

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**



**LOTO  
QUÉBEC**



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
119	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	1
120	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	2
121	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	3
122	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	4
123	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	5
124	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	6
125	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)	7
126	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	8
127	Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo	9
128	Pour chacun des casinos du Québec en 2014-2015, en 2015-2016 et en 2016-2017 et en 2017-2018, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	10
129	Pour 2017-2018, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	11
130	Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	12
131	Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec	13
132	Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec	14
133	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2017-2018. Évolution depuis les dix dernières années	15
134	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2017-2018. Évolution depuis les dix dernières années	16

135	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	17
136	Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon	18
137	<p>Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'objet du contrat ou de l'entente;</li> <li>• le mode d'octroi;</li> <li>• la liste des soumissionnaires;</li> <li>• la date de dépôt des soumissions;</li> <li>• la date d'octroi du contrat;</li> <li>• le montant du contrat ou de l'entente;</li> <li>• chaque versement monétaire effectué;</li> <li>• la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité.</li> </ul>	19

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DU 2 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
92	<p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Programme de rémunération incitative;</li> <li>b) Remboursement de frais de déplacement;</li> <li>c) Subventions des stationnements;</li> <li>d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique);</li> <li>e) Remboursement des frais d'association;</li> <li>f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés);</li> <li>g) Programme d'aide personnelle;</li> <li>h) Garderie en milieu de travail;</li> <li>i) Programme de planification à la retraite;</li> <li>j) Programme de reconnaissance;</li> <li>k) Régime de soin dentaire;</li> <li>l) Régime de soin de la vue;</li> <li>m) Congés avec traitements (ventilé par catégorie).</li> </ul>	20
93	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	21
94	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	22
95	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement	23
96	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années	24
97	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années	25
98	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils	26
99	Ventilation du nombre de machines à sous et/ou appareils de loterie vidéo (ALV) dans les deux salons de jeux du Québec. Une ventilation est recherchée pour chacun des établissements	27

100	Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils	28
101	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 et les prévisions pour les années à venir	29
102	Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années	30
103	Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nombre d'utilisateurs</li> <li>○ Revenus totaux</li> <li>○ Dépense moyenne par utilisateur</li> <li>○ Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale</li> <li>○ Objectifs et prévisions</li> <li>○ Nombre de personnes ayant misé une somme au poker</li> <li>○ Profits issus du poker</li> </ul>	31
104	Tous rapports, analyses et études sur espacejeux.com	32
105	Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec	33
106	Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeu d'argent en ligne en 2016-2017 en précisant l'identité de ces fournisseurs	34
107	Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec	35
108	Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2017-2018	36
109	Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années	37
110	Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès Internet à la suite de l'adoption du projet de loi 74	38
111	Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2017-2018	39
112	La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeu en ligne pour les années comprises en 2013-2014 et 2017-2018	40

113	La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeu en ligne pour les années comprises entre 2013-2014 et 2017-2018	41
114	Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilé par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution	42
115	Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle	43
116	Copie des comptes de dépenses des présidents de Loto-Québec, qui se sont succédé au cours des dernières années pour 2013-2014 à 2017-2018	44
117	Pour l'année 2017-2018, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu	45
118	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu	46
119	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État	47
120	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique	48
121	La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle de chacun des 10 plus hauts salariés de Loto-Québec	49
122	Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017	50
123	Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017. Indiquer le nom des représentants de Loto-Québec présents.	51
124	La liste et le détail des présences du président-directeur général de Loto-Québec, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017	52
125	Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003	53

126	Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année	54
127	Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilé par année	55
128	Par casino, et par aire de restauration, existantes ou passées, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années	56
129	Fournir les détails de l'investissement de Loto-Québec dans le restaurant L'Atelier Joël Robuchon, situé au Casino de Montréal <ul style="list-style-type: none"> <li>- Somme versée au chef ou à son entreprise annuellement</li> <li>- Coût des travaux pour aménager l'établissement</li> <li>- Achalandage du restaurant pour les années 2016 (déc.) et 2017 et comparaison avec l'établissement précédent</li> <li>- Chiffre d'affaires de l'établissement</li> </ul>	57
130	Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent	58
131	Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles	59
132	Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année	60

## Question 119

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2018

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.



## Question 119

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
  - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
  - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

## Question 119

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

##### OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

##### DÉCLENCHEUR

- De 2008 à 2013, ce n'est que si les bénéfices nets étaient atteints à 100 % que les employés recevaient 100 % de leur boni. Si le bénéfice net consolidé se situait entre 95 % et 100 % des objectifs financiers, les bonis autrement payables étaient réduits en multipliant le boni par un facteur d'ajustement qui se situait entre 0,5 et 1,0;
- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

##### CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires et les délégués commerciaux sont exclus du programme.

##### MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année à la fin de l'année financière, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

##### COMPOSANTES DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et est répartie en trois composantes :

##### Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

## Question 119

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

##### **Mobilisation des employés (30 %)**

- **Unités d'affaires** : la moitié (15%) est fondée sur un indicateur de convergence. L'autre moitié (15%) est fondée sur des indicateurs de mobilisation propres à chaque secteur d'affaires.
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de mobilisation pondérée des unités d'affaires.

