisse a mis en place une nouvelle mesure du risque de crédit qui permet de mieux reconnaître les effets de la concentration ou de la diversification des investissements, entre autres pour les portefeuilles qui font l'objet d'un déploiement important.

### Évaluation du risque climatique

En 2018, la Caisse a mesuré l'intensité carbone pour 150 dossiers d'investissement et analysé leur incidence sur l'intensité du portefeuille global. En plus de déterminer des cibles de réduction pour chacune des catégories d'actif, elle a réalisé une modélisation des mouvements attendus au sein du portefeuille, qui permet un suivi efficace de l'empreinte carbone.





## **QUESTION 76**

**La ventilation et le détail des mesures de couverture de risque mises en place par la Caisse.**

Voir la réponse à la question 75.



## QUESTIONS 77

### Par déposant, les rendements attendus et les rendements obtenus.

Voici l'information pour le Global Caisse. L'information relative aux fonds de chaque déposant appartient à chacun d'entre eux.

	2018
Rendements annuels - Global Caisse réel (en pourcentage)	4,2
Fourchette de rendement des huit principaux fonds des déposants (en pourcentage)	3,7 à 4,4



## QUESTION 78

**Par déposant, les rendements attendus et les rendements prévus par la Caisse.**

Voici l'information pour le Global Caisse. L'information relative aux fonds de chaque déposant appartient à chacun d'entre eux.

	2018
Rendements annuels - Global Caisse réel (en pourcentage)	4,2
Fourchette de rendement des huit principaux fonds des déposants (en pourcentage)	3,7 à 4,4

## QUESTION 79

### Détail de la composition des indices de référence, par indice, de la Caisse.

Portefeuille spécialisé	Indice 2018
<b>Revenu fixe</b>	
Taux	Indice composé à 70 % de l'indice FTSE TMX Canada Obligations fédérales non-agence et à 30 % de l'indice FTSE TMX Canada Obligations provinciales du Québec
Crédit	Indice composé à 10 % de l'indice FTSE TMX Canada Obligations provinciales du Québec, à 75 % (70 % à partir du 1 juillet) de l'indice FTSE TMX Canada Obligations de sociétés et à 15 % (20 % à partir du 1 juillet) de l'indice Merrill Lynch High Yield couvert
Valeurs à court terme	FTSE TMX Canada bons du Trésor 91 jours
Obligations à long terme	FTSE TMX Canada obligations gouvernementales à long terme ajusté afin d'augmenter la proportion des obligations provinciales au sein de l'indice
Obligations à rendement réel	FTSE TMX Canada obligations à rendement réel
<b>Total</b>	
<b>Actifs réels</b>	
Immeubles	Indice composé à 85 % du MSCI Global Property Index ajusté et à 15 % du MSCI Global Property Fund Index, moins un coût de levier, un coût de gestion et des charges fiscales
Infrastructures	MSCI ACWI Infrastructures ajusté
<b>Total</b>	
<b>Actions</b>	
Mandat Qualité mondiale	Indice composé à 85 % de l'indice MSCI ACWI non couvert et à 15 % de l'indice FTSE TMX Canada bons du Trésor Canada 91 jours
Mandat Canada	Indice composé à 90 % de l'indice S&P/TSX plafonné et à 10 % de l'indice Morningstar Québec Banque Nationale
Mandat Marchés en croissance	MSCI EM ajusté non couvert
Mandat Pondérations alternatives	MSCI World Ex Canada non couvert
<b>Marchés boursiers</b>	
	Indice composé à 90 % Marchés boursiers traditionnels et à 10 % de l'indice FTSE TMX Canada bons du Trésor 91 jours, où la composante Marchés boursiers traditionnels est composé à 60 % de l'indice MSCI World Ex Canada non couvert, à 20 % de l'indice S&P TSX et à 20 % de l'indice MSCI EM non couvert
Placements privés	Indice composé à 50 % de l'indice GXPEI ajusté afin de refléter les métiers des investissements du portefeuille spécialisé, à 20 % de l'indice MSCI ACWI et à 30 % de l'indice S&P/TSX plafonné



## **QUESTION 80**

**Liste et détails des contrats donnés à des firmes externes pour le développement d'outils d'analyse.**

Ne s'applique pas.



## **QUESTION 81**

**Liste et détails des contrats donnés à des firmes.**

Ne s'applique pas.



## QUESTION 82

**Depuis le 18 octobre 2018, toute note ou analyse concernant l'évaluation concernant le coût d'une politique du maintien des sièges sociaux au Québec par la Caisse de dépôt et placement du Québec.**

Aucune note ou analyse concernant le coût d'une telle politique n'a été produite.

La Caisse a adopté une stratégie visant la croissance et la mondialisation des entreprises québécoises. Conséquemment, nous travaillons à bâtir la prochaine génération de champions tout en demeurant très présents et investis auprès des grandes entreprises au Québec. Nous soutenons donc activement nos entreprises en portefeuille pour qu'elles puissent passer à l'offensive sur les marchés mondiaux.

Au cours des cinq dernières années, les entreprises québécoises de notre portefeuille ont réalisé plus de 200 acquisitions hors Québec, soit l'équivalent de près d'une acquisition aux deux semaines, représentant plus de 27 G\$.

## QUESTION 83

**Concernant l'investissement de la Caisse de dépôt et placement du Québec dans la firme WSP, nous fournir :**

- a) La liste des personnes siégeant au comité prenant la décision d'investir dans la firme;**
- b) Détail de toutes les rencontres (personnes présentes, dates, lieux, ordres du jour et compte rendu de la rencontre) ayant eu lieu entre des représentants de l'entreprise et des représentants de l'entreprise et des représentants de la Caisse;**
- c) Résultats du vote concernant cet investissement et personnes présentes lors du vote.**

L'investissement de la Caisse dans WSP – comme c'est le cas pour chaque investissement fait par la Caisse – est assujéti à des mesures de confidentialité et de conformité pour assurer l'intégrité et la rigueur des processus d'analyse et d'approbation.

Des paliers d'autorisation des investissements sont fixés, et ce, pour l'ensemble des activités d'investissement (ces paliers sont fixés dans la *Politique de gestion intégrée des risques*). Ces paliers sont définis en fonction des montants par investissement et projet d'investissement.

Aussi, les décisions d'investissement ne se prennent jamais par une personne seulement. Chaque décision d'investissement est prise par plusieurs personnes, en comité.

Par ailleurs, les informations visées comportent des éléments stratégiques qui sont au cœur de la mission de la Caisse et de ses activités. Une telle divulgation pourrait révéler des stratégies de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds et la divulgation pourrait aussi révéler une transaction, un projet de transaction ou une stratégie de négociation de contrat qui sont protégés en vertu de l'article 35 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels RLRQ, c. A-2.1 (« Loi sur l'accès »). Ces mémoires sont protégés pour une période de 15 ans en vertu de la loi.

Enfin, ces informations contiennent des renseignements nominatifs au sens de l'article 53 de la Loi sur l'accès que la Caisse a l'obligation de protéger à ce titre.



## QUESTION 84

**Concernant l'investissement de la Caisse de dépôt et placement du Québec dans la firme Lumenpulse, nous fournir :**

- a) La liste des personnes siégeant au comité prenant la décision d'investir dans la firme;**
- b) Détail de toutes les rencontres (personnes présentes, dates, lieux, ordres du jour et compte rendu de la rencontre) ayant eu lieu entre des représentants de l'entreprise et des représentants de l'entreprise et des représentants de la Caisse;**
- c) Résultats du vote concernant cet investissement et personnes présentes lors du vote.**

L'investissement de la Caisse dans Lumenpulse – comme c'est le cas pour chaque investissement fait par la Caisse – est assujéti à des mesures de confidentialité et de conformité pour assurer l'intégrité et la rigueur des processus d'analyse et d'approbation.

Des paliers d'autorisation des investissements sont fixés, et ce, pour l'ensemble des activités d'investissement (ces paliers sont fixés dans la *Politique de gestion intégrée des risques*). Ces paliers sont définis en fonction des montants par investissement et projet d'investissement.

Aussi, les décisions d'investissement ne se prennent jamais par une personne seulement. Chaque décision d'investissement est prise par plusieurs personnes, en comité.

Par ailleurs, les informations visées comportent des éléments stratégiques qui sont au cœur de la mission de la Caisse et de ses activités. Une telle divulgation pourrait révéler des stratégies de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds et la divulgation pourrait aussi révéler une transaction, un projet de transaction ou une stratégie de négociation de contrat qui sont protégés en vertu de l'article 35 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels RLRQ, c. A-2.1 (« Loi sur l'accès »). Ces mémoires sont protégés pour une période de 15 ans en vertu de la loi.

Enfin, ces informations contiennent des renseignements nominatifs au sens de l'article 53 de la Loi sur l'accès que la Caisse a l'obligation de protéger à ce titre.

## QUESTION 85

**Concernant l'investissement de la Caisse de dépôt et placement du Québec dans la firme Pangea, nous fournir :**

- a) La liste des personnes siégeant au comité prenant la décision d'investir dans la firme;**
- b) Détail de toutes les rencontres (personnes présentes, dates, lieux, ordres du jour et compte rendu de la rencontre) ayant eu lieu entre des représentants de l'entreprise et des représentants de l'entreprise et des représentants de la Caisse;**
- c) Résultats du vote concernant cet investissement et personnes présentes lors du vote.**

L'investissement de la Caisse dans Pangea – comme c'est le cas pour chaque investissement fait par la Caisse – est assujéti à des mesures de confidentialité et de conformité pour assurer l'intégrité et la rigueur des processus d'analyse et d'approbation.

Des paliers d'autorisation des investissements sont fixés, et ce, pour l'ensemble des activités d'investissement (ces paliers sont fixés dans la *Politique de gestion intégrée des risques*). Ces paliers sont définis en fonction des montants par investissement et projet d'investissement.

Aussi, les décisions d'investissement ne se prennent jamais par une personne seulement. Chaque décision d'investissement est prise par plusieurs personnes, en comité.

Par ailleurs, les informations visées comportent des éléments stratégiques qui sont au cœur de la mission de la Caisse et de ses activités. Une telle divulgation pourrait révéler des stratégies de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds et la divulgation pourrait aussi révéler une transaction, un projet de transaction ou une stratégie de négociation de contrat qui sont protégés en vertu de l'article 35 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels RLRQ, c. A-2.1 (« Loi sur l'accès »). Ces mémoires sont protégés pour une période de 15 ans en vertu de la loi.

Enfin, ces informations contiennent des renseignements nominatifs au sens de l'article 53 de la Loi sur l'accès que la Caisse a l'obligation de protéger à ce titre.



## QUESTION 86

### Concernant le Réseau Express Métropolitain (REM) :

- a) Liste et copie de toute étude, analyse, rapport, avis ou autre réalisés pour la réalisation des travaux en cours;
- b) L'échéancier des travaux prévus pour chaque tronçon;
- c) Les montants investis pour chaque année financière pour 2018-2019 et prévisions pour 2019-2020;
- d) Tout échange entre la Caisse de dépôt et placement du Québec le ministre ou le ministère des Transports concernant la prolongation du projet de REM existant ou pour tout nouveau projet de transport sur rail en partenariat avec la Caisse de dépôt et placement du Québec depuis le 18 octobre 2018
- e) Tout échange entre la Caisse de dépôt et placement du Québec le ministre ou le ministère des Transports concernant les stationnements incitatifs depuis le 18 octobre 2018;
- f) Toute étude, note, ou recommandation concernant la prolongation du REM vers Chambly;
- g) Toute note, étude, analyse ou recommandation concernant la prolongation du REM vers la Gare du Ruisseau;
- h) Toute note, étude, analyse ou recommandation concernant la prolongation du REM dans l'est de Montréal.

### Concernant le Réseau Express Métropolitain (REM) :

- a) Liste et copie de toute étude, analyse, rapport, avis ou autre réalisés pour la réalisation des travaux en cours;

Voici la liste des études, analyses, rapports et avis réalisés pour la réalisation des travaux en cours :

#### Décembre 2015

Projet de transport collectif dans l'axe A10/Centre-ville de Montréal – Transport Collectif sur l'axe A10/centre-ville de Montréal, pour CDPQ Infra Inc, par STEER DAVIES GLEAVE, décembre 2015, 45 pages;

#### Avril 2016

Projet de transport collectif dans l'axe A10/Centre-ville de Montréal – Étude d'impact sur l'environnement – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 1 – Rapport principal, par CIMA+ et collaborateurs, avril 2016, totalisant environ 483 pages;



Projet de transport collectif dans l'axe A10/Centre-ville de Montréal – Étude d'impact sur l'environnement – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 2 – Cartes, par CIMA+ et collaborateurs, avril 2016, totalisant environ 62 pages;

Projet de transport collectif dans l'axe A10/Centre-ville de Montréal – Étude d'impact sur l'environnement – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 3 – Annexes, par CIMA+ et collaborateurs, avril 2016, totalisant environ 646 pages incluant 13 annexes;

Étude d'impact économique pour le Québec de dépenses d'immobilisation, d'exploitation et de maintenance liées à un projet de transport collectif de type ferroviaire au Québec, pour l'année 2015 (total), par Institut de la statistique du Québec, avril 2016, version finale, 113 pages;

## **Mai 2016**

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no 1 – Antenne Rive-Sud – (Projet de transport collectif dans l'axe A10/Centre-ville de Montréal) – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, par CIMA+ et collaborateurs, mai 2016, totalisant environ 32 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no 2 – Systèmes de transport collectif de l'Ouest-de-l'île de Montréal, via l'aéroport – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 1 - Rapport principal, par Hatch, mai 2016, totalisant environ 441 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no 2 – Systèmes de transport collectif de l'Ouest-de-l'île de Montréal, via l'aéroport – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 2 - Cartes, par Hatch, mai 2016, totalisant environ 28 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no 2 – Systèmes de transport collectif de l'Ouest-de-l'île de Montréal, via l'aéroport – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 3 - Annexes, par Hatch, mai 2016, totalisant environ 578 pages incluant 14 annexes;

## **Juin 2016**

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Antenne Rive-Sud – Réponses aux questions et commentaires du MDDELCC – (Projet de transport collectif dans l'axe A10/Centre-ville de Montréal) – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, par CIMA+ et collaborateurs, juin 2016, totalisant environ 151 pages incluant 4 annexes;

## **Juillet 2016**



Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no3 – Projet optimisé et intégré – déposé au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 1 – Rapport principal, par Hatch, juillet 2016, totalisant environ 174 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no3 – Système de transport collectif de l'Ouest de l'île de Montréal, via l'aéroport – déposé au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 2 – Cartes, par Hatch, juillet 2016, totalisant environ 28 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Addenda no3 – Projet optimisé et intégré – déposé au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques – Volume 3 – Annexes, par Hatch, juillet 2016, totalisant environ 116 pages incluant 6 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Réseau Électrique Métropolitain – Réponses aux questions et commentaires du MDDELCC – déposées au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, par Hatch, juillet 2016, totalisant environ 161 pages incluant 3 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Réseau Électrique Métropolitain – Réponses aux questions et commentaires du MDDELCC – déposées au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, par Hatch, juillet 2016, totalisant environ 77 pages incluant 3 annexes;

## **Août 2016**

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Réseau électrique métropolitain – Réponses à la 4<sup>e</sup> série de questions et commentaires du MDDELCC – déposées au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, par Hatch, août 2016, totalisant environ 2 168 pages incluant 17 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Orientations municipales - Antennes de l'Ouest, par CIMA+, août 2016, 22 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Évaluation de la qualité environnementale des sols – Document cartographique préliminaire, par CIMA+, août 2016, 29 pages;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Caractérisation des sols sur les terrains susceptibles de faire l'objet de travaux d'excavation, pour CDPQ Infra inc, par HATCH et CANARAIL, 30 août 2016, 3 pages;



Réseau électrique métropolitain – Évaluation hydrogéologique préliminaire des impacts sur l'écoulement des eaux souterraines de l'entrée en tunnel à la Pointe-Saint-Charles, par CIMA+, 26 août 2016, 7 pages;

Réseau électrique métropolitain – Inventaires biologiques – Rapport d'étape, par CIMA+, août 2016, 77 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude de potentiel archéologique, par CIMA+ et ETHNOSCOP INC, août 2016, 115 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude de potentiel archéologique – Volume 2, Cartographie, par CIMA+ et ETHNOSCOP INC, août 2016, 110 pages;

Réseau électrique métropolitain – Implantation du réseau électrique métropolitain, antenne rive-sud – Étude de potentiel archéologique, par ETHNOSCOP INC, 2016, 8 pages;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Analyse des impacts du REM sur les paysages, pour CDPQ Infra inc, par CIMA+ et HATCH, 26 août 2016, 54 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude de l'impact sur l'ambiance sonore, par HATCH et CIMA+, août 2016, 69 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude de l'impact des vibrations, par HATCH et CIMA+, août 2016, 49 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Modélisation de la dispersion atmosphérique, par CIMA+ et HATCH, 26 août 2016, 44 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude sur les gaz à effet de serre, par CIMA+ et HATCH, 26 août 2016, 17 pages;

Réseau électrique métropolitain – Sommaire des études d'achalandage préliminaires, par CDPQ INFRA INC, août 2016, 25 pages;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Sélection du tracé de l'antenne Aéroport, pour CDPQ Infra inc, par HATCH et CANARAIL, 26 août 2016, 3 pages.

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Note technique - Raffinement de l'alignement du tracé dans le secteur Griffintown permettant la préservation complète des bâtiments patrimoniaux à Montréal, par CIMA+, août 2016, 4 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Plan préliminaire des mesures d'urgence, par CDPQ INFRA INC, HATCH et CIMA+, août 2016, 26 pages;



Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur la circulation – Station Rive-Sud, par CDPQ INFRA INC. et CIMA +, 26 août 2016, 39 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur la circulation – Station Du Quartier, par CDPQ INFRA INC. et CIMA +, 19 août 2016, 5 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur la circulation – Station Panama, par CDPQ INFRA INC. et CIMA +, 19 août 2016, 37 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur la circulation – Station Île-des-Sœurs, par CDPQ INFRA INC. et CIMA +, 24 août 2016, 5 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur la circulation – Station Kirkland, par CDPQ INFRA INC. et CIMA +, 19 août 2016, 28 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Étude d'impact sur la circulation - Station Autoroute 13, par HATCH et CANARAIL, 26 août 2016, 32 pages et annexe;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Étude d'impact sur la circulation - Station Grand-Moulin, par HATCH et CANARAIL, 24 août 2016, 31 pages et annexe;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Étude d'impact sur la circulation - Station Sainte-Dorothée, par HATCH et CANARAIL, 26 août 2016, 28 pages et annexe;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Étude d'impact sur la circulation - Station Des Sources, par HATCH et CANARAIL, 26 août 2016, 30 pages et annexe;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Île-Bigras, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 8 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Île-des-Sœurs, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 6 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station A40, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 5 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station autoroute 13, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 9 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station des Sources, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 7 pages;



Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Deux-Montagnes, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 8 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station du Quartier, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 5 pages;  
Visionner

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Grand-Moulin, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 5 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Kirkland, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 10 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Panama, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 7 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Rive-Sud, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 8 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Rive-Sud, version finale, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 8 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Sainte-Dorothée, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 6 pages;

Réseau électrique métropolitain – Fiches techniques – stations et ouvrages d'art, station Technoparc, par CDPQ INFRA INC, août-septembre 2016, 8 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact de la fermeture d'un tronçon de la rue Ottawa à Montréal, par CDPQ INFRA INC. et CIMA+, 26 août 2016, 21 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Liste des terminus d'autobus présents dans la zone d'étude de l'étude d'impact du projet REM, par HATCH et CANARAIL, 26 août 2016, 6 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Fiches techniques (optimisations récentes au tracé), par CDPQ INFRA INC, 24 août 2016, 13 pages;

Réseau électrique métropolitain – Exploration du REM – Projet de référence : Hypothèses d'exploitation, par HATCH et CIMA+, 25 août 2016, 25 pages;

Réseau électrique métropolitain – Système de transport collectif de l'ouest de l'île de Montréal via l'aéroport – Liste préliminaire des terrains potentiellement affectés, par CDPQ INFRA INC, 31 août 2016, 10 pages;





## **Septembre 2016**

Réseau électrique métropolitain – Synthèse des activités de consultation, par CDPQ INFRA INC, septembre 2016, 48 pages;

## **Octobre 2016**

Réseau électrique métropolitain – Système de transport collectif de l'Ouest de-l'Île, via l'aéroport – Étude de potentiel archéologique des antennes ouest Sainte-Anne-de-Bellevue, des Deux-Montagnes et de l'Aéroport, rapport préliminaire, par CIMA+ et ARKÉOS INC, octobre 2016, 69 pages et annexes;

## **Novembre 2016**

Réseau électrique métropolitain – Inventaires biologiques – Rapport final – déposé au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, novembre 2016, par CIMA+ et collaborateurs, totalisant environ 781 pages incluant 6 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude de l'impact sur l'ambiance sonore – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, novembre 2016, par Hatch, totalisant environ 310 pages incluant 8 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude de l'impact des vibrations – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, novembre 2016, par Hatch, totalisant environ 130 pages incluant 5 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Évaluation de la qualité environnementale des sols – Document cartographique – déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, novembre 2016, par CIMA+ et collaborateurs, totalisant environ 51 pages;

Réseau électrique métropolitain – REM Forecasting Report, pour CDPQ Infra Inc, novembre 2016, par STEER DAVIES GLEAVE, mise à jour 22 novembre 2016, 129 pages et annexes; (Version anglaise uniquement)

Réseau électrique métropolitain – Sommaire des prévisions d'achalandage du REM – Référence du client : BC-A06438, novembre 2016, par Steer Davies Gleave, totalisant environ 69 pages;

Réseau électrique métropolitain – Trois nouvelles stations au centre-ville de Montréal, communiqué, par CDPQ INFRA INC, 25 novembre 2016, 4 pages;

Réseau électrique métropolitain – Breffage technique – mise à jour du projet, par CDPQ INFRA INC, novembre 2016, 11 pages;

Réseau électrique métropolitain – Modélisation de la dispersion atmosphérique, par HATCH et CIMA+, 30 novembre 2016, 61 pages et annexes;



Réseau électrique métropolitain – Étude sur les gaz à effet de serre, par HATCH et CIMA+, 30 novembre 2016, 17 pages;

## **Décembre 2016**

Réseau électrique métropolitain – Modélisation de la dispersion atmosphérique, par HATCH, 14 décembre 2016, 62 pages et annexes;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Minimisation des impacts environnementaux du REM – 362496-HA-00-0000-215-EI-004, décembre 2016, par Hatch en collaboration avec Canarail, SYSTRA et Groupe S.M. International Inc, totalisant environ 10 pages;

Réseau électrique métropolitain – Note technique – Justification de l'emplacement des stations du REM – 362496-HA-00-0000-215-EI-006, décembre 2016, par Hatch en collaboration avec Canarail, SYSTRA et Groupe S.M. International Inc, totalisant 5 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Note technique – Profil optimisé du tracé de l'antenne Aéroport, décembre 2016, par Hatch en collaboration avec Canarail, SYSTRA, Groupe S.M. International Inc, CIMA+ et Sébec Canada, totalisant environ 54 pages incluant 1 annexe;

Réseau électrique métropolitain – Projet de REM : Des partenariats pour favoriser l'accès multimodal aux stations, communiqué, par CDPQ INFRA INC, 16 décembre 2016; [www.cdpqinfra.com/fr/content/projet-de-rem-des-partenariats-pour-favoriser-lacces-multimodal-aux-stations](http://www.cdpqinfra.com/fr/content/projet-de-rem-des-partenariats-pour-favoriser-lacces-multimodal-aux-stations)

## **Janvier 2017**

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Approche de compensation déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, janvier 2017, par Hatch en collaboration avec Canarail, SYSTRA, Groupe S.M. International Inc, CIMA+ et Sébec Canada, totalisant environ 44 pages;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Description mise à jour du projet déposée au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, janvier 2017, par Hatch en collaboration avec Canarail, SYSTRA et Groupe S.M. International Inc, totalisant environ 101 pages incluant 1 annexe;

Réseau électrique métropolitain – Orientations de gestion des EVEC déposées au ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, janvier 2017, par CIMA+ et collaborateurs, totalisant environ 276 pages incluant 3 annexes;

Réseau électrique métropolitain – Étude d'impact sur l'environnement – Programme préliminaire de surveillance et de suivi environnemental déposé au



ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, janvier 2017, par Hatch et CIMA+, totalisant environ 19 pages;

Réseau électrique métropolitain – Projet de REM : Note d'information financière, par CDPQ Infra, 31 janvier 2017, 5 pages;

### **Février 2017**

Réseau électrique métropolitain – Étude sur les gaz à effet de serre – Doc N° : 362496-HA-00-APP-066-EI-008, 1<sup>er</sup> février 2017, par Hatch, totalisant environ 32 pages incluant 1 annexe;

Réseau électrique métropolitain (REM) – Modélisation de la dispersion atmosphérique – Doc N° : 362496-HA-00-APP-066-EI-007, 1<sup>er</sup> février 2017, par Hatch, totalisant environ 117 pages incluant 4 annexes;

### **Mars 2017**

Réseau électrique métropolitain – Entente de principe afin d'assurer la vocation et la pérennité du territoire et des activités agricoles métropolitaines, mars 2017, 4 pages ;

Réseau électrique métropolitain – Projet de REM : Note d'information financière, par CDPQ Infra, 28 mars 2017, 4 pages;

### **Janvier 2018**

Réseau express métropolitain – Inventaires biologiques complémentaires, par Cima+ Hatch, 3 janvier 2018, 111 pages, incluant plusieurs annexes;

### **Mars 2018**

Réseau express métropolitain – Projet REM optimisé, par Cima+ Hatch Coentreprise, 28 mars 2018, totalisant environ 44 pages incluant 1 annexe;

CDPQ INFRA – Réponses de CDPQ Infra aux questions du MDDELCC formulées le 26 mars 2018, 29 mars 2018, 9 pages;

CDPQ INFRA – Réponses additionnelles de CDPQ Infra aux questions du MDDELCC formulées le 4 avril 2018, 4 avril 2018, 5 pages;

### **TOUT AU LONG DE 2018/2019**

Réseau express métropolitain – 237 avis de travaux diffusés par secteur d'intervention.

#### **b) L'échéancier des travaux prévus pour chaque tronçon;**

Voici l'échéancier de mise en service des tronçons :

2021 : Tronçon Rive-Sud  
 2022 : Tronçon Du Ruisseau – Gare centrale  
 2023 : Tronçon Sainte-Anne-de-Bellevue  
 2023 : Tronçon Aéroport  
 2023 : Tronçon Deux-Montagnes

**c) Les montants investis pour chaque année financière pour 2018-2019 et prévisions pour 2019-2020;**

Les sources de fonds prévues pour le projet REM pendant la période de construction sont résumées dans les tableaux ci-dessous, tels que présentés dans le budget 2018-2019 du gouvernement du Québec (tableaux 16 et 17 du fascicule sur la Mobilité électrique).

**REM – Structure de financement**  
(en millions de dollars)

	Source de financement	Autres sources	Total
<b>Équité de la Caisse</b>	<b>2 952</b>	—	<b>2 952</b>
Équité du gouvernement du Québec	1 283	—	1 283
Équité du gouvernement du Canada <sup>(1)</sup>	1 283	—	1 283
<b>Total – Équité des gouvernements</b>	<b>2 566</b>	—	<b>2 566</b>
Compensation liée à la plus-value foncière	—	512	512
Hydro-Québec – Électrification des transports	—	295	295
<b>Total – Autres sources</b>	—	<b>807</b>	<b>807</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 518</b>	<b>807</b>	<b>6 325</b>

(1) La contribution du gouvernement fédéral s'inscrira initialement dans la phase 2 du plan d'infrastructures Investir dans le Canada. Le projet sera soumis à la Banque de l'infrastructure du Canada afin qu'elle investisse sous forme d'actions privilégiées sans droit de vote du REM.

**d) Tout échange entre la Caisse de dépôt et placement du Québec le ministre ou le ministère des Transports concernant la prolongation du projet de REM existant ou pour tout nouveau projet de transport sur rail en partenariat avec la Caisse de dépôt et placement du Québec depuis le 18 octobre 2018**

Toute étude d'opportunité sur un prolongement éventuel du REM doit faire l'objet d'une demande formelle du gouvernement, sur décision du conseil des ministres, tel que prévue dans l'entente commerciale conclue entre le gouvernement du Québec et CDPQ.



**e) Tout échange entre la Caisse de dépôt et placement du Québec le ministre ou le ministère des Transports concernant les stationnements incitatifs depuis le 18 octobre 2018;**

CDPQ Infra a partagé au ministère le portrait d'ensemble quant aux stationnements incitatifs, à savoir :

- Le réseau de 67 km du REM avec ses 26 stations modernes, universellement accessibles, chauffées et ventilées, offrira le même nombre de stationnements incitatifs que maintenant (ce chiffre se situe approximativement à 10 000) dans les secteurs Rive-Sud, Deux-Montagnes tout en sécurisant dans le secteur ouest de Montréal plus de 700 espaces.
- Lors de leur entrée en fonction, les stations du REM seront adaptées pour favoriser l'accès par une multitude de moyens : stationnements incitatifs pour les autos, des dizaines de quais d'autobus pour le transport collectif, débarcadères pour les taxis, des cases dédiées pour l'auto-partage et les véhicules libre-service et des supports à vélo pour le transport actif.

**Tableau des places de stationnement prévues pour le REM**  
(planification actuelle)

Station	Situation avant le REM	REM
Deux-Montagnes	1256	1245
Grand-Moulin	304	318
Sainte-Dorothée	1101	975
Île Bigras	65	45
Roxboro-Pierrefonds	880	861
Sunnybrooke	515	507
Bois-Franc	742	740
Du Ruisseau	1063	1060
<b>SOUS-TOTAL ANTENNE DEUX-MONTAGNES</b>	<b>5926</b>	<b>5751</b>
Panama	962	245
Chevrier	2313	
Terminus Rive-Sud	0	3000
<b>SOUS-TOTAL ANTENNE RIVE-SUD</b>	<b>3275</b>	<b>3245</b>
Des Sources	0	500
Pointe-Claire	0	Nombre à déterminer
Kirkland	0	Nombre à déterminer
SADB	0	200
<b>SOUS-TOTAL ANTENNE SADB</b>	<b>0</b>	<b>700</b>
Technoparc	0	0
Aéroport	0	0
<b>SOUS-TOTAL ANTENNE AÉROPORT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>9201</b>	<b>9696</b>



**f) Toute étude, note, ou recommandation concernant la prolongation du REM vers Chambly;**

Aucune étude, note ou recommandation n'a été produite à ce sujet.

**g) Toute note, étude, analyse ou recommandation concernant la prolongation du REM vers la Gare du Ruisseau;**

Aucune étude, note ou recommandation n'a été produite à ce sujet.

**h) Toute note, étude, analyse ou recommandation concernant la prolongation du REM dans l'est de Montréal.**

Aucune étude, note ou recommandation n'a été produite à ce sujet.



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

---

**Demande de renseignements particuliers  
du troisième groupe d'opposition**

**Avril 2019**

## QUESTION 59

### Nom des membres de la direction, postes occupés, rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et prestations de retraite) et avantages sociaux.

#### SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2016 À 2018

Le tableau sommaire de la rémunération présente la rémunération globale sur une base octroyée. En particulier, on y trouve la rémunération incitative octroyée pour l'année, répartie entre la portion versée et le montant coinvesti (donc différé), ainsi que la valeur attribuable à la participation à un régime de retraite, le cas échéant. La rémunération globale octroyée permet de mieux comprendre l'alignement avec la performance de la Caisse. La rémunération pour les années 2017 et 2016, le cas échéant, est présentée sur la même base.

