

# Budget de dépenses

2004-2005

## Volume III

---

### Plans annuels de gestion des dépenses des ministères et organismes

---

pour l'année financière  
se terminant le 31 mars 2005

Déposé à l'Assemblée nationale  
conformément à l'article 46  
de la Loi sur l'administration publique (L.R.Q., c. A-6.01)  
par madame Monique Jérôme-Forget,  
présidente du Conseil du trésor  
et ministre responsable de l'Administration gouvernementale

ISSN 0706-0319  
ISBN 2-551-22461-6  
Dépôt légal, 1<sup>er</sup> trimestre 2004  
Bibliothèque nationale du Québec

## AVANT-PROPOS

Le présent volume regroupe les plans annuels de gestion des dépenses élaborés par chacun des ministres en vertu de la Loi sur l'administration publique (L.R.Q., c. A-6.01); ces plans présentent les choix effectués dans l'allocation des ressources et les actions envisagées pour atteindre les objectifs fixés. On retrouve au début de ce volume un sommaire du budget de dépenses par portefeuilles.

En plus du présent volume « *Plans annuels de gestion des dépenses des ministères et organismes* », trois autres volumes composent les informations touchant le Budget de dépenses 2004-2005 :

*Volume I : Crédits et plans annuels de gestion des dépenses de l'Assemblée nationale et des personnes désignées*

Ce volume réunit les informations se rapportant à l'Assemblée nationale ainsi qu'aux personnes désignées par cette dernière, soit le Protecteur du citoyen, le Vérificateur général, le Directeur général des élections et le Commissaire au lobbying.

*Volume II : Crédits des ministères et organismes*

Ce volume présente les crédits requis par le gouvernement pour l'exercice financier 2004-2005 en distinguant le budget de dépenses et le budget d'investissements. Ces crédits sont ventilés par portefeuilles et programmes.

*Volume IV : Message de la présidente du Conseil du trésor et renseignements supplémentaires*

Ce volume débute par un message de la présidente du Conseil du trésor qui donne les faits saillants du Budget de dépenses 2004-2005. Les chapitres qui suivent fournissent des informations complémentaires sur le Budget de dépenses ainsi que d'autres renseignements portant sur des sujets qui y sont rattachés.



## PRÉFACE

La Loi sur l'administration publique (L.R.Q., c. A-6.01) affirme la priorité accordée à la qualité des services aux citoyens; elle instaure un cadre de gestion axé sur les résultats et sur le principe de transparence et d'imputabilité de l'Administration publique devant l'Assemblée nationale. Plus particulièrement, la loi prévoit un ensemble intégré de documents à rendre publics soit la déclaration de services aux citoyens, le plan stratégique, le plan annuel de gestion des dépenses et le rapport annuel de gestion, le tout dans une perspective de reddition de comptes auprès des parlementaires.

Les plans stratégiques des ministères et organismes du gouvernement arrivent pour la plupart à échéance le 31 mars 2004. Le gouvernement formé en avril 2003 poursuit un examen en profondeur des programmes et des structures dont il faudra tenir compte dans les prochains plans stratégiques. Les plans annuels de gestion des dépenses 2004-2005 s'inscrivent dans la démarche de réflexion en cours dans chacun des ministères et des organismes. Ceux-ci ont donc préparé leur plan annuel en situant les choix budgétaires par rapport aux enjeux stratégiques découlant de leur mission et de leurs activités essentielles et en décrivant les actions envisagées pour atteindre certains objectifs avec les ressources qui leur seront imparties.

Le Volume III du Budget de dépenses regroupe les plans annuels de gestion des dépenses de chaque portefeuille dévolu à un ministre, c'est-à-dire le ministère et les organismes budgétaires sous sa responsabilité. Bien que le dépôt du Volume III du Budget de dépenses à l'Assemblée nationale incombe à la présidente du Conseil du trésor, la responsabilité de la préparation et de la mise en oeuvre des plans relève de chacun des ministres responsables d'un portefeuille.

Au début du volume III, un tableau sommaire présente les dépenses de l'ensemble des portefeuilles pour les exercices financiers 2003-2004 et 2004-2005. Ensuite, le plan annuel de chaque portefeuille est présenté comme suit :

- La section « LA MISSION » énonce la mission ou la raison d'être du ministère et des organismes composant un portefeuille. Cette section permet de faire ressortir la nature de l'organisation, sa clientèle, ses domaines d'activité et sa finalité.
- La section « LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES » situe les choix budgétaires dans le contexte d'une orientation ou d'un enjeu stratégique. Pour chaque orientation ou enjeu identifié, on retrouve les choix budgétaires effectués, les objectifs, les indicateurs de résultats et les cibles pour l'exercice financier 2004-2005 ainsi que les actions envisagées pour atteindre ces objectifs et ces cibles compte tenu des ressources allouées.
- La section « LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES » énumère les évaluations en cours et celles qu'il est prévu d'entreprendre au cours de l'exercice financier 2004-2005.
- La section « LE PLAN BUDGÉTAIRE » explique l'évolution du budget de dépenses par programmes et les variations significatives :
  - le budget de dépenses par programmes présente le budget 2004-2005 comparé à celui de 2003-2004, la variation entre ces deux exercices, la dépense probable de 2003-2004 ainsi que l'effectif;
  - le budget d'investissements 2004-2005 est comparé avec celui de l'exercice 2003-2004 et comprend les supercatégories « Immobilisations » et « Prêts, placements et avances »;
  - dans certains cas, un tableau présente les organismes relevant du ministre;

- les fonds spéciaux sont présentés distinctement en fournissant, pour 2003-2004 et 2004-2005, la prévision de revenus et de dépenses, l'excédent ou le déficit prévu ainsi que le montant d'investissements et, s'il y a lieu, l'effectif du fonds.

Pour l'Assemblée nationale et pour les personnes désignées par celle-ci, ces informations se retrouvent dans le Volume I du Budget de dépenses.

## Table des matières

---

---

Page

### AVANT-PROPOS

### PRÉFACE

### SOMMAIRE DES DÉPENSES

Sommaire des dépenses .....	9
-----------------------------	---

### LES PLANS ANNUELS DE GESTION DES DÉPENSES DES MINISTÈRES ET ORGANISMES

#### Portefeuilles ministériels

Affaires municipales, Sport et Loisir .....	17
Agriculture, Pêcheries et Alimentation .....	31
Conseil du trésor et Administration gouvernementale .....	39
Conseil exécutif .....	53
Culture et Communications .....	63
Développement économique et régional et Recherche .....	77
Éducation .....	87
Emploi, Solidarité sociale et Famille .....	103
Environnement .....	117
Finances .....	125
Justice .....	135
Relations avec les citoyens et Immigration .....	141
Relations internationales .....	155
Ressources naturelles, Faune et Parcs .....	159
Revenu .....	169
Santé et Services sociaux .....	177
Sécurité publique .....	189
Transports .....	199
Travail .....	211



## Sommaire des dépenses

---

---



## **SOMMAIRE DES DÉPENSES**

Le sommaire des dépenses résume les informations budgétaires présentées dans les plans annuels de gestion des dépenses 2004-2005. Les plans annuels de l'Assemblée nationale et de l'ensemble des portefeuilles ministériels du gouvernement se retrouvent respectivement dans les Volumes I et III du Budget de dépenses.

Le tableau suivant compare, pour les exercices financiers 2004-2005 et 2003-2004, les budgets de dépenses de chaque portefeuille et montre leur variation. Ce tableau indique en outre la dépense probable de l'exercice financier 2003-2004 et le pourcentage de variation entre la dépense probable et le Budget de dépenses 2004-2005.

**SOMMAIRE DES DÉPENSES <sup>1</sup>**

	2004-2005		2003-2004		Dépenses 2004-2005
	Budget de dépenses	Variation	Budget de dépenses	Dépense probable <sup>2</sup>	Dépense probable 2003-2004
	(1) (000 \$)	(2) = (1) - (3) (000 \$)	(3) (000 \$)	(4) (000 \$)	(5) (%)
Assemblée nationale <sup>3</sup>	94 304,0	218,0	94 086,0	94 086,0	0,2
Personnes désignées par l'Assemblée nationale <sup>3</sup>	54 413,4	(43 270,2)	97 683,6	97 063,9	(43,9) <sup>4</sup>
Affaires municipales, Sport et Loisir	1 687 941,4	108 806,6	1 579 134,8	1 575 220,4	7,2
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	646 850,9	10 525,5	636 325,4	664 134,5	(2,6) <sup>5</sup>
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	568 278,7	(123 266,1)	691 544,8	488 090,7	(9,8) <sup>6</sup>
Conseil exécutif	262 109,7	33 260,9	228 848,8	168 249,6	34,8 <sup>7</sup>
Culture et Communications	531 362,6	30 374,5	500 988,1	511 936,0	3,5 <sup>8</sup>
Développement économique et régional et Recherche	812 341,2	(35 095,3)	847 436,5	797 933,4	(0,3) <sup>9</sup>
Éducation	11 777 641,6	307 255,6	11 470 386,0	11 468 849,6	2,7
Emploi, Solidarité sociale et Famille	5 970 639,8	(37 698,1)	6 008 337,9	5 993 213,6	(0,6) <sup>10,11</sup>
Environnement	166 032,5	(12 768,3)	178 800,8	180 341,4	(7,9)
Finances <sup>12</sup>	220 727,1	5 138,0	215 589,1	152 067,9	(13,9) <sup>13</sup>
Justice	563 027,3	11 794,4	551 232,9	573 427,9	(1,8)
Relations avec les citoyens et Immigration	175 619,9	(31 215,1)	206 835,0	209 601,9	(16,2)
Relations internationales	99 832,0	(8 702,8)	108 534,8	112 492,5	(11,3)
Ressources naturelles, Faune et Parcs	432 493,7	(31 201,3)	463 695,0	484 615,3	(10,8)
Revenu	617 731,9	(14 532,0)	632 263,9	642 385,2	(3,8)
Santé et Services sociaux	20 071 086,3	955 026,3	19 116 060,0	19 105 365,7	5,1
Sécurité publique	885 059,4	(5 049,4)	890 108,8	924 001,6	(4,2)
Transports	1 644 879,9	151 307,1	1 493 572,8	1 487 671,8	10,6
Travail	63 926,4	473,0	63 453,4	69 251,1	(7,7)
Crédits périmés escomptés	(150 000,0)	(150 000,0)	-	-	-
Crédits reportés en 2005-2006	(45 299,7)	(45 299,7)	-	-	-
Crédits non dépensés	-	274 918,4	(274 918,4)	-	-
<b>DÉPENSES DE PROGRAMMES</b>	<b>47 151 000,0</b>	<b>1 351 000,0</b>	<b>45 800 000,0</b>	<b>45 800 000,0</b>	<b>2,9</b>
SERVICE DE LA DETTE	6 939 000,0	271 000,0	6 668 000,0	6 668 000,0	4,1
<b>DÉPENSES TOTALES</b>	<b>54 090 000,0</b>	<b>1 622 000,0</b>	<b>52 468 000,0</b>	<b>52 468 000,0</b>	<b>3,1</b>

## Sommaire des dépenses - Références

- 1 Les données portent uniquement sur le budget de dépenses et ne comprennent pas, par conséquent, les organismes consolidés et les fonds spéciaux. Elles excluent en outre les supercatégories « Immobilisations » et « Prêts, placements et avances » comprises dans le budget d'investissements apparaissant au Volume II du Budget de dépenses 2004-2005.
- 2 La dépense probable 2003-2004 a été redressée afin de la présenter sur la même base qu'en 2004-2005.
- 3 Les informations portant sur les crédits, les dépenses et les plans annuels de gestion des dépenses de l'Assemblée nationale et des personnes désignées par cette dernière se retrouvent dans le Volume I.
- 4 Au portefeuille « Personnes désignées par l'Assemblée nationale », la diminution des dépenses s'explique par la tenue des élections générales du 14 avril 2003 et par la réalisation d'activités de soutien aux élections scolaires tenues à l'automne 2003.
- 5 Au portefeuille « Agriculture, Pêcheries et Alimentation », la diminution des dépenses s'explique essentiellement par des dépenses additionnelles encourues en 2003-2004 pour le programme de redressement de l'industrie bovine.
- 6 Au portefeuille « Conseil du trésor et Administration gouvernementale », le pourcentage de variation a été calculé en excluant du budget de dépenses 2004-2005 la provision pour la réalisation de projets reliés au gouvernement en ligne et le programme « Fonds de suppléance ».
- 7 Au portefeuille « Conseil exécutif », le pourcentage de variation a été calculé en excluant du budget de dépenses 2004-2005 la provision pour la réalisation de projets de communications gouvernementales. Par ailleurs, en excluant la croissance du programme « Affaires autochtones » qui est passé de 106,7 M\$ à 157,0 M\$, le taux de croissance serait de 4,9 %.
- 8 Au portefeuille « Culture et Communications », le pourcentage de variation a été calculé en excluant du budget de dépenses 2004-2005 la provision pour la réalisation d'activités de promotion de la langue française.
- 9 Au portefeuille « Développement économique et régional et Recherche », le pourcentage de variation a été calculé en excluant du budget de dépenses 2004-2005 la provision pour la réalisation de projets de création d'emploi pour étudiants. De plus, une partie de la provision visant à accroître les investissements dans le cadre du programme FAIRE et de la provision pour appuyer la réalisation de projets stratégiques d'investissements ont également été exclues.
- 10 Au portefeuille « Emploi, Solidarité sociale et Famille », le pourcentage de variation a été calculé en excluant du budget de dépenses 2004-2005 la provision pour la réalisation de projets favorisant l'insertion, la formation et l'aide à l'emploi et la provision pour la création de projets favorisant la conversion des prestations d'aide financière en mesure d'aide à l'emploi.
- 11 Au portefeuille « Emploi, Solidarité sociale et Famille », un redressement a été effectué afin de présenter l'exercice financier 2003-2004 sur la même base qu'en 2004-2005. Ce redressement entraîne, pour 2003-2004, une diminution de 132,0 M\$ pour tenir compte des mesures d'aide financière qui seront comptabilisées en réduction des revenus budgétaires à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005.
- 12 Pour les fins de ce tableau, le service de la dette gouvernementale est exclu des dépenses du portefeuille « Finances ». Au Volume II du Budget de dépenses 2004-2005 et dans les plans annuels de gestion des dépenses des ministères et organismes, les dépenses du portefeuille « Finances » incorporent le service de la dette.
- 13 Au portefeuille « Finances », le pourcentage de variation a été calculé en excluant du budget de dépenses 2004-2005 la provision pour des initiatives concernant les revenus.

## Notes

Concernant les références 6, 7, 8, 9, 10 et 13, une provision est un élément de programmes pour laquelle la loi sur les crédits donne au Conseil du trésor le pouvoir d'autoriser le transfert d'une partie d'un crédit entre programmes ou portefeuilles pour les objets et, s'il y a lieu, selon les objets et les conditions qui sont prévus au Budget de dépenses.

Les montants relatifs aux provisions sont inclus au budget de dépenses, mais sont exclus de la dépense probable d'un même portefeuille puisque celle-ci a généralement été réalisée dans un autre portefeuille.



## Portefeuilles ministériels

---



## AFFAIRES MUNICIPALES, SPORT ET LOISIR

### 1. LA MISSION

Le portefeuille du ministre des Affaires municipales, du Sport et du Loisir comprend, en plus du Ministère, la Commission municipale du Québec (CMQ), la Société d'habitation du Québec (SHQ), la Régie du logement et la Société québécoise d'assainissement des eaux.

En tant que responsable de l'organisation municipale, de la Métropole ainsi que du Sport et du Loisir, le Ministère a la charge de conseiller le gouvernement et d'assurer la coordination interministérielle dans ces domaines.

Sa mission consiste à favoriser, en partenariat avec les organismes municipaux et les autres acteurs concernés :

- La mise en place et le maintien d'un cadre de vie et de services municipaux et supralocaux de qualité, pour l'ensemble des citoyens et des citoyennes;
- Le progrès et le rayonnement de la métropole;
- Le développement du loisir et du sport, dans un cadre sain et sécuritaire et la promotion d'un mode de vie physiquement actif, auprès de toute la population québécoise.

La Commission municipale du Québec a la mission d'agir comme expert ou décideur en matière d'organisation territoriale, d'équipements à caractère supralocal, de fiscalité municipale, de tutelle, de tarification, d'enquête et d'adjudication, dans une perspective d'efficacité et d'efficience des administrations municipales.

Pour sa part, la Société d'habitation du Québec a comme mission de faciliter aux citoyens l'accès à des conditions adéquates de logement tenant compte de leur capacité financière, de la diversité de leurs besoins et de la conjoncture économique et sociodémographique, de promouvoir l'amélioration des conditions générales de l'habitat au Québec et de favoriser le développement et la reconnaissance du savoir-faire québécois en habitation.

En tant que tribunal spécialisé exerçant sa compétence en matière de bail résidentiel, la mission de la Régie du logement quant à elle, consiste à décider des litiges dont elle est saisie dans le cadre d'une procédure simple et respectueuse des règles de justice naturelle, à informer les citoyens sur les droits et obligations découlant du bail afin d'éviter que des conflits ne se développent du seul fait de l'ignorance des dispositions de la loi, et à favoriser la conciliation des relations entre propriétaires et locataires. La Régie du logement est également chargée de veiller, dans certaines circonstances, à la conservation du parc de logements, et dans ces cas, d'assurer la protection des droits des locataires.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

L'allocation des ressources financières dans l'ensemble du portefeuille Affaires municipales, Sport et Loisir a été faite en fonction des enjeux stratégiques qui retiendront l'attention au cours du prochain exercice financier. Ainsi, les actions prioritaires du Ministère viseront particulièrement les municipalités et leurs institutions, les organismes de sport et de loisir de même que les clientèles du secteur de l'habitation, et des sommes importantes leur seront consacrées. Ces choix faciliteront l'atteinte des objectifs identifiés et contribueront notamment au développement économique et social des municipalités et du Québec.

Les besoins de réfection et d'ajustements des divers équipements municipaux doivent être soutenus financièrement pour permettre aux municipalités de répondre aux besoins de leurs citoyens. Le Ministère maintiendra les efforts visant le développement et le renouvellement des infrastructures municipales, et ce, par des investissements importants dans les divers programmes d'infrastructures, d'aqueduc et d'égout.

Tel que convenu dans l'Entente financière et fiscale conclue avec les municipalités, des sommes additionnelles seront octroyées pour supporter les engagements du gouvernement à cet égard. De plus, des budgets seront affectés à la réorganisation territoriale municipale et permettront notamment à certains citoyens du Québec de pouvoir se prononcer sur l'avenir de leur municipalité.

Le dynamisme de la région métropolitaine de Montréal demeure toujours au cœur des préoccupations ministérielles. Le financement de projets structurants sera maintenu. Ainsi, les sommes dédiées au développement de la Métropole sont en croissance.

Des ressources significatives seront également investies pour amener la population québécoise à s'engager dans un mode de vie physiquement actif. L'amélioration de la qualité de vie des québécois est associée à la pratique d'activités sportives et récréatives dont les bienfaits sur la santé sont indéniables. Le Ministère mettra donc en œuvre des moyens pour encourager la population à devenir plus active tout en assurant un environnement sain et sécuritaire pour la pratique de telles activités. En cette année olympique, le maintien du soutien financier aux athlètes d'élite est assuré. De plus, un projet d'appui et d'encouragement a été développé sous le thème « Québec aux jeux » en soutien aux athlètes québécois.

Par ailleurs, dans la foulée de la modernisation de l'État québécois, les municipalités pourront bénéficier d'outils de gestion performants afin de faciliter l'accessibilité à l'information, notamment par l'accroissement de la prestation électronique de services. De plus, le Ministère portera une attention particulière à la gestion de l'ensemble de ses ressources et à la modernisation de ses façons de faire, afin de mieux adapter les services offerts à sa clientèle.

En outre, tout comme en 2003-2004, la Société d'habitation du Québec mettra un accent particulier sur les activités visant à permettre aux ménages d'avoir accès à un logement adéquat à prix abordable. Elle affectera des sommes importantes à la réalisation et à la rénovation de logements, particulièrement pour les ménages à revenu faible ou modeste.

Le gouvernement a annoncé un Programme d'aide d'urgence aux ménages sans logis et aux municipalités connaissant une pénurie de logements locatifs. Il dépensera 14,6 M\$ pour soutenir 3 700 ménages afin que ces derniers ne consacrent pas plus de 25,0 % de leur revenu pour se loger. Dans le contexte de pénurie de logements, la programmation 2005-2006 d'AccèsLogis Québec sera devancée pour être mise en œuvre dès le 1<sup>er</sup> avril 2004. Cette décision permettra la mise en chantier de 1 300 logements supplémentaires dès cette année.

---

**Orientation 1 Promouvoir la démocratie locale**


---

Le ministère des Affaires municipales, du Sport et du Loisir favorisera, au cours de la prochaine année, la réussite de nouvelles villes en permettant à la démocratie locale de s'exprimer dans les cas de regroupement imposé, et ce, conformément au Projet de loi no 9 « Loi concernant la consultation des citoyens sur la réorganisation territoriale de certaines municipalités ». Ainsi, les sommes nécessaires seront rendues disponibles pour assurer la confection d'études et la tenue de registres dans les municipalités afin de permettre aux citoyens de se prononcer sur les changements imposés depuis 2000 en matière d'organisation territoriale municipale.

**Objectif** Permettre aux citoyens et aux citoyennes des municipalités ayant fait l'objet d'un regroupement non volontaire depuis 2000 de se prononcer sur l'avenir de leur territoire en toute connaissance de cause.

**Indicateurs de résultats** Études produites.  
Registres et référendums tenus.

**Action envisagée** Voir à la bonne tenue des registres et référendums.

**Objectif** Encourager la participation des citoyens et des citoyennes à la vie municipale.

**Indicateurs de résultats** Taux de votation aux élections de novembre 2005.  
Pourcentage d'augmentation de mise en candidature de femmes.

**Action envisagée** Promouvoir la participation aux élections municipales.

---

**Orientation 2 Soutenir les municipalités dans l'exercice de leurs responsabilités**


---

Le Ministère assurera les municipalités de son soutien financier, conformément, entre autres, à l'Entente financière et fiscale conclue avec le milieu municipal et la Loi sur la fiscalité municipale (L.R.Q., c. F-2.1). Des sommes de l'ordre de 660,0 M\$ seront allouées aux municipalités et aux organismes du monde municipal pour la réalisation de leurs activités, la livraison adéquate des services à la population, ainsi qu'à titre de compensations tenant lieu de taxes. Le soutien financier représente donc une hausse de 160,4 M\$ par rapport à 2003-2004.

**Objectifs** Compenser les municipalités pour les services rendus à l'égard des immeubles du gouvernement et des réseaux de la santé et de l'éducation.

Compléter le versement des crédits prévus à l'Entente financière et fiscale.

**Indicateur de résultats** Bilan des sommes versées.

<b>Actions envisagées</b>	Assurer le versement de l'aide financière en conformité avec l'Entente financière et fiscale et la Loi sur la fiscalité municipale.
	Moderniser le processus menant aux paiements (engagement, validation et vérification de l'information financière et paiement).

---

**Orientation 3 Poursuivre l'engagement des enveloppes budgétaires des programmes d'infrastructures**

---

Le Ministère continuera d'assurer le financement de l'ensemble des programmes d'infrastructures, d'aqueduc et d'égout et consacra plus de 500,0 M\$ de ses budgets pour garantir aux citoyens du Québec une eau potable de qualité et la pérennité de ses infrastructures.

<b>Objectif</b>	Soutenir la réfection et la construction des infrastructures d'aqueduc et d'égout.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de projets soutenus et réalisés.
--------------------------------	---

<b>Objectif</b>	Soutenir la mise aux normes des équipements pour le traitement de l'eau potable.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de municipalités dont les équipements ont été mis aux normes.
--------------------------------	--

<b>Action envisagée</b>	Révision des processus administratifs pour réduire les délais et les coûts.
-------------------------	---

---

**Orientation 4 Appuyer le développement économique, social et culturel de la région métropolitaine de Montréal**

---

Le Ministère appuiera les projets favorisant le développement de la Métropole à l'aide du Fonds de développement de la Métropole et de d'autres contributions financières. L'ensemble des sommes mises spécifiquement à la disposition de la région métropolitaine pour 2004-2005 sera de l'ordre de 64,0 M\$.

<b>Objectif</b>	Soutenir financièrement les centres locaux de développement (CLD) de Montréal et Laval pour le développement local et régional.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Bilan des sommes versées.
--------------------------------	---------------------------

<b>Action envisagée</b>	Assurer le versement de l'aide financière prévue.
-------------------------	---

<b>Objectif</b>	Appuyer les partenaires dans la réalisation de projets à caractère métropolitain.
-----------------	---

<b>Indicateurs de résultats</b>	Part de la contribution des partenaires non gouvernementaux dans le financement global des projets.
---------------------------------	---

	Nombre de projets réalisés.
--	-----------------------------

<b>Action envisagée</b>	Révision des modalités d'application du Fonds de développement de la Métropole (types de projets et modalités de répartition).
-------------------------	--

---

**Orientation 5 Contribuer à ce que la population québécoise pratique davantage d'activités physiques, de loisir et de sport dans un cadre sain et sécuritaire**

---

Les sommes consacrées aux divers programmes de sport et de loisir s'élèveront à plus de 65,0 M\$. Elles favoriseront la pratique d'activités physiques, de sport et de loisir par l'ensemble de la population québécoise tout en assurant un milieu sain et sécuritaire pour la pratique de ces activités.

<b>Objectif</b>	Contribuer à augmenter la participation aux activités physiques, de loisir et de sport.
<b>Indicateur de résultats</b>	Mesures de soutien à la participation mises en place.
<b>Actions envisagées</b>	Mettre en œuvre une campagne de promotion ayant pour objet la pratique d'activités physiques, de sport et de loisir (incluant le projet Québec aux jeux).  Préparer un plan d'intervention en matière de bénévolat.
<b>Objectif</b>	Contribuer à améliorer les résultats qu'obtiennent, de façon loyale et éthique, les Québécois sur les scènes sportives canadienne et internationale.
<b>Indicateur de résultats</b>	Pourcentage des athlètes québécois au sein des délégations canadiennes dans les événements internationaux.
<b>Actions envisagées</b>	Soutenir des athlètes « excellence » engagés de façon régulière sur la scène internationale ainsi que de tous les entraîneurs « permanents » et « premiers responsables » de l'encadrement de ces athlètes par le programme Équipe Québec et le projet Québec aux jeux.  Mettre en œuvre une approche concertée de soutien au démarchage visant l'augmentation de candidatures pour des événements internationaux et l'accueil d'événements de haut niveau au Québec.
<b>Objectif</b>	Promouvoir la sécurité et protéger l'intégrité des personnes à l'occasion de la pratique des sports et des loisirs.
<b>Indicateur de résultats</b>	Réduction du nombre de jeunes accidentés âgés de 12 à 17 ans pour 1 000 participants.
<b>Actions envisagées</b>	Soutenir les organismes reconnus en sport et loisir qui adopteront une politique liée à l'éthique (lutte à la violence, lutte au dopage, etc.).  Mettre en œuvre une campagne de promotion ayant pour objet la pratique des sports de façon loyale et éthique.

---

**Orientation 6 Miser sur la coordination interministérielle et l'accompagnement des municipalités**

---

Le Ministère poursuivra le développement d'outils et de mesures en soutien à la gestion municipale tout en mettant l'accent sur l'amélioration du service à la clientèle, notamment par la détermination d'engagements sur la qualité des services offerts. Enfin, dans le contexte plus particulier de la modernisation de l'État, une attention sera portée à la modernisation des processus, à la révision de l'offre de produits et services et à l'accroissement de la prestation électronique de services.

---

**Objectif** Appuyer les institutions municipales dans l'exercice de leurs responsabilités.

**Indicateur de résultats** Mesures de soutien réalisées.

**Actions envisagées** Développer des outils de soutien à la gestion des relations de travail.

Poursuivre la mise en œuvre des indicateurs de gestion.

---

**Objectif** Renouveler la gestion de la relation avec la clientèle.

**Indicateurs de résultats** Activités déconcentrées.

Engagements en matière de qualité des services publics.

**Actions envisagées** Mettre en œuvre la déconcentration dans les directions régionales de certaines activités du Ministère.

Publier les engagements du Ministère en matière de qualité des services à la clientèle.

---

**Objectif** Améliorer les façons de faire du Ministère.

**Indicateurs de résultats** Nombre de processus révisés.

Nombre de produits et services mis en ligne.

**Actions envisagées** Améliorer les processus administratifs.

Élargir la prestation électronique de services.

---

---

## LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC

---

### **Orientation 1 Permettre à un plus grand nombre de ménages d'avoir un logement correspondant à leurs besoins**

---

#### **Engager 81,0 M\$ dans le programme AccèsLogis Québec et 108,6 M\$ dans le programme Logement abordable Québec pour la réalisation de logements sociaux et communautaires**

La Société d'habitation du Québec affectera les sommes nécessaires dans le cadre de ces deux programmes pour accroître l'offre de logements sociaux, communautaires et privés à loyer abordable.

<b>Objectif</b>	Augmenter l'offre de logements à loyer abordable.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de nouveaux logements à loyer abordable dont la réalisation est soutenue financièrement par la SHQ (hors Nunavik).
<b>Objectif</b>	Augmenter l'offre de logements sociaux destinés exclusivement aux ménages à faible revenu.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de nouveaux logements sociaux destinés exclusivement aux ménages à faible revenu.
<b>Objectif</b>	Permettre aux personnes âgées en perte d'autonomie et aux personnes handicapées de vivre le plus longtemps possible dans leur logement de façon fonctionnelle et sécuritaire.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de logements privés et communautaires nouvellement adaptés pour les personnes âgées et les personnes handicapées.
<b>Objectif</b>	Accroître l'offre de logements destinés aux ménages vivant des situations particulières (santé mentale, alcoolisme, personnes multiproblématiques, jeunes en difficulté, etc.) et requérant une aide spéciale.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de nouveaux logements sociaux destinés aux personnes vivant des situations particulières liées au logement.

#### **Affecter 342,0 M\$ au maintien du parc de logements sociaux**

La Société d'habitation du Québec continuera d'affecter une part significative de son budget pour assurer la pérennité du parc de logements sociaux. Entre autres, elle portera de 42,5 M\$ à 52,0 M\$ le budget dédié à l'entretien, l'amélioration et les réparations majeures dans les 62 884 HLM publics.

<b>Objectif</b>	Maintenir en nombre et en qualité le parc de logements sociaux destinés exclusivement aux ménages à faible revenu.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de logements sociaux qui étaient en exploitation le 31 décembre 2002 et qui sont encore en exploitation le 31 décembre de chaque année.

---

## **Orientation 2 Assurer aux citoyens un habitat de qualité**

---

### **Engager 60,0 M\$ dans le programme Rénovation Québec et 2,0 M\$ dans le programme RénoVillage**

La Société d'habitation du Québec procédera aux engagements requis pour permettre la réalisation de travaux de rénovation résidentielle, tant en milieu urbain qu'en milieu rural.

---

<b>Objectif</b>	Améliorer la qualité des logements, notamment en milieu rural.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de logements ruraux rénovés grâce à une aide financière.
--------------------------------	---

---

<b>Objectif</b>	Améliorer la qualité du cadre bâti résidentiel dans les quartiers en difficulté.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de logements urbains rénovés grâce à une aide financière.
--------------------------------	--

---

### **3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

Le ministère des Affaires municipales, du Sport et du Loisir a adopté une « Politique et cadre de gestion de l'évaluation des politiques et programmes » ainsi qu'un plan pluriannuel d'évaluation de programmes.

Les programmes suivants seront évalués au cours de la prochaine année par le ministère des Affaires municipales, du Sport et du Loisir : le Fonds de développement de la métropole, le Programme de renouveau urbain et villageois et le Programme d'assistance financière aux camps de vacances. Amorcée l'an dernier, l'évaluation des trois programmes suivants se poursuivra au cours de 2004-2005 : le programme Travaux d'infrastructures Canada-Québec 2000, le programme Sport-études et, enfin, le programme Québec en forme.

La Politique d'évaluation de programmes de la Société d'habitation du Québec a été approuvée le 25 mars 2003. Par cette politique, la Société instaure un processus systématique d'évaluation de programmes. Le plan pluriannuel d'évaluation de programmes 2003-2007 précise comment la Société entend réaliser son objectif stratégique qui consiste à évaluer 100 % de ses programmes d'ici 2007. Divers éléments peuvent influencer l'établissement des priorités tels le degré d'atteinte des résultats d'un programme, sa fin prochaine, certains facteurs conjoncturels ou la nature de l'évaluation à réaliser.

Les évaluations en cours concernent, notamment, le Programme d'aide à l'initiative communautaire et social en HLM (PAICS), le Programme d'Allocation-logement et le Programme RénoVillage. D'autres activités sont associées à l'évaluation de programmes telle l'implantation de mécanismes de suivi et d'évaluation relative à la Politique de reconnaissance de la Société, à la satisfaction de la clientèle et à la Déclaration de services aux citoyens.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

Le budget de dépenses du portefeuille Affaires municipales, Sport et Loisir fait état d'une croissance nette de 108,8 M\$ en 2004-2005 par rapport au budget de l'exercice précédent. Cette croissance s'explique entre autres par les sommes allouées aux mesures de l'Entente financière et fiscale conclue avec le monde municipal, aux montants additionnels prévus à la Société d'habitation du Québec pour les mesures d'aide d'urgence aux ménages sans logis et aux budgets affectés à la réorganisation territoriale municipale. La hausse nette de l'enveloppe de dépenses associée à des réaménagements budgétaires et à des mesures d'économies significatives permettront au Ministère de rencontrer ses objectifs de dépenses.

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Promotion et développement de la Métropole	63 736,0	1 500,1	62 235,9	67 366,2
2. Mise à niveau des infrastructures et renouveau urbain	502 506,0	(75 901,6)	578 407,6	568 584,8
3. Compensations tenant lieu de taxes et aide financière aux municipalités	660 081,6	160 402,4	499 679,2	496 519,2
4. Administration générale	54 894,6	212,2	54 682,4	57 722,5
5. Développement du sport et du loisir	65 108,4	(2 400,0)	67 508,4	66 555,9
6. Commission municipale du Québec	3 139,5	(251,6)	3 391,1	3 386,6
7. Habitation	323 922,2	25 270,6	298 651,6	300 493,6
8. Régie du logement	14 553,1	(25,5)	14 578,6	14 591,6
<b>Total</b>	<b>1 687 941,4</b>	<b>108 806,6</b>	1 579 134,8	1 575 220,4
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>847</b>	<b>(6)</b>	853	—

##### Programme 1 : Promotion et développement de la Métropole

Ce programme consiste à susciter et à soutenir l'essor économique, culturel et social de la Métropole afin d'en favoriser le progrès, le dynamisme et le rayonnement. De plus, il vise à fournir un soutien financier d'appui à la réalisation d'initiatives ayant comme objectifs le développement et la promotion de la Métropole tout en agissant comme catalyseur et rassembleur pour la promotion de ses intérêts. Il facilite la concertation entre de nombreux

partenaires métropolitains, tant du secteur privé que public, notamment en matière d'aménagement du territoire, veille à la cohérence des actions gouvernementales sur ce territoire et assume la responsabilité de la politique gouvernementale en matière de gouvernance locale et régionale.

Le budget de dépenses de ce programme connaît une hausse nette de 1,5 M\$ attribuable aux sommes allouées pour supporter certains engagements du Contrat de ville de Montréal jumelée à un réaménagement des sommes affectées au Fonds de développement de la Métropole et au remboursement d'emprunt de la Société de gestion Marie-Victorin.

### **Programme 2 : Mise à niveau des infrastructures et renouveau urbain**

Ce programme procure le financement requis pour faciliter la construction de réseaux d'aqueduc et d'égout ainsi que l'assainissement des eaux usées municipales au sein de toutes les régions du Québec. Il permet d'apporter un soutien financier à la réfection d'infrastructures au sein des municipalités, des communautés métropolitaines de même qu'en milieu nordique particulièrement par les programmes d'Infrastructures et de Renouveau urbain et villageois.

L'enveloppe budgétaire du programme de Mise à niveau des infrastructures et renouveau urbain subit une réduction de 75,9 M\$ attribuable à la diminution des sommes allouées au Programme d'assainissement des eaux du Québec en raison d'une baisse des besoins expliqués par une variation des taux d'intérêt, du rythme de réalisation des projets et de nouvelles modalités dans le calendrier de remboursement des emprunts. Les principales variations à ce programme se détaillent comme suit :

	<b>M\$</b>
— Infrastructures Québec-Municipalités	14,1
— Travaux d'infrastructures Canada-Québec 2000	5,7
— Les eaux vives du Québec	3,6
— Ajustement dans les autres programmes d'assainissement des eaux, de réseaux d'aqueduc et d'égout et d'infrastructures	1,4
— Programme d'assainissement des eaux du Québec	(100,7)

### **Programme 3 : Compensation tenant lieu de taxes et aide financière aux municipalités**

Par ce programme, le gouvernement fournit aux municipalités des compensations financières tenant lieu de taxes sur les immeubles du gouvernement, des réseaux de la santé et des services sociaux et de l'éducation ainsi que des gouvernements étrangers. Il a aussi pour but de soutenir le regroupement volontaire de municipalités. Il permet d'accorder une aide financière au milieu municipal et aux villages nordiques. Il couvre le soutien aux municipalités régionales de comté, notamment pour l'aménagement du territoire. Il englobe également les mesures financières du pacte fiscal incluses dans l'entente conclue avec le monde municipal.

Ce programme fait état d'une croissance de 160,4 M\$ rattachée principalement à l'augmentation des sommes prévues à l'Entente financière et fiscale conclue avec le milieu municipal et au redressement des budgets alloués aux compensations tenant lieu de taxes. De même, le Ministère a affecté des budgets de 8,7 M\$ pour la réalisation de la réorganisation territoriale municipale. D'une manière plus particulière, les variations à ce programme se présentent comme suit :

	<b>M\$</b>
— Augmentation nette des mesures financières du pacte fiscal	124,2
— Ajustements rattachés aux compensations tenant lieu de taxes à la suite des paiements effectués à la fin de l'exercice 2002-2003 et indexation des coûts	29,7
— Réorganisation territoriale municipale	8,7
— Fonctionnement des villages nordiques	1,0
— Réduction des budgets réguliers du Programme d'aide financière au regroupement municipal	(0,9)
— Subventions spéciales aux municipalités	(2,3)

#### **Programme 4 : Administration générale**

Ce programme alloue à la direction du Ministère et à l'ensemble de ses unités administratives, les ressources nécessaires à son fonctionnement, notamment la gestion des différents programmes et l'élaboration des politiques. En outre, il permet d'assurer une représentation au sein des diverses régions du Québec dans la mise en œuvre des orientations et des politiques ministérielles et gouvernementales touchant le milieu municipal. Le budget de dépenses pour l'exercice 2004-2005 fait état d'une hausse nette de 0,2 M\$ qui s'explique principalement par la croissance de la dépense d'amortissement à la suite des investissements significatifs réalisés notamment pour l'infrastructure municipale et les développements rattachés aux mesures financières du pacte fiscal.

#### **Programme 5 : Développement du sport et du loisir**

Ce programme vise à promouvoir et favoriser les activités de loisir et de sport par un soutien aux organismes du milieu et à des clientèles spécifiques. Il a également pour objectif d'appuyer l'action bénévole tout en ayant une préoccupation particulière en matière de sécurité dans la pratique d'activités récréatives et sportives.

La réduction des sommes consacrées à la Fête nationale et au soutien à l'action bénévole de même que la fin du programme Engagement Jeunesse expliquent la diminution des montants affectés au développement du sport et du loisir. Outre ces mesures, le budget alloué à ce programme est maintenu.

#### **Programme 6 : Commission municipale du Québec**

Ce programme permet d'intervenir auprès des municipalités en matière d'organisation territoriale, de régulation technique, d'enquête, de tutelle, d'adjudication et de reconnaissance aux fins d'exemption de taxe. La diminution de 0,3 M\$ du budget de ce programme provient d'une réduction des dépenses de rémunération.

### Programme 7 : Habitation

Ce programme vise à faciliter, aux citoyens du Québec, l'accès à des conditions adéquates de logement tenant compte de leur capacité financière, de la diversité de leurs besoins et de la conjoncture économique et sociodémographique, à promouvoir l'amélioration des conditions générales de l'habitat au Québec et à favoriser le développement et la reconnaissance du savoir-faire québécois en habitation. Le programme inclut les subventions à accorder à la Société d'habitation du Québec et à Immobilière SHQ. Ces organismes bénéficient, en sus, d'autres fonds dont ils disposent pour le financement de leurs activités.

Le budget de dépenses de ce programme augmente de 25,5 M\$. Cette croissance est attribuable notamment au nouveau Programme d'aide d'urgence aux ménages sans logis et aux municipalités connaissant une pénurie de logements locatifs. Un budget de 14,6 M\$ sera consacré à ce programme en 2004-2005. La réalisation ou la rénovation de logements dans le cadre des programmes AccèsLogis Québec, Logement abordable Québec et des différents programmes de rénovation et d'adaptation de domiciles explique également l'augmentation du budget.

### Programme 8 : Régie du logement

En vertu de ce programme, la Régie du logement dispose des ressources pour décider des litiges qui lui sont soumis par une partie au bail d'un local d'habitation, pour informer les citoyens des droits et obligations découlant d'un bail et pour favoriser la conciliation entre les locataires et les locateurs. En outre, elle veille, dans certaines circonstances, à la conservation du parc de logements et, dans ce cas, assure la protection des droits des locataires.

Le budget de ce programme subit une légère variation puisqu'il ne tient pas compte des crédits qui pourraient éventuellement être reportés, alors que le budget 2003-2004 comprend les crédits reportés de l'exercice 2002-2003.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	5 060,6	7 191,3
Prêts, placements et avances	—	—

Les investissements prévus visent principalement les développements associés à la gestion des divers programmes de transfert, à la prestation électronique de services et à l'inforoute municipale, de même qu'à l'achat d'équipements informatiques nécessaires aux opérations courantes.

## LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES ET CONSOLIDÉS

	2004-2005		2003-2004	
	Budget alloué par le Ministère (000 \$)	Budget de l'organisme (000 \$)	Budget alloué par le Ministère (000 \$)	Budget de l'organisme (000 \$)
<b>Programme 6 : Commission municipale du Québec</b>				
Commission municipale du Québec	3 139,5	3 139,5	3 391,1	3 391,1
<b>Programme 7 : Habitation</b>				
Société d'habitation du Québec <sup>1</sup>	323 122,2	636 929,6	299 793,6	618 178,8
<b>Programme 8 : Régie du logement</b>				
Régie du logement	14 553,1	14 553,1	14 578,6	14 578,6

<sup>1</sup> La date de fin de l'exercice financier de la Société d'habitation du Québec est différente du 31 mars, les données du Volume III ont été ajustées selon l'exercice financier du gouvernement. Les résultats financiers indiqués au Volume IV sont présentés selon l'exercice financier de l'organisme. Ainsi, les prévisions de revenus pour les exercices 2004-2005 et 2003-2004 de l'organisme sont respectivement de 632,5 M\$ et de 606,1 M\$.



## **AGRICULTURE, PÊCHERIES ET ALIMENTATION**

### **1. LA MISSION**

Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) a pour mission d'influencer et de soutenir l'essor de l'industrie bioalimentaire québécoise dans une perspective de développement durable.

Le Ministère assure la conception et l'application des politiques et programmes nécessaires au développement du secteur agricole et agroalimentaire ainsi que celui des pêches et de l'aquaculture commerciales. Ses attributions touchent les domaines de la production, de la transformation, de la distribution, de la commercialisation et de la consommation des produits bioalimentaires. Pour réaliser l'ensemble de ses mandats, le Ministère s'appuie sur sept directions générales, soit celles des Affaires régionales; de l'Agroenvironnement; de l'Alimentation (incluant le Centre québécois d'inspection des aliments et de santé animale); des Affaires économiques, scientifiques et technologiques, de la Transformation agroalimentaire; des Pêches et de l'Aquaculture commerciales et des Services à la gestion.

Par ailleurs, trois organismes relèvent directement de la ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ils ont chacun des rôles bien précis dans l'application des divers instruments de la politique agricole et agroalimentaire québécoise ainsi que celle touchant le secteur des pêches et de l'aquaculture. Ces organismes sont la Financière agricole du Québec (FADQ), la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec (RMAAQ) et la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ).

Par l'étendue de leurs interventions, le Ministère et ses organismes viennent appuyer les missions essentielles de l'État. Sous l'angle de la mission prospérité, ils sont des acteurs clés dans le développement du secteur bioalimentaire qui compte plus de 400 000 emplois, soit 1 emploi sur 8 au Québec, et qui est présent dans l'ensemble des régions. En outre, plusieurs de ces interventions touchent également les autres missions essentielles de l'État à savoir, par exemple : la santé, par le contrôle de la sécurité des aliments et de la santé animale ainsi que par la protection de l'environnement; le savoir, par la formation offerte dans les campus de l'Institut de technologies alimentaires et par le soutien à la recherche, le développement ainsi que le transfert technologique; et enfin, l'identité, car l'agriculture et les pêches contribuent à façonner l'identité québécoise par le maintien des traditions et des valeurs, le savoir-faire, les produits du terroir, l'approche collective et la façon de mettre en valeur notre territoire.

### **2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES**

Le développement du secteur de l'agriculture, des pêcheries et de l'alimentation est tributaire d'un grand nombre d'enjeux stratégiques liés à des considérations économiques tels, l'ouverture des marchés, l'accroissement de la concurrence, la gestion des risques financiers inhérents au secteur et la disponibilité des ressources. Par ailleurs, depuis un certain nombre d'années, des préoccupations d'ordre sociétal sont venues s'ajouter aux enjeux économiques et ces préoccupations exercent une influence grandissante sur le développement du secteur. Qu'il s'agisse de mentionner, entre autres, les exigences concernant la protection de l'environnement et la cohabitation sur le territoire, la demande croissante en regard de la sécurité des aliments et de la santé animale ou la vitalité des régions rurales où le bioalimentaire occupe une place importante.

Pour l'exercice financier 2004-2005, les choix budgétaires du Ministère concernent en priorité les préoccupations d'ordre sociétal et la problématique de gestion des risques financiers s'appliquant aux entreprises agricoles. Ils s'appuient sur les orientations suivantes, à savoir :

- Aider les producteurs agricoles et aquacoles à relever les défis de la protection de l'environnement et de la cohabitation harmonieuse sur le territoire;
- Contribuer à la protection de la santé publique et à l'amélioration de la santé animale en exerçant une surveillance de toute la chaîne bioalimentaire;
- Appuyer les acteurs régionaux dans la mise en valeur du potentiel de développement économique de l'agroalimentaire et des pêches sur leur territoire;
- Faire évoluer les programmes de gestion des risques afin de répondre aux besoins des entreprises agricoles dans un contexte de mutation de l'environnement d'affaires.

---

**Orientation 1 Aider les producteurs agricoles et aquacoles à relever les défis de la protection de l'environnement et de la cohabitation harmonieuse sur le territoire**

---

**Améliorer la performance environnementale des entreprises agricoles et aquacoles et contribuer au respect par ces dernières du cadre réglementaire en vigueur**

La conciliation des impératifs environnementaux et économiques représente un enjeu majeur pour le développement durable des entreprises oeuvrant dans le secteur bioalimentaire. Des efforts importants doivent être déployés par tous les intervenants pour amener l'industrie à respecter le cadre réglementaire en vigueur. Le gouvernement entend respecter ses engagements et réaffirme sa volonté d'accompagner concrètement les producteurs agricoles et aquacoles dans ce cheminement.

---

<b>Objectif</b>	Accompagner l'ensemble des entreprises agricoles visées dans l'adoption de pratiques agroenvironnementales ciblées.
<b>Indicateur de résultats</b>	Évolution de la proportion des entreprises visées qui disposent d'un plan d'accompagnement agroenvironnemental.  Cible pour 2004-2005 : 28,0 % des entreprises visées, soit 2 500 sur un total de 9 000 au terme de l'année 2006-2007.
<b>Action envisagée</b>	Mettre en oeuvre une stratégie agroenvironnementale comportant notamment : <ul style="list-style-type: none"><li>— un plan d'accompagnement individualisé des entreprises « ferme par ferme »;</li><li>— un nouveau programme de soutien financier en agroenvironnement;</li><li>— une expansion des clubs conseils en agroenvironnement;</li><li>— un appui à la RD sur le traitement des fumiers et la valorisation des sous-produits.</li></ul>

<b>Objectif</b>	Contribuer à l'amélioration de la performance environnementale des entreprises piscicoles.
<b>Indicateur de résultats</b>	Évolution du nombre de pisciculteurs qui adhèrent à la Stratégie de développement durable de l'aquaculture d'eau douce au Québec (STRADDAQ).  Cible 2004-2005 :  26,0 % des entreprises visées, soit cinq entreprises sur un total de 19 au terme de l'année 2006-2007.
<b>Action envisagée</b>	Mettre en place la Stratégie de développement durable de l'aquaculture en eau douce comportant notamment : <ul style="list-style-type: none"> <li>– la réalisation d'un portrait aquaenvironnemental de l'industrie;</li> <li>– la mise en place du programme Aquableu pour l'adaptation, l'amélioration ou le changement des infrastructures pour les entreprises qui adhèrent à l'objectif de la STRADDAQ;</li> <li>– un programme de R&amp;D soutenu par le gouvernement et l'industrie, notamment sur l'amélioration des moulées et sur le traitement des effluents et des boues.</li> </ul>

---

**Orientation 2    Contribuer à la protection de la santé publique et à l'amélioration de la santé animale en exerçant une surveillance de toute la chaîne bioalimentaire**

---

**Répondre aux besoins nouveaux en sécurité des aliments par l'amélioration des outils de gestion des risques**

La gestion des risques alimentaires et en santé animale passe par l'efficacité et la rapidité des interventions, mais également, par la responsabilisation des intervenants de tous les maillons de la chaîne bioalimentaire incluant les consommateurs. La crise majeure provoquée par un seul cas d'encéphalopathie spongiforme bovine (ESB) trouvé en Alberta montre sans ambages qu'il faut continuellement travailler à améliorer nos différents moyens d'intervention afin d'être en mesure d'agir le plus rapidement possible. Parmi ces derniers, la traçabilité des aliments ainsi que l'intensification des mesures de surveillance et de contrôle nécessaires à la détection diligente des maladies telles l'ESB font partie des priorités du Ministère. Par ailleurs, il est important d'assurer une base de financement à long terme pour les activités liées à l'inspection des aliments et à la santé animale et de faire participer les bénéficiaires à ce financement.