##### **Satisfaction de la clientèle (30 %)**

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

#### **VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE**

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

# LOTO-QUÉBEC

## ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE - LOTO-QUÉBEC

1<sup>er</sup> avril 2017

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
A	47 356 \$	59 190 \$
B	49 821 \$	62 313 \$
C	55 684 \$	69 637 \$
D	59 592 \$	74 477 \$
E	68 669 \$	85 818 \$
F	75 846 \$	94 803 \$
G	81 544 \$	101 944 \$
H	86 110 \$	107 697 \$
I	92 393 \$	115 495 \$
J	103 103 \$	128 877 \$
K	108 580 \$	135 726 \$
L	118 363 \$	147 956 \$
M	128 670 \$	157 264 \$

## LOTO-QUÉBEC FILIALES

### ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE - FILIALES

1<sup>er</sup> avril 2017

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
A	48 525 \$	60 670 \$
B	51 063 \$	63 847 \$
C	57 090 \$	71 372 \$
D	61 090 \$	76 358 \$
E	70 367 \$	87 973 \$
F	77 746 \$	97 214 \$
G	83 571 \$	104 483 \$
H	88 265 \$	110 382 \$
I	94 712 \$	118 363 \$
J	105 685 \$	132 102 \$
K	111 298 \$	139 123 \$
L	121 325 \$	151 658 \$
M	131 890 \$	161 199 \$

**ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE SCQ**  
1<sup>er</sup> avril 2017

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
1	54 706 \$	64 411 \$
2	57 481 \$	67 604 \$
3	62 157 \$	73 135 \$
4	66 498 \$	78 249 \$
4A	71 132 \$	83 676 \$
5	72 655 \$	90 835 \$
6	78 708 \$	98 391 \$
7	85 867 \$	107 324 \$
8	90 877 \$	113 606 \$
9	97 284 \$	121 538 \$
10	105 685 \$	132 102 \$
11	111 298 \$	139 123 \$
12	121 325 \$	151 658 \$
99	131 890 \$	161 199 \$

**ÉCHELLE SALARIALE  
SUPERVISEUR KINZO**

1<sup>er</sup> avril 2017

80H00 / PAIE

<b>Classe</b>	<b>Minimum annuel</b>	<b>Maximum annuel</b>
DD	66 352 \$	78 040 \$

**ÉCHELLE SALARIALE**  
**CONSEILLERS EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**  
**au 1<sup>er</sup> avril 2017**

<b>Classe</b>	<b>Minimum annuel</b>	<b>Maximum annuel</b>
<b>03</b>	<b>48 379 \$</b>	<b>64 121 \$</b>
<b>02</b>	<b>58 825 \$</b>	<b>88 521 \$</b>
<b>01</b>	<b>86 293 \$</b>	<b>97 068 \$</b>



**ÉCHELLE SALARIALE  
AUDITEURS INTERNES  
1<sup>er</sup> avril 2017**

<b>Classe</b>	<b>Minimum annuel</b>	<b>Maximum annuel</b>
<b>03</b>	<b>47 173 \$</b>	<b>60 670 \$</b>
<b>02</b>	<b>58 642 \$</b>	<b>88 247 \$</b>
<b>01</b>	<b>83 955 \$</b>	<b>94 420 \$</b>

## ÉCHELLE SALARIALE AVOCATS

au 1<sup>er</sup> avril 2017

Minimum annuel	Maximum annuel
47 539 \$	108 592 \$

**SOUTIENS - PROFESSIONNELS - CADRES NTER**

1<sup>er</sup> avril 2017

<b>Titre de l'emploi</b>	<b>Classe</b>	<b>Minimum (80%)</b>	<b>Maximum (120%)</b>
		<b>annuel</b>	<b>annuel</b>
Secrétaire principale	5	48 938 \$	73 398 \$
Préposé centre service	10	33 460 \$	50 210 \$
Préposé principal centre service	5	44 555 \$	66 823 \$
Agent Centre de service	10	38 000 \$	57 020 \$
Agent principal Centre de service	5	44 555 \$	66 823 \$
Agent de bureau	10	33 460 \$	50 210 \$
Technicien administration	10	44 125 \$	66 197 \$
Technicien administration principal	5	56 315 \$	84 492 \$
Préposé en informatique	10	38 098 \$	54 730 \$
Technicien informatique	10	45 984 \$	68 956 \$
Technicien principal informatique	5	54 359 \$	81 518 \$
Professionnel 1	1	48 038 \$	72 067 \$
Professionnel 2	2	61 207 \$	91 811 \$
Professionnel 3	3	75 746 \$	113 628 \$
Professionnel 4	4	87 115 \$	130 672 \$
Chef de section TI	-	75 413 \$	113 100 \$
Chef de service TI	-	101 399 \$	152 118 \$
Directeur TI	-	115 663 \$	173 505 \$

## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL
01-04-2017

			35h00	37h50	40h00
221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	36 343 \$	38 939 \$	41 535 \$
	10	2	37 530 \$	40 211 \$	42 892 \$
	10	3	38 772 \$	41 542 \$	44 311 \$
	10	4	40 051 \$	42 912 \$	45 772 \$
	10	5	41 366 \$	44 320 \$	47 275 \$
	10	6	42 717 \$	45 768 \$	48 820 \$
	10	7	44 142 \$	47 295 \$	50 448 \$
	10	8	45 584 \$	48 840 \$	52 097 \$
	10	9	47 082 \$	50 445 \$	53 808 \$

## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ



			35h00	37h50	40h00
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	5	1	44 872 \$	48 077 \$	51 283 \$
	5	2	46 351 \$	49 662 \$	52 973 \$
	5	3	47 867 \$	51 286 \$	54 706 \$
	5	4	49 438 \$	52 969 \$	56 501 \$
	5	5	51 082 \$	54 730 \$	58 379 \$
	5	6	52 780 \$	56 550 \$	60 320 \$
	1	1	57 565 \$	61 677 \$	65 789 \$
	1	2	59 446 \$	63 692 \$	67 938 \$
	1	3	61 418 \$	65 806 \$	70 193 \$
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	0	1	62 770 \$	67 253 \$	71 737 \$
	0	2	64 834 \$	69 465 \$	74 096 \$
	0	3	66 970 \$	71 754 \$	76 538 \$

## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

Document communiqué en vertu de  
la Loi sur l'accès à l'information

			35h00	37h50	40h00
264 - TECHNICIEN EN ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	41 767 \$	44 751 \$	47 734 \$
	10	2	43 174 \$	46 258 \$	49 341 \$
	10	3	44 580 \$	47 764 \$	50 949 \$
	10	4	46 078 \$	49 369 \$	52 660 \$
	10	5	47 593 \$	50 993 \$	54 392 \$
	10	6	49 164 \$	52 676 \$	56 187 \$
	10	7	50 789 \$	54 417 \$	58 045 \$
	10	8	52 470 \$	56 217 \$	59 965 \$
	10	9	54 186 \$	58 057 \$	61 927 \$
	10	10	55 994 \$	59 994 \$	63 994 \$
	5	1	54 497 \$	58 389 \$	62 282 \$
	5	2	56 323 \$	60 346 \$	64 369 \$
	5	3	58 168 \$	62 322 \$	66 477 \$
	5	4	60 104 \$	64 397 \$	68 690 \$
	5	5	62 076 \$	66 510 \$	70 944 \$
	5	6	64 121 \$	68 701 \$	73 282 \$

## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

Page 370 sur 380  
 2016-04-2017

			35h00	37h50	40h00
271 - TECHNICIEN EN INFORMATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	41 767 \$	44 751 \$	47 734 \$
	10	2	43 174 \$	46 258 \$	49 341 \$
	10	3	44 580 \$	47 764 \$	50 949 \$
	10	4	46 078 \$	49 369 \$	52 660 \$
	10	5	47 593 \$	50 993 \$	54 392 \$
	10	6	49 164 \$	52 676 \$	56 187 \$
	10	7	50 789 \$	54 417 \$	58 045 \$
	10	8	52 470 \$	56 217 \$	59 965 \$
	10	9	54 186 \$	58 057 \$	61 927 \$
	10	10	55 994 \$	59 994 \$	63 994 \$

## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

Document communiqué en vertu de  
la Loi sur l'accès à l'information

			35h00	37h50	40h00
104 - AGENT D'INFORMATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	46 753 \$		
		2	48 507 \$		
		3	50 333 \$		
		4	52 269 \$		
		5	54 241 \$		
		6	56 341 \$		
		7	58 588 \$		
		8	62 496 \$		
		9	64 980 \$		
		10	67 537 \$		
		11	70 239 \$		
		12	73 052 \$		
		13	76 011 \$		
		14	79 079 \$		
		15	82 348 \$		
		16	84 357 \$		
		17	86 439 \$		
		18	88 576 \$		



## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

Document communiqué en vertu de  
la Loi sur l'accès à l'information  
(1987-1990-77-110-1)

		35h00	37h50	40h00
108 - ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS	Classe Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	1	46 698 \$		
	2	48 360 \$		
	3	50 168 \$		
	4	52 086 \$		
	5	54 040 \$		
	6	56 049 \$		
	7	58 168 \$		
	8	61 455 \$		
	9	63 774 \$		
	10	66 240 \$		
	11	68 797 \$		
	12	71 408 \$		
	13	74 184 \$		
	14	77 088 \$		
	15	80 102 \$		
	16	82 056 \$		
	17	84 083 \$		
	18	86 201 \$		
	Spéc 19	89 215 \$		
	20	92 319 \$		

## STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ
2011-2012

			35h00	37h50	40h00
111 - ATTACHÉ D'ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	45 091 \$		
		2	46 607 \$		
		3	48 178 \$		
		4	49 895 \$		
		5	51 648 \$		
		6	53 383 \$		
		7	55 246 \$		
		8	58 168 \$		
		9	60 268 \$		
		10	62 459 \$		
		11	64 688 \$		
		12	67 062 \$		
		13	69 509 \$		
		14	72 084 \$		
		15	74 714 \$		
		16	76 595 \$		
		17	78 458 \$		
		18	83 005 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00	37h50	40h00
-------	-------	-------

605 - AGENT DE LA GESTION FINANCIÈRE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	50 461 \$		
		2	52 159 \$		
		3	54 004 \$		
		4	55 848 \$		
		5	57 766 \$		
		6	59 775 \$		
		7	61 857 \$		
		8	65 144 \$		
		9	67 464 \$		
		10	69 929 \$		
		11	72 395 \$		
		12	75 079 \$		
		13	77 819 \$		
		14	80 668 \$		
		15	83 663 \$		
		16	85 727 \$		
		17	87 827 \$		
		18	92 940 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