Nom et poste principal	Année	Salaire de base A	Rémunération incitative versée à l'égard de l'année B	Montant coinvesti à l'égard de l'année <sup>1</sup> C	Rémunération incitative octroyée pour l'année D=B+C	Valeur de la rente de retraite <sup>2</sup> E	Autres formes de rémunération <sup>3</sup> F	Rémunération globale octroyée pour l'année G=A+D+E+F
Michael Sabia Président et chef de la direction	2018	500 000 \$	1 320 000 \$	1 980 000 \$	3 300 000 \$	20 000 \$	48 100 \$	3 868 100 \$
	2017	500 000 \$	1 160 000 \$	1 740 000 \$	2 900 000 \$	20 000 \$	48 500 \$	3 468 500 \$
	2016	500 000 \$	1 160 000 \$	1 740 000 \$	2 900 000 \$	20 000 \$	48 900 \$	3 468 900 \$
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	2018	485 000 \$	1 113 700 \$	811 300 \$	1 925 000 \$	92 200 \$	42 000 \$	2 544 200 \$
	2017	445 000 \$	978 700 \$	646 300 \$	1 625 000 \$	84 600 \$	42 300 \$	2 196 900 \$
	2016	420 000 \$	940 000 \$	760 000 \$	1 700 000 \$	63 000 \$	41 700 \$	2 224 700 \$
Stéphane Etroy <sup>4</sup> Premier vice-président et chef des Placements privés	2018	440 000 £	591 300 £	722 700 £	1 314 000 £	10 000 £	391 700 £	2 155 700 £
	2017	419 000 £	565 740 £	691 400 £	1 257 140 £	9 500 £	335 700 £	2 021 340 £
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Emmanuel Jaclot <sup>5</sup> Premier vice-président, Infrastructures	2018	248 000 €	504 900 €	617 100 €	1 122 000 €	10 000 €	5 600 €	1 385 600 €
	2017	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Anita M. George <sup>6</sup> Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	2018	40 301 000 INR	25 871 400 INR	31 620 600 INR	57 492 000 INR	s.o.	795 100 INR	98 588 100 INR
	2017	39 116 000 INR	24 211 000 INR	29 591 300 INR	53 802 300 INR	s.o.	795 100 INR	93 713 400 INR
	2016	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2018	431 000 \$	400 000 \$	600 000 \$	1 000 000 \$	138 000 \$	41 900 \$	1 610 900 \$
	2017	400 000 \$	352 000 \$	528 000 \$	880 000 \$	128 000 \$	42 300 \$	1 450 300 \$
	2016	400 000 \$	405 000 \$	495 000 \$	900 000 \$	112 000 \$	38 800 \$	1 450 800 \$

- Tel que mentionné à la page 91 du présent rapport, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative octroyée dans un compte de coinvestissement.
- La valeur de la rente de retraite est basée sur une méthode de calcul qui consiste à répartir la valeur totale de la rente à la retraite sur la période correspondante à la carrière du dirigeant. Cette valeur est calculée par la firme Willis Towers Watson.
- Les montants indiqués comprennent les parts employeur pour les primes d'assurance collective, les avantages particuliers et le bilan de santé. Cette rubrique peut également inclure d'autres montants alloués selon le dirigeant.
- Pour M. Etroy, sous la rubrique «Autres formes de rémunération», sont inclus la valeur des octrois d'unités de performance (308 000 £ en 2018 et 252 000 £ en 2017) ainsi qu'une allocation de 77 500 £ par année. De plus, à la rémunération globale octroyée, s'ajoute une allocation temporaire (410 000 £ en 2018 et 290 000 £ en 2017) échelonnée jusqu'en décembre 2020. La rémunération de ce dirigeant est présentée en livres sterling.
- Pour M. Jaclot, à la rémunération globale octroyée s'ajoute une allocation temporaire de 280 000 € par année échelonnée jusqu'en mai 2023. La rémunération de ce dirigeant est présentée en euros.
- La rémunération de cette dirigeante est présentée en roupies indiennes.





## SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE DIFFÉRÉE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2015 À 2018

Nom et poste principal	Exercice (année)	Rémunération incitative différée et coinvestie <sup>1</sup>	Rendement cumulé au moment du paiement	Coinvestissement antérieur décaissé en 2018 <sup>2</sup>
Michael Sabia Président et chef de la direction	2018	1 980 000 \$		
	2017	1 740 000 \$		
	2016	1 740 000 \$		
	2015	1 683 000 \$	361 640 \$	2 044 640 \$
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction CDPQ Infra	2018	811 300 \$		
	2017	646 300 \$		
	2016	760 000 \$		
	2015	415 000 \$	89 175 \$	504 175 \$
Stéphane Etroy Premier vice-président et chef des Placements privés	2018	722 700 £		
	2017	691 400 £		
	2016	s.o.		
	2015	87 500 £	18 802 £	106 302 £
Emmanuel Jaclot Premier vice-président, Infrastructures	2018	617 100 €		
	2017	s.o.		
	2016	s.o.		
	2015	s.o.	s.o.	s.o.
Anita M. George Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	2018	31 620 600 INR		
	2017	29 591 300 INR		
	2016	s.o.		
	2015	s.o.	s.o.	s.o.
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2018	600 000 \$		
	2017	528 000 \$		
	2016	495 000 \$		
	2015	372 000 \$	79 935 \$	451 935 \$

1. Les montants apparaissant au tableau réfèrent à la portion de la prime de performance des années antérieures et de l'année en cours qui est différée sur une période de trois ans. Ces montants, tel qu'exigé par la Loi de l'impôt sur le revenu, doivent être décaissés après trois ans.
2. Le coinvestissement décaissé correspond à la somme de la rémunération incitative différée et du rendement gagné pendant la période de trois ans. Les rendements gagnés correspondent au rendement moyen pondéré des fonds des déposants de la Caisse exprimés en pourcentage, tel que publié par la Caisse pour chacun de ses exercices financiers ainsi qu'à chacun de ses semestres, composés sur une période de trois ans.



## SOMMAIRE DES INDEMNITÉS ADVENANT LE DÉPART DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS

Nom et poste principal	Événement déclencheur	Montant théorique payable
Michael Sabia <sup>1</sup> Président et chef de la direction	Terminaison du contrat	0 \$
Macky Tall <sup>2</sup> Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	Terminaison non volontaire	1 250 000 \$
Stéphane Etroy <sup>3</sup> Premier vice-président et chef des Placements privés	Terminaison non volontaire	785 000 £
Emmanuel Jaclot <sup>4</sup> Premier vice-président, Infrastructures	Terminaison non volontaire	638 000 €
Anita M. George <sup>5</sup> Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance	Terminaison non volontaire	s.o.
Claude Bergeron <sup>6</sup> Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	Terminaison non volontaire	998 000 \$

1. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé à toute indemnité de fin d'emploi, quelle qu'en soit la cause.
2. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à une fois son salaire de base annuel, majoré du montant équivalent à une fois sa prime cible annuelle et, s'il y a lieu pour l'année en cours, la somme de la prime cible et de la moyenne de la prime des trois dernières années correspondant à ses responsabilités en tant que président et chef de la direction de CDPQ Infra calculée au prorata des mois travaillés durant les mois précédant la fin d'emploi.
3. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à 18 mois de la somme de son salaire de base annuel, de son allocation et du coût des avantages sociaux et, s'il y a lieu pour l'année en cours, l'indemnité inclut la prime correspondant à la moyenne des primes des quatre dernières années au prorata des mois travaillés durant les mois précédant la fin d'emploi.
4. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à 18 mois de son salaire de base annuel et, s'il y a lieu pour l'année en cours, à la prime correspondant à la moyenne des primes des quatre dernières années au prorata des mois travaillés durant les mois précédant la fin d'emploi.
5. Le contrat de travail de cette dirigeante ne prévoit aucune condition particulière liée à sa fin d'emploi.
6. Le contrat de travail de ce dirigeant prévoit une indemnité en cas de congédiement sans cause juste et suffisante qui équivaut à une fois son salaire de base annuel, majoré du montant équivalent à une fois sa prime cible annuelle et du montant annuel lié aux avantages particuliers.



## SOMMAIRE DE LA RETRAITE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS<sup>1</sup>

Le tableau suivant présente le détail des valeurs reconnues aux fins des états financiers pour le président et chef de la direction et les hauts dirigeants les mieux rémunérés qui participent à un régime de retraite à prestations déterminées<sup>1</sup>.

Nom et poste principal	Années décomptées <sup>2</sup> (nombre)	Prestations annuelles payables <sup>3</sup> (\$)		Obligation au titre des prestations constituées au début de l'exercice <sup>4</sup> (\$)	Variation attribuable à des éléments rémunératoires <sup>5</sup> (\$)	Variation attribuable à des éléments non rémunératoires <sup>6</sup> (\$)	Obligation au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice <sup>4</sup> (\$)
		À la fin de l'exercice	À 65 ans				
Michael Sabia <sup>7</sup> Président et chef de la direction	9,8	28 900	28 900	0	0	0	0
Macky Tall Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction CDPQ Infra	14,5	106 300	253 000	960 700	283 100	(98 500)	1 145 300
Claude Bergeron Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	38,2	336 300	387 000	2 814 200	344 400	(343 800)	2 814 800

1. Le tableau ci-dessus présente la variation de la valeur des rentes du régime de retraite conformément aux règles comptables pour les hauts dirigeants. Ces valeurs sont présentées à titre informatif puisque la valeur reflétée dans le sommaire de rémunération est établie selon les pratiques courantes d'évaluation. Les dirigeants suivants ne participent pas à un régime de retraite à prestations déterminées : Stéphane Etroy, Anita M. George et Emmanuel Jaclot.
2. Il s'agit du nombre d'années décomptées au sein du régime de base.
3. Les prestations annuelles sont équivalentes à la somme de la rente payable par le régime de base et par le régime supplémentaire à la fin de l'exercice ou à 65 ans.
4. Les obligations n'incluent pas celles du régime de base puisqu'une cotisation de l'employeur et une de l'employé sont versées à Retraite Québec qui en assume l'obligation liée aux prestations. La cotisation de la Caisse était de 18 874 \$ par dirigeant en 2018.
5. La variation attribuable à des éléments rémunératoires comprend le coût annuel des prestations de retraite, les changements au salaire de base par rapport à l'hypothèse d'augmentation de salaire utilisée, des modifications au régime ou l'attribution d'années de service additionnelles.
6. La variation attribuable à des éléments non rémunératoires comprend les montants attribuables à l'intérêt s'accumulant sur l'obligation en début d'année, aux gains et pertes actuariels associés aux éléments autres que la rémunération et aux modifications d'hypothèses actuarielles.
7. Au moment de sa nomination en 2009, M. Sabia a renoncé à participer à tout régime de retraite. Cependant, la participation au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) est obligatoire en vertu des règles de Retraite Québec, comme détaillé au [www.retraitequebec.gouv.qc.ca](http://www.retraitequebec.gouv.qc.ca).

## MARCHÉS DE RÉFÉRENCE ET RÉMUNÉRATION GLOBALE EN 2018 À LA CAISSE POUR LE POSTE DE PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET CEUX DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS<sup>1</sup>

Poste principal	Rémunération globale maximale selon le marché de référence <sup>2</sup>	Rémunération globale octroyée en 2018 <sup>3</sup>
Président et chef de la direction	5 818 000 \$	3 868 100 \$
Chef des Marchés liquides et président et chef de la direction, CDPQ Infra	4 442 000 \$	2 544 200 \$
Premier vice-président et chef des Placements privés <sup>4</sup>	5 361 000 £	2 155 700 £
Premier vice-président, Infrastructures <sup>4</sup>	4 043 000 €	1 385 600 €
Première vice-présidente, Partenariats stratégiques – Marchés en croissance <sup>5</sup>	s.o.	98 588 100 INR
Chef de la Direction des risques et Relations avec les déposants	2 009 000 \$	1 610 900 \$

1. Willis Towers Watson, *Étude de la rémunération du président et chef de la direction et étude de la rémunération globale au marché*, Caisse de dépôt et placement du Québec, 2018.
2. Comme le stipule le Règlement intérieur, le potentiel de rémunération globale observé au 75<sup>e</sup> rang centile de leur marché de référence respectif a été utilisé pour le poste de président et chef de la direction et les postes non liés à l'investissement, et celui du 90<sup>e</sup> rang centile du marché de référence a été utilisé pour les postes liés à l'investissement.
3. Ces montants reflètent la rémunération globale octroyée en 2018 (tableau 38 colonne G). Cette rémunération a été octroyée pour un rendement net annualisé sur cinq ans (2014 à 2018) de 8,4 %.
4. Les informations de marché étant limitées, la rémunération globale maximale selon le marché de référence n'inclut pas la composante retraite ni toute forme de programme de rémunération incitative de type « partage de valeur ajoutée ».
5. Par la nature de ce poste, les données de marché sont non disponibles.

## QUESTION 60

**Pour chaque classe d'emploi, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.**

Voici les indicateurs du programme de rémunération incitative :

### Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles et mandats de gestion
3. Rendement Caisse

### Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport du comité des ressources humaines (publié à la page 88 du Rapport annuel 2018).

#### COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse



## QUESTION 61

**Pour la Caisse, indiquer le nombre de cadres par rapport au nombre total d'employés.**

Année	Employés*	Cadres	Ratio
2018	1178	211	17,9%

\*le nombre de cadres est inclus

## QUESTION 62

**Détails de chacun des régimes de retraite offerts aux employés de la Caisse (capitalisation au 31 mars 2018, ratio de la contribution employé/employeur, etc.).**

### Bureaux du Québec :

Tous les employés participent et contribuent à l'un des deux régimes de retraite à prestations déterminées, soit au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE), selon le poste qu'ils occupent. De plus, les cadres et professionnels occupant une fonction stratégique participent au Régime additionnel de retraite (RAR) et les membres de la haute direction participent au Régime supplémentaire de retraite pour les cadres désignés (RSRCD).

Au 31 décembre 2018

CDPQ, employés du Québec	
Régime de retraite	Ratio de la contribution employé / employeur
RREGOP	50 % / 50 %
RRPE	50 % / 50 % + cotisation spéciale de la Caisse
RAR	Régime non contributif
RSRCD	Régime non contributif

### Bureaux à l'international :

À part CDPQ London et CDPQ US, les entités à l'international participent seulement aux régimes d'État. À Londres, un régime à cotisations déterminées est offert aux employés. La cotisation est obligatoire pour l'employeur et facultative pour l'employé. Pour le bureau aux États-Unis, les employés peuvent participer à un régime de type « Simple IRA », qui est aussi un régime à cotisations déterminées. La participation est facultative et elle est renouvelable chaque année.

	Régime de retraite	Ratio de la contribution employé / employeur
<b>CDPQ London</b>	Cotisations déterminées	Contribution obligatoire de l'employeur Cotisation volontaire pour l'employé
<b>CDPQ US</b>	« Simple IRA »	L'employeur contribue au même pourcentage que l'employé jusqu'au maximum permis par la loi

## QUESTION 63

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.**

**Actif total de la Caisse au Québec par catégorie de portefeuille**  
**Au 31 décembre**  
**(en milliards de dollars)**

	2018	2017	2016	2015	2014
Revenu fixe	30,1	30,6	30,4	32,7	34,0
Marchés boursiers	8,8	9,7	8,5	8,2	8,3
Placements privés et infrastructures	13,6	12,2	9,4	8,5	7,6
Immobilier	11,3	10,8	10,5	10,3	10,1
<b>Actif total de la Caisse au Québec <sup>(1)</sup></b>	<b>63,8</b>	<b>63,4</b>	<b>58,8</b>	<b>59,7</b>	<b>60,0</b>
Secteur privé	44,3	42,5	36,9	33,5	35,0
Secteur public	19,5	20,9	21,9	26,2	25,0
Total	63,8	63,4	58,8	59,7	60,0

	2013	2012	2011	2010	2009
Revenu fixe	30,1	27,8	25,7	22,8	22,1
Marchés boursiers	7,0	4,7	3,3	2,7	2,1
Placements privés et infrastructures	6,3	5,6	4,6	4,2	3,4
Immobilier	10,4	9,0	7,6	6,8	5,9
<b>Actif total de la Caisse au Québec <sup>(1)</sup></b>	<b>53,8</b>	<b>47,1</b>	<b>41,2</b>	<b>36,5</b>	<b>33,5</b>
Secteur privé	32,5	27,6	22,5	20,5	18,7
Secteur public	21,3	19,5	18,7	16,0	14,8
Total	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5

<sup>(1)</sup> Les écarts possibles dans les totaux s'expliquent par les arrondissements.

## Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.

## QUESTION 64

**Évolution des placements de la Caisse au Québec, au cours des dix dernières années. Ventiler par catégorie d'actifs, et préciser le secteur (privé ou public). Pour chaque variation annuelle, mentionner la part attribuable au rendement et la part attribuable aux achats et aux ventes de placements.**

**Actif total de la Caisse au Québec par catégorie de portefeuille**  
**Au 31 décembre**  
**(en milliards de dollars)**

	2018	2017	2016	2015	2014
Revenu fixe	30,1	30,6	30,4	32,7	34,0
Marchés boursiers	8,8	9,7	8,5	8,2	8,3
Placements privés et infrastructures	13,6	12,2	9,4	8,5	7,6
Immobilier	11,3	10,8	10,5	10,3	10,1
<b>Actif total de la Caisse au Québec <sup>(1)</sup></b>	<b>63,8</b>	<b>63,4</b>	<b>58,8</b>	<b>59,7</b>	<b>60,0</b>
Secteur privé	44,3	42,5	36,9	33,5	35,0
Secteur public	19,5	20,9	21,9	26,2	25,0
Total	63,8	63,4	58,8	59,7	60,0

	2013	2012	2011	2010	2009
Revenu fixe	30,1	27,8	25,7	22,8	22,1
Marchés boursiers	7,0	4,7	3,3	2,7	2,1
Placements privés et infrastructures	6,3	5,6	4,6	4,2	3,4
Immobilier	10,4	9,0	7,6	6,8	5,9
<b>Actif total de la Caisse au Québec <sup>(1)</sup></b>	<b>53,8</b>	<b>47,1</b>	<b>41,2</b>	<b>36,5</b>	<b>33,5</b>
Secteur privé	32,5	27,6	22,5	20,5	18,7
Secteur public	21,3	19,5	18,7	16,0	14,8
Total	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5

<sup>(1)</sup> Les écarts possibles dans les totaux s'expliquent par les arrondissements.

Les rendements de la Caisse sont présentés par grande catégorie d'actif et par portefeuille spécialisé. Pour des raisons de compétitivité, la Caisse ne divulgue pas de rendements pour un actif spécifique, un secteur d'activités ou une région géographique en particulier. À ce titre, la Caisse ne divulgue pas le total des acquisitions et dispositions réalisées dans un marché donné dans la mesure où celui-ci permettrait de déduire le rendement par région géographique.





## QUESTION 65

**Donner le rendement réalisé par la Caisse sur ses actifs québécois, au cours des dix dernières années; ventilation par catégorie d'actifs.**

Les activités détaillées de la Caisse au Québec sont présentées dans la section Présence de la Caisse au Québec, à partir de la page 61 de son rapport annuel 2018 ([https://www.cdpq.com/sites/default/files/medias/pdf/fr/ra/ra2018\\_rapport\\_annuel\\_fr.pdf](https://www.cdpq.com/sites/default/files/medias/pdf/fr/ra/ra2018_rapport_annuel_fr.pdf)).

Les rendements de la Caisse sont présentés par grande catégorie d'actif et par portefeuille spécialisé. Pour des raisons de compétitivité, la Caisse ne divulgue pas de rendements pour un actif spécifique, un secteur d'activités ou une région géographique en particulier.



## QUESTION 66

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.**

**VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)**  
**au 31 décembre**  
**(Juste valeur - en millions de dollars)**

PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2018			2017			2016		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Créances d'entreprises	793	1 356	2 149	1 129	1 457	2 586	1 280	1 212	2 492
Obligations	49 724	20 286	70 010	67 272	13 433	80 705	63 602	15 740	79 342
BTAA <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	3 970	-	3 970
Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup>	29 670	97 154	126 824	35 355	98 319	133 674	33 471	91 029	124 500
Participations dans des filiales non consolidés									
Placements de biens immobiliers	18 343	32 228	50 571	17 518	26 210	43 728	18 292	23 055	41 347
Placements de dettes immobilières	13 395	-	13 395	11 991	-	11 991	11 559	-	11 559
Placements privés	2 989	23 286	26 275	3 951	15 794	19 745	3 053	10 453	13 506
Placements d'infrastructures	2 991	16 586	19 577	1 138	10 301	11 439	1 121	10 379	11 500
Placements de titres à revenu fixe	4 019	11 924	15 943	3 405	6 696	10 101	762	3 279	4 041
Placements de fonds de couverture	108	5 501	5 609	109	3 889	3 998	118	4 220	4 338
Placements de marchés boursiers	1 041	1 753	2 794	937	1 582	2 519	-	-	-
<b>Total des placements à long terme</b>	<b>123 073</b>	<b>210 074</b>	<b>333 147</b>	<b>142 805</b>	<b>177 681</b>	<b>320 486</b>	<b>137 228</b>	<b>159 367</b>	<b>296 595</b>
Équivalents de trésorerie	360	-	360	-	-	-	998	242	1 240
Valeurs à court terme	116	106	222	118	158	276	649	899	1 548
Titres achetés en vertu de conventions de revente	4 540	3 735	8 275	4 583	5 705	10 288	5 895	3 597	9 492
<b>Total des placements à court terme</b>	<b>5 016</b>	<b>3 841</b>	<b>8 857</b>	<b>4 701</b>	<b>5 863</b>	<b>10 564</b>	<b>7 542</b>	<b>4 738</b>	<b>12 280</b>
<b>Total</b>	<b>128 089</b>	<b>213 915</b>	<b>342 004</b>	<b>147 506</b>	<b>183 544</b>	<b>331 050</b>	<b>144 770</b>	<b>164 105</b>	<b>308 875</b>
<b>Pondération</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>	<b>100%</b>	<b>45%</b>	<b>55%</b>	<b>100%</b>	<b>47%</b>	<b>53%</b>	<b>100%</b>

PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2015			2014			2013		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Créances d'entreprises	1 277	1 727	3 004	1 188	789	1 977	-	-	-
Obligations	66 889	13 426	80 315	67 929	8 243	76 172	59 653	8 225	67 878
BTAA	4 612	-	4 612	9 236	-	9 236	9 776	-	9 776
Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup>	29 893	84 493	114 386	25 613	73 749	99 362	21 863	64 919	86 782
Participations dans des filiales non consolidés									
Placements de biens immobiliers	17 410	21 289	38 699	17 441	15 191	32 632	17 170	14 625	31 795
Placements de dettes immobilières	10 982	-	10 982	10 249	-	10 249	8 797	-	8 797
Placements privés	2 262	7 628	9 890	2 335	5 913	8 248	2 142	5 153	7 295
Placements d'infrastructures	858	10 245	11 103	931	6 438	7 369	666	4 771	5 437
Placements de titres à revenu fixe	339	1 033	1 372	-	800	800	-	125	125
Placements de fonds de couverture	58	2 336	2 394	18	1 519	1 537	127	728	855
<b>Total des placements à long terme</b>	<b>134 580</b>	<b>142 177</b>	<b>276 757</b>	<b>134 940</b>	<b>112 642</b>	<b>246 782</b>	<b>120 194</b>	<b>98 546</b>	<b>218 740</b>
Équivalents de trésorerie	2 245	-	2 245	3 829	-	3 829	5 842	60	5 902
Valeurs à court terme	744	657	1 401	634	697	1 331	1 056	996	2 052
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 742	3 700	6 442	10 998	5 064	16 062	5 132	4 582	9 714
<b>Total des placements à court terme</b>	<b>5 731</b>	<b>4 357</b>	<b>10 088</b>	<b>15 461</b>	<b>5 761</b>	<b>21 222</b>	<b>12 030</b>	<b>5 638</b>	<b>17 668</b>
<b>Total</b>	<b>140 311</b>	<b>146 534</b>	<b>286 845</b>	<b>150 401</b>	<b>118 403</b>	<b>268 004</b>	<b>132 224</b>	<b>104 184</b>	<b>236 408</b>
<b>Pondération</b>	<b>49%</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>	<b>44%</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>	<b>44%</b>	<b>100%</b>



PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2012			2011		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298
BTAA	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932
Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup>	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386
Financements hypothécaires	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534
Biens immobiliers	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171
Total des placements à long terme	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321
Valeurs à court terme	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975
Total des placements à court terme	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285
Total	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606
Pondération	57%	43%	100%	59%	41%	100%

PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2010			2009		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465
BTAA	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249
Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup>	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773
Financements hypothécaires	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816
Biens immobiliers	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073
Total des placements à long terme	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376
Valeurs à court terme	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116
Total des placements à court terme	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199
Total	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575
Pondération	64%	36%	100%	64%	36%	100%

<sup>(1)</sup> La répartition géographique est établie selon le pays de l'établissement principal de l'émetteur. La répartition des participations dans des filiales non consolidées est établie selon le pays des investissements sous-jacents.

<sup>(2)</sup> Certains chiffres ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de 2018. Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Le 1<sup>er</sup> juin 2017, le portefeuille BTAA a été fermé à la suite de l'encaissement des titres de VAC 1 du portefeuille.

<sup>(4)</sup> Inclut la juste valeur des instruments financiers dérivés et répartie selon la devise de règlement de l'instrument.



## QUESTION 67

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.**

**VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)**  
au 31 décembre  
(Juste valeur - en millions de dollars)

PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2018			2017			2016		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Créances d'entreprises	793	1 356	2 149	1 129	1 457	2 586	1 280	1 212	2 492
Obligations	49 724	20 286	70 010	67 272	13 433	80 705	63 602	15 740	79 342
BTAA <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	3 970	-	3 970
Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup>	29 670	97 154	126 824	35 355	98 319	133 674	33 471	91 029	124 500
Participations dans des filiales non consolidés									
Placements de biens immobiliers	18 343	32 228	50 571	17 518	26 210	43 728	18 292	23 055	41 347
Placements de dettes immobilières	13 395	-	13 395	11 991	-	11 991	11 559	-	11 559
Placements privés	2 989	23 286	26 275	3 951	15 794	19 745	3 053	10 453	13 506
Placements d'infrastructures	2 991	16 586	19 577	1 138	10 301	11 439	1 121	10 379	11 500
Placements de titres à revenu fixe	4 019	11 924	15 943	3 405	6 696	10 101	762	3 279	4 041
Placements de fonds de couverture	108	5 501	5 609	109	3 889	3 998	118	4 220	4 338
Placements de marchés boursiers	1 041	1 753	2 794	937	1 582	2 519	-	-	-
<b>Total des placements à long terme</b>	<b>123 073</b>	<b>210 074</b>	<b>333 147</b>	<b>142 805</b>	<b>177 681</b>	<b>320 486</b>	<b>137 228</b>	<b>159 367</b>	<b>296 595</b>
Équivalents de trésorerie	360	-	360	-	-	-	998	242	1 240
Valeurs à court terme	116	106	222	118	158	276	649	899	1 548
Titres achetés en vertu de conventions de revente	4 540	3 735	8 275	4 583	5 705	10 288	5 895	3 597	9 492
<b>Total des placements à court terme</b>	<b>5 016</b>	<b>3 841</b>	<b>8 857</b>	<b>4 701</b>	<b>5 863</b>	<b>10 564</b>	<b>7 542</b>	<b>4 738</b>	<b>12 280</b>
<b>Total</b>	<b>128 089</b>	<b>213 915</b>	<b>342 004</b>	<b>147 506</b>	<b>183 544</b>	<b>331 050</b>	<b>144 770</b>	<b>164 105</b>	<b>308 875</b>
<b>Pondération</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>	<b>100%</b>	<b>45%</b>	<b>55%</b>	<b>100%</b>	<b>47%</b>	<b>53%</b>	<b>100%</b>

PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2015			2014			2013		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Créances d'entreprises	1 277	1 727	3 004	1 188	789	1 977	-	-	-
Obligations	66 889	13 426	80 315	67 929	8 243	76 172	59 653	8 225	67 878
BTAA	4 612	-	4 612	9 236	-	9 236	9 776	-	9 776
Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup>	29 893	84 493	114 386	25 613	73 749	99 362	21 863	64 919	86 782
Participations dans des filiales non consolidés									
Placements de biens immobiliers	17 410	21 289	38 699	17 441	15 191	32 632	17 170	14 625	31 795
Placements de dettes immobilières	10 982	-	10 982	10 249	-	10 249	8 797	-	8 797
Placements privés	2 262	7 628	9 890	2 335	5 913	8 248	2 142	5 153	7 295
Placements d'infrastructures	858	10 245	11 103	931	6 438	7 369	666	4 771	5 437
Placements de titres à revenu fixe	339	1 033	1 372	-	800	800	-	125	125
Placements de fonds de couverture	58	2 336	2 394	18	1 519	1 537	127	728	855
<b>Total des placements à long terme</b>	<b>134 580</b>	<b>142 177</b>	<b>276 757</b>	<b>134 940</b>	<b>112 642</b>	<b>246 782</b>	<b>120 194</b>	<b>98 546</b>	<b>218 740</b>
Équivalents de trésorerie	2 245	-	2 245	3 829	-	3 829	5 842	60	5 902
Valeurs à court terme	744	657	1 401	634	697	1 331	1 056	996	2 052
Titres achetés en vertu de conventions de revente	2 742	3 700	6 442	10 998	5 064	16 062	5 132	4 582	9 714
<b>Total des placements à court terme</b>	<b>5 731</b>	<b>4 357</b>	<b>10 088</b>	<b>15 461</b>	<b>5 761</b>	<b>21 222</b>	<b>12 030</b>	<b>5 638</b>	<b>17 668</b>
<b>Total</b>	<b>140 311</b>	<b>146 534</b>	<b>286 845</b>	<b>150 401</b>	<b>118 403</b>	<b>268 004</b>	<b>132 224</b>	<b>104 184</b>	<b>236 408</b>
<b>Pondération</b>	<b>49%</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>	<b>44%</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>	<b>44%</b>	<b>100%</b>



PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2012			2011		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
<b>Obligations</b>	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298
<b>BTAA</b>	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932
<b>Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup></b>	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386
<b>Financements hypothécaires</b>	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534
<b>Biens immobiliers</b>	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171
<b>Total des placements à long terme</b>	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321
<b>Valeurs à court terme</b>	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310
<b>Titres achetés en vertu de conventions de revente</b>	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975
<b>Total des placements à court terme</b>	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285
<b>Total</b>	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606
<b>Pondération</b>	57%	43%	100%	59%	41%	100%

PLACEMENTS <sup>(1)(2)</sup>	2010			2009		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
<b>Obligations</b>	56 199	5 064	61 263	56 038	5 427	61 465
<b>BTAA</b>	8 942	-	8 942	7 249	-	7 249
<b>Actions et valeurs convertibles <sup>(4)</sup></b>	17 446	46 844	64 290	14 721	39 052	53 773
<b>Financements hypothécaires</b>	5 886	1 833	7 719	5 944	2 872	8 816
<b>Biens immobiliers</b>	12 880	8 732	21 612	10 931	9 142	20 073
<b>Total des placements à long terme</b>	101 353	62 473	163 826	94 883	56 493	151 376
<b>Valeurs à court terme</b>	2 357	2 425	4 782	4 625	3 458	8 083
<b>Titres achetés en vertu de conventions de revente</b>	8 761	1 007	9 768	6 171	1 945	8 116
<b>Total des placements à court terme</b>	11 118	3 432	14 550	10 796	5 403	16 199
<b>Total</b>	112 471	65 905	178 376	105 679	61 896	167 575
<b>Pondération</b>	64%	36%	100%	64%	36%	100%

<sup>(1)</sup> La répartition géographique est établie selon le pays de l'établissement principal de l'émetteur. La répartition des participations dans des filiales non consolidées est établie selon le pays des investissements sous-jacents.

<sup>(2)</sup> Certains chiffres ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de 2018.  
Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Le 1<sup>er</sup> juin 2017, le portefeuille BTAA a été fermé à la suite de l'encaissement des titres de VAC 1 du portefeuille.

<sup>(4)</sup> Inclut la juste valeur des instruments financiers dérivés et répartie selon la devise de règlement de l'instrument.

## QUESTION 68

**Date de nomination et échéance du mandat pour chacun des administrateurs de la Caisse.**

Membres	Début du terme	Fin du terme
<b>Robert Tessier,</b> Président du conseil	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-03-05 2 <sup>e</sup> mandat : 2014-06-03 3 <sup>e</sup> mandat : 2017-10-25	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2014-03-04 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2017-06-02 Échéance du 3 <sup>e</sup> mandat : 2021-10-24
<b>Michael Sabia,</b> Président et chef de la direction	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-03-13 2 <sup>e</sup> mandat : Décret 1029-2013 remplacé par Décret 91-2017 du 2017-02-15	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2014-03-12 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2021-03-31 (prolongation)
<b>Elisabetta Bigsby,</b> Administratrice de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-11-04 2 <sup>e</sup> mandat : 2012-11-04 3 <sup>e</sup> mandat : 2016-12-21	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2012-11-03 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2016-11-03 Échéance du 3 <sup>e</sup> mandat : 2019-11-03
<b>Ivana Bonnet-Zivcevic,</b> Directrice générale, Crédit Agricole CIB Italie	1 <sup>er</sup> mandat : 2017-12-06	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2021-12-05
<b>Sylvain Brosseau,</b> Président et chef de la direction, Gestion d'actifs mondiale Walter	1 <sup>er</sup> mandat : 2018-07-03	Échéancier du 1 <sup>er</sup> mandat : 2022-07-02
<b>Michel Després,</b> Président-directeur général, Retraite Québec	1 <sup>er</sup> mandat : 2016-03-16	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2020-03-15
<b>Gilles Godbout,</b> Administrateur de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2013-01-16 2 <sup>e</sup> mandat : 2017-01-16	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2017-01-15 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2020-01-15
<b>François Joly,</b> Administrateur de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2013-03-27 2 <sup>e</sup> mandat : 2017-03-27	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2017-03-26 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2020-03-26
<b>Jean La Couture,</b> Président, Huis Clos Ltée	1 <sup>er</sup> mandat : 2013-01-16 2 <sup>e</sup> mandat : 2016-03-16 3 <sup>e</sup> mandat : 2019-04-10	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2016-01-15 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2019-03-15 Échéance du 3 <sup>e</sup> mandat : 2022-04-09
<b>Diane Lemieux,</b> Présidente-directrice générale, Commission de la construction du Québec	1 <sup>er</sup> mandat : 2014-12-17 2 <sup>e</sup> mandat : 2019-04-10	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2018-12-16 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2022-04-09
<b>Wendy Murdock,</b> Administratrice de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2016-03-27	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2020-03-26
<b>François R. Roy,</b> Administrateur de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-12-21 2 <sup>e</sup> mandat : 2014-12-17 3 <sup>e</sup> mandat : 2017-12-17	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2013-12-20 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2017-12-16 Échéance du 3 <sup>e</sup> mandat : 2019-12-16



## **QUESTION 69**

### **Composition de chaque comité du conseil d'administration.**

**Au 31 décembre 2018**

#### **Comité de vérification**

François Joly, président

Gilles Godbout

François R. Roy

#### **Comité d'investissement et de gestion des risques**

Jean La Couture, président

Sylvain Brosseau

Patricia Curadeau-Grou<sup>1</sup>

Gilles Godbout

Wendy Murdock

Membre invité : le président du comité de vérification

#### **Comité de gouvernance et d'éthique**

François R. Roy, président

Wendy Murdock

Robert Tessier

#### **Comité des ressources humaines**

Elisabetta Bigsby, présidente

Ivana Bonnet-Zivcevic

Sylvain Brosseau

Robert Tessier

<sup>1</sup> : Mme Patricia Curadeau-Grou n'est plus administratrice de la Caisse depuis le 5 avril 2019.