<b>Objectif</b>	Poursuivre l'implantation de la traçabilité des produits de la ferme jusqu'à la table et accroître les contrôles en regard de ESB.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Degré de réalisation des différentes phases d'implantation de la traçabilité et mesures de surveillance implantées en regard de l'ESB.  Cibles 2004-2005 : Implantation de l'identification permanente dans la production ovine et implantation de la traçabilité de la viande bovine de l'abattoir au marché de détail; Réalisation des nouvelles activités de surveillance de contrôle de l'ESB exigés au Canada.
<b>Actions envisagées</b>	Élargir l'identification permanente des animaux au secteur de la production ovine.  Poursuivre le développement de la traçabilité de la viande bovine jusqu'au détail.  Collaborer aux activités de contrôle et au plan de surveillance canadien de l'ESB.  Poursuivre le développement du système de gestion épidémiologique.
<b>Objectif</b>	Augmenter l'autofinancement du Centre québécois d'inspection et de santé animale (CQIASA).
<b>Indicateur de résultats</b>	Évolution du taux d'autofinancement du CQIASA.
<b>Action envisagée</b>	Implanter une nouvelle base de tarification.

---

**Orientation 3 Appuyer les acteurs régionaux dans la mise en valeur du potentiel de développement économique de l'agroalimentaire et des pêches sur leur territoire**

---

**Déployer les ressources gouvernementales en appui au développement du bioalimentaire en région**

L'industrie bioalimentaire recèle un potentiel de développement important qui ne demande qu'à être mis à contribution pour assurer la prospérité de chacune des régions du Québec. La mise en valeur de cette industrie, le développement accru de la valeur ajoutée ainsi qu'une plus grande diversification des activités se traduiront par la création de richesse et de plusieurs centaines d'emplois au cours des prochaines années pour le plus grand bien de l'ensemble des régions. Pour assurer le succès de ce développement, il importe de mobiliser les acteurs régionaux et de positionner l'intervention gouvernementale en appui aux initiatives du milieu.

<b>Objectif</b>	Accroître l'emploi et l'investissement en région par la diversification et la transformation des produits agroalimentaires et de la pêche.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre d'emplois et investissements créés dans le secteur de la transformation alimentaire.  Cibles 2004-2005 : Investissements : 450,0 M\$; Emploi : 2 000.  Nombre d'emplois et investissements créés par les projets de diversification et de valeur ajoutée de l'agroalimentaire et des pêches appuyés par le MAPAQ.

<b>Actions envisagées</b>	<p>Mettre en oeuvre un plan d'action renouvelé en transformation alimentaire appuyant notamment l'action régionale et le développement des produits de niche et du terroir.</p> <p>Repositionner les interventions du MAPAQ en région en faveur d'un meilleur appui au développement de l'agroalimentaire régional (diversification et valeur ajoutée).</p> <p>Améliorer l'appui à la diversification et à la valeur ajoutée dans le secteur des pêches et appuyer le développement de l'aquaculture par la mise en œuvre de la loi sur l'aquaculture commerciale.</p> <p>Mobiliser les acteurs régionaux dans le développement du secteur agroalimentaire et des pêches.</p>
---------------------------	---

---

**Orientation 4    Faire évoluer les programmes de gestion des risques afin de répondre aux besoins des entreprises agricoles dans un contexte de mutation de l'environnement d'affaires**

---

**Offrir des programmes adaptés de gestion des risques agricoles**

Le 17 juillet 2003, le Québec entérinait « l'Accord-cadre fédéral-provincial-territorial sur un cadre stratégique agricole et agroalimentaire pour le vingt-et-unième siècle » (CSA). Cet accord-cadre, d'une durée de cinq ans, vient redéfinir la politique agricole canadienne et prévoit qu'en matière de gestion des risques, deux programmes nationaux seront maintenus et admissibles à un financement fédéral, soit l'assurance production et un nouveau Programme canadien de stabilisation du revenu agricole (PCSRA).

Pour les producteurs agricoles et pour La Financière agricole du Québec qui gère ces programmes, ces changements posent un défi d'adaptation au nouveau contexte défini par le CSA tout en continuant de répondre aux besoins des entreprises agricoles québécoises.

<b>Objectif</b>	Mettre en oeuvre les programmes de sécurité du revenu convenus au Cadre stratégique agricole canadien CSA.
<b>Indicateur de résultats</b>	<p>Taux de participation des producteurs agricoles au nouveau Programme canadien de sécurité du revenu agricole PCSRA.</p> <p>Cible 2004-2005 :</p> <p style="padding-left: 40px;">Niveau de participation comparable à celui des programmes actuels de sécurité du revenu agricole.</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Implantation du nouveau PCSRA par La Financière agricole du Québec.</p> <p>Mise en place des ajustements prévus à l'accord-cadre pour l'application de l'assurance production.</p>

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Conformément au plan 2003-2004, le Ministère a procédé à l'évaluation de deux ententes de partenariat, soit celle avec CINTECH agroalimentaire et celle avec l'Institut de recherche en agroenvironnement (IRDA).

Les évaluations qui suivent sont en cours de réalisation et seront terminées au cours de l'exercice 2004-2005 :

- Programme de déplacement des travailleurs agricoles;
- Programme appui à la diversification et à la transformation en agriculture et en agroalimentaire dans les régions ressources et dans les territoires ciblés 2002-2006;
- Fonds à l'exportation en partenariat et au soutien d'initiatives collectives;
- Conseils de promotion de l'agroalimentaire québécois.

### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

#### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Développement des entreprises bioalimentaires, formation et qualité des aliments	330 259,7	10 886,5	319 373,2	347 144,8
2. Organismes d'État	316 591,2	(361,0)	316 952,2	316 989,7
<b>Total</b>	<b>646 850,9</b>	<b>10 525,5</b>	636 325,4	664 134,5
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>2 188</b>	—	2 188	—

En 2004-2005, le budget de dépenses du Ministère sera de 646,9 M\$, en hausse de 10,5 M\$ par rapport à l'exercice financier 2003-2004. Par ailleurs, en 2003-2004 la dépense probable du Ministère est établie à 664,1 M\$ en hausse de 27,8 M\$ par rapport au budget de dépenses. Cette augmentation est principalement attribuable à des virements provenant du ministère du Développement économique et régionale et de la Recherche (MDER) pour le développement de régions et de recours au Fonds de suppléance du Conseil du trésor pour financer les programmes mis en place par le MAPAQ à la suite de la découverte d'un cas d'encéphalopathie spongiforme bovine (ESB) au Canada.

### Programme 1 : Développement des entreprises bioalimentaires, formation et qualité des aliments

Ce programme vise à développer le potentiel et améliorer les performances technologiques liées à la production, à la transformation et à la conservation des produits agroalimentaires tout en respectant l'environnement. Il vise également à former des personnes compétentes en agriculture.

La hausse de 10,9 M\$ s'explique principalement par une augmentation de 14,0 M\$ des crédits affectés à l'aide à l'investissement en agroenvironnement, notamment pour tenir compte de la croissance des coûts du programme Prime-Vert et par une hausse du budget de dépenses du programme de remboursement de taxes foncières et de compensations aux exploitations agricoles qui augmente de 6,2 M\$. Par ailleurs, les autres dépenses du Ministère diminuent notamment pour tenir compte de l'autofinancement accru du Centre québécois d'inspection des aliments et de santé animale (CQIASA) et de l'utilisation en 2003-2004 de crédits non dépensés de l'exercice précédent.

### Programme 2 : Organismes d'État

Ce programme vise à promouvoir la rentabilité des exploitations agricoles en leur procurant un financement adéquat, à compenser les pertes de rendement dans les récoltes et à garantir un revenu annuel aux producteurs agricoles selon certaines modalités. Il vise aussi à favoriser la mise en marché efficace des produits agricoles et alimentaires et à préserver la vocation des sols arables.

Les crédits de ce programme se composent principalement d'une subvention de 305,0 M\$ à La Financière agricole du Québec. Cette aide résulte d'une convention conclue avec cet organisme et par laquelle la ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation s'engage à verser, pour et à l'acquis de La Financière agricole du Québec, une somme totale de 2 135,0 M\$ sur une période de sept ans débutant en 2001-2002. Ces sommes constituent « l'enveloppe budgétaire prédéterminée » consentie par le gouvernement du Québec à cet organisme.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	20 106,2	27 403,1
Prêts, placements et avances	500,0	500,0

En 2004-2005, le Ministère disposera d'un budget de 20,1 M\$ en baisse de 7,3 M\$ par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse est attribuable à un ralentissement des investissements pour la modernisation de l'Institut de technologie agroalimentaire et le renouvellement des équipements du Ministère puisque ces projets sont en voie d'être complétés.

## LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES ET CONSOLIDÉS

	2004-2005		2003-2004	
	Budget alloué par le Ministère (000 \$)	Budget de l'organisme (000 \$)	Budget alloué par le Ministère (000 \$)	Budget de l'organisme (000 \$)
<b>Programme 2 : Organismes d'État</b>				
Financière agricole du Québec	305 000,0	683 371,0	305 000,0	687 766,0
Commission de protection du territoire agricole du Québec	8 549,7	8 612,2	8 890,7	8 890,7
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	3 041,5	3 516,5	3 061,5	3 061,5

En plus de la subvention du gouvernement du Québec, le budget de la FADQ comprend les contributions du gouvernement fédéral et des producteurs agricoles.

## CONSEIL DU TRÉSOR ET ADMINISTRATION GOUVERNEMENTALE

Le portefeuille Conseil du trésor et Administration gouvernementale regroupe, pour les fins du présent document, les activités du Secrétariat du Conseil du trésor et celles de la Commission de la fonction publique. Chacune de ces deux organisations est présentée distinctement, à l'exception du plan budgétaire qui intègre les deux organisations, conformément à la structure budgétaire approuvée par le Conseil du trésor pour 2004-2005.

### LE SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

#### 1. LA MISSION

Le Secrétariat assiste le Conseil du trésor et sa présidente en matière de gestion des ressources humaines, budgétaires, matérielles et informationnelles de la fonction publique québécoise. Il veille également à la bonne marche de l'opération de modernisation de l'État en soutenant la présidente dans son mandat. Enfin, il offre des services aux citoyennes et aux citoyens, aux ministères et aux organismes, aux entreprises ainsi qu'aux municipalités.

#### 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Pour l'exercice 2004-2005, les priorités du Secrétariat sont le soutien à la présidente du Conseil du trésor dans la réalisation du mandat de modernisation de l'État, le déploiement du gouvernement en ligne, la gestion du budget de dépenses, la gestion de la main-d'oeuvre ainsi que le développement d'une solution d'affaires en gestion intégrée des ressources.

Le Secrétariat a ainsi procédé à des choix budgétaires en fonction des priorités gouvernementales. Il requiert pour le déploiement du gouvernement en ligne une hausse de son budget d'investissements ainsi qu'un financement par le Fonds des services gouvernementaux pour le développement d'une solution d'affaires en gestion intégrée des ressources. Les détails des variations des diverses composantes du budget du Secrétariat sont présentés à la section 4 portant sur le plan budgétaire.

---

#### **Orientation 1    Mettre en œuvre la modernisation de l'État**

---

#### **Soutien à la présidente du Conseil du trésor pour la réalisation du mandat de modernisation de l'État**

Le Secrétariat participe à la vaste opération de modernisation qui vise à recentrer l'État sur ses missions essentielles, à offrir des services publics répondant davantage aux besoins des citoyens et à augmenter sa productivité.

---

<b>Objectif</b>	Fournir tout le soutien nécessaire à la coordination des travaux de modernisation confiée à la présidente du Conseil du trésor.
-----------------	---

---

<b>Actions envisagées</b>	Poursuite des travaux du Comité sur la révision des structures de l'État et des programmes gouvernementaux.  Soutien au Comité de gouverne et aux comités de pilotage.
---------------------------	--

---

## **Orientation 2 Déploiement du gouvernement en ligne**

---

### **Renforcer l'encadrement et accélérer le déploiement du gouvernement en ligne**

Dans le cadre du déploiement du gouvernement en ligne, le Secrétariat privilégie une stratégie de mise en place comprenant l'élaboration d'une vision, d'un modèle de gouvernance, ainsi qu'une démarche de mise en œuvre, incluant l'adaptation des cadres juridiques et administratifs de même que la planification et le suivi de la livraison des services électroniques. Un budget de dépenses de 15,7 M\$ est consacré à cette orientation.

---

<b>Objectif</b>	Mettre en place l'encadrement de la démarche gouvernementale du gouvernement en ligne orientée vers les attentes et les besoins des citoyens et des entreprises.
<b>Actions envisagées</b>	Élaboration et promotion de l'énoncé de la vision québécoise du gouvernement en ligne.  Définition et mise en place de la fonction de gouvernance.  Réalisation et diffusion des résultats d'une enquête sur les besoins des citoyens et des entreprises.  Définition et diffusion d'une stratégie de mise en œuvre établissant la démarche et les priorités pour la période de 2004 à 2007.  Proposition d'orientations gouvernementales devant guider le développement du gouvernement en ligne, notamment en matière de normalisation, d'authentification des citoyens et des entreprises ainsi que d'architecture de l'information gouvernementale.
<b>Objectif</b>	Accélérer le déploiement des services en ligne en opérant les transformations nécessaires pour encourager la restructuration, le regroupement et l'intégration des services.
<b>Actions envisagées</b>	Mise en place de services intégrés et de services communs en soutien à la prestation électronique de services.  Mise en place de communautés de pratique et d'un réseau de veille.  Développement d'outils de mesure de la performance concernant le gouvernement en ligne.  Mise en valeur des services en ligne auprès des citoyens et des entreprises.

---

---

### **Orientation 3 Assurer le soutien aux ministères et aux organismes dans la gestion de leurs opérations et de leurs ressources**

---

#### **Gestion du budget de dépenses**

Les activités nécessaires pour assurer le respect de la politique budgétaire du gouvernement comprennent notamment la préparation du budget de dépenses et le suivi de son exécution en collaboration avec les ministères et les organismes, la présentation aux autorités d'avis sur l'impact budgétaire des projets des ministères et le renouvellement du cadre de gestion des ressources budgétaires et financières.

<b>Objectif</b>	Fournir au gouvernement une information précise, fiable et pertinente dans le but de respecter l'objectif des dépenses de programmes et d'éclairer les choix qui se posent quant à l'allocation des ressources.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Évaluation de la qualité des analyses et des documents produits nécessaires à la préparation et aux suivis du budget de dépenses et d'investissements.
--------------------------------	--

<b>Actions envisagées</b>	Associer davantage les ministères et les organismes à la préparation et aux suivis du budget de dépenses et examiner de manière plus approfondie certains programmes ciblés en fonction de la progression de leurs coûts.
---------------------------	---

<b>Objectif</b>	Établir un cadre de gestion des ressources budgétaires et financières, souple et adapté à la situation des ministères et des organismes, favorisant l'exercice de leur responsabilité quant à la gestion et au contrôle de leurs dépenses.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Appréciation de l'utilité des orientations, des guides de bonnes pratiques, des assouplissements liés à la gestion des crédits et des mécanismes de gestion budgétaire et financière, pour une gestion performante et en contrôle.
--------------------------------	--

<b>Actions envisagées</b>	Évaluer l'application des orientations émises, suivre l'utilisation des assouplissements liés à la gestion des crédits et des mécanismes de gestion en matière budgétaire et financière et poursuivre le renouvellement du cadre de gestion, particulièrement en regard des immobilisations et des subventions.
---------------------------	---

#### **Gestion de la main-d'œuvre**

Le Secrétariat soutient les diverses organisations de la fonction publique afin qu'elles disposent du personnel nécessaire pour la réalisation de leurs activités. Pour accomplir cette tâche, les efforts doivent notamment porter sur la planification de la main-d'œuvre, sur le recrutement du personnel ainsi que sur le maintien et le développement des compétences.

<b>Objectif</b>	Soutenir la production des plans pluriannuels de main-d'œuvre par les ministères et les organismes.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Pertinence des interventions et délai.
--------------------------------	--

**Actions envisagées** Développement d'un outil appuyant la réalisation du portrait de l'effectif et de l'analyse de vulnérabilité des organisations.

Documenter les impacts sur la main-d'œuvre des changements découlant de la modernisation de la fonction publique.

---

**Objectif** Soutenir le maintien et le développement des compétences du personnel d'encadrement.

**Indicateur de résultats** État d'avancement des travaux.

**Actions envisagées** Mise en place d'un centre de leadership.

Élaboration d'un programme de base pour nouveaux gestionnaires.

Élaboration de moyens de sélection.

---

**Objectif** Soutenir l'adaptation et le redéploiement de la main-d'œuvre en fonction des nouveaux besoins.

**Indicateur de résultats** État d'avancement des travaux.

**Action envisagée** Élaboration de programmes de qualification de la main-d'œuvre.

---

**Objectif** S'assurer qu'une proportion importante de jeunes de moins de 35 ans soient recrutés dans les emplois de niveau technique et professionnel et d'accroître le recrutement annuel de membres de communautés culturelles, d'autochtones et d'anglophones.

**Indicateurs de résultats** Taux d'embauche des jeunes de moins de 35 ans.

Taux annuel d'embauche des membres des groupes visés par la diversité.

**Actions envisagées** Tenue d'activités de recrutement dans les universités, les cégeps et les établissements secondaires.

Gestion, par le Secrétariat, de la référence des membres de groupes visés.

Implantation d'un nouveau processus annuel de reddition de comptes.

---

### **Solution d'affaires en gestion intégrée des ressources**

Le Secrétariat travaille à l'élaboration d'un nouveau scénario à la mesure des moyens financiers du gouvernement afin que ce dernier dispose d'un système efficace, efficient et moderne de gestion des ressources financières, matérielles et humaines. Il est envisagé de réaliser ce projet en deux volets : le premier vise les ressources financières et matérielles tandis que le second concerne les ressources humaines. Chaque volet serait constitué de deux phases, soit la conception et la réalisation de la solution ainsi que le déploiement dans les différents sites.

<b>Objectif</b>	Finaliser la conception et la réalisation de la solution visant les ressources financières et les ressources matérielles.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'essais réalisés avec succès d'ici le 31 décembre.
<b>Actions envisagées</b>	Finalisation de la conception de la solution.  Réalisation des adaptations, interfaces et conversions de données.  Réalisation des essais de système et d'acceptation.
<b>Objectif</b>	Déployer la mise en production de la solution visant les ressources financières et les ressources matérielles dans deux sites centraux (Contrôleur des finances et Secrétariat du Conseil du trésor) et dans un premier site pilote.
<b>Indicateur de résultats</b>	Mise en production d'ici le 31 mars 2005.
<b>Actions envisagées</b>	Réalisation, dans les trois sites mentionnés ci-dessus, des travaux d'implantation : <ul style="list-style-type: none"> <li>– gestion du changement;</li> <li>– réalisation des conversions de données;</li> <li>– formation des utilisateurs;</li> <li>– réalisation d'essais dans les trois sites.</li> </ul>

## LA COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE

### 1. LA MISSION

La mission de la Commission de la fonction publique consiste à contribuer, au nom de l'Assemblée nationale du Québec, à garantir l'égalité d'accès de tous les citoyens à la fonction publique, la compétence des personnes nommées et promues ainsi que le respect de l'impartialité et de l'équité des décisions prises en matière de gestion des ressources humaines. L'exercice de la mission de la Commission contribue à préserver les principes fondamentaux de neutralité et d'égalité d'accès, notamment en ce qui a trait à la contribution optimale des diverses composantes de la société québécoise ainsi que le maintien de comportements éthiques en matière de gestion des ressources humaines. En effet, en scrutant les décisions prises par les gestionnaires en matière de gestion des ressources humaines, la Commission s'assure que celles-ci s'appuient sur la loi, mais aussi qu'elles valorisent les comportements éthiques des employés ou des gestionnaires dans l'exercice de leurs fonctions. La confiance que la population porte envers l'État en raison de sa capacité de la traiter avec équité et respect est une valeur incontournable. La Commission, par sa mission, vise à ce que cette confiance soit la plus élevée possible.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Le déploiement de l'effectif de la Commission est fonction du volume enregistré dans chaque volet d'activités découlant de sa mission et ses crédits de fonctionnement permettent la poursuite des activités. Par conséquent, les choix budgétaires de la Commission sont intimement liés à sa mission.

---

### **Orientation 1 Réaffirmer l'engagement de la Commission à réaliser pleinement sa mission en regard du service à la clientèle**

---

Dans le contexte actuel de modernisation de la gestion publique visant, entre autres, à améliorer la qualité des services à la clientèle afin de mieux répondre aux attentes de la population, la Commission doit développer sa capacité d'offrir un service à la clientèle de qualité dans des délais convenables. Les efforts de la Commission porteront donc sur la réduction des délais moyens de traitement des dossiers, notamment par un apport de ressources dans la réalisation des activités visées.

**Objectif** Réduire les délais moyens de traitement des dossiers de vérification et d'enquête, tout en maintenant les délais de traitement des dossiers d'appels et des demandes de renseignement.

**Indicateurs de résultats** Délais moyens de traitement des dossiers, nombre d'études réalisées et évolution du degré de satisfaction de la clientèle.

**Actions envisagées** Formation du personnel et contrôle du temps consacré aux dossiers.

---

### **Orientation 2 Intervenir de manière proactive quant aux changements touchant la gestion des ressources humaines en fonction des principes fondamentaux de gestion**

---

La modernisation de l'État actuellement en cours engendrera des changements touchant la gestion des ressources humaines dans la fonction publique et les activités de la Commission peuvent en être affectées. Dans cette optique, l'un des rôles de la Commission est de s'assurer du respect des principes fondamentaux de l'égalité d'accès de tous les citoyens à la fonction publique, de la sélection au mérite, de la contribution optimale, au sein de la fonction publique, des diverses composantes de la société québécoise ainsi que de l'impartialité et de l'équité des décisions qui affectent les fonctionnaires.

**Objectif** Rejoindre les fonctionnaires afin de les informer des recours disponibles, de l'accessibilité aux services et des rôles de la Commission.

**Indicateur de résultats** Pourcentage de la clientèle rejointe et de sa satisfaction quant à la qualité de l'information diffusée.

**Action envisagée** Diffusion d'information par les moyens les plus appropriés.

**Objectif** Informer les autorités de l'impact des changements sur les principes fondamentaux en mettant à profit l'expertise de la Commission.

**Indicateur de résultats** Nombre d'analyses, d'avis, d'études ou de recommandations produits.

**Action envisagée** Diffusion des positions de la Commission.

---

**Orientation 3 Renforcer l'influence de la Commission en favorisant la mise en œuvre de ses recommandations**

---

La Commission, de par sa mission, doit contribuer à assurer la confiance des citoyens face au respect des principes fondamentaux en gestion des ressources humaines.

**Objectif** Augmenter le nombre de recommandations se traduisant par une action et en suivre l'application.

**Indicateur de résultats** Pourcentage des recommandations se traduisant par une action et qualité du système de suivi des recommandations.

**Actions envisagées** Réduction du délai d'émission des recommandations et mise en place d'un système de suivi.

**Objectif** Faire davantage connaître le rôle, les services et les décisions de la Commission.

**Indicateur de résultats** Degré de connaissance du rôle, des services, des avis et des décisions de la Commission par la clientèle.

**Actions envisagées** Diffusion d'information et sondage de la clientèle.

---

**Orientation 4 Assurer la qualité des services rendus en matière de harcèlement psychologique**

---

De nouvelles normes en matière de harcèlement psychologique seront en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> juin 2004. Les salariés de la fonction publique non régis par une convention collective ainsi que les dirigeants et membres d'organismes pourront exercer un recours en cette matière devant la Commission.

**Objectif** Répondre adéquatement aux demandes de renseignement et aux recours relatifs au harcèlement psychologique.

**Indicateur de résultats** Niveau de satisfaction de la clientèle en relation avec le nombre de demandes de renseignement et de recours traités.

**Actions envisagées** Formation du personnel et révision des processus.

**Objectif** Faire en sorte que la clientèle soit bien informée de ses recours en matière de harcèlement psychologique.

**Indicateurs de résultats** Pourcentage de la clientèle rejointe et pourcentage de satisfaction de cette dernière quant à la qualité de l'information diffusée.

**Action envisagée** Diffusion d'information à la clientèle de la Commission.

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

#### LE CONSEIL DU TRÉSOR ET SON SECRÉTARIAT

Pour l'exercice 2004-2005, le Secrétariat élaborera un cadre d'évaluation de programmes.

#### LA COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE

La Commission ne gère pas de programmes de subventions. Sa mission, par contre, l'a conduite à faire des vérifications dans les ministères et organismes en vertu de l'article 115 de la Loi sur la fonction publique (L.R.Q. c. F-3.1.1). Ce volet de ses activités ne sera pas évalué au cours de l'année. Par ailleurs, la Commission rend différents services pour lesquels des engagements sont inscrits dans sa déclaration de services aux citoyens. La Commission compte réaliser dans la prochaine année un sondage portant sur la satisfaction de sa clientèle, ce qui lui permettra de jeter subséquemment un regard critique sur ses activités.

### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

#### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Secrétariat du Conseil du trésor	129 707,8	(58 791,3)	188 499,1	183 850,6
2. Gouvernement électronique	15 746,1	1 948,1	13 798,0	9 307,3
3. Commission de la fonction publique	3 400,1	606,1	2 794,0	2 777,8
4. Régimes de retraite et d'assurances	295 865,0	3 710,0	292 155,0	292 155,0
5. Fonds de suppléance	123 559,7	(70 739,0)	194 298,7	—
<b>Total</b>	<b>568 278,7</b>	<b>(123 266,1)</b>	<b>691 544,8</b>	<b>488 090,7</b>
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>904</b>	<b>6</b>	<b>898</b>	<b>—</b>

Note Les programmes « Gouvernement électronique » et « Fonds de suppléance » comportent des provisions qui permettent des virements à d'autres programmes du gouvernement où la dépense probable est augmentée d'autant. À ces programmes, la dépense probable est diminuée en raison de tels virements.

**Programme 1 : Secrétariat du Conseil du trésor**

Ce programme regroupe les dépenses visant à soutenir le Conseil du trésor dans son rôle de conseiller du gouvernement sur la gestion des ressources humaines, budgétaires et matérielles. On y retrouve également les dépenses liées aux fonctions gouvernementales exercées par le Secrétariat du Conseil du trésor en matière de dotation et de recrutement, de soutien et de coordination à la gestion des ressources, notamment en ce qui a trait aux activités d'acquisition et d'aliénation découlant de la Loi sur le Service des achats du gouvernement (L.R.Q., c. S-4). Ce programme pourvoit aussi au financement des programmes de reconstruction des régions sinistrées suite au verglas de janvier 1998 et des pluies diluviennes survenues en juillet 1996, ainsi qu'à des contributions du gouvernement à titre d'employeur. Finalement, ce programme inclut une provision pour transférer entre programmes ou portefeuilles toute partie d'un crédit correspondant à la valeur d'échange convenue lors de la cession d'un bien entre ministères et organismes.

De 2003-2004 à 2004-2005, le budget de dépenses de ce programme diminue de 58,8 M\$ pour s'établir à 129,7 M\$. Cette baisse est attribuable à des crédits supplémentaires de 40,0 M\$ octroyés en 2003-2004 pour couvrir la perte de valeur du projet GIRES, à une réduction des crédits de 10,0 M\$ affectée aux contributions d'employeur et à diverses mesures d'économies totalisant 8,8 M\$.

**Programme 2 : Gouvernement électronique**

Ce programme regroupe les dépenses reliées au rôle de gouverne exercé par le Secrétariat du Conseil du trésor en matière de gestion de ressources informationnelles. On y retrouve ainsi les sommes afférentes en soutien au gouvernement en ligne et une provision pour la réalisation de projets à cet égard.

Le budget de dépenses de ce programme totalise 15,7 M\$ en 2004-2005, soit une hausse de 1,9 M\$ par rapport à celui de 2003-2004. Cette augmentation est attribuable à un montant supplémentaire accordé pour accélérer le déploiement du gouvernement en ligne. À ce budget de dépenses, s'ajoute un budget d'investissements de 20,6 M\$ pour la réalisation de projets pour développer le gouvernement en ligne.

**Programme 3 : Commission de la fonction publique**

Ce programme regroupe les dépenses de la Commission qui a principalement pour mandat d'intervenir au regard de recours exercés par les fonctionnaires, de vérifier le caractère impartial et équitable des décisions les affectant, de s'assurer de l'observation des lois et des règlements relativement au système de recrutement et de promotion, de décider des demandes de certification des moyens d'évaluation, de produire des études, de donner des avis et de faire des rapports aux autorités ainsi que de donner des avis au Conseil du trésor lorsque celui-ci décide de soustraire un emploi ou une catégorie d'emploi aux dispositions de la Loi sur la fonction publique.

Le budget de la Commission augmente de 0,6 M\$ pour lui permettre de disposer des ressources suffisantes face aux changements touchant la gestion des ressources humaines tels que les nouvelles normes en matière de harcèlement psychologique.

#### Programme 4 : Régimes de retraite et d'assurances

Ce programme regroupe des dépenses de 291,5 M\$ pour les régimes de retraite des juges et des employés des ministères et organismes budgétaires ainsi que de 4,4 M\$ pour les assurances collectives sur la vie des employés des secteurs public et parapublic. Les dépenses du Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP), du Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) ainsi que du Régime de retraite des enseignants (RRE) des employés des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux se retrouvent dans les budgets des ministères concernés. Par ailleurs, le Régime de retraite des membres de l'Assemblée nationale (RRMAN) est inclus dans le budget de dépenses de l'Assemblée nationale.

La hausse de 3,7 M\$ comparativement à 2003-2004 concerne exclusivement les régimes de retraite. Cette hausse est attribuable notamment à la progression dans les échelles de traitement ainsi qu'à certaines bonifications aux régimes qui ont été accordées lors du renouvellement des conventions collectives en 1999.

#### Programme 5 : Fonds de suppléance

Ce programme vise à pourvoir aux dépenses additionnelles encourues dans l'un ou l'autre des programmes gouvernementaux. Le total des dépenses affectées à ce programme en 2004-2005 s'élève à 123,6 M\$.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	21 368,0	13 618,0
Prêts, placements et avances	375 100,0	476 992,4

Le budget d'investissements du Secrétariat du Conseil du trésor est doté d'une provision de 375,1 M\$ au titre de la supercatégorie « Prêts, placements et avances » rattachée au programme 5 – Fonds de suppléance. Cette provision a pour but de pourvoir aux besoins de liquidités temporaires des ministères et des organismes, à la condition que les sommes ajoutées soient remboursées à même leur enveloppe de crédits avant la fin de l'exercice. Cette provision n'a pas pour effet de modifier la prévision de dépenses. Les immobilisations sont essentiellement dédiées à la mise en place du gouvernement en ligne.

**LES FONDS SPÉCIAUX****FONDS DES SERVICES GOUVERNEMENTAUX**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	283 319,0	327 256,6
Dépenses	272 004,9	315 949,4
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>11 314,1</b>	<b>11 307,2</b>
Investissements	87 493,4	43 318,3
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>947</b>	<b>970</b>

Le Fonds des services gouvernementaux a pour objet le financement de certains biens et services offerts aux ministères et organismes gouvernementaux. Ces biens et services comprennent le développement et l'exploitation informatiques, les télécommunications, la collecte et l'expédition du courrier, la reprographie, la vente et la distribution de fournitures et d'ameublement de bureau, l'entretien de l'équipement bureautique, le transport aérien nécessaire aux fonctions gouvernementales et finalement le soutien à la gestion des ressources.

Les prévisions de revenus et dépenses du fonds s'élèvent à 283,3 M\$ et 272,0 M\$ en 2004-2005, en baisse de 43,9 M\$ par rapport aux revenus et dépenses probables de l'exercice précédent. Cet écart est causé par la comptabilisation en 2003-2004 de la perte de valeur du projet GIRES au montant estimé de 44,6 M\$.

En 2004-2005, les principaux investissements sont reliés au développement d'une solution d'affaires en gestion intégrée des ressources pour un montant de 31,2 M\$, à la mise en place du réseau national intégré de radiocommunication pour 37,7 M\$, à divers projets de développement reliés à l'infrastructure technologique gouvernementale et aux fonctions communes pour 4,6 M\$, ainsi qu'à l'achat d'équipements informatiques pour 4,9 M\$. Finalement, un montant de 1,4 M\$ est prévu pour le maintien de la flotte d'aéronefs.

**FONDS D'ASSISTANCE FINANCIÈRE POUR CERTAINES RÉGIONS SINISTRÉES**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	6 395,7	27 380,0
Dépenses	6 395,7	27 380,0
<b>Excédent (déficit)</b>	—	—
Investissements	17 402,0	34 898,0
<b>Effectif (ETC)</b>	—	—

Ce fonds est affecté au financement des dépenses exceptionnelles d'un ministère ou d'un organisme du gouvernement à la suite du sinistre causé par les pluies diluviennes survenues en juillet 1996, principalement dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean. Le fonds est également affecté au financement du programme de reconstruction et de relance économique des régions concernées.

Un des objectifs du fonds consiste à rassembler l'ensemble des coûts reliés au sinistre afin de faciliter la production, par le ministère de la Sécurité publique, des demandes d'avances et des réclamations au gouvernement du Canada pour la partie des coûts que ce dernier assume en vertu de son programme d'aide, lequel prévoit un remboursement pouvant atteindre 90,0 % des dépenses admissibles.

En regard des dépenses prévues pour 2004-2005, la contribution du gouvernement du Canada est estimée à 0,5 M\$ (20,8 M\$ en 2003-2004) alors que les autres dépenses, soit 5,9 M\$ (6,6 M\$ en 2003-2004), sont assumées à même les crédits inscrits en 2004-2005 au programme 1 du portefeuille « Conseil du trésor et Administration gouvernementale ». Ces dépenses représentent principalement les frais financiers comptabilisés au fonds. Par ailleurs, le montant indiqué pour les investissements, soit 17,4 M\$ (34,9 M\$ en 2003-2004), concerne la réalisation de l'avant-projet d'aménagements d'infrastructures visant à régulariser les crues du bassin versant du Lac Kénogami ainsi que la première phase de mise en place du système amélioré de gestion prévisionnelle.

Depuis l'exercice 1996-1997, les dépenses comptabilisées au fonds totalisent 463,9 M\$. De ce total, un montant de 137,5 M\$ représente la part assumée par le gouvernement du Québec et la différence, soit 326,4 M\$, est assumée par le gouvernement du Canada.

**FONDS RELATIF À LA TEMPÊTE DE VERGLAS**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	27 350,0	13 863,0
Dépenses	27 350,0	13 863,0
<b>Excédent (déficit)</b>	—	—
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	—	—

Le Fonds relatif à la tempête de verglas permet de rassembler les informations reliées à ce sinistre survenu du 5 au 9 janvier 1998, touchant plus spécifiquement les régions de la Montérégie et de Montréal. Il facilite également la production des demandes d'avances et des réclamations de remboursements présentées par le ministère de la Sécurité publique au gouvernement fédéral pour la partie des coûts que ce dernier assume en vertu de son programme d'aide, lequel prévoit un remboursement pouvant atteindre 90,0 % des dépenses admissibles.

Les dépenses remboursables par le gouvernement fédéral sont comptabilisées distinctement dans un compte à fin déterminée. Ce compte permet le dépôt des sommes reçues et à recevoir du gouvernement du Canada au regard du sinistre.

Pour le gouvernement du Québec, l'affectation budgétaire provient en partie du ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs, soit 24,4 M\$ en 2004-2005 et 24,5 M\$ en 2003-2004, laquelle représente l'engagement du gouvernement du Québec à verser annuellement à Hydro-Québec, et ce, jusqu'à l'exercice 2013-2014, une compensation pour le rétablissement du réseau. Par ailleurs, un ajustement de 13,3 M\$ a été inscrit en diminution des revenus et dépenses probables de 2003-2004 pour la comptabilisation, au montant approprié, des opérations se rapportant aux mesures d'urgence mises en place lors du sinistre. Les sommes se rapportant aux autres dépenses imputées au fonds, soit 3,0 M\$ pour 2004-2005 et 2,7 M\$ pour 2003-2004, sont prévues en 2004-2005 au programme 1 du portefeuille « Conseil du trésor et Administration gouvernementale ». Ces dépenses représentent principalement les frais financiers comptabilisés au fonds.

Depuis l'exercice 1997-1998, les dépenses comptabilisées au fonds totalisent 1 125,9 M\$. De ce total, un montant de 533,8 M\$ représente la part assumée par le gouvernement du Québec et la différence, soit 592,1 M\$, est assumée par le gouvernement du Canada.

**FONDS DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION DU CONSEIL DU TRÉSOR**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	2 300,0	2 204,0
Dépenses	2 300,0	2 204,0
<b>Excédent (déficit)</b>	—	—
Investissements	5 160,2	1 244,5
<b>Effectif (ETC)</b>	—	—

Les investissements prévus visent le maintien des infrastructures du réseau, du parc bureautique ainsi que le développement de systèmes d'information et d'outils de gestion. De plus, des investissements seront effectués afin de permettre l'implantation d'un système intégré de gestion des ressources au Secrétariat du Conseil du trésor. Les revenus de ce fonds proviennent du programme 1 du portefeuille « Conseil du trésor et Administration gouvernementale ».

## CONSEIL EXÉCUTIF

### 1. LA MISSION

Le ministère du Conseil exécutif avec son greffe et ses divers secrétariats a pour mission de conseiller et d'appuyer le premier ministre et le Conseil des ministres dans leur rôle de direction de l'État québécois. Pour soutenir la prise de décision de la part des autorités gouvernementales, des activités d'analyse, de conseil et de coordination sont assurées auprès du premier ministre et du Conseil des ministres. Le Ministère a également la responsabilité de certains dossiers prioritaires dont la coordination lui est confiée sur mandat particulier du gouvernement :

- **Les relations intergouvernementales canadiennes.** Le Secrétariat aux affaires intergouvernementales canadiennes veille au respect des compétences constitutionnelles du Québec et à l'intégrité de ses institutions ainsi qu'à la défense et à la promotion de ses intérêts dans ses relations avec le gouvernement fédéral et les gouvernements des autres provinces et territoires du Canada. Il coordonne également les relations avec les communautés francophones et acadiennes du Canada;
- **Les relations avec les Autochtones.** Le Secrétariat aux affaires autochtones a pour mission d'assurer l'établissement et le maintien de relations harmonieuses avec les nations et les communautés autochtones et de favoriser leur développement au sein de la société québécoise (négociation d'ententes, diffusion d'information appropriée et appui au développement social, économique et culturel des Amérindiens et des Inuits);
- **La jeunesse.** Le Secrétariat à la jeunesse s'assure de la coordination et veille à la cohérence et à la complémentarité de l'ensemble des actions gouvernementales en matière de jeunesse. De plus, il consulte et soutient les principaux acteurs jeunesse dans le but de favoriser la participation active des jeunes à la société québécoise;
- **La réforme des institutions démocratiques.** Le Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques a pour mission de soutenir le ministre délégué à la Réforme des institutions démocratiques sur l'application de diverses lois de nature parlementaire et électorale et de donner suite aux décisions gouvernementales de réformer le fonctionnement des institutions démocratiques.

### 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Les choix budgétaires, retenus en 2004-2005, sont consécutifs aux enjeux stratégiques découlant de la mission et des activités essentielles du Ministère ainsi que des priorités gouvernementales. Ils viseront plus particulièrement l'atteinte des objectifs suivants :

- Conseiller et assister le premier ministre et le Conseil des ministres dans leur rôle de direction de l'État;
- Conclure des ententes avec les nations et les communautés autochtones;
- Favoriser une autonomie financière et un développement accrus des communautés autochtones;
- Participer au Conseil de la fédération afin de renforcer la coopération avec les provinces et les territoires et de permettre une approche coordonnée à l'égard du gouvernement fédéral;

- Mettre en œuvre le plan d'action triennal du Défi de l'entrepreneuriat jeunesse;
- Offrir un service électronique de référence et d'information aux jeunes (Portail jeunesse);
- Fournir un apport financier et une assistance aux partenaires jeunesse régionaux;
- Concevoir un projet de réforme des institutions démocratiques.

---

---

## **Orientation 1 Assurer un soutien de qualité à la prise de décision**

---

---

### **Direction de l'État**

Le Ministère appuie le Conseil des ministres dans l'élaboration de la vision et des priorités d'action du gouvernement tout en assurant un soutien de qualité à la prise de décision qui favorise, notamment, la cohérence des politiques et des actions gouvernementales par des mécanismes appropriés de concertation interministérielle.

---

### **Réforme des institutions démocratiques**

Le Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques accorde la priorité à l'élaboration du projet de réforme des institutions démocratiques.

---

<b>Objectif</b>	Soutenir les priorités gouvernementales en matière de réforme des institutions démocratiques : la révision du mode de scrutin, favoriser l'exercice du droit de vote et la réforme parlementaire.
<b>Indicateur de résultats</b>	Dépôt du projet de réforme pour le printemps 2004.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Présenter un énoncé du projet de réforme des institutions démocratiques, le soumettre à la consultation dans le cadre d'une commission parlementaire.</p> <p>Ce projet proposera :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– une révision du mode de scrutin, afin que la composition de l'Assemblée nationale reflète plus fidèlement les votes exprimés;</li><li>– une révision de la Loi électorale (L.R.Q., c. E-3.3), pour favoriser l'exercice du droit de vote;</li><li>– une réforme parlementaire, dans le but d'assurer une plus grande participation des citoyens aux travaux de l'Assemblée nationale et de renforcer le rôle des élus.</li></ul>

---

## **Orientation 2 Contribuer à l'établissement et au maintien de relations harmonieuses avec les nations et les communautés autochtones et favoriser leur développement socioéconomique**

---

### **Respect des engagements financiers issus des ententes**

L'établissement de relations harmonieuses avec les Autochtones commande la conclusion d'ententes en premier lieu d'ordre politique, mais qui englobe également l'ensemble des conditions de développement de ces populations. Dans le but de respecter les engagements issus de telles ententes, des crédits, de l'ordre de 145,9 M\$, y seront consacrés.

**Objectif** Favoriser la responsabilisation, le développement et le partenariat avec les communautés autochtones dans divers domaines en prenant en considération les préoccupations de la population concernée.

**Actions envisagées** Consolider les liens de partenariat avec l'Assemblée des premières nations du Québec et du Labrador en poursuivant les travaux du Conseil conjoint des élus.

Assurer le respect des engagements découlant des ententes conclues avec la nation crie, de même que de l'entente avec les Inuits (Sanarrutik).

**Objectif** Poursuivre la négociation sur la création d'une nouvelle forme de gouvernement au Nunavik, sur la revendication territoriale globale des Innus et des Attikameks, ainsi que sur toute autre négociation relative, en tout ou en partie, à des revendications territoriales.

**Actions envisagées** Participer activement aux tables de négociation tout en s'assurant de la participation des populations régionales concernées.

Poursuivre les démarches sur la fusion de certaines institutions inuites.

---

### **Fonds de développement pour les Autochtones**

Des ressources, de l'ordre de 11,1 M\$, seront imparties à l'accroissement de l'autonomie financière et au développement économique des Autochtones, ce qui suppose l'accès à des programmes de soutien et à des sources de revenu propres.

**Objectif** Soutenir des projets de développement économique et d'infrastructure communautaire qui favorisent la création d'emplois et d'entreprises autochtones par l'intermédiaire du Fonds de développement pour les Autochtones.

**Indicateurs de résultats** Niveau d'engagement des montants alloués à chacune des communautés autochtones ayant signé une entente particulière de financement dans le cadre du Fonds de développement pour les Autochtones.

Évaluation des retombées du Fonds de développement pour les Autochtones sur les communautés autochtones.

**Action envisagée** S'assurer de la mise en œuvre de tous les projets d'entente de financement à l'intérieur d'une période de cinq ans.

---

**Orientation 3 Veiller au respect des compétences constitutionnelles du Québec, à l'intégrité de ses institutions, à la défense de ses intérêts dans ses relations avec le gouvernement fédéral et les gouvernements des autres provinces et territoires du Canada et coordonner les relations avec les communautés francophones et acadiennes du Canada**

---

**Concertation entre le Québec et ses partenaires**

Des crédits de l'ordre de 2,0 M\$ seront affectés à la participation du Québec au Conseil de la fédération et une contribution de 0,5 M\$ sera accordée au Conseil des premiers ministres afin de lui permettre de sensibiliser les Canadiens aux questions de la santé.

---

<b>Objectif</b>	Permettre au Québec d'approfondir ses relations avec les autres provinces et territoires et faire face efficacement, en collaboration avec ceux-ci, à divers défis qui se posent aux gouvernements, notamment celui de la santé.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Établissement d'une relation/partenariat plus efficace avec le gouvernement fédéral.  Stratégies communes développées avec ses partenaires pour relever divers défis dont celui de la santé.  Meilleure coopération interprovinciale.
<b>Actions envisagées</b>	Mise sur pied d'un secrétariat du Conseil de la fédération.  Réunion du Conseil de la fédération au moins deux fois par année. Rencontre annuelle du Conseil de la fédération avec le gouvernement fédéral.  Informar la population des enjeux majeurs sur le plan fédéral-provincial, notamment le financement de la santé.  Développer des accords de coopération avec certaines provinces.

---

**Orientation 4 Assurer la participation pleine et entière des jeunes à la société québécoise**

---

**Défi de l'entrepreneuriat jeunesse**

En plus d'un montant de 5,2 M\$ investi en 2003-2004, le Secrétariat à la jeunesse affectera un montant de 250 000 \$, en 2004-2005, de manière à réaliser le plan d'action triennal annoncé en février 2004. Également, un montant de 15,0 M\$, en provenance du Fonds jeunesse Québec, complétera les sources de financement du Défi. Ce projet, conçu en étroite collaboration avec les représentants du réseau québécois de l'entrepreneuriat jeunesse, vise à favoriser le développement d'une véritable culture de l'entrepreneuriat et à en promouvoir les valeurs auprès des jeunes du Québec.

---

<b>Objectif</b>	Mettre en œuvre les mesures de la première année du plan d'action.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'ententes avec les partenaires responsables de la réalisation de ces mesures.

---

---

<b>Actions envisagées</b>	Coordonner les réalisations du Défi de l'entrepreneuriat jeunesse en collaboration avec un comité-conseil.
	Faire connaître les mesures du plan d'action triennal.

---

### Continuité des services

Une somme de 2,5 M\$ sera consacrée à l'amélioration de la prestation des services destinés aux jeunes, de manière à assurer une approche gouvernementale cohérente et complémentaire.

---

<b>Objectif</b>	Améliorer la prestation de l'ensemble des services destinés aux jeunes.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de projets de continuité des services proposés.
<b>Actions envisagées</b>	Coordination des travaux interministériels touchant à la continuité des services offerts aux jeunes.
	Consultation des jeunes et des organismes locaux et régionaux voués à la jeunesse.

---

### Portail jeunesse

Le Secrétariat à la jeunesse affectera un montant de 1,1 M\$, en 2004-2005, au développement du portail Internet destiné aux jeunes. Le Portail jeunesse fournira un accès facile et dynamique à l'information sur les programmes et services gouvernementaux destinés aux jeunes, tant à l'échelle locale et régionale que nationale.

---

<b>Objectif</b>	Offrir un service électronique de référence et d'information aux jeunes du Québec.
<b>Indicateur de résultats</b>	Mise en onde du Portail jeunesse en 2004.
<b>Actions envisagées</b>	Développer le Portail jeunesse en collaboration avec le Bureau pour le développement du gouvernement électronique ainsi que les ministères concernés et les principaux réseaux d'organismes jeunesse du Québec.
	Arrimer le Portail jeunesse au portail gouvernemental, conformément aux orientations gouvernementales.
	Faire la promotion du Portail jeunesse auprès des clientèles visées.

---

### **Forums jeunesse régionaux**

Une enveloppe de 12,6 M\$ sera consacrée aux forums jeunesse régionaux pour la réalisation des mandats et responsabilités convenus avec le Secrétariat à la jeunesse en 2004-2005. Une somme additionnelle de 25,0 M\$ en provenance du Fonds jeunesse Québec bonifiera l'enveloppe destinée aux initiatives régionales. De plus, un montant de 250 000 \$ leur permettra de soutenir un mécanisme de concertation interrégionale.

---

<b>Objectifs</b>	Favoriser la concertation des jeunes dans les régions.  Jouer un rôle-conseil auprès du gouvernement.  Collaborer à l'élaboration et au financement des actions jeunesse structurantes.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre et retombées des dossiers traités par les forums jeunesse régionaux dans le cadre de leur mandat.  Nombre de rencontres de concertation interrégionale.
<b>Actions envisagées</b>	Effectuer le suivi des ententes.  Fournir de l'aide (conseil) aux forums jeunesse régionaux.

---

### **3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

Aucune évaluation n'est prévue.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

Le budget de dépenses 2004-2005 s'élève à 262,1 M\$, en hausse de 33,3 M\$ par rapport à l'exercice financier 2003-2004.

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Cabinet du lieutenant-gouverneur	857,5	(57,3)	914,8	1 078,8
2. Services de soutien auprès du premier ministre et du Conseil exécutif	69 265,3	(2 378,9)	71 644,2	37 917,6
3. Affaires intergouvernementales canadiennes	12 796,9	545,8	12 251,1	12 671,1
4. Affaires autochtones	157 026,6	27 246,1	129 780,5	102 782,5
5. Jeunesse	20 878,0	8 248,6	12 629,4	12 078,4
6. Réforme des institutions démocratiques	1 285,4	(343,4)	1 628,8	1 721,2
<b>Total</b>	<b>262 109,7</b>	<b>33 260,9</b>	<b>228 848,8</b>	<b>168 249,6</b>
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>433</b>	<b>—</b>	<b>433</b>	<b>—</b>

Note : Le programme « Services de soutien auprès du premier ministre et du Conseil exécutif » comporte une provision qui permet des virements à d'autres programmes du gouvernement où la dépense probable est augmentée d'autant. À ce programme, la dépense probable est diminuée en raison de tels virements.

##### Programme 1 : Cabinet du lieutenant-gouverneur

Ce programme permet au lieutenant-gouverneur d'assumer les fonctions administratives et représentatives qui lui sont dévolues.

### **Programme 2 : Services de soutien auprès du premier ministre et du Conseil exécutif**

L'objectif du programme est de conseiller et d'appuyer le premier ministre et le Conseil exécutif ainsi que d'assurer le bon déroulement des activités inhérentes à la tenue des séances du Conseil. Ce programme comprend les activités suivantes :

- Cabinet du premier ministre;
- Secrétariat général et greffe du Conseil exécutif;
- Direction générale de l'administration;
- Indemnités de l'exécutif;
- Secrétariat à la communication gouvernementale;
- Provision pour augmenter, avec l'approbation du Conseil du trésor, tout crédit pour la réalisation de projets de communications gouvernementales.