	Personnel non-éligible	Personnel éligible
	35h00	37h50
		40h00

610 - AGENT D'INFORMATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	47 940 \$		
		2	49 694 \$		
		3	51 593 \$		
		4	53 565 \$		
		5	55 611 \$		
		6	57 748 \$		
		7	60 049 \$		
		8	64 048 \$		
		9	66 605 \$		
		10	69 217 \$		
		11	71 993 \$		
		12	74 878 \$		
		13	77 910 \$		
		14	81 069 \$		
		15	84 393 \$		
		16	86 457 \$		
		17	88 612 \$		
		18	90 822 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

615 - AGENT DE RECHERCHE ET DE  
PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE

Classe

Échelon

35h00

37h50

40h00

Taux annuel

Taux annuel

Taux annuel

1	47 283 \$
2	49 109 \$
3	50 990 \$
4	52 944 \$
5	54 917 \$
6	57 054 \$
7	59 263 \$
8	63 227 \$
9	65 729 \$
10	68 340 \$
11	71 080 \$
12	73 892 \$
13	76 905 \$
14	79 992 \$
15	83 316 \$
16	85 361 \$
17	87 443 \$
18	89 653 \$

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00 37h50 40h00  
 35h00 37h50 40h00  
 35h00 37h50 40h00

620 - ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES  
PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS

Classe

Échelon

Taux annuel

Taux annuel

Taux annuel

1 47 886 \$  
 2 49 566 \$  
 3 51 410 \$  
 4 53 383 \$  
 5 55 373 \$  
 6 57 437 \$  
 7 59 629 \$  
 8 62 971 \$  
 9 65 382 \$  
 10 67 902 \$  
 11 70 495 \$  
 12 73 198 \$  
 13 76 047 \$  
 14 79 006 \$  
 15 82 110 \$  
 16 84 119 \$  
 17 86 183 \$  
 18 88 338 \$

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00	37h50	40h00
-------	-------	-------

625 - ATTACHÉ D'ADMINISTRATION

Classe

Échelon

Taux annuel

Taux annuel

Taux annuel

1	46 242 \$
2	47 758 \$
3	49 401 \$
4	51 136 \$
5	52 944 \$
6	54 752 \$
7	56 634 \$
8	59 629 \$
9	61 765 \$
10	64 012 \$
11	66 313 \$
12	68 760 \$
13	71 262 \$
14	73 892 \$
15	76 595 \$
16	78 513 \$
17	80 430 \$
18	85 087 \$

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00	37h50	40h00
-------	-------	-------

675 - INGÉNIEUR

Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	1	49 127 \$		
	2	51 009 \$		
	3	52 963 \$		
	4	54 972 \$		
	5	57 054 \$		
	6	59 245 \$		
	7	61 546 \$		
	8	65 692 \$		
	9	68 285 \$		
	10	70 988 \$		
	11	73 837 \$		
	12	76 759 \$		
	13	79 882 \$		
	14	83 115 \$		
	15	86 530 \$		
	16	88 685 \$		
	17	90 858 \$		
	18	93 105 \$		



# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

PERSONNEL RÉGION QUÉBEC  
01-04-2017

685 - AGENT DE SURVEILLANCE	Classe	Échelon	35h00	37h50	40h00
			Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	48 251 \$		55 144 \$
	10	2	49 876 \$		57 001 \$
	10	3	51 465 \$		58 817 \$
	10	4	53 182 \$		60 779 \$
	10	5	54 953 \$		62 804 \$
	10	6	56 761 \$		64 870 \$
	10	7	58 624 \$		66 999 \$
	10	8	60 560 \$		69 212 \$
	10	9	62 551 \$		71 487 \$
	10	10	64 633 \$		73 866 \$

700 - DÉLÉGUÉ COMMERCIAL	Classe	Échelon	35h00	37h50	40h00
			Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	43 229 \$		
		2	44 617 \$		
		3	46 114 \$		
		4	47 612 \$		
		5	49 201 \$		
		6	50 844 \$		
		7	52 470 \$		
		8	54 223 \$		
		9	56 031 \$		
		10	57 894 \$		
		11	59 793 \$		
		12	61 765 \$		
		13	63 793 \$		
		14	65 911 \$		
		15	68 066 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00	37h50	40h00
-------	-------	-------

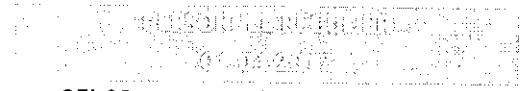
## 655 - AGENT DE BUREAU

Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
10	1	36 343 \$		
10	2	37 549 \$		
10	3	38 772 \$		
10	4	40 051 \$		
10	5	41 366 \$		
10	6	42 699 \$		
10	7	44 178 \$		
5	1	45 256 \$		
5	2	46 717 \$		
5	3	48 269 \$		
5	4	49 895 \$		
5	5	51 483 \$		