## QUESTION 70

### Répartition d'actifs au 31 décembre pour les dix dernières années.

**Actif net**  
**Portefeuilles spécialisés**  
**L'offre de portefeuilles (en vigueur)**  
**Pour les périodes terminées le 31 décembre**

**2009-2018**

**(en pourcentage)**

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Revenu fixe</b>										
Obligations <sup>(1)</sup>	-	-	25,2%	27,4%	27,9%	27,6%	25,0%	26,2%	26,4%	28,7%
Dettes immobilières <sup>(1)</sup>	-	-	4,3%	4,6%	4,6%	4,4%	4,3%	4,2%	5,6%	6,9%
Taux <sup>(1)</sup>	10,7%	13,4%	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédit <sup>(1)</sup>	18,2%	17,0%	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeurs à court terme	0,3%	0,6%	2,3%	2,0%	3,0%	1,8%	5,1%	4,3%	2,5%	2,2%
Obligations à long terme	0,9%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	0,9%	2,1%	2,3%	2,4%	2,4%
Obligations à rendement réel	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%	0,4%	0,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%
<b>Total</b>	<b>30,5%</b>	<b>32,4%</b>	<b>33,2%</b>	<b>35,5%</b>	<b>36,9%</b>	<b>35,3%</b>	<b>37,2%</b>	<b>37,8%</b>	<b>37,5%</b>	<b>40,7%</b>
<b>Actifs réels</b>										
Infrastructures <sup>(2)</sup>	7,3%	5,4%	5,4%	5,2%	4,5%	4,0%	3,6%	3,6%	2,9%	4,1%
Immeubles	12,4%	11,5%	11,8%	10,9%	10,2%	11,3%	10,3%	11,5%	11,0%	10,9%
<b>Total</b>	<b>19,7%</b>	<b>16,9%</b>	<b>17,2%</b>	<b>16,1%</b>	<b>14,7%</b>	<b>15,3%</b>	<b>13,9%</b>	<b>15,1%</b>	<b>13,9%</b>	<b>15,0%</b>
<b>Actions</b>										
Actions canadiennes <sup>(7)</sup>	-	-	-	9,0%	10,9%	11,6%	12,6%	11,7%	12,7%	13,0%
Actions Qualité mondiale <sup>(3)(7)</sup>	-	-	-	13,7%	12,6%	8,6%	-	-	-	-
Actions mondiales <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	1,8%	7,8%	6,8%	3,9%	-
Québec Mondial <sup>(5)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	2,9%	5,6%	9,8%
Actions américaines <sup>(6)(7)</sup>	-	-	-	4,3%	4,6%	4,9%	5,8%	5,1%	3,8%	3,6%
Actions EAEO <sup>(6)(7)</sup>	-	-	-	4,4%	4,2%	4,9%	5,6%	5,7%	6,4%	5,2%
Actions des marchés en émergence <sup>(7)</sup>	-	-	-	5,5%	5,3%	5,1%	5,0%	3,7%	3,8%	3,8%
Marchés boursiers <sup>(7)</sup>	35,0%	37,6%	37,5%	-	-	-	-	-	-	-
Placements privés	14,0%	12,5%	11,3%	10,6%	9,9%	10,1%	10,2%	9,9%	11,5%	8,6%
<b>Total</b>	<b>49,0%</b>	<b>50,1%</b>	<b>48,8%</b>	<b>47,5%</b>	<b>47,5%</b>	<b>47,0%</b>	<b>47,0%</b>	<b>45,8%</b>	<b>47,7%</b>	<b>44,0%</b>
<b>Autres</b>										
Fonds de couverture <sup>(8)</sup>	-	-	-	-	-	1,8%	1,8%	2,1%	2,2%	2,9%
Répartition de l'actif	0,6%	0,4%	0,6%	0,7%	0,7%	0,7%	0,6%	0,8%	0,4%	0,4%
BTAA de tiers et bancaires <sup>(9)</sup>	-	-	-	-	-	-0,1%	-0,5%	-1,6%	-1,7%	-3,9%
Produits de base <sup>(10)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,9%
Stratégies actives de superposition <sup>(11)</sup>	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<sup>(1)</sup> Le 1<sup>er</sup> janvier 2017, tous les actifs et les passifs financiers des portefeuilles Obligations et Dettes immobilières ont été acquis à la juste valeur par les deux nouveaux portefeuilles Taux et Crédit.

<sup>(2)</sup> Pour le comparatif 2009, les pourcentages correspondent au portefeuille Participations et infrastructures ayant fermé le 1<sup>er</sup> juillet 2010.

<sup>(3)</sup> Ce portefeuille a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

<sup>(4)</sup> Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> avril 2014.

<sup>(5)</sup> Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> décembre 2012.

<sup>(6)</sup> Le comparatif 2009 inclut les portefeuilles couvert et non couvert ayant fermés le 1<sup>er</sup> avril 2010.

<sup>(7)</sup> Le 1<sup>er</sup> janvier 2016, les portefeuilles de marchés boursiers (Actions canadiennes, Actions Qualité mondiale, Actions américaines, Actions EAEO, Actions des marchés en émergence) ont été regroupés dans le nouveau portefeuille Marchés boursiers.

<sup>(8)</sup> Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

<sup>(9)</sup> Le 1<sup>er</sup> juin 2017, le portefeuille BTAA a été fermé à la suite de l'encaissement des titres de VAC 1 du portefeuille.

<sup>(10)</sup> Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

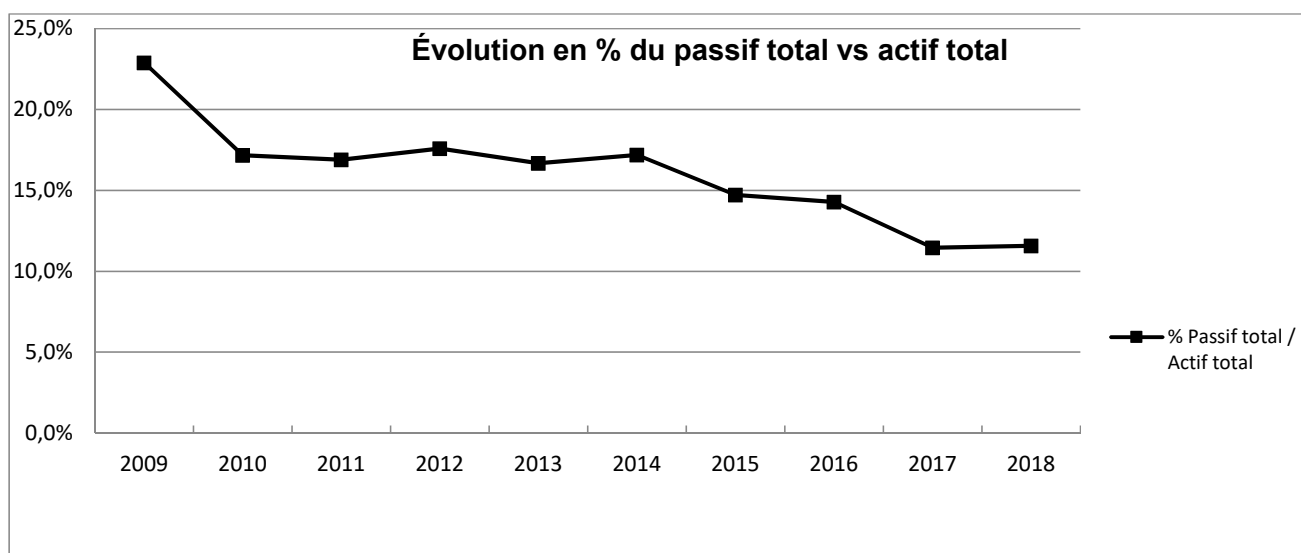
<sup>(11)</sup> Le portefeuille Stratégies actives de superposition a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2014.





## QUESTION 71

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif de la Caisse, le ratio passif sur actif total et l'utilisation du passif par catégorie de placement.



**Passif de la Caisse**  
**Selon les états financiers consolidés audités**  
**Au 31 décembre**  
**(en millions \$)**

	Passif total	Actif total	Passif total / Actif total
2009	39 068	170 656	22,9%
2010	31 455	183 197	17,2%
2011	32 323	191 288	16,9%
2012	37 590	213 800	17,6%
2013 <sup>(1)</sup>	40 090	240 239	16,7%
2014	46 872	272 723	17,2%
2015	42 792	290 817	14,7%
2016	45 113	315 859	14,3%
2017	38 638	337 150	11,5%
2018	40 492	350 003	11,6%

### Utilisation du passif

Le passif provenant de revenu fixe peut être utilisé par d'autres catégories d'actif - prêts entre portefeuilles spécialisés.



## Passif de la Caisse, par catégorie d'actif

### Catégorie d'actif

	Revenu fixe		Actifs réels		Actions		Autres <sup>(2)</sup>		Total
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$
<b>2010</b>	5 201	16,6%	14 630	46,5%	8 091	25,7%	3 533	11,2%	31 455
<b>2011</b>	3 891	12,0%	16 480	51,0%	7 861	24,3%	4 091	12,7%	32 323
<b>2012</b>	8 854	23,6%	15 909	42,3%	8 989	23,9%	3 838	10,2%	37 590
<b>2013 <sup>(1)</sup></b>	17 100	42,6%	10 045	25,1%	8 305	20,7%	4 640	11,6%	40 090
<b>2014</b>	21 983	46,9%	10 994	23,5%	6 042	12,9%	7 853	16,7%	46 872
<b>2015</b>	22 482	52,5%	11 447	26,8%	650	1,5%	8 213	19,2%	42 792
<b>2016</b>	28 378	62,9%	9 792	21,7%	1 351	3,0%	5 592	12,4%	45 113
<b>2017</b>	19 795	51,2%	9 405	24,4%	939	2,4%	8 499	22,0%	38 638
<b>2018</b>	18 361	45,4%	11 819	29,2%	662	1,6%	9 650	23,8%	40 492

<sup>(1)</sup> Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) de façon prospective.

<sup>(2)</sup> Le regroupement "Autres" inclut les portefeuilles BTAA, Fonds de couverture, Répartition de l'actif, Stratégies actives de superposition ainsi que l'activité de trésorerie. Le portefeuille Fonds de couverture a été fermé le 1<sup>er</sup> janvier 2014. Le portefeuille BTAA a été fermé le 1<sup>er</sup> juin 2017 à la suite de l'encaissement des titres de VAC1.

## QUESTION 72

Pour chacune des cinq dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire, etc.), montant des primes et autres indemnités accordées dans le cadre de ces départs.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (k\$)	Indemnité moyenne (k\$)
2018	Départ involontaire	46	41	7294	178
	Départ volontaire	78			
	Retraite / autre	8			
	<b>Sous total</b>	<b>132</b>	<b>41</b>	<b>7294</b>	<b>178</b>
2017	Départ involontaire	33	32	5462	171
	Départ volontaire	67			
	Retraite / autre	12			
	<b>Sous total</b>	<b>112</b>	<b>32</b>	<b>5462</b>	<b>171</b>
2016	Départ involontaire	50	48	*6410	134
	Départ volontaire	57			
	Retraite / autre	5			
	<b>Sous total</b>	<b>112</b>	<b>48</b>	<b>6410</b>	<b>134</b>
2015	Départ involontaire	47	35	5941	170
	Départ volontaire	53			
	Retraite / autre	8			
	<b>Sous total</b>	<b>108</b>	<b>35</b>	<b>5941</b>	<b>170</b>
2014	Départ involontaire	23	16	266	142
	Départ volontaire	42			
	Retraite / autre	8			
	<b>Sous total</b>	<b>73</b>	<b>16</b>	<b>2266</b>	<b>142</b>

\* Le montant des indemnités 2016 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2017 et 2018 pour des départs de 2016.



### QUESTION 73

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilée par catégorie d'emploi.

#### Rémunération incitative 2014-2018 (en millions \$ CAD)

Année	Rémunération incitative octroyée		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2014	25,6	34,9	60,5
2015	26,7	48,2	74,9
2016 <sup>1</sup>	24,7	84,8	109,5
2017	27,3	94,4	121,7
2018	29,7	113,8	143,5

**Note 1 :** La méthodologie de calcul a été revue à partir de 2016 pour tenir compte des activités de la Caisse à l'international.

## QUESTION 74

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication ou de relations publiques, en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.

(en milliers \$)	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Activités de communication et de développement des affaires gérées à l'interne <sup>1</sup></b>	<b>8 195</b>	<b>7 470</b>	<b>6 301</b>	<b>6 766</b>	<b>6 393</b>
<b>Mandats donnés à l'externe</b>	<b>798</b>	<b>628</b>	<b>453</b>	<b>306</b>	<b>412</b>
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>8 993</b>	<b>8 098</b>	<b>6 754</b>	<b>7 072</b>	<b>6 805</b>
	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Activités de communication et de développement des affaires gérées à l'interne <sup>1</sup></b>	<b>5 088</b>	<b>4 992</b>	<b>4 954</b>	<b>3 877</b>	<b>4 314</b>
<b>Mandats donnés à l'externe</b>	<b>513</b>	<b>555</b>	<b>226</b>	<b>333</b>	<b>828</b>
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>5 601</b>	<b>5 547</b>	<b>5 180</b>	<b>4 210</b>	<b>5 142</b>

<sup>1</sup> Incluent les activités de communications internes, de relations avec les médias, d'affaires gouvernementales, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives ainsi que ceux reliées à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus. Les frais liés au projet d'Initiatives entrepreneuriales lancé en 2015 sont exclus des montants 2015, 2016 et 2017.



## QUESTION 75

Pour chacune des 10 dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Représentation</b>	<b>353</b>	<b>287</b>	<b>283</b>	<b>243</b>	<b>173</b>

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Représentation</b>	<b>230</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>188</b>	<b>202</b>



## QUESTION 76

**Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant total des placements directs et indirects de la Caisse dans une compagnie ayant une place d'affaires ou une filiale aux Bahamas, aux Bermudes, en Suisse, au Luxembourg, à Jersey, à Guernesey, à la Barbade, au Belize, aux îles Vierges britanniques, aux îles Caïmans, à Aguilla, aux îles Cook, à Chypre, au Panama, au Liechtenstein, à Saint-Christophe-et-Niévès, aux îles Turques-et-Caïques, ou à Trinidad-et-Tobago. Fournir la valeur de ces placements ventilés par compagnie.**

La Caisse endosse et soutient les initiatives nationales et internationales, en particulier l'initiative BEPS de l'OCDE, qui cherchent à éliminer les usages illégitimes des juridictions à fiscalité réduite.

Il est par ailleurs à noter que la Caisse ne possède aucun investissement dans les pays suivants : Belize, Anguilla, îles Cook, Chypre, Liechtenstein, Saint-Christophe-et-Niévès, îles Turques-et-Caïques, Trinidad-et-Tobago.

Compte tenu d'un changement de système de compilation des données, les informations antérieures à 2013 ne sont pas disponibles.



## Placement dans certains pays

31 décembre 2018

Valeur des investissements :					
A = de 0 à 5 M\$	C = de 10 à 30 M\$	E = de 50 à 100 M\$	G = de 150 à 300 M\$	I = de 500 à 1 G\$	K = 1,5 G\$ et plus
B = de 5 à 10 M\$	D = de 30 à 50 M\$	F = de 100 à 150 M\$	H = de 300 à 500 M\$	J = de 1 à 1,5 G\$	

Pays	Émetteur	Juste valeur
<b>Bermudes</b>	Alibaba Health Information Technology Ltd	6 771 630
	Alibaba Pictures Group Ltd	5 636 004
	Arch Capital Group Ltd	7 817 052
	Athene Holding Ltd	2 186 873
	Axalta Coating Systems Ltd	1 343 456
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	4 007 558
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	14 527 121
	Bunge Ltd	4 123 842
	Cadfund International Limited	A
	Cadfund LP	A
	China Gas Holdings Ltd	20 757 472
	China Oriental Group Co Ltd	1 924 992
	China Resources Gas Group Ltd	9 190 354
	CK Infrastructure Holdings Ltd	11 761 875
	COSCO SHIPPING Ports Ltd	4 562 053
	Credicorp Ltd	42 921 541
	Dairy Farm International Holdings Ltd	4 399 098
	Everest Re Group Ltd	684 057
	GOME Retail Holdings Ltd	3 159 046
	Guoco Group Ltd	676 938
	Haier Electronics Group Co Ltd	25 888 329
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	28
	HengTen Networks Group Ltd	1 628 011
	Hongkong Land Holdings Ltd	26 632 772
	IHS Markit Ltd	2 687 918
	Invesco Ltd	2 090 203
	Jardine Matheson Holdings Ltd	12 204 056
	Jardine Strategic Holdings Ltd	12 167 616
	K Wah International Holdings Ltd	3 265 587
	Kerry Logistics Network Ltd	2 571 331
	Kerry Properties Ltd	2 273 622
	Kunlun Energy Co Ltd	10 662 528
	Lazard Ltd	22 700 379
	Lone Star Fund III (Bermuda), LP	A
	Lone Star Fund IV (Bermuda), LP	A
	Lone Star Fund V (Bermuda), LP	D
	Lone Star Fund VI (Bermuda), LP	E
	Lone Star Fund VIII (Bermuda), LP	F
	Lone Star Fund IX (Bermuda), LP	E
	Lone Star Real Estate Fund III (Bermuda), LP et LSFRE III International Finance, LP	D
	Lone Star Real Estate Fund LP	C
	Luk Fook Holdings International Ltd	1 894 852
	Luye Pharma Group Ltd	1 901 938





Pays	Émetteur	Juste valeur
Caïmans, îles	Marvell Technology Group Ltd	621 356
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	3 611 603
	Norwegian Cruise Line Holdings Ltd	2 748 336
	NWS Holdings Ltd	5 549 775
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	A
	RenaissanceRe Holdings Ltd	237 389
	Shangri-La Asia Ltd	1 928 130
	Shenzhen International Holdings Ltd	4 454 389
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	1 648 801
	Sinofert Holdings Ltd	126 543
	SmarTone Telecommunications Holdings Ltd	1 415 013
	Travelport Worldwide Ltd	14 506 981
	Valuetronics Holdings Ltd	1 603 589
	Warburg Pincus Real Estate I, LP	C
	WPRE I Red Star, LP	D
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	4 428 870
	3AB Optique Développement SAS	F
	3SBio Inc	3 887 320
	51job Inc	3 675 592
	58.com Inc	12 080 814
	AAC Technologies Holdings Inc	6 241 731
	Advantech Capital II LP	C
	Advantech Capital II Zhihu Partnership LP	D
	Affinity Asia Pacific Fund IV LP	G
	Agile Group Holdings Ltd	6 558 342
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	G
	Airtac International Group	12 004 105
	Alibaba Group Holding Ltd	423 821 252
	Altas Partners Holdings (A) LP	E
	Ambarella Inc	13 413 071
	ANTA Sports Products Ltd	12 829 809
	Apollo Hercules Partners LP	F
	ASM Pacific Technology Ltd	2 173 580
	Astignes Asia Rates Fund Ltd	G
	Atom Overseas Ltd	F
	Autohome Inc	10 951 770
	Autonomy Global Macro Fund	G
	Baidu Inc	216 695 378
	Baozun Inc	2 558 268
	Best Pacific International Holdings Ltd	608 964
	Blackstone Property Partners Europe F LP	G
	Blackstone Real Estate Partners Asia II LP	C
	Blackstone Real Estate Partners Asia LP	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV LP	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe V LP	F
	Bridgewater All Weather China Ltd	H
	Bridgewater Pure Alpha Major Markets II Ltd	G
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	G
	Brookfield Capital Partners IV (CR) LP	H



Pays	Émetteur	Juste valeur
	CAR Inc	1 344 502
	CD&R B&M Co-Investor, LP	A
	CD&R Univar Co-Investor II LP	C
	Cerberus CDP IC Partners, LP	J
	Cevian Capital II Co-Investment Amp LP	F
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	H
	Cevian Capital II Ltd	H
	Chailease Holding Co Ltd	13 943 881
	China Conch Venture Holdings Ltd	21 685 759
	China Ding Yi Feng Holdings Ltd	5 231 290
	China Distance Education Holdings Ltd	1 692 882
	China Everbright Greentech Ltd	6 318 858
	China Evergrande Group	20 547 339
	China Fiber Optic Network System Group Ltd	14
	China First Capital Group Ltd	4 356 514
	China Hongqiao Group Ltd	2 938 628
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	15
	China Literature Ltd	2 003 570
	China Medical System Holdings Ltd	3 033 942
	China Mengniu Dairy Co Ltd	20 427 741
	China Overseas Property Holdings Ltd	3 677 229
	China Resources Cement Holdings Ltd	5 248 980
	China Resources Land Ltd	30 865 724
	China Resources Medical Holdings Co Ltd	6 418 279
	China State Construction International Holdings Ltd	4 035 827
	China Zhongwang Holdings Ltd	1 727 122
	Chinasoft International Ltd	462 802
	Chongbang Holdings (International) Ltd	J
	CIFI Holdings Group Co Ltd	4 428 197
	CK Asset Holdings Ltd	35 055 386
	CK Hutchison Holdings Ltd	28 648 235
	Clayton Dubilier & Rice Fund IX LP	G
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	C
	Clayton Dubilier & Rice X LP	G
	Clocktower Strategic Fund Partners II LP	E
	Convenience Retail Asia Ltd	1 124 578
	Country Garden Holdings Co Ltd	23 329 428
	Country Garden Services Holdings Co Ltd	4 021 288
	Crestline CDP Opportunity Fund LP	C
	Ctrip.com International Ltd	36 841 279
	Cubic City Service Apartment Group Holdings Limited	G
	Dali Foods Group Co Ltd	3 940 179
	DSAM Neutral LP	G
	EMN CNM Fund LP	G
	ENN Energy Holdings Ltd	19 530 410
	Euro Wagon LP	A
	FIH Mobile Ltd	130 937
	Fortress Coinvestment Fund V LP	B
	Fortress Investment Fund V LP	C



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Fullshare Holdings Ltd	3 785 150
	Future Land Development Holdings Ltd	2 896 727
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	601 826
	GDS Holdings Ltd	3 232 473
	Geely Automobile Holdings Ltd	21 478 785
	Genscript Biotech Corp	2 951 127
	GMAC ASO Fund Inc.	G
	Greentown China Holdings Ltd	1 785 306
	Greentown Service Group Co Ltd	1 783 537
	GSO Churchill Partners II LP	F
	GSO Churchill Partners LP	I
	GSO European Senior Debt Feeder Fund LP	G
	Haitian International Holdings Ltd	2 934 268
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	B
	Hengan International Group Co Ltd	136 265 348
	Huazhu Group Ltd	3 476 244
	Hutchison China MediTech Ltd	2 929 724
	Ionic Pamli Global Credit Strategies Fund Ltd	G
	JD.com Inc	55 125 474
	Jefferies Structured Alpha Fund B Ltd	G
	Jiayuan International Group Ltd	4 369 946
	Kaisa Group Holdings Ltd	2 047 998
	Kildonan Quebec Fund Ltd	G
	Kingboard Holdings Ltd	5 383 208
	Kingboard Laminates Holdings Ltd	2 120 868
	Kingdee International Software Group Co Ltd	5 234 278
	Kingsoft Corp Ltd	2 831 043
	KKR Americas Fund XII (Indigo) LP	C
	KKR Americas Fund XII LP	F
	KKR-CDP Partners LP	H
	Knight Vinke Energy Partners II LP	H
	KWG Group Holdings Ltd	2 833 419
	Lee & Man Paper Manufacturing Ltd	3 127 471
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	1 876 596
	Logan Property Holdings Co Ltd	4 100 315
	Logos China Logistics Club, LP	G
	Logos China Logistics Venture, LP	E
	Logos Singapore Logistics Venture, LP	F
	Longfor Group Holdings Ltd	11 605 917
	Meitu Inc	741 344
	Melco Resorts & Entertainment Ltd	3 374 763
	MGM China Holdings Ltd	1 711 832
	Minth Group Ltd	933 810
	Misaki Engagement Fund II Ltd	G
	Momo Inc	8 198 641
	NetEase Inc	29 630 059
	New Oriental Education & Technology Group Inc	19 020 975
	NewQuest Asia Fund III LP	F
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	A



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Nexteer Automotive Group Ltd	3 019 516
	Noah Holdings Ltd	3 842 802
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	A
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	C
	OCM Opportunities Fund VIIb (Cayman) Ltd	C
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	A
	Onex Partners IV LP	G
	Onex SIG Co-Invest LP	G
	OxAM Quant Fund Limited	G
	PAG Real Estate Partners II LP	D
	Patria - Brazilian Private Equity Fund V LP	D
	Powerlong Real Estate Holdings Ltd	143 995
	Prime Stone Capital Co- Investment No.1 LP	F
	Redview Capital II	A
	Ripley Cable Holdings I LP	A
	Rokos Global Macro Fund Ltd	G
	Sands China Ltd	12 259 001
	SCREP VI Feeder A, LP	E
	Sedgwick LP	J
	Semiconductor Manufacturing International Corp	6 321 619
	Shenzhou International Group Holdings Ltd	38 191 870
	Shimao Property Holdings Ltd	8 957 880
	Shui On Land Ltd	2 216 726
	Sina Corp	33 851 361
	Sino Biopharmaceutical Ltd	10 921 421
	SOHO China Ltd	2 011 180
	SSY Group Ltd	2 661 002
	Stone Milliner Macro Fund Inc	H
	StoneCo Ltd	2 034 976
	Sunac China Holdings Ltd	18 974 859
	SUNeVision Holdings Ltd	3 902 263
	Sunny Optical Technology Group Co Ltd	4 623 466
	TAL Education Group	22 592 299
	Tencent Holdings Ltd	667 326 399
	Tianjin Port Development Holdings Ltd	34 706
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	7 062 345
	Towngas China Co Ltd	1 740 235
	TP Partners Fund Cayman LP	B
	TPG RE Finance Trust, Inc	G
	TPK Holding Co Ltd	8 645
	Trident IV LP	C
	Trident V Parallel Fund LP	E
	Trident VI Parallel Fund LP	G
	Trident VII Parallel Fund LP	G
	Uni-President China Holdings Ltd	2 975 074
	Value Partners Group Ltd	2 130 349
	Vinda International Holdings Ltd	6 024 142
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	D
	Vintage Investment Partners X LP	B



Pays	Émetteur	Juste valeur
Guernesey	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	Vipshop Holdings Ltd	7 023 076
	VR China LP	C
	Want Want China Holdings Ltd	12 509 352
	Waterfall Victoria Fund, Ltd	A
	WCP III Québec Co-Invest, LP	A
	Weibo Corp	15 687 970
	WH Group Ltd	9 411 389
	Wharf Real Estate Investment Co Ltd	5 671 925
	Wuxi Biologics Cayman Inc	7 479 946
	Wynn Macau Ltd	1 586 307
	Xinyi Glass Holdings Ltd	2 402 019
	Xinyi Solar Holdings Ltd	2 487 317
	Yihai International Holding Ltd	260 433
	Yuzhou Properties Co Ltd	1 606 958
	YY Inc	6 975 407
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	4 546 681
	Zhongsheng Group Holdings Ltd	2 746 662
	ZTO Express Cayman Inc	23 272 429
	Emerald Cleantech Fund II LP	A
	Emerald Energy Fund I LP	A
	Greenford Unit Trust	H
	Partners Group Client Access 16 LP Inc (Groupe Foncia)	I
	Prime Acquisitions Limited	A
	Prime London Resi Acquisitions Limited	D
	Prime London Resi Investments Limited	D
	Prime London Ventures Assets Limited	D
	Prime London Ventures Investments Limited	D
	Prime London Ventures Limited	E
	Prime London Ventures Partnership Limited	G
	Société en commandite White Star Capital II	B
Îles Vierges Britanniques	Bridgewater Pure Alpha Fund II Ltd	I
	Capri Holdings Ltd	1 629 608
	Graham Absolute Return Ltd	H
	Logos China Investments Limited	E
	MAS Real Estate Inc	1 362 284
Jersey	Stratus Fund Ltd	G
	21 Lombard Street Unit Trust	G
	3 Minster Court Unit Trust	I
	Aptiv PLC	1 134 069
	ASF Prince Co-Invest SLP	D
	Atrium European Real Estate Ltd	13 663 626
	AXA Early Secondary Fund III-I LP	A
	AXA Secondary Fund III-1 LP	A
	AXA Secondary Fund IV LP	A
	City of London Office Unit Trust	A
	CVC Capital Partners VII LP (A)	E
	Experian PLC	32 874 139
	Ferguson PLC	6 808 009



Pays	Émetteur	Juste valeur
Luxembourg	Glencore PLC	64 610 686
	Peel Logistics	E
	Petrofac Ltd	110 304 368
	Polymetal International PLC	7 937 193
	Randgold Resources Ltd	4 562 410
	Stonecutter Court Unit Trust	G
	TPG RE II Arlington Co-Invest, Limited Partnership	E
	WPP PLC	39 195 009
	Arbor Investments S.à.r.l.	E
	ArcelorMittal	850 630
	ARD Finance SA	75 443 610
	Ares Capital Europe III Holdings S.à r.l.	G
	Ares Capital Europe IV (E) Holdings S.à r.l.	C
	Auris Luxembourg III SARL	C
	B&M European Value Retail SA	57 878 190
	Blackstone Property Partners Asia (Lux) SCSp	D
	Capital Group Emerging Markets Debt Fund	I
	ContourGlobal Mirror 2 S.à.r.l	F
	Dana Financing Luxembourg Sarl	35 737 395
	Datamars SA	H
	Eurofins Scientific SE	531 184 420
	Hanesbrands Finance Luxembourg SCA	54 280 330
	HGSC 3 S.A.	E
	ICAMAP Investors, SLP-SIF	F
	IPE Tank and Rail Investment 2 SCA	A
	Ivanhoe Cambridge SICAV-SIF	H
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	K
	Kernel Holding SA	203 945
	Millicom International Cellular SA	6 657 305
	Nielsen Co Luxembourg SARL, The	85 151 894
	Pictet - Emerging Local Currency Debt	D
	Pictet - Global Emerging Debt	I
	Placin S.à r.l.	E
	Play Communications SA	2 608 022
	Reinet Investments SCA	13 418 232
	Round Hill Ivanhoe Cambridge Residential Investments SCSp	G
	RTL Group SA	4 620 448
	Samsonite International SA	18 115 978
	SES SA	6 927 796
	Techem GmbH	I
	Tenaris SA	5 112 273
	TPG RE II Alpha Co-Invest I, Limited Partnership	E
Panama	Carnival Corp	8 709 039
Suisse	ABB Ltd	29 749 970
	Adecco Group AG	6 817 897
	Baloise Holding AG	2 356 170
	Barry Callebaut AG	2 859 324
	Chocoladefabriken Lindt & Spruengli AG	3 788 994
	Chubb Ltd	36 826 549



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Clariant AG	1 621 391
	Coca-Cola HBC AG	5 215 544
	Compagnie Financière Richemont SA	24 633 053
	Credit Suisse Group AG	24 960 437
	Dufry AG	2 061 149
	EMS-Chemie Holding AG	1 830 409
	Garmin Ltd	3 926 304
	Geberit AG	9 455 080
	Givaudan SA	1 731 182
	Julius Baer Group Ltd	18 508 461
	Kuehne + Nagel International AG	10 870 364
	LafargeHolcim Ltd	14 556 718
	Lonza Group AG	11 459 430
	Nestlé SA	687 282 883
	Novartis AG	1 160 506 150
	Pargesa Holding SA	2 201 747
	Partners Group Holding AG	1 020 618
	Roche Holding AG	233 400 698
	Schindler Holding AG	4 865 907
	SGS SA	2 290 300
	Sika AG	9 045 124
	Sonova Holding AG	3 044 342
	Straumann Holding AG	309 953
	Swatch Group AG, The	2 050 450
	Swiss Life Holding AG	5 106 925
	Swiss Prime Site AG	1 431 134
	Swiss Re AG	602 194
	Swisscom AG	3 836 212
	TE Connectivity Ltd	11 465 795
	Temenos AG	480 405
	UBS Group AG	822 356
	Vifor Pharma AG	189 134
	Zurich Insurance Group AG	27 762 632



## Placements dans certains pays

31 décembre 2017

### Valeur des investissements :

A = de 0 à 5 M\$	C = de 10 à 30 M\$	E = de 50 à 100 M\$	G = de 150 à 300 M\$	I = de 500 à 1 G\$	K = 1,5 G\$ et plus
B = de 5 à 10 M\$	D = de 30 à 50 M\$	F = de 100 à 150 M\$	H = de 300 à 500 M\$	J = de 1 à 1,5 G\$	