L'enveloppe de ce programme subit une baisse de 2,4 M\$ par rapport à celle de 2003-2004. Cette variation s'explique par l'application de réductions des dépenses de fonctionnement.

### **Programme 3 : Affaires intergouvernementales canadiennes**

Ce programme vise à assurer la coordination des relations du gouvernement du Québec avec le gouvernement fédéral, les gouvernements des autres provinces et territoires du Canada. Il se compose des activités suivantes :

- Cabinet du ministre délégué aux Affaires intergouvernementales canadiennes et aux Affaires autochtones;
- Secrétariat aux affaires intergouvernementales canadiennes;
- Représentation du Québec au Canada;
- Coopération intergouvernementale et francophonie.

L'augmentation de 0,5 M\$ du budget de dépenses 2004-2005, comparativement à 2003-2004 est attribuable principalement à la participation du gouvernement du Québec au Conseil de la fédération.

### **Programme 4 : Affaires autochtones**

Ce programme vise à assurer l'établissement et le maintien de relations harmonieuses avec les nations et les communautés autochtones et à favoriser leur développement au sein de la société québécoise.

La hausse de 27,2 M\$ du budget de dépenses 2004-2005, par rapport à celui de 2003-2004, résulte des nouvelles ententes conclues avec les nations crie et inuite.

### Programme 5 : Jeunesse

Ce programme a pour objet de coordonner l'action gouvernementale à l'égard de la jeunesse et d'assurer des services de soutien au premier ministre, qui assume directement la responsabilité des dossiers de la jeunesse. Les activités suivantes y sont rattachées :

- Secrétariat à la jeunesse;
- Conseil permanent de la jeunesse.

L'augmentation de 8,2 M\$ du budget de dépenses 2004-2005, par rapport à celui de 2003-2004, résulte des engagements pris au Plan d'action jeunesse 2002-2005 à l'égard des initiatives régionales.

### Programme 6 : Réforme des institutions démocratiques

Ce programme vise à soutenir le ministre délégué à la réforme des institutions démocratiques aux fins de l'élaboration et de la mise en œuvre des projets gouvernementaux de réforme des institutions démocratiques. Il se compose des activités suivantes :

- Cabinet du ministre délégué à la réforme des institutions démocratiques;
- Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques.

Le budget de dépenses 2004-2005 de ce programme connaît une réduction de 0,3 M\$ par rapport à celle de 2003-2004. Cette variation découle d'une réduction des dépenses.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	<b>2004-2005</b> (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	<b>865,6</b>	865,6
Prêts, placements et avances	<b>106,5</b>	106,5

Le budget d'investissements du Ministère s'élève à 1,0 M\$. Il comprend le budget projeté pour l'acquisition des équipements informatiques nécessaires aux opérations courantes.

**LES FONDS SPÉCIAUX****FONDS JEUNESSE QUÉBEC**

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	14 066,7	15 337,9
Dépenses	13 866,7	14 900,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>200,0</b>	<b>437,9</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Le Fonds jeunesse Québec est consacré au soutien d'initiatives visant l'insertion sociale, communautaire, culturelle et professionnelle des jeunes du Québec.

---

## CULTURE ET COMMUNICATIONS

### 1. LA MISSION

La culture et les communications représentent une force identitaire, intellectuelle, sociale et économique d'une grande richesse pour le Québec. Le ministère de la Culture et des Communications (MCC) guide l'action gouvernementale au regard du développement de la culture et des communications. La finalité du Ministère consiste à stimuler, de concert avec les organismes et sociétés d'État relevant de la ministre, la vitalité culturelle, artistique et citoyenne du Québec, fondement de notre identité.

L'action du Ministère s'adresse à l'ensemble des citoyens et des citoyennes de même qu'aux groupes et aux personnes dont l'activité se situe à l'une ou l'autre des étapes du processus de production en culture et communications.

En matière de culture, le Ministère, les organismes et les sociétés d'État agissent dans les domaines suivants : la muséologie, l'archivistique et le patrimoine, les arts (musique, chanson, danse, théâtre, arts visuels, arts du cirque, arts multidisciplinaires et arts médiatiques), les lettres, les bibliothèques, les industries culturelles (cinéma, production télévisuelle, disque, spectacle de variétés, métiers d'art, édition), l'architecture, ainsi que le loisir culturel. Pour ce qui est des communications, le Ministère, les organismes et les sociétés d'État exercent leurs fonctions dans les secteurs des médias (presse écrite, radio, télévision, publicité), de l'audiovisuel, des télécommunications, de la télédistribution, du multimédia et de la communication.

#### Charte de la langue française

La langue française est au cœur de l'identité québécoise. La ministre de la Culture et des Communications est responsable de la Charte de la langue française. Elle est assistée, à cet effet, par le Secrétariat à la politique linguistique, l'Office québécois de la langue française, le Conseil supérieur de la langue française et la Commission de toponymie.

### 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

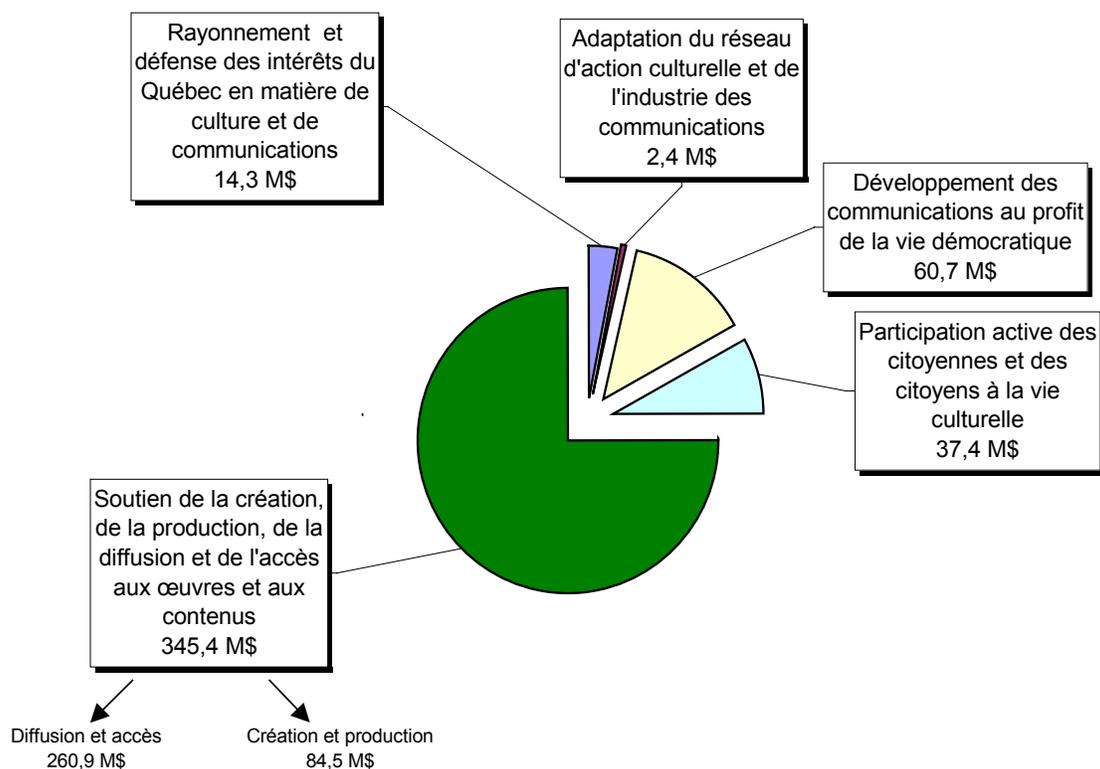
Le premier mode d'intervention du Ministère a trait aux orientations et aux activités législatives et réglementaires inhérentes à sa mission. Un autre mode d'intervention consiste à développer et à maintenir une concertation interministérielle et intergouvernementale efficace. Il joue également un rôle majeur en relation avec la planification et le développement immobilier dans le secteur de la culture et des communications. De plus, le Ministère fait une place prépondérante au développement de partenariats solides (municipalités, municipalités régionales de comté (MRC) et secteur de l'éducation).

En soutien à sa mission, la gestion de plusieurs programmes d'aide financière est confiée aux sociétés d'État relevant de la ministre. Celle-ci leur transmet annuellement des orientations dont elles sont responsables et imputables. Ce mode de gestion est particulier et cela notamment au regard d'un plan budgétaire puisque des sommes importantes du portefeuille ministériel se trouvent à être ainsi allouées. En conséquence, on ne retrouve pas, dans le présent plan ni objectifs et/ou indicateurs pour ces sommes puisque ce sont les sociétés d'État qui en sont imputables.

## ORIENTATIONS : CULTURE ET COMMUNICATIONS

Les orientations stratégiques qui structurent l'action du Ministère portent sur cinq éléments essentiels qui sont présentés dans le schéma ci-dessous.<sup>1</sup>

### Répartition budgétaire selon les orientations (2004-2005)



#### Orientation 1 Le soutien de la création, de la production, de la diffusion et de l'accès aux œuvres et aux contenus

La stimulation de l'expression culturelle ainsi que l'accès aux œuvres et aux contenus constituent l'élément central de la mission du Ministère. Au total, le Ministère affectera 345,4 M\$ en 2004-2005 à cette orientation, soit 84,5 M\$ pour le soutien de la création et de la production et 260,9 M\$ pour le soutien de la diffusion et de l'accès. Il est important de noter que dans le cadre de cette orientation, des sommes substantielles sont attribuées aux sociétés d'État :

<sup>1</sup> La répartition budgétaire selon les orientations ne comprend pas les coûts de fonctionnement du Ministère.

- 66,8 M\$ au Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) pour le soutien de la création, de l'expérimentation, de la production et de la formation dans les domaines des arts et des lettres (arts visuels, métiers d'art, littérature, arts de la scène, arts multidisciplinaires, arts médiatiques et recherche architecturale);
- 44,0 M\$ à la Société de développement des entreprises culturelles (SODEC) pour le soutien de ces entreprises dans les domaines des entreprises culturelles (médias, cinéma, télévision, métiers d'art, disque, spectacles de variétés, livre, édition spécialisée et multimédia);
- 15,8 M\$ à la Société de la Place des Arts de Montréal et 4,0 M\$ à la Société du Grand Théâtre de Québec pour la diffusion et l'accès aux spectacles;
- 34,7 M\$ à la Bibliothèque nationale du Québec (BNQ) pour la préservation et l'accessibilité du patrimoine documentaire québécois et pour la diffusion et l'accessibilité d'une collection universelle de prêt libre et gratuit pour les québécoises et les québécois;
- 21,2 M\$ au Musée de la civilisation, 13,7 M\$ au Musée national des beaux-arts du Québec et 8,7 M\$ au Musée d'art contemporain de Montréal pour la conservation, la mise en valeur et l'accessibilité des collections.

Ces sociétés doivent utiliser ces sommes en fonction des orientations transmises par la ministre chaque année.

<b>Objectif</b>	Assurer la diversité des spectacles en maintenant à 75,0 % la part des spectacles de théâtre, danse, musique et chanson dans l'ensemble des spectacles des diffuseurs soutenus par le MCC au cours de 2004-2005 (4,7 M\$).
<b>Indicateur de résultats</b>	Proportion de spectacles de théâtre, danse, musique et chanson dans l'ensemble des spectacles des diffuseurs soutenus par le MCC en 2004-2005.
<b>Actions envisagées</b>	Poursuivre la mise en réseau des diffuseurs.  Assurer le suivi des ententes triennales portant sur la diversification des produits et des publics et sur la qualité de l'offre de spectacles.
<b>Objectif</b>	Doter les bibliothèques publiques de collections renouvelées et diversifiées haussant leurs collections à 2,8 livres par habitant au 31 mars 2005.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de livres par habitant au Québec en 2004-2005.
<b>Actions envisagées</b>	Maintenir en 2004-2005 le programme de Soutien aux bibliothèques publiques autonomes et le réviser en vue d'y inclure pour 2005-2006 de nouvelles dispositions propres à favoriser davantage le développement de la lecture.  Poursuivre le développement de la Bibliothèque nationale du Québec.

**Objectif** Maintenir la fréquentation des institutions muséales soutenues par le MCC sur l'ensemble du territoire québécois (15,3 M\$).

**Indicateurs de résultats** Taux de visiteurs par 1 000 habitants.  
Proportion de la clientèle scolaire dans l'ensemble de visiteurs.

**Actions envisagées** Mettre à jour, en cours d'année, le mode de soutien des institutions muséales.  
Poursuivre le soutien des musées nationaux afin de maintenir l'accès aux œuvres.

---

**Objectif** Maintenir dans tous les centres des Archives nationales du Québec l'offre de service aux citoyens au moins à son niveau actuel (9,9 M\$).

**Indicateurs de résultats** Nombre d'heures d'ouverture par semaine en 2004-2005.  
Nombre de réponses aux demandes reçues en 2004-2005.  
Quantité d'archives traitées et rendues accessibles en 2004-2005.

**Actions envisagées** Renouveler et faire évoluer le parc d'équipements des salles de recherche afin d'assurer le passage progressif du microfilm à l'image numérique.  
Accroître le partenariat avec certains organismes hébergés par les centres des archives nationales.

---

**Objectif** Développer l'éducation cinématographique et la diffusion des œuvres (0,8 M\$).

**Indicateurs de résultats** Nombre d'élèves touchés par les activités d'éducation cinématographique.  
Nombre de lieux de diffusion alternatifs.

**Action envisagée** Maintenir l'implantation du plan en matière de cinéma et de production audiovisuelle.

---

**Objectif** Assurer aux citoyens la conservation et l'accessibilité de leur patrimoine archivistique sur tout le territoire du Québec en maintenant le soutien financier au fonctionnement des 27 services agréés d'archives privées (0,8 M\$).

**Indicateurs de résultats** Nombre de services agréés.  
Nombre de chercheurs par année dans les services agréés.

**Action envisagée** Poursuivre la réflexion sur le développement des services agréés sur la base d'une thématique, par exemple les archives religieuses, les archives autochtones ou les archives des communautés culturelles.

---

**Actions prioritaires additionnelles**

En plus de ces actions à caractère budgétaire, le Ministère a aussi comme priorité de réviser la Loi sur le statut professionnel et les conditions d'engagement des artistes de la scène, du disque et du cinéma (L.R.Q., c. S-32.1), la Loi sur le statut professionnel des artistes des arts visuels, des métiers d'art et de la littérature et sur leurs contrats avec les diffuseurs (L.R.Q., c. S-32.01) et de proposer un ensemble de mesures afin d'améliorer le filet de sécurité sociale et la fiscalité des artistes. Au cours de 2004-2005, le Ministère va aussi concevoir de nouvelles mesures contribuant à la santé et à la sécurité des artistes, s'assurer de leur mise en place et chercher à faire adopter de nouvelles mesures fiscales.

---

**Orientation 2 La participation active des citoyennes et des citoyens à la vie culturelle**


---

L'action du Ministère veut favoriser à toutes les étapes de la chaîne culturelle la participation active des citoyennes et des citoyens partout au Québec. Cette orientation nécessite des investissements estimés à 37,4 M\$ en 2004-2005.

<b>Objectif</b>	Assurer une relève d'excellence par la formation d'au moins 775 étudiants en musique et d'au moins 70 étudiants en art dramatique, au cours de l'année 2004-2005 (17,4 M\$).
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'étudiantes et d'étudiants inscrits au Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec en 2004-2005.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Entreprendre des démarches en vue d'obtenir la reconnaissance par le milieu universitaire des diplômes décernés aux étudiants de musique.</p> <p>Poursuivre des actions visant la promotion et la visibilité du Conservatoire.</p>
<b>Objectif</b>	Développer le goût de la culture en assurant un contact avec des manifestations culturelles à au moins 500 000 jeunes du préscolaire, du primaire et du secondaire au cours de l'année (1,3 M\$).
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de rencontres et de visites d'élèves par le programme Rencontres culture-éducation en 2004-2005.
<b>Action envisagée</b>	Compléter la fusion des programmes du ministère de l'Éducation (mesure d'intégration de la dimension culturelle à l'école) et du ministère de la Culture et des Communications (Rencontres culture-éducation).
<b>Objectifs</b>	<p>Stimuler le développement culturel en région par la conclusion d'ententes de partenariat local avec les municipalités et les municipalités régionales de comté (MRC), au cours de 2004-2005 (3,7 M\$).</p> <p>Soutenir la réalisation des objectifs culturels de la nation Attikamek par le renouvellement d'une entente de partenariat d'ici le 31 mars 2005 (0,6 M\$).</p>

**Indicateur de résultats** Proportion de la population touchée par les ententes de développement culturel en cours.

**Actions envisagées** Renouvellement de 14 ententes de développement culturel avec les municipalités et les MRC au cours de 2004-2005.

Signature de l'entente de développement culturel avec la nation Attikamek au cours de l'année 2004-2005.

---

**Objectif** Soutenir les municipalités et les municipalités régionales de comté (MRC) afin de porter de 100 à 115 le nombre d'agents de développement culturel dans 17 régions administratives, afin de mailler patrimoine, culture et tourisme, au cours de 2004-2005 (3,0 M\$).

**Indicateur de résultats** Nombre d'agents de développement culturel par région.

**Action envisagée** Apporter des ajustements au programme Villes et villages d'art et de patrimoine suite au bilan évaluatif.

---

### **Orientation 3 Le développement des communications au profit de la vie démocratique**

---

Le développement des communications au profit de la vie démocratique se traduit notamment par l'offre d'information locale et régionale sur l'ensemble du territoire. Le Ministère prévoit investir 60,7 M\$ dans les actions inscrites sous cette orientation. Une grande partie de cette somme (57,6 M\$) est versée à Télé-Québec qui doit l'utiliser conformément aux orientations transmises par la ministre et dans le cadre de son mandat d'exploiter une entreprise de télédiffusion éducative et culturelle afin d'assurer à la population l'accès à ses produits.

---

**Objectif** Développer et maintenir l'accès à l'information locale et régionale sur l'ensemble du territoire québécois, au cours de 2004-2005 (2,1 M\$).

**Indicateurs de résultats** Nombre de médias communautaires selon le type et la région en 2004-2005.

Proportion de contenu local selon le type de média en 2004-2005.

**Actions envisagées** Poursuivre le programme d'Aide aux médias communautaires.

Évaluer l'ensemble de la problématique de développement des médias communautaires et proposer, au besoin, une meilleure harmonisation des interventions gouvernementales.

---

**Objectif** Développer et maintenir les outils de transmission des langues vernaculaires ainsi que l'information locale et régionale (0,4 M\$).

<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de radios autochtones en 2004-2005.
	Proportion de contenu local en 2004-2005.
	Proportion de contenu en langue vernaculaire en 2004-2005.
<b>Action envisagée</b>	Poursuivre le programme d'Aide aux radios autochtones.

---

#### **Orientation 4 Le rayonnement et la défense des intérêts du Québec en matière de culture et de communications**

---

Le rayonnement et le développement des marchés internationaux en matière de culture et de communications conjugués à la défense de la diversité culturelle sont des enjeux stratégiques pour le ministère de la Culture et des Communications. En 2004-2005, ce sont 14,3 M\$ qui seront consacrés à ces préoccupations.

<b>Objectif</b>	Développer et mettre en œuvre une stratégie ministérielle visant la consolidation des actions des milieux culturels et artistiques en 2004-2005 (2,4 M\$).
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'opérations majeures de développement international en culture et en communication réalisées au cours de l'année.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Actualiser le programme de Soutien au développement international (développement des marchés, coopération internationale, projets spéciaux) et favoriser une plus grande concertation des intervenants.</p> <p>Adopter et mettre en œuvre un plan d'action dans le cadre de l'entente France-Québec en patrimoine, musées et archives.</p> <p>Poursuivre les actions de promotion de la culture par les délégations québécoises à l'étranger.</p>
<b>Actions prioritaires additionnelles</b>	<p>Le MCC contribuera à la signature de la Convention de l'UNESCO sur la diversité des contenus culturels et des expressions artistiques par les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– contributions scientifiques aux travaux de recherche de l' UNESCO;</li> <li>– activités diplomatiques;</li> <li>– partenariat avec la société civile;</li> <li>– sensibilisation de l'opinion publique.</li> </ul>

---

## **Orientation 5 L'adaptation du réseau d'action culturel et de l'industrie des communications**

---

Le contexte actuel de la nouvelle économie, de la mondialisation et des changements technologiques appelle à la modernisation de la gestion. En 2004-2005, le Ministère prévoit consacrer environ 2,4 M\$ aux actions découlant de cette orientation.

---

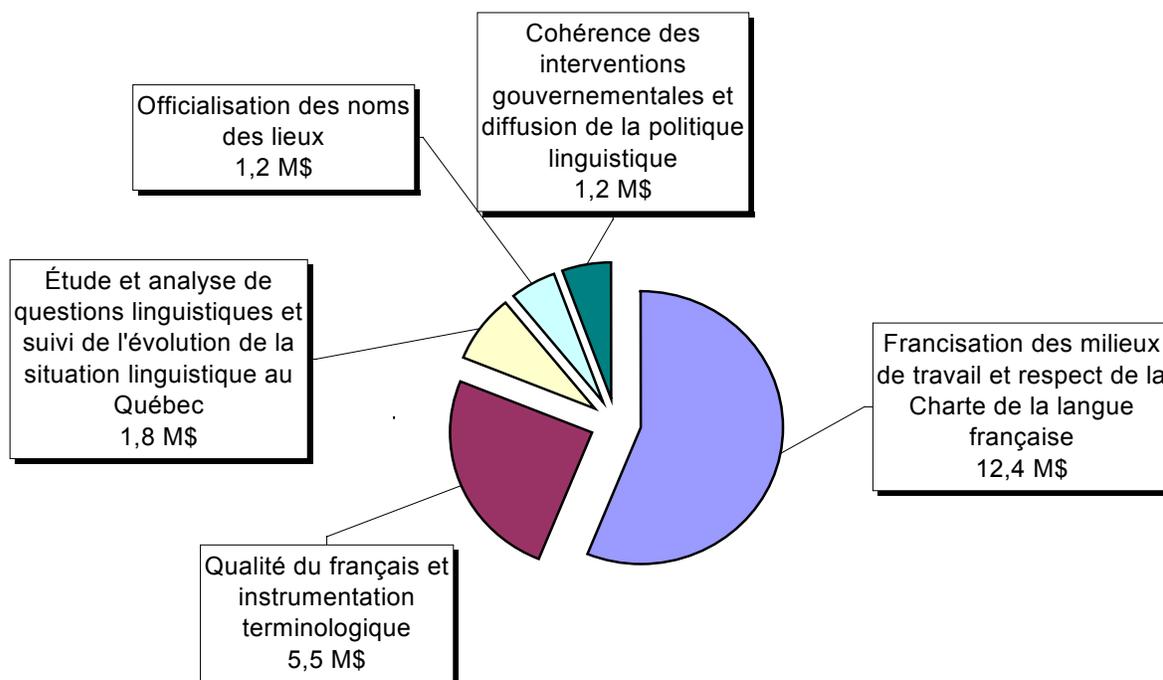
<b>Objectif</b>	Avoir révisé et simplifié le système de gestion de l'attribution de l'aide financière au Ministère et entreprendre la mise en place de la solution informatique de l'attribution de l'aide financière (1,9 M\$).
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nouveau guide de gestion des programmes développé et approuvé. Travaux de réalisation de la solution informatique amorcés.
<b>Actions envisagées</b>	Révision, simplification et systématisation des processus d'attribution de l'aide financière. Lancement de l'appel d'offres et choix d'une firme pour la réalisation.

---

## ORIENTATIONS : CHARTE DE LA LANGUE FRANÇAISE

En 2004-2005, les crédits de 22,1 M\$ alloués au programme Charte de la langue française seront répartis entre cinq grandes orientations selon la ventilation exposée ci-après.

### Répartition budgétaire selon les orientations (2004-2005)




---

#### Orientation 1 Francisation des milieux de travail et respect de la Charte de la langue française

---

Faire en sorte que le français soit la langue normale et habituelle du travail, des communications, du commerce et des affaires.

#### Objectif

Faire progresser la francisation des entreprises et de l'Administration en délivrant un certificat ou en faisant approuver un programme de francisation dans 25,0 % des entreprises non certifiées et mener des interventions sectorielles et de partenariat tout en collaborant avec les comités de francisation.

**Indicateur de résultats** Nombre de programmes de francisation approuvés ou de certificats délivrés et nombre d'interventions réalisées.

---

**Objectif** Assurer le respect de la loi en faisant apporter rapidement les correctifs aux dérogations signalées et en traitant plus de 60,0% des plaintes dans un délai n'excédant pas six mois.

**Indicateur de résultats** Pourcentage de plaintes traitées en moins de six mois.

---

## **Orientation 2 Qualité du français et instrumentation terminologique**

---

Contribuer à la généralisation d'un français de qualité en mettant à la disposition des usagers l'expertise terminologique et linguistique ainsi qu'un éventail de produits et services.

---

**Objectif** Enrichir annuellement le Grand Dictionnaire terminologique multilingue de 5 000 fiches et diffuser des lexiques thématiques téléchargeables, ajouter annuellement 300 articles dans la Banque de dépannage linguistique (BDL) diffusée dans Internet et fournir l'assistance linguistique et terminologique aux usagers du Québec (@ssisterme, consultations téléphoniques, aide aux médias et Français au bureau).

**Indicateur de résultats** Nombre de fiches nouvelles ou mises à jour et nombre de lexiques diffusés; nombre d'articles ajoutés dans la BDL et nombre de questions terminologiques et linguistiques traitées.

---

## **Orientation 3 Étude et analyse de questions linguistiques et suivi de l'évolution de la situation linguistique au Québec**

---

Mener une réflexion sur des questions relatives à la langue française au Québec et assurer le suivi de l'évolution de la situation linguistique québécoise.

---

**Objectif** Assurer le suivi de l'évolution de la situation linguistique selon le plan de travail annuel déterminé par l'Office québécois de la langue française.

**Indicateur de résultats** État de réalisation du plan de travail annuel.

---

**Objectif** Étudier les questions de la redynamisation du processus de francisation, de l'intégration linguistique des immigrants et des défis linguistiques dans une société de l'information.

**Indicateur de résultats** Nombre de publications et d'études du Conseil supérieur de la langue française.

---

---

#### **Orientation 4 Cohérence des interventions gouvernementales et diffusion de la politique linguistique**

---

Assurer la cohérence des interventions gouvernementales dans le domaine linguistique ainsi que la connaissance et la diffusion de la politique linguistique québécoise.

**Objectif** Maintenir le rôle de soutien du Secrétariat à la politique linguistique auprès de la ministre dans la mise en œuvre de la politique linguistique et assurer la promotion de la politique linguistique, tout en réalisant des actions concertées, notamment auprès des médias et des universités, visant l'emploi, la qualité et la promotion de la langue française.

**Indicateur de résultats** Réalisation des mandats confiés par la ministre et nombre de publications diffusées, de séances d'information et d'actions concertées réalisées.

---

#### **Orientation 5 Officialisation des noms de lieux**

---

Poursuivre l'officialisation des noms de lieux, la promotion de leur utilisation et leur mise en valeur à titre d'éléments du patrimoine québécois.

**Objectif** Inventorier et traiter 10 000 noms de lieux et soutenir la généralisation d'une toponymie de qualité.

**Indicateur de résultats** Nombre de noms de lieux traités par la Commission de toponymie et réalisation d'une foire aux questions toponymiques dans Internet.

### **3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

#### **CULTURE ET COMMUNICATIONS**

En 2003-2004, le Ministère a procédé à l'évaluation de plusieurs organismes bénéficiaires des programmes de Soutien aux institutions muséales, de Soutien à la formation des jeunes et de Soutien à la concertation régionale et locale. Ensuite, il a réalisé un bilan évaluatif du programme des Villes et villages d'art et de patrimoine. Enfin, il a entrepris l'évaluation de l'École nationale de ballet contemporain en collaboration avec le ministère du Patrimoine canadien.

De plus, dans le cadre du projet DIAPASON, le Ministère a redéfini les orientations, les buts, les objectifs généraux et spécifiques ainsi que les indicateurs de l'ensemble de ses programmes d'aide financière. Un modèle simplifié de quatre nouveaux programmes génériques a été élaboré de même qu'un lexique approprié permettant de définir exhaustivement les concepts utilisés pour attribuer l'aide financière. Ces travaux ont également servi à mettre en œuvre les recommandations du Vérificateur général du Québec à l'endroit des programmes d'aide financière du Ministère.

En 2004-2005, le Ministère entend évaluer les Centres régionaux de services aux bibliothèques publiques du Québec (CRSBP) et poursuivre l'évaluation de l'École nationale de ballet contemporain. Plusieurs évaluations de programmes et de politiques seront menées : le programme de Soutien à la formation professionnelle et au

développement de la main-d'œuvre, le programme de Soutien à la restauration du patrimoine religieux, le programme de Soutien aux médias communautaires et des radios autochtones. Finalement, le Ministère concevra des outils pour l'évaluation des ententes qu'il conclut avec ses partenaires.

## CHARTRE DE LA LANGUE FRANÇAISE

Depuis octobre 2002, l'Office québécois de la langue française a le mandat spécifique de surveiller l'évolution de la situation linguistique et de faire rapport, au moins tous les cinq ans, au ministre responsable de la Charte de la langue française.

## 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Gestion interne, institutions nationales et Commission des biens culturels	71 848,1	(4 922,2)	76 770,3	75 416,0
2. Soutien à la culture, aux communications et aux sociétés d'État	437 374,7	36 610,7	400 764,0	413 947,7
3. Charte de la langue française	22 139,8	(1 314,0)	23 453,8	22 572,3
<b>Total</b>	<b>531 362,6</b>	<b>30 374,5</b>	<b>500 988,1</b>	<b>511 936,0</b>
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>1 033</b>	<b>—</b>	<b>1 033</b>	<b>—</b>

Note : Le programme « Charte de la langue française » comporte une provision qui permet des virements à d'autres programmes du gouvernement où la dépense probable est augmentée d'autant. À ce programme, la dépense probable est diminuée en raison de tels virements.

Les dépenses 2004-2005 du Ministère s'établissent à 531,4 M\$, ce qui représente une augmentation de 30,4 M\$ par rapport au budget de l'exercice précédent. Cette augmentation s'explique principalement par les crédits additionnels accordés pour le plan de mise en oeuvre de la politique du cinéma et de la production audiovisuelle et pour financer la variation du service de la dette.

Les grandes composantes des dépenses du Ministère pour l'exercice 2004-2005 et leur part respective sont : 253,3 M\$ pour les programmes d'aide; 201,6 M\$ pour les institutions culturelles en patrimoine et muséologie, en arts de la scène et en audiovisuel dont 171,9 M\$ en subventions à des institutions ayant le statut de sociétés d'État; 41,8 M\$ pour le fonctionnement du Ministère et 12,6 M\$ pour le fonctionnement des autres organismes et finalement, 22,1 M\$ pour la Charte de la langue française.

### Programme 1 : Gestion interne, institutions nationales et Commission des biens culturels

Les objectifs du programme et les priorités sont les suivants : développer une vue d'ensemble des activités culturelles et de communications au Québec; élaborer et gérer les politiques, orientations et programmes en matière de culture et de communications; favoriser la protection et la mise en valeur du patrimoine archivistique; assurer la restauration de biens culturels ainsi que l'expertise et la sensibilisation en cette matière; favoriser l'enseignement des arts d'interprétation; assurer les services de soutien à la gestion. De plus, par l'action de la Commission des biens culturels, fournir des expertises favorisant la protection et la mise en valeur du patrimoine québécois.

La diminution de 4,9 M\$ découle principalement de la réduction des dépenses de fonctionnement et de la non récurrence du report de crédits de 2,4 M\$ de l'exercice financier 2002-2003.

### Programme 2 : Soutien à la culture, aux communications et aux sociétés d'État

Les objectifs et les priorités de ce programme sont : assurer un soutien à la culture et aux communications en accordant de l'aide financière aux divers intervenants et partenaires, organismes, institutions municipales ou entreprises; promouvoir et conserver l'art québécois et international, l'histoire et les composantes de la société et assurer une présence du Québec dans les réseaux internationaux de musées; mettre à la disposition des artistes et des promoteurs des équipements majeurs de diffusion de spectacles; favoriser le développement des entreprises culturelles et de communications; assurer la reconnaissance des associations d'artistes et de producteurs et encadrer les relations de travail dans les domaines concernés; offrir une programmation de télévision éducative et culturelle; soutenir, dans toutes les régions du Québec, la création, le perfectionnement, l'expérimentation et la production artistique et en favoriser le rayonnement; offrir un accès démocratique à la culture et au savoir en concertation avec les bibliothèques et les institutions documentaires québécoises.

La variation de 36,6 M\$ est la résultante des ajustements du service de la dette, du budget de la SODEC pour lui permette de soutenir le Plan de mise en œuvre de la politique du cinéma et de la production audiovisuelle, du budget de la Bibliothèque nationale du Québec et de l'application de diverses mesures de réduction des dépenses.

### Programme 3 : Charte de la langue française

Les ressources allouées au programme Charte de la langue française permettent d'assurer la promotion et la diffusion d'un français de qualité dans tous les secteurs d'activité ainsi que la coordination et le développement des politiques et des activités gouvernementales en matière linguistique.

La diminution de 1,3 M\$ s'explique par un effort de rationalisation des dépenses et par la non récurrence du report de crédits de 0,7 M\$ de l'exercice financier 2002-2003.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	6 474,3	4 603,0
Prêts, placements et avances	1 500,0	1 500,0

Le budget d'investissements permet de poursuivre la modernisation des équipements et des systèmes technologiques de soutien à la gestion, ainsi que l'acquisition d'équipements spécialisés pour les Archives nationales du Québec, le Centre de conservation du Québec, le Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec et les organismes de la Charte. Il comprend également une somme de 1,5 M\$ en prêts, placements et avances pour le financement des activités du Centre de documents semi-actifs des Archives nationales du Québec.

**Les investissements en immobilisations financés par un service de dette subventionnée**

Le montant alloué pour le service de la dette est de quelque 114,6 M\$. Ce montant sert à défrayer le coût de financement des immobilisations autorisées dans les années antérieures, et ce, à l'intérieur des programmes de subventions répartis dans le programme 2.

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RÉGIONAL ET RECHERCHE

### 1. LA MISSION

La mission du Ministère, stipulée à l'article 2 de la loi constitutive du Ministère, se lit ainsi : « Soutenir le développement économique et régional ainsi que la recherche en favorisant notamment la coordination et la concertation des différents acteurs des domaines économiques, scientifiques, sociaux et culturels dans une perspective de création d'emplois, de prospérité économique, de développement scientifique, de développement durable et de prise en charge de ce développement par les collectivités locales et régionales dans le cadre d'un partenariat entre elles et l'État ».

En rapport avec sa mission, le Ministère intervient dans les créneaux d'activité suivants :

- Élaborer et mettre en œuvre des politiques gouvernementales de développement économique, industriel, régional, touristique, scientifique, technologique et d'innovation ainsi que des orientations et des stratégies sectorielles dans ses champs d'activité;
- Fournir des avis au gouvernement sur les orientations et activités de l'État et des organismes publics à l'égard du développement économique, industriel, régional, touristique, scientifique, technologique et d'innovation;
- Fournir une expertise dans ses champs d'activité tant à ses partenaires publics et privés qu'à ses clientèles;
- Élaborer et mettre en œuvre directement, ou en délégation à des partenaires, des mesures et programmes dans ses champs d'activité, et ce, afin de soutenir le développement et la prospérité du Québec;
- Exécuter ou faire exécuter, aux fins de l'exercice de ses fonctions et pouvoirs, des recherches, études et analyses qui complètent ou améliorent les interventions et connaissances existantes;
- Concerter et mobiliser ses partenaires publics et privés en vue d'assurer le développement et la croissance économique du Québec dans une perspective de développement durable.

Il convient de spécifier que le Centre de recherche industrielle du Québec, le Conseil de la science et de la technologie, le Fonds de la recherche en santé du Québec, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies et le Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture sont des organismes relevant du ministre. Investissement Québec, la Régie des installations olympiques, Sidbec, la Société de développement de la Zone de commerce international de Montréal à Mirabel, la Société du Centre des congrès de Québec, la Société du Palais des congrès de Montréal, la Société du parc industriel et portuaire de Bécancour, la Société du parc industriel et portuaire Québec Sud, la Société générale de financement, la Société Innovatech Québec et Chaudière-Appalaches, la Société Innovatech Régions ressources, la Société Innovatech du Grand Montréal et la Société Innovatech du sud du Québec relèvent aussi de la responsabilité du ministre.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche (MDERR) rassemble les principales fonctions de soutien au développement économique du Québec en matière d'industrie, de commerce, de développement régional, de science et technologie et de tourisme. Les choix budgétaires du Ministère pour l'exercice 2004-2005 s'inscrivent dans la foulée d'importants travaux menés au cours de la dernière année : la révision des modes d'intervention du gouvernement dans l'économie, le changement de la gouvernance régionale en matière de développement économique et la réévaluation de la place de l'État québécois dans le capital de risque.

Cinq grandes priorités orientent l'action du gouvernement et les choix budgétaires du Ministère dans l'exercice de sa mission :

- L'accroissement de l'effort de la société québécoise en recherche-développement (R-D) et en transfert technologique. Notre économie est en effet ouverte sur le monde et la prospérité du Québec tient à la capacité de nos entreprises de développer des produits et services à haute valeur ajoutée;
- L'augmentation de la productivité des entreprises québécoises. Dans un contexte de fluctuation sensible du dollar canadien et d'une concurrence internationale de plus en plus vive, la productivité devient une condition essentielle de réussite, à plus forte raison pour une économie comme la nôtre où les exportations sont responsables du tiers des emplois;
- L'accroissement de l'investissement privé. Pour créer la richesse, il faut favoriser l'augmentation des investissements du secteur privé, particulièrement en machinerie et équipements, ce qui permet de développer les exportations, de diversifier l'économie des régions et de créer des emplois;
- Le développement du plein potentiel des régions. Il est impératif de donner les moyens aux leaders socio-économiques des régions d'orienter le développement de leur région et de les accompagner dans leurs efforts pour tirer profit du potentiel de développement économique de leur milieu;
- La pleine utilisation des ressources touristiques du Québec. L'industrie touristique contribue à diversifier l'économie du Québec et de ses régions. Elle offre des possibilités de développement qu'il faut exploiter davantage.

---



---

### **Enjeu 1                    La productivité et la compétitivité de l'économie du Québec**

---



---

<b>Objectif</b>	Accroître la productivité, en favorisant l'augmentation des investissements des entreprises, principalement en machinerie et en équipements.
<b>Indicateur de résultats</b>	Niveau des investissements des entreprises en matériel et outillage par rapport à la moyenne des cinq dernières années.
<b>Actions envisagées</b>	Développer des plans d'action pour soutenir les filières industrielles.  Cibler l'aide directe aux investissements en fonction de leur impact sur la productivité et l'emploi.

Assurer la complémentarité d'action du Ministère et des sociétés d'État en matière de soutien à l'investissement.

Collaborer à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies concernant la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée.

Identifier des actions visant l'amélioration de la compétitivité du cadre réglementaire et du régime fiscal applicables aux entreprises.

Dans la foulée des travaux de la Commission parlementaire sur le Rapport du groupe de travail sur le rôle de l'État québécois dans le capital de risque, assurer une plus grande disponibilité de capitaux privés pour appuyer la création et l'expansion des entreprises.

Solliciter les investissements étrangers de façon plus ciblée.

---

<b>Objectif</b>	Accroître les exportations.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'entreprises ayant consolidé leurs marchés sur les territoires prioritaires grâce à l'aide du Ministère.
<b>Actions envisagées</b>	Cibler les secteurs d'activité, les produits touristiques et les marchés d'exportation (industriels et touristiques) offrant des avantages concurrentiels pour le Québec.  Accompagner les entreprises sur les marchés d'exportation les plus porteurs.

---

## **Enjeu 2      La prise en charge du développement régional par les régions**

---

<b>Objectif</b>	Soutenir la mise en œuvre de la première étape de la décentralisation : implantation fonctionnelle de la totalité des conférences régionales des élus (CRÉ) et prise en charge de la totalité des centres locaux de développement (CLD) par les municipalités régionales de comté (MRC).
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de CRÉ en opération.  Nombre de CLD pris en charge par les MRC.
<b>Actions envisagées</b>	Réviser le cadre d'intervention du gouvernement pour le développement régional.  Développer une stratégie de reconversion des territoires en difficulté (villes mono-industrielles) en réponse aux inégalités régionales et aux défis posés par le contexte concurrentiel mondial.  Dans la perspective d'un développement durable des régions, définir les paramètres d'un nouvel équilibre économique.

---

**Enjeu 3 La contribution de la R-D au développement économique du Québec**

---

**Objectif** Porter l'effort de la société québécoise en recherche et développement (R-D) à 3,0 % du produit intérieur brut (PIB) d'ici 2008.

**Indicateurs de résultats** Pourcentage du PIB investi dans la R-D.  
Variation de l'emploi total dans les secteurs de haute technologie.  
Pourcentage du financement fédéral à la R-D octroyé aux chercheurs québécois.

**Actions envisagées** Cibler et soutenir les domaines stratégiques susceptibles de fournir le maximum de retombées pour le Québec.  
Privilégier les partenariats, notamment entre l'entreprise et l'université.  
Évaluer les impacts de la recherche, en collaboration avec les fonds de recherche québécois et mettre en œuvre les recommandations.

---

**Objectif** Maximiser le transfert des résultats de la recherche et de l'innovation vers les entreprises dans une perspective d'accroissement de la compétitivité.

**Indicateurs de résultats** Pourcentage des dépenses intérieures de recherche et développement de l'enseignement supérieur (DIRDES) commanditées par l'industrie.  
Nombre d'inventions brevetées à la United States Patents Trade Mark Office (USPTO), par million d'habitants, par les chercheurs et inventeurs québécois en comparaison avec les pays du G-7.  
Pourcentage de variation du nombre d'entreprises dérivées (« spin-off ») issues de la R-D universitaire.

**Actions envisagées** Évaluer les centres collégiaux de transfert de technologie et le programme des centres de liaison et de transfert (CLT) et mettre en œuvre les recommandations.  
Revoir les mécanismes de valorisation de la recherche et de transfert technologique.

---

---

**Enjeu 4 L'accompagnement des entreprises à toutes les phases de leur développement**

---

**Objectif** Organiser l'offre de service du Ministère, en propre et en partenariat, dans l'ensemble des régions du Québec, afin de répondre aux impératifs des différents stades de développement de l'entreprise.

<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Nombre de régions où l'offre de service du Ministère a été réorganisée et où des ententes de collaboration ont été conclues avec Emploi-Québec, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation et le ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs.</p> <p>Nombre d'entreprises s'étant prévaluées des services du Ministère selon leur phase de développement.</p> <p>Proportion des subventions du Ministère, directes ou par le recours à des ententes de partenariat, visant la productivité des entreprises.</p> <p>Fréquentation du Portail gouvernemental de services aux entreprises.</p> <p>Proportion de conseillers du Ministère œuvrant au niveau régional.</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Implanter des services intégrés de première et de deuxième lignes.</p> <p>Regrouper les programmes d'aide du Ministère.</p> <p>Mettre en service le Portail gouvernemental de services aux entreprises.</p> <p>Conclure des ententes de partenariat avec les organismes mandataires du Ministère.</p>

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

L'évaluation du Centre de recherche en informatique de Montréal (CRIM) réalisée en 2003-2004 a permis de préciser les exigences du Ministère lors du renouvellement de la convention de subvention. De même, l'évaluation des mesures fiscales « Visa pour les consortiums de recherche précompétitive » et « Congé fiscal pour chercheur étranger » a conduit à mieux comprendre la valeur de ces mesures et à proposer des améliorations dans le cadre de la gestion axée sur les résultats.

Les programmes suivants font actuellement l'objet d'une évaluation :

- Centres collégiaux de transfert de technologie, en collaboration avec le ministère de l'Éducation;
- Soutien à la valorisation de l'invention technique et technologique;
- Congé fiscal pour experts étrangers;
- Visa pour le crédit d'impôt remboursable pour les projets de recherche précompétitive;
- Agents de développement rural;
- Soutien au développement des produits du terroir;
- Impacts de la recherche, en collaboration avec les fonds de recherche québécois.

Un plan triennal d'évaluation des programmes du Ministère pour la période 2004-2007 est en préparation.

## 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Direction du Ministère	52 490,9	431,9	52 059,0	53 419,4
2. Développement économique et régional	400 838,8	(42 997,9)	443 836,7	376 756,2
3. Recherche, science et technologie	240 604,9	3 623,9	236 981,0	233 919,6
4. Promotion et développement du tourisme	118 406,6	3 846,8	114 559,8	133 838,2
<b>Total</b>	<b>812 341,2</b>	<b>(35 095,3)</b>	847 436,5	797 933,4
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>1 226</b>	<b>(100)</b>	1 326	—

Notes : Le programme « Développement économique et régional » comporte des provisions qui permettent des transferts de crédits à d'autres programmes du gouvernement où la dépense probable est augmentée d'autant.

Au programme « Développement économique et régional », la dépense probable est diminuée de 36,6 M\$ en raison de tels transferts. D'autre part, des transferts de crédits provenant de provisions augmentent de 21,8 M\$ la dépense probable du programme « Promotion et développement du tourisme ».

La diminution nette de 35,1 M\$ du budget de dépenses 2004-2005 par rapport à 2003-2004 s'explique principalement par la réduction de certaines aides financières aux entreprises.

#### Programme 1 : Direction du Ministère

Ce programme vise à assurer la direction du Ministère et les services centraux en matière de communications et de soutien à la gestion.

Le budget de dépenses 2004-2005 est de 52,5 M\$, soit sensiblement le même qu'en 2003-2004.

#### Programme 2 : Développement économique et régional

Ce programme vise à offrir un soutien technique et financier aux entreprises et aux organismes à des fins de développement industriel, commercial, coopératif et de développement des marchés pour la création d'emplois. De plus, il est constitué des enveloppes budgétaires affectées au soutien du développement local et régional. Il vise enfin à favoriser l'emploi d'été des étudiants dans la fonction publique du Québec.

Ce programme se subdivise selon les éléments suivants :	<b>M\$</b>
– Soutien aux instances locales et régionales	85,5
– Provision pour augmenter, avec l'approbation du Conseil du trésor, tout crédit pour la réalisation de projets visant à accroître les investissements dans le cadre du programme FAIRE	67,7
– Investissement Québec	62,9
– Mesures de soutien au développement local et régional	56,2
– Soutien à l'entrepreneuriat et au développement des entreprises et des secteurs industriels	36,1
– Provision pour augmenter, avec l'approbation du Conseil du trésor, tout crédit pour appuyer la réalisation de projets stratégiques d'investissement	25,0
– Développement régional et services aux entreprises	23,1
– Développement des politiques et programmes	21,7
– Développement des secteurs industriels	10,4
– Développement des marchés	7,5
– Provision pour augmenter, avec l'approbation du Conseil du trésor, tout crédit pour la réalisation de projets de création d'emplois pour étudiants	4,6
– Provision pour augmenter, avec l'approbation du Conseil du trésor, tout crédit pour la réalisation de projets de développement régional	0,1

Le budget de dépenses 2004-2005 du programme s'établit à 400,8 M\$, ce qui représente une diminution de 43,0 M\$ par rapport au budget 2003-2004. Tout d'abord, une réduction de 30,1 M\$ de l'enveloppe du programme FAIRE est compensée par l'ajout de 25,0 M\$ pour l'appui aux projets stratégiques d'investissement. Les autres diminutions nettes de 37,9 M\$ s'expliquent principalement par la non-réurrence des mesures du Discours sur le budget des années antérieures (29,3 M\$) et par une diminution de l'enveloppe budgétaire consacrée à Investissement Québec et ses programmes (8,6 M\$).

### **Programme 3 : Recherche, science et technologie**

Ce programme vise à assurer la mise en œuvre et le suivi de la Politique québécoise de la science et de l'innovation et à soutenir la recherche et la formation de chercheurs, l'innovation, la liaison et le transfert, la promotion des carrières scientifiques et technologiques et la diffusion des connaissances ainsi que le rayonnement international du Québec en matière de recherche et d'innovation.

Ce programme se subdivise selon les éléments suivants :	<b>M\$</b>
– Fonds de la recherche en santé du Québec	70,1
– Soutien à la recherche et à l'innovation	68,7
– Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	43,1
– Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	35,5
– Centre de recherche industrielle du Québec	12,0
– Coordination et mise en œuvre	9,8
– Conseil de la science et de la technologie	1,4

Le budget de dépenses 2004-2005 du programme s'établit à 240,6 M\$ par rapport à 237,0 M\$ en 2003-2004. Cette augmentation de 3,6 M\$ représente essentiellement une hausse du financement alloué au soutien de la génomique.

#### **Programme 4 : Promotion et développement du tourisme**

Ce programme vise à favoriser l'essor de l'industrie touristique du Québec en orientant et en concertant l'action gouvernementale et privée en matière de tourisme, en suscitant et en soutenant le développement de l'offre, en assurant la promotion du Québec et de ses expériences touristiques ainsi qu'en aménageant et en exploitant des installations publiques à caractère touristique.

Ce programme se subdivise selon les éléments suivants :	<b>M\$</b>
– Société du Palais des congrès de Montréal	37,0
– Tourisme Québec	36,9
– Régie des installations olympiques	30,8
– Société du Centre des congrès de Québec	13,7

Le budget de dépenses se chiffre à 118,4 M\$ en 2004-2005 par rapport à 114,6 M\$ en 2003-2004. L'augmentation de 3,8 M\$ est attribuable principalement à des montants additionnels accordés à la Société du Palais des congrès de Montréal pour le financement des travaux d'agrandissement.

**LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS**

	<b>2004-2005</b> (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	<b>4 495,1</b>	11 491,3
Prêts, placements et avances	<b>75 175,8</b>	140 110,2

La diminution de 7,0 M\$ du budget d'immobilisations s'explique principalement par la fin de la phase 1 du projet « Portail de démarrage d'entreprises » et par la fin de la mise en place du Plan de modernisation des processus et des technologies de l'information. L'enveloppe de 4,5 M\$ comprend des crédits prévus pour le développement du Portail de services en ligne destinés aux entreprises, pour lequel des crédits de l'ordre 7,9 M\$ sont également prévus à la provision du Conseil du trésor pour la réalisation de projets liés au gouvernement en ligne.

La diminution de 64,9 M\$ du budget des Prêts, placements et avances s'explique principalement par la révision des besoins dans le cadre du remplacement du programme FAIRE par une nouvelle mesure d'appui aux projets stratégiques d'investissement.