## 660 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT

		35h00	37h50	40h00
Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
10	1	37 257 \$		
10	2	38 480 \$		
10	3	39 722 \$		
10	4	41 037 \$		
10	5	42 407 \$		
10	6	43 776 \$		
10	7	45 256 \$		
10	8	46 717 \$		
10	9	48 269 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ



			35h00	37h50	40h00
670 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	5	1	46 004 \$		
	5	2	47 502 \$		
	5	3	49 073 \$		
	5	4	50 662 \$		
	5	5	52 342 \$		
	5	6	54 095 \$		
	1	1	57 930 \$		
	1	2	59 830 \$		
	1	3	61 802 \$		

			35h00	37h50	40h00
665 - TÉLÉPHONISTE RÉCEPTIONNISTE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	35 942 \$	38 509 \$	41 076 \$
	10	2	37 129 \$	39 781 \$	42 433 \$
	10	3	38 389 \$	41 131 \$	43 873 \$
	10	4	39 649 \$	42 481 \$	45 313 \$

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ



## 635- TECHNICIEN EN ADMINISTRATION

Classe	Échelon	35h00 Taux annuel	37h50 Taux annuel	40h00 Taux annuel
10	1	42 808 \$		
10	2	44 270 \$		
10	3	45 694 \$		
10	4	47 228 \$		
10	5	48 762 \$		
10	6	50 388 \$		
10	7	52 068 \$		
10	8	53 803 \$		
10	9	55 538 \$		
10	10	57 382 \$		
5	1	55 885 \$		
5	2	57 729 \$		
5	3	59 629 \$		
5	4	61 601 \$		
5	5	63 647 \$		
5	6	65 729 \$		

## 637- TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUES ET GRAPHIQUES

Classe	Échelon	35h00 Taux annuel	37h50 Taux annuel	40h00 Taux annuel
10	1	43 229 \$		
10	2	44 617 \$		
10	3	46 114 \$		
10	4	47 612 \$		
10	5	49 201 \$		
10	6	50 844 \$		
10	7	52 470 \$		
10	8	54 223 \$		
10	9	56 031 \$		
10	10	57 894 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00	37h50	40h00
-------	-------	-------

640 - TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	43 229 \$		
	10	2	44 617 \$		
	10	3	46 114 \$		
	10	4	47 612 \$		
	10	5	49 201 \$		
	10	6	50 844 \$		
	10	7	52 470 \$		
	10	8	54 223 \$		
	10	9	56 031 \$		
	10	10	57 894 \$		
	5	1	54 972 \$		
	5	2	56 780 \$		
	5	3	58 642 \$		
	5	4	60 578 \$		
	5	5	62 569 \$		
	5	6	64 651 \$		

			35h00	37h50	40h00
645 - TECHNICIEN EN INFORMATIQUE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	43 137 \$		
	10	2	44 525 \$		
	10	3	46 004 \$		
	10	4	47 502 \$		
	10	5	49 091 \$		
	10	6	50 680 \$		
	10	7	52 360 \$		
	10	8	54 113 \$		
	10	9	55 921 \$		
	10	10	57 766 \$		
	10	11	59 683 \$		
	10	12	61 656 \$		

35h00 37h50 40h00

			35h00	37h50	40h00
650 - ENQUÊTEUR	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15	1	44 525 \$		
	15	2	46 004 \$		
	10	1	48 251 \$		
	10	2	49 876 \$		
	10	3	51 465 \$		
	10	4	53 182 \$		
	10	5	54 953 \$		
	10	6	56 761 \$		
	10	7	58 624 \$		
	10	8	60 560 \$		
	10	9	62 551 \$		
	10	10	64 633 \$		
	5	1	57 328 \$		
	5	2	59 227 \$		
	5	3	61 181 \$		
	5	4	63 190 \$		
	5	5	65 254 \$		
	5	6	67 409 \$		
	5	7	69 655 \$		

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00 37h50 40h00  
 32 983 \$ 34 097 \$ 35 211 \$  
 36 362 \$ 37 695 \$ 38 968 \$  
 40 241 \$ 41 556 \$

706 - PRÉPOSÉ KINZO

Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
10	1	32 983 \$		37 695 \$
10	2	34 097 \$		38 968 \$
10	3	35 211 \$		40 241 \$
10	4	36 362 \$		41 556 \$

35h00 37h50 40h00

707 - CAISSIER KINZO

Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
10	1	34 481 \$		39 406 \$
10	2	35 631 \$		40 721 \$
10	3	36 818 \$		42 078 \$
10	4	38 024 \$		43 456 \$
10	5	39 265 \$		44 875 \$

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

35h00	37h50	40h00
-------	-------	-------

## 790 - AGENT AU SERVICE À LA CLIENTÈLE

### JEUX EN LIGNE

Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
10	1	38 626 \$		44 144 \$
10	2	39 941 \$		45 647 \$
10	3	41 256 \$		47 150 \$
10	4	42 608 \$		48 694 \$
10	5	44 014 \$		50 302 \$
10	6	45 457 \$		51 950 \$
10	7	46 991 \$		53 704 \$

35h00 37h50 40h00

## 656 - AGENT DES OPÉRATIONS

Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
10	1	36 343 \$		
10	2	37 549 \$		
10	3	38 772 \$		
10	4	40 051 \$		
10	5	41 366 \$		
10	6	42 699 \$		
10	7	44 178 \$		
5	1	45 256 \$		
5	2	46 717 \$		
5	3	48 269 \$		
5	4	49 895 \$		
5	5	51 483 \$		



# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 200 - AGENTE OU AGENT DE BUREAU (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	18,80 \$	34 334 \$	19,18 \$	35 028 \$	19,56 \$	35 722 \$	19,95 \$	36 435 \$	20,35 \$	37 165 \$
10	2	19,42 \$	35 467 \$	19,81 \$	36 179 \$	20,21 \$	36 910 \$	20,61 \$	37 640 \$	21,02 \$	38 389 \$
10	3	20,05 \$	36 617 \$	20,45 \$	37 348 \$	20,86 \$	38 097 \$	21,28 \$	38 864 \$	21,71 \$	39 649 \$
10	4	20,72 \$	37 841 \$	21,13 \$	38 590 \$	21,55 \$	39 357 \$	21,98 \$	40 142 \$	22,42 \$	40 946 \$
10	5	21,39 \$	39 065 \$	21,82 \$	39 850 \$	22,26 \$	40 653 \$	22,71 \$	41 475 \$	23,16 \$	42 297 \$
10	6	22,09 \$	40 343 \$	22,53 \$	41 147 \$	22,98 \$	41 968 \$	23,44 \$	42 808 \$	23,91 \$	43 667 \$
10	7	22,84 \$	41 713 \$	23,30 \$	42 553 \$	23,77 \$	43 411 \$	24,25 \$	44 288 \$	24,74 \$	45 183 \$
5	1	23,17 \$	42 315 \$	23,63 \$	43 155 \$	24,10 \$	44 014 \$	24,58 \$	44 890 \$	25,07 \$	45 785 \$
5	2	23,94 \$	43 722 \$	24,42 \$	44 598 \$	24,91 \$	45 493 \$	25,41 \$	46 406 \$	25,92 \$	47 338 \$
5	3	24,74 \$	45 183 \$	25,23 \$	46 078 \$	25,73 \$	46 991 \$	26,24 \$	47 922 \$	26,76 \$	48 872 \$
5	4	25,54 \$	46 644 \$	26,05 \$	47 575 \$	26,57 \$	48 525 \$	27,10 \$	49 493 \$	27,64 \$	50 479 \$
5	5	26,38 \$	48 178 \$	26,91 \$	49 146 \$	27,45 \$	50 132 \$	28,00 \$	51 136 \$	28,56 \$	52 159 \$

## 200A - AGENTE OU AGENT DE BUREAU (40H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	18,80 \$	39 239 \$	19,18 \$	40 033 \$	19,56 \$	40 826 \$	19,95 \$	41 640 \$	20,35 \$	42 475 \$
10	2	19,42 \$	40 533 \$	19,81 \$	41 347 \$	20,21 \$	42 182 \$	20,61 \$	43 017 \$	21,02 \$	43 873 \$
10	3	20,05 \$	41 848 \$	20,45 \$	42 683 \$	20,86 \$	43 539 \$	21,28 \$	44 416 \$	21,71 \$	45 313 \$
10	4	20,72 \$	43 247 \$	21,13 \$	44 103 \$	21,55 \$	44 979 \$	21,98 \$	45 877 \$	22,42 \$	46 795 \$
10	5	21,39 \$	44 645 \$	21,82 \$	45 543 \$	22,26 \$	46 461 \$	22,71 \$	47 400 \$	23,16 \$	48 340 \$
10	6	22,09 \$	46 106 \$	22,53 \$	47 025 \$	22,98 \$	47 964 \$	23,44 \$	48 924 \$	23,91 \$	49 905 \$
10	7	22,84 \$	47 672 \$	23,30 \$	48 632 \$	23,77 \$	49 613 \$	24,25 \$	50 615 \$	24,74 \$	51 637 \$
5	1	23,17 \$	48 360 \$	23,63 \$	49 321 \$	24,10 \$	50 302 \$	24,58 \$	51 303 \$	25,07 \$	52 326 \$
5	2	23,94 \$	49 968 \$	24,42 \$	50 969 \$	24,91 \$	51 992 \$	25,41 \$	53 036 \$	25,92 \$	54 100 \$
5	3	24,74 \$	51 637 \$	25,23 \$	52 660 \$	25,73 \$	53 704 \$	26,24 \$	54 768 \$	26,76 \$	55 853 \$
5	4	25,54 \$	53 307 \$	26,05 \$	54 372 \$	26,57 \$	55 457 \$	27,10 \$	56 563 \$	27,64 \$	57 690 \$
5	5	26,38 \$	55 060 \$	26,91 \$	56 167 \$	27,45 \$	57 294 \$	28,00 \$	58 442 \$	28,56 \$	59 610 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 217 - BIBLIOTHECNIENNE OU BIBLIOTHECNIEN (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,92 \$	40 033 \$	22,36 \$	40 836 \$	22,81 \$	41 658 \$	23,27 \$	42 498 \$	23,74 \$	43 356 \$
10	2	22,64 \$	41 347 \$	23,09 \$	42 169 \$	23,55 \$	43 009 \$	24,02 \$	43 868 \$	24,50 \$	44 744 \$
10	3	23,38 \$	42 699 \$	23,85 \$	43 557 \$	24,33 \$	44 434 \$	24,82 \$	45 329 \$	25,32 \$	46 242 \$
10	4	24,16 \$	44 123 \$	24,64 \$	45 000 \$	25,13 \$	45 895 \$	25,63 \$	46 808 \$	26,14 \$	47 739 \$
10	5	24,96 \$	45 584 \$	25,46 \$	46 498 \$	25,97 \$	47 429 \$	26,49 \$	48 379 \$	27,02 \$	49 347 \$
10	6	25,79 \$	47 100 \$	26,31 \$	48 050 \$	26,84 \$	49 018 \$	27,38 \$	50 004 \$	27,93 \$	51 009 \$
10	7	26,63 \$	48 634 \$	27,16 \$	49 602 \$	27,70 \$	50 589 \$	28,25 \$	51 593 \$	28,82 \$	52 634 \$
10	8	27,51 \$	50 242 \$	28,06 \$	51 246 \$	28,62 \$	52 269 \$	29,19 \$	53 310 \$	29,77 \$	54 369 \$
10	9	28,43 \$	51 922 \$	29,00 \$	52 963 \$	29,58 \$	54 022 \$	30,17 \$	55 099 \$	30,77 \$	56 195 \$
10	10	29,38 \$	53 657 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,57 \$	55 830 \$	31,18 \$	56 944 \$	31,80 \$	58 076 \$