Pays	Émetteur	Juste valeur
Bermudes	Alibaba Health Information Technology Ltd	3 075 012
	Alibaba Pictures Group Ltd	3 141 316
	Arch Capital Group Ltd	2 138 129
	Athene Holding Ltd	449 643
	Axalta Coating Systems Ltd	604 127
	Axis Capital Holdings Ltd	1 366 520
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	17 366 790
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	15 000 529
	Bunge Ltd	15 473 216
	Cadfund International Limited	A
	Cadfund LP	A
	Catalina Holdings (Bermuda) Ltd	H
	China Gas Holdings Ltd	24 082 913
	China Oriental Group Co Ltd	553 181
	China Resources Gas Group Ltd	8 272 803
	China Yuchai International Ltd	458 279
	CK Infrastructure Holdings Ltd	2 122 413
	COSCO SHIPPING Ports Ltd	4 644 079
	Credicorp Ltd	40 372 516
	Everest Re Group Ltd	2 245 545
	First Pacific Co Ltd	1 341 186
	GOME Retail Holdings Ltd	3 175 963
	Haier Electronics Group Co Ltd	7 488 465
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	26
	Hongkong Land Holdings Ltd	16 601 568
	IHS Markit Ltd	980 144
	Invesco Ltd	3 178 287
	Jardine Matheson Holdings Ltd	7 887 214
	Jardine Strategic Holdings Ltd	10 560 070
	K Wah International Holdings Ltd	3 103 222
	Kerry Logistics Network Ltd	1 871 791
	Kerry Properties Ltd	3 263 267
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	943 647
	Kunlun Energy Co Ltd	6 395 655
	Li & Fung Ltd	8 376 715
	Lone Star Fund III (Bermuda), LP	A
	Lone Star Fund IV (Bermuda), LP	C
	Lone Star Fund V (Bermuda), LP	F
	Lone Star Fund VI (Bermuda), LP	G
	Lone Star Fund VIII (Bermuda), LP	F
	Lone Star Fund IX (Bermuda), LP	D
	Lone Star Real Estate Fund III (Bermuda), LP et LSFRE III International Finance, LP	E
	Lone Star Real Estate Fund LP	C
	Luk Fook Holdings International Ltd	1 865 946
	Marvell Technology Group Ltd	4 983 380
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	4 857 447
	Norwegian Cruise Line Holdings Ltd	1 427 132
	NWS Holdings Ltd	4 429 309
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	A
	RenaissanceRe Holdings Ltd	89 694
	Shangri-La Asia Ltd	10 221 375
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	2 523 053
	Sinofert Holdings Ltd	287 124
	TPV Technology Ltd	27 081
	Valuetronics Holdings Ltd	1 075 087
	Warburg Pincus Real Estate I, LP	D
	WPRE I Red Star, LP	F
	XL Group Ltd	764 156
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	4 342 402





Pays	Émetteur	Juste valeur
Caïmans, Îles	3AB Optique Développement SAS	G
	3SBio Inc	3 691 711
	58.com Inc	12 111 859
	AAC Technologies Holdings Inc	13 800 546
	ADM Galleus Fund II	A
	Affinity Asia Pacific Fund IV LP	F
	Agile Group Holdings Ltd	6 584 754
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	G
	Airtac International Group	7 568 604
	Alibaba Group Holding Ltd	276 075 244
	AlphaQuest Original Ltd	G
	Altas Partners Holdings (A) LP	B
	Ambarella Inc	12 546 300
	ANTA Sports Products Ltd	9 503 617
	Apollo Hercules Partners LP	G
	ASM Pacific Technology Ltd	1 854 373
	Aspect Diversified Fund	H
	Astignes Asia Rates Fund Ltd	G
	Athyrium Opportunities Fund II (Non-US) LP	E
	Autohome Inc	6 271 589
	Autonomy Global Macro Fund	G
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	A
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	A
	Baidu Inc	150 274 564
	Best Pacific International Holdings Ltd	1 056 842
	Blackstone Real Estate Partners Asia LP	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV LP	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe V LP	D
	Brep VIII Cayman Feeder (Offshore) F LP et Brep VIII Cayman Feeder (Offshore) F-NQ LP	E
	Bridgewater Pure Alpha Major Markets II Ltd	G
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	G
	Brookfield Capital Partners IV (CR) LP	H
	CD&R B&M Co-Investor LP	D
	CD&R Univar Co-Investor II LP	D
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	H
	Cerberus CDP IC Partners, LP	I
	Cevian Capital II Co-Investment Amp LP	G
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	H
	Cevian Capital II Ltd	H
	Chailease Holding Co Ltd	11 988 738
	China Conch Venture Holdings Ltd	6 967 692
	China Distance Education Holdings Ltd	2 148 712
	China Everbright Greentech Ltd	1 476 120
	China Evergrande Group	24 486 781
	China Fiber Optic Network System Group Ltd	900 166
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	14
	China Maple Leaf Educational Systems Ltd	10 834 997
	China Medical System Holdings Ltd	6 471 327
	China Mengniu Dairy Co Ltd	19 687 801
	China Overseas Property Holdings Ltd	1 345 575
	China Resources Land Ltd	32 485 679
	China State Construction International Holdings Ltd	5 589 075
	China ZhengTong Auto Services Holdings Ltd	281 453
	Chinasoft International Ltd	1 889 960
	Chongbang Holdings (International) Ltd	I
	CK Asset Holdings Ltd	30 994 686
	CK Hutchison Holdings Ltd	31 915 777
	Clayton Dubilier & Rice Fund IX LP	G
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	D
	Convenience Retail Asia Ltd	1 111 343
	Cosmo Lady China Holdings Co Ltd	792 422
	Country Garden Holdings Co Ltd	21 682 038
	Crestline CDP Opportunity Fund LP	C
	Ctrip.com International Ltd	34 578 417
	CVI Global Value Fund LP	E
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	E
	DE Shaw Oculus International Fund	G



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Drake Global Opportunities Fund Ltd, The	A
	Dryden 41 Senior Loan Fund	E
	DSAM Neutral LP	G
	ENN Energy Holdings Ltd	17 259 215
	Fanhua Inc	3 948 650
	FIH Mobile Ltd	492 222
	Fortress Investment Fund V (Coinvestment Fund A) LP	C
	Fortress Investments Fund V (Fund A) LP	E
	Fullshare Holdings Ltd	5 892 374
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	5 300 829
	Geely Automobile Holdings Ltd	31 630 461
	General Interface Solution Holding Ltd	3 879 330
	Greentown China Holdings Ltd	382 947
	GSO Churchill Partners AIV-1 LP	C
	GSO Churchill Partners II AIV-1 LP	C
	GSO Churchill Partners II LP	G
	GSO Churchill Partners LP	H
	GSO European Senior Debt Feeder Fund LP	F
	Haitian International Holdings Ltd	3 555 402
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	C
	Hengan International Group Co Ltd	180 258 261
	iKang Healthcare Group Inc	931 391
	Ionic Pamli Global Credit Strategies Fund Ltd	F
	JD.com Inc	23 540 722
	Jefferies Structured Alpha Fund B Ltd	G
	JMFFO Ltd	G
	Kaisa Group Holdings Ltd	878 591
	Kildonan Quebec Fund Ltd	G
	Kingboard Chemical Holdings Ltd	7 557 321
	Kingdee International Software Group Co Ltd	1 306 083
	Kingsoft Corp Ltd	4 845 349
	KKR-CDP Partners LP	H
	Knight Vinke Energy Partners II LP	H
	KWG Property Holding Ltd	268 524
	Lee & Man Paper Manufacturing Ltd	3 462 529
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	1 676 951
	Logos China Logistics Club, LP	F
	Logos China Logistics Venture, LP	E
	Logos Singapore Logistics Venture, LP	D
	Longfor Properties Co Ltd	7 869 721
	Meitu Inc	2 083 014
	Melco Resorts & Entertainment Ltd	4 076 396
	MGM China Holdings Ltd	3 520 710
	Momo Inc	4 910 622
	NetEase Inc	15 167 462
	New Oriental Education & Technology Group Inc	23 414 834
	Newbridge Asia IV LP	B
	Newport Mount Royal Opportunity Fund Ltd	F
	NewQuest Asia Fund III LP	C
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	B
	Nexteer Automotive Group Ltd	3 867 779
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	A
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	C
	OCM Opportunities Fund VIIb (Cayman) Ltd	D
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	C
	OHA - CDP ESCF, LP	G
	Onex Partners IV LP	G
	Onex SIG Co-Invest LP	G
	OxAM Quant Fund Limited	F



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Patria - Brazilian Private Equity Fund V LP	C
	Powerlong Real Estate Holdings Ltd	220 507
	Ripley Cable Holdings I LP	C
	Rokos Global Macro Fund Ltd	G
	Sands China Ltd	15 573 169
	SCREP VI Feeder A, LP	C
	Semiconductor Manufacturing International Corp	9 409 546
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhen International Group Holdings Ltd	26 253 841
	Shimao Property Holdings Ltd	4 776 361
	Shui On Land Ltd	513 419
	SINA Corp	14 993 026
	Sino Biopharmaceutical Ltd	18 507 791
	SOHO China Ltd	2 931 175
	Stone Milliner Macro Fund Inc	H
	Sunac China Holdings Ltd	15 158 793
	SUNeVision Holdings Ltd	2 585 790
	Sunny Optical Technology Group Co Ltd	16 902 145
	TAL Education Group	15 822 324
	Tencent Holdings Ltd	709 663 388
	Tianjin Port Development Holdings Ltd	156 249
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	8 313 435
	Tourbillon Global Equities Ltd	F
	TP Partners Fund Cayman LP	D
	TPG Asia V LP	C
	TPG Asia VI LP	F
	TPG RE Finance Trust, Inc	172 722 512
	TPG-Axon Partners (Offshore) Ltd	A
	TPK Holding Co Ltd	278 072
	Trident III LP	A
	Trident IV LP	D
	Trident V Parallel Fund LP	E
	Trident VI Parallel Fund LP	G
	Trident VII Parallel Fund LP	D
	Uni-President China Holdings Ltd	232 706
	Value Partners Group Ltd	4 186 507
	Vinda International Holdings Ltd	5 287 724
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	D
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	Vipshop Holdings Ltd	6 763 656
	VR China LP	E
	Want Want China Holdings Ltd	12 710 046
	Waterfall Victoria Fund, Ltd	A
	WCP III Québec Co-Invest LP	A
	Weibo Corp	7 818 516
	WH Group Ltd	10 692 868
	Wisdom Education International Holdings Co Ltd	1 852 561
	Wynn Macau Ltd	3 176 700
	Xinyi Glass Holdings Ltd	2 238 612
	YY Inc	9 040 506
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	3 319 946
	ZTO Express Cayman Inc	23 684 766



Pays	Émetteur	Juste valeur
Guernesey	Emerald Cleantech Fund II LP	A
	Emerald Energy Fund I LP	A
	Greenford Unit Trust	G
	Partners Group Client Access 16 LP Inc (Groupe Foncia)	H
	Prime Acquisitions Limited	A
	Prime London Resi Acquisitions Limited	D
	Prime London Resi Investments Limited	E
	Prime London Ventures Assets Limited	D
	Prime London Ventures Investments Limited	D
	Prime London Ventures Limited	E
	Prime London Ventures Partnership Limited	G
Îles Vierges Britanniques	Bridgewater Pure Alpha Fund II Ltd	H
	Graham Absolute Return Ltd	H
	Lenta Ltd	426 592
	Logos China Investments Limited	E
	Michael Kors Holdings Ltd	3 948 787
Jersey	Stratus Fund Ltd	G
	21 Lombard Street Unit Trust	E
	3 Minster Court Unit Trust	H
	Aptiv PLC	5 527
	ASF Prince Co-Invest SLP	E
	Atrium European Real Estate Ltd	12 796 148
	AXA Early Secondary Fund III-I LP	A
	AXA Secondary Fund II LP	A
	AXA Secondary Fund III-1 LP	A
	AXA Secondary Fund IV LP	B
	AXA Secondary Fund LP	A
	City of London Office Unit Trust	A
	Experian PLC	40 210 689
	Ferguson PLC	8 178 812
	Glencore PLC	99 327 395
	Peel Logistics	E
	Petrofac Ltd	114 914 711
	Polymetal International PLC	562 211
	Randgold Resources Ltd	1 645 409
	Shire PLC	24 357 669
	Stonecutter Court Unit Trust	E
	TPG RE II Arlington Co-Invest, Limited Partnership	E
	UBM PLC	2 744 549
	WPP PLC	50 356 364
Luxembourg	Arbor Investments S.à.r.l.	D
	ArcelorMittal	30 865 715
	Atento SA	10 698 879
	Auris Luxembourg III Sarl	E
	B&M European Value Retail SA	59 437 806
	Capital Group Emerging Markets Debt Fund	I
	Coima Opportunity Fund II	C
	Datamars SA	G
	Eurofins Scientific SE	550 657 777
	EuroSITQ S.A.	A
	Hanesbrands Finance Luxembourg SCA	11 699 538
	HGSC 3 S.A.	E
	ICAMAP Investors, SLP-SIF	F
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	K
	Millicom International Cellular SA	6 948 973
	Pictet - Emerging Local Currency Debt	H
	Pictet - Global Emerging Debt	F
	PLAY Communications SA	6 142 305
	Reinet Investments SCA	15 987 546
	RTL Group SA	7 359 139
	Samsonite International SA	3 413 860
	SES SA	205 166 926
	Tenaris SA	7 870 273
	TPG RE II Alpha Co-Invest I, Limited Partnership	E
	TPG RE II Trios Co-Invest I, Limited Partnership	C



Pays	Émetteur	Juste valeur
Panama	Carnival Corp	10 938 725
Suisse	ABB Ltd	47 494 696
	Adecco Group AG	8 616 200
	Baloise Holding AG	2 626 102
	Barry Callebaut AG	4 618 765
	Chocoladefabriken Lindt & Sprüngli AG	3 684 432
	Chubb Ltd	32 357 583
	Coca-Cola HBC AG	5 926 994
	Compagnie Financière Richemont SA	73 388 621
	Credit Suisse Group AG	45 047 700
	Dufry AG	2 401 262
	EMS-Chemie Holding AG	2 021 510
	Flughafen Zürich AG	25 506 565
	Garmin Ltd	1 739 071
	Geberit AG	3 152 468
	Givaudan SA	4 502 468
	Julius Baer Group Ltd	24 282 554
	Kuehne + Nagel International AG	18 276 343
	LafargeHolcim Ltd	44 108 468
	Lonza Group AG	5 155 878
	Nestlé SA	826 818 928
	Novartis AG	1 180 569 629
	Pargesa Holding SA	2 757 294
	Partners Group Holding AG	1 168 925
	Roche Holding AG	197 910 699
	Schindler Holding AG	36 652 828
	SGS SA	7 321 472
	Sika AG	11 464 242
	Sonova Holding AG	2 875 259
	Straumann Holding AG	925 950
	Swatch Group AG, The	8 837 119
	Swiss Life Holding AG	4 655 362
	Swiss Prime Site AG	1 654 974
	Swiss Re AG	13 678 622
	Swisscom AG	25 589 524
	TE Connectivity Ltd	16 087 758
	UBS Group AG	17 811 026
	Vifor Pharma AG	3 395 322
	Zürich Insurance Group AG	28 706 456



**Au 31 décembre 2016**

<b>Pays</b>	<b>Émetteur</b>	<b>Juste valeur</b>
<b>Bermudes</b>	Alibaba Health Information Technology Ltd	2,904,088
	Alibaba Pictures Group Ltd	5,693,850
	ARA Asset Management Ltd	2,573,631
	Arch Capital Group Ltd	2,233,381
	Axalta Coating Systems Ltd	1,360,576
	Axis Capital Holdings Ltd	1,908,161
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	12,719,844
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	12,849,822
	Bunge Ltd	19,152,672
	Cadfund International Limited	J
	Cadfund L.P.	I
	Catalina Holdings (Bermuda) Ltd	H
	Cheung Kong Infrastructure Holdings Ltd	9,736,203
	China Gas Holdings Ltd	17,047,182
	China Resources Gas Group Ltd	10,982,702
	COSCO SHIPPING Ports Ltd	8,193,823
	Credicorp Ltd	42,122,005
	Digital China Holdings Ltd	871,148
	Everest Re Group Ltd	2,640,849
	Fairwood Holdings Ltd	1,453,817
	First Pacific Co Ltd	2,051,460
	Fonds Warburg Pincus Real Estate I, LP	D
	GOME Electrical Appliances Holding Ltd	5,718,789
	Haier Electronics Group Co Ltd	8,148,051
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	28
	HengTen Networks Group Ltd	2,349,147
	Hongkong Land Holdings Ltd	16,189,079
	IHS Markit Ltd	2,807,692
	Invesco Ltd	3,064,620
	Jardine Matheson Holdings Ltd	21,361,016
	Jardine Strategic Holdings Ltd	360,635
	K Wah International Holdings Ltd	2,745,424
	Kerry Properties Ltd	2,595,036
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	1,010,142
	Kunlun Energy Co Ltd	11,928,365
	Li & Fung Ltd	6,382,223
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	A
	Lone Star Fund IV (Bermuda) LP	B
	Lone Star Fund IX (Bermuda) LP	F
	Lone Star Fund V (Bermuda) LP	H
	Lone Star Fund VI (Bermuda) LP	H



Pays	Émetteur	Juste valeur
Caïmans, Îles	Lone Star Fund VIII LP	H
	Lone Star Real Estate Fund III (Bermuda), L.P. et LSFRE III	
	International Finance LP	G
	Lone Star Real Estate Fund LP	F
	Marvell Technology Group Ltd	5,948,396
	Midland Holdings Ltd	1,097,298
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	4,571,578
	Norwegian Cruise Line Holdings Ltd	2,709,156
	NWS Holdings Ltd	4,531,486
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	228,154
	RenaissanceRe Holdings Ltd	1,223,941
	Shangri-La Asia Ltd	2,596,070
	Signet Jewelers Ltd	2,350,039
	Trinity Ltd	1,124,405
	WPRE Red Star LP	F
	XL Group Ltd	3,070,304
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	4,053,493
	3AB Optique Développement SAS	H
	3SBio Inc	3,045,386
	58.com Inc	29,531,326
	AAC Technologies Holdings Inc	14,576,077
	ADM Galleus Fund II	9,272,451
	Affinity Asia Pacific Fund IV LP	F
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	109,307,878
	Ajisen China Holdings Ltd	1,094,800
	Alibaba Group Holding Ltd	262,262,662
	ALM XII Ltd	G
	ALM XVI Ltd/ALM XVI LLC	G
	AlphaQuest Original Ltd	147,248,539
	Aitas Partners Holdings (A) LP	A
	Ambarella Inc	11,248,780
	ANTA Sports Products Ltd	9,224,174
	Apollo Hercules Partners LP	G
	ARES CLO Ltd	123,447,680
	ASM Pacific Technology Ltd	2,809,772
	Aspect Diversified Fund	181,803,107
	Athyrium Opportunities Fund II (Non-US) LP	F
	Autonomy Global Macro Fund	184,746,457
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	A
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	D
	Baidu Inc	153,793,933
	Belle International Holdings Ltd	12,855,017
	Black Diamond Relative Value Ltd	254,026,926
	Blackstone Real Estate Partners Asia, LP	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV LP	H
	Blue Mountain Credit Alternatives Fund Ltd	39,919,462
	Boer Power Holdings Ltd	948,154
	Brep VII - TS L.P.	A
	Brep VIII Cayman Feeder (Offshore) F L.P. et Brep VIII Cayman Feeder (Offshore) F-NQ L.P.	C



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Bridgewater Associates LP	210,703,840
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	H
	Brookfield Capital Partners IV (CR) LP	G
	Carlyle Global Market Strategies	87,366,008
	Carlyle Global Market Strategies CLO 2014-3 Ltd	134,203,178
	Casetek Holdings Ltd	1,593,049
	CD&R B&M Co-Investor, LP	E
	CD&R Univar Co-Investor II LP	G
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	234,345,910
	CDR USF Co-Investor NO 2 LP	H
	Cerberus CDP IC Partners LP	J
	Cevian Capital II Co-Investment Amp L.P.	141,654,945
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	333,322,090
	Cevian Capital II Ltd	395,561,418
	Chailease Holding Co Ltd	1,568,418
	Cheetah Mobile Inc	910,123
	Cheung Kong Property Holdings Ltd	24,410,952
	China Conch Venture Holdings Ltd	7,436,064
	China Distance Education Holdings Ltd	753,800
	China Evergrande Group	9,788,706
	China Fiber Optic Network System Group Ltd	14
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	4,844,094
	China Medical System Holdings Ltd	6,079,018
	China Mengniu Dairy Co Ltd	24,934,969
	China Modern Dairy Holdings Ltd	2,109,080
	China Resources Land Ltd	21,165,024
	China Shineway Pharmaceutical Group Ltd	1,438,405
	China State Construction International Holdings Ltd	8,289,514
	Chinasoft International Ltd	1,409,056
	Chongbang Holdings (International) LTD	J
	CIFC Funding Ltd	87,340,634
	CK Hutchison Holdings Ltd	30,374,838
	Clayton Dubilier & Rice Fund IX LP	H
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII (Co-Investment) LP	C
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII LP	C
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	F
	Convenience Retail Asia Ltd	1,007,333
	Country Garden Holdings Co Ltd	11,299,261
	Crestline CDP Opportunity Fund LP	37,109,530
	Ctrip.com International Ltd	58,752,366
	CVI Global Value Fund LP	G
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	E
	DE Shaw Oculus International Fund	204,732,047
	DGAM CDP Unique Strategies	4,320,153
	Drake Global Opportunities Fund Ltd, The	187,173
	Dryden 34 Senior Loan Fund	134,377,381
	Dryden 41 Senior Loan Fund	F
	DSAM Neutral LP	167,767,899
	ENN Energy Holdings Ltd	16,842,866





Pays	Émetteur	Juste valeur
	Fanhua Inc	3,438,943
	Fonds d'Arbitrage Améthyste Offshore	46,313,333
	Fortress Coinvestment Fund V LP	C
	Fortress Investment Fund V LP	F
	Fullshare Holdings Ltd	4,939,975
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	4,496,570
	Geely Automobile Holdings Ltd	15,615,086
	Genesis Partners II LDC	A
	Genesis Partners III LP	C
	GSO Churchill Partners AIV-1 LP	C
	GSO Churchill Partners II LP	I
	GSO Churchill Partners LP	I
	GSO European Senior Debt Feeder Fund LP	D
	Haitian International Holdings Ltd	3,867,098
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	14,555,080
	Hengan International Group Co Ltd	177,194,561
	India Property fund LP	D
	Ionic Pamli Global Credit Strategies Fund	128,317,044
	JD.com Inc	52,289,901
	Jefferies Structured Alpha Fund B Ltd	187,383,599
	JMFFO Ltd	136,057,959
	Ju Teng International Holdings Ltd	1,275,729
	Kildonan Castle Global Credit Opportunity Fund Ltd	181,148,019
	Kingsoft Corp Ltd	4,946,833
	KKR-CDP Partners LP	I
	Laurion Capital Ltd	223,815,859
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	1,422,976
	Logos China Logistics Club, L.P.	F
	Logos China Logistics Venture, L.P.	A
	Logos SE Asia Venture 1 L.P.	E
	Longfor Properties Co Ltd	6,574,293
	Melco Crown Entertainment Ltd	3,683,133
	MGM China Holdings Ltd	3,614,619
	Midland IC&I Ltd	124,693
	NetEase Inc	52,192,962
	Neuberger Berman CLO Ltd	63,637,101
	New Oriental Education & Technology Group Inc	17,253,966
	Newbridge Asia IV LP	B
	Newport Mount Royal Opportunity Fund Ltd	126,237,596
	NewQuest Asia Fund III LP	A
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	B
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	A
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	D
	OCM Opportunities Fund VIIb LP	D
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	E
	O'Connor Global Fundamental Market Neutral Long Short Ltd	170,035,249
	OHA - CDP ESCF, LP	H
	Onex Partners IV LP	H
	Onex SIG Co-Invest LP	G



Pays	Émetteur	Juste valeur
	OxAM Quant Fund Limited	152,463,594
	OZ Overseas Fund II Ltd	3,362,765
	Patria - Brazilian Private Equity Fund V LP	A
	Pinnacle Park CLO Ltd	100,580,017
	Qinqin Foodstuffs Group Cayman Co Ltd	4,566
	Qunar Cayman Islands Ltd	3,294,167
	Ripley Cable Holdings I LP	C
	Rokos Global Macro Fund Ltd	227,262,039
	Rotam Global Agrosociences Ltd	614,628
	Sands China Ltd	11,133,457
	Semiconductor Manufacturing International Corp	13,299,423
	Seneca Park CLO Ltd	134,434,402
	Sensato Asia Pacific Offshore Fund Ltd	596,966
	Sentient Global Resources Fund I LP	B
	Sentient Global Resources Fund II LP	A
	Sentient Global Resources Fund III LP	C
	Sentient Global Resources Fund IV LP	C
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhou International Group Holdings Ltd	10,924,323
	Shimao Property Holdings Ltd	6,356,057
	SINA Corp	10,584,057
	Sino Biopharmaceutical Ltd	9,668,212
	SOHO China Ltd	3,163,447
	Stone Milliner Macro Fund LP	286,786,673
	Sunac China Holdings Ltd	4,954,104
	SUNeVision Holdings Ltd	1,099,124
	Sunny Optical Technology Group Co Ltd	9,639,931
	TAL Education Group	9,245,093
	Tarpon Investimentos SA	154,729,245
	Tencent Holdings Ltd	462,790,681
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	7,686,358
	Tourbillon Global Equities Ltd	124,088,796
	Towngas China Co Ltd	6,715,547
	TPG Asia V LP	C
	TPG Asia VI LP	G
	TPG Real Estate Finance Trust	H
	TPG-Axon Partners (Offshore) Ltd	3,531,138
	TPK Holding Co Ltd	445,644
	Trident III LP	A
	Trident IV LP	F
	Trident V Parallel Fund LP	G
	Trident VI Parallel Fund LP	H
	Value Partners Group Ltd	2,162,935
	Vinda International Holdings Ltd	5,276,920
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	D
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	Vipshop Holdings Ltd	13,677,004
	VR China LP	D
	Want Want China Holdings Ltd	13,839,584



Pays	Émetteur	Juste valeur
Guernesey	Waterfall Victoria Fund, Ltd	104,346
	WCP III Québec Co-Invest, LP	B
	Weibo Corp	3,996,110
	WH Group Ltd	7,585,564
	Wynn Macau Ltd	2,539,118
	Wynnchurch Capital Partners II LP	C
	YY Inc	2,173,723
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	1,680,001
	Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	C
	Baring Vostok Private Equity Fund III LP 1	D
	Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	F
	Baring Vostok Private Equity Fund V LP	D
	Baring Vostok Private Equity LP 1	A
	Emerald Cleantech Fund II LP	B
	Emerald Energy Fund I LP	A
	EQT Auris Co-Investment Limited Partnership	H
	EQT Auris II	C
	Greenford Unit Trust	H
	Partners Group Client Access 16 LP Inc (Groupe Foncia)	I
	Prime Acquisitions Limited	A
Îles Vierges Britanniques	Prime London Resi Acquisitions Limited	A
	Prime London Resi Investments Limited	A
	Prime London Ventures Assets Limited	A
	Prime London Ventures Investments Limited	A
	Prime London Ventures Limited	A
	Prime London Ventures Partnership Limited	A
	Bridgewater Associates LP	438,112,284
	Graham Absolute Return Fund Ltd	220,901,016
	Logos China Investments Limited	D
	Michael Kors Holdings Ltd	1,830,882
Jersey	Stratus Fund Ltd	269,154,221
	21 Lombard Street	F
	3 Minster Court	F
	ASF Prince Co-Invest S. LP	E
	Atrium European Real Estate Ltd	11,392,362
	AXA Early Secondary Fund III-I LP	C
	AXA Secondary Fund II LP	A
	AXA Secondary Fund III-1 LP	A
	AXA Secondary Fund IV LP	F
	AXA Secondary Fund LP	A
	City of London Office Unit Trust	A
	Delphi Automotive PLC	6,625,132
	Experian PLC	29,107,147
	Glencore PLC	101,512,412
	Petrofac Ltd	217,418,660
	Randgold Resources Ltd	1,283,690
	Shire PLC	12,917,444
	Stonecutter	H
	Wolseley PLC	8,262,417



Pays	Émetteur	Juste valeur
Luxembourg	WPP PLC	15,740,111
	ArcelorMittal	93,096
	Atento SA	6,187,949
	Auris Luxembourg III Sarl	F
	Capital Group Emerging Markets Debt Fund	J
	CDP Capital Euromezz S.à R.L.	J
	Eurofins Scientific SE	347,188,927
	EuroSITQ S.A.	A
	Globant SA	3,625,463
	ICAMAP Investors, SLP-SIF	E
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	J
	Millicom International Cellular SA	4,943,369
	Pictet - Emerging Local Currency Debt	H
	Pictet - Global Emerging Debt	G
	Reinet Investments SCA	6,999,625
	RTL Group SA	6,831,392
	Samsonite International SA	2,189,176
	SES SA	417,315,647
	Tenaris SA	9,644,694
	Trigranit Holding, Sarl	C
Maurice	ADM Galleus Fund	1,744,301
	Azure Power Global Ltd	122,348,469
	Golden Agri-Resources Ltd	6,528,884
Panama	Carnival Corp	11,354,792
	InterCorp Financial Services Inc	8,751,714
Suisse	ABB Ltd	39,996,733
	Actelion Ltd	3,730,200
	Adecco Group AG	9,020,941
	Aryzta AG	9,207,527
	Baloise Holding AG	2,585,379
	Barry Callebaut AG	3,003,712
	Chocoladefabriken Lindt & Spruengli AG	2,990,759
	Chubb Ltd	52,948,861
	Coca-Cola HBC AG	5,480,419
	Compagnie Financière Richemont SA	31,315,703
	Credit Suisse Group AG	42,188,731
	Dufry AG	2,377,533
	EMS-Chemie Holding AG	1,997,958
	EUROFIMA	101,564,720
	Galenica AG	2,782,004
	Garmin Ltd	4,116,242
	Geberit AG	3,136,328
	Givaudan SA	3,429,766
	Julius Baer Group Ltd	21,786,395
	Kuehne + Nagel International AG	18,997,860
	LafargeHolcim Ltd	34,618,747
	Lonza Group AG	3,689,180
	Nestlé SA	753,602,515
	Novartis AG	1,190,532,594



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Pargesa Holding SA	2,304,695
	Partners Group Holding AG	1,000,625
	Roche Holding AG	619,194,186
	Schindler Holding AG	4,338,941
	SGS SA	14,643,065
	Sika AG	2,614,226
	Sonova Holding AG	2,563,003
	STMicroelectronics NV	14,721,362
	Swatch Group AG, The	8,574,399
	Swiss Life Holding AG	4,821,863
	Swiss Prime Site AG	1,553,884
	Swiss Re AG	13,685,246
	Swisscom AG	258,136,363
	Syngenta AG	13,322,368
	TE Connectivity Ltd	15,143,995
	UBS Group AG	17,467,869
	Weatherford International Ltd	3,891,305
	Zurich Insurance Group AG	30,828,686



Au 31 décembre 2015

Pays	Émetteur	Juste valeur
BERMUDES	ARA Asset Management Ltd	5 523 905
	Alibaba Health Information Technology Ltd	1 693 766
	Alibaba Pictures Group Ltd	5 366 991
	Arch Capital Group Ltd	8 415 260
	Argo Group International Holdings Ltd	12 842 618
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	5 430 384
	Biosensors International Group Ltd	2 160 163
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	8 143 539
	Cadfund International Limited	A
	Cadfund L.P.	A
	Capital Z Financial Services Fund II LP	A
	Catalina Holdings (Bermuda) Ltd	H
	Cheung Kong Infrastructure Holdings Ltd	6 590 261
	China Gas Holdings Ltd	16 060 257
	China Resources Gas Group Ltd	7 154 357
	Chow Sang Sang Holdings International Ltd	1 498 012
	COSCO Pacific Limited	5 240 326
	Credicorp Ltd	31 427 242
	Fairwood Holdings Ltd	1 806 189
	First Pacific Co Ltd	1 371 079
	GOME Electrical Appliances Holding Ltd	4 242 536
	Haier Electronics Group Co Ltd	7 450 361
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	29
	Hongkong Land Holdings Ltd	3 624 023
	Imperial Pacific International Holdings Ltd	2 627 420
	Invesco Ltd	8 380 574
	James River Group Holdings Ltd	12 113 508
	K Wah International Holdings Ltd	2 436 488
	Kerry Properties Ltd	1 562 688
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	1 569 240
	Kunlun Energy Co Ltd	6 171 393
	Li & Fung Ltd	3 525 688
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	A
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	A
	Lone Star Fund IV (Bermuda) LP	B
	Lone Star Fund IX (Bermuda) LP	D
	Lone Star Fund V (Bermuda) LP	H
	Lone Star Fund VI (Bermuda) LP	H
	Lone Star Fund VIII LP	H
	Lone Star Real Estate Fund LP	D
	Luye Pharma Group Ltd	2 972 760
	Midland Holdings Ltd	1 843 406
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	2 076 980
	Noble Group Ltd	1 170 920
	NWS Holdings Ltd	1 990 683
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	6 469 890
	Shangri-La Asia Ltd	872 203
	Signet Jewelers Ltd	5 807 441
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	10
	Trinity Ltd	1 850 962
	Warburg Pincus Real Estate I, LP	F
	WPRE Red Star L.P.	G
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	2 219 739
Caïmans, îles	3AB Optique Développement SAS	G
	58.com Inc	5 295 927
	AAC Technologies Holdings Inc	10 316 739
	ADM Galleus Fund II	12 826 321
	Affinity Asia Pacific Fund IV LP	F
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	78 078 002
	Ajisen China Holdings Ltd	2 710 438
	Aleutian Fund Ltd	269 369 711
	Alibaba Group Holding Ltd	103 283 793
	ALM XII Ltd	G
	ALM XVI Ltd/ALM XVI LLC	G
	AlphaQuest Original Ltd	138 312 499
	ANTA Sports Products Ltd	5 896 889