**LES FONDS SPÉCIAUX****FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL**

	<b>PRÉVISIONS</b> <b>2004-2005</b> (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	39 910,0	55 444,0
Dépenses	39 910,0	44 444,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	11 000,0
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>4</b>	4

Le Fonds de développement régional (FDR) permet de financer les dépenses de fonctionnement des CRÉ ainsi que les ententes spécifiques et les autres activités priorisées par la région. L'adoption de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche (L.R.Q., c. M-30.01) institue notamment les CRÉ à qui sera confié le FDR.

Le FDR est constitué des sommes résiduelles qui n'ont pas été versées ou engagées par les CRÉ et de la nouvelle enveloppe de 28,0 M\$ prévue pour l'exercice 2004-2005, soit 22,9 M\$ au Ministère, 1,5 M\$ au ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs et 3,6 M\$ au ministère des Affaires municipales, du Sport et du Loisir.

L'excédent de 11,0 M\$ enregistré en 2003-2004 correspond aux liquidités générées par les nouvelles modalités de versements du FDR effectués par avances de fonds périodiques. Par ailleurs, le rythme prévu de liquidation des engagements pris antérieurement explique la baisse de la dépense de 4,5 M\$ en 2004-2005 par rapport à l'exercice 2003-2004.

**FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	94 837,0	111 493,0
Dépenses	98 337,0	111 519,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(3 500,0)</b>	<b>(26,0)</b>
Investissements	—	143,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>249</b>	<b>255</b>

Le Fonds de partenariat touristique a été créé le 1<sup>er</sup> avril 1997 afin de renforcer la promotion et le développement touristique du Québec.

Les revenus sont en baisse de 16,6 M\$, ce qui s'explique par le transfert de budget au programme 1 à la suite de l'intégration des unités de soutien à la direction du Ministère (11,7 M\$), par des enveloppes non récurrentes et par une réduction de 3,0 M\$ du budget régulier de Tourisme Québec. Ces baisses de revenus affectent également le niveau des dépenses. Par ailleurs, le déficit prévu en 2004-2005 sera financé à même le surplus accumulé du fonds.

Les sommes affectées à ce fonds en 2004-2005 sont :	<b>M\$</b>
– Affectation au Fonds par le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche	37,0
– Taxe spécifique sur l'hébergement	20,2
– Provision du Conseil exécutif concernant les activités promotionnelles	17,3
– Montant forfaitaire provenant de la taxe de vente du Québec	10,0
– Revenus reportés	6,3
– Partenariat et commercialisation des produits et services	4,0

## ÉDUCATION

### 1. LA MISSION

Les articles 1.1 et 1.2 de la Loi sur le ministère de l'Éducation (L.R.Q., c. M-15) lui confèrent la responsabilité d'élaborer et de proposer au gouvernement des politiques relatives aux domaines de l'éducation préscolaire, de l'enseignement primaire et secondaire, de l'enseignement collégial ainsi que de l'enseignement et de la recherche universitaires, à l'exception d'un enseignement relevant d'un autre ministère, en vue notamment :

- De promouvoir l'éducation;
- De contribuer, par la promotion, le développement et le soutien de ces domaines, à l'élévation du niveau scientifique, culturel et professionnel de la population québécoise et des personnes qui la composent;
- De favoriser l'accès aux formes les plus élevées du savoir et de la culture à toute personne qui en a la volonté et l'aptitude;
- De contribuer à l'harmonisation des orientations et des activités éducatives avec l'ensemble des politiques gouvernementales et avec les besoins économiques, sociaux et culturels.

Par l'article 1.2, le Ministère se voit également confier la responsabilité de diriger et de coordonner l'application de ces politiques et il a charge de l'application des lois confiées à sa responsabilité.

En outre, l'article 2 de la loi établit que, dans les domaines de sa compétence, les fonctions du Ministère consistent plus particulièrement à :

- Adopter des mesures propres à contribuer à la formation et au développement des personnes;
- Assurer le développement des établissements d'enseignement et veiller à la qualité des services éducatifs dispensés par ces établissements;
- Favoriser la consultation et la concertation des ministères, organismes et personnes intéressées;
- Favoriser et coordonner le développement et la diffusion de l'information.

Ces responsabilités et fonctions sont exercées dans le respect des responsabilités confiées dans les lois aux établissements d'enseignement et aux organismes scolaires. Le Ministère remplit ainsi sa mission sur la base d'un partage de responsabilités avec les réseaux de l'enseignement, lesquels sont chargés d'offrir les programmes d'études et les autres services éducatifs. Toutefois, dans le cas de l'Aide financière aux études et de la sanction des études, le Ministère est en relation directe avec les étudiantes, les étudiants et les élèves.

Dans l'exercice de ses responsabilités, le Ministère fait notamment appel aux travaux et avis de divers organismes, tels la Commission d'évaluation de l'enseignement collégial, la Commission consultative de l'enseignement privé et le Conseil supérieur de l'éducation.

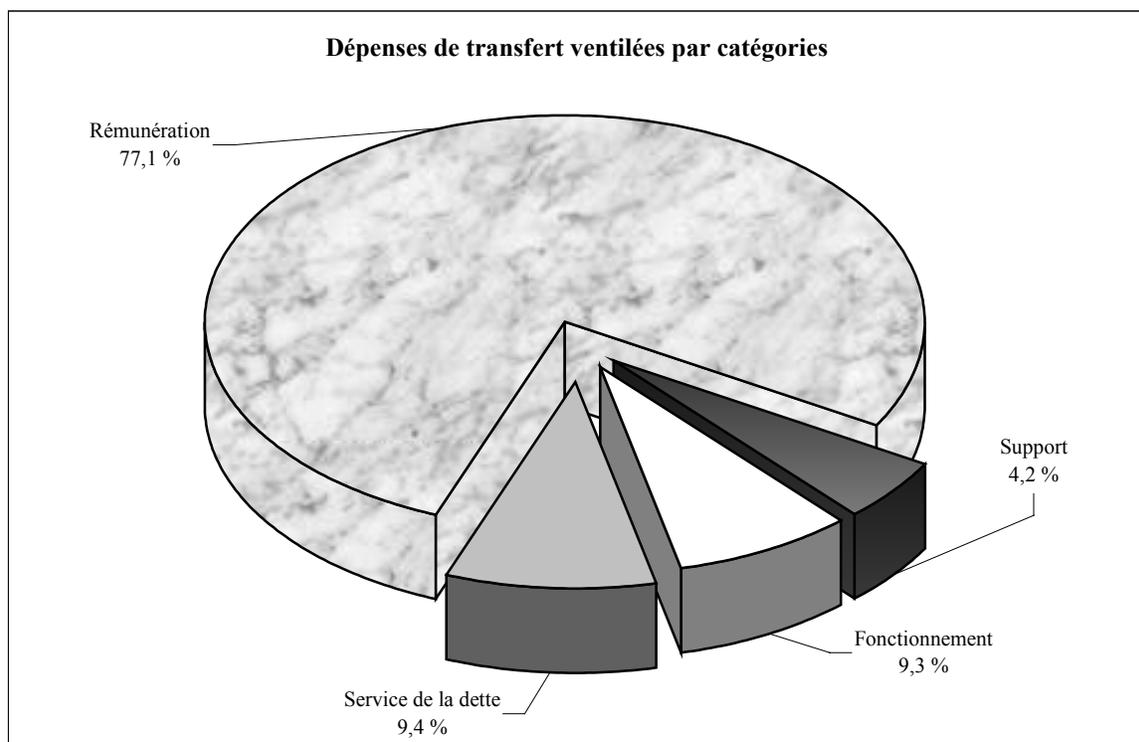
Le mandat de la Commission d'évaluation de l'enseignement collégial est principalement d'évaluer la qualité de la mise en œuvre des programmes d'études offerts dans les établissements d'enseignement collégial du Québec, ainsi que leurs politiques d'établissement relatives à l'évaluation des apprentissages et à l'évaluation des programmes.

La Commission consultative de l'enseignement privé a le mandat de conseiller le ministre de l'Éducation sur toute question relevant de sa compétence dans le domaine de l'enseignement privé. Elle donne notamment son avis sur la délivrance, la modification, le renouvellement ou la révocation d'un permis ou d'un agrément.

Le Conseil supérieur de l'éducation, de par sa loi constitutive, a le mandat de transmettre annuellement au ministre de l'Éducation son rapport sur l'état et les besoins de l'éducation. Il doit également donner son avis au ministre de l'Éducation sur les règlements ou projets de règlements que celui-ci est tenu de lui soumettre ou sur toute question de sa compétence que le ministre lui soumet.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Le ministère de l'Éducation a un budget de 11 777,6 M\$. L'essentiel de ce budget, soit 98,4 %, est affecté à des dépenses de transfert, principalement aux réseaux. Il y a 77,1 % des dépenses de transfert consacrées à la rémunération, 9,3 % aux dépenses de fonctionnement, 9,4 % au service de la dette et finalement 4,2 % pour d'autres bénéficiaires et partenaires de l'éducation. La presque totalité du budget est donc consacrée à des dépenses récurrentes.



Les ressources financières du Ministère sont réparties de façon à assurer la continuité et l'amélioration constante de la qualité de l'offre des services éducatifs dans chacun des réseaux.

À l'**Éducation préscolaire et l'enseignement primaire et secondaire**, le budget est de 7 060,9 M\$ et vise à assurer le fonctionnement du réseau et le maintien de mesures visant une meilleure réussite de tous les élèves.

Afin de maintenir l'intérêt des élèves à l'école, le Ministère investira un montant de 6,4 M\$ pour soutenir l'aide aux devoirs requise par les élèves. De plus, pour favoriser un meilleur encadrement des élèves et un soutien supplémentaire aux parents et aux enseignants, 6,4 M\$ seront investis pour l'ajout de ressources professionnelles.

Dès l'année scolaire 2004-2005, les établissements pourront mettre en œuvre des projets d'écoles visant à donner aux jeunes l'habitude de la pratique régulière d'activités physiques ainsi que celle d'une saine alimentation. Ainsi, 3,2 M\$ seront investis pour faire de ces établissements, des écoles en forme et en santé.

Afin de prévenir le décrochage scolaire au secondaire et d'aider les élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage, le Ministère consacre une somme de 180,0 M\$ à la politique en matière d'adaptation scolaire (Agir tôt pour réussir). La principale mesure de cette politique, évaluée à 119,0 M\$, a permis de réduire le nombre d'élèves par classe au préscolaire et au 1<sup>er</sup> cycle du primaire.

Le Ministère investira une somme de 25,0 M\$ pour la troisième année du plan quinquennal d'investissements de 125,0 M\$ pour la stratégie d'intervention « Agir autrement ». Cette stratégie vise à mettre en place des interventions pour la réussite des élèves dans les écoles secondaires en milieu défavorisé.

Afin d'assurer, sur tout le territoire, l'accès à des services éducatifs de qualité adaptés aux caractéristiques locales et régionales, le Ministère a prévu la deuxième phase d'ajouts de ressources pour assurer le maintien des services éducatifs dans les écoles de village.

Le Ministère entend également maintenir les efforts déjà entrepris pour améliorer les services d'enseignement aux élèves jeunes ou adultes. Une politique de formation continue a été mise en place pour assurer une formation de base, maintenir et rehausser les compétences des adultes ainsi que pour valoriser la reconnaissance des acquis et des compétences.

Enfin, le Ministère veut assurer l'accessibilité et une bonne qualité des services du transport scolaire sur l'ensemble du territoire. Pour ce faire, un réinvestissement et une redistribution plus équitable des sommes versées sont prévus.

À l'**Enseignement supérieur**, le budget de 3 646,5 M\$ se répartit de la façon suivante : 2 110,2 M\$, soit 57,9 %, pour l'enseignement et la recherche universitaires; 1 536,3 M\$, soit 42,1 %, pour l'enseignement collégial. Ces budgets incluent le service de la dette de chacun des deux réseaux.

Au secteur collégial, afin de maintenir un niveau acceptable de services éducatifs de qualité, le Ministère reconduit un montant de 15,0 M\$ pour tenir compte de la baisse de l'effectif scolaire dans les établissements d'enseignement collégial publics éloignés des grands centres. Le Ministère compte aussi intensifier le soutien qu'il accorde au secteur pour accroître la réussite des étudiants. À cette fin, un montant de 3,1 M\$ additionnel sera ajouté.

Encore cette année, le Ministère poursuit son opération de révision des programmes d'étude en formation technique.

Dans le secteur universitaire, une enveloppe de 41,5 M\$ est affectée au financement des frais indirects de la recherche subventionnée par les organismes et ministères du gouvernement du Québec.

La qualité des services éducatifs et leur accessibilité étant une priorité ministérielle, une somme de 32,4 M\$ est affectée de manière particulière aux universités dans les régions.

Enfin, de manière à absorber la hausse importante des inscriptions dans le secteur biomédical, les projets d'investissements commencés en 2003-2004 seront en phase intensive de réalisation à compter de 2004-2005.

À l'Aide financière aux études, un budget de 291,6 M\$ est consacré au programme des prêts et bourses ainsi qu'aux programmes complémentaires. Une somme de 3,0 M\$, soit 1,0 M\$ de plus que l'année dernière, est affectée au programme études-travail pour accroître l'accessibilité aux étudiantes et étudiants de l'enseignement supérieur en leur accordant une source de revenu supplémentaire. Le reste de l'enveloppe est consacré à l'attribution des bourses pour les études à temps plein et à la gestion des prêts pour les études à temps plein et à temps partiel.

Le Ministère prévoit apporter des modifications à la structure de l'aide attribuée.

Dans la volonté de moderniser l'administration publique par l'intégration des nouvelles technologies de l'information et des communications, l'Aide financière aux études met en application le projet Contact. Ce projet, qui a nécessité des investissements de l'ordre de 41,8 M\$, a débuté en 1999 et sera opérationnel en 2004-2005. En plus de réduire les délais et d'améliorer les services à la clientèle en décentralisant certaines opérations vers les établissements d'enseignement, il fournit des outils informatiques pour faciliter le traitement des demandes d'aide.

---

## **Orientation 1    Renouveler l'enseignement primaire et secondaire**

---

### **Aide aux devoirs**

Investissement de 6,4 M\$ à partir de 2004-2005 pour soutenir l'aide aux devoirs et maintenir l'intérêt à l'école. Il vise également à mobiliser la communauté autour de cet objectif et à stimuler les initiatives locales.

---

<b>Objectif</b>	Soutenir les commissions scolaires afin qu'elles mettent en œuvre avec leurs établissements des projets d'aide aux devoirs.
<b>Indicateur de résultats</b>	Pourcentage de commissions scolaires qui ont présenté des projets d'aide aux devoirs des écoles de leur territoire.  Cible : 100 %
<b>Actions envisagées</b>	Élaboration des orientations ministérielles et des critères de sélection.  Diffusion auprès des commissions scolaires.  Mise en place d'un comité de sélection.  Suivi de la mise en œuvre des projets d'aide aux devoirs et de l'utilisation de l'aide accordée.

---

### **Encadrement des élèves et soutien aux parents et aux enseignants**

Investissement de 6,4 M\$ à partir de 2004-2005 pour l'ajout de ressources professionnelles afin de favoriser l'encadrement des élèves et le soutien aux parents et aux enseignants.

---

<b>Objectif</b>	Soutenir les établissements scolaires afin qu'ils assurent un meilleur encadrement des élèves et un soutien supplémentaire aux parents et aux enseignants.
-----------------	--

---

---

<b>Indicateur de résultats</b>	Ajout de ressources professionnelles oeuvrant dans les services complémentaires.  Cible : Augmentation de 120 postes en équivalent temps plein.
<b>Actions envisagées</b>	Ajout de ressources humaines dans les écoles primaires et secondaires afin de consolider dans leur plan de réussite les services complémentaires les plus susceptibles de contrer les difficultés scolaires, d'augmenter le sentiment d'appartenance à l'école, d'encourager la persévérance et de soutenir l'orientation des élèves.  Suivi de l'utilisation de l'aide accordée.

---

### Écoles en forme et en santé

Investissement de 3,2 M\$ à partir de 2004-2005 pour soutenir l'établissement chez les jeunes de saines habitudes de vie, dont la pratique régulière d'activités physiques et une saine alimentation et pour faire de l'école une école en santé.

---

<b>Objectif</b>	Soutenir les commissions scolaires afin qu'elles mettent en œuvre avec leurs établissements des projets d'école en forme et en santé.
<b>Indicateur de résultats</b>	Pourcentage de commissions scolaires qui ont présenté des projets d'école en forme et en santé pour leur territoire.  Cible : 100 %
<b>Actions envisagées</b>	Élaboration des orientations ministérielles et des critères de sélection.  Diffusion auprès des commissions scolaires.  Mise en place d'un comité de sélection.  Suivi de la mise en œuvre des projets d'école en forme et en santé et de l'utilisation de l'aide accordée.

---

### Agir autrement

Investissement d'une somme de 25,0 M\$ pour mettre en place des interventions pour la réussite des élèves dans les écoles secondaires en milieu défavorisé dans le cadre de la stratégie d'intervention « Agir autrement ».

---

<b>Objectif</b>	Adapter les politiques éducatives aux caractéristiques des clientèles ayant des besoins particuliers dans les écoles secondaires en milieu défavorisé.
-----------------	--

<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Pourcentage des commissions scolaires concernées qui ont mis en place des mesures de soutien pour leurs écoles ciblées dans le cadre de la stratégie d'intervention « Agir autrement ».</p> <p>Cible : 100 %</p> <p>Pourcentage des écoles secondaires ciblées par la stratégie d'intervention « Agir autrement » qui ont mis en place un processus de planification, de suivi et d'ajustement de leurs interventions sur la base d'une analyse de situation de leur milieu.</p> <p>Cible : 100 %</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Attribuer des allocations aux commissions scolaires selon une carte de la population scolaire et un indice de défavorisation des écoles.</p> <p>Exercer un mode de gouvernance de la stratégie avec le Comité national de pilotage présidé par le sous-ministre de l'Éducation et composé des principaux partenaires du milieu de l'éducation (commissions scolaires, directions des écoles, syndicats, parents, secteurs et directions concernés du Ministère).</p> <p>Soutenir les commissions scolaires concernées par la stratégie d'intervention « Agir autrement ».</p>

---

### **Agir tôt pour réussir**

Poursuite des investissements visant à soutenir la réussite des élèves handicapés ou en difficulté.

---

<b>Objectif</b>	Évaluer l'état de la mise en oeuvre de la politique de l'adaptation scolaire et de son plan d'action.
<b>Indicateur de résultats</b>	<p>Réalisation de l'évaluation de la politique de l'adaptation scolaire et de son plan d'action.</p> <p>Cible : Un rapport d'étape sera rendu disponible en juin 2004 (le rapport final est prévu pour juin 2007).</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Poursuivre la mise en oeuvre des mesures prévues dans le plan d'action de la politique de l'adaptation scolaire.</p> <p>Procéder à la cueillette et à l'analyse des données nécessaires dans les commissions scolaires et les écoles conformément au protocole d'évaluation adopté en juin 2002.</p>

---

**Orientation 2 Renforcer la formation professionnelle et technique et la formation continue**


---

**Mise en œuvre de mesures de la politique de formation continue**


---

<b>Objectif</b>	Réaliser les mesures du plan d'action en matière d'éducation des adultes et de formation continue afin de développer, au Québec, une culture d'apprentissage tout au long de la vie.
<b>Indicateur de résultats</b>	Pourcentage de mesures prévues dans le plan d'action qui ont été réalisées.  Cible : 90,0 % en 2007.
<b>Actions envisagées</b>	Élaboration de nouveaux programmes en formation générale répondant aux caractéristiques et aux besoins des personnes adultes dans six domaines de formation.  Pilotage, suivi et évaluation conjointe de la mise en place de services adaptés aux 16-24 ans dans vingt commissions scolaires.  Pilotage, suivi et évaluation conjointe de la mise en place de deux programmes visant la prévention de l'analphabétisme auprès de parents en milieu défavorisé.  Définition opérationnelle des nouveaux services d'accueil, de référence, de conseil et d'accompagnement.  Mise à l'essai de l'instrumentation de bilans des acquis.  Consultation des réseaux scolaires sur les modifications à apporter dans la réglementation afin d'assurer le droit à la reconnaissance des acquis.

---

**Mesures de soutien pour favoriser la réussite éducative des élèves de la formation professionnelle et des étudiants de la formation technique**


---

<b>Objectif</b>	Soutenir et favoriser la réussite des élèves de la formation technique par une série de mesures systémiques, à caractère pédagogique, organisationnel ou financier.
<b>Indicateur de résultats</b>	Mise en place de mesures financières et structurantes de soutien dans le réseau collégial.  Cible : Automne 2005.
<b>Actions envisagées</b>	Relance du programme de subvention à l'intention des collèges pour les soutenir dans leurs actions visant la réussite des élèves.  Mise en place de mesures de valorisation de la réussite et de la diplomation à l'intention des élèves et des collèges.

<b>Objectif</b>	Revoir les programmes d'études afin de soutenir les centres de formation professionnelle dans la réalisation de leurs plans de réussite.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de programmes d'études analysés et modifiés.  Cible : Mesures correctrices dans les cinq programmes les plus problématiques ainsi que dans d'autres programmes ciblés.
<b>Actions envisagées</b>	Identification et analyse des programmes d'études présentant des problèmes particuliers de réussite et production de bilans diagnostiques.  Révision appropriée de la facture des programmes d'études diagnostiqués et de l'évaluation des compétences de ces programmes pour améliorer la réussite.  Adoption d'un plan d'intervention conjoint avec les commissions scolaires visant la réussite dans ces programmes.

---

### **Arrimage des programmes d'études professionnelles et techniques aux réalités du monde actuel et à l'évolution du marché du travail**

---

<b>Objectif</b>	Compléter la révision des programmes d'études professionnelles et techniques selon l'approche par compétences et en assurer l'actualisation constante.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de programmes d'études révisés, actualisés ou créés.  Cible : Une quinzaine de programmes d'études.
<b>Actions envisagées</b>	Travaux d'élaboration des programmes et amélioration du processus d'actualisation, dont : <ul style="list-style-type: none"><li>– l'implantation du processus de veille sectorielle;</li><li>– l'implantation du nouveau processus d'actualisation des programmes d'études professionnelles et techniques;</li><li>– la dernière phase de production du matériel d'évaluation des nouveaux programmes.</li></ul>

---

### **Orientation 3    Consolider l'enseignement supérieur en concertation avec les partenaires**

---

#### **Mesures de soutien pour favoriser la réussite éducative des élèves au collégial**

---

<b>Objectif</b>	Soutenir l'action des collèges dans la mise en œuvre de leur plan de réussite et dans la production de rapports de suivi.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de collèges qui déposent au Ministère un plan stratégique intégrant leur plan de réussite.  Cible : Tous les collèges.
<b>Action envisagée</b>	Accorder une allocation particulière à chaque collège permettant d'atteindre l'objectif.

---

#### **Investissements dans le secteur biomédical relativement à la hausse des inscriptions (150,0 M\$)**

---

<b>Objectif</b>	Réaliser des projets d'investissements dans le secteur biomédical de manière à absorber la hausse des inscriptions dans ce domaine de formation.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de projets d'investissements des universités dans le domaine biomédical.
<b>Action envisagée</b>	Accorder les subventions autorisées au Plan quinquennal d'investissements 2003-2008 des universités pour la réalisation des projets d'investissements.

---

#### **Orientation 4 Contribuer au développement des régions**

---

##### **Dernières écoles de village**

Afin d'assurer, sur tout le territoire, l'accès à des services éducatifs de qualité adaptés aux caractéristiques locales et régionales, il est nécessaire de prévoir l'ajout de ressources pour assurer le maintien de la dispensation des services éducatifs à l'aide de nouveaux moyens.

<b>Objectif</b>	Assurer la viabilité de l'école de village.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de petites écoles qui ont été maintenues ouvertes grâce à la deuxième phase d'ajout de ressources financières.  Cible : Toutes les petites écoles qui auraient pu fermer en raison de ressources financières insuffisantes ou d'un environnement physique déficient ont été maintenues ouvertes.
<b>Actions envisagées</b>	Augmentation de 4,9 M\$ de l'enveloppe dédiée à l'amélioration de la qualité de l'enseignement, au soutien des enseignants et au développement de la socialisation des élèves.  Reconduction de l'enveloppe de 2,0 M\$ prévue pour l'amélioration des bâtiments.

---

#### **Poursuite de l'investissement pour contrer la baisse de l'effectif scolaire dans le réseau collégial public (15,0 M\$)**

---

<b>Objectif</b>	Maintenir les services éducatifs et les ressources nécessaires à une formation de qualité là où les effectifs scolaires diminuent et dans les établissements éloignés des grands centres.
-----------------	---

**Indicateur de résultats** Pourcentage de cégeps bénéficiant des mesures mises en place pour contrer la baisse de l'effectif scolaire.

Cible : 100 %

**Actions envisagées** Ajuster le financement par cégep en fonction de la baisse de clientèle.

Accorder des subventions pour des besoins particuliers.

Soutien particulier aux programmes de formation technique en région.

Consolider l'offre de formation.

Contribuer à l'émergence de créneaux d'excellence.

---

**Objectif** Assurer le maintien, en région, d'une offre de formation professionnelle et technique accessible et viable.

**Indicateur de résultats** Orientations et mesures prises pour maintenir l'accessibilité à la formation professionnelle et technique sur l'ensemble du territoire.

Cible : Détermination d'un cadre général d'action.

**Actions envisagées** Poursuite du soutien aux groupes restreints d'élèves.

Soutien à la diversification des modes d'organisation de la formation.

Soutien aux étudiants en région afin de diminuer l'exode vers les centres urbains.

Poursuite de la consolidation de l'offre de formation dans une perspective de viabilité.

Identification de pôles d'excellence régionaux.

---

### **Soutien de la mission particulière des établissements universitaires situés en région (32,4 M\$)**

---

**Objectif** Soutenir de manière particulière les universités en région afin qu'elles assument adéquatement leur mandat dans leur région respective.

**Indicateur de résultats** Pourcentage d'établissements qui bénéficient des mesures de soutien.

Cible : 100 %

**Action envisagée** Poursuite du financement de ces universités, notamment en regard de l'éloignement, de la taille, du rayonnement et de la recherche en partenariat.

---

---

**Orientation 5 Améliorer notre prestation de services**


---

**Projet Contact**

Le projet de développement des nouvelles technologies de l'information et des communications (projet Contact), qui a nécessité des investissements de 41,8 M\$, vise notamment à réduire les délais et à améliorer les services à la clientèle; maximiser la participation des étudiantes et des étudiants en leur fournissant des outils informatiques pour compléter, consulter et mettre à jour leur demande d'aide par voie électronique; effectuer le dépôt direct dans le compte bancaire de l'étudiante ou de l'étudiant après vérification électronique du statut d'études. Ce projet s'inscrit dans le plan d'action gouvernemental visant à moderniser l'administration publique par l'intégration des nouvelles technologies de l'information et des communications.

<b>Objectif</b>	Mettre en œuvre les nouveaux paramètres prévus à la Loi modifiant la Loi sur l'aide financière aux études (2003, chapitre 17) ainsi qu'à son règlement d'application, et ce, dès le nouveau cycle d'attribution débutant en mai 2004.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Mise en production.</p> <p>Cible : septembre 2004 à mai 2005, selon les opérations de mise en production.</p> <p>Pourcentage des demandes d'aide financière aux études traitées dans le délai fixé.</p> <p>Cible : Traiter 100 % des demandes d'aide dont le dossier est complet dans un délai maximal de six semaines.</p>
<b>Action envisagée</b>	<p>Compléter la correction, la certification et le développement des programmes informatiques permettant de mettre en œuvre les opérations suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– les échanges électroniques avec les organismes scolaires pour effectuer la confirmation électronique des statuts d'étude;</li> <li>– les échanges électroniques avec les établissements financiers pour effectuer le dépôt direct dans le compte bancaire de l'étudiante ou de l'étudiant;</li> <li>– le traitement des réclamations en provenance des établissements financiers, la gestion et le recouvrement des comptes à recevoir ainsi que la vérification des revenus auprès du ministère du Revenu;</li> <li>– la conversion des prêts en bourses.</li> </ul>

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Pour l'exercice 2004-2005, le ministère de l'Éducation se propose de poursuivre l'évaluation des programmes suivants :

- Plan d'action de la politique en adaptation scolaire;
- Mesure de soutien à l'intégration des élèves handicapés;
- Évaluation des cadres d'organisation en déficience auditive et visuelle;
- Programme d'évaluation de l'impact de la réforme sur les apprentissages des élèves du 1<sup>er</sup> cycle du primaire;
- Stratégie d'intervention « Agir autrement »;
- Programme de soutien à l'école montréalaise;
- Le développement professionnel (étude de cas);
- La collaboration École famille-communauté (étude de cas);
- Politique d'intégration scolaire et d'éducation interculturelle et son plan d'action;
- Régime d'indemnisation (allocation supplémentaire de fonctionnement);
- Résidences-pensionnats (allocation supplémentaire de fonctionnement);
- Programme Soutien à la formation agricole;
- Programme Services d'intégration socioprofessionnelle;
- Programme Famille, école, communauté;
- Programme Éveil à la lecture et à l'écriture;
- Programme d'action de soutien à la mise en place de services de formation et d'accompagnement adaptés aux jeunes adultes de 16 à 24 ans;
- Programme d'exemption des droits de scolarité supplémentaires exigés des étudiants étrangers;
- Programme de bourses universitaires pour de courts séjours d'études à l'étranger;
- Centre de documentation au collégial;
- Vitrine APO (application de l'ordinateur) au collégial;
- Programme de remboursement différé de l'Aide financière aux études.

Pour l'exercice 2004-2005, le ministère de l'Éducation se propose d'entreprendre l'évaluation des programmes suivants :

- Concours Chapeau, les filles! et Excelle Science (allocation supplémentaire de fonctionnement);
- Formation dans les centres de détention du Québec (allocation supplémentaire de fonctionnement);
- Centres collégiaux de transfert technologique;
- Programme Études-travail pour les étudiantes et les étudiants universitaires les plus démunis;
- Programme de prêts pour les études à temps partiel;
- Programme de recherche sur la persévérance et la réussite scolaires.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

Le budget de dépenses 2004-2005 du ministère de l'Éducation augmente de 307,3 M\$, soit 2,7 % par rapport au budget de l'exercice précédent.

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Administration et consultation	123 623,2	(3 655,9)	127 279,1	124 796,8
2. Formation en tourisme et hôtellerie	17 069,2	—	17 069,2	17 057,4
3. Aide financière aux études	291 603,9	(63 494,2)	355 098,1	350 475,8
4. Éducation préscolaire et enseignement primaire et secondaire	7 060 893,0	195 967,7	6 864 925,3	6 872 078,4
5. Enseignement supérieur	3 646 519,3	168 600,0	3 477 919,3	3 476 346,2
6. Régimes de retraite	637 933,0	9 838,0	628 095,0	628 095,0
<b>Total</b>	<b>11 777 641,6</b>	<b>307 255,6</b>	<b>11 470 386,0</b>	<b>11 468 849,6</b>
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>1 448</b>	<b>—</b>	<b>1 448</b>	<b>—</b>

### **Programme 1 : Administration et consultation**

Ce programme vise à assurer l'administration de l'ensemble des programmes confiés au Ministère, sauf celui de l'Aide financière aux études et à soutenir l'action des réseaux d'enseignement en leur fournissant les services nécessaires à l'exercice de leur mission. Ce programme assure aussi le fonctionnement des organismes de consultation et d'évaluation du domaine de l'éducation.

Le budget de dépenses 2004-2005 diminue de 3,7 M\$, soit 2,9 %. Cette diminution est principalement due à des actions de rationalisation de l'ensemble des activités administratives du Ministère.

### **Programme 2 : Formation en tourisme et hôtellerie**

Ce programme vise à offrir des activités en formation professionnelle et technique dans le domaine de l'hôtellerie, de la restauration et du tourisme. Il vise également à faire de la recherche, à produire de l'information et à fournir de l'aide technique et des services dans ces domaines.

L'enveloppe des crédits 2003-2004 a été reconduite au même niveau en 2004-2005.

### **Programme 3 : Aide financière aux études**

Ce programme vise à favoriser l'accessibilité aux études secondaires en formation professionnelle et aux études postsecondaires à temps plein ou à temps partiel. Il fournit un soutien financier aux personnes dont les ressources financières sont jugées insuffisantes.

Le Ministère accordera le même niveau d'aide, mais il entend hausser le plafond du prêt maximal avec réduction équivalente de la bourse. Cela explique la baisse des crédits de ce programme.

### **Programme 4 : Éducation préscolaire et enseignement primaire et secondaire**

Ce programme vise à rendre accessibles aux élèves, jeunes ou adultes, les services d'enseignement en fournissant aux commissions scolaires, aux établissements privés subventionnés et à divers organismes les ressources financières nécessaires à leur fonctionnement et à leur développement. Il inclut également les subventions pour le transport scolaire.

L'augmentation des dépenses à ce programme est de 196,0 M\$, soit 2,9 %. L'ajustement à la baisse de 56,2 M\$ au transport scolaire est dû au changement dans les modalités de déboursés du financement annoncé en 2003-2004. De plus, la hausse des frais relatifs aux services de garde, qui sera en vigueur à l'automne 2004, apportera un revenu additionnel de 38,0 M\$ à ce réseau.

Cette enveloppe comprend aussi un montant de 16,0 M\$ pour financer tant l'aide aux devoirs que l'ajout de ressources professionnelles ainsi que des projets visant à faire des établissements des écoles en forme et en santé.

### Programme 5 : Enseignement supérieur

Ce programme vise à rendre accessibles aux étudiantes et aux étudiants des secteurs collégial et universitaire les services d'enseignement en fournissant aux établissements les ressources financières nécessaires à leur fonctionnement et à leur développement.

L'augmentation du budget de dépenses à ce programme est de 168,6 M\$ soit 4,8 %. En tenant compte des services de dette, ces ajouts de ressources se traduisent par une croissance de 42,9 M\$, soit 2,9 %, au réseau collégial et de 125,7 M\$, soit 6,3 %, au réseau universitaire.

Cette enveloppe comprend aussi un montant de 3,1 M\$ à être versé aux collèges afin d'intensifier la mise en place de mesures visant l'amélioration de la réussite des étudiants.

### Programme 6 : Régimes de retraite

Ce programme est composé du régime de retraite des enseignants (RRE) et du régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) applicables au personnel des réseaux.

La hausse du budget de dépenses de 9,8 M\$ résulte principalement de l'entente conclue avec les enseignants, ainsi que de la progression dans les échelles de traitement.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	39 801,5	34 701,8
Prêts, placements et avances	138 600,0	163 000,0

L'augmentation de 5,1 M\$ en immobilisations est principalement attribuable à la continuité et au développement de systèmes informationnels du Ministère. La diminution de 24,4 M\$ en prêts, placements et avances est expliquée principalement par la conjoncture économique favorable. Il en résulte une réduction du nombre de réclamations venant des établissements financiers et une baisse de leur montant moyen.



## **EMPLOI, SOLIDARITÉ SOCIALE ET FAMILLE**

### **1. LA MISSION**

La mission du ministère de l'Emploi, de la Solidarité sociale et de la Famille est de contribuer au développement social et à la prospérité économique du Québec en favorisant le plein épanouissement des personnes et des familles par :

- La promotion de l'emploi et du développement de la main-d'œuvre et l'amélioration du fonctionnement du marché du travail;
- Le soutien aux familles et au développement des enfants;
- Le soutien financier des personnes et des familles démunies et la coordination de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

À cette fin, le Ministère offre ses services aux clientèles suivantes :

- L'ensemble des personnes constituant la main-d'œuvre en emploi et sans emploi, ainsi que celles dont les ressources sont insuffisantes pour subvenir à leurs besoins;
- Les entreprises;
- Les familles et les enfants.

Le Ministère travaille de concert avec des partenaires nationaux, régionaux et locaux, dont notamment la Commission des partenaires du marché du travail et les conseils régionaux des partenaires du marché du travail, les collectivités locales et les organismes communautaires. De plus, il coordonne son action à celle d'un ensemble de ministères et d'organismes à vocation sociale et économique.

### **2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES**

Le plan stratégique 2004-2007 du ministère de l'Emploi, de la Solidarité sociale et de la Famille sera déposé à l'Assemblée nationale au cours de l'exercice 2004-2005. Les enjeux stratégiques sur lesquels reposent les choix budgétaires du portefeuille Emploi, Solidarité sociale et Famille pourraient éventuellement être modifiés dans la version finale du plan stratégique 2004-2007. À ce stade-ci, les enjeux stratégiques sont les suivants :

- Favoriser la pleine contribution du plus grand nombre de personnes au marché du travail;
- Contribuer à créer un contexte et des conditions favorables au mieux-être et à l'épanouissement des familles;
- Lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale;
- Améliorer la qualité et l'efficacité des services et des programmes du Ministère.

---

---

## **Orientation 1 Favoriser la pleine contribution du plus grand nombre de personnes au marché du travail**

---

---

### **Améliorer l'employabilité des personnes à risque de chômage de longue durée**

En dépit d'un recul impressionnant et d'une baisse importante, le chômage de longue durée reste particulièrement préoccupant. Ce dernier tend en effet à être concentré dans des sous-groupes de la population particulièrement vulnérables et défavorisés sur le plan de l'emploi. Dans le contexte actuel du vieillissement de la population, il importe d'assurer la contribution pleine et entière de toutes les personnes aptes au travail au meilleur équilibre du marché du travail, à la prévention des pénuries de main-d'œuvre, à l'amélioration du niveau de vie des Québécoises et des Québécois et à la réduction de la pauvreté. Une attention particulière doit être apportée aux groupes défavorisés sur le plan de l'emploi.

---

<b>Objectif</b>	Améliorer l'employabilité des personnes défavorisées sur le plan de l'emploi et favoriser leur intégration au marché du travail.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de personnes ayant participé à une intervention d'Emploi-Québec.  Taux d'emploi des personnes (selon les groupes) ayant bénéficié d'une intervention d'Emploi-Québec.
<b>Actions envisagées</b>	Repérer de façon précoce, au sein des groupes visés, les personnes qui courent un risque élevé de sous-emploi et de chômage de longue durée, notamment celles qui sont sous-scolarisées et faiblement qualifiées. Mettre en œuvre avec les partenaires les stratégies d'intervention et les actions appropriées concernant plus particulièrement : <ul style="list-style-type: none"><li>– les personnes ayant des limitations importantes sur le plan de l'emploi en poursuivant les actions dans le cadre des Centres de travail adaptés et des Contrats d'intégration au travail;</li><li>– les jeunes avec Solidarité jeunesse et le projet expérimental de conciliation travail-études;</li><li>– les travailleuses et les travailleurs de 45 ans et plus via la mise en œuvre du plan d'action rattaché à la Stratégie d'intervention;</li><li>– les personnes immigrantes ou issues d'une minorité visible;</li><li>– les femmes par la Stratégie d'intervention à l'égard de la main-d'œuvre féminine en insistant sur une meilleure intégration dans les secteurs d'avenir et les métiers non traditionnels, en favorisant la conciliation travail-famille et en portant une attention particulière aux familles monoparentales.</li></ul>

---

## Politique gouvernementale d'éducation des adultes et de formation continue

La Politique gouvernementale d'éducation des adultes et de formation continue et son plan d'action ont marqué le début d'un effort collectif pour augmenter de façon importante le niveau de formation de la population québécoise. Elle permet notamment aux adultes d'obtenir une formation de base ou une qualification pouvant les amener en emploi et elle incite les employeurs à investir davantage dans le maintien et le rehaussement des compétences.

---

<b>Objectif</b>	Accroître l'accès à la formation de base pour les adultes sans diplôme et défavorisés sur le plan de l'emploi.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de nouveaux participants aux activités de formation de base.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Améliorer les services d'accueil, de conseil et d'accompagnement afin de rejoindre plus d'adultes, de supporter l'accès à la formation et de mieux soutenir la réussite des adultes en formation.</p> <p>Offrir des sessions de formation continue pour le personnel des services d'accueil qui intervient auprès des personnes peu scolarisées pour inciter ces dernières à entreprendre une formation et à la mener à terme.</p> <p>Adapter les services de formation et d'accompagnement pour les jeunes adultes.</p>

---

## Information sur le marché du travail et placement des chômeurs dans les postes vacants

---

<b>Objectif</b>	Favoriser un meilleur appariement entre l'offre et la demande de main-d'œuvre.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de vacances signalées au Service national de placement.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Consolider l'offre de service de la salle multiservice des centres locaux d'emploi.</p> <p>Promouvoir les services de placement et d'information du marché du travail.</p> <p>Assurer une meilleure intégration du Service d'information sur le marché du travail et du Service de placement avec les autres services aux entreprises et aux individus offerts par Emploi-Québec ainsi qu'une meilleure complémentarité avec les services des autres ministères et organismes engagés dans la production et la diffusion de l'information sur le marché du travail.</p> <p>Accompagner davantage les chômeurs à la recherche d'un emploi et les entreprises à la recherche de candidats.</p>

---

<b>Objectif</b>	Augmentation de la participation des travailleurs à des activités de formation afin de leur permettre de s'adapter aux changements et de combler les postes vacants.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Augmentation de la participation aux interventions d'Emploi-Québec.</p> <p>Augmentation du nombre d'entreprises aidées par les mesures actives.</p> <p>Augmentation du nombre d'ententes de qualification.</p>

**Actions envisagées**

Poursuivre la promotion et la mise en œuvre du Cadre général de développement et de reconnaissance des compétences.

Poursuivre l'expansion du Programme d'apprentissage en milieu de travail.

Poursuivre le développement de nouvelles normes professionnelles.

Soutenir les efforts des employeurs en matière de développement et de reconnaissance des compétences.

Développer, en collaboration avec les partenaires, de nouvelles mesures visant à augmenter la participation à des activités de formation.

---

**Optimisation des modes d'intervention**

Le Ministère compte optimiser ses modes d'intervention et accroître l'accès à ses mesures et services afin de favoriser l'insertion au marché du travail des prestataires de l'assistance-emploi qui ont une chance raisonnable d'y accéder. Pour ce faire, des travaux, visant à compléter la mise en œuvre de *Place à l'emploi*, se poursuivent afin d'assurer la prise en charge, en moins de 24 heures, des nouveaux demandeurs et diverses actions, telles que des ajustements à l'organisation du travail, seront réalisées pour atteindre les objectifs fixés.

---

---

**Orientation 2 Contribuer à créer un contexte et des conditions favorables au mieux-être et à l'épanouissement des familles**

---

---

**Développement des services de garde de qualité**

Au 1<sup>er</sup> avril 2004, 177 334 places à contribution réduite seront disponibles. Le développement des places en services de garde doit satisfaire la demande exprimée par les parents. Pour ce faire, le Ministère entend poursuivre le développement de places à contribution réduite dans les services de garde au cours de l'exercice financier 2004-2005.

---

**Objectif**

Maintenir le rythme de développement des places à contribution réduite dans les services de garde visant à atteindre la cible de 200 000 places au plus tard le 31 mars 2006.

**Indicateur de résultats**

Nombre de places développées conformément au plan ministériel d'autorisation du développement des places.

**Actions envisagées**

Poursuivre et soutenir le développement pour atteindre le plus rapidement possible l'objectif de 200 000 places développées.

Assurer un suivi trimestriel des places développées et occupées.

---

### Qualité des services de garde éducatifs

La qualité des services est la pierre d'assise du développement de l'enfant. Elle se traduit notamment par des exigences strictes en ce qui concerne la santé, la sécurité et le bien-être des enfants. Dès lors, il y a lieu de mettre l'accent sur le développement global et harmonieux de l'enfant, sur une intervention éducative de qualité et sur la continuité éducative entre les familles, les services de garde et les autres services éducatifs.

<b>Objectif</b>	D'ici avril 2005, accroître la qualité des services de garde en intensifiant le nombre d'inspections requises par la loi et les règlements quant aux normes de santé et de sécurité afin de soutenir un processus continu d'amélioration de la qualité des services de garde éducatifs.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'inspections effectuées.
<b>Actions envisagées</b>	Six mois suivant la délivrance d'un permis, effectuer une première évaluation de la qualité dans un but d'information et de prévention.  Avant le renouvellement du permis, visiter les établissements afin de s'assurer qu'ils se conforment pleinement à la réglementation et offrent une qualité de service satisfaisante, en plus d'effectuer des visites d'inspection dans le cadre du traitement des plaintes et des visites de suivi, lorsqu'elles s'imposent.

### Le soutien financier aux familles

Le soutien financier aux familles est complexe. De plus, la multiplicité des programmes rend cette aide peu visible. Des travaux ont été réalisés au cours des derniers mois en vue de proposer des changements.

<b>Objectif</b>	Revoir le soutien financier aux familles de façon à le simplifier, à le rendre plus visible et à le bonifier.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nouveau régime de soutien financier aux familles.
<b>Action envisagée</b>	Mise en oeuvre d'un nouveau régime.

### La conciliation travail-famille

Le gouvernement a annoncé son intention de développer une politique intégrée qui permettra de mieux soutenir les parents tant dans leur milieu de travail, leur milieu de vie et leur milieu familial.

<b>Objectif</b>	Favoriser le développement de mesures permettant une meilleure conciliation des responsabilités familiales et professionnelles.
<b>Indicateur de résultats</b>	Dépôt et diffusion d'une politique gouvernementale en matière de conciliation travail-famille à l'automne 2004.

<b>Actions envisagées</b>	Rédaction d'un document de consultation.
	Consultations publiques.
	Plan de mise en œuvre de la politique.

---

---

### **Orientation 3 Lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale**

---

#### **Plan d'action gouvernemental en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale et régime du soutien du revenu**

Le plan d'action repose sur une démarche intersectorielle et gouvernementale visant à améliorer le niveau de vie des personnes à faible revenu, à favoriser l'engagement de l'ensemble de la société, à prévenir la pauvreté et l'exclusion sociale en favorisant le développement du potentiel des personnes tout en assurant la constance et la cohérence de l'action à tous les niveaux. La Loi visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale (L.R.Q., c. L-7) prévoit une révision du régime du soutien du revenu.

---

<b>Objectif</b>	Contribuer à la réduction de la pauvreté par la mise en œuvre de mesures visant autant les travailleurs à faible revenu que les prestataires de l'assistance-emploi tout en portant une attention particulière aux enfants et aux jeunes.
<b>Indicateur de résultats</b>	Adoption du plan d'action prévu par la Loi visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale au printemps 2004.
<b>Actions envisagées</b>	Mise en œuvre du plan d'action.
	Création de nouveaux programmes de soutien du revenu et bonification des gains associés à la réintégration au travail.
	Amélioration de l'offre de service destinée aux familles et à la jeunesse.
	Soutien à la participation civique.

---

#### **Solidarité jeunesse**

Solidarité jeunesse est une alternative au programme d'assistance-emploi. Le programme permet aux individus de 18 à 24 ans inclusivement d'être soutenus et accompagnés dans l'élaboration et la réalisation d'un plan d'action qui les mène vers l'autonomie personnelle, sociale et professionnelle. Le programme est géré en partenariat entre le centre local d'emploi et un organisme jeunesse de la localité du participant.

---

<b>Objectif</b>	Réduire la dépendance des jeunes à l'égard du régime d'assistance-emploi et permettre aux individus en difficulté, qui déposent une demande à la Sécurité du revenu et qui sont admissibles au programme d'assistance-emploi, de s'engager dans une démarche volontaire d'insertion sociale et professionnelle, afin de devenir autonome financièrement, d'obtenir un emploi et/ou de retourner aux études.
-----------------	---

---

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de participants à Solidarité jeunesse.  Cible : 5 500 participants.
<b>Actions envisagées</b>	Création du statut et d'une aide financière Solidarité jeunesse pour les participants au programme.  Continuité de services entre la Sécurité du revenu et Emploi-Québec.

---

### **Concentration du soutien financier aux organismes communautaires et application des orientations gouvernementales en matière d'action communautaire**

La politique de reconnaissance et de financement des organismes communautaires, adoptée en septembre 2001, prévoit leur rattachement à un ministère sectoriel qui sera responsable de leur financement en appui à leur mission globale.

<b>Objectif</b>	Mettre en oeuvre et assurer la coordination interministérielle de la politique gouvernementale de l'action communautaire.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'organismes communautaires, de ministères et organismes gouvernementaux qui se sont appropriés les nouvelles orientations gouvernementales.  Cible : 5 000 organismes communautaires financés par le gouvernement du Québec (20 ministères et organismes) pour le Plan d'action gouvernemental en action communautaire.
<b>Action envisagée</b>	Diffuser le Plan d'action gouvernemental et le Cadre de référence en action communautaire en tenant compte des séances d'information (tournée régionale).

---

## **Orientation 4 Améliorer la qualité et l'efficacité des services et des programmes du Ministère**

### **Mise en place d'une nouvelle structure organisationnelle**

Les actions du Ministère en 2004-2005 s'inscriront dans les actions gouvernementales relatives à la modernisation de la gestion de l'État et visant l'amélioration des services aux citoyens. Ainsi, une nouvelle structure organisationnelle sera définie recherchant une unité d'action auprès des clientèles afin d'augmenter leur participation au marché du travail, et ce, en visant l'efficacité et l'efficience de gestion tout en assurant l'amélioration de la qualité des services offerts.

<b>Objectif</b>	Offrir des services intégrés et continus devant permettre l'accroissement de l'efficacité et de l'efficience.
<b>Indicateur de résultats</b>	Adoption d'un nouveau Plan d'organisation administrative en 2004.

<b>Actions envisagées</b>	Définition de la structure administrative aux paliers central, régional et local.
	Activités de gestion du changement et de développement organisationnel.
	Réorganisation et redéploiement des ressources.
	Information continue aux gestionnaires, au personnel et aux partenaires.

---

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Le Ministère réalise de nombreuses évaluations qui s'inscrivent dans ses orientations stratégiques.

Une évaluation des effets nets des mesures actives d'Emploi-Québec est en voie d'être finalisée. Il s'agit d'une des composantes principales de l'évaluation sommative des services d'emploi planifiée sur un horizon de cinq ans (2000-2005). Des travaux sont menés en termes d'analyse différenciée par sexe pour deux de ces mesures actives (Subventions salariales et Soutien au travail autonome). Des volets spécifiques des mesures sont aussi évalués. C'est le cas, notamment, pour la mesure Jeunes volontaires qui se termine.

Des travaux d'évaluation ont été faits en 2003-2004 pour les programmes et mesures d'employabilité offerts aux personnes handicapées. Il en est de même pour des projets pilotes auprès de travailleurs âgés. Ces travaux s'inscrivent, notamment, dans des Ententes Canada-Québec. Les évaluations seront complétées en 2004-2005 et doivent servir à préciser les approches d'intervention auprès de ces clientèles spécifiques.