## 219 - DESSINATRICE OU DESSINATEUR (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	18,80 \$	34 334 \$	19,18 \$	35 028 \$	19,56 \$	35 722 \$	19,95 \$	36 435 \$	20,35 \$	37 165 \$
10	2	19,42 \$	35 467 \$	19,81 \$	36 179 \$	20,21 \$	36 910 \$	20,61 \$	37 640 \$	21,02 \$	38 389 \$
10	3	20,05 \$	36 617 \$	20,45 \$	37 348 \$	20,86 \$	38 097 \$	21,28 \$	38 864 \$	21,71 \$	39 649 \$
10	4	20,72 \$	37 841 \$	21,13 \$	38 590 \$	21,55 \$	39 357 \$	21,98 \$	40 142 \$	22,42 \$	40 946 \$
10	5	21,39 \$	39 065 \$	21,82 \$	39 850 \$	22,26 \$	40 653 \$	22,71 \$	41 475 \$	23,16 \$	42 297 \$
10	6	22,09 \$	40 343 \$	22,53 \$	41 147 \$	22,98 \$	41 968 \$	23,44 \$	42 808 \$	23,91 \$	43 667 \$
10	7	22,84 \$	41 713 \$	23,30 \$	42 553 \$	23,77 \$	43 411 \$	24,25 \$	44 288 \$	24,74 \$	45 183 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	19,06 \$	34 809 \$	19,44 \$	35 503 \$	19,83 \$	36 216 \$	20,23 \$	36 946 \$	20,63 \$	37 677 \$
10	2	19,70 \$	35 978 \$	20,09 \$	36 690 \$	20,49 \$	37 421 \$	20,90 \$	38 170 \$	21,32 \$	38 937 \$
10	3	20,34 \$	37 147 \$	20,75 \$	37 896 \$	21,17 \$	38 663 \$	21,59 \$	39 430 \$	22,02 \$	40 215 \$
10	4	21,01 \$	38 371 \$	21,43 \$	39 138 \$	21,86 \$	39 923 \$	22,30 \$	40 726 \$	22,75 \$	41 548 \$
10	5	21,72 \$	39 667 \$	22,15 \$	40 453 \$	22,59 \$	41 256 \$	23,04 \$	42 078 \$	23,50 \$	42 918 \$
10	6	22,42 \$	40 946 \$	22,87 \$	41 767 \$	23,33 \$	42 608 \$	23,80 \$	43 466 \$	24,28 \$	44 343 \$
10	7	23,16 \$	42 297 \$	23,62 \$	43 137 \$	24,09 \$	43 996 \$	24,57 \$	44 872 \$	25,06 \$	45 767 \$
10	8	23,93 \$	43 703 \$	24,41 \$	44 580 \$	24,90 \$	45 475 \$	25,40 \$	46 388 \$	25,91 \$	47 319 \$
10	9	24,72 \$	45 146 \$	25,21 \$	46 041 \$	25,71 \$	46 954 \$	26,22 \$	47 886 \$	26,74 \$	48 835 \$