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Apollo Hercules Partners LP	E
	ARES CLO Ltd	140 951 508
	ASM Pacific Technology Ltd	1 670 508
	Aspect Diversified Fund	202 027 266
	Athyrium Opportunities Fund II (Non-US) LP	E
	Autonomy Global Macro Fund	233 301 861
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	C
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	D
	Baidu Inc	57 834 025
	Belle International Holdings Ltd	7 984 136
	Black Diamond Relative Value Ltd	252 128 229
	Blackstone Firestone Principal Transaction Partners (Cayman) LP	J
	Blackstone Real Estate Partners Asia, L.P	H
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV L.P.	H
	Blue Mountain Credit Alternatives Fund Ltd	176 988 464
	Boer Power Holdings Ltd	3 260 268
	Brep VII - TS L.P.	A
	Bridgewater Pure Alpha Major Markets II Ltd	91 381 566
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	H
	Brookfield Capital Partners IV (CR) LP	F
	Canosa Global Macro Fund Ltd	101 523 006
	CAR Inc	3 709 825
	Carlyle Global Market Strategies	103 820 903
	Carlyle Global Market Strategies CLO 2014-3 Ltd	138 087 139
	Casetek Holdings Ltd	2 091 452
	Catamaran CLO 2013-1 Ltd	C
	CD&R B&M Co-Investor, LP	E
	CD&R EMSC Co-Investor LP	A
	CD&R Univar Co-Investor II LP	G
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	251 944 209
	CDR USF Co-Investor NO 2 LP	H
	Cerberus CDP IC Partners LP	J
	Cevian Capital II Co-Investment Amp LP	G
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	H
	Cevian Capital II Ltd	I
	Chailease Holding Co Ltd	1 410 303
	Chaowei Power Holdings Ltd	883 006
	Cheetah Mobile Inc	1 329 417
	Cheung Kong Property Holdings Ltd	15 465 494
	China Conch Venture Holdings Ltd	6 021 229
	China Fiber Optic Network System Group Ltd	812 145
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	5 169 021
	China Medical System Holdings Ltd	3 539 014
	China Mengniu Dairy Co Ltd	11 695 144
	China Modern Dairy Holdings Ltd	1 588 039
	China Resources Land Ltd	17 354 310
	China Shineway Pharmaceutical Group Ltd	1 673 448
	China State Construction International Holdings Ltd	6 734 432
	China ZhengTong Auto Services Holdings Ltd	2 825 105
	Chinasoft International Ltd	3 201 220
	Chongbang Holdings (International) LTD	H
	CIFC Funding Ltd	179 114 987
	CK Hutchison Holdings Ltd	32 101 892
	Clayton Dubilier & Rice Fund IX LP	G
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII (Co-Investment) LP	D
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII LP	C
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	G
	CNinsure Inc	3 759 551
	Convenience Retail Asia Ltd	748 486
	Country Garden Holdings Co Ltd	4 974 098
	Crestline CDP Opportunity Fund LP	75 898 650
	Ctrip.com International Ltd	29 759 965
	CVI Global Value Fund LP	H
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	F
	CVP Cascade CLO-2 Ltd	C
	DE Shaw Oculus International Fund	206 285 238
	DGAM CDP Unique Strategies Fund	13 610 144
	Drake Global Opportunities Fund Ltd, The	524 026
	Dryden 34 Senior Loan Fund	137 739 572



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Dryden 41 Senior Loan Fund	F
	DSAM Long/Short Equity fund	156 673 097
	ENN Energy Holdings Ltd	13 403 624
	Euro Wagon LP	E
	Evergrande Real Estate Group Ltd	8 222 812
	Exxel Capital Partners 5.5 LP	A
	Exxel Capital Partners V LP	A
	Fonds d'Arbitrage Améthyste Offshore	44 356 313
	Fortress Coinvestment Fund V LP	C
	Fortress Investment Fund V LP	G
	Gavea Fund Ltd	5 656 982
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	1 800 984
	Geely Automobile Holdings Ltd	6 416 520
	Genesis Partners II LDC	A
	Genesis Partners III LP	D
	GSO Churchill Partners AIV-1 LP	C
	GSO Churchill Partners II LP	H
	GSO Churchill Partners LP	I
	GSO European Senior Debt Feeder Fund LP	C
	Haitian International Holdings Ltd	2 000 414
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	3 810 131
	Hengan International Group Co Ltd	218 557 092
	HM/Latimer Coinvestors LP	A
	HM/Latimer Investments No 1 LP	A
	India Property fund L.P.	E
	JD.com Inc	12 207 526
	Jefferies Structured Alpha Fund B Ltd	172 120 156
	Ju Teng International Holdings Ltd	1 943 873
	Kildonan Castle Global Credit Opportunity Fund Ltd	93 660 039
	Kingsoft Corp Ltd	4 452 111
	KKR Financial CLO 2013-1 Ltd	E
	KKR-CDP Partners LP	I
	KVK CLO 2014-2 Ltd	C
	Laurion Capital Ltd	227 752 919
	Leeds Master Fund Ltd	557 856
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	2 207 130
	Logos China Logistics Club, L.P.	E
	Longfor Properties Co Ltd	4 664 325
	Melco Crown Entertainment Ltd	1 406 934
	MGM China Holdings Ltd	1 046 626
	Mountain Hawk II CLO Ltd	D
	NetEase Inc	15 583 974
	Neuberger Berman CLO Ltd	69 329 793
	New Oriental Education & Technology Group Inc	4 544 984
	New World China Land Ltd	4 483 102
	Newbridge Asia IV LP	B
	Newport Mount Royal Opportunity Fund Ltd	121 047 098
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	C
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	C
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	D
	OCM Opportunities Fund VIIb LP	E
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	E
	O'Connor Global Fundamental Market Neutral Long Short Ltd	197 451 440
	Octagon Investment Partners XVI Ltd	E
	OHA - CDP ESCF, LP	H
	Onex Partners IV LP	G
	Onex SIG Co-Invest LP	G
	OxAM Quant Fund Limited	175 233 120
	OZ Overseas Fund II Ltd	8 841 984
	Patria - Brazilian Private Equity Fund V LP	A
	Principal Financial Global Funding II LLC	84 953 259
	Qihoo 360 Technology Co Ltd	7 403 475
	Qunar Cayman Islands Ltd	3 062 315
	Ripley Cable Holdings I LP	C
	Rotam Global Agrosciences Ltd	675 346
	Sands China Ltd	7 299 839
	Semiconductor Manufacturing International Corp	5 796 017
	Seneca Park CLO Ltd	138 205 796
	Sensato Asia Pacific Offshore Fund Ltd	31 207 562





Pays	Émetteur	Juste valeur
GUERNESEY	Sentient Global Resources Fund I LP	C
	Sentient Global Resources Fund II LP	C
	Sentient Global Resources Fund III LP	D
	Sentient Global Resources Fund IV LP	D
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhou International Group Holdings Ltd	6 911 939
	Shimao Property Holdings Ltd	5 301 452
	Shui On Land Ltd	2 131 019
	SINA Corp	31 565 908
	Sino Biopharmaceutical Ltd	8 697 518
	SOHO China Ltd	2 165 817
	Solaise Systematique Fund Limited	194 983 104
	SouFun Holdings Ltd	2 005 869
	Stone Milliner Macro Fund LP	281 481 098
	Sunac China Holdings Ltd	3 107 476
	TAL Education Group	2 130 199
	Tencent Holdings Ltd	245 132 970
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	6 411 686
	Tourbillon Global Equities Ltd	141 435 502
	Towngas China Co Ltd	7 120 299
	TPG Asia V LP	D
	TPG Asia VI LP	E
	TPG Real Estate Finance Trust	H
	TPG-Axon Partners (Offshore) Ltd	4 195 274
	Treman Park CLO Ltd	G
	Trident III LP	A
	Trident IV LP	G
	Trident V Parallel Fund LP	G
	Trident VI Parallel Fund LP	G
	Value Partners Group Ltd	2 278 291
	Vinda International Holdings Ltd	5 283 109
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	C
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	Vipshop Holdings Ltd	6 618 006
	VR China LP	C
	Want Want China Holdings Ltd	16 940 026
	WCP III Québec Co-Invest, LP	C
	WH Group Ltd	7 533 065
	Wynn Macau Ltd	1 603 735
	Wynnchurch Capital Partners II LP	C
	Yingde Gases Group Co Ltd	3 466 259
	Youku Tudou Inc	67 326 545
	YY Inc	1 987 195
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	2 182 474
	Zhongsheng Group Holdings Ltd	2 894 232
	Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	C
	Baring Vostok Private Equity Fund III LP 1	D
	Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	E
	Baring Vostok Private Equity Fund V LP	C
	Baring Vostok Private Equity LP 1	B
	Emerald Cleantech Fund II LP	B
	Emerald Energy Fund I LP	A
	EQT Auris Co-Investment Limited Partnership	H
	Partenaires en Infrastructures ICON	A
	Prime Acquisitions Limited	A
	Prime London Ventures Assets Limited	A
	Prime London Ventures Investments Limited	A
	Prime London Ventures Limited	A
	Prime London Ventures Partnership Limited	A
	X2 Resources Partners LP Inc	A
ÎLES VIERGES BRITANNIQUES	Bridgewater Pure Alpha Fund II Ltd	172 421 398
	Graham Absolute Return Fund Ltd	204 523 751
	Michael Kors Holdings Ltd	6 299 280
	Stratus Fund Ltd	291 662 995
JERSEY	21 Lombard Street Unit Trust	G
	3 Minster Court Unit Trust	G
	ASF Prince Co-Invest S. LP	E
	Atrium European Real Estate Ltd	11 040 233
	AXA Early Secondary Fund III-I LP	D



Pays	Émetteur	Juste valeur
LUXEMBOURG	AXA Secondary Fund II LP	A
	AXA Secondary Fund III-1 LP	B
	AXA Secondary Fund IV LP	G
	AXA Secondary Fund LP	A
	Canadian Regional Aircraft Finance Transaction no1 Limited	0
	City of London Office Unit Trust	A
	Delphi Automotive PLC	14 183 326
	Experian PLC	26 161 171
	Glencore PLC	14 363 451
	Petrofac Ltd	170 567 174
	Randgold Resources Ltd	5 013 751
	Shire PLC	36 085 843
	Stonecutter Court Unit Trust	G
	WNS Holdings Ltd	6 932 165
	Wolseley PLC	12 426 621
	WPP PLC	28 042 792
	ArcelorMittal	3 723 604
	Atento SA	6 409 556
	Auris Luxembourg III Sarl	F
	Automotive Sealing Systems Holdings SA	A
	AXA Mezzanine 1 S.A., SICAR	B
	Capital Group Emerging Markets Debt Fund	I
	CDP Capital Euromezz S.à R.L.	J
	Clayax Acquisition Luxembourg 1 Sarl	I
	EuroSITQ Finances S.A.	A
	EuroSITQ S.A.	A
	ICAMAP, SLP-SIF	C
	IPE Tank and Rail Investment 2 SCA	A
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	H
	Millicom International Cellular SA	3 196 461
	P3 Group, S.à. R.l.	J
	Pictet - Emerging Local Currency Debt	H
	Pool Acquisition SA	A
	RTL Group SA	2 851 096
	Samsonite International SA	2 391 281
	SES SA	436 761 098
	Tenaris SA	4 939 940
	Ternium SA	10 871 696
PANAMA	Banco Latinoamericano de Comercio Exterior SA	5 075 849
SUISSE	Carnival Corp	14 810 217
	Intercorp Financial Services Inc	10 501 353
	ABB Ltd	35 874 641
	ACE Ltd	50 015 669
	Actelion Ltd	12 609 730
	Adecco SA	10 042 847
	Aryzta AG	6 098 042
	Baloise Holding AG	5 610 529
	Barry Callebaut AG	2 117 548
	Chocoladefabriken Lindt & Spruengli AG	12 077 787
	Coca-Cola HBC AG	3 756 123
	Compagnie Financière Richemont SA	34 048 795
	Credit Suisse Group AG	34 255 405
	Dufry AG	4 177 125
	EMS-Chemie Holding AG	3 174 958
	EUROFIMA	123 154 447
	Galenica AG	5 397 304
	Garmin Ltd	2 591 969
	Geberit AG	11 308 205
	Givaudan SA	14 801 857
	Julius Baer Group Ltd	9 577 021
	Kuehne + Nagel International AG	6 543 779
	LafargeHolcim Ltd	21 150 054
	Lonza Group AG	7 590 174
	Nestlé SA	832 226 516
	Novartis AG	1 026 622 748
	Pargesa Holding SA	1 724 679
	Partners Group Holding AG	5 089 310
	Roche Holding AG	932 289 488
	Schindler Holding AG	9 569 757



Pays	Émetteur	Juste valeur
	SGS SA	18 139 120
	Sika AG	6 847 056
	Sonova Holding AG	6 015 836
	STMicroelectronics NV	3 767 306
	Sulzer AG	1 137 264
	Swatch Group AG, The	17 789 395
	Swiss Life Holding AG	7 653 967
	Swiss Prime Site AG	4 567 771
	Swiss Re AG	30 396 638
	Swisscom AG	352 324 534
	Syngenta AG	33 676 011
	TE Connectivity Ltd	14 736 909
	Transocean Ltd	6 495 221
	UBS Group AG	62 761 523
	Zurich Insurance Group AG	34 175 288



Au 31 décembre 2014

Pays	Émetteur	Juste valeur
BERMUDES	ARA Asset Management Ltd	3 254 218
	Alibaba Health Information Technology Ltd	2 965 216
	Alibaba Pictures Group Ltd	1 721 069
	Arch Capital Group Ltd	6 160 732
	Assured Guaranty Ltd	2 709 263
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	5 446 708
	Biosensors International Group Ltd	712 296
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	8 931 600
	Cadfund International Limited	F
	Catalina Holdings (Bermuda) Ltd 1	G
	Cheung Kong Infrastructure Holdings Ltd	3 446 409
	China Gas Holdings Ltd	9 170 864
	China Resources Gas Group Ltd	4 257 556
	Chow Sang Sang Holdings International Ltd	3 494 204
	Cosan Ltd	4 432 565
	COSCO Pacific Ltd	4 620 850
	Credicorp Ltd	98 324 902
	Dairy Farm International Holdings Ltd	1 049 722
	Fairwood Holdings Ltd	1 168 312
	First Pacific Co Ltd/Hong Kong	1 792 047
	GOME Electrical Appliances Holding Ltd	2 757 002
	Haier Electronics Group Co Ltd	6 536 754
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	8 338 672
	Invesco Ltd	9 562 197
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	A
	Lone Star Fund IV (Bermuda) LP	C
	Lone Star Fund V (Bermuda) LP	H
	Lone Star Fund VI (Bermuda) LP	I
	Lone Star Fund VIII LP	H
	Lone Star Real Estate Fund LP	G
	K Wah International Holdings Ltd	1 844 041
	Kerry Logistics Network Ltd	2 146 657
	Kerry Properties Ltd	1 802 562
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	894 715
	Kunlun Energy Co Ltd	5 623 573
	Li & Fung Ltd	4 184 020
	Marvell Technology Group Ltd	8 294 865
	Midland Holdings Ltd	3 012 972
	Nabors Industries Ltd	2 100 262
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	2 640 534
	Noble Group Ltd	2 887 206
	NWS Holdings Ltd	2 107 755
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	9 332 578
	Seadrill Ltd	3 472 893
	Shangri-La Asia Ltd	1 132 809
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	5 113 879
	Trinity Ltd	949 882
	Validus Holdings Ltd	2 406 844
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	2 041 360
	Warburg Pincus Real Estate I, LP	E
	WPRE Red Star L.P.	G
Caïmans, îles	AAC Technologies Holdings Inc	7 276 647
	ADM Galleus II	10 807 470
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	60 162 036
	Ajisen China Holdings Ltd	2 649 003
	Aleutian Fund Ltd	216 967 634
	Alibaba Group Holding Ltd	493 593
	Amethyste Arbitrage Fund	37 126 270
	ANTA Sports Products Ltd	3 251 670
	APP Global Finance Ltd/Cayman Islands	46
	ARES CLO Ltd	117 823 226
	ASM Pacific Technology Ltd	1 751 170
	Aspect Diversified Fund	171 175 222
	Autonomy Global Macro Fund	188 794 735
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	C
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	D



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Baidu Inc	7 921 388
	Belle International Holdings Ltd	9 895 006
	Black Diamond Relative Value Fund	217 834 118
	Blackstone Firestone Principal Trans Partners(Cayman)LP	I
	Blackstone Real Estate Partners Asia L.P.	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV L.P.	F
	Blue Mountain Credit Alternatives Fund Ltd	147 625 067
	Boer Power Holdings Ltd	946 739
	Bolina Holding Co Ltd	1 078 034
	Brep VII - TS L.P.	A
	Bridgewater Associates LP/CT	205 131 020
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	G
	Carlyle Global Market Strategies	86 906 704
	Carlyle Global Market Strategies CLO 2014-3 Ltd	115 334 690
	CD&R B&M Co-Investor, LP	H
	CD&R EMSC Co-Investor LP	H
	CD&R Univar Co-Investor II LP	G
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	259 652 675
	CDR USF Co-Investor NO 2 LP	H
	Cerberus CDP IC Partners, L.P.	I
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	H
	Cevian Capital II Ltd	I
	Chailease Holding Co Ltd	2 390 461
	Chaoda Modern Agriculture Holdings Ltd	6
	Chaowei Power Holdings Ltd	484 494
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	1 849 267
	China Medical System Holdings Ltd	3 310 640
	China Mengniu Dairy Co Ltd	12 136 384
	China Resources Cement Holdings Ltd	2 338 903
	China Resources Land Ltd	9 922 998
	China Shineway Pharmaceutical Group Ltd	1 569 420
	China State Construction International Holdings Ltd	4 537 486
	China ZhengTong Auto Services Holdings Ltd	4 276 870
	Chinasoft International Ltd	1 000 246
	CIFC Funding Ltd	74 902 889
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII (Co-Investment) LP	E
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII LP	C
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	G
	CNinsure Inc	764 272
	Convenience Retail Asia Ltd	628 559
	Country Garden Holdings Co Ltd	3 749 004
	Crestline CDP Opportunity Fund LP	89 031 863
	Criterion Capital Partners Ltd	162 682 667
	Ctrip.com International Ltd	2 239 766
	CVI Global Value Fund LP	H
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	G
	DE Shaw Oculus Fund LLC	162 312 424
	DGAM CDP Unique Strategies	16 833 402
	Drake Global Opportunities Fund LP/The	482 785
	Dryden 34 Senior Loan Fund	115 151 644
	DSAM Long/Short Equity fund	116 878 745
	ENN Energy Holdings Ltd	9 094 380
	Euro Wagon LP	D
	Evergrande Real Estate Group Ltd	4 401 651
	Exxel Capital Partners 5 5 LP	A
	Exxel Capital Partners V LP	A
	Fortress Coinvestment Fund V LP	C
	Fortress Investment Fund V LP	F
	Gavea Fund	91 245 237
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	4 306 590
	Geely Automobile Holdings Ltd	3 100 520
	Genesis Partners II LDC	A
	Genesis Partners III LP	C
	GSO Churchill Partners LP (I et II)	H
	Haitian International Holdings Ltd	2 481 845
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	3 316 194
	Hengan International Group Co Ltd	236 465 857
	HM/Latimer Coinvestors LP	B
	HM/Latimer Investments No 1 LP	A



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Homeinns Hotel Group	1 470 938
	India Property Fund, LP	F
	Intime Retail Group Co Ltd	1 640 469
	Jefferies Structured Alpha Fund	57 912 500
	Ju Teng International Holdings Ltd	1 429 223
	Jumei International Holding Ltd	1 148 447
	Kildonan Castle Global Credit Opportunity Fund Ltd	79 486 175
	Kingboard Chemical Holdings Ltd	2 075 709
	Kingsoft Corp Ltd	2 382 287
	KKR-CDP Partners L.P.	H
	Laurion Capital Ltd	149 135 959
	Lee & Man Paper Manufacturing Ltd	1 446 511
	Leeds	465 147
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	2 151 026
	Lion/Seneca Cayman 1 LP	G
	Longfor Properties Co Ltd	3 230 387
	Marathon Asset Management LLC	37 364
	MGM China Holdings Ltd	1 844 963
	Neuberger Berman CLO Ltd	57 913 716
	New World China Land Ltd	2 950 604
	Newbridge Asia III LP	A
	Newbridge Asia IV LP	C
	Newport Mount Royal Opportunity Fund Ltd	127 884 262
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	C
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	C
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	E
	OCM Opportunities Fund VIIb LP	E
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	E
	O'Connor Global Fundamental Market Neutral L/S	161 523 424
	OHA - CDP ESCF, LP	E
	Oxam Quant Fund Limited	139 290 120
	OZ Overseas Fund II, Ltd	10 960 874
	Principal Financial Global Funding II LLC	83 594 356
	Ripley Cable Holdings I LP	G
	Rotam Global Agrosciences Ltd	1 102 874
	SA SA International Holdings Ltd	1 604 187
	Sands China Ltd	1 682 054
	Semiconductor Manufacturing International Corp	4 120 669
	Seneca Park CLO Ltd	115 338 112
	Sensato Asia Pacific Offshore Fund Ltd	32 810 315
	Sentient Global Resources Fund I LP	D
	Sentient Global Resources Fund II LP	C
	Sentient Global Resources Fund III LP	E
	Sentient Global Resources Fund IV LP	E
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhen International Group Holdings Ltd	3 405 373
	Shimao Property Holdings Ltd	5 723 745
	Shui On Land Ltd	1 566 200
	SINA Corp/China	675 950
	Sino Biopharmaceutical Ltd	4 953 048
	SOHO China Ltd	2 370 227
	Solaise Systematique Fund Limited	155 285 178
	Stella International Holdings Ltd	1 241 577
	Stone Milliner Macro Fund LP	220 695 276
	Tencent Holdings Ltd	145 682 233
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	8 385 571
	Towngas China Co Ltd	5 174 794
	TPG Asia V LP	D
	TPG Asia VI LP	D
	TPG Real Estate Finance Trust	G
	TPG Utrecht Holdings, L.P.	A
	TPG-Axon Partners (Offshore), Ltd.	4 318 514
	TPK Holding Co Ltd	1 459 151
	Trident III LP	C
	Trident V LP	F
	Uni-President China Holdings Ltd	5 608 394
	Value Partners Group Ltd	1 083 856
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	C
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C



Pays	Émetteur	Juste valeur
GUERNESEY	Want Want China Holdings Ltd	18 639 417
	WCP III Québec Co-Invest Partenariat Limité	C
	WH Group Ltd	1 600 811
	Wynn Macau Ltd	3 353 547
	Wynnchurch Capital Partners II LP	C
	Youku Tudou Inc	17 092 719
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	2 030 014
	Zhongsheng Group Holdings Ltd	3 599 681
	Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	C
	Baring Vostok Private Equity Fund III LP	E
	Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	E
	Baring Vostok Private Equity Fund V LP	C
	Baring Vostok Private Equity LP 1	C
	BC European Capital - Suddenlink Co-Investment-2 LP	F
	Emerald Cleantech Fund II LP	B
	Emerald Energy Fund I LP	A
	Friends Life Group Ltd	6 182 762
	HICL Infrastructure Co Ltd/Fund	8 698 697
	iCON Infrastructure Partners LP	A
	International Public Partnerships Ltd	4 231 939
	John Laing Infrastructure Fund Ltd	3 549 285
	Prime Acquisitions Limited	C
	Prime London Ventures Limited	B
	Prime London Ventures Assets Limited	A
	Prime London Ventures Investments Limited	A
	X2 Resources Partners LP	A
ÎLES VIERGES BRITANNIQUES	Hollysys Automation Technologies Ltd	1 352 551
	Michael Kors Holdings Ltd	4 340 530
	Sofina Properties Limited	D
	Stratus Standard Leverage / Double Leverage	230 299 780
JERSEY	AXA Early Secondary Fund III LP	D
	Delphi Automotive PLC	12 103 555
	Experian PLC	16 384 171
	Glencore PLC	37 768 134
	Petrofac Ltd	109 268 826
	Randgold Resources Ltd	4 590 418
	Shire PLC	31 817 809
	WNS Holdings Ltd	8 255 659
	Wolseley PLC	11 697 208
	WPP PLC	22 394 876
LUXEMBOURG	Altice SA	5 227 838
	ArcelorMittal	8 390 312
	Auris Luxembourg III SA	40 496 590
	AXA Mezzanine 1 SICAR	B
	Clayax Acquisition Luxembourg 1 Sarl	I
	EuroSITQ Finances S.A.	G
	EuroSITQ S.A.	A
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	H
	Manzoni International SA	A
	Millicom International Cellular SA	3 757 251
	P3 Group, S.à. R.l.	I
	RTL Group SA	2 828 801
	Samsonite International SA	1 792 850
	SES SA	362 402 142
	Subsea 7 SA	2 194 029
	Tenaris SA	5 436 257
	CDP Capital Euromezz S à R.L.	J
	Carnival Corp	11 477 259
PANAMA SUISSE	ABB Ltd	36 855 358
	ACE Ltd	27 210 721
	Actelion Ltd	9 100 604
	Adecco SA	9 000 854
	Aryzta AG	6 848 180
	Baloise Holding AG	4 664 707
	Barry Callebaut AG	1 723 806
	Chocoladefabriken Lindt & Sprungli AG	8 057 242
	Cie Financiere Richemont SA	35 619 616
	Coca-Cola HBC AG	2 929 430
	Credit Suisse Group AG	29 425 100



Pays	Émetteur	Juste valeur
	EMS-Chemie Holding AG	2 540 001
	EUROFIMA	121 228 816
	Flughafen Zuerich AG	8 479 940
	Garmin Ltd	3 585 754
	Geberit AG	9 829 070
	Givaudan SA	12 721 914
	Holcim Ltd	15 825 198
	Julius Baer Group Ltd	7 878 523
	Kuehne + Nagel International AG	5 614 257
	Lonza Group AG	6 088 880
	Nestle SA	822 858 520
	Novartis AG	948 663 831
	Pargesa Holding SA	1 828 692
	Partners Group Holding AG	3 860 837
	Roche Holding AG	747 540 356
	Schindler Holding AG	7 178 591
	SGS SA	12 633 918
	Sika AG	4 852 898
	Sonova Holding AG	6 066 145
	STMicroelectronics NV	3 651 236
	Sulzer AG	2 565 210
	Swatch Group AG/The	13 445 260
	Swiss Life Holding AG	5 827 821
	Swiss Prime Site AG	3 224 243
	Swiss Re AG	22 637 369
	Swisscom AG	436 970 637
	Syngenta AG	23 689 776
	TE Connectivity Ltd	14 454 062
	Transocean Ltd	8 617 447
	UBS Group AG	47 959 048
	Zurich Insurance Group AG	35 793 819





Au 31 décembre 2013

Pays	Émetteur	Juste valeur
BAHAMAS	Rohatyn Group Global Opportunity Fund	1 643 765
	Fairmont Royal Pavilion	70 267 163
	ARA Asset Management Ltd	1 702 962
	Arch Capital Group Ltd	716 653
BARBADE	Assured Guaranty Ltd	3 759 656
	Axis Capital Holdings Ltd	439 725
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	3 951 978
	Biosensors International Group Ltd	1 097 566
BERMUDES	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	9 561 000
	Bunge Ltd	1 090 523
	Cadfund International Limited	A
	Catalina Holdings (Bermuda) Ltd 1	G
	Cheung Kong Infrastructure Holdings Ltd	3 273 329
	China Gas Holdings Ltd	5 481 575
	China Resources Gas Group Ltd	6 023 681
	COSCO Pacific Ltd	4 498 442
	Credicorp Ltd	74 499 889
	Essent Group Ltd	8 308 219
	Everest Re Group Ltd	679 009
	Fairwood Holdings Ltd	898 706
	First Pacific Co Ltd/Hong Kong	2 246 501
	GOME Electrical Appliances Holding Ltd	3 632 415
	Haier Electronics Group Co Ltd	6 083 125
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	2 673 659
	Invesco Ltd	14 565 005
	K Wah International Holdings Ltd	2 749 420
	Kerry Properties Ltd	1 867 864
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	659 580
	Kunlun Energy Co Ltd	11 053 157
	Li & Fung Ltd	6 265 836
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	C
	Lone Star Fund IV (Bermuda) LP	E
	Lone Star Fund V (Bermuda) LP	I
	Lone Star Fund VI (Bermuda) LP	J
	Lone Star Fund VIII LP	D
	Lone Star Real Estate Fund LP	H
	Marvell Technology Group Ltd	508 782
	Midland Holdings Ltd	2 616 953
	Nabors Industries Ltd	3 370 393
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	2 764 692
	Noble Group Ltd	3 020 446
	NWS Holdings Ltd	1 858 538
	PartnerRe Ltd	459 279
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	44 067 616
	RenaissanceRe Holdings Ltd	382 668
	Seadrill Ltd	12 718 410
	Shangri-La Asia Ltd	2 539 804
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	3 676 347
	Wilton Re Holdings Ltd	F
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	2 058 472
	Warburg Pincus Real Estate I, LP	F
	WPRE Red Star L.P.	G
Caïmans, Îles	361 Degrees International Ltd	709 866
	AAC Technologies Holdings Inc	7 413 766
	ADM Galleus II	14 262 837
	Agile Property Holdings Ltd	2 875 497
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	54 980 711
	Amethyste Arbitrage Fund	34 345 678
	ANTA Sports Products Ltd	2 100 842
	APP Global Finance Ltd/Cayman Islands	43
	ASM Pacific Technology Ltd	1 663 408
	Aspect Diversified Fund	146 819 214
	Autonomy Global Macro Fund	163 334 515
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	C
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	D
	Belle International Holdings Ltd	10 439 612



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Biostime International Holdings Ltd	5 974 402
	Black Diamond Relative Value Fund	174 663 784
	Blackstone Firestone Principal Trans Partners(Cayman)LP	H
	Blackstone Real Estate Partners Asia L.P.	D
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV L.P.	C
	Blue Mountain Credit Alternatives Fund Ltd	84 076 903
	BlueTrend Fund Ltd.	218 781 767
	Brep VII - TS L.P.	A
	Bridgewater Associates LP/CT	176 459 923
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	E
	CD&R B&M Co-Investor, LP	E
	CD&R EMSC Co-Investor LP	I
	CD&R Univar Co-Investor II LP	F
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	191 838 520
	CDR USF Co-Investor NO 2 LP	H
	Cerberus CDP IC Partners, L.P.	D
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	G
	Cevian Capital II Ltd	I
	Chailease Holding Co Ltd	1 490 280
	Chaoda Modern Agriculture Holdings Ltd	5 751
	Chaowei Power Holdings Ltd	490 958
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	2 685 797
	China Mengniu Dairy Co Ltd	14 007 061
	China Resources Cement Holdings Ltd	2 557 261
	China Resources Land Ltd	9 837 260
	China Shineway Pharmaceutical Group Ltd	1 298 095
	China State Construction International Holdings Ltd	6 102 734
	China ZhengTong Auto Services Holdings Ltd	3 064 686
	Chinasoft International Ltd	846 125
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII (Co-Investment) LP	E
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII LP	D
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	G
	Convenience Retail Asia Ltd	301 884
	Country Garden Holdings Co Ltd	5 418 138
	Crestline CDP Opportunity Fund LP	109 208 038
	Criterion Capital Partners Ltd	147 021 147
	Ctrip.com International Ltd	2 272 286
	CVI Global Value Fund LP	H
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	H
	DE Shaw Composite International Fund	9 118 505
	DE Shaw Oculus Fund LLC	140 302 529
	DGAM CDP Unique Strategies	126 887 264
	Drake Global Opportunities Fund LP/The	524 765
	Dynamic Offshore Fund Ltd	61 127 648
	ENN Energy Holdings Ltd	12 125 970
	Euro Wagon LP	D
	Evergrande Real Estate Group Ltd	4 762 566
	Exxel Capital Partners 5 5 LP	A
	Exxel Capital Partners V LP	A
	Fortress Coinvestment Fund V LP	C
	Fortress Investment Fund V LP	F
	Gavea Fund	114 585 615
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	5 592 488
	Geely Automobile Holdings Ltd	4 969 067
	Genesis Partners II LDC	A
	Genesis Partners III LP	C
	Golden Eagle Retail Group Ltd	1 674 008
	Greentown China Holdings Ltd	1 920 159
	GSO Churchill Partners LP	F
	Haitian International Holdings Ltd	1 402 052
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	18 747 656
	Hengan International Group Co Ltd	126 236 503
	Herbalife Ltd	618 779
	HM/Latimer Coinvestors LP	B
	HM/Latimer Investments No 1 LP	A
	Homeinns Hotel Group	918 169
	India Property Fund, LP	E
	Intime Retail Group Co Ltd	2 029 209
	Ju Teng International Holdings Ltd	1 661 109