L'évaluation de la Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'œuvre (L.R.Q., c. D-7.1) a occupé une large place en 2003-2004. Une étude auprès des employés des entreprises ayant une masse salariale de 250 000 \$ ou plus a été menée. Une seconde enquête auprès des employeurs a été réalisée pour observer l'évolution de la situation au cours des dernières années. Les travaux seront complétés en 2004-2005.

L'évaluation de la mise en oeuvre de la Politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire s'est poursuivie en 2003-2004. Certains travaux seront complétés en 2004-2005 et d'autres en 2005-2006.

Les évaluations entourant la satisfaction de la clientèle en regard de la Déclaration de services aux citoyens se sont poursuivies par la tenue de groupes de discussion auprès de clientèles des agences de la Sécurité du revenu et d'Emploi-Québec dans chacune des régions du Québec. L'analyse des résultats de ces évaluations alimentera l'amélioration continue des services en 2004-2005.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

L'enveloppe budgétaire 2004-2005 du portefeuille Emploi, Solidarité sociale et Famille est établie à 5 970,6 M\$, inférieure de 37,7 M\$ au budget de dépenses 2003-2004.

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Mesures d'aide à l'emploi	903 383,5	(30 465,7)	933 849,2	943 924,6
2. Mesures d'aide financière	2 996 116,2	(41 895,5)	3 038 011,7	3 038 948,2
3. Soutien à la gestion	222 419,5	(11 326,9)	233 746,4	218 566,2
4. Mesures d'aide à la famille et à l'enfance	1 848 720,6	45 990,0	1 802 730,6	1 791 774,6
<b>Total</b>	<b>5 970 639,8</b>	<b>(37 698,1)</b>	<b>6 008 337,9</b>	<b>5 993 213,6</b>
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>4 259</b>	<b>—</b>	<b>4 259</b>	<b>—</b>

Notes : Un redressement a été effectué afin de présenter le budget de dépenses et la dépense probable 2003-2004 sur la même base qu'en 2004-2005. Ce redressement entraîne, pour 2003-2004, une diminution de 132,0 M\$ au portefeuille « Emploi, Solidarité sociale et Famille » pour tenir compte des mesures d'aide financière qui seront comptabilisées en réduction des revenus budgétaires à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005.

Les programmes « Mesures d'aide à l'emploi » et « Mesures d'aide financière » comportent des provisions qui permettent des virements à d'autres programmes du gouvernement où la dépense probable est augmentée d'autant. À ces programmes, la dépense probable est diminuée en raison de tels virements.

#### Programme 1 : Mesures d'aide à l'emploi

Ce programme vise à pourvoir au financement d'Emploi-Québec et de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT). Il vise également le développement des politiques de main-d'œuvre et d'emploi.

Le budget de dépenses de ce programme passe de 933,9 M\$ à 903,4 M\$ en 2004-2005, soit une diminution de 30,5 M\$. Cette baisse s'explique notamment par une diminution des budgets de 1,9 M\$ liée à l'Entente Canada-Québec relative au marché du travail, ainsi que par une réduction des budgets administratifs de 9,3 M\$ qui a été effectuée pour l'exercice financier 2004-2005.

## **Programme 2 : Mesures d'aide financière**

Ce programme vise à rendre accessibles à tous les citoyennes et citoyens, qui en font la demande et qui en démontrent le besoin, des services de soutien financier par l'entremise du réseau de la sécurité du revenu et celui de la Ville de Montréal. Plus précisément, il permet à des personnes de recevoir une aide de dernier recours égale à la différence entre leurs ressources et les besoins essentiels qui leur sont reconnus. Également, ce programme verse à des personnes à faible revenu, ayant des enfants à charge, un supplément basé sur le revenu de travail, afin de les inciter à demeurer ou à entrer sur le marché du travail.

Par ailleurs, la mesure Action emploi, instaurée sur une base expérimentale en 2001-2002, vise à favoriser l'intégration durable en emploi des prestataires de longue durée de l'assistance-emploi en leur offrant des suppléments temporaires au revenu de travail. Ce programme alloue également à l'Office de sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs crûs les sommes nécessaires pour soutenir les activités traditionnelles des membres de cette communauté. De plus, ce programme accorde à des organismes communautaires le financement en lien avec leur mission globale. En outre, par l'entremise du programme Solidarité jeunesse, il soutient financièrement les jeunes de moins de 25 ans, aptes au travail, qui font une demande d'assistance-emploi, en leur offrant d'entreprendre des démarches les aidant à retrouver leur autonomie personnelle, sociale et professionnelle. Enfin, il vise également à pourvoir en crédits le Fonds québécois d'initiatives sociales et le développement des politiques de sécurité du revenu.

Le budget de dépenses de ce programme passe de 3 038,0 M\$ à 2 996,1 M\$ en 2004-2005, soit une diminution de 41,9 M\$. Cette baisse résulte principalement d'une variation de la clientèle et de coûts moyens au programme de l'assistance-emploi. De plus, compte tenu que le programme Action emploi tire à sa fin, une diminution des budgets de 20,6 M\$ a été réalisée pour 2004-2005. Enfin, une réduction des budgets administratifs de 7,3 M\$ a été effectuée pour l'exercice financier 2004-2005, compensée partiellement par une augmentation de 5,3 M\$ des crédits reportés.

Ces diminutions des budgets, pour l'exercice financier 2004-2005, sont compensées par la majoration des barèmes au programme de l'assistance-emploi afin de tenir compte de l'indexation des prestations du 1<sup>er</sup> janvier 2004 pour un montant de 39,5 M\$. Par ailleurs, une augmentation des budgets est constatée en regard de la Politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire pour un montant de près de 7,0 M\$.

## **Programme 3 : Soutien à la gestion**

Ce programme vise à planifier, diriger et coordonner les ressources humaines, financières, matérielles et informationnelles essentielles à la gestion des programmes.

Le budget de dépenses de ce programme passe de 233,7 M\$ à 222,4 M\$ en 2004-2005, soit une diminution de 11,3 M\$. Cette baisse s'explique essentiellement par une réduction des budgets administratifs.

## **Programme 4 : Mesures d'aide à la famille et à l'enfance**

Ce programme vise à développer et à favoriser l'accès à des services de garde éducatifs de qualité. Ainsi, il assure le financement de la gestion des services à la famille et à l'enfance. Il vise également à assurer l'élaboration des politiques familiales et le soutien financier aux centres de la petite enfance et aux autres services de garde. En outre, il a comme objectif de pourvoir au financement du service de la dette des centres de la petite enfance ainsi que du régime de retraite à l'intention d'employés oeuvrant dans le domaine des services de garde à l'enfance. Finalement,

il permet le versement des prestations familiales, des allocations de maternité et assure le fonctionnement du Conseil de la famille et de l'enfance.

Le budget de dépenses de ce programme passe de 1 802,7 M\$ à 1 848,7 M\$ en 2004-2005 soit une augmentation de 46,0 M\$. Cette variation est principalement attribuable à une augmentation de 61,2 M\$ due principalement à l'annualisation et au développement de nouvelles places dans les centres de la petite enfance et dans les garderies conventionnées, à la progression des échelles salariales des éducatrices en services de garde, ainsi qu'à une diminution des budgets de 24,7 M\$ au programme des prestations familiales. De plus, une augmentation des dépenses est prévue en regard du service de la dette pour 7,5 M\$, de même qu'une hausse des dépenses de 2,9 M\$ à l'égard du régime de retraite des employés oeuvrant dans les services de garde.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	1 178,2	8 225,9
Prêts, placements et avances	1 252,0	952,0

Le budget d'investissements passe de 9,2 M\$ à 2,4 M\$ en 2004-2005. La baisse de 7,0 M\$ dans les immobilisations s'explique par la comptabilisation en 2004-2005 des budgets d'investissements en technologies de l'information des mesures d'aide à la famille et à l'enfance au Fonds des technologies de l'information du Ministère. Une augmentation de 0,3 M\$ dans les prêts, placements et avances est prévue pour la gestion de certaines mesures d'aide financière.

#### LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES

	BUDGET DE DÉPENSES 2004-2005 (000 \$)	BUDGET DE DÉPENSES 2003-2004 (000 \$)
<b>Programme 1, élément 1</b>		
Commission des partenaires du marché du travail	1 614,4	1 649,2
<b>Programme 4, élément 8</b>		
Conseil de la famille et de l'enfance	1 033,5	1 003,6

## LES FONDS SPÉCIAUX

### FONDS D'AIDE À L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	26 511,6	56 778,6
Dépenses	35 008,7	48 628,6
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(8 497,1)</b>	<b>8 150,0</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>25</b>	<b>25</b>

Les revenus et les dépenses tiennent compte d'un montant récurrent de 7,0 M\$ lié à la Politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire.

### FONDS DE DÉVELOPPEMENT DU MARCHÉ DU TRAVAIL

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	947 674,8	990 918,5
Dépenses	958 213,6	999 167,5
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(10 538,8)</b>	<b>(8 249,0)</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>2 577<sup>1</sup></b>	<b>2 584<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> Ne comprend pas les 268 personnes prêtées par la Ville de Montréal.

Ce fonds, mis en place le 1<sup>er</sup> janvier 1998, vise à financer la mise en œuvre et la gestion des mesures et des programmes relatifs à la prestation des services publics d'emploi. Les variations des revenus et des dépenses tiennent compte de l'utilisation des surplus accumulés et des virements effectués en cours d'année en provenance du programme 2 « Mesures d'aide financière » relativement aux Contrats d'intégration au travail (CIT).

**FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	4 800,0	48 454,0
Dépenses	15 862,1	37 391,9
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(11 062,1)</b>	<b>11 062,1</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Dans le cadre de la Stratégie de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale et plus spécifiquement à la suite de l'adoption de la Loi visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale en décembre 2002, le gouvernement a institué le Fonds québécois d'initiatives sociales. Ce nouveau fonds, mis en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2003, a acquis les droits et assume les obligations du Fonds de lutte contre la pauvreté par la réinsertion au travail. Pour l'exercice 2004-2005, il est prévu des crédits de 4,8 M\$ au Fonds québécois d'initiatives sociales. Le budget du Fonds pour les prochaines années sera déterminé dans le cadre du Plan d'action gouvernemental de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

**FONDS DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION DU MINISTÈRE DE L'EMPLOI, DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE ET DE LA FAMILLE**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	41 282,2	40 890,0
Dépenses	41 282,2	40 890,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	40 000,0	40 000,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Ce fonds, qui a débuté ses activités le 1<sup>er</sup> avril 1996, vise à financer les technologies de l'information du Ministère. Les investissements prévus totalisent 40,0 M\$ en 2004-2005, soit le même niveau qu'en 2003-2004. Les investissements 2004-2005 porteront notamment sur les développements de systèmes nécessaires à Emploi-Québec pour les mesures et les services aux individus et aux entreprises et les services de placement en ligne, de même que pour des investissements prévus pour la Sécurité du revenu et les services d'aide à la famille et à l'enfance.

Le coût des investissements est généralement amorti sur une période de trois à cinq ans, selon qu'il s'agisse d'achats d'équipements ou de développements de systèmes. Les charges d'amortissement, les frais financiers et les frais de gestion financés à même les budgets du Ministère, sont estimés à 41,3 M\$ en 2004-2005 comparativement à 40,9 M\$ en 2003-2004.

---

## ENVIRONNEMENT

### 1. LA MISSION

Le ministère de l'Environnement assure, dans une perspective de développement durable, la protection de l'environnement. Ainsi, le Ministère contribue à la qualité de vie des Québécoises et des Québécois par la conservation des écosystèmes, de manière à répondre aux besoins présents sans compromettre la capacité des générations futures de répondre à leurs propres besoins.

Le Ministère exerce son activité dans les domaines suivants :

- La promotion du développement durable au sein de l'administration publique et de la société québécoise;
- La protection des écosystèmes et de la biodiversité du territoire québécois, notamment par l'établissement d'un réseau d'aires protégées et la sauvegarde des espèces floristiques et de leurs habitats;
- Les évaluations environnementales;
- La prévention ou la réduction de la contamination de l'eau, de l'atmosphère et du sol;
- La gestion de l'eau potable;
- La gestion des barrages publics et du domaine hydrique de l'État;
- La sécurité des barrages privés et publics;
- La réduction, la mise en valeur et la gestion des matières résiduelles;
- L'observation et la connaissance des écosystèmes et de leurs composantes;
- L'expertise en analyse environnementale;
- La gestion de programmes d'accréditation de laboratoires;
- Les relations intergouvernementales et internationales en matière de protection de l'environnement.

### BUREAU D'AUDIENCES PUBLIQUES SUR L'ENVIRONNEMENT

Pour sa part, le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) a pour mission d'informer et de consulter la population sur diverses questions relatives à la qualité de l'environnement que lui soumet le ministre de l'Environnement afin d'éclairer la prise de décision gouvernementale dans une perspective de développement durable.

À cette fin, il réalise des périodes d'information et de consultations publiques, des audiences publiques, des médiations en environnement ainsi que des enquêtes. Pour chaque période d'information et de consultation, un compte rendu factuel est remis au ministre. Dans les autres cas, au terme de chaque mandat, un rapport faisant état des constatations et de l'analyse de la commission formée par le BAPE est remis au ministre.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Le présent plan annuel de gestion des dépenses du Ministère s'appuie sur trois enjeux stratégiques : le développement durable, la protection de l'eau, des espèces et des écosystèmes ainsi que l'amélioration de la qualité de l'atmosphère et la lutte aux changements climatiques.

Les actions envisagées du BAPE s'appuient sur deux enjeux stratégiques : la réalisation des mandats et le développement durable.

---

### **Orientation 1 Doter le Québec d'un plan vert**

---

#### **Promotion du développement durable**

L'adoption d'un plan vert permettra au gouvernement d'assurer une plus grande cohérence des politiques environnementales existantes en matière de développement durable.

**Objectif** Proposer au gouvernement une loi sur le développement durable.

**Actions envisagées** Élaborer et déposer un avant-projet de loi sur le développement durable.  
Tenir une consultation publique sur cet avant-projet de loi.

**Objectif** Proposer au gouvernement une stratégie québécoise de développement durable.

**Actions envisagées** Préparer et déposer un cadre d'orientation.  
Réaliser une consultation publique sur le cadre d'orientation.

**Objectif** Élaborer un plan d'action ministériel de développement durable.

**Action envisagée** Préparer et déposer un plan d'action ministériel.

---

### **Orientation 2 Modifier le régime québécois de protection de l'environnement et la gouvernance de l'environnement**

---

#### **Modification du cadre législatif et renforcement du contrôle**

La modernisation du cadre législatif et réglementaire et le développement d'outils économiques et administratifs souples faciliteront l'atteinte des objectifs environnementaux à moyen et long terme.

<b>Objectif</b>	Proposer au gouvernement une révision de la Loi sur la qualité de l'environnement (L.R.Q., c. Q-2).
<b>Action envisagée</b>	Préparer et déposer un avant-projet de loi.
<b>Objectif</b>	Adapter et améliorer l'approche ministérielle de contrôle réglementaire sur le terrain.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de programmes systématiques de contrôle mis en œuvre.  Accroissement du nombre d'inspections sur le terrain.
<b>Actions envisagées</b>	Développer davantage des programmes ciblés d'inspection dans les domaines des pesticides, des matières dangereuses, des matières résiduelles et des activités agricoles et industrielles.  Renforcer les activités de contrôle a posteriori du Ministère.

---

### **Orientation 3 Protéger et mettre en valeur l'eau et les écosystèmes aquatiques**

---

#### **Soutien aux organismes de bassin versant**

Le Ministère entend poursuivre la mise en oeuvre de la Politique nationale de l'eau afin d'exercer un contrôle plus rigoureux de la qualité de l'eau et de gérer la ressource dans une perspective intégrée et durable. Les organismes de bassin versant recevront une aide financière de 2,2 M\$ pour supporter leur fonctionnement.

<b>Objectif</b>	Approfondir et intégrer davantage les connaissances sur l'eau.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de portraits de l'eau complétés pour les 33 bassins prioritaires.  Pourcentage des principaux aquifères inventoriés et caractérisés des régions fortement habitées.
<b>Actions envisagées</b>	Recueillir et rendre disponible l'information sur les bassins versants prioritaires, adaptée aux besoins des organismes de bassin.  Poursuivre les travaux de connaissance des aquifères dans le bassin versant de la rivière Châteauguay.
<b>Objectif</b>	Soutenir la mise en œuvre de la gestion intégrée de l'eau dans les 33 bassins versants prioritaires.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre d'organismes de bassin versant actifs.  Nombre de plans directeurs de l'eau adoptés.
<b>Action envisagée</b>	Apporter un soutien technique accru aux organismes de bassin versant.

---

## **Orientation 4 Conserver la diversité biologique**

---

### **Création d'aires protégées**

Le Ministère poursuit le développement des réseaux public et privé d'aires protégées afin de sauvegarder la diversité biologique du territoire québécois.

<b>Objectif</b>	Accroître le réseau public d'aires protégées.
<b>Indicateur de résultats</b>	Pourcentage de la superficie du territoire du Québec en aires protégées.
<b>Action envisagée</b>	Consulter les institutions locales et régionales et les citoyens concernés sur les propositions ministérielles d'aires protégées et sur les moyens d'en assurer la protection.

<b>Objectif</b>	Soutenir le développement du réseau privé d'aires protégées.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre d'aires protégées du réseau privé.
<b>Action envisagée</b>	Développer des partenariats avec les propriétaires privés de milieux naturels exceptionnels.

---

## **Orientation 5 Réduire la pollution atmosphérique et s'adapter aux changements climatiques**

---

### **Stratégie québécoise sur les changements climatiques**

Le Ministère entend proposer au gouvernement une stratégie québécoise sur les changements climatiques en collaboration avec d'autres ministères.

<b>Objectif</b>	Proposer au gouvernement une stratégie québécoise sur les changements climatiques.
<b>Action envisagée</b>	Préparer et déposer la stratégie québécoise.

### **3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

Les travaux d'évaluation de programmes sont orientés par les obligations légales du Ministère. Les grands dossiers d'évaluation en cours concernent la Politique nationale de l'eau, le Règlement sur les exploitations agricoles, et la gestion des matières résiduelles.

En 2003-2004, le Ministère a participé, conjointement avec d'autres intervenants, à l'évaluation de la performance de l'Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA).

Par ailleurs, une évaluation de la Politique nationale de l'eau doit être déposée au gouvernement en 2007. Le Ministère a débuté l'élaboration du cadre d'évaluation de la politique qui permettra d'identifier les indicateurs de gestion nécessaires à l'évaluation. Il en est de même pour le Règlement sur les exploitations agricoles qui doit faire l'objet d'un bilan de mise en œuvre en 2005. Au cours de l'exercice 2004-2005, le Ministère poursuivra son travail afin de produire les évaluations dans les délais impartis.

Finalement, en 2004-2005, le Ministère produira un bilan de la Politique québécoise de gestion des matières résiduelles 1998-2008.

#### **4. LE PLAN BUDGÉTAIRE**

Le budget de dépenses 2004-2005 du Ministère s'établit à 166,0 M\$ répartis en deux programmes : Protection de l'environnement et Bureau d'audiences publiques sur l'environnement.

Au cours de l'exercice 2004-2005, le Ministère assurera le financement du soutien aux organismes de bassin versant à la hauteur de 2,2 M\$ et versera au Fonds d'action québécois sur le développement durable (FAQDD), une aide financière de 1,5 M\$.

Par ailleurs, la diminution de 12,8 M\$ du budget de dépenses 2004-2005 par rapport au budget de dépenses 2003-2004 s'explique par les éléments suivants :

- La non-reconduction et la fin de programmes d'aide financière, de même que la révision de la participation du gouvernement dans certains programmes (5,8 M\$);
- La fin du programme d'assistance aux municipalités concernant la gestion des matières résiduelles (2,0 M\$);
- La rationalisation des activités à caractère administratif en matière de communication et de services à la gestion (2,5 M\$);
- La rationalisation des activités d'analyse et d'expertise du Centre d'expertise en analyse environnementale du Québec (CEAEQ) et du Centre d'expertise hydrique du Québec (CEHQ) (1,5 M\$);
- La réduction du soutien à la gestion environnementale en milieu agricole (0,4 M\$);
- La réduction du budget du BAPE découlant de la fin des audiences sur la production porcine (0,4 M\$);
- Autres mesures de rationalisation (0,2 M\$).

**LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES**

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Protection de l'environnement	160 795,9	(12 368,3)	173 164,2	174 198,8
2. Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	5 236,6	(400,0)	5 636,6	6 142,6
<b>Total</b>	<b>166 032,5</b>	<b>(12 768,3)</b>	178 800,8	180 341,4
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>1 914</b>	—	1 914	—

**Programme 1 : Protection de l'environnement**

Ce programme vise à assurer, dans une perspective de développement durable, la protection de l'environnement par l'élaboration et la mise en œuvre de politiques et de programmes ayant comme objectifs la prévention ou la réduction de la contamination de l'eau, de l'atmosphère et du sol, la restauration des sites contaminés et la protection des milieux de vie, des écosystèmes et des ressources.

La diminution du budget de dépenses de 12,4 M\$ de ce programme s'explique par les principaux facteurs mentionnés précédemment.

**Programme 2 : Bureau d'audiences publiques sur l'environnement**

Ce programme vise à assurer la tenue de séances de consultation et d'information de la population prévues dans le processus d'examen et d'évaluation des impacts des projets de développement sur l'environnement et la tenue d'enquêtes et de consultations sur toute question relative à la qualité de l'environnement. La réduction du budget de dépenses de ce programme de 0,4 M\$ résulte de la fin des travaux de la commission du BAPE sur le développement durable de la production porcine.

**LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS**

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	16 865,7	16 865,7
Prêts, placements et avances	—	—

Le budget d'investissements, qui demeure inchangé par rapport à l'exercice financier 2003-2004, permettra de réaliser le plan d'immobilisations du Ministère. Les principales mesures liées à ce plan sont :

- Les travaux d'entretien réguliers des barrages de même que ceux liés à l'application de la Loi sur la sécurité des barrages (L.R.Q., c. S-3.1.01);
- Le développement des systèmes informatiques;
- L'acquisition d'équipements scientifiques;
- Le renouvellement de la flotte de véhicules et du parc d'équipements informatiques.



---

## FINANCES

### 1. LA MISSION

Le ministère des Finances a pour mission de conseiller et d'appuyer le ministre des Finances et le gouvernement afin qu'ils puissent assurer une saine gestion des finances publiques, financer les services offerts aux citoyens et favoriser la croissance de l'économie, la redistribution de la richesse ainsi que la création d'emplois.

Le ministère des Finances intervient dans six champs d'activité : budgétaire, fiscal, économique, social, financier et comptable. En ces domaines, il conseille et soutient le gouvernement et l'amène à se doter d'orientations, notamment par le dépôt à l'Assemblée nationale du budget annuel de l'État. Il a comme autres fonctions de :

- Gérer le cadre financier du gouvernement :
  - en assurant le suivi et la prévision de l'économie;
  - en proposant au gouvernement le niveau global des dépenses;
  - en contribuant à l'optimisation de la perception des sommes dues au gouvernement;
  - en conseillant le gouvernement en matière d'investissements en immobilisations;
- Agir à titre de responsable du régime fiscal et du secteur financier, notamment en élaborant les politiques de même que le cadre réglementaire;
- Assumer le leadership des relations financières fédérales-provinciales;
- Gérer la dette et assurer le financement du gouvernement :
  - en effectuant des emprunts sur les marchés financiers;
  - en gérant le fonds consolidé du revenu, les fonds d'amortissement, la dette et le service de la dette;
  - en gérant les opérations financières et bancaires du gouvernement;
- Agir à titre de responsable de la comptabilité gouvernementale :
  - en donnant des services conseils;
  - en produisant les rapports financiers;
  - en effectuant de la normalisation et de la vigie;
  - en élaborant et en donnant des cours de formation;
  - en maintenant et entretenant le système comptable (SYGBEC).

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Le processus de réflexion stratégique entrepris au ministère des Finances et l'analyse du contexte dans lequel évolue le Ministère ont permis de converger vers quatre enjeux majeurs : des finances publiques saines, un régime fiscal équitable et compétitif, des relations financières améliorées et un secteur financier en progression.

---

### **Orientation 1      Des finances publiques saines**

---

#### **Poursuivre les progrès en matière de finances publiques**

Les objectifs énoncés dans cette première orientation visent à : respecter la loi sur le déficit zéro, freiner le rythme de croissance de la dette, informer et consulter la population au sujet de la gestion des finances publiques et améliorer la reddition de compte financière.

<b>Objectif</b>	Maintenir l'équilibre budgétaire.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Déficit/surplus. Cote de crédit provinciale.
<b>Action envisagée</b>	Effectuer un suivi des équilibres financiers.
<b>Objectif</b>	Assurer un meilleur contrôle de la dette afin de ralentir son rythme de croissance.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Pourcentage de croissance de la dette. Dette en pourcentage du produit intérieur brut (PIB).
<b>Action envisagée</b>	Mettre en place un plan de contrôle de la dette.
<b>Objectif</b>	Accroître la rigueur et la transparence dans la gestion des finances publiques.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Tenue de consultations prébudgétaires. Publication des comptes publics.
<b>Actions envisagées</b>	Mettre en œuvre et réaliser un processus de consultations prébudgétaires. Dépôt des comptes publics.

---

### **Orientation 2      Un régime fiscal équitable et compétitif**

---

#### **Rendre le régime fiscal québécois plus conforme aux besoins de la société québécoise**

Les objectifs rattachés à cette deuxième orientation visent à : réduire l'écart entre le fardeau fiscal des Québécois et celui de la moyenne canadienne, rendre le régime fiscal plus favorable aux personnes à faible et moyen revenus, récupérer les sommes attribuables à l'évasion fiscale et rendre le régime fiscal moins complexe.

<b>Objectif</b>	Améliorer et alléger le fardeau fiscal pour les particuliers et les sociétés, principalement les petites et moyennes entreprises (PME).
<b>Indicateurs de résultats</b>	Pourcentage de diminution par rapport à l'impôt payé en 2003-2004, pour les familles avec enfants.  Pourcentage de réduction de la taxe sur le capital.  Sommes récupérées grâce à la lutte à l'évasion fiscale.
<b>Actions envisagées</b>	Analyses et études fiscales.  Révision de la fiscalité des familles et des sociétés.  Mise en œuvre du plan de lutte à l'évasion fiscale.

<b>Objectif</b>	Simplifier le régime fiscal.
<b>Indicateur de résultats</b>	Procédures et formulaires simplifiés.
<b>Actions envisagées</b>	Élaboration et modification de mesures.  Travaux visant à la simplification fiscale.

---

### **Orientation 3      Des relations financières améliorées**

---

#### **Améliorer les relations financières intergouvernementales**

Les objectifs de la troisième orientation visent à : restaurer graduellement la contribution fédérale à la santé, convenir de modalités plus satisfaisantes pour le Québec dans le cadre du renouvellement de la péréquation et mettre en place de nouvelles sources de revenus pour les municipalités.

<b>Objectif</b>	Faire valoir les intérêts du Québec dans les dossiers liés au déséquilibre fiscal et aux transferts fédéraux.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Transferts fédéraux au titre de la santé en proportion des dépenses du Québec en santé.  Évolution de la contribution fédérale à la santé.
<b>Actions envisagées</b>	Mise en place d'un Secrétariat d'information et de coopération sur le déséquilibre fiscal.  Participer activement aux négociations sur la péréquation et sur le financement de la santé.
<b>Objectif</b>	Poursuivre la redéfinition des relations financières avec les municipalités.
<b>Action envisagée</b>	Publication d'un fascicule sur la situation financière des municipalités.

---

**Orientation 4      Un secteur financier moderne**


---

**Assurer un encadrement moderne du secteur financier**

Les objectifs de cette quatrième et dernière orientation visent à : mettre en vigueur un nouveau cadre législatif et réglementaire pour le secteur financier afin d'améliorer la confiance des épargnants et des utilisateurs, simplifier le système d'encadrement pour faciliter les opérations à travers le Canada (en collaboration avec les autres provinces), renforcer la confiance des investisseurs et poursuivre les actions visant à favoriser l'établissement et le maintien d'un secteur financier dynamique.

<b>Objectif</b>	Assurer une protection adéquate des épargnants et des utilisateurs de services financiers.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre et type de plaintes.
<b>Actions envisagées</b>	Implantation ordonnée de l'Agence nationale d'encadrement du secteur financier. Modifications à la réglementation.
<b>Objectif</b>	Procéder à la modification du système d'encadrement et faciliter l'expansion des entreprises de services financiers du Québec.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Éléments d'harmonisation de la réglementation avec les autres provinces. Évolution de l'emploi dans le secteur financier au Québec.
<b>Actions envisagées</b>	Mise en place d'un passeport (harmonisation et simplification de la réglementation). Modifications administratives, réglementaires et législatives.

**3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

En 2003-2004, le ministère des Finances s'est doté des ressources nécessaires à la mise en place des fonctions de vérification interne et d'évaluation de programmes. Au cours de l'exercice 2004-2005, le Ministère élaborera et mettra en œuvre un premier plan d'évaluation de programmes dans lequel il mettra la priorité sur la révision de certains processus en vue de réduire les dépenses de fonctionnement.

Certains programmes ou activités pourront, en outre, faire l'objet d'une évaluation en 2004-2005, afin de vérifier si les objectifs ont été atteints et si les impacts et effets recherchés ont été obtenus. Parmi ceux-là, on peut citer :

- Dans le développement des ressources humaines :
  - le programme de mentorat;
  - le programme d'Aide à la poursuite d'étude;

— Dans l'utilisation des technologies de l'information :

- la politique de sécurité informatique.

Le Ministère s'assurera, par ailleurs, que chaque nouveau programme, activité ou processus comportera, dès sa mise en place, les éléments (objectifs, indicateurs, date de révision, etc.) qui permettront son évaluation.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Direction du Ministère	60 491,0	(10 798,2)	71 289,2	70 600,7
2. Politiques budgétaires et fiscales, analyses économiques et direction des activités financières et comptables du gouvernement	160 236,1	15 936,2	144 299,9	81 467,2
3. Service de la dette et intérêts sur le compte des régimes de retraite	6 939 000,0	271 000,0	6 668 000,0	6 668 000,0
<b>Total</b>	<b>7 159 727,1</b>	<b>276 138,0</b>	6 883 589,1	6 820 067,9
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>1 003</b>	—	1 003	—

Note : Le programme « Politiques budgétaires et fiscales, analyses économiques et direction des activités financières et comptables du gouvernement » comporte une provision qui permet des virements à d'autres programmes du gouvernement où la dépense probable est augmentée d'autant. À ce programme, la dépense probable est diminuée en raison de tels virements.

L'augmentation nette de 276,1 M\$ du budget total de dépenses 2004-2005 par rapport à 2003-2004 s'explique principalement par une augmentation des dépenses au service de la dette.

##### Programme 1 : Direction du Ministère

Ce programme vise à assurer la direction du Ministère et les services centraux en matière de planification, de coordination, d'affaires publiques et de soutien à la gestion. Il a aussi pour but l'administration d'un registre gouvernemental des entreprises individuelles, des sociétés et des personnes morales. Il vise enfin à fournir des informations statistiques sur la situation du Québec.

Le budget de dépenses de ce programme diminue de 10,8 M\$ en raison principalement de la dissolution de l'Inspecteur général des institutions financières et d'un transfert d'une partie de ses responsabilités en faveur du nouvel organisme « L'Agence nationale d'encadrement du secteur financier ».

### **Programme 2 : Politiques budgétaires et fiscales, analyses économiques et direction des activités financières et comptables du gouvernement**

Ce programme vise à assurer la direction des activités financières et comptables du gouvernement, l'élaboration des orientations en matière fiscale et budgétaire et la réalisation d'analyses économiques et de recherches institutionnelles.

L'enveloppe de ce programme augmente de 15,9 M\$. Cette variation découle principalement de mesures touchant les programmes « Provision pour des initiatives concernant les revenus » et « Affaires fiscales et financières et recherches institutionnelles ».

### **Programme 3 : Service de la dette et intérêts sur le compte des régimes de retraite**

Ce programme vise à pourvoir au paiement des intérêts sur la dette directe et à la dépense d'intérêt sur le compte des régimes de retraite.

Les dépenses de ce programme, qui totalisent 6 939,0 M\$, se divisent en deux éléments :	<b>M\$</b>
– Service de la dette directe : à cet élément de programme sont inscrits les crédits requis pour assumer le coût des emprunts du gouvernement	4 131,0
– Intérêts sur le compte des régimes de retraite : à cet élément de programme sont inscrits les crédits requis pour assumer le coût des intérêts sur l'obligation actuarielle des régimes de retraite du gouvernement diminué des revenus de placement du Fonds d'amortissement des régimes de retraite	2 808,0

Par rapport aux dépenses 2003-2004, les dépenses 2004-2005 affectées à ce programme augmentent de 271,0 M\$.

Cette augmentation s'explique principalement par :	<b>M\$</b>
– Service de la dette directe : baisse des revenus du Fonds d'amortissement des emprunts, ces revenus sont comptabilisés en diminution du service de la dette directe	205,0
– Intérêts sur le compte des régimes de retraite : baisse des revenus du Fonds d'amortissement des régimes de retraite, ces revenus sont comptabilisés en diminution des intérêts sur l'obligation actuarielle des régimes de retraite	66,0

**LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS**

	<b>2004-2005</b> (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	<b>7 109,0</b>	11 058,9
Prêts, placements et avances	<b>5,0</b>	5,0

Les investissements prévus serviront principalement à la mise à niveau des systèmes informatiques et à la poursuite du projet de développement informatique ayant trait à la refonte du registre des entreprises du Québec. La diminution de 3,9 M\$ du budget s'explique principalement par l'abandon de projets de développement informatique.

**LES FONDS SPÉCIAUX****FONDS DE FINANCEMENT**

	<b>PRÉVISIONS</b> <b>2004-2005</b> (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	430 552,9	365 061,3
Dépenses	408 921,0	342 161,6
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>21 631,9</b>	22 899,7
Investissements	6,0	6,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>17</b>	17

Le Fonds de financement, constitué par la Loi sur le ministère des Finances (L.R.Q., c. M-24.01), a pour objet de fournir du financement et d'autres services financiers aux organismes compris dans le périmètre comptable du gouvernement comme les fonds spéciaux et les sociétés d'État. L'augmentation du volume d'affaires du fonds explique essentiellement la croissance des revenus et des dépenses.

## FONDS DE L'INDUSTRIE DES COURSES DE CHEVAUX

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	12 276,0	13 344,0
Dépenses	12 276,0	13 344,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Le fonds est constitué par la Loi sur le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (L.R.Q., c. M-14). Il a pour objet de soutenir l'industrie des courses de chevaux. Il est constitué principalement des sommes versées par le ministère du Revenu représentant le produit de la taxe sur le pari mutuel. Ces montants sont répartis entre la Société nationale du cheval de course et les titulaires d'une licence de courses visés par la Loi sur les courses (L.R.Q., c. C-72.1).

## FONDS SPÉCIAL OLYMPIQUE

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Provenance des fonds	86 900,0	77 900,0
Utilisation des fonds	86 900,0	74 508,2
<b>Augmentation du Fonds</b>	<b>0,0</b>	<b>3 391,8</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Le Fonds spécial olympique a été constitué en 1976 par la Loi constituant un fonds spécial olympique (L.Q. 1976, c. 14). Ce fonds et les sommes qu'il tire de la taxe spéciale sur le tabac sont affectés exclusivement au remboursement du capital et des intérêts des emprunts de la Régie des installations olympiques et au parachèvement des installations olympiques. La croissance de 9,0 M\$ de la provenance des fonds découle d'une hausse de la taxe sur le tabac. L'augmentation du fonds de 3,4 M\$ en 2003-2004 résulte principalement du report de remboursement de la dette.

## FONDS DU CENTRE FINANCIER DE MONTRÉAL

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	2 078,5	1 933,5
Dépenses	1 837,5	2 250,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>241,0</b>	<b>(316,5)</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Ce fonds a été institué par la Loi sur les centres financiers internationaux (L.R.Q., c. C-8.3). Les revenus du fonds servent au financement d'activités de promotion et de développement de Montréal comme place financière internationale. Ce fonds est financé d'une part, par une affectation de crédits budgétaires au montant de 1,0 M\$ provenant du programme « Politiques budgétaires et fiscales, analyses économiques et direction des activités financières et comptables du gouvernement » et d'autre part, par une tarification de 1,1 M\$ auprès des centres financiers internationaux.



---

## JUSTICE

### 1. LA MISSION

Le présent document concerne le ministère de la Justice, le Conseil de la justice administrative dont le budget est voté dans le Budget de dépenses 2004-2005 ainsi que les organismes extrabudgétaires qui reçoivent une subvention du Ministère.

Le Ministère a pour mission de faire connaître et reconnaître les droits des citoyens, de favoriser l'exercice de ces droits ainsi que de veiller à l'élaboration et au respect des lois.

À cette fin, le ministre de la Justice assume les rôles et responsabilités qui lui sont dévolus par la Loi sur le ministère de la Justice (L.R.Q., c. M-19), en exerçant notamment les fonctions d'administrateur de la justice, procureur général, jurisconsulte, registraire et notaire général du Québec.

Il assure l'accès à un système de justice de qualité et apporte son soutien à l'ensemble de la magistrature. Il veille à la bonne administration des affaires publiques et conseille le gouvernement sur la légalité de ses actions. Il l'appuie dans la préparation des lois et des règlements. En outre, dans son rôle de procureur général, il représente l'État en matière civile devant les tribunaux ou dans le cadre de certaines enquêtes publiques et il intente les poursuites en matière criminelle et pénale.

En sa qualité de registraire, le ministre assure l'enregistrement et la conservation des documents qui lui sont confiés, la publicité des droits personnels et réels mobiliers, la tenue du Registre des lobbyistes ainsi que la gestion des clés et certificats dans le cadre de l'Infrastructure à clés publiques gouvernementale.

La mission du Conseil de la justice administrative est de soutenir la confiance du public dans la justice administrative envers le Tribunal administratif du Québec, la Commission des lésions professionnelles et la Régie du logement.

Dans la sphère d'attributions qui lui est dévolue, le ministre est aussi responsable d'organismes extrabudgétaires qui sont couverts dans le présent plan annuel de gestion des dépenses. Il s'agit de la Commission des services juridiques, du Fonds d'aide aux recours collectifs et du Tribunal administratif du Québec.

Le mandat de la Commission des services juridiques est de veiller à ce que l'aide juridique soit fournie, dans la mesure établie par la loi et les règlements, aux personnes financièrement admissibles.

Pour sa part, le Fonds d'aide aux recours collectifs a pour objet de contribuer au financement des recours collectifs ainsi que de diffuser des informations relatives à l'exercice de ces recours.

Enfin, le Tribunal administratif du Québec a la compétence pour décider des recours exercés à l'encontre des décisions administratives rendues par certaines autorités de l'administration publique tels des ministères, des régies, des commissions, des municipalités, des établissements de santé, etc.

Par ailleurs, les organismes extrabudgétaires, l'Office des professions du Québec et la Société québécoise d'information juridique, qui sont sous la responsabilité du ministre et dont le budget n'apparaît pas dans le Budget de dépenses 2004-2005, ne sont pas couverts dans le présent document.

L'Office des professions du Québec a pour fonction de veiller à ce que chaque ordre professionnel assure la protection du public. Il suggère, lorsqu'il le juge opportun, la constitution de nouveaux ordres, la fusion ou la dissolution des ordres existants ainsi que des modifications aux lois qui les régissent.

La Société québécoise d'information juridique a le mandat de promouvoir la recherche, le traitement et le développement de l'information juridique en vue d'en améliorer la qualité et l'accessibilité au profit de la collectivité.

## **2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES**

Pour l'exercice 2004-2005, l'établissement de choix budgétaires s'est vu complexifier par la problématique budgétaire. En effet, afin de respecter son enveloppe budgétaire, le Ministère a repensé certaines façons de faire et revu ses facteurs de croissance de façon à présenter un scénario respectant le montant qui lui a été alloué. Le Ministère a pris la décision de prioriser dans ses opérations les éléments suivants :

### **Consolidation des acquis**

Dans la foulée des actions prévues pour consolider la position du Ministère en certains domaines, plusieurs gestes seront posés au cours du présent exercice. Dans le cadre des mégaprocès, le Ministère procédera à certaines adaptations quant au travail des substituts du procureur général en cette matière, aux formules de financement des avocats de pratique privée dont les services sont remboursés par l'aide juridique, et ce, afin de dégager les meilleures façons de faire pour garantir l'atteinte des résultats.

Dans la même veine, le Ministère améliorera le traitement réservé aux victimes, notamment par une amélioration de la formation et de l'encadrement des substituts du procureur général en regard des victimes de violence conjugale et d'agression sexuelle ainsi que par une amélioration de la quantité et de la qualité des interventions de première ligne effectuées par le réseau des Centres d'aide aux victimes d'actes criminels (CAVAC). Le Ministère entend poursuivre son développement notamment par l'ouverture d'un CAVAC en milieu autochtone, par l'ouverture de cinq points de services additionnels associés au réseau des CAVAC existants en améliorant la formation des intervenants dans les CAVAC par l'accroissement de la publicité auprès des acteurs concernés et, en terminant, en proposant de nouveaux services axés sur un modèle d'intervention précoce et rapide.

### **Projets immobiliers**

Le Ministère prévoit compléter le transfert de la Cour d'appel du Québec dans l'édifice Ernest-Cormier à Montréal pour la rentrée des tribunaux judiciaires et réaliser les travaux d'agrandissement et de rénovation du palais de justice de Mont-Laurier pour le printemps 2005.

Par ailleurs, l'évolution des pratiques de justice (conciliation judiciaire, utilisation des nouvelles technologies, etc.) fait en sorte que le Ministère doit adapter les infrastructures des palais de justice. À cet effet, il entend aménager des salles dans les palais de justice pour faciliter la tenue des conciliations judiciaires pour les personnes et les entreprises.

### **Développement des systèmes**

Pour le prochain exercice, le Ministère va poursuivre la réalisation des investissements prévus dans le cadre du plan d'accélération des investissements publics. À cet effet, il entend compléter le remplacement de l'enregistrement analogique par un système d'enregistrement numérique dans les salles d'audience. De plus, il envisage la réalisation d'une seconde phase de développement du registre des mesures et sanctions en matière de délinquance, la mise

sur pied d'une infrastructure technologique pour sécuriser les informations et les échanges électroniques de la magistrature et de son personnel de soutien.

Par ailleurs, il analyse la possibilité d'acquérir ou de développer des systèmes pouvant gérer les dossiers et les activités des substituts du procureur général, ceux des tribunaux, principalement en matière criminelle et pénale, ainsi que les services correctionnels, et ce, avec un minimum de risque.

Enfin, pour assurer une gestion efficace du traitement des infractions et de la perception des amendes, le Ministère poursuivra le développement du nouveau système de gestion des infractions et de perception des amendes pour l'implantation de la deuxième livraison prévue pour décembre 2005. Ceci permettra la consolidation du traitement des infractions et l'amorce des échanges électroniques avec les mandataires (Société de l'assurance automobile du Québec, Sûreté du Québec, Commission de la construction du Québec, Régie du bâtiment du Québec) tout en élargissant d'autres types d'échanges électroniques avec ses partenaires (institutions financières, Commission des transports du Québec).

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

#### Le régime d'aide juridique

Un groupe de travail composé d'élus a été créé pour revoir le régime d'aide juridique. Ce groupe procédera dans les prochains mois à des consultations auprès d'organismes, associations ou personnes intéressées à témoigner de leur expérience sur le régime actuel de l'aide juridique. Il fera rapport de ses travaux et déposera ses recommandations au ministre de la Justice.

### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

#### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Activité judiciaire	71 018,3	1 607,7	69 410,6	69 410,6
2. Administration de la justice	309 714,1	8 687,7	301 026,4	302 480,3
3. Justice administrative	11 051,6	580,0	10 471,6	10 472,2
4. Aide aux justiciables	171 243,3	919,0	170 324,3	191 064,8
<b>Total</b>	<b>563 027,3</b>	<b>11 794,4</b>	551 232,9	573 427,9
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>3 450</b>	<b>(4)</b>	3 454	—

### **Programme 1 : Activité judiciaire**

Ce programme permet aux tribunaux des diverses juridictions d'exercer le pouvoir judiciaire et les diverses fonctions juridictionnelles qui y sont rattachées, que ce soit notamment de rendre jugement ou de favoriser le règlement de litiges au moyen de la conciliation judiciaire. Il assure le respect des règles déontologiques qui régissent la magistrature, le perfectionnement des juges et leur fournit le soutien administratif nécessaire. Il vise également à évaluer le traitement, le régime de retraite et les autres avantages sociaux des juges de la Cour du Québec et des cours municipales ainsi qu'à formuler des recommandations au gouvernement. Le budget de dépenses de ce programme se chiffre à 71,0 M\$ en 2004-2005, en hausse de 1,6 M\$ par rapport à 2003-2004, et ce, afin de pourvoir à des sous-financements récurrents au Conseil de la magistrature et au soutien à la magistrature.

### **Programme 2 : Administration de la justice**

Ce programme vise à assurer le soutien administratif nécessaire au fonctionnement des cours de justice et à la publicité des droits, à fournir un soutien d'ordre juridique, législatif et réglementaire à toutes les activités gouvernementales et à assurer l'application du Code criminel et des lois pénales au Québec.

Le budget de dépenses de ce programme s'établit à 309,7 M\$, en hausse de 8,7 M\$ par rapport à 2003-2004. Cette variation est attribuable entre autres à la progression salariale des juristes et des substituts du procureur général (SPG), à la nouvelle entente relative aux conditions de travail des SPG, au financement nécessaire pour l'ajout de postes de SPG, au relèvement de la dépense de loyer, du mobilier et des technologies nécessaire à la suite des travaux réalisés dans certains palais de justice, à la dépense d'amortissement afférente aux projets d'immobilisations et enfin, aux transferts de postes et crédits pour assurer la fonction de juriconsulte auprès des ministères dont les besoins en services juridiques sont en croissance.

L'écart de 1,5 M\$ entre le budget de dépenses 2003-2004 et la dépense probable s'explique essentiellement par l'ajustement salarial rétroactif à l'année 2001 des SPG.

### **Programme 3 : Justice administrative**

Ce programme vise à assurer la part du ministère de la Justice au financement du Tribunal administratif du Québec. Celui-ci a pour fonction, dans les cas prévus par la Loi sur la justice administrative (L.R.Q., c. J-3), de statuer sur les recours exercés relatifs à des décisions rendues par une autorité administrative gouvernementale ou une autorité décentralisée. De plus, ce programme inclut le Conseil de la justice administrative, organisme à vocation déontologique intervenant à l'égard des membres des différents tribunaux administratifs.

La contribution du Ministère au financement de ce programme se chiffre à 11,1 M\$ en 2004-2005 en hausse de 0,6 M\$ par rapport à 2003-2004. Cette variation résulte principalement de la hausse de la contribution du Ministère au Tribunal administratif du Québec et de la diminution du budget alloué par le Ministère au Conseil de la justice administrative.

### **Programme 4 : Aide aux justiciables**

Ce programme vise à assurer une aide juridique, financière ou sociale aux personnes économiquement faibles et défavorisées, ainsi qu'aux enfants et aux familles aux prises avec certains problèmes sociaux ayant un rapport avec

la justice. Il vise aussi à assurer une compensation financière aux victimes d'actes criminels. L'assistance offerte se traduit par l'aide juridique, l'aide aux recours collectifs et par l'indemnisation des victimes d'actes criminels.

Le budget de dépenses de ce programme s'établit à 171,2 M\$ en 2004-2005, représentant une augmentation de 0,9 M\$ par rapport à 2003-2004. Cette variation résulte principalement d'une augmentation de budget de 5,0 M\$ allouée pour l'indemnisation des victimes d'actes criminels.

L'écart de 20,7 M\$ entre le budget de dépenses 2003-2004 et la dépense probable est principalement attribuable à l'augmentation des indemnités versées aux victimes d'actes criminels en raison de la hausse de la clientèle. L'amélioration des services offerts dans les CAVAC devrait entraîner une diminution des indemnités à être versées aux victimes d'actes criminels, dès l'exercice 2004-2005.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	28 577,1	35 921,6
Prêts, placements et avances	39,1	39,1

Le budget d'investissements 2004-2005 s'établit à 28,6 M\$. Ce budget d'investissements sera consacré principalement à la continuation de la mise à niveau technologique du Ministère, à l'implantation de certaines applications prévues au Système intégré d'information de justice (SIJ) et nécessaires à court terme, et ce, dans le cadre du plan d'accélération des investissements publics et enfin, à la poursuite de projets de développement de systèmes au Bureau des infractions et amendes, principalement le système de gestion des infractions et de la perception des amendes.

#### LES FONDS SPÉCIAUX

##### FONDS D'AIDE AUX VICTIMES D'ACTES CRIMINELS

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	8 723,8	5 765,4
Dépenses	9 025,8	6 468,7
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(302,0)</b>	<b>(703,3)</b>
Investissements	8,0	8,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Le Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels est dédié à subventionner principalement les Centres d'aide aux victimes d'actes criminels (CAVAC). Ses revenus proviennent essentiellement des suramendes compensatoires

perçues en vertu du Code criminel et des contributions pénales, d'une part des sommes d'argent résultant de la lutte aux produits de la criminalité et d'autre part de la nouvelle suramende pénale, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> juillet 2003, dont les sommes sont entièrement consacrées à l'aide aux victimes d'actes criminels. Les déficits des exercices 2003-2004 et 2004-2005 sont compensés par le surplus accumulé du Fonds.

#### FONDS DES REGISTRES DU MINISTÈRE DE LA JUSTICE

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	29 346,6	29 278,9
Dépenses	29 051,3	25 542,8
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>295,3</b>	<b>3 736,1</b>
Investissements	6 327,5	7 025,3
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>151</b>	<b>151</b>

Le Fonds des registres assure le financement de l'ensemble des activités liées à la publicité des droits personnels et réels mobiliers (RDPRM), des enregistrements officiels ainsi que des services de certification de l'infrastructure à clés publiques gouvernementale (ICPG). Les revenus du Fonds proviennent des frais chargés pour ces services de même que de l'affectation de crédits en provenance du programme 2 « Administration de la justice » pour le Registre des lobbyistes.