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Kildonan Castle Global Credit Opportunity Fund Ltd	46 560 448
	Kingboard Chemical Holdings Ltd	3 385 338
	Laurion Capital Ltd	136 400 729
	Lee & Man Paper Manufacturing Ltd	2 108 751
	Leeds	865 992
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	1 399 972
	Lion/Seneca Cayman 1 LP	H
	Longfor Properties Co Ltd	3 699 414
	Marathon Asset Management LLC	156 774
	MC Funding Ltd / MC Funding 2006-1 LLC	49 895 887
	MGM China Holdings Ltd	3 579 581
	MStar Semiconductor Inc	4 694 474
	New World China Land Ltd	1 222 997
	Newbridge Asia III LP	A
	Newbridge Asia IV LP	D
	Newport Mount Royal Opportunity Fund Ltd	97 457 025
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	F
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	C
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	E
	OCM Opportunities Fund VIIb LP	G
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	E
	O'Connor Global Fundamental Market Neutral L/S	172 320 561
	Oxam Quant Fund Limited	115 244 969
	OZ Overseas Fund II, Ltd	13 429 037
	Principal Financial Global Funding II LLC	88 235 091
	Ripley Cable Holdings I LP	F
	Rotam Global Agrosciences Ltd	1 171 828
	Sands China Ltd	16 524 924
	Sentient Global Resources Fund I LP	D
	Sentient Global Resources Fund II LP	C
	Sentient Global Resources Fund III LP	E
	Sentient Global Resources Fund IV LP	E
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhou International Group Holdings Ltd	4 087 276
	Shimao Property Holdings Ltd	6 209 918
	Shui On Land Ltd	2 150 007
	SINA Corp/China	868 302
	Sino Biopharmaceutical Ltd	4 571 008
	SOHO China Ltd	3 234 988
	Solaise Systematique Fund Limited	105 346 671
	Stella International Holdings Ltd	1 142 659
	Stone Milliner Macro Fund LP	105 259 689
	Strategic Value Restructuring Fund	35 284 569
	Tencent Holdings Ltd	126 808 547
	Tenwow International Holdings Ltd	731 743
	The Eclectica Fund	139 387 870
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	11 003 908
	TPG Asia V LP	D
	TPG Asia VI LP	D
	TPG Utrecht Holdings, L.P.	A
	TPG-Axon Partners (Offshore), Ltd.	6 219 365
	TPK Holding Co Ltd	466 328
	Trident III LP	D
	Trident V LP	E
	Tudor Tensor Fund Ltd	102 939 570
	Uni-President China Holdings Ltd	2 139 100
	Value Partners Group Ltd	1 372 223
	Vardana International Ltd.	110 121 794
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	A
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	VST Holdings Ltd	327 935
	Want Want China Holdings Ltd	16 719 629
	WCP III Québec Co-Invest Partenariat Limité	C
	Wynn Macau Ltd	6 260 201
	Wynnchurch Capital Partners II LP	C
	Yingde Gases Group Co Ltd	2 209 241
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	1 137 805
	Zhongsheng Group Holdings Ltd	1 537 338
	Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	C
<b>GUERNESEY</b>		



Pays	Émetteur	Juste valeur
ÎLES VIERGES BRITANNIQUES	Baring Vostok Private Equity Fund III LP	F
	Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	F
	Baring Vostok Private Equity Fund V LP	C
	Baring Vostok Private Equity LP 1	E
	BC European Capital - Suddenlink Co-Investment-2 LP	F
	Emerald Cleantech Fund II LP	B
	Emerald Energy Fund I LP	A
	Friends Life Group Ltd	6 902 214
	iCON Infrastructure Partners LP	C
	Prime Acquisitions Limited	A
	Prime London Ventures Limited	F
	Prime London Ventures Assets Limited	A
	Prime London Ventures Investments Limited	A
	Amira Nature Foods Ltd	2 511 750
	Hollysys Automation Technologies Ltd	2 606 661
JERSEY	Michael Kors Holdings Ltd	9 980 788
	Spinnaker Global Opportunities	10 588 040
	Stratus Standard Leverage / Double Leverage	172 206 707
	AXA Early Secondary Fund III LP	D
	Delphi Automotive PLC	11 640 416
	Experian PLC	15 383 289
	Glencore PLC	46 203 888
	Petrofac Ltd	102 284 729
	Randgold Resources Ltd	4 589 491
	Shire PLC	31 321 138
LUXEMBOURG	WNS Holdings Ltd	3 622 271
	Wolseley PLC	12 503 300
	Woolgate Exchange Unit Trust	H
	WPP PLC	25 331 730
	ArcelorMittal	14 824 893
	AXA Mezzanine 1 SICAR	C
	Clayax Acquisition Luxembourg 1 Sarl	H
	EuroSITQ Finances S.A.	E
	EuroSITQ S.A.	A
	IPE Tank and Rail Investment 2 SCA	A
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	G
	Kernel Holding SA	1 825 044
	Manzoni International SA	A
	Millicom International Cellular SA	5 474 681
	P3 Group, S.à. R.l.	G
PANAMA SUISSE	RTL Group SA	4 157 925
	Samsonite International SA	1 687 782
	SES SA	210 917 676
	Subsea 7 SA	4 191 471
	Tenaris SA	8 577 749
	CDP Capital Euromezz S à R.L.	G
	Carnival Corp	11 882 286
	ABB Ltd	48 375 344
	ACE Ltd	25 267 144
	Actelion Ltd	6 951 802
	Adecco SA	8 730 667
	Aryzta AG	5 568 686
	Baloise Holding AG	5 036 733
	Barry Callebaut AG	2 292 004
	Chocoladefabriken Lindt & Sprungli AG	7 729 476
	Cie Financiere Richemont SA	43 666 434
	Coca-Cola HBC AG	4 846 684
	Credit Suisse Group AG	38 949 920
	EMS-Chemie Holding AG	2 422 278
	EUROFIMA	112 839 490
	Flughafen Zuerich AG	6 541 839
	Garmin Ltd	3 884 502
	Geberit AG	9 544 014
	Givaudan SA	9 882 596
	Holcim Ltd	15 173 780
	Julius Baer Group Ltd	9 125 508
	Kuehne + Nagel International AG	5 902 319
	Lonza Group AG	4 021 615
	Nestle SA	626 304 353



Pays	Émetteur	Juste valeur
	Novartis AG	601 623 989
	Pargesa Holding SA	1 813 659
	Partners Group Holding AG	4 042 140
	Roche Holding AG	663 319 410
	Schindler Holding AG	8 270 918
	SGS SA	10 490 009
	Sika AG	6 368 251
	Sonova Holding AG	5 423 571
	STMicroelectronics NV	4 257 964
	Sulzer AG	3 221 367
	Swatch Group AG/The	30 284 525
	Swiss Life Holding AG	5 545 588
	Swiss Prime Site AG	3 509 852
	Swiss Re AG	26 971 746
	Swisscom AG	378 637 143
	Syngenta AG	30 995 304
	TE Connectivity Ltd	15 534 476
	Transocean Ltd	24 626 870
	UBS AG	58 191 814
	Weatherford International plc	1 069 778
	Zurich Insurance Group AG	36 432 448

## QUESTION 77

**Liste des investissements dans des compagnies exploitant des mines, à jour au 31 mars 2019. Montant de l'investissement de départ et valeur actuelle.**

Cette liste est basée sur la classification GICS de MSCI et inclut les compagnies faisant partie des sous-secteurs Métaux & Mines. La liste présentée est au 31 décembre 2018.

### Par type de société (en dollars) au 31 décembre 2018

Valeur des investissements :

A = de 0 à 5 M\$	D = de 30 à 50 M\$	G = de 150 à 300 M\$	J = 1 à 1,5 G\$
B = de 5 à 10 M\$	E = de 50 à 100 M\$	H = de 300 à 500 M\$	K = 1,5 G\$ et plus
C = de 10 à 30 M\$	F = de 100 à 150 M\$	I = de 500 à 1 G\$	

Émetteur	Juste valeur
Abitibi Royalties Inc.	5 376 468
African Rainbow Minerals Ltd	7 916 833
Alamos Gold Inc	3 970 275
Alexandria Minerals Corp	24 000
Alrosa PJSC	17 458 047
Anglo American Platinum Ltd	7 229 934
Anglo American PLC	27 578 364
AngloGold Ashanti Ltd	17 983 561
Antofagasta PLC	20 748 965
Assore Ltd	1 451 392
B2Gold Corp	826 165
Balmoral Resources Ltd	329 441
Baoji Titanium Industry Co Ltd	14 328 049
BHP Group Ltd	4 050 366
BHP Group PLC	56 441 752
Blue Note Mining Inc	33 344
Boliden AB	2 292 555
Cabia Goldhills Inc	65 875
China Molybdenum Co Ltd	8 653 154
China Northern Rare Earth Group High-Tech Co Ltd	20 412
Cia de Minas Buenaventura SAA	2 218 961
Corporation Métaux Précieux du Québec	913 648
Corporation Ressources Pershimex	127 305
Corporation Stornoway Diamond	19 864 166
Corporation TomaGold	162 174
Daido Steel Co Ltd	4 199 541



Eldorado Gold Corp	934 156
Entreprises minières Globex Inc	561 925
Eregli Demir ve Celik Fabrikalari TAS	2 041 789
Exploration Dios Inc	248 922
Exploration Kintavar Inc	2 559 375
Exploration Midland Inc	8 207 205
Exploration Puma Inc	505 367
Falco Resources Ltd	473 386
Forage Orbit Garant Inc	5 280 000
Fortescue Metals Group Ltd	1 568 292
Franco-Nevada Corp	1 614 774
Fresnillo PLC	3 993 079
Galway Metals Inc	708 952
Genius Metals Inc	6 246
Gerdau SA	19 099 499
Gespeg Copper Resources Inc	80 120
Gold Fields Ltd	7 963 101
Goldcorp Inc	1 748 462
Grupo Mexico SAB de CV	36 054 352
Harfang Exploration Inc	389 500
Hebei Iron & Steel Co Ltd	19 265
Hecla Mining Co	6 539 001
Hindalco Industries Ltd	6 124 773
Hitachi Metals Ltd	420 888
Hyundai Steel Co	15 569 864
Industrias Penoles SAB de CV	21 106 399
Inner Mongolia BaoTou Steel Union Co Ltd	36 007
Jastrzebska Spolka Weglowa SA	637 171
JFE Holdings Inc	126 006
Jinduicheng Molybdenum Co Ltd	10 128
JSW Steel Ltd	5 811 389
Kobe Steel Ltd	77 028
Kumba Iron Ore Ltd	1 762 322
Les Ressources Yorbeau Inc	204 247
Maanshan Iron & Steel Co Ltd	1 834 312
Magnitogorsk Iron & Steel Works PJSC	6 150 366
Major Drilling Group International Inc	35 698 300
Mason Graphite Inc	1 152 094
Metalurgica Gerdau SA	4 408 982
Métaux Osisko Inc	1 515 600
Mines de la Vallée de l'Or Ltée	167 520



Mines d'Or Maple	1 537 049
Mitsubishi Materials Corp	173 887
Mitsui Mining & Smelting Co Ltd	6 871 233
MMC Norilsk Nickel PJSC	56 394 015
MMG Ltd	2 478 517
National Aluminium Co Ltd	248 235
Newcrest Mining Ltd	55 900 161
Newmont Mining Corp	4 031 853
NMDC Ltd	223 877
Norsk Hydro ASA	106 850
Novolipetsk Steel PJSC	11 763 275
Nucor Corp	1 655 833
Orford Mining Corp	546 593
Polymetal International PLC	7 937 193
Polyus PJSC	8 949 905
POSCO	83 701 388
Press Metal Aluminium Holdings Bhd	5 581 773
Probe Metals Inc	8 088 804
Randgold Resources Ltd	4 562 410
Redevances Aurifères Osisko Ltée	233 583 645
Ressources Appalaches Inc	60 530
Ressources Cartier Inc	1 581 797
Ressources Géoméga Inc	50 000
Ressources Komet Inc	115 418
Ressources Minières Radisson Inc	615 235
Ressources Monarques Inc	1 923 163
Ressources Opus One Inc	58 110
Ressources Sirios Inc	1 140 406
Ressources Sphinx Itée	289 362
Ressources Threegold Inc, Les	16 157
Ressources X-Terra Inc	244 625
Rio Tinto Ltd	2 120 995
Rio Tinto PLC	27 618 624
Royal Gold Inc	1 228 298
Sandfire Resources NL	3 502 448
Saracen Mineral Holdings Ltd	5 823 001
Seah Besteel Corp	73 425
SEMAFO Inc	3 776 000
Severstal PAO	14 206 528
Shenzhen Zhongjin Lingnan Nonfemet Co Ltd	9 059
Shougang Fushan Resources Group Ltd	184 173





Société Aurifère Barrick	3 224 789
Société d'exploration minière Vior Inc	132 141
Southern Copper Corp	8 215 976
SPDR Gold Shares	49 424 456
Steel Authority of India Ltd	126 336
Steel Dynamics Inc	553 887
Stelmine Canada Ltd	160 714
Sumitomo Metal Mining Co Ltd	893 750
Tongling Nonferrous Metals Group Co Ltd	13 364
Troilus Gold Corp	1 551 725
Vanstar Mines Ressources Inc	301 185
Voestalpine AG	2 298 358
Wheaton Precious Metals Corp	3 315 340
Young Poong Corp	123 109
Zhejiang Huayou Cobalt Co Ltd	15 933
Zhongjin Gold Corp Ltd	5 685 821
<b>Total sociétés cotées</b>	<b>1 062 685 644</b>
<b>Sociétés fermées</b>	<b>Juste valeur</b>
Corporation Stornoway Diamond	E
Mason Graphite Inc	A
Minerai de fer Québec Inc	F
Sentient Global Resources Fund IV LP	A

## QUESTION 78

Liste et valeur des investissements, directs ou indirects, dans des compagnies exploitant des hydrocarbures ou leur transport, produisant ou fabricant des produits du tabac, ou dans une entreprise ayant comme activité principale la fabrication d'armes.

### Hydrocarbures

Au 31 décembre 2018 (juste valeur en dollars canadiens)

Valeur des investissements :

A = de 0 à 5 M\$	D = de 30 à 50 M\$	G = de 150 à 300 M\$	J = 1 à 1,5 G\$
B = de 5 à 10 M\$	E = de 50 à 100 M\$	H = de 300 à 500 M\$	K = 1,5 G\$ et plus
C = de 10 à 30 M\$	F = de 100 à 150 M\$	I = de 500 à 1 G\$	

Émetteurs	Total
ACON Sequitur Investors Holdings II LLC	G
ACON Sequitur Investors Holdings LLC	F
Adaro Energy Tbk PT	2 306 111
Aegis Logistics Ltd	11 978 505
Aker BP ASA	930 113
Anadarko Petroleum Corp	6 372 495
Antero Resources Corp	2 125 169
Apache Corp	1 584 671
Azimuth Energy Partners II LP	C
Azimuth Energy Partners III LP	E
Azimuth Energy Partners IV LP	E
Bangchak Corp PCL	826 662
Banpu PCL	4 033 913
Bashneft PJSC	192 488
BCP IV UK Fuel Co-Invest (SMA) LP	E
BCP Raptor II LLC	E
BCP Raptor LLC	E
Bharat Petroleum Corp Ltd	9 239 180
BP PLC	105 752 257
Bronco Midstream Partners LP	C
Bukit Asam Tbk PT	2 345 525
Cabot Oil & Gas Corp	1 685 412
Quadrant Energy Holding Pty Ltd	G
Caltex Australia Ltd	3 689 617
Canadian Natural Resources Limited	479 767 938
Cenovus Energy Inc	217 207 392
CGP Shared Foreign Investors LP	G
Cheniere Energy Inc	243 819
Chevron Corp	105 064 724
China Coal Energy Co Ltd	1 925 125
China Merchants Energy Shipping Co Ltd	1 498 133



Émetteurs	Total
China Petroleum & Chemical Corp	65 776 267
China Shenhua Energy Co Ltd	21 228 451
Cimarex Energy Co	699 294
CNOOC Ltd	320 782 033
Coal India Ltd	6 484 650
Cobalt International Energy Inc	1
Colonial Pipeline Company	K
Compagnie Pétrolière Impériale Ltée	3 200 889
Concho Resources Inc	1 165 243
ConocoPhillips	53 679 623
Continental Resources Inc	2 063 152
Corex Resources Ltd	G
Cosan SA	1 799 181
CPV Fairview LLC	E
Cuda Pétrole et Gaz Inc (anciennement Junex Inc.)	562 943
Cuda Pétrole et Gaz Inc (anciennement Junex Inc)	A
Devon Energy Corp	11 219 395
Diamondback Energy Inc	1 468 672
E1 Corp	57 647
Ecopetrol SA	12 659 368
Emerald Energy Fund I LP	A
Empresas COPEC SA	16 785 891
Enagas SA	788 087
Enbridge Inc	957 646 765
Enbridge Income Fund Holdings Inc	211 277 263
Energy Absolute PCL	5 920 287
Energy Select Sector SPDR Fund	2 616 176
EnerVest Energy Institutional Fund XIII-A LP	A
Eni SpA	55 762 695
EOG Resources Inc	8 422 249
Equinor ASA	5 050 763
Esso Thailand PCL	130 754
Exxaro Resources Ltd	5 119 952
Exxon Mobil Corp	948 147 453
Fluxys SA	I
Formosa Petrochemical Corp	12 264 129
Galp Energia SGPS SA	6 318 032
Gazprom PJSC	92 088 903
Gibson Energy Inc	62 280 000
Groupe Crevier Inc	B
Grupa Lotos SA	2 568 367
GS Holdings Corp	10 996 683
HEF HoldCo II, Inc	G
Hellenic Petroleum SA	96 397
Hess Corp	1 156 081
Hindustan Petroleum Corp Ltd	6 208 213
HollyFrontier Corp	5 006 072



Émetteurs	Total
Idemitsu Kosan Co Ltd	341 540
Indian Oil Corp Ltd	6 993 784
Indo Tambangraya Megah Tbk PT	52 584
Inner Mongolia Yitai Coal Co Ltd	2 991 761
Inpex Corp	31 409 479
Inter Pipeline Ltd	269 446 155
IRPC PCL	6 958 490
JXTG Holdings Inc	20 546 698
KERN Energy Partners I LP	A
Kinder Morgan Inc	6 970 862
Koninklijke Vopak NV	504 546
Kunlun Energy Co Ltd	10 662 528
Lukoil PJSC	177 580 835
Lundin Petroleum AB	851 210
Manitok Energy Inc	0
Marathon Oil Corp	7 201 615
Marathon Petroleum Corp	36 460 599
Medallion Midland Acquisition LLC	D
MEG Energy Corp	136 069 187
MOL Hungarian Oil & Gas PLC	8 637 901
Motor Oil Hellas Corinth Refineries SA	2 491 464
Neste Oyj	1 168 336
Noble Energy Inc	1 926 524
North West Redwater Partnership / NWR Financing Co Ltd	30 640 841
Novatek OAO	54 945 630
NQ Exploration Inc	7 227
Nth Power Technologies Fund II-A LP	A
NuVista Energy Ltd	60 109 902
Occidental Petroleum Corp	15 257 989
Oil & Gas Development Co Ltd	2 265 386
Oil & Natural Gas Corp Ltd	21 714 534
Oil India Ltd	168 574
Oil Search Ltd	487 223
OMV AG	4 437 157
OMV Petrom SA	8 680 392
ONEOK Inc	4 727 255
Origin Energy Ltd	313 617
Osum Oil Sands Corp	C
Parex Resources Inc	78 054 900
Parkland Fuel Corp	155 899 710
Parsley Energy Inc	914 488
Pembina Pipeline Corp	615 428 272
PetroChina Co Ltd	37 186 226
Petroleo Brasileiro SA	120 306 431
Petronas Dagangan Bhd	5 196 855
Petronet LNG Ltd	3 119 587
Phillips 66	29 468 866



Émetteurs	Total
Pioneer Natural Resources Co	2 019 760
Polski Koncern Naftowy Orlen SA	6 236 331
Polskie Gornictwo Naftowe i Gazownictwo SA	3 377 969
PTT Exploration & Production PCL	18 606 643
PTT PCL	61 986 019
QEP Resources Inc	17 301 272
Reliance Industries Ltd	68 206 330
Repsol SA	19 406 356
Ressources Strateco Inc	49 354
Rosneft Oil Co PJSC	23 785 673
Royal Dutch Shell PLC	190 034 357
Santos Ltd	292 859
Seven Generations Energy Ltd	147 547 428
Shaanxi Coal Industry Co Ltd	31 673
Shanxi Lu'an Environmental Energy Development Co Ltd	12 586
Shanxi Xishan Coal & Electricity Power Co Ltd	11 031
Showa Shell Sekiyu KK	144 661
SK Gas Ltd	190 995
SK Innovation Co Ltd	47 895 620
Snam SpA	9 632 455
Societatea Nationala de Gaze Naturale ROMGAZ SA	6 676 240
S-Oil Corp	15 851 909
Southern Star Acquisition Corporation	J
Star Petroleum Refining PCL	1 008 222
Storm Resources Ltd	26 101 740
Suncor Énergie Inc	459 466 500
Surgutneftegas PJSC	21 600 470
SW Energy Capital LP	D
Targa Resources Corp	610 030
Tatneft PJSC	81 874 460
Thai Oil PCL	10 318 067
TOTAL SA	1 004 664 006
Tourmaline Oil Corp	83 417 646
TransCanada Corporation	483 300 431
TransCanada PipeLines Ltd	133 892 079
Transcanada Trust	125 322 786
Transneft PJSC	13 135 835
Transportadora Gas del Norte SA	7 833 362
Tupras Turkiye Petrol Rafinerileri AS	4 564 180
Ultrapar Participacoes SA	2 388 748
United Tractors Tbk PT	12 410 161
Valero Energy Corp	5 908 135
W&T Offshore Inc	1 356 130
Williams Cos Inc, The	9 043 742
Woodside Petroleum Ltd	9 370 464
Yanzhou Coal Mining Co Ltd	3 568 582
Zenith Energy US Logistics Holdings LLC	F



### **Tabac**

La Caisse ne détient aucune position en gestion active interne.

Au 31 décembre 2018 (juste valeur en dollars canadiens)

Émetteurs	Total
Altria Group Inc	30 429 655
British American Tobacco Malaysia Bhd	10 288 973
British American Tobacco PLC	87 232 656
Eastern Tobacco	3 201 001
Gudang Garam Tbk PT	16 927 421
Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk PT	13 385 966
Imperial Brands PLC	23 970 308
ITC Ltd	36 986 923
Japan Tobacco Inc	6 742 364
KT&G Corp	55 463 904
Philip Morris International Inc	101 691 949
Swedish Match AB	724 786

### **Fabrication d'armes**

Au 31 décembre 2018, la Caisse n'a aucune position dans ce secteur.



## **QUESTION 79**

**Bilan des activités de la division CDPQ Infra : liste des projets étudiés, état d'avancement, coût de la mise en place de la division, nombre d'employés, échéancier pour l'étude des projets, etc.**

### **Liste des projets étudiés**

CDPQ Infra a développé depuis sa création un projet phare, soit le Réseau express métropolitain.

Ce modèle a également suscité beaucoup d'intérêt à travers le monde.

### **État d'avancement**

Le projet du REM est en phase de réalisation et la mise en service d'une première antenne est prévue en 2021.

### **Coût de la mise en place de la division**

La création initiale de la filiale (structure) CDPQ Infra et la mise en place des outils nécessaires sont estimées à environ 500 000 \$.

### **Nombre d'employés**

CDPQ Infra compte 47 employés permanents, dont la grande majorité est affectée à la compagnie de projet pour la réalisation du REM.

### **Échéancier pour l'étude des projets**

Le projet du REM est en phase de réalisation et la mise en service d'une première antenne est prévue en 2021.

## QUESTION 80

**Bilan des activités entourant le projet REM : état d'avancement, dépenses engagées, estimation des coûts, échéancier, rendement projeté.**

### État d'avancement

Date	Événement
Juillet 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création de CDPQ Infra</li> </ul>
Septembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soumission par le gouvernement du Québec de deux projets de transport collectif pour analyse par CDPQ Infra</li> </ul>
Automne 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise sur pied de groupes de travail avec les municipalités et les sociétés de transport</li> </ul>
Octobre – novembre 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Octroi de contrats de services professionnels en ingénierie pour la définition de solutions techniques</li> </ul>
Avril 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dévoilement public de la solution élaborée par CDPQ Infra : le REM, 67 km de voies dédiées au transport collectif des personnes, 24 stations</li> </ul>
Avril 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adoption par le gouvernement du Québec de décrets pour l'émission de réserves foncières afin d'éviter la spéculation foncière</li> </ul>
Mai 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li> <li>Avis public au marché international en prévision du lancement des appels d'offres</li> </ul>
Juin 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li> <li>Tenue de six soirées portes ouvertes (1 500 citoyens rejoints)</li> <li>Lancement de l'appel de qualification (deux contrats : Ingénierie, Approvisionnement, Construction du système (IAC) et Matériel roulant, Systèmes, Exploitation et Maintenance du réseau (MRSEM))</li> </ul>
Juillet 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publication de l'étude d'impact sur l'environnement</li> <li>Demande de la tenue d'audiences publiques du BAPE par CDPQ Infra</li> <li>Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li> </ul>
Août 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li> <li>Modifications et améliorations au tracé pour préserver écosystèmes et immeubles patrimoniaux</li> <li>Entente avec le CN et optimisation du projet, dont le tunnel dans le secteur du Technoparc Montréal</li> <li>Première partie des audiences publiques du BAPE</li> </ul>
Septembre 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deuxième partie des audiences publiques du BAPE</li> <li>Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li> </ul>





Date	Événement
<b>Novembre 2016</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce concernant l'ajout de trois stations au centre-ville de Montréal (Édouard-Montpetit, McGill, Bassin Peel)</li><li>• Tenue de six soirées portes ouvertes (1 500 citoyens rejoints)</li><li>• Dévoilement de cinq consortiums qualifiés et lancement de l'appel de propositions (deux contrats : IAC et MRSEM)</li><li>• Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li></ul>
<b>Décembre 2016</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dépôt du rapport du BAPE au ministre de l'Environnement, du Développement durable et de la Lutte contre les changements climatiques</li><li>• Dévoilement de partenariats pour offrir des modes alternatifs à l'auto-solo pour accéder aux stations (Vélo Québec, Bixi, car2go, Netlift, Téo Taxi)</li><li>• Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li></ul>
<b>Janvier 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Publication du rapport du BAPE</li><li>• Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li></ul>
<b>Mars 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dévoilement d'une entente de principe avec l'UPA et la CMM pour valoriser la zone agricole autour de la station terminale Rive-Sud et autres optimisations au projet visant un ajout de fréquence</li><li>• Confirmation de la participation financière du gouvernement du Québec au REM par l'entremise d'un investissement de 1,28 milliard de dollars</li><li>• Rencontres sectorielles avec une multitude de parties prenantes</li></ul>
<b>Mai 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Émission du décret environnemental</li><li>• Émission du décret pour utilisation d'un lot à des fins non agricoles (station terminale Rive-Sud)</li></ul>
<b>Juin 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Commission des transports et de l'environnement – étude détaillée du projet de loi 137, Loi concernant le Réseau électrique métropolitain</li><li>• Confirmation d'une participation financière de 1,28 milliard de dollars du gouvernement du Canada</li></ul>
<b>Juillet 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Communication auprès des utilisateurs du transport collectif et futurs usagers du REM dans certaines stations de métro et dans des communautés desservies</li></ul>
<b>Août – Septembre 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Commission des transports et de l'environnement – suite de l'étude détaillée du projet de loi 137</li></ul>
<b>27 septembre 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adoption du projet de loi 137</li></ul>
<b>8 février 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dévoilement des consortiums gagnants</li><li>• Lancement officiel de la réalisation</li></ul>
<b>12 avril 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Signature des contrats et première pelletée de terre</li></ul>
<b>25 avril 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce des principaux chantiers et travaux pour les années 2018 et 2019</li></ul>



<b>23 mai 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en place d'un comité consultatif sur l'intégration urbaine et architecturale</li></ul>
<b>28 mai 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce par l'ARTM et ses partenaires des mesures d'atténuation et changement d'horaire sur la ligne Deux-Montagnes en lien avec les travaux du REM</li></ul>
<b>19 juin 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reconfiguration des voies de l'autoroute 10</li></ul>
<b>21 juin 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Démolition de l'édicule de la station Édouard-Montpetit de la STM pour mobilisation du chantier du REM</li></ul>
<b>21 août 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce des principaux chantiers et travaux pour l'automne 2018</li></ul>
<b>Septembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des travaux pour la station terminale Rive-Sud</li></ul>
<b>6 septembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des travaux à la station Panama</li></ul>
<b>6 septembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des travaux préparatoires dans l'Ouest-de-l'Île</li></ul>
<b>7 septembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des travaux préparatoires au Technoparc Montréal</li></ul>
<b>20 septembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reconfiguration des voies de l'autoroute 10 en direction de Sherbrooke à partir du 24 septembre</li></ul>
<b>26 septembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Travaux préparatoires pour la construction de la station McGill</li></ul>
<b>15 octobre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début de la construction de la station Du Quartier</li></ul>
<b>19 octobre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des travaux dans le secteur du canal Lachine</li></ul>
<b>22 octobre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des sautages contrôlés au chantier Édouard-Montpetit</li></ul>
<b>3 et 4 novembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Démolition du pont ferroviaire au-dessus de l'A40</li></ul>
<b>28 novembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début des forages dans l'Ouest-de-l'Île</li></ul>
<b>5 décembre 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Forum d'idées sur les mesures d'atténuation pendant les travaux du REM hors transport collectif</li></ul>
<b>14 janvier 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début de la phase 2 du chantier de la station McGill</li></ul>
<b>Février 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début de la construction des stations Canora et Mont-Royal</li></ul>
<b>28 février 2019</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Annonce des mesures alternatives de transport collectif pour les usagers des lignes Deux-Montagnes, Mascouche et des autobus de la Rive-Sud</li></ul>
<b>29 mars 2019</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dévoilement du design des voitures du REM, du concept architectural des stations et des milieux de vie autour des stations</li></ul>
<b>1<sup>er</sup> avril 2019</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Début de la phase 3 du chantier McGill</li></ul>
<b>3 avril 2019</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Confirmation de la création d'une fiducie foncière agricole pour la protection et la valorisation des terres agricoles au pourtour de la station terminale Rive-Sud</li></ul>

### **Estimation des coûts**

En ce qui concerne CDPQ Infra, les coûts à venir associés spécifiquement au projet REM sont minimes, équivalent de 1 à 2 personnes à temps plein par année, afin de seconder les ressources affectées à la compagnie de projet, participer aux réunions avec la société de projet et aux réunions du conseil d'administration.

La plupart des ressources sont affectées à la compagnie de projet et ces coûts sont associés aux coûts de construction du REM, amortis dans les prochaines années avec les revenus anticipés lors de la mise en service du REM.

### **Échéancier**

Les travaux de construction du REM ont débuté à la fin du mois d'avril 2018. La mise en service de la première antenne du réseau est prévue à l'année 2021.

Puisqu'il s'agit d'un *design-build* et que la conception se fait en continu, l'avancement des travaux et les calendriers annuels des travaux seront présentés régulièrement au cours de différents breffages techniques.

### **Rendement projeté**

Le rendement a été confirmé dans le cadre du Budget du gouvernement du Québec 2017-2018 et est estimé à environ 8 % à 9 % sur le long terme.

## QUESTION 81

### Contributions à l'exploitation du REM prévues en provenance du gouvernement du Québec pour les années 2023-2024 et suivantes.

Le budget 2018-2019 du gouvernement du Québec établit les contributions du gouvernement à l'ARTM pour le REM pour les années 2021-2022 à 2023-2024 au Tableau 18 de la page 54 du fascicule sur la Mobilité électrique du Budget du Québec 2018-2019 :

[http://www.budget.finances.gouv.qc.ca/budget/2018-2019/fr/documents/MobiliteElectrique\\_1819.pdf](http://www.budget.finances.gouv.qc.ca/budget/2018-2019/fr/documents/MobiliteElectrique_1819.pdf).

Extrait du document :

TABLEAU 18

#### Contribution du gouvernement à l'ARTM pour l'exploitation du REM (en millions de dollars)

	2017- 2018	2018- 2019	2019- 2020	2020- 2021	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024
Compensation liée à la plus-value foncière <sup>(1)</sup>	-512	—	—	—	—	—	—
Utilités publiques et décontamination <sup>(2)</sup>	—	—	-86	-85	—	—	—
Contribution à l'exploitation <sup>(1),(3),(4)</sup>	—	—	—	—	-34	-71	-115
Actifs connexes <sup>(5)</sup>	-221	—	—	—	—	—	—
<b>TOTAL</b>	<b>-733</b>	<b>—</b>	<b>-86</b>	<b>-85</b>	<b>-34</b>	<b>-71</b>	<b>-115</b>

(1) Il s'agit de contributions attendues de l'ARTM.

(2) Ces contributions seront versées directement au REM.

(3) À la contribution gouvernementale s'ajoute une contribution additionnelle des municipalités de l'ordre de 5 M\$ en 2021-2022, de 11 M\$ en 2022-2023 et de 19 M\$ en 2023-2024. Ces contributions sont basées sur l'achalandage prévu du REM et tiennent compte des contributions municipales existantes de l'ordre de 30 M\$ par année.

(4) La contribution à l'exploitation inclut une contribution annuelle de 7 M\$ versée à l'ARTM à titre de compensation pour les revenus de stationnement non perçus.

(5) De ce montant, 26 M\$ seront versés directement au REM.



## QUESTION 82

**Le montant de 133,2 M\$ prévu pour 2022-2023 sera-t-il récurrent ? Sera-t-il stable, indexé, ou majoré selon une autre formule ? Si oui, préciser laquelle.**

Voir page 54 du fascicule sur la Mobilité électrique du Budget du Québec 2018-2019 :  
[http://www.budget.finances.gouv.qc.ca/budget/2018-2019/fr/documents/MobiliteElectrique\\_1819.pdf](http://www.budget.finances.gouv.qc.ca/budget/2018-2019/fr/documents/MobiliteElectrique_1819.pdf)


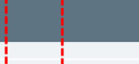
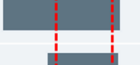
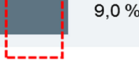
## QUESTION 83

**Fournir une estimation en dollars de ce que pourrait représenter le 8 % de rendement projeté par la Caisse pour le projet du REM.**

La Caisse étant un investisseur institutionnel à long terme, le rendement projeté par la Caisse pour le REM correspond à un rendement à long terme et non à un montant annuel. Ce rendement dépend par ailleurs de nombreux facteurs dont l'achalandage.

Le rendement projeté de la Caisse se situe entre 8 et 9 % à long terme. Ce niveau de rendement est bien aligné sur les objectifs des déposants de la Caisse qui s'élèvent à un peu plus de 6 %. Cela correspond au rendement attendu d'un investissement réalisé uniquement sous forme de capital-actions. Cette fourchette est comparable au marché pour des investissements au profil rendement-risque similaire, du même type, financés sans recours à de la dette, comme on peut le voir au tableau ci-dessous.

(Source : Note d'information financière, Mise à jour à la suite de la confirmation de l'engagement financier du gouvernement du Québec, CDPQ Infra, mars 2017.)

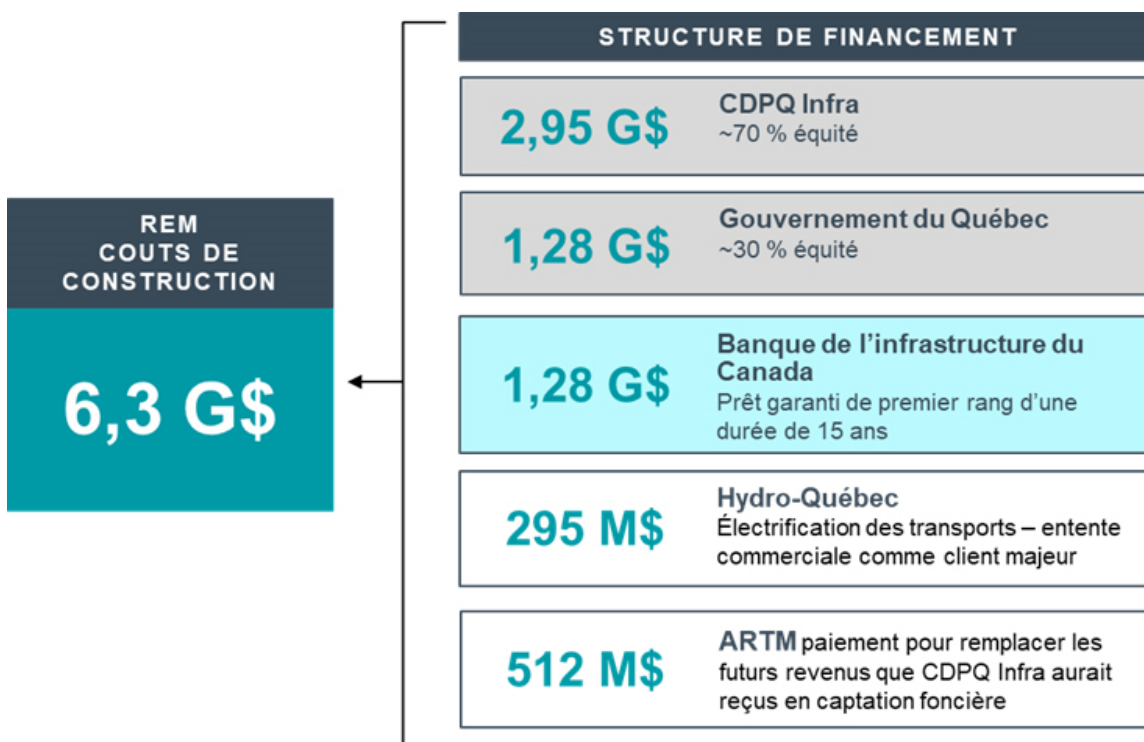
Exemples de rendement obtenu pour des projets au profil rendement-risque comparable à celui du REM, sans recours à la dette		
Catégorie d'actif	Rendement sans levier	Risques
Autoroutes « <i>greenfield</i> »	8,5 %  10,5 %	Risque d'achalandage, risque de construction (coûts et délais), risque d'exploitation
Pipelines « <i>greenfield</i> » (réglementés)	8,0 %  10,5 %	Risque de construction (réglementé), risque de matière première, risque de contrepartie/crédit, risqué opérationnel
Éoliennes « <i>greenfield</i> »	7,0 %  9,0 %	Risque de construction, risque de vent, risque de volume (hors PPA)
Lignes ferroviaires en opération	8,0 %  9,0 %	Risque de prix et de volume, risque opérationnel
<p><b>REM</b> 8 % - 9 %</p>		

Source : RBC et CDPQ Infra

## QUESTION 84

**Fournir les documents concernant le montage financier du Réseau électrique métropolitain. Quels sont les effets du montage financier sur les municipalités concernées ?**

Suivant la confirmation de la participation financière de la Banque de l'infrastructure du Canada au projet en août 2018, le cadre financier complet du projet se décline ainsi :



Tel que précisé dans le budget 2018-2019 du gouvernement du Québec, la contribution des municipalités se fera via l'ARTM et est fondée sur un tarif de base de 72¢ par km-passager, régressif suite à l'atteinte de paliers d'achalandage. L'impact additionnel du REM sur le financement du transport collectif métropolitain équivaldra donc à un maximum d'environ 45 M\$ à 60 M\$ (budget 2018-2019 du gouvernement du Québec page 51 et suivantes du fascicule sur la Mobilité électrique).

## QUESTION 85

**À quels programmes de soutien du MTMDET CDPQ Infra et ses sociétés seront-elles admissibles ?**

Le REM et CDPQ Infra ne sont pas admissibles à d'autres programmes de financement du MTMDET que ceux présentés dans le budget du gouvernement 2018-2019.

À ce titre, l'extrait pertinent du budget du gouvernement du Québec relatif aux responsabilités afférentes du gouvernement sont reproduites ci-dessous :

Page 53 du fascicule sur la Mobilité électrique du Budget du Québec 2018-2019 :

[http://www.budget.finances.gouv.qc.ca/budget/2018-2019/fr/documents/MobiliteElectrique\\_1819.pdf](http://www.budget.finances.gouv.qc.ca/budget/2018-2019/fr/documents/MobiliteElectrique_1819.pdf)

### ☐ **Impact du REM sur le cadre financier du gouvernement du Québec**

Par ailleurs, le gouvernement assurera le financement de certains travaux qui relèvent de sa responsabilité. De plus, le gouvernement continuera, comme il le fait aujourd'hui, à financer l'exploitation du transport en commun.

### ☒ **Les responsabilités afférentes du gouvernement**

Dans le cadre du Plan économique du Québec de mars 2017, le gouvernement a annoncé qu'il financera des projets connexes au REM ainsi que des éléments relevant de sa responsabilité.

- Une contribution de 221 millions de dollars est inscrite au Plan québécois des infrastructures pour des investissements connexes au REM tels que des terminus d'autobus et des bretelles d'autoroute.
- De plus, conformément aux pratiques habituelles pour de grands projets d'infrastructures, le déplacement des utilités publiques et les coûts de décontamination des sols seront également pris en charge par le gouvernement, pour un total de 171 millions de dollars.

TABLEAU 17

### **Responsabilités afférentes du gouvernement** (en millions de dollars)

Actifs connexes	221
Déplacement des utilités publiques et décontamination des sols	171
<b>TOTAL</b>	<b>392</b>



## QUESTION 86

### Prévisions d'achalandage pour chacune des lignes et chacune des stations du REM.

**Sommaire des prévisions d'achalandage du REM, février 2017**, Steer Davies Gleave, pour Réseau électrique métropolitain (REM), CDPQ Infra Inc.

Tableau 7-10 : Embarquements (Emb.) et débarquements (Déb.) aux gares, périodes de pointe du matin et interpointe (2021 et 2031), p.53

[https://www.cdpqinfra.com/sites/default/files/pdf/summary\\_rem\\_forecasting\\_fr\\_vf.pdf](https://www.cdpqinfra.com/sites/default/files/pdf/summary_rem_forecasting_fr_vf.pdf)

Tableau 7-10 : Embarquements (Emb.) et débarquements (Déb.) aux gares, périodes de pointe du matin et interpointe (2021 et 2031)

	2021				2031			
	Emb., pointe du matin	Déb., pointe du matin	Emb., période interpointe	Déb., période interpointe	Emb., pointe du matin	Déb., pointe du matin	Emb., période interpointe	Déb., période interpointe
Bassin Peel	28	1 452	439	622	30	1 556	450	664
Île-des-Sœurs	286	522	21	91	306	560	24	100
Panama	14 049	303	3 412	1 964	15 298	337	3 749	2 152
Du Quartier	4 665	245	752	519	4 916	257	805	558
Rive-Sud	5 094	0	2 027	130	5 606	0	2 191	144
Technoparc Saint-Laurent	7	190	6	123	8	204	6	131
Aéroport Pierre-Elliott-Trudeau	718	659	1 225	1 618	851	872	1 474	1 959
Autoroute 13	339	424	123	151	445	536	137	167
Des Sources	765	293	917	706	823	311	987	751
Pointe-Claire	2 321	687	1 092	682	2 463	732	1 170	737
Kirkland	1 262	0	134	0	1 421	0	144	0
Sainte-Anne-de-Bellevue	1 048	39	337	35	1 114	42	358	37
Deux-Montagnes	3 326	94	543	1 161	3 483	100	599	1 260
Grand-Moulin	779	5	102	129	803	5	109	137
Sainte-Dorothée	1 619	55	87	934	1 646	60	92	995
Île-Bigras	511	22	116	213	548	25	130	230
Roxboro-Pierrefonds	3 367	176	261	1 063	3 536	190	276	1 124
Sunnybrooke	1 743	89	236	757	1 823	94	251	787
Bois-Franc	4 083	1 021	2 515	1 563	4 361	1 113	2 732	1 757
Du Ruisseau	2 193	478	582	727	2 222	518	528	742
Montpellier	2 461	1 826	991	1 175	2 654	1 969	1 027	1 268
Mont-Royal	920	927	1 518	944	1 006	996	1 582	1 012
Correspondance A40	1 544	866	175	156	1 682	936	190	170
Canora	1 090	985	678	304	1 180	1 058	731	338
Édouard-Montpetit	2 217	5 001	2 046	2 280	2 382	5 387	2 173	2 443
McGill	1 483	15 005	5 480	5 358	1 606	15 982	5 953	5 583
Gare Centrale	596	27 151	3 102	5 511	637	29 011	3 309	5 931
<b>TOTAL</b>	<b>58 515</b>	<b>58 515</b>	<b>28 916</b>	<b>28 916</b>	<b>62 852</b>	<b>62 852</b>	<b>31 178</b>	<b>31 178</b>

Les totaux peuvent varier à cause de l'arrondi.



## QUESTION 87

Valeur des placements en détention directe et indirecte dans les sociétés suivantes, en ajoutant les transactions faites sur ces placements en 2018-2019. Préciser les dates d'acquisition.

**Au 31 décembre 2018**

LETTRE	ÉMETTEUR	JUSTE VALEUR	POURCENTAGE DE L'ACTIONNARIAT
a.	Singapore Technologies Engineering Ltd	3 547 878	0,03%
b.	Textron Inc	S.O.	S.O.
c.	Hanwha Corp	S.O.	S.O.
d.	Poongsan Corp	S.O.	S.O.
e.	Raytheon Co	11 489 129	0,02%
f.	Lockheed Martin Corp	104 064 871	0,10%
g.	General Dynamics Corp	675 865 372	1,06%
h.	Orbital ATK Inc	S.O.	S.O.
i.	Jacobs Engineering Group Inc	3 696 806	0,03%
j.	Serco Group PLC	S.O.	S.O.
k.	Safran SA	34 071 519	0,05%
l.	Northrop Grumman Corp	10 024 164	0,02%
m.	Honeywell International Inc	30 561 468	0,02%
n.	Airbus SE	24 294 398	0,02%
o.	Boeing Company, The	36 008 463	0,01%
p.	Grupo Carso SAB de CV	1 539 378	0,01%
q.	Shanghai Industrial Holdings Ltd	2 359 824	0,08%
r.	Alliance One International Inc	S.O.	S.O.
s.	Altria Group Inc	30 429 655	0,02%
t.	British American Tobacco PLC	87 232 656	0,09%
t.1	British American Tobacco Malaysia Bhd	10 288 974	0,30%
u.	Gudang Garam Tbk PT	16 927 421	0,11%
v.	Imperial Brands PLC	23 970 308	0,06%
w.	ITC Ltd	36 986 923	0,05%
x.	Japan Tobacco Inc	6 742 364	0,01%
y.	KT&G Corp	55 463 904	0,33%
z.	Lorillard LLC	S.O.	S.O.
aa	Philip Morris International Inc	101 691 949	0,07%
bb.	Reynolds American Inc	S.O.	S.O.
cc.	Souza Cruz SA	S.O.	S.O.
dd.	Swedish Match AB	724 786	0,01%
ee.	Universal Corp/VA	S.O.	S.O.



<b>ff.</b>	Vector Group Ltd	S.O.	S.O.
<b>i</b>	Walmart Inc	192 948 327	0,05%
<b>ii</b>	Lingui Development Berhad	S.O.	S.O.
<b>iii</b>	SAMLING GLOBAL LTD	S.O.	S.O.
<b>iv</b>	MMC Norilsk Nickel PJSC	56 394 015	0,14%
<b>v</b>	Société Aurifère Barrick	3 224 789	0,01%
<b>vi</b>	Rio Tinto PLC	27 618 624	0,03%
<b>vi 1</b>	Rio Tinto Ltd	2 120 995	0,01%
<b>vii</b>	Vedanta Resources PLC	S.O.	S.O.
<b>viii</b>	Freeport-McMoRan Inc	6 656 277	0,03%
<b>ix</b>	Potash Corp of Saskatchewan Inc	S.O.	S.O.
<b>x</b>	Elbit Systems Ltd	1 624 020	0,02%
<b>xi</b>	Shikun & Binui	S.O.	S.O.
<b>xii</b>	Africa Israel Investments	S.O.	S.O.
<b>xii</b>	Danya Cebus	S.O.	S.O.

## **QUESTION 88**

### **Volume des acquisitions au cours de l'année pour les placements au Québec.**

Les nouveaux investissements et engagements de la Caisse au Québec ont atteint 7,3 G\$ en 2018.

Les activités détaillées de la Caisse au Québec ainsi que ses actifs sont présentés dans la section Présence de la Caisse au Québec de son rapport annuel, laquelle est reproduite aux pages suivantes.



RÉALISATIONS DE LA CAISSE AU QUÉBEC

# Propulser l'économie du Québec d'aujourd'hui et de demain.



**44,3 G\$**  
**ACTIF TOTAL**  
DANS LE SECTEUR PRIVÉ QUÉBÉCOIS

**7,3 G\$**

NOUVEAUX INVESTISSEMENTS  
ET ENGAGEMENTS EN 2018

Près de  
**40%**

DE NOS TRANSACTIONS RÉALISÉES  
DANS LA NOUVELLE ÉCONOMIE EN 2018

Près de  
**775**

NOMBRE D'ENTREPRISES QUÉBÉCOISES  
PARTENAIRES, DONT QUELQUE 685 PME

**Pour contribuer au dynamisme de l'économie du Québec, la Caisse mise sur le secteur privé.** Nous investissons dans des projets structurants, nous accompagnons les entreprises québécoises dans leur croissance et leur mondialisation, et nous appuyons l'innovation et la relève. Et parce que nous croyons qu'il importe de soutenir l'économie d'aujourd'hui tout en bâtissant celle de demain, les secteurs d'avenir ont constitué la toile de fond d'une grande partie de nos investissements en 2018.



## Projets structurants

Nous concevons et développons de grands projets en infrastructures et en immobilier et nous appuyons le secteur de l'énergie renouvelable. Ceux-ci génèrent des retombées concrètes dans l'économie du Québec.

### REM

Début de la construction de ce grand projet de transport collectif, deux ans après son dévoilement

(Photo 1)

### Place Ville Marie

Poursuite des travaux visant à revitaliser l'Esplanade et à transformer la galerie marchande

(Photo 2)



### Centre Eaton de Montréal

Avancement de la revitalisation de cette propriété du centre-ville pour transformer l'expérience utilisateur

(Photo 3)

### Laurier Québec

Début de la deuxième phase de modernisation de cet important centre commercial de Québec

(Photo 4)



### Boralex

Appui à la croissance de ce chef de file de l'énergie renouvelable

(Photo 5)





## Croissance et mondialisation

Nous finançons et accompagnons des sociétés québécoises de toutes les tailles dans leurs projets de croissance, au Québec et sur les marchés mondiaux.

### AddÉnergie

Deuxième appui à ce chef de file en solutions de recharge de véhicules électriques afin de poursuivre sa croissance sur le marché américain  
(Photo 1)

### Plusgrade

Appui à ce leader mondial des solutions de surclassement pour le voyage, pour percer de nouveaux marchés et élargir sa gamme de produits  
(Photo 2)



### Groupe Océan

Investissement pour assurer l'expansion des activités au Canada et dans le monde de cette société maritime de Québec  
(Photo 3)



### Transcontinental

Participation au financement de l'acquisition de l'américaine Coveris Americas, spécialisée dans l'emballage  
(Photo 4)

### Demers Ambulances

Soutien à ce chef de file québécois en conception, fabrication et distribution d'ambulances  
(Photo 5)







## Innovation et relève

Nous contribuons à développer des écosystèmes et accompagnons les entreprises qui réussiront dans la nouvelle économie, et favorisons le dynamisme de l'entrepreneuriat.

### Entreprises technologiques

Premier appui aux jeunes entreprises Poka et Breather, et deuxième investissement dans Hopper et TrackTik

(Photo 2 : Hopper)

### Commerce électronique

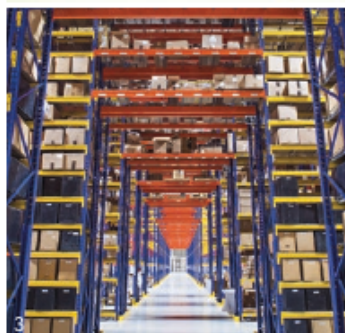
Investissements dans des entreprises qui jouent un rôle déterminant dans la chaîne de valeur du commerce électronique, comme FX Innovation et Métro logistique, et soutien à des projets de technologie et d'intelligence artificielle de La Maison Simons et de Frank And Oak

(Photo 3 : Métro logistique)

### Transformation numérique

Soutien au déploiement d'applications technologiques pour améliorer l'efficacité opérationnelle de SSQ Assurance et BFL Canada

(Photo 1 : SSQ Assurance)



### Intelligence artificielle

Mise sur pied de l'Espace CDPQ | Axe IA, qui accueillera des start-ups provenant de secteurs innovants au Mila – Institut québécois d'intelligence artificielle

(Photo 4 : Espace CDPQ | Axe IA)

### Entrepreneuriat

Mise en place d'antennes de l'Espace CDPQ à Québec, Shawinigan et Sherbrooke et création de Cheffes de file visant la croissance des entreprises à propriété féminine

(Photo 5 : Cheffes de file)







## Une contribution tangible à la croissance économique du Québec

La Caisse joue un rôle de premier plan dans l'économie du Québec. Ses activités contribuent à stimuler la croissance économique de ce marché qu'elle connaît en profondeur. Son impact se décline à travers des investissements dans le secteur privé, entre autres au sein d'entreprises innovantes ou qui se mondialisent. Elle contribue aussi à des projets structurants, et offre un appui soutenu à l'entrepreneuriat. Grâce à l'expertise et au savoir-faire de ses équipes, ses réalisations génèrent des retombées tangibles. Et celles-ci profitent aux déposants comme à l'économie québécoise dans son ensemble.

Puisque le secteur privé représente le principal moteur de l'économie québécoise, la Caisse y concentre la majeure partie de ses investissements au Québec depuis quelques années. Ainsi, en 2018, son actif dans les entreprises privées québécoises a atteint 44,3 G\$, en hausse de 11,8 G\$ depuis cinq ans. Pour maximiser son impact au Québec, la Caisse a orienté sa stratégie d'investissement autour de trois grands piliers : la mise en œuvre de projets structurants, la croissance et la mondialisation des entreprises québécoises, ainsi que l'innovation et la relève. Elle conçoit et développe donc de grands projets en infrastructures et en immobilier. Elle accompagne activement les entreprises québécoises dans leur expansion au Québec et dans le monde. Elle appuie les PME qui se démarqueront dans la nouvelle économie. Et elle contribue au dynamisme entrepreneurial à travers une série d'initiatives visant à promouvoir l'entrepreneuriat.

En 2018, son approche en trois axes a mené à des nouveaux investissements et engagements totalisant 7,3 G\$. Cela a porté ses engagements et investissements sur cinq ans à 21,2 G\$.

La Caisse mise sur ses avantages stratégiques pour optimiser son impact, dont l'expertise de ses équipes dans plusieurs secteurs, ses relations d'affaires au Québec et dans le monde, ses bureaux dans dix pays et son bassin d'entreprises partenaires au Québec et à l'international. Ce faisant, ses réalisations vont bien au-delà des dollars investis.

**AU 31 DÉCEMBRE 2018, L'ACTIF  
TOTAL DE LA CAISSE AU QUÉBEC  
S'EST ÉTABLI À 63,8 G\$.  
PRÈS DE 70 % DE CETTE  
SOMME ÉTAIT INVESTIE  
DANS LE SECTEUR PRIVÉ,  
SOIT 44,3 G\$.**

**TABLEAU 22**

**ACTIF ET ENGAGEMENTS EN PLACEMENTS PRIVÉS ET EN INFRASTRUCTURES AU QUÉBEC**  
(au 31 décembre – en millions de dollars)

	2018			2017		
	Actif	Engagements non déboursés	Actif et engagements non déboursés	Actif	Engagements non déboursés	Actif et engagements non déboursés
Petites et moyennes entreprises	2 670	607	3 277	1 958	686	2 644
Grandes entreprises	10 911	1 980	12 891	10 231	961	11 192
<b>Total</b>	<b>13 581</b>	<b>2 587</b>	<b>16 168</b>	<b>12 189</b>	<b>1 647</b>	<b>13 836</b>



## Partenaire de long terme des entreprises québécoises

L'un des grands objectifs de la Caisse au Québec consiste à faire émerger et à bâtir des entreprises québécoises fortes, qui se démarqueront dans leur industrie et rivaliseront avec les meilleures, notamment afin de se tailler une place sur les marchés mondiaux. Pour ce faire, la Caisse tisse avec elles des partenariats à long terme. Et pour les appuyer à tous les stades de leur développement, elle met en place des solutions de financement sur mesure, adaptées à leurs besoins.

### APPUYER LES ENTREPRISES QUÉBÉCOISES DE DIVERSES TAILLES

Le savoir-faire unique des équipes de la Caisse est un atout de taille dans l'univers du financement d'entreprise. Cet avantage stratégique, elle le met à contribution pour appuyer les entreprises québécoises dans leurs projets de croissance, de mondialisation, d'innovation ou de relèvement. En 2018, cela s'est traduit par un soutien à l'expansion de plusieurs entreprises de tailles variées, dont Groupe Océan, Boralex, Transcontinental, Plusgrade et AddÉnergie. La Caisse a également été très active auprès des entreprises technologiques et de celles misant sur la technologie et l'innovation pour croître, comme La Maison Simons, Frank And Oak, SSQ Assurance et BFL Canada. Elle a également investi dans des entreprises qui jouent un rôle déterminant dans la chaîne de valeur du commerce électronique, comme FX Innovation et Métro logistique. C'est d'ailleurs tout ce qui touche à la nouvelle économie qui a marqué l'année 2018, puisque près de 40 % des transactions réalisées par la Caisse au Québec l'ont été dans ce domaine.

### ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT – PLACEMENTS PRIVÉS ET INFRASTRUCTURES

En 2018, l'actif total de la Caisse au Québec en placements privés et en infrastructures a atteint 13,6 G\$ (voir le tableau 22, p. 66). Les placements privés incluent des participations directes dans des sociétés privées et des titres boursiers d'entreprises cotées dans le cas de premières émissions ou de transactions d'envergure. Le tableau 23 présente les 10 principaux investissements au Québec en placements privés et en infrastructures.

La Caisse investit également dans des sociétés québécoises cotées en bourse dont la capitalisation boursière est inférieure à 1,5 G\$, ce qui permet de stimuler à la fois leur essor et le marché des actions au Québec.

TABLEAU 23

#### DIX PRINCIPAUX PLACEMENTS AU QUÉBEC – PORTEFEUILLES PLACEMENTS PRIVÉS ET INFRASTRUCTURES (au 31 décembre 2018)

Boralex  
CDPQ Infra  
Ciment McInnis  
Cogeco Communications  
Groupe WSP Global  
Knowlton Development Corporation (kdc/one)  
Lightspeed  
Plusgrade  
Redevances Aurifères Osisko  
Trencap (Énergir)

### Présence dans le secteur privé

La présence de la Caisse dans le secteur privé se concrétise à travers cinq métiers :

- les placements privés;
- les investissements boursiers;
- le financement sous forme de prêt;
- les investissements en infrastructures;
- les investissements en immobilier.



## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT – MARCHÉS BOURSISERS

Au 31 décembre 2018, l'actif total investi en titres boursiers québécois s'élevait à 8,8 G\$. Les 10 principales positions à cet égard sont répertoriées au tableau 24.

Les titres de sociétés québécoises représentaient 37,7 % du total de l'actif du mandat Canada au 31 décembre 2018. Cette forte pondération représente plus du double du poids de ces titres dans l'indice S&P/TSX, lequel comprenait 16,0 % de titres d'entreprises québécoises pour la même période.

## DES PARTENARIATS PORTEURS POUR ACCROÎTRE L'IMPACT AU QUÉBEC

Au fil des ans, la Caisse a développé des partenariats avec différents fonds au Québec. Cette approche lui permet d'appuyer la croissance de nombreuses entreprises de tailles variées et de favoriser le développement de fonds d'investissement spécialisés. Ces partenariats à long terme visent notamment à permettre à un plus grand nombre de jeunes PME technologiques de traverser avec succès les premiers stades de leur développement. C'est pourquoi la Caisse mise en particulier sur ce secteur en travaillant avec plus de 10 fonds actifs dans la nouvelle économie. Elle a d'ailleurs participé à la création de Luge Capital, un fonds de capital de risque qui vise les sociétés de technologie financière en démarrage et les solutions d'intelligence artificielle du secteur des services financiers. En 2018, ce nouveau fonds a démarré ses activités d'investissement. La Caisse a également investi dans le fonds québécois White Star Capital, qui cible l'internationalisation des entreprises technologiques.

En plus de permettre de multiplier les investissements, ces partenariats avec des fonds spécialisés offrent un autre avantage à la Caisse : la possibilité d'avoir accès à une pépinière d'entreprises prometteuses, d'où émergent souvent des cibles potentielles pour des investissements directs. Ainsi, les équipes de la Caisse analysent les sociétés faisant partie des fonds partenaires et suivent leur progression sur une base régulière, ce qui permet d'identifier celles qui pourraient faire l'objet d'un investissement direct. Plusieurs réalisations découlent de cette stratégie depuis quelques années. En 2018, des investissements ont ainsi été conclus dans Poka, une plateforme de formation et de gestion des connaissances qui favorise le virage numérique dans le secteur manufacturier, et dans Breather, qui mise sur la technologie pour fournir des espaces de travail adaptables aux besoins de sa clientèle. À ce jour, cette approche privilégiée par la Caisse porte ses fruits. En effet, les efforts visant à identifier des cibles d'investissement direct donnent d'excellents résultats. À preuve, certaines entreprises visées affichent une telle croissance que des réinvestissements ont déjà été réalisés. Ainsi, en 2018, un deuxième investissement direct a été fait dans Hopper, l'application de voyage connaissant la croissance la plus rapide au monde, et dans TrackTik, propriétaire d'un logiciel infonuagique pour la gestion de personnel de sécurité. Ceux-ci s'ajoutent à un réinvestissement réalisé en 2017 dans Lightspeed, une société désormais cotée en bourse offrant des solutions de point de vente infonuagiques pour les détaillants et restaurateurs indépendants.

**TABLEAU 24**

### DIX PRINCIPALES POSITIONS AU QUÉBEC – PORTEFEUILLE MARCHÉS BOURSISERS (au 31 décembre 2018)

Alimentation Couche-Tard
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
Dollarama
Groupe CGI
Groupe SNC-Lavalin
Industrielle Alliance, Assurance et services financiers
Power Corporation du Canada
Saputo
Stella-Jones
Les Vêtements de Sport Gildan

**TABLEAU 25**

### DIX PRINCIPAUX PLACEMENTS AU QUÉBEC – PORTEFEUILLE IMMEUBLES (au 31 décembre 2018)

Centre Eaton, Montréal
Édifice Jacques-Parizeau, Montréal
Fairmont Le Château Frontenac, Québec
Fairmont Le Reine Elizabeth, Montréal
Fairview Pointe-Claire, Pointe-Claire
Galeries d'Anjou, Montréal
Laurier Québec, Québec
Le 1000 De La Gauchetière, Montréal
Place Ste-Foy, Québec
Place Ville Marie, Montréal



## Chef de file de l'immobilier au Québec

La Caisse compte deux filiales spécialisées en immobilier : Ivanhoé Cambridge et Otéra Capital. Par l'entremise de celles-ci, elle est un chef de file de l'immobilier au Québec. Les investissements et les activités de ces deux sociétés bien établies dans leur marché génèrent des retombées importantes.

Au 31 décembre 2018, l'actif total de la Caisse en immobilier au Québec a atteint 11,3 G\$. Il est détaillé au tableau 26, tandis que les 10 principaux placements dans ce secteur sont présentés au tableau 25, à la page 68.

### IVANHOÉ CAMBRIDGE

Société immobilière de calibre mondial, Ivanhoé Cambridge est l'un des grands propriétaires et gestionnaires d'immeubles au Québec. Au 31 décembre 2018, elle détenait 38 immeubles au Québec, pour une valeur totale de 6,8 G\$. Parmi ceux-ci figurent huit centres commerciaux, neuf immeubles de bureaux, neuf immeubles logistiques et industriels, trois hôtels de prestige et deux complexes résidentiels. Au total, son portefeuille de centres commerciaux et de bureaux au Québec totalise 12,0 millions de pieds carrés (1,1 million de mètres carrés).

En 2018, Ivanhoé Cambridge a poursuivi la réalisation du Projet Nouveau Centre, qui prévoit des investissements totaux de 1 G\$ au centre-ville de Montréal. Ainsi, après la réouverture du Fairmont Le Reine Elizabeth et la livraison de la Maison Manuvie, les travaux ont été avancés à Place Ville Marie et au Centre Eaton de Montréal. Les deux propriétés, qui bénéficient chacune d'investissements de 200 M\$, font l'objet de travaux d'envergure :

- revitalisation de l'Esplanade, transformation de la galerie marchande et ajout d'un nouveau concept de restauration à Place Ville Marie;
- revitalisation de l'offre commerciale et de restauration, notamment avec l'arrivée de Décathlon et du premier Time Out Market au Canada, et création d'une seule destination de magasinage grâce à la fusion du Complexe Les Ailes avec le Centre Eaton de Montréal, sous la marque de ce dernier.

À Québec, Ivanhoé Cambridge a amorcé la deuxième phase de la revitalisation de Laurier Québec, au coût de 60 M\$. Les travaux prévoient notamment la rénovation en profondeur des aires communes et la modernisation du stationnement. De concert avec la société Claridge, un deuxième véhicule d'investissement a par ailleurs été lancé. Doté de 100 M\$, il ciblera les agglomérations urbaines, principalement celles de Québec et de Montréal.

### OTÉRA CAPITAL

Prêteur hypothécaire de premier plan au Canada, Otéra Capital finance quelque 227 immeubles commerciaux répartis dans 12 régions au Québec. Au 31 décembre 2018, cette filiale gérait un actif totalisant 4,5 G\$. Au cours de l'année, elle a consenti une trentaine de nouveaux prêts et refinancements.

TABLEAU 26

#### ACTIF ET ENGAGEMENTS EN IMMOBILIER AU QUÉBEC

(au 31 décembre – en millions de dollars)

	2018			2017		
	Actif	Engagements non déboursés	Actif et engagements non déboursés	Actif	Engagements non déboursés	Actif et engagements non déboursés
Centres commerciaux	3 118	308	3 426	3 162	231	3 393
Bureaux	4 751	105	4 856	4 675	213	4 888
Multirésidentiel	994	487	1 481	780	474	1 254
Autres	2 421	102	2 523	2 213	63	2 276
<b>Total</b>	<b>11 284</b>	<b>1 002</b>	<b>12 286</b>	<b>10 830</b>	<b>981</b>	<b>11 811</b>





## Innover pour réaliser des infrastructures publiques

CDPQ Infra a été créée en 2015 afin d'offrir un modèle unique pour financer et réaliser des projets d'infrastructures publiques. Cette filiale de la Caisse est responsable du développement, de la construction et de l'exploitation du Réseau express métropolitain (REM), un nouveau mode de transport de type métro léger. Il s'agit de son premier projet de transport collectif.

Le REM sera un des plus grands réseaux de transport automatisé au monde et le plus grand projet de transport collectif des 50 dernières années au Québec. Il reliera le centre-ville de Montréal, des pôles universitaires, la Rive-Sud, la Rive-Nord, l'Ouest-de-l'Île et l'aéroport Montréal-Trudeau par la mise en service d'un train léger entièrement automatisé et électrique. Il comptera 67 km et 26 stations, et proposera un service à haute fréquence facilitant les déplacements quotidiens. En service 20 heures par jour, 7 jours sur 7, il sera relié aux trois principales lignes du métro de Montréal.