La hausse des dépenses est attribuable entre autres à l'amortissement des immobilisations et des développements de systèmes. La dépense probable 2003-2004 d'amortissement est de 5,1 M\$ alors que celle prévue pour 2004-2005 est de 6,4 M\$, soit une augmentation d'environ 1,3 M\$. Le projet de développement « microtisation » (l'utilisation d'une plate-forme alternative pour l'application du RDPRM) entrepris en 2003-2004 sera complété en 2004-2005.

Les autres dépenses de fonctionnement augmenteront d'environ 2,0 M\$. La dépense de rémunération pour 2004-2005 devrait être supérieure de 1,3 M\$ à celle de 2003-2004 et tient compte notamment des avancements d'échelon et des efforts additionnels nécessaires pour traiter un volume croissant de radiations volontaires d'inscriptions au RDPRM.

Par ailleurs, un montant d'environ 0,4 M\$ pour la location d'espaces est également ajouté dans les dépenses prévues de 2004-2005. Les espaces occupés par le Fonds des registres au palais de justice de Montréal sont insuffisants pour répondre aux besoins. Un projet de réaménagement devrait se concrétiser en 2004-2005.

## **RELATIONS AVEC LES CITOYENS ET IMMIGRATION**

### **1. LA MISSION**

Afin de contribuer au développement du Québec par l'apport stratégique de l'immigration, de fournir aux citoyens une information gouvernementale accessible et de qualité ainsi que de veiller au respect des droits et libertés de la personne, la mission du portefeuille Relations avec les citoyens et Immigration consiste à :

- Sélectionner et faciliter l'intégration des immigrants au sein de la société québécoise;
- Informer les citoyens sur les services gouvernementaux;
- Simplifier les démarches des citoyens auprès de l'État dans le respect de la protection des renseignements personnels et accroître l'expertise gouvernementale sur les besoins et le degré de satisfaction des citoyens à l'endroit des services d'information et de la prestation de services;
- Assurer l'intégrité de l'identité des citoyens par la gestion de l'état civil;
- Promouvoir une société ouverte à la diversité, favorable au rapprochement interculturel et soucieuse de l'égalité entre les femmes et les hommes;
- Protéger les droits et libertés de la personne;
- Permettre l'exercice des droits d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels d'une façon efficace, efficiente et économique;
- Veiller au respect des droits des consommateurs, à la protection des personnes inaptes et à l'administration de biens non réclamés.

### **2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES**

Le budget de dépenses 2004-2005 du portefeuille est de 175,6 M\$ dont 111,9 M\$ sont alloués au Ministère et 63,7 M\$ aux organismes qui relèvent de la ministre.

La somme attribuée au Ministère vise à soutenir les orientations en matière d'immigration, d'intégration et de relations interculturelles et les activités stratégiques suivantes :

- Les relations avec les citoyens;
- Le droit d'accès à l'information et la protection des renseignements personnels.

Les choix budgétaires du Ministère et des organismes relevant de la ministre se répartissent entre les orientations stratégiques suivantes :

---

**Orientation 1 Stimuler une offre d'immigration adaptée et sélectionner des candidats répondant aux besoins économiques, sociaux, culturels et régionaux du Québec**

---

**Une immigration correspondant aux besoins et aux valeurs du Québec**

Le budget de base des activités liées à cette orientation est de 4,7 M\$. Compte tenu des dépenses additionnelles pouvant être financées par des revenus supplémentaires, le financement de cette activité peut être maintenu en 2004-2005 au même niveau qu'en 2003-2004.

---

<b>Objectif</b>	Atteindre le volume total d'admissions inscrit au Plan d'immigration du Québec pour l'année 2004.
<b>Indicateur de résultats</b>	Volume total d'admissions des immigrants.  Cible 2004-2005 : entre 40 000 et 44 000 immigrants.
<b>Actions envisagées</b>	Délivrer entre 38 100 et 39 500 certificats de sélection du Québec en 2004 dans les catégories soumises à la sélection du Québec, dont : <ul style="list-style-type: none"><li>— entre 36 100 et 37 200 à des candidats sélectionnés en vertu de leur apport économique, soit les travailleurs et les gens d'affaires;</li><li>— entre 2 000 et 2 300 à des réfugiés et personnes en situation semblable.</li></ul> Élaborer des stratégies promotionnelles visant diverses clientèles et informer les candidats à l'immigration des atouts distinctifs de la Capitale nationale, de la métropole et des régions où leur expertise est en demande.  Revoir les instruments de sélection et concevoir des mécanismes afin de favoriser un meilleur arrimage entre les candidats à l'immigration et les besoins des employeurs dans les différentes régions du Québec.

---

**Orientation 2 Soutenir l'intégration économique, linguistique et sociale des nouveaux arrivants et favoriser l'insertion durable en emploi**

---

**L'intégration économique, linguistique et sociale des nouveaux arrivants au Québec**

Le Ministère entend consacrer 58,1 M\$ à l'intégration des nouveaux arrivants dans les différentes régions du Québec.

---

<b>Objectif</b>	Inciter les candidats à l'immigration à entreprendre, dès l'étranger, leur parcours d'intégration, à se familiariser avec les valeurs et les réalités socioéconomiques de leur future société d'accueil et à apprendre ou à parfaire leur connaissance de la langue française.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de personnes immigrantes, jointes à l'étranger ou déjà sur place, ayant bénéficié d'un suivi personnalisé par le Ministère et ses partenaires.

	Degré de mise en œuvre des nouveaux outils en francisation.
	Nombre de personnes immigrantes soutenues par le Ministère dans leurs démarches auprès des ordres professionnels et autres organismes de réglementation.
	Nombre de projets soutenus pour faciliter l'accès aux ordres professionnels et aux autres organismes de réglementation.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Offrir un accompagnement personnalisé aux personnes immigrantes dès l'étranger.</p> <p>Réviser les modalités des services de francisation.</p> <p>Élaborer des outils permettant de mieux évaluer et de mieux reconnaître les formations et les expériences étrangères.</p> <p>Établir des partenariats visant à faire évoluer les pratiques de reconnaissance des compétences acquises hors du Québec et soutenir des projets visant à faciliter l'accès aux ordres professionnels et aux autres organismes de réglementation.</p>
<b>Objectif</b>	Favoriser une immigration répondant aux enjeux de développement de la Capitale nationale, de la métropole et des régions.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Adoption de plans régionaux.</p> <p>Progression du nombre d'immigrants établis en région.</p> <p>Cible 2004-2005 : huit plans régionaux.</p>
<b>Action envisagée</b>	Élaborer et mettre en œuvre des plans d'action régionaux, en collaboration avec les acteurs socioéconomiques concernés des régions, y compris les organismes des communautés culturelles.
<b>Objectif</b>	Encourager les entreprises et les organismes publics à accueillir et à maintenir en emploi une main-d'œuvre diversifiée.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Notoriété des activités de sensibilisation auprès des employeurs.</p> <p>Nombre de PME québécoises ayant participé au nouveau programme incitatif à l'embauche des immigrants et des minorités visibles en emploi et nombre de personnes ayant bénéficié de ce programme.</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Mener des actions de sensibilisation auprès des entreprises afin de faire valoir les avantages liés à l'embauche de nouveaux arrivants pour répondre à leurs besoins et faire évoluer leurs pratiques d'embauche.</p> <p>Instaurer un nouveau programme incitatif à l'embauche des immigrants et des minorités visibles en emploi.</p>

---

**Orientation 3 Favoriser une meilleure compréhension de la diversité auprès des citoyens et contribuer à son rayonnement**

---

**L'ouverture à la diversité et le rapprochement interculturel**

Le Ministère consacre 5,4 M\$ pour promouvoir le rapprochement interculturel et l'ouverture à la diversité ainsi que pour lutter contre le racisme et la xénophobie.

---

<b>Objectif</b>	Accroître l'ouverture à la diversité en encourageant le rapprochement et le dialogue interculturels.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Nombre d'interventions menées auprès des communautés culturelles par les agents de liaison.</p> <p>Nombre de projets financés en relations civiques et interculturelles.</p> <p>Nombre d'interventions menées par le bureau de consultation en relations interculturelles dans des entreprises publiques ou privées afin de favoriser la résolution de problèmes liés aux difficultés d'adaptation à la pluriethnicité.</p> <p>Nombre d'outils produits pour soutenir l'ouverture à la diversité et le rapprochement interculturel.</p> <p>Nombre de personnes et d'organisations jointes par la campagne de sensibilisation grand public et les campagnes ciblées auprès des jeunes et des employeurs aux problèmes engendrés par la discrimination.</p> <p>Sondage réalisé.</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Créer un bureau de liaison spécialisé dans les relations avec les communautés culturelles.</p> <p>Créer le bureau de consultation en relations interculturelles.</p> <p>Élaborer une stratégie de sensibilisation aux problèmes engendrés par la discrimination.</p> <p>Mener un sondage sur les relations interculturelles qui permettra d'actualiser les connaissances sur l'évolution des perceptions, des attitudes et des comportements de la population à l'égard de la diversité grandissante de la société québécoise.</p>

---

#### **Orientation 4 Faciliter l'accès aux documents des organismes publics tout en assurant la confidentialité et la protection des renseignements personnels**

---

##### **Le droit d'accès à l'information et la protection des renseignements personnels**

Une somme de 0,5 M\$ est allouée à la coordination gouvernementale en matière d'accès aux documents des organismes publics et de protection de renseignements personnels.

<b>Objectif</b>	Soutenir les ministères et les organismes désignés dans l'application de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).
<b>Indicateur de résultats</b>	Degré de réalisation des actions envisagées.
<b>Actions envisagées</b>	Préparer la révision législative et soutenir les ministères et les organismes dans l'application de la législation.

---

#### **Orientation 5 Répondre aux besoins d'information des citoyens sur les services offerts par le gouvernement et simplifier leurs démarches dans leurs relations avec l'État**

---

##### **Les relations avec les citoyens**

Le Ministère alloue 11,0 M\$ pour assurer la qualité des rapports entre les citoyens et l'État québécois.

<b>Objectif</b>	Répondre aux demandes de renseignements des citoyens (Internet, téléphone, comptoir) et simplifier leurs démarches dans leurs échanges avec l'État.
<b>Indicateur de résultats</b>	Degré de réalisation des actions envisagées.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Procéder, en collaboration avec le Secrétariat du Conseil du trésor, à la refonte complète du Répertoire des programmes et des services du gouvernement.</p> <p>Évaluer, dans le cadre du projet gouvernemental de révision de l'offre de service aux citoyens, les services téléphoniques et au comptoir.</p> <p>Offrir aux citoyens un service intégré de changement d'adresse, au comptoir et dans Internet.</p>
<b>Objectif</b>	Diffuser des renseignements sur les programmes et les services du gouvernement.
<b>Indicateur de résultats</b>	Degré de réalisation des actions envisagées.
<b>Actions envisagées</b>	Réorganiser, dans le cadre du projet du Secrétariat du Conseil du trésor concernant la création du Portail Services, l'information du Portail Services – volet citoyen et coordonner la production et la mise à jour des grappes d'information et de services offerts aux citoyens par les ministères et les organismes.

Coordonner les communications gouvernementales en situation d'urgence comme le prévoit le « Plan national de la sécurité civile », à l'échelle nationale et régionale.

Soutenir les ministères et les organismes dans leurs communications régionales sur leurs programmes et leurs services.

Coordonner l'information gouvernementale dans les annuaires téléphoniques privés (pages bleues et pages orange).

---

## CONSEIL DU STATUT DE LA FEMME

---

### **Orientation 1 Contribuer à l'atteinte de l'égalité de droit et de fait pour les femmes du Québec**

---

Le Conseil du statut de la femme dispose d'un budget de 4,5 M\$.

---

**Objectif** Conseiller le gouvernement sur toutes questions relatives à l'égalité entre les femmes et les hommes.

**Indicateur de résultats** Analyses et avis fournis à la ministre.

**Actions envisagées** Définir, en collaboration avec des personnes expertes dans le domaine, un concept de l'égalité qui intègre les acquis, les valeurs et les aspirations de la société québécoise et qui vise l'élargissement d'alliances avec divers acteurs de la société.

Sur la base du concept d'égalité et en tenant compte des résultats des consultations menées par le Secrétariat à la condition féminine à l'hiver 2003, fournir un avis sur les orientations et les priorités gouvernementales à retenir en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en vue de la tenue d'une commission parlementaire sur ce sujet.

Analyser et commenter tout projet de loi et actions gouvernementales ayant un impact sur la situation des femmes.

---

**Objectif** Informer la population sur toutes questions concernant les diverses réalités des femmes.

**Indicateur de résultats** Diffusion des études et recherches du Conseil du statut de la femme à un large public.

**Actions envisagées** Produire cinq numéros de la Gazette des femmes.

Diffuser deux études, l'une sur les femmes autochtones et l'autre sur les femmes immigrantes.

---

---

**OFFICE DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR**


---

**Orientation 1 Rééquilibrer les moyens d'intervention de l'Office**


---

**Repositionnement de l'Office sur ses mandats essentiels**

L'Office entend recentrer ses activités sur ses mandats essentiels. À cette fin, la majeure partie de son budget de 7,6 M\$ est engagée dans la réalisation d'activités d'information et de renseignements individualisés, de représentation et de surveillance des marchés.

<b>Objectif</b>	Répondre aux demandes de renseignements et traiter les plaintes des consommateurs en privilégiant l'utilisation des technologies de l'information (TIC).
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Mise en ligne d'une fonction de traitement des plaintes.
--------------------------------	--

Cible 2004-2005 : 31 mars 2005.

<b>Action envisagée</b>	Développer une fonction de traitement électronique des plaintes dans le site Internet.
-------------------------	--

<b>Objectif</b>	Concentrer les activités de représentation comme moyen de résolution des problèmes dans les secteurs prioritaires d'intervention suivants : automobile, habitation-rénovation domiciliaire, crédit-endettement-recouvrement.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Proportion d'activités de représentation réalisées dans les secteurs prioritaires d'intervention.
--------------------------------	---

Cible 2004-2005 : 60,0 % des activités de représentation de l'Office.

<b>Actions envisagées</b>	Organiser des tables de travail et tenir des rencontres auprès des associations d'affaires.
---------------------------	---

<b>Objectif</b>	Concentrer les activités de surveillance dans les secteurs prioritaires d'intervention.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Proportion d'activités de surveillance réalisées dans les secteurs d'intervention suivants : automobile, habitation-rénovation domiciliaire, crédit-endettement-recouvrement.
--------------------------------	---

Cible 2004-2005 : 50,0 % d'activités de surveillance.

<b>Action envisagée</b>	Établir des programmes de surveillance dans les secteurs prioritaires d'intervention.
-------------------------	---

## **CURATEUR PUBLIC DU QUÉBEC**

Le Curateur public poursuit l'importante réforme amorcée en 1999. Les principaux processus de travail ont été optimisés. Cette révision sera par ailleurs appuyée par l'implantation, en 2006, d'un système informatique mieux adapté aux missions de l'organisme. Rappelons que, en vertu de sa loi constitutive, les revenus perçus par le Curateur peuvent constituer un crédit. Les crédits renouvelables ainsi prévus pour 2004-2005 permettront au Curateur de maintenir le même niveau d'activités qu'en 2003-2004, le budget total de l'institution demeurant ainsi à son niveau de 2003-2004 (36,8 M\$).

---

### **Orientation 1    Maintenir les services au niveau de 2003-2004**

---

#### **Protection des personnes inaptes**

Les niveaux de services peuvent dans l'ensemble être maintenus à ceux de 2003-2004. La prise en charge diligente et la représentation adéquate des personnes déclarées inaptes ainsi que la gestion rigoureuse de leur patrimoine demeurent des préoccupations clés.

---

<b>Objectif</b>	Assurer une gestion rigoureuse des dépenses courantes et du patrimoine de la personne protégée.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nouvelles mesures de contrôle de qualité implantées.  Cible : Contrôles visant à s'assurer d'une gestion rigoureuse des dépenses courantes et du patrimoine de la personne protégée mis en place.
<b>Actions envisagées</b>	Réviser les politiques, procédures et directives en matière de gestion des patrimoines.  Poursuivre l'amélioration de contrôles comptables visant à s'assurer du respect des normes établies.  Soutenir l'équipe de préinvestigation chargée d'obtenir les confirmations bancaires et d'identifier les sources de revenus.  Recourir au dépôt direct lorsque pertinent.  Revoir le cahier du patrimoine.  Compléter l'implantation d'un centre de traitement des demandes de prestations d'assistance-emploi.

### Administration provisoire de biens non réclamés

Le financement de cette mission se fait entièrement au moyen des crédits renouvelables estimés à 6,3 M\$.

Le Curateur public doit administrer provisoirement plusieurs catégories de biens non réclamés. Tout en poursuivant ses travaux visant à rendre plus efficaces ses processus, les efforts porteront aussi sur la réalisation d'un programme d'inspection auprès des détenteurs de produits financiers.

<b>Objectif</b>	S'assurer que tous les produits financiers non réclamés sont transmis au Curateur public conformément à la loi.
<b>Indicateur de résultats</b>	Variation annuelle de la valeur des réceptions de produits financiers non réclamés de la part des détenteurs en fonction de leur nature et de leur origine.  Cible : Programme d'inspection des détenteurs implanté.
<b>Actions envisagées</b>	Terminer l'élaboration du programme d'inspection des détenteurs et le mettre en œuvre.  Approfondir la connaissance du secteur des produits financiers.

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

La fonction d'évaluation de programmes est privilégiée au sein du Ministère, notamment pour suivre et soutenir l'évolution de l'offre de service en immigration, en intégration et en relations interculturelles. Ainsi, des travaux d'évaluation seront entrepris pour le suivi de la mise en œuvre du futur plan d'action en matière d'immigration, d'intégration et de relations interculturelles.

### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

Le budget de dépenses 2004-2005 du portefeuille est de 175,6 M\$, soit une diminution de 31,2 M\$ par rapport à 2003-2004.

Des efforts majeurs ont été réalisés au Ministère de façon à intensifier des mesures qui permettent de minimiser les impacts sur la qualité des services rendus aux citoyens. En ce sens, le budget du programme 3 (Conseil et organismes de protection relevant de la ministre) est demeuré sensiblement le même qu'en 2003-2004, ainsi que celui des organismes liés à la condition féminine.

## LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Relations avec les citoyens et gestion de l'identité	19 541,7	(3 461,4)	23 003,1	24 610,6
2. Immigration, intégration et régionalisation	89 702,4	(24 275,3)	113 977,7	115 047,7
3. Conseil et organismes de protection relevant du ministre	25 471,1	(300,0)	25 771,1	25 837,5
4. Curateur public	33 760,3	(3 051,2)	36 811,5	36 824,5
5. Condition féminine	7 144,4	(127,2)	7 271,6	7 281,6
<b>Total</b>	<b>175 619,9</b>	<b>(31 215,1)</b>	206 835,0	209 601,9
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>2 292</b>	<b>—</b>	2 292	—

**Programme 1 : Relations avec les citoyens et gestion de l'identité**

L'enveloppe de ce programme diminue de 3,5 M\$ en 2004-2005, dont près de 1,4 M\$ est attribuable à des réaménagements administratifs et à la fin des activités du Programme national de réconciliation avec les orphelins et orphelines de Duplessis en 2003-2004. La rationalisation des activités de ce secteur permettra des économies de plus de 2,1 M\$ en 2004-2005.

**Programme 2 : Immigration, intégration et régionalisation**

Le budget de dépenses de ce programme varie de 24,3 M\$ en 2004-2005 par rapport à 2003-2004. Toutefois, en tenant compte de dépenses additionnelles liées au traitement des demandes d'immigration financées par un crédit au net, la variation réelle se ramène à 19,9 M\$.

La diminution de 19,9 M\$ s'explique par une rationalisation des dépenses administratives du Ministère. En effet, la révision des façons de faire et le recours à un plus grand partenariat interministériel permettra des économies de près de 7,3 M\$. Par ailleurs, l'optimisation des processus liés au traitement et au suivi des demandes d'immigration, dont une utilisation accrue des nouvelles technologies, générera des économies approximatives de 5,0 M\$. Enfin, des économies de 7,6 M\$ seront effectuées au chapitre des programmes de transfert dont une baisse des budgets de 6,4 M\$ par année entraînée par l'harmonisation des allocations de formation avec les barèmes d'Emploi-Québec et la mise en ligne de cours de français langue seconde.

**Programme 3 : Conseil et organismes de protection relevant du ministre**

Considérant la mission et les mandats particuliers du conseil et des organismes de protection relevant de la ministre, le budget a été reconduit sensiblement au même niveau qu'en 2003-2004.

**Programme 4 : Curateur public**

La diminution de 3,1 M\$ au budget 2004-2005 est compensée par une hausse équivalente des crédits renouvelables, compte tenu des modifications au Règlement de tarification du Curateur public (C-81, r-1). De nouvelles règles de tarification ont été établies afin de mieux refléter le coût de revient et les tarifs en vigueur sur le marché. Le budget total de l'institution demeurera ainsi à son niveau de 2003-2004 (36,8 M\$).

**Programme 5 : Condition féminine**

Le budget global de ce programme, qui comprend le Conseil du statut de la femme et le Secrétariat à la condition féminine, a été maintenu.

**LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS**

	<b>2004-2005</b> (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	<b>12 721,6</b>	11 927,0
Prêts, placements et avances	<b>193,0</b>	193,0

Le budget d'investissements est principalement utilisé par le Ministère et les organismes relevant de la ministre pour le renouvellement du parc informatique ainsi que pour le développement en ressources informationnelles. Pour l'exercice financier 2004-2005, un montant additionnel a été prévu pour la prestation de services en ligne, notamment la mise en place, dans Internet, de cours de français langue seconde.

Sur un budget d'investissements en immobilisations de 12,7 M\$, une somme de 9,2 M\$ sera consacrée par le Curateur public à la poursuite de la modernisation de son infrastructure technologique en 2004-2005.

**LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES**

	BUDGET DE DÉPENSES 2004-2005 (000 \$)	BUDGET DE DÉPENSES 2003-2004 (000 \$)
<b>Programme 3, élément 1</b>		
Office de la protection du consommateur	7 636,1	7 936,1
<b>Programme 3, élément 2</b>		
Commission d'accès à l'information	4 181,8	4 181,8
<b>Programme 3, élément 3</b>		
Conseil des relations interculturelles	695,4	695,4
<b>Programme 3, élément 4</b>		
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	12 957,8	12 957,8
<b>Programme 4, élément 1</b>		
Curateur public	33 760,3	36 811,5
<b>Programme 5, élément 1</b>		
Conseil du statut de la femme	4 466,0	4 289,4

**LES FONDS SPÉCIAUX****FONDS DE L'ÉTAT CIVIL**

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	16 500,0	17 200,0
Dépenses	16 483,2	14 830,2
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>16,8</b>	<b>2 369,8</b>
Investissements	3 081,5	1 005,4
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>180</b>	<b>180</b>

Le Fonds de l'état civil est affecté au financement des activités du Directeur de l'état civil. Il doit dresser les actes de l'état civil, les modifier, en tenir le registre, le garder et en assurer la publicité. Les services offerts à la population comprennent notamment l'inscription des actes de l'état civil, le changement de nom ainsi que la délivrance de près d'un million de certificats et de copies d'acte par année.

**FONDS DE L'INFORMATION GOUVERNEMENTALE**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	40 430,8	39 638,0
Dépenses	40 430,8	39 638,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Investissements	375,0	1 331,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>139</b>	<b>139</b>

Le Fonds de l'information gouvernementale offre aux ministères et aux organismes l'expertise-conseil et des services dans les domaines de la publicité et du placement média, des expositions, des services techniques en audiovisuel, de la traduction multilingue, de l'édition et de la diffusion des publications gouvernementales. Tout comme l'exercice 2003-2004, le Fonds prévoit un autofinancement en 2004-2005.



## RELATIONS INTERNATIONALES

### 1. LA MISSION

Le ministère des Relations internationales (MRI) dirige l'action internationale du gouvernement de manière à promouvoir et défendre les intérêts et les valeurs du Québec; il contribue ainsi, par sa mission, à la prospérité, à l'affirmation de l'identité, à la sécurité de la société québécoise ainsi qu'à son rayonnement au plan international.

Cette mission est confiée à la ministre qui en répond directement devant l'Assemblée nationale. Dans cette perspective, la ministre agit notamment en :

- Proposant et mettant en oeuvre une politique internationale en fonction des orientations établies par le gouvernement et en dirigeant un réseau de représentations à l'étranger répondant aux objectifs de cette politique; surveillant systématiquement les développements et tendances qui modifient l'environnement géopolitique mondial;
- Conseillant le gouvernement sur toute question ayant trait aux relations internationales, constituant en ce domaine son porte-parole officiel;
- Constituant le premier interlocuteur des représentants étrangers et, selon sa juridiction, administrant les normes internationales sur les privilèges et immunités ainsi que les prérogatives de courtoisie des diplomates au Québec;
- Développant des relations ciblées avec des entités gouvernementales nationales et régionales, ainsi qu'avec des organisations internationales et des acteurs non gouvernementaux;
- Favorisant, de la part du gouvernement, une veille des enjeux de la mondialisation influant sur le développement, la prospérité et la sécurité interne de la société québécoise.

La ministre des Relations internationales est en outre responsable de l'Office franco-québécois pour la jeunesse (OFQJ), de l'Agence Québec/Wallonie-Bruxelles pour la jeunesse (AQWBJ) et de l'Office Québec-Amériques pour la jeunesse (OQAJ).

Les activités du Ministère s'appuient sur les quatre fonctions principales suivantes :

- La fonction politique : conduite des relations du gouvernement avec les gouvernements étrangers et les organisations internationales gouvernementales;
- La fonction affaires publiques : promotion et défense à l'étranger de l'image globale du Québec et sensibilisation des Québécois à la politique internationale du gouvernement;
- La fonction intégration : coordination au Québec et direction à l'étranger de l'action internationale de l'ensemble du gouvernement et développement de stratégies relatives aux grands enjeux internationaux;
- La fonction gestion : planification et gestion des processus et des ressources utilisées au Québec et dans le réseau des représentations à l'étranger.

## **Les clientèles et les interlocuteurs**

Les clientèles du Ministère peuvent être regroupées en trois grandes catégories :

- Le premier ministre, les membres du Conseil des ministres, les ministères et les organismes publics;
- Les représentants de gouvernements étrangers et d'organisations internationales, considérés plutôt au titre d'interlocuteurs ou de partenaires;
- Les citoyens, les entreprises, les institutions et divers acteurs de la société civile, dont certains sont directement visés par des programmes du Ministère.

## **2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES**

Le MRI participe pleinement aux efforts gouvernementaux de contrôle des dépenses publiques. Aussi, son budget est-il établi à 99,8 M\$. Le Ministère ne se retire d'aucun de ses champs d'action. Il ajuste son niveau d'activités dans certains secteurs et procède par ailleurs à des rationalisations, proposées entre autres, dans le cadre de l'exercice de modernisation en cours.

En attendant de disposer d'un nouveau plan stratégique pluriannuel, document qui sera élaboré en cours d'année, le Ministère s'est doté d'un plan établissant ses priorités pour 2004-2005. C'est donc en fonction de ce dernier, qui reconnaît le caractère éminemment stratégique des relations internationales pour le développement économique, social et culturel du Québec, que seront affectées ses ressources tant humaines que budgétaires.

Au cœur de ses priorités figure le recours aux représentations du Québec à l'étranger comme vitrines du savoir-faire québécois en matière d'économie, de science, de commerce et de culture et comme principal instrument de rayonnement du Québec à l'étranger. Le Ministère confirme d'ailleurs cette priorité en consacrant à son réseau un niveau de ressources lui permettant pleinement d'agir.

Au plan des relations avec les autres pays, c'est d'abord vers les États-Unis que porteront les efforts du Ministère en vue d'accroître les liens politiques directs avec les leaders américains et de promouvoir les intérêts stratégiques du Québec, en particulier en matière de commerce, d'énergie et de sécurité.

Les actions du Ministère seront aussi dirigées vers la France, et ce, notamment pour mettre en œuvre le plan d'action convenu au printemps 2003 entre les premiers ministres Jean-Pierre Raffarin et Jean Charest.

Des actions seront au surplus menées à l'endroit d'autres pays prioritaires des Amériques et d'Europe.

Le Ministère entend en outre continuer à jouer un rôle de premier plan au sein de la Francophonie multilatérale en tant que membre à part entière de l'Organisation internationale de la Francophonie.

Enfin, le Ministère veut jouer pleinement son rôle de coordination des actions internationales des différents acteurs gouvernementaux afin de s'assurer que ces actions sont à la fois cohérentes et conformes aux grandes orientations internationales du gouvernement. Dans cette optique, le MRI a entrepris l'élaboration, pour le printemps 2005, d'un énoncé de politique d'affaires internationales du Québec.

Signalons finalement que le Ministère maintient son objectif de sensibiliser la jeunesse québécoise au développement international et, plus globalement, aux divers enjeux internationaux, en soutenant de façon plus ciblée certains programmes implantés à cette fin au cours des dernières années.

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Les divers programmes du Ministère, de même que ses diverses modalités d'intervention, font l'objet d'un examen sur une base régulière pour en mesurer la portée et les résultats.

### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

#### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMME

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Affaires internationales	99 832,0	(8 702,8)	108 534,8	112 492,5
<b>Total</b>	<b>99 832,0</b>	<b>(8 702,8)</b>	108 534,8	112 492,5
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>585</b>	—	585	—

#### Programme 1 : Affaires internationales

Ce programme vise à planifier, organiser et diriger l'action du gouvernement à l'étranger ainsi qu'à coordonner les activités au Québec de ses ministères et organismes en matière de relations internationales.

Le Ministère disposera, en 2004-2005, d'un budget de dépenses de 99,8 M\$, y incluant une provision non récurrente de 1,8 M\$ à la suite de l'application des dispositions sur le report des crédits 2003-2004 non utilisés. Le Ministère utilisera ses ressources dans le respect de l'effectif en poste et sans procéder à des fermetures de bureaux ou de délégations. Les mesures de révision des programmes administrés par le Ministère ne remettent aucunement en cause l'utilité, la pertinence ou l'efficacité de ceux-ci, notamment ceux s'adressant aux jeunes.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	1 035,0	1 035,0
Prêts, placements et avances	600,0	600,0

Dans un monde où l'information s'échange depuis les quatre coins du monde en temps réel, le MRI se doit de demeurer à la fine pointe des technologies de l'information et des télécommunications afin que ses bureaux, tant au Québec qu'à l'étranger, puissent bénéficier de moyens technologiques leur permettant de travailler en étroite collaboration et de demeurer en communication constante. La majeure partie des budgets d'investissements prévus seront, comme par le passé, affectés à la poursuite de la démarche d'amélioration de la circulation efficace et sécuritaire de l'information, aussi bien au siège que dans le réseau, ainsi qu'au maintien et à la mise à niveau des équipements informatiques et bureautiques.

Ce recours important aux technologies de l'information permet au Ministère de participer pleinement à l'effort gouvernemental vers un gouvernement en ligne.

## LES FONDS SPÉCIAUX

### FONDS DE LA GESTION DES IMMEUBLES DU QUÉBEC À L'ÉTRANGER (FOGIQE)

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	9 880,8	10 365,2
Dépenses	9 880,8	10 365,2
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	3 527,9	1 600,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Le Fonds de la gestion des immeubles du Québec à l'étranger (FoGIQE) est chargé de gérer les biens et les services à fournir aux représentations du Québec à l'étranger. À ce titre, il voit à l'acquisition et à la location des espaces de bureaux et des résidences officielles, à la mise en œuvre des projets d'aménagement et d'investissements ainsi qu'à la gestion des oeuvres d'art, du mobilier et des équipements.

Afin d'assurer la réalisation du mandat qui lui a été confié, le FoGIQE disposera, en 2004-2005, d'un budget de dépenses de 9,9 M\$. Ce budget demeure à un niveau constant par rapport aux années antérieures.

En matière d'investissements, des crédits de 3,5 M\$ sont prévus pour financer des améliorations à la Délégation générale du Québec à Mexico et pour la relocalisation des bureaux du Service d'immigration à Hong Kong. Cette enveloppe servira également à couvrir différents travaux d'entretien et de réparation nécessaires afin de maintenir le parc immobilier en bon état et pour l'achat de mobilier et d'équipements.

## RESSOURCES NATURELLES, FAUNE ET PARCS

### 1. LA MISSION

La mission du ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs est de favoriser la connaissance et la mise en valeur du territoire québécois et des ressources forestières, minières et énergétiques dans une perspective de développement durable, au bénéfice de la population.

Les créneaux d'activité et les leviers d'intervention du Ministère se résument comme suit :

- Acquérir, développer et diffuser les connaissances relatives au territoire québécois et aux ressources forestières, minières et énergétiques;
- Établir et gérer la cartographie et les réseaux géodésiques officiels du Québec;
- Assurer la gestion du territoire public et de ses ressources naturelles;
- Assurer la gestion et la diffusion de l'information foncière relative au territoire public et privé;
- Accorder et gérer des droits de propriété et d'usage des ressources hydrauliques, minérales, énergétiques et forestières du domaine de l'État ainsi que l'octroi des droits fonciers sur les terres du domaine de l'État;
- Veiller à la protection et à la conservation des ressources et des autres activités et utilisations qui sont sous la responsabilité du Ministère;
- Participer à l'élaboration du cadre législatif et réglementaire balisant son mandat;
- Élaborer et mettre en oeuvre des politiques et des programmes liés à ses domaines d'intervention;
- Fournir à la clientèle une expertise et un soutien technique spécialisés et mettre à sa disposition de l'équipement ou des biens matériels ainsi que des productions biologiques pour renouveler les ressources;
- Veiller au maintien et au respect de l'intégrité territoriale du Québec;
- Assurer la participation en matière de gestion des ressources naturelles des partenaires et de la population concernés.

#### Les organismes qui relèvent du ministre

Le ministre a la responsabilité de deux organismes intervenant dans les secteurs de la faune et des parcs. Il s'agit de la Société de la faune et des parcs du Québec (FAPAQ) et de la Fondation de la faune du Québec (FFQ). La FAPAQ est un organisme budgétaire qui a pour mission, dans une perspective de développement durable et harmonieux sur les plans culturel, social, économique et régional, de s'assurer de la conservation et de la mise en valeur de la faune et de son habitat. Elle doit s'assurer également, dans la même perspective, du développement et de la gestion des parcs à des fins de conservation, d'éducation ou de pratiques d'activités récréatives. Pour sa part, la FFQ est un

organisme autre que budgétaire qui a pour mission de promouvoir la conservation et la mise en valeur de la faune et de son habitat.

Deux autres organismes sous la responsabilité du ministre interviennent dans le secteur énergétique. Ce sont des organismes autres que budgétaires. L'Agence de l'efficacité énergétique assure la promotion de l'efficacité énergétique pour toutes les sources d'énergie, dans tous les secteurs d'activité et au bénéfice de l'ensemble des régions du Québec. Pour sa part, la Régie de l'énergie a pour mission de favoriser la satisfaction des besoins énergétiques des consommateurs québécois, dans une perspective de développement durable, en tenant compte des préoccupations économiques, sociales et environnementales tout en assurant le développement ordonné et rentable de l'industrie énergétique du Québec.

Par ailleurs, le ministre est aussi responsable de la Société nationale de l'amiante, organisme public autre que budgétaire. Son rôle consiste aujourd'hui à assurer des engagements passés qu'elle avait contractés ainsi qu'à assumer les responsabilités découlant de ces engagements, l'ensemble de ses actifs ayant été privatisé au cours des dernières années.

De plus, le Ministère comprend trois fonds spéciaux qui relèvent aussi de la responsabilité du ministre :

- Le Fonds forestier qui est affecté au financement des activités liées à la production de plants, aux données d'inventaire forestier et à la recherche forestière ainsi qu'à des activités de mise en oeuvre du régime forestier, dont celles visant à maintenir ou améliorer la protection, la mise en valeur ou la transformation des ressources du milieu forestier;
- Le Fonds d'information foncière qui est consacré au financement des activités d'arpentage, de cadastre et de registre foncier ainsi qu'aux produits et services qui en résultent;
- Le Fonds d'information géographique qui a pour mandat d'assurer la gestion comptable des opérations de la Photocartotheque québécoise, laquelle est chargée d'assurer la diffusion, sur demande et, à titre onéreux, de l'information géographique et foncière, soit les données cartographiques, géodésiques d'arpentage, de télédétection et de prises de vue aériennes.

Le ministre est aussi responsable de trois entreprises du gouvernement : Hydro-Québec, la Société de développement de la Baie-James et la Société des établissements de plein air du Québec.

Enfin, en tant que responsable de la région de la Capitale-Nationale, le ministre a la charge des deux organismes du gouvernement du Québec qui ont pour mission d'agir dans la région de la Capitale-Nationale : le Bureau de la Capitale-Nationale (BCN) et la Commission de la capitale nationale du Québec (CCNQ). Le BCN a pour mission de contribuer au développement et à la diversification de l'économie de la capitale et de veiller à adapter l'action gouvernementale au contexte spécifique de la région. Pour sa part, la CCNQ, un organisme public autre que budgétaire, a une triple mission : contribuer à l'aménagement de la capitale du Québec, faire la promotion de Québec comme lieu d'exercice du pouvoir politique du Québec et conseiller le gouvernement sur la mise en valeur du statut de la capitale.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

### Orientation 1 **Consolider la capacité organisationnelle du Ministère à réaliser sa mission de base**

Les choix budgétaires 2004-2005 du Ministère seront grandement influencés par les travaux de modernisation amorcés en 2003-2004 et qui se poursuivront au cours du présent exercice financier. À la lumière de ces travaux, la planification stratégique du Ministère sera mise à jour. Ainsi, la période 2004-2005 correspond à une année de transition.

Pour mettre en œuvre cette orientation, le Ministère s'est fixé des objectifs qui indiquent le sens que prendront ses actions au cours de l'exercice 2004-2005. Ces objectifs sont identifiés dans le tableau qui suit, de même que les principaux indicateurs et actions associés à chacun des objectifs. Les principaux objectifs, indicateurs et actions de la FAPAQ et du BCN sont également présentés dans le tableau.

<b>Objectif</b>	Adapter les activités du Ministère aux orientations du processus de modernisation de l'État.
<b>Indicateur de résultats</b>	État de l'avancement en 2004-2005 : <ul style="list-style-type: none"> <li>– de la planification et de la mise en œuvre des mesures (partenariat, délégation d'activités, abandon de certaines activités, allègement réglementaire) découlant de la révision des modes de gestion et de financement des activités ministérielles.</li> </ul>
<b>Action envisagée</b>	Recentrer certaines activités du Ministère sur ses missions premières en regard du rôle attendu de l'État, de l'efficacité et de l'efficience de ses processus et de sa capacité financière.
<b>Objectif</b>	Contribuer au développement d'une gestion du territoire et de ses ressources selon une approche intégrée.
<b>Indicateur de résultats</b>	État de l'avancement en 2004-2005 : <ul style="list-style-type: none"> <li>– de l'élaboration de plans d'action régionaux pour la mise en œuvre de la stratégie de création de richesse par les ressources naturelles pour l'ensemble du Québec;</li> <li>– de l'élaboration et de la mise en œuvre de plans et de stratégies de mise en valeur des ressources naturelles;</li> <li>– de l'élaboration d'une stratégie énergétique québécoise;</li> <li>– de l'élaboration et de la révision d'indicateurs de résultats en matière de développement durable;</li> </ul>

- des travaux relatifs au développement d'aires protégées;
- du respect de la conformité à la réglementation du Ministère.

**Actions envisagées**

Contribuer au développement de l'économie du Québec par l'utilisation et la mise en valeur des ressources naturelles et du territoire.

Favoriser une meilleure intégration des ressources en amont sous l'angle du développement durable en tenant compte des enjeux énergétiques, forestiers, miniers et territoriaux ainsi que ceux liés à l'environnement et au développement économique et des régions.

---

**Objectif**

Améliorer les services aux citoyens.

**Indicateur de résultats**

État de l'avancement en 2004-2005 :

- des projets favorisant le passage de la prestation traditionnelle de services à une prestation de services en ligne;
- de l'intégration des normes de services pour la prestation électronique de services dans la déclaration de services aux citoyens;
- de la réalisation du plan annuel d'amélioration des services.

**Actions envisagées**

Favoriser le développement de la prestation électronique des services.

Favoriser une meilleure intégration des services en ligne et la prestation traditionnelle de services.

Assurer le maintien de la qualité de services.

---

**SOCIÉTÉ DE LA FAUNE ET DES PARCS DU QUÉBEC**


---

<b>Objectif</b>	Maintenir les efforts afin d'assurer la conservation des espèces et leurs habitats.
<b>Indicateur de résultats</b>	<p>État de l'avancement en 2004-2005 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– de la désignation d'espèces menacées ou vulnérables;</li> <li>– des efforts supplémentaires en termes de temps investi pour la protection de l'habitat du poisson.</li> </ul>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Accélérer le processus de désignation des espèces menacées ou vulnérables (identification, désignation, rétablissement).</p> <p>Accroître la participation des gestionnaires délégués de la faune en matière de protection des territoires et des espèces.</p>
<hr/>	
<b>Objectif</b>	Favoriser les retombées socio-économiques liées à la mise en valeur de la faune en misant sur le partenariat.
<b>Indicateur de résultats</b>	<p>État de l'avancement en 2004-2005 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– du niveau de clientèle pour les activités de chasse et de pêche;</li> <li>– des efforts de protection consacrés au contrôle du braconnage lourd organisé.</li> </ul>
<b>Action envisagée</b>	Élaborer une stratégie de mise en valeur de la faune.
<hr/>	
<b>Objectif</b>	Poursuivre le développement du réseau de parcs, notamment en mettant l'accent sur le maintien de l'intégrité de leur patrimoine naturel, culturel et paysager.
<b>Indicateur de résultats</b>	<p>État de l'avancement en 2004-2005 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– de la réalisation de projets de règlements concernant la création de parcs au nord du 50<sup>e</sup> parallèle;</li> <li>– de la révision des plans directeurs de parcs.</li> </ul>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Se concerter avec les autochtones en vue d'accélérer la création de parcs.</p> <p>Compléter les révisions de la politique d'aménagement des parcs et de la gestion déléguée des parcs.</p> <p>Accroître la participation des gestionnaires délégués de la faune en matière de protection des territoires et des espèces.</p>

## BUREAU DE LA CAPITALE-NATIONALE

---

<b>Objectif</b>	Favoriser le développement de la région de la Capitale-Nationale.
<b>Indicateur de résultats</b>	État de l'avancement en 2004-2005 : <ul style="list-style-type: none"><li>— de l'adaptation du programme « Développement de la Capitale-Nationale » aux problématiques d'appui aux événements majeurs, aux institutions culturelles de la capitale, au développement touristique, aux projets d'aménagement et de mise en valeur et à la relance du Parc Aquarium du Québec et du Jardin zoologique du Québec;</li><li>— du soutien du gouvernement à l'organisation des fêtes du 400<sup>e</sup> anniversaire de Québec en 2008;</li><li>— de la mise en place de la Conférence régionale des élus (CRE) et des centres locaux de développement (CLD) et signature des ententes de gestion avec la CRE et les municipalités régionales de comtés (MRC).</li></ul>
<b>Actions envisagées</b>	Consolider les outils financiers spécifiques pour la région de la Capitale-Nationale.  Mettre en œuvre l'approche gouvernementale en matière de développement local et régional.

---

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Au cours de l'exercice 2003-2004, le ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs a réalisé une étude exploratoire pour l'évaluation de certains travaux sylvicoles, soit l'éclaircie précommerciale dans le groupe d'essences sapin, épinette, pin gris et mélèze (ÉPC-SEPM).

Au cours de l'exercice 2004-2005, le Ministère poursuivra la réalisation des projets d'évaluation inscrits à son plan ministériel d'évaluation de programmes 2001-2004. Ces projets concernent :

- Le Programme de réforme du cadastre québécois;
- Certains traitements sylvicoles admissibles en paiement des droits (ÉPC-SEPM).

## 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Gestion des ressources naturelles et fauniques	386 159,5	(35 236,4)	421 395,9	447 297,4
2. Promotion et développement de la Capitale-Nationale	46 334,2	4 035,1	42 299,1	37 317,9
<b>Total</b>	<b>432 493,7</b>	<b>(31 201,3)</b>	463 695,0	484 615,3
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>2 497</b>	<b>(5)</b>	2 502	—

Le budget de dépenses 2004-2005 du portefeuille « Ressources naturelles, Faune et Parcs » s'établit à 432,5 M\$, soit une diminution de 31,2 M\$ par rapport au budget de dépenses 2003-2004.

La variation budgétaire s'explique principalement par l'application de mesures de réduction de dépenses et par des dépenses additionnelles à la Société des Parcs de sciences naturelles du Québec.

#### Programme 1 : Gestion des ressources naturelles et fauniques

Ce programme vise à assurer le développement, la protection, la connaissance et la mise en valeur du territoire québécois et des ressources fauniques, forestières, minières et énergétiques dans une perspective de développement harmonisé et durable.

La variation du budget de dépenses de ce programme s'explique par une réduction de 30,6 M\$ de la contribution du Ministère au Fonds forestier et par diverses mesures de réduction budgétaire découlant d'une rationalisation des dépenses.

#### Programme 2 : Promotion et développement de la Capitale-Nationale

Ce programme a pour objet le soutien et la promotion de la région de la Capitale-Nationale en renforçant le rôle de Québec comme capitale nationale, en contribuant à la mise en valeur de ses sites, ses monuments et ses activités, en responsabilisant les milieux locaux et régionaux dans la prise en main de leur développement et en appuyant la diversification des assises économiques de Québec.

L'augmentation de 4,0 M\$ du budget de dépenses de ce programme s'explique principalement par l'effet net d'une majoration de la subvention à la Société des Parcs de sciences naturelles du Québec, représentant la quote-part du

gouvernement au financement des coûts relatifs au projet du Parc Aquarium du Québec et du Jardin zoologique du Québec, et de réductions budgétaires découlant d'une rationalisation des dépenses.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	40 040,6	42 109,7
Prêts, placements et avances	243,6	243,6

Le budget d'investissements 2004-2005 du ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs s'établit à 40,3 M\$, soit une diminution de 2,1 M\$ par rapport au budget d'investissements 2003-2004.

Cette réduction résulte principalement d'une révision des projets de développement informatique.

#### LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES

	BUDGET DE DÉPENSES 2004-2005 <sup>1</sup> (000 \$)	BUDGET DE DÉPENSES 2003-2004 <sup>1</sup> (000 \$)
<b>Programme 1, élément 3</b>		
Société de la faune et des parcs	102 352,0	105 611,2

<sup>1</sup> Le budget de la Société n'inclut pas les dépenses liées aux services administratifs que le ministère de l'Environnement lui fournit. De plus, les cotisations aux régimes de retraite ainsi qu'une partie des dépenses de vacances et congés de maladie pour les employés de la Société ne sont pas défrayées à même le budget de la Société.

La Société de la faune et des parcs du Québec assure, dans une perspective de développement durable et harmonieux sur les plans culturel, social, économique et régional, la conservation et la mise en valeur de la faune et de son habitat; elle doit s'assurer également, dans la même perspective, du développement et de la gestion des parcs à des fins de conservation, d'éducation ou de pratiques d'activités récréatives.

La réduction du budget de dépenses de la Société en 2004-2005 s'explique principalement par la réduction des honoraires de gestion versés à la Société des établissements de plein air du Québec.

**LES FONDS SPÉCIAUX****LE FONDS D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	2 037,1	2 126,1
Dépenses	2 165,3	2 289,9
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(128,2)</b>	<b>(163,8)</b>
Investissements	1 515,0	662,3
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Ce Fonds couvre les opérations de la Photocartotheque québécoise, laquelle est chargée d'assurer la diffusion, sur demande et à titre onéreux, de l'information géographique, soit les données cartographiques, géodésiques, de télédétection et de prises de vue aériennes. Il représente aussi un outil indispensable pour la gestion des transactions financières générées par les différents mandats de services spécialisés offerts dans ces domaines.

**LE FONDS D'INFORMATION FONCIÈRE**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	94 204,0	103 853,6
Dépenses	83 466,2	75 543,7
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>10 737,8</b>	<b>28 309,9</b>
Investissements	44 670,9	41 262,9
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>555</b>	<b>555</b>

En vertu de l'article 17.12.1 de la Loi sur le ministère des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs (L.R.Q., c. M-25.2), le Fonds d'information foncière est consacré au financement des activités d'arpentage, de cadastre et de registre foncier et aux produits et services qui en résultent.

L'excédent de l'exercice 2003-2004 est attribuable principalement au Programme de réforme du cadastre québécois pour lequel une grande partie des dépenses est capitalisée et amortie sur une période de 40 ans, ainsi qu'à la performance du marché immobilier et à des mesures de rationalisation dans la gestion des activités du Fonds.

En 2004-2005, l'activité immobilière devrait générer des revenus moins élevés de 9,6 M\$. L'accroissement des dépenses résulte notamment de l'amortissement des coûts relatifs au projet d'enregistrement des droits d'intervention et de la tenure, des réformes de la publicité foncière et du cadastre québécois.

## LE FONDS FORESTIER

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	231 501,6	254 339,8
Dépenses	227 342,5	245 411,7
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>4 159,1</b>	8 928,1
Investissements	11 481,0	14 913,1
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>1 514</b>	1 512

Le Ministère, les bénéficiaires de contrats d'approvisionnement et d'aménagement forestier et ceux de contrats d'aménagement forestier, de conventions d'aménagement forestier et de conventions de garantie de suppléance contribuent au financement du Fonds forestier. Le Fonds forestier assure la réalisation des activités liées à la production de semences et de plants de reboisement, à la confection et la mise à jour des inventaires forestiers, à la conduite de travaux de recherche et développement en foresterie et au maintien ou à l'amélioration de la protection, de la mise en valeur ou de la transformation des ressources du milieu forestier.

La baisse des revenus du Fonds forestier s'explique notamment par la réduction des dépenses liées aux programmes d'aide à la mise en valeur de la forêt privée et de création d'emplois en forêt.

---

## REVENU

### 1. LA MISSION

Le ministère du Revenu du Québec a pour mission et raison d'être :

- De percevoir les impôts, les taxes et les sommes pour tout programme qui lui est confié afin que, en toute équité, chacun paie sa juste part du financement des services publics ou bénéficie des montants auxquels il a droit;
- D'administrer le Programme de perception des pensions alimentaires afin d'assurer la régularité du soutien financier prévu par la loi;
- De recommander au gouvernement les modifications à apporter à la politique fiscale ou à d'autres programmes afin de contribuer à l'évolution des politiques gouvernementales.