### DÉBUT DE LA CONSTRUCTION

L'année 2018 a marqué le début officiel de la construction du REM, dont la première pelletée de terre a eu lieu au printemps. Celle-ci faisait suite à la sélection des consortiums pour le contrat d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction des infrastructures et celui de fourniture du matériel roulant, de systèmes et de services d'exploitation et de maintenance. De plus, le tracé final et le montage financier de 6,3 G\$ ont été conclus. Déjà, plusieurs chantiers sont bien amorcés :

- à la station Édouard-Montpetit, où l'équivalent de 20 étages seront creusés dans un milieu densément bâti pour construire cette station du REM, qui sera la deuxième plus profonde en Amérique du Nord;

- sur McGill College, où l'une des plus importantes stations du réseau sera aménagée;
- dans l'Ouest-de-l'Île, où un ancien pont ferroviaire du CN a été démoli pour laisser place à une structure aérienne en construction;
- sur la ligne Deux-Montagnes, où d'importants travaux permettront à terme d'augmenter à la fois la fréquence et la capacité;
- sur la Rive-Sud, où les piliers de la structure aérienne sont maintenant visibles le long de l'autoroute 10 tandis que les stations sont en construction.

Deux ans après le dévoilement du projet, le REM est donc devenu résolument concret en 2018. Alors que la construction a débuté au printemps, les premiers tests se feront dès la fin 2020. La mise en service d'une première antenne est prévue en 2021.

### Un projet structurant

Les retombées économiques au Québec du projet du REM sont considérables :

- **4 G\$** en contenu québécois;
- **34 000** emplois pendant la construction;
- **2 G\$** versés en salaires;
- **1 000** emplois créés de façon permanente.

De plus, le projet entraînera la création d'un pôle d'expertise pour l'exploitation et l'entretien d'infrastructures de transport électrique et automatisé. Le REM, dont la construction sera carboneutre, permettra de diminuer les émissions de GES d'environ 680 000 tonnes sur 25 ans d'exploitation.



## Un rôle essentiel dans le financement au Québec

La Caisse joue un rôle essentiel dans le financement au Québec. Elle appuie notamment de nombreux projets de croissance dans le secteur privé, ce qui a une incidence directe sur la vigueur de l'économie québécoise.

Très active dans le marché du financement privé au Québec depuis plusieurs années, la Caisse a continué d'y accroître ses activités en 2018. Les entreprises privées étant l'un des principaux moteurs de l'économie québécoise, le financement de leurs projets de croissance procure un double avantage. En effet, cela permet de générer des rendements attrayants à long terme pour les déposants de la Caisse, tout en soutenant l'activité économique du Québec.

Plusieurs entreprises québécoises, inscrites en bourse ou non, ont ainsi pu bénéficier de financements de la Caisse au fil des ans. En tant que partenaire de longue date, elle a appuyé de nombreux projets qui leur ont permis de prendre de l'expansion sur les marchés locaux et internationaux. En 2018, son engagement dans ce secteur s'est traduit entre autres par :

- un prêt subordonné non garanti pouvant atteindre 300 M\$, avec le Fonds de solidarité FTQ, pour soutenir le plan de croissance de Boralex, un chef de file de la production d'énergie renouvelable;
- un prêt pouvant atteindre 150 M\$ à SSQ Assurance afin qu'elle puisse poursuivre l'exécution de son plan stratégique, qui repose notamment sur l'innovation et son expansion pancanadienne.

En outre, dans l'objectif de proposer des montages financiers adaptés aux projets et aux besoins précis des entreprises, les équipes de la Caisse spécialisées dans les revenus fixes travaillent conjointement avec celles des placements privés. En 2018, cette collaboration a mené à l'ajout d'une composante de financement dans certains investissements en capital-actions.

Par ailleurs, alors que les taux d'intérêt sont demeurés bas en dépit d'une faible remontée, et tandis que les rendements attendus des titres obligataires sont modestes, la Caisse a poursuivi la diminution de son exposition aux obligations de pays développés. Ses positions dans le secteur public québécois ont ainsi été réduites, au profit de celles dans le secteur privé. La Caisse demeure un important détenteur de titres obligataires du secteur public québécois, qu'ils soient émis par le gouvernement du Québec, des sociétés d'État, des municipalités ou des sociétés paragouvernementales.

Au 31 décembre 2018, l'actif total de la Caisse en titres obligataires des secteurs public et privé québécois se chiffrait à 30,1 G\$. Celui-ci est détaillé au tableau 27.

**TABLEAU 27**

### ACTIF AU QUÉBEC – TITRES DE SOCIÉTÉS ET OBLIGATIONS (au 31 décembre – en milliards de dollars)

	2018	2017
<b>Secteur privé : titres de sociétés</b>	<b>10,6</b>	<b>9,7</b>
<b>Secteur public québécois</b>		
Gouvernement du Québec	13,4	14,8
Hydro-Québec	5,1	5,0
Autres sociétés d'État	0,9	0,9
Municipalités et sociétés paragouvernementales	0,1	0,2
<b>Sous-total</b>	<b>19,5</b>	<b>20,9</b>
<b>Total</b>	<b>30,1</b>	<b>30,6</b>



## Espace CDPQ : des investissements et de l'accompagnement au bénéfice des entrepreneurs

Unique au Québec, l'Espace CDPQ rassemble des partenaires et des collaborateurs autour d'une ambition commune, soit celle d'accélérer la croissance et la mondialisation des PME québécoises. Pour ce faire, ce hub d'investissement et d'accompagnement, créé par la Caisse, met en commun des réseaux, des expertises et des moyens financiers au bénéfice de ces entreprises.

Établi à Place Ville Marie depuis 2016, l'Espace CDPQ réunit une vingtaine d'acteurs de l'accompagnement et du financement des PME sous un même toit, afin de favoriser la collaboration. Son volet financement regroupe 13 sociétés d'investissement complémentaires. Son volet accompagnement est assuré par la présence de six organismes dédiés au développement et à la formation des entreprises en croissance. Ensemble, ils représentent un réseau de plus de 1 350 entreprises de toutes les tailles et de tous les secteurs, et offrent des ponts vers plus de 170 pays. Grâce à ses activités, l'Espace CDPQ constitue également une source d'investissements potentiels pour la Caisse. Pour plus de détails sur les activités de l'Espace CDPQ et ses partenaires, consulter le [www.espacecdpq.com](http://www.espacecdpq.com).

### ACTIVITÉS ET NOUVELLES INITIATIVES

Au cours de 2018, les sociétés d'investissement de l'Espace CDPQ ont réalisé 147 investissements et réinvestissements au Québec. De leur côté, les organismes d'accompagnement et de développement ont appuyé plus de 430 entrepreneurs et intrapreneurs, notamment grâce à l'apport d'un réseau de plus de 150 mentors et experts. Au cours de l'année, les partenaires de l'Espace CDPQ et leur réseau ont collectivement organisé et tenu plus de 5 000 réunions et activités d'affaires.

L'Espace CDPQ a par ailleurs élargi sa portée en région en s'associant à trois accélérateurs destinés aux jeunes entreprises technologiques : le Camp à Québec, DigiHub à Shawinigan et l'Accélérateur de création d'entreprises technologiques (ACET) à Sherbrooke. Ces hubs régionaux deviennent des antennes assurant une présence physique et virtuelle des partenaires-experts de l'Espace CDPQ. Plusieurs activités y sont proposées. En juin, par exemple, des cliniques « experts-investisseurs » ont été tenues dans chaque hub. En septembre, 15 entreprises prometteuses provenant des trois régions ont pu participer à un camp d'entraînement entrepreneurial de deux jours réunissant des entrepreneurs chevronnés, des experts de la gestion d'entreprise et des investisseurs de l'Espace CDPQ. L'événement, tenu à l'Espace CDPQ, leur a permis d'explorer de nouvelles perspectives, de développer des liens avec des investisseurs et d'entrevoir diverses solutions à leurs défis de croissance. D'autres activités de réseautage ciblé sont également proposées dans chaque région.

Enfin, la Caisse a mis sur pied l'Espace CDPQ | Axe IA, grâce à un partenariat stratégique avec le Mila – Institut québécois d'intelligence artificielle. L'objectif consiste à participer à l'éclosion d'une nouvelle culture collaborative entre les milieux académique et d'affaires en intelligence artificielle. Sur une base annuelle, plus d'une dizaine de start-ups issues de secteurs innovants seront ainsi accueillies dans les nouveaux locaux de Mila, où elles auront accès à ses chercheurs et à leurs travaux. Ces entreprises bénéficieront également des conseils, de l'encadrement et du réseau d'experts de la Caisse et de l'Espace CDPQ. Cette initiative leur permettra d'accélérer la commercialisation de leurs nouveaux produits en intelligence artificielle.



## Insuffler une culture entrepreneuriale forte au Québec

La croissance durable de l'économie du Québec repose notamment sur l'émergence d'une nouvelle génération d'entreprises. Pour valoriser le métier d'entrepreneur, la Caisse s'est donc associée à divers partenaires au fil des ans pour mettre en place des initiatives concrètes visant à promouvoir l'entrepreneuriat.

Ainsi, la publication du 10<sup>e</sup> rapport de l'Indice entrepreneurial québécois révélait que le taux d'intention d'entreprendre des Québécois a triplé depuis 2009. Il s'est établi à 19,5 % en 2018, et a grimpé à 41 % chez les jeunes de 18 à 34 ans. Présenté par la Caisse depuis 2011, et réalisé en partenariat avec l'Institut d'entrepreneuriat Banque Nationale – HEC Montréal (IEBN) et Léger, l'Indice entrepreneurial québécois de la Fondation de l'entrepreneurship évalue les grands indicateurs de la chaîne entrepreneuriale.

### DEVENIR ENTREPRENEUR

Initiative de sensibilisation à l'entrepreneuriat lancée à l'automne 2015 par la Caisse, le Mouvement Desjardins et la Banque Nationale, Devenir entrepreneur poursuit sa progression. En 2018, deux nouvelles campagnes ont été mises de l'avant sur différentes plateformes à travers le Québec. La campagne « Objectif croissance » réunit des entrepreneurs de différents secteurs et de partout au Québec pour discuter de la croissance des entreprises. Ces discussions font l'objet de vidéos offertes au [www.devenirentrepreneur.com](http://www.devenirentrepreneur.com) et de balados disponibles sur les plateformes mobiles. Plusieurs portraits de femmes entrepreneures ont également été publiés au [www.devenirentrepreneur.com](http://www.devenirentrepreneur.com), pour propulser le message que l'entrepreneuriat se conjugue aussi au féminin.

### INITIATIVES JEUNESSE

La Semaine des entrepreneurs à l'école a tenu sa troisième édition en 2018, en collaboration avec OSEntreprendre. Les activités se sont déroulées dans les 17 régions du Québec et ont attiré plus de 300 entrepreneurs bénévoles. Au total, plus de 20 000 jeunes provenant de 300 établissements d'enseignement ont pu assister à quelque 600 conférences sur l'entrepreneuriat. Par ailleurs, la cinquième Grande

journée des petits entrepreneurs a inspiré 5 555 jeunes participants de partout au Québec à lancer une entreprise d'un jour. Il s'agit d'un grand succès pour cette initiative qui avait attiré 300 participants à sa première édition.

### LE CERCLE DES GRANDS ENTREPRENEURS DU QUÉBEC

En 2018, la Caisse, la Banque Nationale et le Mouvement Desjardins ont créé le Cercle des Grands entrepreneurs du Québec, afin d'honorer et de valoriser les grands entrepreneurs qui, par leurs réalisations et leurs idéaux, ont contribué au rayonnement de l'entrepreneuriat et au développement économique du Québec. L'initiative vise également à offrir des modèles d'inspiration afin de valoriser ce choix de carrière. Cette première édition a honoré Alain Bouchard, Aldo Bensadoun, Lino Saputo, Lise Watier, Rémi Marcoux et Serge Godin lors d'une soirée hommage. Une exposition interactive visant à faire connaître ces entrepreneurs a ensuite sillonné le Québec, attirant plus de 2 500 personnes.

### CHEFFES DE FILE

À l'automne 2018, la Caisse a annoncé la mise sur pied d'une initiative unique visant à accélérer la croissance des entreprises à propriété féminine et à accroître le nombre d'entrepreneures québécoises. Les Cheffes de file réunissent une soixantaine d'entrepreneures provenant de 11 régions du Québec qui sont à la tête d'une entreprise solide et prometteuse afin de favoriser le codéveloppement et l'échange de meilleures pratiques. La mise en œuvre de cette initiative se décline à travers des ressources pour aiguïser et contribuer à leurs réflexions stratégiques et opérationnelles, ainsi qu'une plateforme de collaboration spécialement conçue pour elles.

**devenir  
entrepreneur**

semaine  
des entrepreneurs  
à l'école



Cercle  
des Grands  
entrepreneurs  
du Québec

LES  
CHEFFES  
DE FILE





## Un acteur clé de l'industrie financière québécoise

Par la nature et l'envergure de ses activités, la Caisse est un acteur clé de l'industrie financière québécoise. Elle accorde d'ailleurs une attention particulière au développement d'un bassin d'experts qualifiés dans ce domaine, tout en appuyant la relève dans d'autres secteurs névralgiques.

Au fil des ans, la Caisse a noué des partenariats avec les grandes universités québécoises pour répondre aux besoins particuliers du secteur financier. Ces collaborations se traduisent par le soutien de chaires de recherche ou la création de programmes de formation. Voici quelques exemples de ces collaborations avec le milieu universitaire :

- Académie de la relève entrepreneuriale CDPQ – Université Laval;
- Campagne pour la mise sur pied d'une dizaine de nouveaux instituts et centres de recherche – HEC, Polytechnique et Université de Montréal;
- Centre d'excellence – Carrefour d'entrepreneuriat et d'innovation – Université du Québec à Trois-Rivières;
- Chaire Caisse de dépôt et placement du Québec en gestion de portefeuille – École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal (ESG UQAM);
- Chaire de leadership en enseignement en gestion actuarielle des risques d'actifs – Caisse de dépôt et placement du Québec de l'Université Laval;
- Concours international universitaire en finance McGill International Portfolio Challenge – Université McGill;
- Creative Destruction Lab – Montréal à l'intention des entreprises scientifiques à fort potentiel de croissance en phase de démarrage – HEC Montréal;
- Fonds de placement – Fondation de l'Université du Québec à Rimouski;
- Programme CDPQ-HEC Montréal – Émergence internationale;
- Programme d'agrément pour la Certification professionnelle en placements durables de l'École de gestion John-Molson de l'Université Concordia;
- Programme en entrepreneuriat en culture, médias et divertissement – HEC Montréal;

- Recherche sur l'investissement responsable à l'Université Concordia;
- Recherche sur l'investissement responsable à l'Université de Sherbrooke;
- Recherche sur l'investissement responsable à Polytechnique Montréal;
- Salle des marchés – ESG UQAM.

Chaque année, la Caisse emploie également de nombreux étudiants dans le cadre de son programme de stages pour des postes en finance et dans d'autres secteurs clés. En 2018, elle a ainsi embauché 159 étudiants et stagiaires, pour des périodes allant de quatre à huit mois.

En outre, afin de soutenir la relève journalistique au Québec, la Caisse s'est associée à la Fédération professionnelle des journalistes du Québec pour créer le Fonds CDPQ pour la relève journalistique. Ce fonds permettra chaque année à dix jeunes journalistes ou étudiants de se prévaloir d'une bourse de 10 000 \$ et de développer leur expérience dans des médias professionnels dans le cadre de stages rémunérés, dont une portion sera consacrée aux secteurs économique et financier.

### UN GRAND RÉSEAU DE FOURNISSEURS

La Caisse et ses filiales utilisent les services de nombreuses entreprises québécoises dans la réalisation de leurs activités. Celles-ci nécessitent l'apport de plus de 2 000 fournisseurs ayant un établissement d'affaires au Québec. En 2018, les déboursés de la Caisse et de ses filiales au Québec se sont maintenus au même niveau qu'en 2017, soit un montant total de plus de 900 M\$.

Dans sa politique en matière de contrats d'acquisition ou de location de biens et services, la Caisse vise à favoriser les fournisseurs québécois, pourvu qu'ils répondent aux critères de coût et de qualité recherchés.

## **QUESTION 89**

### **Volume des ventes au cours de l'année pour les placements au Québec.**

Les activités détaillées de la Caisse au Québec sont présentées dans la section Présence de la Caisse au Québec de son rapport annuel.

Les rendements de la Caisse sont présentés par grande catégorie d'actif et par portefeuille spécialisé. Pour des raisons de compétitivité, la Caisse ne divulgue pas de rendements pour un actif spécifique, un secteur d'activités ou une région géographique en particulier. À ce titre, la Caisse ne divulgue pas le total des acquisitions et dispositions réalisées dans un marché donné dans la mesure où celui-ci permettrait de déduire le rendement par région géographique.

## **QUESTION 90**

### **Rendement sur les actifs québécois**

Les activités détaillées de la Caisse au Québec sont présentées dans la section Présence de la Caisse au Québec de son rapport annuel.

Les rendements de la Caisse sont présentés par grande catégorie d'actif et par portefeuille spécialisé. Pour des raisons de compétitivité, la Caisse ne divulgue pas de rendements pour un actif spécifique, un secteur d'activités ou une région géographique en particulier. À ce titre, la Caisse ne divulgue pas le total des acquisitions et dispositions réalisées dans un marché donné dans la mesure où celui-ci permettrait de déduire le rendement par région géographique.



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

---

**Demande de renseignements généraux de  
l'opposition adressée à tous les ministères et  
organismes gouvernementaux**

**Avril 2019**



## QUESTION 11

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2018-2019 :

- a) Liste de toutes les ressources œuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement;
- b) Le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégories (incluant la masse salariale);
- c) Le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants;
- d) Le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé;
- e) Une description de son mandat;
- f) La date de début de son contrat;
- g) La date prévue de fin de son contrat;
- h) La rémunération annuelle

Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
ACCEO SOLUTIONS INC.	181 043	2018-10-11	2019-10-10	Administrateur Office 365
AGILEDSS INC.	105 570	2018-09-04	2019-02-03	Développeur intelligence d'affaires
AGILEDSS INC.	172 062	2018-03-01	2019-03-01	Analyste/concepteur outils analytiques
CBCI TELECOM	150 449	2018-02-01	2018-12-31	Chargé de projet
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	30 525	2018-08-13	2018-09-28	Chargé de projet
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	205 275	2018-11-27	2019-11-26	Développeur Python
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	173 655	2018-04-11	2019-03-10	Développeur .NET
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	51 728	2018-05-23	2018-09-07	Développeur intelligence d'affaires
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	27 562	2018-04-17	2018-06-01	Développeur intelligence d'affaires
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	114 660	2018-01-09	2018-06-28	Chargé de projet
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	148 200	2018-06-05	2019-04-04	Développeur .NET
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	160 425	2018-04-10	2019-01-09	Concepteur/développeur ETL
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	213 308	2018-10-16	2019-10-15	Administrateur(trice)
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	366 570	2018-01-09	2019-11-09	Développeur .NET
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	184 069	2018-06-13	2019-06-12	Agent de contrôle des coûts de projet
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	249 900	2018-08-21	2019-08-20	Responsable Architecture de solutions technologiques



Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	225 600	2018-03-27	2018-11-26	Responsable Architecture de solutions technologiques
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	158 865	2018-06-27	2019-06-26	Analyste gestion de la production
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	194 175	2018-02-12	2019-02-27	Développeur Web
COFOMO CONSULTANTS EN INFORMATIQUE	170 153	2018-07-24	2019-07-23	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	164 160	2018-04-10	2019-04-08	Agent de contrôle des coûts de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	114 035	2018-06-05	2019-02-04	Développeur
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	174 483	2018-05-23	2019-05-22	Soutien à la réseautique
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	203 861	2018-11-13	2019-11-12	Développeur .NET
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	191 400	2018-05-22	2019-01-21	Chargé de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	19 196	2018-03-15	2018-04-18	Concepteur/développeur ETL
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	283 098	2018-12-22	2019-12-21	Concepteur – Livraison des évolutions TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	61 950	2018-07-31	2018-11-22	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	183 175	2018-01-10	2019-05-10	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	243 229	2018-06-19	2019-12-18	Développeur
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	158 920	2018-05-01	2019-01-31	Expert métier - Exploitation
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	60 929	2018-02-13	2018-05-29	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	499 174	2018-04-10	2019-12-14	Chargé de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	234 858	2018-07-19	2019-07-18	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	216 665	2018-03-29	2018-12-31	Concepteur infrastructure technologique
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	236 363	2018-05-24	2019-05-23	Chargé de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	211 858	2018-03-08	2019-02-07	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	251 068	2018-09-23	2019-09-22	Conseiller capacité performance



Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	124 416	2018-06-05	2019-01-04	Concepteur/développeur ETL
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	276 080	2018-11-13	2019-11-12	Concepteur – Livraison des évolutions TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	360 516	2018-09-25	2020-04-30	Coordonnateur des essais fonctionnels et intégrés
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	252 299	2018-03-01	2019-02-28	Analyste gestion de la production
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	258 944	2018-10-13	2019-10-18	Analyste programmeur AX
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	401 575	2018-09-25	2020-04-30	Analyste programmeur AX
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	160 126	2018-11-01	2019-10-31	Analyste gestion de la production
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	155 538	2018-04-01	2019-03-31	Gestion postes de travail
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	220 932	2018-01-01	2018-12-31	Coordonnateur gestion des modifications
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	233 322	2018-10-11	2019-10-10	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	73 123	2018-06-19	2018-11-09	Analyste programmeur AX
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	79 424	2018-04-03	2018-08-03	Analyste intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	184 288	2018-06-01	2019-05-31	Soutien à la sécurité
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	192 589	2018-06-18	2019-06-17	Analyste gestion de la production
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	161 840	2018-03-27	2019-03-26	Analyste – Soutien applicatif
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	258 944	2018-02-01	2019-01-31	Analyste programmeur AX
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	257 218	2018-01-07	2019-01-31	Chargé de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	204 718	2018-10-10	2019-10-09	Développeur .NET
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	289 517	2018-09-13	2020-02-06	Développeur .NET
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	161 020	2018-02-20	2019-01-20	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	227 504	2018-02-06	2019-02-08	Analyste programmeur AX
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	208 470	2018-04-09	2019-04-08	Analyste intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	253 990	2018-01-01	2018-12-31	Développeur AX



Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	47 374	2018-02-01	2018-04-18	Coordonnateur gestion de la demande Exploitation
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	206 170	2018-05-01	2019-05-31	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	257 040	2018-12-12	2019-12-11	Responsable Architecture de solutions technologiques
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	130 045	2018-06-04	2019-01-31	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	220 559	2018-06-20	2019-05-19	Analyste de sécurité
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	138 987	2018-06-05	2019-03-04	Analyste Murex
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	222 387	2018-10-16	2019-10-15	Développeur intelligence d'affaires
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	299 246	2018-02-01	2019-01-31	Responsable Architecture de solutions technologiques
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	161 868	2018-09-11	2019-09-10	Analyste de sécurité
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	281 355	2018-12-04	2019-12-03	Modélisateur
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	122 488	2018-09-29	2019-04-30	Analyste programmeur .NET Drupal
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	19 590	2018-10-16	2018-11-16	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	76 288	2018-07-10	2018-10-26	Chargé de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	468 492	2018-03-06	2019-11-30	Analyste programmeur AX
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	217 435	2018-06-26	2019-04-26	Chargé de projet
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	181 725	2018-03-01	2019-01-31	Développeur C#
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	232 793	2018-11-13	2019-05-31	Analyste de sécurité
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	217 684	2018-02-01	2019-01-31	Administrateur de bases de données
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	14 291	2018-04-23	2018-07-27	Soutien aux bases de données
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	209 999	2018-02-20	2019-01-20	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	213 705	2018-06-01	2019-05-31	Développeur de contenu SIEM
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	192 590	2018-11-01	2019-10-31	Analyste gestion de la production





Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	379 048	2018-09-04	2020-04-30	Analyste d'affaires TI
CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE CGI INC.	457 612	2018-03-20	2019-11-30	Analyste programmeur AX
E3 SERVICES CONSEILS	9 916	2018-03-01	2018-03-14	Analyste d'affaires TI
E3 SERVICES CONSEILS	23 452	2018-08-22	2018-09-27	Responsable Architecture de solutions technologiques
E3 SERVICES CONSEILS	228 060	2018-02-06	2019-08-05	Responsable Architecture de solutions technologiques
E3 SERVICES CONSEILS	228 384	2018-04-05	2019-04-04	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	155 513	2018-07-19	2019-02-18	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	232 650	2018-05-22	2019-02-21	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	159 698	2018-02-05	2019-02-04	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	143 325	2018-05-28	2018-12-27	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	83 654	2018-06-13	2018-10-17	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	216 315	2018-04-16	2019-02-15	Chargé de projet
E3 SERVICES CONSEILS	204 360	2018-04-10	2019-02-09	Analyste d'affaires TI
EVOLVING WEB INC.	35 475	2018-04-15	2018-06-14	Développeur Web
EXIA	37 950	2018-07-17	2018-09-25	Analyste intelligence d'affaires
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	13 800	2018-05-04	2018-05-28	Développeur intelligence d'affaires
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	223 125	2018-07-17	2019-07-16	Développeur intelligence d'affaires
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	115 381	2018-02-01	2019-01-01	Développeur C#
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	159 446	2018-02-21	2018-12-31	Développeur C#
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	198 563	2018-03-30	2019-03-29	Développeur intelligence d'affaires
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	96 600	2018-01-01	2018-06-29	Développeur intelligence d'affaires
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	96 312	2018-06-21	2018-12-21	Analyste d'affaires TI
FACILITÉ INFORMATIQUE CANADA (F.I.C) INC.	169 575	2018-03-06	2019-03-05	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	178 500	2018-07-19	2019-07-18	Développeur intelligence d'affaires
FX INNOVATION	131 813	2018-06-15	2019-03-14	Concepteur/développeur ETL
FX INNOVATION	99 293	2018-06-05	2019-01-04	Directeur projets
FX INNOVATION	204 300	2018-10-09	2019-09-08	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	249 900	2018-11-13	2019-11-12	Administrateur de bases de données



Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
FX INNOVATION	178 500	2018-05-15	2019-05-14	Analyste programmeur
FX INNOVATION	342 082	2018-04-03	2019-08-02	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	202 230	2018-08-28	2019-05-07	Analyste intelligence d'affaires
FX INNOVATION	189 000	2018-04-17	2019-04-16	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	143 550	2018-09-18	2019-04-17	Concepteur – Livraison des évolutions TI
FX INNOVATION	187 425	2018-09-04	2019-09-03	Agent de contrôle des coûts de projet
FX INNOVATION	16 387	2018-09-18	2018-10-19	Développeur intelligence d'affaires
FX INNOVATION	207 060	2018-07-06	2019-07-05	Analyste intelligence d'affaires
FX INNOVATION	133 088	2018-04-26	2018-12-31	Développeur .NET
FX INNOVATION	232 050	2018-11-13	2019-11-12	Responsable Architecture de solutions technologiques
FX INNOVATION	99 825	2018-11-01	2019-04-30	Analyste fonctionnel
FX INNOVATION	163 013	2018-05-15	2019-03-14	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	213 900	2018-05-28	2019-05-27	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	55 200	2018-09-18	2018-12-14	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	103 313	2018-09-18	2019-04-17	Développeur .NET
FX INNOVATION	109 800	2018-09-18	2019-03-17	Administrateur(trice)
FX INNOVATION	223 125	2018-07-03	2019-07-02	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	184 500	2018-12-18	2019-10-17	Analyste fonctionnel
FX INNOVATION	97 650	2018-07-10	2019-01-09	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	252 000	2018-04-18	2019-04-17	Chargé de projet
FX INNOVATION	202 365	2018-09-04	2019-09-03	Développeur
FX INNOVATION	146 160	2018-10-01	2019-07-31	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	132 300	2018-05-29	2018-12-28	Analyste intelligence d'affaires
FX INNOVATION	86 925	2018-10-23	2019-04-22	Développeur .NET
FX INNOVATION	214 200	2018-10-23	2019-10-22	Analyste d'affaires TI
FX INNOVATION	204 300	2018-09-04	2019-08-03	Chargé de projet
FX INNOVATION	214 200	2018-09-04	2019-09-02	Développeur intelligence d'affaires
FX INNOVATION	169 313	2018-11-29	2019-10-28	Développeur C#
GROUPE NEXIO SELECT INC.	38 280	2018-07-01	2018-08-31	Concepteur infrastructure technologique
IN FIDEM INC.	238 005	2018-08-21	2019-08-20	Conseiller architecture de sécurité
KTALYSIS INC.	207 713	2018-07-23	2019-04-29	Développeur Murex
KTALYSIS INC.	234 000	2018-04-17	2019-03-16	Analyste Murex
KTALYSIS INC.	44 573	2018-05-01	2018-06-29	Développeur Murex
KTALYSIS INC.	276 675	2018-11-14	2019-11-13	Conseiller architecture de sécurité



Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
KTALYSIS INC.	197 033	2018-02-23	2018-11-23	Développeur Murex
KTALYSIS MARCHÉS PRIVÉS INC.	135 000	2018-04-18	2019-04-18	Responsable Architecture de solutions technologiques
KTALYSIS MARCHÉS PRIVÉS INC.	250 288	2018-09-04	2019-09-03	Responsable Architecture de solutions technologiques
LANDRY ET ASSOCIÉS	162 299	2018-01-20	2018-11-19	Conseiller architecture de sécurité
LANDRY ET ASSOCIÉS	250 200	2018-04-03	2019-04-02	Conseiller architecture de sécurité
LANDRY ET ASSOCIÉS	244 988	2018-11-12	2019-11-11	Conseiller architecture de sécurité
LANDRY ET ASSOCIÉS	228 480	2018-06-11	2019-06-10	Conseiller architecture de sécurité
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	48 195	2018-07-01	2018-09-30	Analyste intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	217 770	2018-12-05	2019-12-04	Analyste d'affaires TI
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	39 600	2018-07-29	2018-09-28	Analyste intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	141 525	2018-06-15	2019-03-14	Concepteur/développeur ETL
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	90 270	2018-08-03	2019-01-26	Développeur C#
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	156 480	2018-11-13	2019-07-12	Analyste intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	304 695	2018-04-10	2019-08-09	Analyste d'affaires TI
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	160 524	2018-09-12	2019-06-05	Développeur intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	144 713	2018-10-23	2019-09-22	Développeur C#
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	132 192	2018-04-28	2018-09-21	Chargé de projet
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	78 706	2018-02-14	2019-02-14	Développeur intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	150 282	2018-02-15	2018-09-21	Chargé de projet
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	125 650	2018-02-22	2019-10-22	Développeur .NET
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	145 935	2018-10-16	2019-08-15	Développeur intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	130 725	2018-07-17	2019-03-16	Analyste intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	291 060	2018-01-09	2019-02-08	Chargé de projet



Fournisseur <sup>1</sup>	Montant du contrat (\$CAD)	Date de début	Date de fin	Objet du contrat
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	178 500	2018-11-21	2019-11-20	Analyste intelligence d'affaires
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	236 550	2018-02-19	2019-06-19	Analyste programmeur
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	192 780	2018-07-19	2019-07-18	Analyste d'affaires TI
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	205 275	2018-06-18	2019-06-17	Administrateur de bases de données
LAROCHELLE GROUPE CONSEIL INC.	139 230	2018-09-05	2019-09-04	Développeur
LIEN PAR LE RESEAU INC. (LINKBYNET)	40 388	2018-08-27	2018-12-31	Administrateur de réseaux
MICHEL CAIE INC.	144 800	2018-08-07	2019-04-30	Analyste d'affaires TI
OKIOK DATA LTÉE.	134 640	2018-02-12	2019-02-12	Conseiller architecture de sécurité
ONEPOINT CANADA INC.	68 625	2018-11-01	2019-04-30	Analyste fonctionnel
RUNES TECHNOLOGIES INC.	273 105	2018-07-10	2019-12-31	Analyste intelligence d'affaires
SOCIÉTÉ CONSEIL GROUPE LGS	213 180	2018-01-27	2018-11-26	Conseiller architecture de sécurité
SOURCE EVOLUTION INC.	208 845	2018-06-06	2019-06-05	Développeur intelligence d'affaires
SOURCE EVOLUTION INC.	249 075	2018-02-07	2019-02-04	Développeur intelligence d'affaires
SOURCE EVOLUTION INC.	31 850	2018-10-16	2018-12-14	Développeur

<b>TOTAL :</b>	<b>32 338 892</b>	<b>182 contrats</b>
----------------	-------------------	---------------------

**Notes :**

<sup>1</sup> Liste des contrats de 25 000 \$ et plus, gré à gré et non gré à gré avec des consultants TI, excluant le contrat d'impartition



## QUESTION 40

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2018-2019, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes au rendement et des bonis.

### Rémunération incitative 2018 (en millions \$ CAD)

	Rémunération incitative octroyée		
Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2018	29,7	113,8	143,5



#### **QUESTION 41**

**Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2018-2019, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.), le montant total des primes de départ (allocations de transition), incluant les montants versés pour bris de contrat.**

En 2018, les montants versés en indemnités de départ s'élèvent à 7 294 000 \$. Aucune allocation de transition ni aucune indemnité de départ n'a été versée pour un départ volontaire.



## QUESTION 42

**Pour chaque ministère et organisme dont les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc., fournir pour l'année financière 2018-2019 le montant total et la ventilation par catégorie d'emploi des augmentations de salaire.**

Les augmentations salariales suivantes ont été accordées :

	Augmentation (%)
Canada	2,88%
International	2,49%
Total	2,80%



### QUESTION 58

**Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2018-2019, le montant total de la masse salariale en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).**

#### **Masse salariale 2018 (en millions):**

Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
70,1	76,7	146,8





## **QUESTION 59**

**Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2018-2019 le taux d'absentéisme en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.).**

Taux d'absentéisme global pour les employés réguliers sur 12 mois :

- 4,1 % en 2018