### 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Le Ministère affecte la plus grande part de ses ressources à la réalisation de sa mission première : la perception des sommes et leur redistribution le cas échéant. Pour ce faire, le traitement des déclarations et des demandes d'information, fondé sur le principe de l'autocotisation, ainsi que les activités de contrôle constituent la base de ses actions. Dans un souci d'efficacité, le gouvernement a également confié au Ministère l'administration de divers programmes socioéconomiques tels le Crédit pour la taxe de vente, le Programme de remboursement d'impôts fonciers et le Programme de perception des pensions alimentaires.

En toute équité, afin que chacun paie sa juste part, le Ministère entend poursuivre les efforts consacrés aux activités de contrôle visant la récupération fiscale et la lutte contre le travail au noir et l'évasion fiscale. En effet, tenant compte de sa mission et de la situation budgétaire gouvernementale, la perception des revenus constitue un enjeu stratégique majeur pour le Ministère.

---

**Orientation 1    Percevoir les revenus en s'assurant que chacun paie sa juste part ou reçoit les sommes auxquelles il a droit**

---

#### **Accroître les activités de contrôle fiscal**

Au-delà des activités liées à l'administration de l'autocotisation, ce choix budgétaire souligne l'affectation de ressources plus importantes aux activités de contrôle fiscal. Le Ministère entend accentuer ses efforts pour mieux détecter les contribuables et les mandataires qui ne respectent pas leurs obligations.

<b>Objectif</b>	Objectif de récupération fiscale établi par le gouvernement.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Taux de réalisation des résultats de récupération fiscale.  Cible : 100 %.  Taux d'encaissement des résultats de récupération fiscale.  Cible : 55,0 % encaissés durant l'année courante.
<b>Actions envisagées</b>	Réaliser les activités de recherche et développement en matière de lutte contre l'évasion fiscale et le travail au noir.  Réaliser des projets spécifiques de contrôle liés à divers secteurs économiques à risque.

---

**Orientation 2 Améliorer son offre de service, son efficacité et son imputabilité en adaptant sa structure en fonction de ses principales clientèles**

---

**Réorganiser le Ministère en fonction d'une approche par clientèle**

Les clientèles des particuliers et des entreprises se distinguent sur plusieurs points relativement aux lois et règlements que le Ministère administre. Le Ministère réorganise ses services en fonction d'une approche par clientèle de manière à adapter et améliorer sa productivité, la qualité de son offre de service et sa stratégie de contrôle fiscal en maintenant sa présence sur le territoire, en réduisant les coûts et en tenant compte des particularités et des besoins de ses clientèles. Ce modèle d'organisation, tout en favorisant une plus grande efficacité, se fera dans le souci de faciliter et de simplifier la vie des contribuables et des entreprises.

---

<b>Objectif</b>	Améliorer l'efficacité en diminuant le coût des services.
<b>Indicateur de résultats</b>	Coût par activités (en ETC).
<b>Actions envisagées</b>	Optimiser la gestion des centres d'appels et des services d'accueil.  Implanter l'utilisation du code à barres pour les déclarations de particuliers et de sociétés.

---

<b>Objectif</b>	Augmenter la performance des activités de contrôle fiscal.
<b>Indicateur de résultats</b>	Taux de récupération fiscale par dollar investi en contrôle fiscal.
<b>Actions envisagées</b>	Rééquilibrer et intensifier les efforts de contrôle vers les secteurs plus à risque.  Optimiser le contrôle de la non-production en matière de taxes et de retenues à la source.  Réorganiser les programmes de vérification sur le territoire.

---

### Réorganiser les services de soutien administratif et technique du Ministère

En plus de l'amélioration des services aux citoyens et aux entreprises, le Ministère entreprend également d'améliorer son efficacité par la rationalisation des activités de soutien administratif en les adaptant à l'approche par clientèle mise en oeuvre au Ministère. Ce choix représentera une part substantielle des actions posées en vue d'absorber les coûts de croissance des dépenses.

---

<b>Objectif</b>	Rationaliser le soutien administratif afin de diminuer les coûts.
<b>Indicateur de résultats</b>	Coût des activités de soutien administratif et technique (en ETC).
<b>Action envisagée</b>	Réorganiser les services administratifs et techniques.

---

### Orientation 3 Offrir des services de qualité au meilleur coût

---

#### Améliorer le rendement relativement à la gestion du Programme de perception des pensions alimentaires

Le Ministère poursuivra ses efforts d'amélioration de la productivité en matière de perception des pensions alimentaires sans affecter la régularité de leurs versements.

---

<b>Objectif</b>	Diminuer le coût total de gestion du Programme de perception des pensions alimentaires.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Coût total de gestion du Programme de perception des pensions alimentaires.  Coût moyen par dossier actif du Programme de perception des pensions alimentaires.  Taux de régularité du versement des pensions alimentaires.
<b>Action envisagée</b>	Réviser les processus de perception des pensions alimentaires.

---

#### Développements systémiques

L'utilisation des technologies de l'information continue d'être un outil essentiel et privilégié afin d'assurer des traitements de qualité au meilleur coût. Des investissements importants sont consentis dans les refontes des principaux systèmes informatiques. Également, le Ministère poursuivra ses efforts en matière de services électroniques pour la qualité desquels il est déjà reconnu et en participant pleinement aux objectifs gouvernementaux d'évolution du gouvernement en ligne.

---

<b>Objectif</b>	Optimiser la performance des systèmes informatiques.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Taux d'encaissement par voie électronique.  Taux d'utilisation des services électroniques.

---

**Actions envisagées**

Mettre en œuvre de nouveaux services électroniques (prestation électronique de services).

Optimiser les traitements du système de l'impôt des particuliers.

Optimiser les traitements du système de l'impôt des sociétés.

---

**LA STRATÉGIE D'OBTENTION DES FICHIERS DE RENSEIGNEMENTS**

Pour répondre aux exigences de l'article 71.0.11 de la Loi sur le ministère du Revenu (L.R.Q., c. M-31), cette section présente la stratégie d'obtention de fichiers de renseignements aux fins de la comparaison, du couplage ou de l'appariement des données.

Le recours aux technologies permet un traitement massif de l'information et assure une meilleure détection des déclarations de revenus et rapports de remise erronés, faux ou incomplets ainsi que de la non-production des déclarations. Le Ministère peut ainsi corroborer et compléter les informations qu'il détient déjà.

La stratégie du Ministère en matière d'obtention de renseignements demeure la même que par le passé. Les extraits de banques de données obtenus couvrent l'ensemble de la population visée par ces banques afin de permettre la détection des cas présentant un risque d'évasion fiscale. Ces extraits contiennent uniquement les renseignements nécessaires à l'application des lois fiscales, soit les variables d'identification et celles liées aux données financières. Ces renseignements sont demandés tant au regard des entreprises que des particuliers. Par ailleurs, le Ministère a établi un calendrier de conservation et de destruction des fichiers obtenus. Le délai de conservation et de destruction s'harmonise avec la période de prescription fiscale habituelle, soit l'année en cours de cotisation et les trois années précédentes. Ces fichiers sont détruits dès qu'ils ne sont plus utiles ou à l'expiration du délai applicable.

L'acquisition d'extraits de banques de données s'effectue avec rigueur et transparence. Le plan d'utilisation initial d'extraits de banques de données de 1996 a été soumis à la Commission d'accès à l'information (CAI), puis déposé à l'Assemblée nationale. Par la suite, le Ministère a produit quatre mises à jour du plan d'utilisation. La dernière mise à jour, approuvée par la CAI en mai 2003, constitue une révision importante des besoins du Ministère en renseignements externes.

Concernant la reddition de comptes, le Ministère soumet annuellement à l'Assemblée nationale un rapport d'activité faisant état de la comparaison, du couplage ou de l'appariement des fichiers de renseignements reçus en vertu de l'article 71 de la Loi sur le ministère du Revenu et inscrits au plan d'utilisation. Ce rapport, produit au 31 mars de chaque année, inclut un avis de la CAI. Le rapport d'activité au 31 mars 2003 constitue le septième rapport produit par le Ministère. Finalement, le Ministère tient un registre des demandes effectuées et des fichiers reçus en vertu du plan d'utilisation. Tel que prévu à la Loi sur le ministère du Revenu, ce registre est accessible au public sur demande.

**3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

Des travaux d'évaluation de programmes sont conduits sur la base d'une planification annuelle en lien avec les orientations et les objectifs stratégiques, la déclaration de services aux citoyens et le plan d'amélioration des services. Les consultations publiques réalisées au cours de 2003-2004 dans le cadre de ces travaux ont notamment

permis une mise à jour des domaines d'intervention prioritaire pour l'amélioration des services. Par ailleurs, divers dossiers d'étude ont été menés pour appuyer le processus de décision relatif à la révision des structures et des programmes de l'État amorcée à l'été 2003.

En 2004-2005, la Direction de l'évaluation des programmes du Ministère poursuivra ou entreprendra les travaux suivants :

- Mesure de la qualité des services et des attentes et de la satisfaction de la clientèle (thématiques choisies);
- Évaluation de l'administration conjointe TVQ-TPS;
- Évaluation des effets des changements apportés en 2001 au Programme de perception des pensions alimentaires dans le but de livrer au début de l'année 2005 le rapport d'application de la loi prévu par l'article 18 de la Loi modifiant la loi facilitant le paiement des pensions alimentaires (L. Q., 2001 c. 55);
- Diverses analyses sur le rendement des processus ministériels.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMME

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Administration fiscale	617 731,9	(14 532,0)	632 263,9	642 385,2
<b>Total</b>	<b>617 731,9</b>	<b>(14 532,0)</b>	632 263,9	642 385,2
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>7 162</b>	<b>—</b>	7 162	—

##### Programme 1 : Administration fiscale

Tout le budget du ministère du Revenu du Québec est regroupé dans le programme Administration fiscale. Ce programme vise à percevoir les impôts et les taxes ainsi qu'à administrer des programmes sociaux à caractère fiscal et tout autre programme de perception que lui confie le gouvernement, tel que la perception des pensions alimentaires.

Pour l'exercice 2003-2004, la dépense probable s'établit à 642,4 M\$, soit un montant de 10,1 M\$ supérieur au budget de dépenses. Cet écart est attribuable principalement aux sommes additionnelles obtenues du ministère des Finances en vue de mettre en place les mesures pour contrer l'évasion fiscale et le travail au noir annoncées dans le Discours sur le budget 2003-2004.

Pour l'exercice 2004-2005, le budget de dépenses a diminué par rapport à 2003-2004 de 14,5 M\$ pour s'établir à 617,7 M\$. Le Ministère a mis en place des mesures en vue d'augmenter l'efficacité et l'efficacités afin d'assumer l'ensemble de ses coûts de croissance et contribuer aux équilibres gouvernementaux.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	4 138,0	4 138,5
Prêts, placements et avances	15,0	15,0

En 2004-2005, le Ministère prévoit dépenser 4,1 M\$ qui servira notamment à faire l'acquisition d'équipements liés au courrier et à la sécurité des immeubles

#### LES FONDS SPÉCIAUX

##### FONDS DE PERCEPTION

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	83 450,3	82 053,4
Dépenses	86 576,2	84 289,3
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>(3 125,9)<sup>1</sup></b>	<b>(2 235,9)</b>
Investissements	3 903,4	3 324,3
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>770</b>	<b>755</b>

<sup>1</sup> En 2004-2005, le Fonds de perception poursuit son programme de contrôle des inventaires. Les surplus accumulés prévus permettent de compenser le déficit projeté de 3,1 M\$.

Le Fonds de perception a pour objet le financement des activités de recouvrement des sommes dues au Ministère en impôts, en taxes, en droits ou en contributions à des régimes sociaux et à des pensions alimentaires impayées.

**FONDS DES PENSIONS ALIMENTAIRES**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	41 961,8 <sup>1</sup>	44 556,3
Dépenses	41 961,8	44 556,3
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	1 883,7	1 883,3
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>683</b>	<b>683</b>

<sup>1</sup> En 2004-2005, les revenus du fonds proviennent du Ministère (affectation à un fonds spécial d'un montant de 40,2 M\$) et de la facturation de frais administratifs (1,8 M\$).

Le Fonds des pensions alimentaires a pour objet le financement des services rendus à la clientèle bénéficiant du Programme de perception des pensions alimentaires.

**FONDS DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION DU MINISTÈRE DU REVENU**

	<b>PRÉVISIONS 2004-2005</b>	<b>PROBABLES 2003-2004</b>
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus <sup>1</sup>	38 127,8	30 828,8
Dépenses	38 127,8	30 828,8
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Investissements	79 394,1	62 458,4
<b>Effectif (ETC)<sup>2</sup></b>	<b>—</b>	<b>—</b>

<sup>1</sup> En 2003-2004 et 2004-2005, les revenus de gestion et de location d'équipements et de systèmes informatiques proviennent du Ministère et d'autres sommes reçues pour l'administration de la TPS.

<sup>2</sup> Les effectifs du Fonds des technologies de l'information du ministère du Revenu sont inclus dans les effectifs autorisés du Ministère.

Le Fonds des technologies de l'information du ministère du Revenu permet au Ministère de financer l'amélioration et le développement des systèmes informatiques actuels et futurs. L'objectif du développement est d'accroître l'efficacité de l'organisation dans le but notamment de rendre des services de meilleure qualité aux citoyens et de simplifier certaines démarches qui faciliteront les échanges électroniques avec la clientèle.

## LES INVESTISSEMENTS DU FONDS DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION DU MINISTÈRE DU REVENU

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Développement informatique	51 036,2	39 690,5
Améliorations systémiques	10 842,0	10 764,9
Équipements (projets et mises à niveau)	17 515,9	12 003,0
<b>Total</b>	<b>79 394,1</b>	<b>62 458,4</b>

## SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

### 1. LA MISSION

La mission du secteur de la santé et des services sociaux est de maintenir, d'améliorer et de restaurer la santé et le bien-être des Québécoises et des Québécois en rendant accessible un ensemble de services de santé et de services sociaux intégrés et de qualité, contribuant ainsi au développement social et économique du Québec.

Le rôle du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) porte principalement sur la régulation du système de santé et de services sociaux, sur son orientation générale en matière de politiques de santé et de bien-être et sur l'évaluation des résultats obtenus par rapport aux objectifs fixés. Il doit aussi assurer son financement et la coordination interrégionale, établir les politiques d'adaptation de la main-d'œuvre et négocier les ententes et les conventions collectives.

À titre de mandataires du Ministère dans chacune des régions, les agences de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux doivent proposer au ministre un modèle d'organisation basé sur des réseaux locaux de services de santé et de services sociaux. La Loi sur les agences de développement des réseaux locaux de services de santé et de services sociaux (2003, c. 21) a introduit leur création en date du 30 janvier 2004, en remplacement des régies régionales. Elles sont de plus responsables de la planification, de l'organisation, de la coordination des programmes et des services ainsi que de l'allocation des ressources financières sur leur territoire.

Le réseau des établissements de santé et de services sociaux, quant à lui, produit et dispense les services directs à la population selon des clientèles déterminées auxquelles il s'adresse et la nature des services à dispenser, conformément aux fonctions qui leur sont confiées par la Loi sur les services de santé et les services sociaux (L.R.Q., c. S-4.2). La proposition régionale d'organisation des services qui sera approuvée par le gouvernement identifiera les instances locales qui seront créées au cours de l'année 2004 dans chacun des territoires locaux. Les instances locales sont formées de la fusion des établissements offrant les services d'un centre local de services communautaires (CLSC), d'un centre d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD) et, sauf exception, d'un centre hospitalier.

La Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ) administre le régime d'assurance maladie, le programme d'assistance maladie et le régime général d'assurance médicaments ainsi que tout autre programme que la loi ou le gouvernement lui confie (ex. : programme de soins dentaires pour enfants). De plus, la RAMQ agit comme mandataire de la gestion des banques de données sociosanitaires d'intérêt commun et assure la diffusion de l'information aux intervenants du secteur de la santé et des services sociaux.

Enfin, la mission de l'Office des personnes handicapées du Québec (OPHQ) est d'assurer l'exercice des droits des personnes handicapées et de favoriser leur intégration sociale pleine et entière. L'OPHQ s'assure de la cohérence, de la complémentarité et de l'harmonisation des interventions à l'égard des personnes handicapées, et ce, de concert avec les ministères et organismes concernés.

## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

L'année 2004-2005 constitue une nouvelle étape pour l'ensemble des acteurs du système de santé et de services sociaux en raison, entre autres, de l'implantation des réseaux locaux de services. On vise à assurer une meilleure intégration des services, en offrant aux citoyens et aux citoyennes des services plus accessibles, mieux coordonnés, plus personnalisés et sans rupture.

Dans ce contexte, pour la prochaine année, les orientations et les cibles nationales 2004-2005 mettent l'accent sur les résultats les plus déterminants pour l'organisation des services et la gestion, en continuité avec celles visées pour les années antérieures, tout en s'inscrivant dans la nouvelle vision commandée par la Loi sur les agences de développement des réseaux locaux de services de santé et de services sociaux (2003, c. 21).

Pour assurer de meilleurs services à la population, et ce, dans l'ensemble des territoires locaux et des régions, les crédits accordés en 2004-2005 totalisent 20 071,1 millions de dollars. Ce montant comprend une somme de l'ordre de 535,0 M\$ pour couvrir les coûts de système du secteur sociosanitaire. Le budget prévoit également un montant de 200,0 M\$ (représentant 230,0 M\$ sur base annuelle) pour assurer la mise à niveau et le développement des services ainsi qu'une première de trois tranches de 100,0 M\$ en vue de soutenir le retour à l'équilibre budgétaire sur un horizon de trois ans.

Les cibles prioritaires qui contribueront à améliorer l'accès et l'intégration des services pour la prochaine année concernent les secteurs d'activité suivants :

- La consolidation de l'organisation des services généraux destinés à l'ensemble de la population;
- L'offre de service mieux adaptée aux besoins des personnes âgées en perte d'autonomie;
- L'amélioration de l'accès aux services pour certaines clientèles;
- La consolidation des services de réadaptation et de soutien destinés aux personnes atteintes de déficiences;
- Le soutien aux interventions de prévention et de promotion de la santé.

D'autres cibles visent à adapter le mode de gestion à la nouvelle réalité de l'organisation des services.

Les montants additionnels accordés pour l'organisation des services seront répartis entre les régions selon un nouveau mode d'allocation des ressources financières, basé sur les besoins de la population en fonction des programmes-services, qui sera mis en place dès cette année. Il appartiendra aux agences de déterminer les sommes qui seront allouées aux services, en fonction des besoins et des priorités de leur région.

Conformément aux exigences de la Loi sur les services de santé et les services sociaux en matière d'imputabilité, des objectifs de résultats seront convenus entre le Ministère et chacune des agences de même qu'entre les agences et les établissements de leur région dans le cadre d'une entente de gestion et d'imputabilité.

---

**Orientation 1    Consolider l'organisation de services généraux destinés à l'ensemble de la population**


---

Services médicaux généraux.

Services infirmiers et psychosociaux généraux dans les territoires locaux.

---

<b>Objectifs</b>	<p>Favoriser un meilleur accès à un médecin de famille par la mise en place de 50 nouveaux groupes de médecine de famille (GMF) ou cliniques médicales associées.</p> <p>Assurer l'accès à des services infirmiers et à des services psychosociaux généraux, dont la consultation psychologique.</p>
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Nombre de GMF implantés et population inscrite auprès des GMF.</p> <p>Nombre de personnes desservies et nombre d'interventions réalisées par les services infirmiers et les services psychosociaux, notamment par les psychologues.</p>

---

**Orientation 2    Offrir une réponse mieux adaptée aux besoins des personnes âgées en perte d'autonomie**


---

Services dans le milieu de vie.

Services offerts aux personnes hébergées en milieu de vie substitut.

---

<b>Objectifs</b>	<p>Augmenter d'un point de pourcentage la proportion de personnes âgées de 65 ans et plus en perte d'autonomie desservies dans leur milieu et offrir une réponse plus complète aux besoins.</p> <p>Admettre en priorité, dans les CHSLD, les personnes en grande perte d'autonomie.</p> <p>Accroître au-delà de 10,0 % la proportion du nombre de places en hébergement non institutionnel par rapport à l'ensemble des places d'hébergement.</p> <p>Augmenter le nombre moyen d'heures travaillées par jour-présence en CHSLD pour les soins infirmiers et d'assistance ainsi que pour les services professionnels.</p>
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Nombre de personnes desservies par les services de soutien à domicile et nombre moyen d'interventions à domicile par année.</p> <p>Taux d'hébergement institutionnel et non institutionnel.</p> <p>Nombre moyen d'heures travaillées par jour-présence en CHSLD.</p>

---

---

### **Orientation 3 Améliorer l'accès aux services pour certaines clientèles**

---

Services des urgences et certains services hospitaliers spécialisés.

Services de lutte contre le cancer.

Services de première ligne offerts aux jeunes en difficulté et services spécialisés offerts dans les centres jeunesse.

Services offerts aux personnes ayant des problèmes de santé mentale.

Services offerts aux joueurs pathologiques.

Services offerts aux personnes victimes de violence.

Accès aux médicaments.

---

#### **Objectifs**

Maintenir ou réduire la durée de séjour sur civière à l'urgence (séjour moyen sur civière à l'urgence de 12 heures et 0 % de patients séjournant 48 heures et plus sur une civière à l'urgence).

Respecter les délais établis pour le traitement des personnes en hémodynamie, en chirurgie cardiaque, en électrophysiologie, en remplacement de la hanche et du genou, en chirurgie de la cataracte, en chirurgie d'un jour, en chirurgie avec hospitalisation et en radiothérapie.

Améliorer l'accessibilité et l'intensité des services psychosociaux aux jeunes et à leur famille dans les territoires locaux.

Offrir un suivi intensif pour 80,0 % des jeunes femmes enceintes et des mères de moins de 20 ans dans le cadre du Programme de soutien aux jeunes parents.

Garantir l'accès aux services d'évaluation et d'application des mesures en protection de la jeunesse à tout enfant dont le signalement est retenu.

Assurer dans les territoires locaux l'établissement d'ententes et de mécanismes de liaison entre les services de réponse aux crises suicidaires et aux crises psychiatriques et les services de prise en charge dans la communauté.

Améliorer la disponibilité des services généraux en santé mentale aux jeunes ayant des troubles mentaux et à leur famille et assurer une référence rapide vers des services spécialisés pour ceux qui le requièrent.

Assurer la mise en place, dans les équipes de santé mentale adulte des territoires locaux, de services de soutien et d'intégration dans la communauté.

Assurer des services aux joueurs pathologiques et à leurs proches.

Rehausser les services aux femmes victimes de violence.

	Favoriser un accès équitable et raisonnable aux médicaments, notamment pour les personnes âgées qui bénéficient du maximum du supplément de revenu garanti.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Séjour moyen sur civière à l'urgence et pourcentage de séjours de 48 heures et plus.
	Pourcentage de patients traités à l'intérieur des délais établis en cardiologie tertiaire, en chirurgie et en radiothérapie.
	Nombre d'usagers desservis et nombre moyen d'interventions par usager en services psychosociaux pour les jeunes et leur famille.
	Proportion de la clientèle rejointe par les services intégrés en périnatalité et en petite enfance.
	Délai moyen d'attente à l'évaluation et à la protection de la jeunesse.
	Nombre de jeunes recevant des services de santé mentale. Nombre de jeunes en attente d'évaluation ou de traitement en pédopsychiatrie.
	Nombre d'adultes desservis dans la communauté par des services de soutien intensif ou continu en santé mentale.
	Nombre d'usagers desservis par les services aux joueurs pathologiques.
	Évolution du nombre de personnes desservies par des maisons d'hébergement pour femmes victimes de violence et des centres de femmes.

---



---

#### **Orientation 4 Assurer des services de réadaptation et de soutien aux personnes atteintes de déficience**

---



---

Services dans le milieu de vie pour les personnes ayant une déficience physique.

Services dans le milieu de vie pour les personnes ayant une déficience intellectuelle.

Services dans le milieu de vie pour les personnes ayant un trouble envahissant du développement.

<b>Objectifs</b>	Maintenir ou rehausser l'offre globale des services de soutien à domicile aux personnes et à leur famille.
	Assurer l'accès à des services spécialisés de réadaptation pour les personnes atteintes de déficiences.
	Rendre accessibles des services généraux et spécialisés d'intervention et de soutien à l'intégration sociale aux personnes ayant un trouble envahissant du développement.

<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Nombre de personnes desservies par les services de soutien à domicile et nombre moyen d'interventions à domicile par année.</p> <p>Nombre d'enfants et d'adultes ayant un trouble envahissant du développement desservis par les services d'intervention et de soutien à l'intégration sociale.</p> <p>Nombre de personnes desservies par les services spécialisés de réadaptation en déficience physique et nombre de personnes en attente pour ces services.</p> <p>Nombre de familles desservies pour le répit, le gardiennage et le dépannage.</p>
---------------------------------	---

---

### **Orientation 5 Soutenir des interventions en prévention et en promotion de la santé et du bien-être**

---

Développement de l'adaptation et de l'intégration sociale.

Maladies infectieuses.

Habitudes de vie et maladies chroniques.

---

<b>Objectifs</b>	<p>Dans le cadre de la mise en place du programme de santé publique :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– rejoindre 50,0 % des femmes enceintes et des mères âgées de 20 ans et plus, sous-scolarisées et vivant sous le seuil de faible revenu, dans le cadre des services intégrés en périnatalité et en petite enfance pour les familles vivant en contexte de vulnérabilité;</li><li>– compléter le volet santé publique du plan d'urgence en maladies infectieuses, y compris la variole, la pandémie d'influenza et le SRAS;</li><li>– mettre en œuvre des projets visant l'accessibilité et la disponibilité des aliments sains et nutritifs;</li><li>– mettre en place le volet régional de certaines stratégies d'intervention énoncées dans le Programme québécois de lutte au tabagisme;</li><li>– consolider et assurer la qualité du Programme québécois de dépistage du cancer du sein (PQDCS).</li></ul>
------------------	---

<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Proportion de la clientèle rejointe par les services intégrés en périnatalité et en petite enfance.</p> <p>Proportion des régions qui ont complété les plans d'urgence en maladies infectieuses.</p> <p>Nombre et type de projets intégrateurs et concertés déployés par les organismes communautaires ou les autres partenaires.</p>
---------------------------------	--

Nombre d'écoles secondaires et de maisons de jeunes qui réalisent le projet « Gangs allumées »; nombre de fumeurs qui ont reçu des services de cessation dans des centres d'abandon du tabagisme (CAT); nombre de participants au concours défi « J'arrête, j'y gagne! » 2004.

Taux de participation au PQDCS, taux de cancers détectés et taux de référence en investigation.

---

## **Orientation 6 Adapter la gestion en soutien à l'organisation des services**

---

Gestion des ressources humaines.

Technologies de l'information.

Gestion axée sur les résultats.

Retour à l'équilibre budgétaire.

---

### **Objectifs**

Favoriser l'installation des médecins en région.

Améliorer la disponibilité des infirmières et des autres professionnels dans le réseau de la santé et des services sociaux.

Soutenir l'implantation des infirmières praticiennes spécialisées en néonatalogie, néphrologie et cardiologie tertiaire.

Assurer le déploiement des systèmes d'information en soutien à l'organisation et à la prestation des services et informatiser les GMF et les laboratoires.

Convenir d'ententes de gestion entre le Ministère et les agences ainsi qu'entre les agences et les établissements sur la base de résultats attendus en lien avec le nouveau mode d'allocation des ressources financières.

Assurer le retour à l'équilibre budgétaire du réseau sur un horizon de trois ans.

### **Indicateurs de résultats**

Évolution de l'effectif médical par région.

Nombre de mois/stage en régions et nombre de bourses octroyées pour les médecins en formation.

Évolution des ressources humaines disponibles par titre d'emploi.

Nombre d'infirmières inscrites en septembre 2004 dans les différents programmes de spécialité et nombre d'établissements ciblés qui vont s'inscrire au programme d'intéressement par spécialité.

Nombre d'heures en assurance salaire, nombre d'heures travaillées.

Proportion de GMF informatisés, de laboratoires informatisés, de CHSLD qui ont implanté le système d'information sur la clientèle en centre d'hébergement et de soins de longue durée (SICHELD), d'établissements qui ont implanté le système d'information intégré sur les activités transfusionnelles et d'hémovigilance (SIATH), de centres de radio-oncologie où le système de gestion des accès aux services (SGAS) est fonctionnel et de services d'urgences ayant implanté le système d'information de gestion des départements d'urgence (SIDGU).

Nombre d'ententes de gestion convenues.

Évolution de la situation financière des établissements par rapport à l'année précédente.

---

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Au cours de la dernière année, plusieurs travaux d'évaluation ont été complétés ou mis en chantier, ce qui a permis de préciser les actions à prendre et de contribuer à soutenir des décisions ministérielles et gouvernementales importantes.

Mentionnons à titre d'exemple :

- L'élaboration de la politique d'évaluation du ministère de la Santé et des Services sociaux;
- Un bilan d'implantation du programme de soutien aux jeunes parents dans dix-sept territoires de CLSC;
- Un bilan d'implantation de la politique de périnatalité;
- La conception d'un tableau de bord permettant le suivi des objectifs ministériels et des stratégies d'action en santé et bien-être des femmes;
- L'évaluation de la mise en place et des impacts des GMF - 1<sup>re</sup> phase;
- Une étude sur la prévalence du jeu pathologique;
- Une évaluation de l'accès à la réponse locale d'Info-Santé CLSC.

L'approbation d'une politique d'évaluation a permis une reconnaissance formelle de cette fonction qui ne peut que maximiser le potentiel et les retombées de l'évaluation pour le Ministère. Les évaluations d'orientations, de politiques, de stratégies ou de programmes ont notamment permis d'apporter des ajustements significatifs au moment de l'implantation de ces activités, que ce soit le programme de soutien aux jeunes parents ou encore la mise en place des groupes de médecine de famille. Dans d'autres cas, les évaluations ont permis d'identifier des pistes pour le renouvellement de politiques basé sur des données probantes (ex. : périnatalité). Enfin, certains travaux évaluatifs ont permis de systématiser le suivi de gestion d'orientations ou de plans d'action comme ce fut le cas en santé et bien-être des femmes ou concernant le jeu pathologique.

En 2004-2005, le Ministère poursuivra des activités de suivi évaluatif sur la performance du service Info-Santé et des programmes d'aide à l'employabilité de personnes ayant une déficience intellectuelle.

En matière de dossiers gouvernementaux, il maintiendra les travaux d'évaluation reliés à l'entente fédérale-provinciale sur l'employabilité des personnes handicapées, il poursuivra le programme de recherche et d'évaluation sur les jeux de hasard et d'argent et il participera à l'évaluation d'une entente multisectorielle relative aux enfants victimes d'abus sexuels et de mauvais traitements physiques.

Par ailleurs, en lien avec les « Cibles nationales 2004-2005 » et les priorités ministérielles énoncées dans la loi sur la mise en place des agences de développement de réseaux locaux, les principales évaluations que le Ministère entend entreprendre ou poursuivre au cours de la prochaine année et qui couvrent plusieurs des cibles identifiées sont les suivantes :

- Poursuite de l'évaluation de l'implantation et des impacts des groupes de médecine de famille (GMF);
- Poursuite de l'évaluation de la pertinence, de la mise en place et des effets des programmes d'aide à l'employabilité des personnes ayant une déficience intellectuelle;
- Évaluation de l'implantation et des principaux effets des réseaux locaux de services;
- Évaluation de modèles d'organisation pour les services Info-Santé CLSC;
- Évaluation de l'organisation des services Info-Social;
- Évaluation des solutions alternatives à l'hébergement institutionnel traditionnel;
- Évaluation du Plan d'action en troubles envahissants du développement;
- Première phase de l'évaluation de l'implantation du programme de soutien aux jeunes parents;
- Évaluation de la mise en place des équipes multidisciplinaires en oncologie;
- Évaluation de la mise en place des infirmières praticiennes.

#### **4. LE PLAN BUDGÉTAIRE**

Le budget de dépenses de l'exercice 2004-2005 augmente de 955,0 M\$ par rapport au budget de dépenses de 2003-2004.

Cette augmentation comprend notamment le financement des coûts de système du secteur sociosanitaire de même qu'un montant de 200,0 M\$ (représentant 230,0 M\$ sur base annuelle) pour assurer la mise à niveau et le développement des services ainsi qu'une première de trois tranches de 100,0 M\$ en vue de soutenir le retour à l'équilibre budgétaire du réseau sur un horizon de trois ans.

## LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Fonctions nationales	278 908,0	18 716,9	260 191,1	265 438,0
2. Fonctions régionales	14 523 886,9	620 249,8	13 903 637,1	13 883 005,3
3. Office des personnes handicapées du Québec	47 618,4	605,5	47 012,9	51 703,5
4. Régie de l'assurance maladie du Québec	5 220 673,0	315 454,1	4 905 218,9	4 905 218,9
<b>Total</b>	<b>20 071 086,3</b>	<b>955 026,3</b>	19 116 060,0	19 105 365,7
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>1 036</b>	<b>—</b>	1 036	—

**Programme 1 : Fonctions nationales**

Ce programme vise à procurer au Ministère et aux organismes-conseils les ressources et les services nécessaires pour établir, mettre en œuvre et contrôler les programmes de santé et de services sociaux; il vise également à permettre la participation de la population à la définition de ses besoins, à assurer la coordination nationale du développement et de la prestation des services de santé et des services sociaux et à financer les activités nationales.

Le budget de dépenses de ce programme passe de 260,2 M\$ à 278,9 M\$. Cette variation découle principalement de la croissance des coûts liés à l'assurance hospitalisation hors Québec et au programme de patients d'exception.

**Programme 2 : Fonctions régionales**

Ce programme vise à assurer à la population les services favorisant l'atteinte des objectifs définis par la politique de la santé et du bien-être en matière d'adaptation sociale, de santé physique, de santé publique, de santé mentale et d'intégration sociale.

La croissance de ce programme est de 620,3 M\$. Cette croissance est attribuable au coût de système pour un montant de l'ordre de 220,0 M\$ dû, notamment, à l'avancement du personnel du réseau dans les échelles salariales, à l'augmentation des prix des biens et services et à l'augmentation des coûts des régimes de retraite. Elle est aussi attribuable à la récurrence du développement 2003-2004 pour un montant de 33,0 M\$, à une provision de 56,0 M\$ pour le fonctionnement des nouvelles installations, à l'ajout d'une somme de 200,0 M\$ (base annuelle 230,0 M\$) pour le développement et la mise à niveau des services ainsi qu'à une première tranche de 100,0 M\$ destinée à la révision des bases budgétaires en vue d'un retour du réseau à l'équilibre budgétaire sur une période de trois ans. L'allocation de ces sommes sera effectuée principalement selon le nouveau mode d'allocation budgétaire.

### Programme 3 : Office des personnes handicapées du Québec

Ce programme vise à assurer l'exercice des droits des personnes handicapées.

Le budget de ce programme augmente de 605 500 \$. Cette croissance découle essentiellement de l'indexation des subventions pour les centres de travail adapté.

### Programme 4 : Régie de l'assurance maladie du Québec

Ce programme vise à défrayer le coût des services assurés et celui des frais d'administration dans le cadre des régimes d'assurance maladie, d'assistance maladie et d'assurance médicaments.

Le budget de ce programme augmente de 315,5 M\$. Cette augmentation découle principalement des ententes avec les professionnels de la santé, des prévisions d'augmentation des coûts du régime d'assurance médicaments et des aides techniques.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	2 381,9	1 477,6
Prêts, placements et avances	—	185 000,0

Les investissements du Ministère en 2004-2005 porteront principalement sur le renouvellement du parc informatique et l'acquisition de mobiliers intégrés.

Par ailleurs, le montant prévu en 2003-2004 au titre des crédits « Prêts, placements et avances » tient compte d'un ajustement pour corriger les sommes imputées au Fonds des services de santé au cours des années antérieures. Cela n'a pas pour effet de modifier le total des dépenses prévues à ce programme.

#### LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES

	BUDGET DE DÉPENSES 2004-2005 (000 \$)	BUDGET DE DÉPENSES 2003-2004 (000 \$)
<b>Programme 1, élément 2</b>		
Conseil du médicament	6 128,3	4 527,7
Protecteur des usagers en matière de santé et de services sociaux	3 499,0	3 497,4
Conseil médical du Québec	733,8	633,5
Conseil de la santé et du bien-être	1 348,2	1 095,0
Conseil des aînés	610,9	636,0
Agence de l'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé (AETMIS)	3 040,8	1 602,4

## LES FONDS SPÉCIAUX

### FONDS DE L'ASSURANCE MÉDICAMENTS

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	2 452 574,7	2 182 120,2
Dépenses	2 452 574,7	2 182 120,2
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Le Fonds de l'assurance médicaments est institué en vertu de la Loi sur la Régie de l'assurance maladie du Québec (L.R.Q. c. R-5). Il a pour objet d'assumer le coût des médicaments, des services pharmaceutiques et des frais d'administration afférents à la couverture des personnes âgées de 65 ans ou plus, des prestataires d'assistance-emploi et leurs enfants ainsi que toute personne admissible qui n'est pas tenue d'adhérer à un contrat d'assurance collective ou à un régime d'avantages sociaux.

Le fonds est d'abord constitué d'une somme versée par le ministre des Finances pour couvrir les dépenses de médicaments et les frais d'administration encourus pour les personnes âgées de 65 ans ou plus et pour les prestataires d'assistance-emploi. Y sont également versées les primes des personnes qui, peu importe l'âge, ne bénéficient pas des garanties prévues en vertu d'une assurance collective ou d'un régime d'avantages sociaux. Les primes sont déterminées en fonction du revenu gagné au cours de l'année civile. Des exonérations de primes sont accordées dans la loi pour certaines catégories de personnes, dont les enfants et les prestataires d'assistance-emploi.

Le fonds est administré par la Régie de l'assurance maladie du Québec. Les modalités de gestion, de financement et d'opération du fonds sont énoncées dans sa loi constitutive. En vertu de cette loi, l'ensemble des sommes versées au fonds doit permettre à long terme le paiement de ses obligations.

La loi stipule également que la prime annuelle et les paramètres de contribution (franchise, coassurance et contribution maximale annuelle) sont ajustés le 1<sup>er</sup> juillet de chaque année de façon à permettre le paiement des obligations du fonds.

---

## SÉCURITÉ PUBLIQUE

### 1. LA MISSION

Le ministère de la Sécurité publique (MSP) a pour mission de s'assurer que les Québécoises et les Québécois bénéficient d'un milieu de vie sécuritaire propice à leur développement collectif, ceci dans le respect de leurs droits et de leurs libertés individuelles. Pour réaliser sa mission, le Ministère intervient dans trois grandes sphères d'activité représentées par divers services offerts à la population, soit :

- Les services de prévention de la criminalité, d'intervention policière et de sécurité;
- Les services correctionnels;
- Les services de sécurité civile et de sécurité incendie.

Afin d'accomplir sa mission, le ministère de la Sécurité publique compte sur la collaboration et l'expertise de près de 12 000 employés répartis dans cinq directions générales (Affaires ministérielles, Affaires policières, prévention et services de sécurité, Sécurité civile et sécurité incendie, Services à la gestion et Services correctionnels) ainsi qu'à la Sûreté du Québec. De plus, sept organismes et un conseil relevant du ministre de la Sécurité publique contribuent, à divers titres, à la mission de sécurité publique. Il s'agit de la Régie des alcools, des courses et des jeux (RACJ), de la Commission québécoise des libérations conditionnelles (CQLC), du Bureau du coroner, du Commissaire à la déontologie policière, du Comité de déontologie policière, de l'École nationale de police du Québec, de l'École nationale des pompiers du Québec et du Conseil de surveillance des activités de la Sûreté du Québec. Enfin, le Laboratoire de sciences judiciaires et de médecine légale constitue une unité autonome de services.

### 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Les choix budgétaires retenus en 2004-2005, basés sur les enjeux stratégiques du Ministère, sont en relation avec l'une ou l'autre des trois orientations ministérielles suivantes : « Assumer le leadership dans l'adaptation du système québécois de sécurité publique », « Développer l'approche préventive et une véritable culture de prévention » et « Améliorer les services aux personnes et aux collectivités, moderniser la gestion des ressources et des activités et consolider les partenariats stratégiques ». Les nouveaux plans stratégiques en sécurité publique sont actuellement en préparation. Ces plans permettront d'actualiser la mission, les orientations, les objectifs, les indicateurs et les résultats visés.

Pour l'exercice 2004-2005, le Ministère entend maintenir et consolider les activités essentielles à l'accomplissement de sa mission.

---

**Orientation 1 : Assumer le leadership dans l'adaptation du système québécois de sécurité publique**


---

**Assumer les fonctions essentielles en matière de sécurité publique**

Maintenir les activités essentielles en assurant la paix et l'ordre public sur tout le territoire du Québec, en renforçant l'encadrement ministériel des organisations policières et de la sécurité privée, en améliorant l'évaluation des personnes contrevenantes et les modes d'intervention, en favorisant l'amélioration de l'organisation municipale en sécurité civile et en sécurité incendie et en s'assurant d'une lutte concertée au crime organisé et contre le terrorisme. Par son implication et ses actions dans les domaines suivants, le Ministère contribue à l'amélioration de la sécurité publique :

- La Sûreté du Québec a depuis juin 2001 entrepris le redéploiement de ses effectifs, dans le cadre de la réorganisation des services policiers. Ainsi, conséquemment à ce nouveau partage de responsabilités entre les organisations policières, la Sûreté du Québec doit réviser et adapter son organisation du travail pour bien assurer les services nationaux à la communauté policière et au gouvernement du Québec;
- Le programme ACCÈS « Actions concertées pour contrer les économies souterraines » qui vise à contrer le commerce illégal des boissons alcooliques et du tabac a bénéficié de crédits de 9,7 M\$ en 2003-2004 pour la mise en œuvre du plan d'action. Le Ministère pourra obtenir un financement équivalent en 2004-2005;
- Le programme conjoint de protection civile (PCPC) : ce programme finance une partie des coûts des projets en sécurité civile visant la prévention et l'amélioration de la capacité d'intervention des municipalités et des municipalités régionales de comté (MRC) ainsi que des ministères et organismes du gouvernement du Québec. Pour l'année 2004-2005, les 25 projets reçus totalisent 1,9 M\$, dont quatre projets pour le MSP représentant 0,2 M\$. Le gouvernement du Canada informe le Ministère, généralement en avril, de l'acceptation des projets. Le programme remboursera 50,0 % des dépenses admissibles;
- Les engagements au Nunavik : l'entente de partenariat sur le développement économique et communautaire conclue entre les Inuits et les gouvernements du Québec et du Canada prévoit notamment la construction d'un centre résidentiel communautaire (CRC), d'un centre de détention, de postes de police ainsi que l'amélioration des services de police. La construction du CRC a débuté à l'automne 2003 tandis que le projet d'établissement de détention est à l'étude;
- Sur les 54 communautés autochtones du Québec, 51 sont desservies par un service ou un corps de police autochtone, et ce, par l'entremise de 30 ententes tripartites sur les services policiers autochtones (52,0 % des coûts sont assumés par le gouvernement du Canada et 48,0 % par le gouvernement du Québec).

---

<b>Objectif</b>	Réorganiser la prestation des services policiers.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Nombre de plans d'organisation policière approuvés par le ministre.</p> <p>Nombre de projets pilotes liés à la politique de police professionnelle de type communautaire réalisés / visés par les organisations et le personnel policier.</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Compléter le processus d'approbation des plans d'organisation policière.</p> <p>Poursuivre la réalisation des projets pilotes dans les organisations policières.</p>

<b>Objectif</b>	Augmenter l'intégration du renseignement dans les pratiques opérationnelles de la Sûreté du Québec d'ici le 31 mars 2007.
<b>Indicateur de résultats</b>	État d'avancement du plan.
<b>Action envisagée</b>	Optimisation du renseignement à la Sûreté du Québec.
<b>Objectif</b>	Améliorer les modes d'évaluation et d'intervention auprès de toutes les personnes contrevenantes en milieu fermé à partir d'une information de qualité.
<b>Indicateur de résultats</b>	Pourcentage des personnes condamnées à une peine d'emprisonnement de six mois et plus qui font l'objet d'une évaluation approfondie et d'un plan d'intervention avant le 1/6 de la sentence.
<b>Action envisagée</b>	Effectuer une évaluation approfondie et réaliser un plan d'intervention auprès de 75,0 % de la clientèle condamnée à une peine d'emprisonnement de six mois et plus avant le 1/6 de la sentence.
<b>Objectif</b>	Mettre en oeuvre la Loi sur la sécurité civile (L.R.Q., c. S-2.3).
<b>Indicateur de résultats</b>	Publication à la Gazette officielle du Québec de la version finale des orientations ministérielles en sécurité civile d'ici mars 2005.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Consulter le milieu municipal et les partenaires gouvernementaux sur les éléments de contenu des orientations.</p> <p>Pré-publication à la Gazette officielle du Québec de la version préliminaire des orientations et publication de la version finale d'ici mars 2005.</p>
<b>Objectif</b>	Améliorer l'organisation municipale en sécurité incendie conformément à la Loi sur la sécurité incendie (L.R.Q., c. S-3.4).
<b>Indicateur de résultats</b>	40 schémas de couverture de risques en sécurité incendie approuvés par le ministre au 31 mars 2005.
<b>Actions envisagées</b>	<p>Soutenir les autorités régionales dans la réalisation des schémas.</p> <p>Analyser les projets de schémas.</p> <p>Délivrer les attestations de conformité.</p>
<b>Objectif</b>	Déposer le projet de loi sur la sécurité privée.
<b>Indicateur de résultats</b>	Date de dépôt du projet de loi sur la sécurité privée.

<b>Action envisagée</b>	Entreprendre des consultations sur le Livre blanc « La sécurité privée - partenaire de la sécurité intérieure » en Commission parlementaire en vue du dépôt du projet de loi sur la sécurité privée à l'Assemblée nationale en 2004-2005.
-------------------------	---

---

## **Orientation 2 : Développer l'approche préventive et une véritable culture de prévention**

---

### **Développer un cadre de référence pour la prévention en sécurité publique**

Développer l'aspect préventif en matière de sécurité publique et maintenir la prestation actuelle de services notamment en matière de criminalité, de récidive, de préparation en cas de sinistres et de changements climatiques. À cet égard, le Ministère s'est impliqué dans les secteurs suivants :

- La Stratégie nationale sur la prévention du crime : un protocole a été signé conjointement par le gouvernement du Québec et le gouvernement du Canada. Pour 2004-2005, la participation financière prévue par le gouvernement du Canada est de l'ordre de 7,8 M\$;
- La répartition des produits de la criminalité : un décret gouvernemental prévoit que 25,0 % des produits saisis provenant du crime organisé est distribué aux organismes communautaires. En 2003-2004, les sommes distribuées en vertu de ce décret sont de l'ordre de 1,0 M\$. Le taxage chez les jeunes a été reconnu comme thème de financement pour la période triennale ayant débuté en 2001-2002. La thématique retenue à compter de 2004-2005, aux fins de financement, concerne la prévention de l'adhésion des jeunes aux groupes ou aux gangs criminels;
- Les avalanches : depuis la mise en place du premier programme de surveillance en janvier 2001, le Ministère a reçu 130 demandes d'analyse du risque d'avalanches en Basse-Côte-Nord. Un quatrième programme de surveillance est en place (hiver 2003-2004). L'utilisation des crédits permanents permet de défrayer des coûts importants causés par des avalanches (coûts cumulatifs estimés à 12,1 M\$);
- La prévention du jeu pathologique et appareils de jeu vidéo : le 12 mars 2002, la Régie des alcools, des courses et des jeux se voyait confier le mandat de mettre sur pied un programme d'exclusion volontaire applicable à tous les sites d'exploitation des appareils de loterie vidéo pour aider les personnes aux prises avec un problème de jeu. Le plan d'action 2003-2006 rendu public par Loto-Québec le 8 novembre 2002 confirme la mise en place du programme dont le coût sera assumé à même une enveloppe annuelle de 20,0 M\$. Ainsi, le ministère de la Santé et des Services sociaux et la Régie des alcools, des courses et des jeux recevront respectivement 17,0 M\$ et 3,0 M\$ en 2004-2005.

---

<b>Objectif</b>	Mise en œuvre de la politique de prévention de la criminalité.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de stratégies locales de prévention réalisées.  Nombre d'organismes communautaires qui réalisent des projets en prévention.
<b>Actions envisagées</b>	Réaliser des stratégies locales de prévention dans cinq municipalités en 2004-2005.  Répartir les produits de la criminalité à des organismes communautaires.

<b>Objectif</b>	Augmenter la connaissance en gestion des risques liés aux avalanches.
<b>Indicateur de résultats</b>	Types de mesures correctives mises en place pour se prémunir contre les risques d'avalanches.
<b>Action envisagée</b>	Mettre en place des mesures correctives contre les risques d'avalanches.
<b>Objectif</b>	Mise sur pied d'un programme d'exclusion volontaire pour contrer le jeu pathologique.
<b>Indicateur de résultats</b>	Tenue d'expériences pilotes.
<b>Action envisagée</b>	Réaliser deux expériences pilotes régionales et procéder à leur évaluation.

---

**Orientation 3 : Améliorer les services aux personnes et aux collectivités, moderniser la gestion des ressources et des activités et consolider les partenariats stratégiques**

---

**Poursuivre la démarche d'amélioration des services aux citoyens et de modernisation**

Réaliser les objectifs d'amélioration de la qualité des services offerts aux citoyens en modernisant la gestion des ressources et des activités du Ministère et des organismes. Le Ministère travaillera à la planification de sa main-d'œuvre, collaborera à l'implantation de l'infrastructure gouvernementale et développera la prestation électronique de services aux citoyens et aux entreprises.

<b>Objectif</b>	Accentuer, d'ici le 31 mars 2007, la collaboration entre la Sûreté du Québec et les partenaires externes identifiés pour exploiter de façon optimale les compétences et les ressources distinctives.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de dossiers réalisés en partenariat.  Nombre de nouvelles ententes conclues avec nos partenaires.
<b>Action envisagée</b>	Initier six nouveaux dossiers réalisés en partenariat avec des organisations policières et gouvernementales concernées par la lutte à la grande criminalité.
<b>Objectif</b>	Développer et mettre en œuvre un modèle de soutien destiné aux gestionnaires de 1 <sup>er</sup> niveau de la Sûreté du Québec en vue d'améliorer les contrôles de qualité pour l'ensemble de l'organisation, d'ici le 31 mars 2007.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Mise sur pied du Comité directeur.  Dépôt de différents modèles de soutien aux gestionnaires.
<b>Action envisagée</b>	Créer le Comité directeur et développer le modèle de soutien destiné à tous les gestionnaires de 1 <sup>er</sup> niveau.

<b>Objectif</b>	Élaborer une planification de la main-d'œuvre au Ministère pour les cinq prochaines années.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Nombre de planifications de main-d'œuvre produites.  Bilan de l'expérience des projets pilotes produits.
<b>Actions envisagées</b>	Dépôt d'un premier plan d'embauche découlant de l'analyse des plans de main-d'œuvre déposés.  Préciser les prochaines actions et échéances afin de poursuivre l'opération de planification de main-d'œuvre au Ministère.

---

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Le Ministère considère que l'évaluation de programmes s'avère une fonction importante pour l'exercice des contrôles relatifs à la gestion axée sur les résultats. En 2003-2004, les évaluations ont porté notamment sur :

- L'évaluation de la nécessité de recourir à l'incarcération pour le non-paiement d'amendes et la recherche d'autres mesures avec la collaboration du ministère de la Justice du Québec et de la Société de l'assurance automobile du Québec;
- L'allègement réglementaire et administratif dans l'attribution des permis relatifs aux alcools, aux courses et aux jeux.

L'élaboration du programme de contrôle de gestion se poursuivra au Ministère en 2004-2005 en vue de son implantation permanente et de son suivi, sur une base périodique, à compter de 2005-2006.

### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

Le plan budgétaire soumis en 2004-2005 vise à maintenir et consolider les activités essentielles à l'accomplissement de sa mission. Le budget de dépenses alloué au portefeuille « Sécurité publique » en 2004-2005 s'élève à 885,1 M\$, ce qui représente une diminution de 5,0 M\$ ou 0,6 % par rapport à celui de l'exercice précédent. Par ailleurs, l'écart entre la dépense probable 2003-2004 et le budget de dépenses 2003-2004 s'explique principalement par des dépenses plus élevées aux services correctionnels, par des initiatives pour contrer le commerce illégal des boissons alcooliques ainsi que par l'aide financière aux sinistrés à la suite des pluies abondantes de 2003 et de l'hiver 2004.

## LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Sécurité, prévention et gestion interne	415 108,5	3 985,5	411 123,0	439 937,8
2. Sûreté du Québec	444 495,6	(9 034,9)	453 530,5	455 861,5
3. Organismes relevant du ministre	25 455,3	—	25 455,3	28 202,3
<b>Total</b>	<b>885 059,4</b>	<b>(5 049,4)</b>	890 108,8	924 001,6
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>7 020</b>	<b>—</b>	7 020	—

**Programme 1 : Sécurité, prévention et gestion interne**

Ce programme regroupe les principales activités qui représentent les fonctions propres du Ministère à savoir les Services à la gestion (incluant notamment les enveloppes centrales affectées aux contributions d'employeurs, aux loyers, aux télécommunications et à l'amortissement), les Services correctionnels, le Laboratoire de sciences judiciaires et de médecine légale, les Affaires policières et de sécurité-protection, la Sécurité civile et la Sécurité incendie ainsi que le Conseil de surveillance des activités de la Sûreté du Québec. Ce programme est doté d'un budget de dépenses de 415,1 M\$, en hausse de 4,0 M\$ par rapport à l'exercice 2003-2004. Cette somme a été affectée au budget des Services correctionnels.

**Programme 2 : Sûreté du Québec**

La Sûreté du Québec concourt, sur l'ensemble du territoire québécois, au maintien de la paix et de l'ordre public, à la préservation de la vie, de la sécurité et des droits fondamentaux des personnes ainsi qu'à la protection de leurs biens. La Sûreté du Québec soutient aussi l'organisation policière, coordonne des opérations policières d'envergure, contribue à l'intégrité des institutions étatiques et assure la sécurité des réseaux de transport et de communication qui relèvent du Québec.

Le budget de dépenses de ce programme est de 444,5 M\$, en diminution de 9,0 M\$ par rapport à celui de l'exercice précédent. Cette variation s'explique essentiellement par une rationalisation de l'ensemble des dépenses du programme. Les activités de la Sûreté du Québec sont en partie financées par des revenus provenant de la somme payable par les municipalités pour les services généraux fournis par la Sûreté du Québec, estimés à 215,7 M\$, et par ceux en provenance du gouvernement fédéral, d'une part pour le contrôle des armes à feu au montant de 6,6 M\$ et d'autre part, pour la desserte policière des ponts Jacques-Cartier et Champlain au montant de 3,3 M\$. Ces revenus gérés dans un fonds spécial et dans un compte à fin déterminée pour le contrôle des armes à feu portent le niveau des dépenses prévues de la Sûreté du Québec à 670,1 M\$.

### Programme 3 : Organismes relevant du ministre

Ce programme comprend cinq organismes soit : la Régie des alcools, des courses et des jeux chargée de l'administration des lois et règlements relatifs aux permis de fabrication et de commercialisation d'alcools, aux infractions en matière de boissons alcooliques, de courses, de bingos et tirages, d'appareils de jeu et d'amusement, de concours publicitaires et de l'administration du chapitre V de la Loi sur la sécurité dans les sports (L.R.Q., c. S-3.1) portant sur les sports de combat pratiqués par des professionnels; la Commission québécoise des libérations conditionnelles qui a pour mandat d'examiner les cas de personnes détenues admissibles à une libération sous condition; le Bureau du coroner chargé d'investiguer et d'enquêter sur les décès survenus dans des circonstances obscures ou violentes; le Commissaire à la déontologie policière qui permet le traitement des plaintes formulées contre les policiers dans l'exercice de leurs fonctions; et finalement, le Comité de déontologie policière qui, à titre de tribunal administratif spécialisé, a pour fonction de réviser les décisions du Commissaire à la déontologie policière rejetant une plainte après enquête et de disposer de toute citation déposée par ce dernier. Un budget de 25,5 M\$ est alloué à ce programme, comparable à celui de l'exercice 2003-2004.

#### LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS

	2004-2005 (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	29 903,1	30 309,5
Prêts, placements et avances	61,4	61,4

Le budget d'investissements du Ministère est de 29,9 M\$.

De ce montant, 9,7 M\$ est alloué pour le développement des systèmes et à l'acquisition d'équipements informatiques et autres matériels pour les activités propres au Ministère.

La part du 20,2 M\$ destinée à la Sûreté du Québec est utilisée au renouvellement du parc automobile affecté aux enquêtes, aux autoroutes et aux services spécialisés (7,3 M\$), de même qu'à l'acquisition d'équipements spécialisés et au développement informatique (12,9 M\$).

## LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES

	BUDGET DE DÉPENSES 2004-2005 (000 \$)	BUDGET DE DÉPENSES 2003-2004 (000 \$)
<b>Programme 3, élément 1</b>		
Régie des alcools, des courses et des jeux	11 024,6	11 024,6
<b>Programme 3, élément 2</b>		
Commission québécoise des libérations conditionnelles	2 776,3	2 776,3
<b>Programme 3, élément 3</b>		
Bureau du coroner	7 004,9	6 754,9
<b>Programme 3, élément 4</b>		
Commissaire à la déontologie policière	2 792,1	2 792,1
<b>Programme 3, élément 5</b>		
Comité de déontologie policière	1 857,4	1 857,4

## LES FONDS SPÉCIAUX

## FONDS DES SERVICES DE POLICE

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	396 865,8	396 001,4
Dépenses	396 865,8	396 001,4
<b>Excédent (déficit)</b>	—	—
Investissements	21 859,9	13 898,9
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>3 763</b>	<b>3 763</b>

Le Fonds des services de police est affecté au financement du coût des biens et services fournis par la Sûreté du Québec aux municipalités et à tout organisme autre qu'une municipalité, à la suite d'une entente conclue conformément à la Loi sur la police (L.R.Q., c. P-13.1). Il s'agit en somme de la desserte policière dans les MRC basée sur le modèle de police de proximité.

Le budget de dépenses est sensiblement le même que celui de l'exercice précédent. Les revenus proviennent d'une part de la tarification aux municipalités en vertu du Règlement sur la somme payable par les municipalités pour les services de la Sûreté du Québec, au montant prévu de 215,7 M\$, par ceux en provenance du gouvernement fédéral pour la desserte policière des ponts Jacques-Cartier et Champlain au montant de 3,3 M\$ et d'autre part, d'une

affectation du budget de dépenses du programme 2 pour en assurer l'équilibre financier se situant à 177,8 M\$. L'investissement prévu de 21,9 M\$ se répartit comme suit : 7,1 M\$ pour le renouvellement et l'acquisition des véhicules de police dans les postes des MRC, 3,3 M\$ pour la refonte du système intégré de radiocommunications policières et 11,5 M\$ pour des équipements et du développement informatique ainsi que pour des équipements spécialisés.

---

## TRANSPORTS

### 1. LA MISSION

Le Ministère a pour mission d'assurer, sur tout le territoire du Québec, la mobilité des personnes et des marchandises par des systèmes de transport efficaces et sécuritaires qui contribuent au développement économique, social et durable du Québec.

Il élabore et propose au gouvernement des politiques relatives aux services, aux réseaux et aux systèmes de transport. Ces dernières se matérialisent par les activités suivantes :

- Planifier, concevoir et réaliser les travaux d'amélioration, de réfection, d'entretien et d'exploitation du réseau routier et des autres infrastructures de transport qui sont sous sa responsabilité;
- Soutenir techniquement et financièrement les municipalités pour l'entretien et la réfection du réseau routier local;
- Soutenir les systèmes de transport des personnes, notamment le transport en commun en milieu urbain, le transport adapté et le transport aérien dans les régions;
- Promouvoir le développement et la mise en œuvre de programmes de sécurité et de prévention des accidents en transport;
- Soutenir le transport des marchandises en favorisant l'intermodalité et l'utilisation des différents modes de transport (routier, ferroviaire et maritime);
- Favoriser le développement de l'industrie liée aux transports par des investissements importants dans le réseau routier et les infrastructures de transport en commun ainsi que par l'aide à la recherche.

### 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Les choix budgétaires effectués par le Ministère se situent à l'intérieur de trois grands enjeux stratégiques.

Le premier enjeu concerne la qualité et la fonctionnalité des infrastructures de transport existantes. Nos réseaux de transport sont vieillissants et nécessitent des efforts soutenus pour leur conservation et leur exploitation.

Le second enjeu a trait à l'amélioration de la sécurité et de l'efficacité des systèmes de transport en soutien au développement économique, social et durable du Québec. En matière de sécurité, le Ministère poursuivra ses efforts en concertation avec l'ensemble de ses partenaires pour améliorer le bilan de sécurité dans les transports. Il poursuivra également ses efforts pour faciliter les déplacements de personnes et de marchandises, d'une part, par ses interventions visant l'amélioration et le développement du réseau routier et, d'autre part, par ses différents programmes d'aide, notamment au transport en commun.

Enfin, le troisième enjeu concerne l'amélioration des façons de faire, notamment par la mise en place de partenariats public/privé là où cela s'avère avantageux, de façon à offrir à la population les modes de prestation de services les plus efficaces et efficaces.

---

**Enjeu 1 Des infrastructures de transport de qualité et fonctionnelles**

---

**Des investissements de 341,2 M\$ pour la conservation des chaussées et des structures du réseau routier supérieur**

Le ministère des Transports poursuivra en 2004-2005 ses investissements dans le réseau routier supérieur en y consacrant 929,8 M\$ via le Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier, dont 341,2 M\$ sont prévus pour la conservation des chaussées et des structures.

Des ressources importantes doivent être allouées au cours des prochaines années à la conservation du réseau routier, compte tenu de son vieillissement, en vue de maintenir un niveau de qualité adéquat. En conséquence, des travaux de 191,1 M\$ seront effectués en conservation des chaussées et de 150,1 M\$ en conservation des structures sur l'ensemble du réseau supérieur, dont une importante partie, soit 229,0 M\$, sera réalisée sur le Réseau stratégique en soutien au commerce extérieur (RSSCE).

Le réseau routier supérieur sous la responsabilité du Ministère est constitué de 29 000 kilomètres de chaussées et de près de 5 000 structures. Le RSSCE est un sous-ensemble du réseau routier supérieur. Il comprend les principales infrastructures de transport qui supportent le commerce extérieur québécois effectué tant avec le reste du Canada qu'avec les États-Unis. Ce réseau, composé essentiellement d'autoroutes et de routes nationales assure, avec 28,0 % du kilométrage du réseau supérieur, la desserte de plus de 88,0 % de la population et 92,0 % des emplois au Québec.

---

<b>Objectif</b>	Maintenir la qualité du réseau routier.
<b>Indicateurs de résultats</b>	<p>Proportion des chaussées du réseau stratégique en soutien au commerce extérieur en bon état.</p> <p>Cible : 76,5 % en 2004-2005 par rapport à 75,0 % en 2003-2004.</p> <p>Proportion des structures du réseau stratégique en soutien au commerce extérieur en bon état.</p> <p>Cible : Maintenir en 2004-2005 le niveau de 2003-2004 : 59,0 %.</p> <p>Proportion des chaussées du réseau supérieur en bon état.</p> <p>Cible : Maintenir en 2004-2005 le niveau de 2003-2004 : 62,0 %.</p> <p>Proportion des structures du réseau supérieur en bon état.</p> <p>Cible : Maintenir en 2004-2005 le niveau de 2003-2004 : 57,0 %.</p>
<b>Actions envisagées</b>	<p>Réhabiliter, sur le RSSCE, 600 kilomètres de chaussées au coût de 119,0 M\$ et 45 structures au coût de 110,0 M\$.</p> <p>Réhabiliter, sur l'ensemble du réseau routier supérieur, 1 150 kilomètres de chaussées au coût de 191,1 M\$ et 90 structures au coût de 150,1 M\$.</p>

## Des dépenses de 390,3 M\$ pour l'exploitation des infrastructures routières

L'exploitation des routes composant le réseau routier supérieur de même que des autres infrastructures sous la gestion du Ministère (aéroports, quais, etc.) continuera de faire l'objet d'une grande attention en 2004-2005. L'accent sera mis sur l'entretien des éléments d'importance du point de vue de la sécurité (marquage, glissières, éclairage) de même que pour l'entretien hivernal.

---

## Enjeu 2 Des systèmes de transport plus sécuritaires et efficaces

---

### Des investissements de 192,3 M\$ dans l'amélioration des infrastructures routières

Dans sa *Politique de sécurité dans les transports 2001-2005 – volet routier*, le gouvernement du Québec s'est fixé pour objectif de réduire de 15,0 % le bilan des victimes d'accidents sur l'ensemble du réseau routier. Un des éléments importants de la stratégie du Ministère pour atteindre cet objectif concerne l'amélioration des infrastructures routières.

Le Ministère entend ainsi consacrer, en 2004-2005, 192,3 M\$ à l'amélioration du réseau supérieur pour des interventions ayant un impact sur la sécurité des usagers. Ces actions s'ajoutent à celles concernant l'exploitation du réseau routier ainsi qu'aux autres mesures tels l'encadrement, la recherche-développement ou les campagnes de communication.

<b>Objectif</b>	Réduire le nombre de morts et de blessés graves dus aux accidents routiers, notamment par des améliorations ciblées au réseau routier.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de morts et de blessés graves sur les routes du Québec.  Cible : Moins de 650 morts et 4 750 blessés en 2005.
<b>Action envisagée</b>	Des travaux d'amélioration du réseau routier où la priorité sera accordée aux sites les plus à risque. Parmi ces travaux, on trouve l'amélioration des courbes, pentes et intersections, l'installation de feux de circulation, de bandes rugueuses ou encore l'asphaltage des accotements.

---

### Des investissements de 169,1 M\$ dans le développement du réseau routier

Le Ministère continuera d'appuyer le développement économique du Québec et de ses régions par la réalisation de projets de développement du réseau routier bien ciblés. Ces interventions ont pour objectif de faciliter les déplacements dans les principaux corridors interrégionaux et transfrontaliers au Québec. En 2004-2005, des travaux seront réalisés notamment sur la route 175/A73 à Stoneham et à Rivière Pikauba, la route 185 à Saint-Antonin et à Dégelis, l'autoroute 50 à Gatineau, le boulevard McConnell-Laramée à Gatineau, l'échangeur Taschereau à Montréal, l'autoroute 15, la route 132 à Candiac, l'autoroute 55 entre Saint-Nicéphore et Windsor, de même que des travaux préparatoires pour la réalisation de l'autoroute 30.

Plusieurs programmes ont été mis en place au cours des dernières années par le gouvernement fédéral pour contribuer à l'amélioration des infrastructures routières stratégiques. Le gouvernement du Québec entend bénéficier de ces programmes et conclure des ententes Canada-Québec qui auront pour effet d'accroître le niveau de participation financière du gouvernement fédéral à l'amélioration des infrastructures routières québécoises.

<b>Objectif</b>	Accroître la participation financière du gouvernement fédéral à l'amélioration des infrastructures routières québécoises.
<b>Indicateur de résultats</b>	Montant des contributions financières du gouvernement fédéral ayant fait l'objet d'ententes.
<b>Action envisagée</b>	Conclusion d'ententes.

---

### **Des dépenses de 265,8 M\$ en aide au transport en commun**

L'aide au transport en commun se compose principalement de l'aide aux immobilisations offerte dans les six régions métropolitaines aux sociétés de transport en commun, à l'Agence métropolitaine de transport (AMT) et à la Ville de Montréal (service de dette subventionnée du métro) ainsi que de l'aide au fonctionnement aux organismes offrant des services de transport adapté, aux municipalités et aux conseils intermunicipaux de transport. Ces programmes d'aide demeurent une priorité pour 2004-2005, et le Ministère entend poursuivre ses actions afin de favoriser la croissance de l'achalandage du transport en commun et le développement des autres services de transport collectif. Le Ministère consacrera, en 2004-2005, 209,1 M\$ à l'aide au transport en commun (volets immobilisations et exploitation) et 56,7 M\$ à l'aide au transport adapté.

L'aide aux immobilisations de transport en commun soit, 186,2 M\$, servira au remboursement d'une portion du service de dette subventionnée des sociétés de transport en commun et de l'Agence métropolitaine de transport. Elle permettra en 2004-2005 des investissements totaux de 485,0 M\$, dont 360,2 M\$ seront financés par le Ministère.

Les sociétés de transport en commun pourront en outre continuer de bénéficier de revenus annuels de l'ordre de 66,0 M\$ provenant de la contribution de 30,00 \$ des automobilistes résidant sur le territoire des sociétés, laquelle est perçue à même les droits d'immatriculation. De plus, l'Agence métropolitaine de transport continuera d'assumer une partie de son financement à même les revenus provenant de la taxe de 1,5 ¢ du litre d'essence perçue dans la région métropolitaine de Montréal, lesquels sont estimés à 50,0 M\$ annuellement.

La contribution du gouvernement du Québec au financement du transport en commun en 2004-2005, soit sous forme de subventions (265,8 M\$) ou de sources de revenus dédiés (116,0 M\$), devrait donc totaliser un montant de 381,8 M\$.

<b>Objectif</b>	Faciliter les déplacements dans les grandes agglomérations en favorisant une utilisation accrue du transport en commun.
<b>Indicateur de résultats</b>	Achalandage du transport en commun dans les grandes agglomérations.
<b>Action envisagée</b>	L'aide financière du Ministère permettra notamment la poursuite des travaux de rénovation du métro (Réno-Systèmes), la poursuite du prolongement du métro à Laval, de lignes de trains de banlieue, ainsi que le renouvellement du parc d'autobus et le remplacement des voitures de train de banlieue sur la ligne Montréal-Rigaud.

---

### Enjeu 3 L'amélioration des façons de faire

---

#### Mise en place de partenariats public/privé touchant les infrastructures de transport

Le Ministère continuera d'œuvrer en 2004-2005 à l'amélioration de sa performance. Dans ce but, il entend mettre en place des modes de prestation de services faisant davantage appel à un partenariat avec le secteur privé là où cela s'avèrera avantageux. Plusieurs projets sont à l'étude. Ces projets concernent tant le développement et l'amélioration que l'entretien et l'exploitation du réseau routier supérieur.

---

<b>Objectif</b>	Initier quelques projets de partenariats public/privé.
<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre de projets de partenariats réalisés ou à l'étude.
<b>Action envisagée</b>	Poursuite des travaux pour le parachèvement des autoroutes 30 et 25 dans un cadre de partenariat public/privé. Démarrage du processus d'analyse pour la réalisation en partenariat de certains projets majeurs de développement. Démarche menant à des projets pilotes de gestion déléguée de l'entretien du réseau routier et à des partenariats pour certaines autres activités ministérielles.

---

### 3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES

Pour l'exercice 2004-2005, le Ministère poursuivra les évaluations débutées en 2003-2004 et pour lesquelles des cadres d'évaluation ont été produits :

- Évaluations prévues pour l'exercice 2004-2005 :
  - programme d'Aide au transport adapté aux personnes handicapées;
  - plan d'action en matière de sécurité sur les sites de travaux routiers.

Le Ministère débutera d'autres évaluations en lien avec ses grands dossiers ou ses orientations stratégiques actuelles. Pour ces programmes, les stratégies d'évaluation couvrent un horizon de plusieurs années :

- Évaluation de l'efficacité de la Loi concernant les propriétaires et exploitants de véhicules lourds (L.R.Q., c. P-30-3) en collaboration avec la Société de l'assurance automobile du Québec;
- Évaluation de l'entente Canada-Québec sur le « programme stratégique d'infrastructures routières – volet passages frontaliers (PSIR-F) » en collaboration avec Transports Canada;
- Évaluation de l'entente Canada-Québec sur le « programme stratégique d'infrastructures routières – volet construction routière (PSIR-R) » en collaboration avec Transports Canada.

La portée et le cadre d'évaluation de ces programmes seront précisés en cours d'année. De plus, le Ministère établira un Plan triennal d'évaluation de programmes pour la période 2004-2007 en considérant les orientations du prochain plan stratégique couvrant la même période.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

Le plan budgétaire 2004-2005 tient compte des grands enjeux stratégiques du Ministère. Ainsi, celui-ci poursuivra ses investissements majeurs dans la conservation, l'amélioration et le développement du réseau routier en y investissant 929,8 M\$. De plus, concernant l'exploitation, les ressources consacrées à la viabilité hivernale seront légèrement augmentées alors que les opérations d'entretien seront maintenues au même niveau que l'an dernier.

Au chapitre des transferts, le calendrier du programme d'Aide financière au réseau routier local sera revu apportant des variations à la hausse de ce budget. En ce qui concerne le programme d'Aide aux immobilisations du transport en commun, celui-ci verra ses dépenses augmenter de 5,8 M\$ afin de permettre aux sociétés de transport et à l'Agence métropolitaine de transport de réaliser les investissements en cours, notamment pour le renouvellement du parc d'autobus et de trains de banlieue, la rénovation des systèmes du métro et son prolongement à Laval. Les autres programmes d'aide sont maintenus, et certains d'entre eux, comme l'Aide au transport adapté et l'Aide au fonctionnement des organismes de transport, verront leur budget ajusté pour tenir compte des normes d'application.

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMMES

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Infrastructures de transport	1 203 437,8	145 233,7	1 058 204,1	1 060 402,9
2. Systèmes de transport	348 509,7	7 855,1	340 654,6	336 069,4
3. Administration et services corporatifs	92 932,4	(1 781,7)	94 714,1	91 199,5
<b>Total</b>	<b>1 644 879,9</b>	<b>151 307,1</b>	<b>1 493 572,8</b>	<b>1 487 671,8</b>
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>3 860</b>	<b>20</b>	<b>3 840</b>	<b>—</b>

Le budget de dépenses du Ministère présenté au tableau précédent augmente de 151,3 M\$ entre 2003-2004 et 2004-2005, passant de 1 493,6 M\$ à 1 644,9 M\$. Cette variation s'explique principalement par les facteurs suivants :

- Augmentation de 80,7 M\$ de l'affectation à des fonds spéciaux, essentiellement à titre de contribution au financement du Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier;
- Augmentation de 63,5 M\$ des dépenses prévues de transfert, laquelle résulte, d'une part, de la modification du calendrier de versement des subventions dans le programme d'Aide financière au réseau routier local pour l'année 2004 et, d'autre part, de l'ajustement des autres programmes d'aide pour tenir compte des normes d'application en vigueur;
- Augmentation de 7,6 M\$ des dépenses prévues de fonctionnement, principalement au chapitre des dépenses en viabilité hivernale.

### Programme 1 : Infrastructures de transport

Ce programme vise à assurer l'amélioration, la réfection, de même que l'entretien des infrastructures de transport terrestre, maritime et aérien.

Ce programme se compose des activités suivantes :	M\$
– Contribution au financement du Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier	603,4
– Entretien des infrastructures de transport	390,3
– Amortissement des infrastructures routières (avant la création du Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier) et des autres infrastructures de transport	104,1
– Programme d'Aide financière au réseau routier local	105,2
– Autres activités	0,4

L'augmentation de 145,2 M\$ du budget de dépenses en 2004-2005 est essentiellement le résultat net de variations touchant quelques activités.

La première a trait à la contribution du Ministère au Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier, laquelle augmente de 80,6 M\$. L'entretien des infrastructures est, pour sa part, augmenté de 9,5 M\$ essentiellement au chapitre de l'entretien hivernal. Quant au programme d'Aide financière au réseau routier local, il est augmenté de 54,5 M\$ principalement pour tenir compte des modifications apportées au calendrier de versement des subventions et d'un ajout de 7,0 M\$ au volet de l'amélioration.

### Programme 2 : Systèmes de transport

Ce programme vise à établir les politiques et la réglementation relatives aux systèmes de transport de personnes et de marchandises, à apporter une aide financière aux organismes offrant des services de transport, à délivrer des permis de transport ou de location pour différents modes de transport et à gérer le Registre des propriétaires et exploitants de véhicules lourds.

Ce programme se compose des activités suivantes :	M\$
– Aide à l'acquisition d'immobilisations de transport en commun	186,2
– Aide au fonctionnement de certains services de transport en commun	23,1
– Aide au transport adapté aux personnes handicapées	56,7
– Aide au transport maritime, incluant la contribution au financement de la Société des traversiers du Québec	53,5
– Fonctionnement de la Commission des transports du Québec	13,0
– Aide au transport aérien	6,0
– Autres activités	10,0

L'augmentation de 7,9 M\$ du budget de dépenses en 2004-2005 est le résultat net de quelques variations dans les transferts. Les principales augmentations sont les suivantes : l'Aide à l'acquisition d'immobilisations de transport en commun augmente de 5,8 M\$ à la suite des investissements réalisés par les différents partenaires, dont l'acquisition de nouveaux autobus, le prolongement du métro à Laval et la rénovation des systèmes du métro; l'Aide au transport adapté des personnes handicapées augmente de 3,2 M\$; l'Aide au transport maritime augmente de 1,3 M\$, principalement au niveau de la contribution au financement de la Société des traversiers du Québec.

### **Programme 3 : Administration et services corporatifs**

Ce programme vise à fournir les divers services de soutien à la gestion des activités du Ministère et à assurer l'élaboration des plans de transport de personnes et de marchandises. Il vise aussi à favoriser l'expertise en soutenant les activités de recherche et de développement.

Ce programme se compose des activités suivantes :	M\$
– Planification, direction et coordination des ressources humaines, physiques, financières et informationnelles	66,6
– Élaboration des orientations et des politiques ministérielles et interventions en matière de recherche et développement	16,8
– Amortissement des immobilisations autres que les infrastructures de transport	9,5

La diminution de 1,8 M\$ du budget de dépenses en 2004-2005 est le résultat net de la variation de quelques activités. L'amortissement des immobilisations autres que les infrastructures de transport diminue de 0,8 M\$ alors que les autres dépenses de fonctionnement et la rémunération diminuent globalement de 1,0 M\$.

**LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS**

	<b>2004-2005</b> (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	<b>42 774,8</b>	49 713,0
Prêts, placements et avances	<b>200,0</b>	200,0

Le budget d'investissements de 43,0 M\$ permet au Ministère d'assumer ses besoins aux chapitres suivants : travaux relatifs à des infrastructures de transport maritime et aérien, développements informatiques et acquisition de matériel et d'équipement.

La diminution de 6,9 M\$ par rapport à l'exercice précédent provient essentiellement de la variation dans deux activités. Premièrement, un montant de 3,5 M\$ résulte des modifications dans la comptabilisation des contributions fédérales dans les investissements aéroportuaires. Deuxièmement, la réduction des besoins en développements informatiques compte pour 3,1 M\$.

**LES FONDS SPÉCIAUX****FONDS DE CONSERVATION ET D'AMÉLIORATION DU RÉSEAU ROUTIER**

	<b>PRÉVISIONS</b> <b>2004-2005</b> (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	605 660,0	520 257,6
Dépenses	605 660,0	520 257,6
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	0,0
Investissements	824 778,6	824 021,5
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>2 224</b>	2 241

Le Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier est un fonds d'investissements affecté depuis le 1<sup>er</sup> avril 1996 au financement des travaux de conservation des chaussées et des structures et des travaux d'amélioration et de développement du réseau routier.

L'ensemble des déboursés prévus en 2004-2005 totalise 929,8 M\$, soit un montant équivalent à celui de l'exercice précédent.

Ces déboursés se subdivisent en deux catégories :

- Des investissements de 824,8 M\$ ayant pour effet d'accroître le potentiel de service et qui sont capitalisés et amortis en fonction de leur durée de vie utile, soit entre 10 et 30 ans;
- Des coûts indirects estimés à 105,0 M\$ qui sont considérés comme des dépenses de fonctionnement.

Les dépenses du Fonds sont estimées à 605,7 M\$ en 2004-2005 et correspondent au coût des dépenses de fonctionnement de l'année en cours et à celui du service de la dette des immobilisations réalisées depuis sa création. Ces dépenses sont assumées majoritairement par une contribution du Ministère de 603,4 M\$ et par certains partenaires, dont le gouvernement fédéral.

#### FONDS DE GESTION DE L'ÉQUIPEMENT ROULANT

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	70 420,0	69 553,0
Dépenses	70 420,0	69 553,0
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	22 000,0	31 785,6
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>275</b>	<b>280</b>

Le Fonds de gestion de l'équipement roulant est affecté depuis le 1<sup>er</sup> avril 1998 au financement des activités du Centre de gestion de l'équipement roulant. L'objectif premier du Centre est d'assurer la gestion intégrée du parc de matériel roulant du Ministère. Il offre en outre un service semblable aux différents organismes publics du Québec.

Pour 2004-2005, le Fonds présente un budget équilibré de 70,4 M\$, financé en grande partie par le Ministère pour un montant de 54,5 M\$. Un budget d'immobilisations de 22,0 M\$ est également prévu pour le renouvellement du parc de matériel roulant du Ministère et des organismes clients.

#### FONDS DES CONTRIBUTIONS DES AUTOMOBILISTES AU TRANSPORT EN COMMUN

	PRÉVISIONS 2004-2005 (000 \$)	PROBABLES 2003-2004 (000 \$)
Revenus	66 124,6	64 915,9
Dépenses	66 124,6	64 915,9
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Investissements	—	—
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Le Fonds des contributions des automobilistes au transport en commun est en opération depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1992. Il vise à favoriser le développement des services de transport en commun en milieu urbain. Son financement est

assumé par une contribution de 30,00 \$ prélevée auprès des propriétaires de véhicules des agglomérations urbaines du Québec lors du renouvellement de l'immatriculation.

En 2004-2005, les revenus de ce Fonds, estimés à 66,1 M\$, seront entièrement redistribués aux organismes publics de transport en commun.

#### FONDS POUR LA VENTE DE BIENS ET SERVICES DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS

	PRÉVISIONS 2004-2005	PROBABLES 2003-2004
	(000 \$)	(000 \$)
Revenus	4 607,0	4 581,0
Dépenses	4 591,4	4 565,5
<b>Excédent (déficit)</b>	<b>15,6</b>	15,5
Investissements	40,0	150,0
<b>Effectif (ETC)</b>	<b>34</b>	32

Depuis l'exercice financier 2001-2002, le Centre de signalisation du ministère des Transports a été converti en une agence par le Ministère, conformément au nouveau cadre de gestion établi par la Loi sur l'administration publique (L.R.Q., c. A-6.01).

Le Fonds pour la vente de biens et services du ministère des Transports est affecté, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2001, au financement des activités liées aux biens et services fournis par le Centre de signalisation, notamment pour le développement et la fabrication de panneaux de signalisation routière et d'information et pour des services d'urgence en signalisation aux ministères et organismes, tant publics que privés.

Pour 2004-2005, le Fonds présente un budget avec des revenus de 4,6 M\$ tirés de la vente de produits de signalisation et prévoit un léger excédent.



---

## TRAVAIL

### 1. LA MISSION

La mission du Ministère est d'assurer aux personnes des conditions de travail équitables et de promouvoir des rapports de travail qui favorisent le respect et l'harmonie dans les milieux du travail ainsi que la performance des organisations. La clientèle du Ministère est large et diversifiée. Elle est principalement composée de personnes salariées, d'employeurs, d'associations patronales, de syndicats, de spécialistes et de chercheurs en droit ou en relations du travail, ainsi que de divers groupes d'intérêts ou de défense des droits.

Pour répondre aux besoins des clientèles et des citoyens en général, le Ministère dispose de leviers d'intervention qui lui sont propres et qui servent d'assises à son offre de service :

- Le développement des lois et des politiques du travail;
- La prévention et la résolution des mécontentements dans les milieux du travail;
- L'amélioration des pratiques en relations du travail;
- L'information et la production de données sur le travail.

Au service de l'intérêt public, le Ministère exerce sa charge dans le respect des lois et de l'éthique qui garantissent les droits des citoyens. Son personnel œuvre avec intégrité et compétence dans le but d'offrir des services de qualité et d'entretenir avec sa clientèle des rapports courtois et respectueux. Il voit aussi à garantir l'impartialité nécessaire à la prise de décision ainsi qu'à protéger la confidentialité des renseignements personnels.

Quatre organismes budgétaires font partie du portefeuille « Travail ». Trois organismes appuient le Ministère dans la réalisation de sa mission et un quatrième vient compléter son action dans un secteur particulier :

- Le Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre voit à la concertation entre les organisations patronales et syndicales afin d'orienter et de soutenir l'action gouvernementale en matière de travail et de main-d'œuvre;
- La Commission de l'équité salariale voit à l'implantation de l'équité salariale pour les femmes du Québec. Elle doit veiller à l'établissement de démarches ou de programmes spécifiques et s'assurer du maintien de l'équité salariale dans les entreprises;
- Le Conseil des services essentiels s'assure que le public continue de bénéficier de services jugés essentiels lorsque des salariés exercent leur droit de grève dans certains services publics, au sein de la fonction publique et dans les établissements du réseau de la santé et des services sociaux;
- La Régie du bâtiment du Québec voit à la qualité des travaux de construction et à la sécurité des personnes qui accèdent à un bâtiment ou à un équipement destiné à l'usage du public.

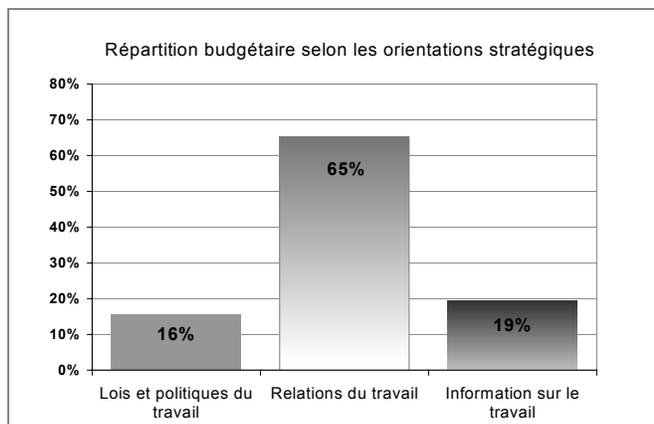
## 2. LES CHOIX BUDGÉTAIRES ET LES ENJEUX STRATÉGIQUES

### LE MINISTÈRE DU TRAVAIL

Le budget du Ministère, excluant les crédits de transfert, est essentiellement consacré à la rémunération du personnel qui compte pour 75,0 %. Le reste est affecté à la location d'espaces et aux frais de déplacement.

Les choix budgétaires maintiennent ou consolident des activités régulières qui sont essentielles à la mission ministérielle. Ils sont liés à trois orientations stratégiques qui couvrent chacune des secteurs d'activité du Ministère, soit : les lois et les politiques du travail, les services en relations du travail et l'information sur le travail.

Le graphique ci-contre illustre la répartition globale des ressources budgétaires selon ces orientations.




---

### Orientation 1 Assurer une législation et des politiques du travail adaptées aux mutations économiques et sociales

---

#### Le développement des lois et des politiques du travail

Ce choix budgétaire renvoie à une activité importante qui consiste à déterminer l'environnement législatif et administratif dans lequel évolue le citoyen en matière de conditions et de relations du travail. Parce que cette activité sert l'intérêt général des citoyens, elle nécessite leur participation active, qu'ils soient regroupés ou non au sein d'associations représentatives, d'organismes économiques ou sociaux, de groupes d'intérêts ou de regroupements ad hoc.

**Objectif** Soutenir efficacement la prise de décision ministérielle et gouvernementale.

**Indicateurs de résultats** Ajustements législatifs :

- code du travail : travaux exploratoires permettant de documenter d'éventuelles modifications techniques concernant le fonctionnement de la Commission des relations du travail et le champ de compétences du Conseil des services essentiels;
- normes du travail : mise en application des dispositions touchant les cueilleurs de petits fruits et de légumes de transformation (juin 2004).

Suivi de rapports faits au ministre :

- détermination de priorités d'action à l'égard du Rapport sur les besoins de protection sociale des personnes en situation de travail non traditionnelle (Rapport Bernier).

Délais de traitement des requêtes des comités paritaires :

- avis et projets de décrets : 45 jours pour 75,0 % des requêtes à compter de la date de réception de tous les documents requis;
- production des mémoires et recommandations : 60 jours pour 75,0 % des requêtes.

Amorce des négociations en vue de conclure une nouvelle entente avec l'Ontario sur la mobilité de la main-d'œuvre dans l'industrie de la construction (printemps 2004).

Allègement du processus d'approbation des règlements des comités paritaires :

- adoption d'un projet de règlement général concernant les règlements qu'un comité paritaire peut adopter (automne 2004).

---

**Objectif**

Évaluer les effets de l'application des dispositions législatives et réglementaires.

**Indicateurs de résultats**

Évaluations et études d'impact :

- rapport d'évaluation des effets engendrés par l'introduction, en décembre 1999, d'un interdit relatif aux disparités de traitement dans la Loi sur les normes du travail (L.R.Q., c. N-1.1) (30 juin 2004);
- études d'impact des requêtes en modification pouvant être présentées au regard des décrets de conventions collectives pour plusieurs secteurs : services automobiles, camionnage, matériaux de construction, installation d'équipement pétrolier;
- rapport préliminaire d'évaluation du degré d'atteinte des objectifs liés aux modifications législatives apportées au Code du travail (L.R.Q., c. C-27) et à la Loi sur les normes du travail entre 2001 et 2003 (mars 2005);
- analyse triennale des impacts de l'évolution du salaire minimum sur l'économie québécoise (mars 2005).

---

**Objectif**

Développer des collaborations plus étroites en matière de recherche et de développement.

**Indicateur de résultats**

Établissement d'un partenariat avec la Commission de la santé et de la sécurité du travail et la Commission des normes du travail pour la réalisation d'une étude quinquennale sur l'évolution des conditions de travail au Québec (2008).

---

## **Orientation 2 Contribuer à la prévention et à la résolution des mécontentes en misant sur la responsabilisation des acteurs et sur l'amélioration des pratiques**

---

### **Les services en relations du travail**

Le Ministère intervient auprès des clientèles patronales et syndicales dans le but de faciliter le règlement des différends et de favoriser le maintien de relations du travail empreintes d'ouverture et de respect mutuel. Il doit s'assurer que ses services maintiennent un niveau élevé de qualité et qu'ils soient adaptés aux enjeux particuliers auxquels font face les parties. Il s'est aussi donné comme objectif de faire connaître les pratiques qui ont un caractère d'exemplarité et qui contribuent à la prévention et au règlement des mécontentes. Pour inciter et appuyer les organisations à s'en inspirer, il fait la promotion des approches partenariales auprès des entreprises.

**Objectif** Offrir aux clientèles des services en relations du travail qui soient adaptés à leur situation.

**Indicateurs de résultats** Information et promotion des services de prévention et de conciliation.

Développement d'outils d'information sur l'exercice du rôle de médiateur-conciliateur.

Atteinte de plus de 550 interventions par année dont environ 75,0 % en conciliation et 25,0 % en prévention et soutien aux partenariats.

Amélioration des services d'évaluation médicale :

- taux d'avis complémentaire : maintien à 2,0 %;
- qualité des avis produits : amélioration de l'indice de 5,0 %;
- délais de remise des avis : maintien d'une moyenne mensuelle inférieure à 20 jours, sur une base annuelle.

---

**Objectif** Promouvoir et soutenir l'amélioration des pratiques en relations du travail.

**Indicateurs de résultats** Outils d'information et de motivation pour les milieux du travail.

Tenue d'un Forum sur la productivité et la création d'emploi (titre provisoire) (hiver 2005).

Nouvelle section du site Web ministériel consacrée au Forum et à la mise en ligne de documents thématiques.

---

### **Orientation 3 Fournir à nos clientèles une information et des connaissances sur le travail qui répondent à leurs besoins, qui soient fiables, accessibles et de qualité**

---

#### **L'information sur le travail**

La production et la diffusion d'information et de connaissances sur le travail représentent un important levier d'intervention auprès des clientèles corporatives et individuelles du Ministère. Qu'il s'agisse de renseignements généraux, de formulaires, ou encore de données statistiques, de rapports d'études, des actualités en relations du travail et du suivi législatif, l'information sur le travail est un domaine en constante expansion depuis plusieurs années. Les technologies de l'information ont largement contribué à cette expansion, notamment l'Internet où la croissance rapide du nombre d'utilisateurs a créé un nouvel espace d'échange et de transaction avec le citoyen. Tout en enrichissant nos relations avec les citoyens, elles constituent autant d'opportunités pour améliorer la qualité des services.

---

<b>Objectif</b>	Produire et diffuser des données et des études sur le travail qui soient pertinentes, fiables et régulièrement mises à jour.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Mise en ligne de nouveaux produits d'information, telles les conventions collectives.  Respect de l'échéancier des publications électroniques.  Mise à jour et publication d'études et d'analyses comparatives des législations du travail.  Traitement, analyse et diffusion de données tirées des conventions collectives.

---

## **LA RÉGIE DU BÂTIMENT DU QUÉBEC**

---

### **Orientation 1 Promouvoir et accroître le leadership de la Régie en ce qui concerne la normalisation des exigences de construction et de sécurité dans les bâtiments, équipements et installations**

---

#### **La modernisation du cadre législatif**

Ce choix budgétaire vise à simplifier et à alléger la réglementation en matière de construction, tout en respectant l'objectif de sécurité qui est à la base de la mission.

---

<b>Objectif</b>	Finaliser le passage réglementaire prévu à la Loi sur le bâtiment (L.R.Q., c. B-1-1) pour les chapitres du Code de construction et du Code de sécurité.
<b>Indicateur de résultats</b>	Date de dépôt au gouvernement pour prépublication.
<b>Action envisagée</b>	Élargissement du champ d'application par modification réglementaire des chapitres Bâtiment des codes de sécurité et de construction.

---

---

## **Orientation 2 Innover avec une approche où la Régie met l'accent sur le principe de responsabilisation des intervenants et de gestion du risque**

---

### **La réforme des modes d'intervention et de la qualification**

La nouvelle approche de responsabilisation et de suivi des intervenants s'appuie sur l'évaluation du niveau de risque pour la planification des interventions; la Régie veut augmenter la vigilance de tous les acteurs en matière de sécurité. Le programme de qualification professionnelle doit être adapté aux nouvelles technologies, façons de faire et compétences recherchées dans l'industrie de la construction.

<b>Objectif</b>	Revoir les programmes de surveillance dans une perspective de responsabilisation des intervenants et en intégrant mieux la gestion du risque dans la planification des interventions.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Nombre et pourcentage d'employés informés, de partenaires informés, nombre d'activités de suivi des intervenants, nombre d'ententes de délégation.
--------------------------------	--

<b>Actions envisagées</b>	Finaliser les analyses de risque dans les domaines des remontées mécaniques, des jeux mécaniques et des appareils sous pression.
---------------------------	--

Formation du personnel de la Régie (150 personnes).

Information des partenaires.

<b>Objectif</b>	Moderniser le système de qualification professionnelle des entrepreneurs de construction.
-----------------	---

<b>Indicateur de résultats</b>	Date de dépôt des modifications législatives, date de dépôt du plan, date d'approbation pour mise en oeuvre.
--------------------------------	--

<b>Action envisagée</b>	Projet de règlement sur la qualification professionnelle des entrepreneurs pour prépublication avant la fin de 2004.
-------------------------	--

<b>Objectif</b>	Évaluation et bilan de l'application du Plan de garantie des bâtiments résidentiels neufs.
-----------------	--

<b>Indicateur de résultats</b>	Taux de satisfaction de la clientèle, des intervenants.
--------------------------------	---

<b>Action envisagée</b>	Préparation, avant la fin de 2004, d'un projet de règlement sur un plan de garantie élargi aux travaux de rénovation et sur le cautionnement d'exécution obligatoire.
-------------------------	---

---

### **Orientation 3 Accélérer la modernisation de la gestion et doter la Régie de technologies de l'information appropriées pour assurer la réalisation de sa mission**

---

#### **L'efficacité et l'efficience dans l'accomplissement de la mission**

La Régie doit se doter des processus d'affaires et des technologies qui lui permettront d'accomplir les deux premières orientations et d'accélérer la modernisation de sa gestion.

---

<b>Objectif</b>	Moderniser et revoir tous les processus administratifs et les systèmes informatiques de la Régie.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Date d'approbation du plan de financement.  Calendrier de déploiement des processus.
<b>Actions envisagées</b>	Mise en place de l'infrastructure technologique de prestation électronique de services (juillet 2004).  Développement de la base de connaissances, du système de gestion des déclarations de travaux, du site informationnel, du Registre public et de l'Intranet (janvier 2005).
<b>Objectif</b>	Améliorer la qualité des services à la clientèle et parfaire la mise en place d'une gestion par résultats.
<b>Indicateur de résultats</b>	Taux de satisfaction de la clientèle (sondage).
<b>Actions envisagées</b>	Mise à jour du portrait des attentes de la clientèle par sondage et groupes de discussion (avril 2004).  Publication d'une nouvelle Déclaration de services à la clientèle (juillet 2004).  Création d'un guichet unique pour tous les services (Centre contact client).
<b>Objectif</b>	Revoir, réviser et adapter la tarification.
<b>Indicateurs de résultats</b>	Date de dépôt d'un projet de tarification pour la surveillance.  Date d'implantation des nouvelles tarifications.
<b>Action envisagée</b>	Révision de la tarification : diagnostic sur les tarifications actuelles, analyse des coûts de revient, consultations des partenaires et étude d'impact.

---

### **3. LES ÉVALUATIONS DE PROGRAMMES**

Pour le ministère du Travail, voir le second objectif de la première orientation où sont présentés les indicateurs de résultats relatifs à l'évaluation des effets de l'application des dispositions législatives et réglementaires.

Pour sa part, la Régie du bâtiment procède régulièrement à l'évaluation de ses activités en vue d'en vérifier le bien-fondé et d'en améliorer le mode de fonctionnement. À titre d'exemple, l'évaluation du Plan de garantie des bâtiments résidentiels neufs, réalisée en 2003-2004, est à la base des modifications qui seront proposées en 2004-2005. D'autres projets d'évaluation sont en cours ou débiteront durant l'exercice 2004-2005, ayant pour objet :

- Les engagements de la Déclaration de services à la clientèle;
- Les programmes de détection des travaux sans licence;
- La tarification des activités de la Régie;
- La gestion des plaintes en matière de sécurité, de qualité, de licence;
- Le plan de surveillance, chapitres Bâtiment, Électricité et Plomberie du Code de construction.

#### 4. LE PLAN BUDGÉTAIRE

##### LE BUDGET DE DÉPENSES PAR PROGRAMME

	2004-2005		2003-2004	
	Budget de dépenses (000 \$) (1)	Variation (000 \$) (2)=(1)-(3)	Budget de dépenses (000 \$) (3)	Dépense probable (000 \$) (4)
1. Travail	63 926,4	473,0	63 453,4	69 251,1
<b>Total</b>	<b>63 926,4</b>	<b>473,0</b>	63 453,4	69 251,1
<b>Effectif (ETC) (excluant les fonds spéciaux)</b>	<b>771</b>	<b>—</b>	771	—

Le portefeuille « Travail » comporte un seul programme. Ce programme vise à élaborer, mettre en œuvre, surveiller l'application et coordonner l'exécution des politiques et des mesures en matière de conditions minimales de travail, de relations du travail, d'équité salariale, de qualité des bâtiments et de sécurité des usagers d'édifices publics et d'installations techniques. Il vise également à planifier, diriger et coordonner les ressources humaines, physiques, financières et informationnelles nécessaires à la gestion du portefeuille.

Le budget de dépenses 2004-2005 est de 63,9 M\$ en hausse de 0,5 M\$ par rapport à celui de 2003-2004. L'augmentation s'explique par l'effet net du report en 2004-2005 de crédits non utilisés en 2003-2004 pour 1,1 M\$ et par une réduction de la provision pour les dépenses d'amortissement de 0,6 M\$.

La dépense probable 2003-2004 dépasse de 5,8 M\$ le budget de dépenses 2003-2004 en raison des sommes transférées de la provision du ministère des Finances pour des initiatives concernant les revenus, et ce, dans le cadre de la lutte au travail au noir dans l'industrie de la construction.

**LE BUDGET D'INVESTISSEMENTS**

	<b>2004-2005</b> (000 \$)	2003-2004 (000 \$)
Immobilisations	<b>12 370,8</b>	15 016,9
Prêts, placements et avances	<b>1,0</b>	1,0

La variation entre le budget d'investissements 2004-2005 et celui de 2003-2004 est principalement attribuable aux modifications à l'échéancier de réalisation du projet de modernisation des systèmes et processus d'affaires de la Régie du bâtiment du Québec et à ses effets sur les déboursés en crédits d'immobilisations.

**LES ORGANISMES BUDGÉTAIRES**

	<b>BUDGET DE DÉPENSES</b> <b>2004-2005</b> (000 \$)	BUDGET DE DÉPENSES 2003-2004 (000 \$)
<b>Programme 1 , élément 2</b>		
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	429,5	379,5
<b>Programme 1 , élément 3</b>		
Commission de l'équité salariale	5 620,6	5 315,0
<b>Programme 1 , élément 4</b>		
Conseil des services essentiels	2 384,4	2 370,0
<b>Programme 1 , élément 5</b>		
Régie du bâtiment du Québec	29 338,7	30 104,6