## 221H - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (37,50H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	19,06 \$	37 296 \$	19,44 \$	38 039 \$	19,83 \$	38 802 \$	20,23 \$	39 585 \$	20,63 \$	40 368 \$
10	2	19,70 \$	38 548 \$	20,09 \$	39 311 \$	20,49 \$	40 094 \$	20,90 \$	40 896 \$	21,32 \$	41 718 \$
10	3	20,34 \$	39 800 \$	20,75 \$	40 603 \$	21,17 \$	41 424 \$	21,59 \$	42 246 \$	22,02 \$	43 088 \$
10	4	21,01 \$	41 111 \$	21,43 \$	41 933 \$	21,86 \$	42 775 \$	22,30 \$	43 636 \$	22,75 \$	44 516 \$
10	5	21,72 \$	42 501 \$	22,15 \$	43 342 \$	22,59 \$	44 203 \$	23,04 \$	45 084 \$	23,50 \$	45 984 \$
10	6	22,42 \$	43 870 \$	22,87 \$	44 751 \$	23,33 \$	45 651 \$	23,80 \$	46 571 \$	24,28 \$	47 510 \$
10	7	23,16 \$	45 318 \$	23,62 \$	46 218 \$	24,09 \$	47 138 \$	24,57 \$	48 077 \$	25,06 \$	49 036 \$
10	8	23,93 \$	46 825 \$	24,41 \$	47 764 \$	24,90 \$	48 723 \$	25,40 \$	49 701 \$	25,91 \$	50 699 \$
10	9	24,72 \$	48 371 \$	25,21 \$	49 330 \$	25,71 \$	50 308 \$	26,22 \$	51 306 \$	26,74 \$	52 324 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 241C - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	19,17 \$	35 010 \$	19,55 \$	35 704 \$	19,94 \$	36 416 \$	20,34 \$	37 147 \$	20,75 \$	37 896 \$
10	2	19,80 \$	36 161 \$	20,20 \$	36 891 \$	20,60 \$	37 622 \$	21,01 \$	38 371 \$	21,43 \$	39 138 \$
10	3	20,45 \$	37 348 \$	20,86 \$	38 097 \$	21,28 \$	38 864 \$	21,71 \$	39 649 \$	22,14 \$	40 434 \$
10	4	21,12 \$	38 571 \$	21,54 \$	39 339 \$	21,97 \$	40 124 \$	22,41 \$	40 927 \$	22,86 \$	41 749 \$
10	5	21,83 \$	39 868 \$	22,27 \$	40 672 \$	22,72 \$	41 494 \$	23,17 \$	42 315 \$	23,63 \$	43 155 \$
10	6	22,55 \$	41 183 \$	23,00 \$	42 005 \$	23,46 \$	42 845 \$	23,93 \$	43 703 \$	24,41 \$	44 580 \$
10	7	23,29 \$	42 535 \$	23,76 \$	43 393 \$	24,24 \$	44 270 \$	24,72 \$	45 146 \$	25,21 \$	46 041 \$
5	1	23,22 \$	42 407 \$	23,68 \$	43 247 \$	24,15 \$	44 105 \$	24,63 \$	44 982 \$	25,12 \$	45 877 \$
5	2	23,98 \$	43 795 \$	24,46 \$	44 671 \$	24,95 \$	45 566 \$	25,45 \$	46 479 \$	25,96 \$	47 411 \$
5	3	24,78 \$	45 256 \$	25,28 \$	46 169 \$	25,79 \$	47 100 \$	26,31 \$	48 050 \$	26,84 \$	49 018 \$
5	4	25,58 \$	46 717 \$	26,09 \$	47 648 \$	26,61 \$	48 598 \$	27,14 \$	49 566 \$	27,68 \$	50 552 \$
5	5	26,44 \$	48 287 \$	26,97 \$	49 255 \$	27,51 \$	50 242 \$	28,06 \$	51 246 \$	28,62 \$	52 269 \$
5	6	27,31 \$	49 876 \$	27,86 \$	50 881 \$	28,42 \$	51 903 \$	28,99 \$	52 944 \$	29,57 \$	54 004 \$

## 241 - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (40H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	19,17 \$	40 012 \$	19,55 \$	40 805 \$	19,94 \$	41 619 \$	20,34 \$	42 454 \$	20,75 \$	43 309 \$
10	2	19,80 \$	41 327 \$	20,20 \$	42 161 \$	20,60 \$	42 996 \$	21,01 \$	43 852 \$	21,43 \$	44 729 \$
10	3	20,45 \$	42 683 \$	20,86 \$	43 539 \$	21,28 \$	44 416 \$	21,71 \$	45 313 \$	22,14 \$	46 211 \$
10	4	21,12 \$	44 082 \$	21,54 \$	44 958 \$	21,97 \$	45 856 \$	22,41 \$	46 774 \$	22,86 \$	47 713 \$
10	5	21,83 \$	45 564 \$	22,27 \$	46 482 \$	22,72 \$	47 421 \$	23,17 \$	48 360 \$	23,63 \$	49 321 \$
10	6	22,55 \$	47 066 \$	23,00 \$	48 006 \$	23,46 \$	48 966 \$	23,93 \$	49 947 \$	24,41 \$	50 949 \$
10	7	23,29 \$	48 611 \$	23,76 \$	49 592 \$	24,24 \$	50 594 \$	24,72 \$	51 596 \$	25,21 \$	52 618 \$
5	1	23,22 \$	48 465 \$	23,68 \$	49 425 \$	24,15 \$	50 406 \$	24,63 \$	51 408 \$	25,12 \$	52 430 \$
5	2	23,98 \$	50 051 \$	24,46 \$	51 053 \$	24,95 \$	52 076 \$	25,45 \$	53 119 \$	25,96 \$	54 184 \$
5	3	24,78 \$	51 721 \$	25,28 \$	52 764 \$	25,79 \$	53 829 \$	26,31 \$	54 914 \$	26,84 \$	56 020 \$
5	4	25,58 \$	53 391 \$	26,09 \$	54 455 \$	26,61 \$	55 540 \$	27,14 \$	56 647 \$	27,68 \$	57 774 \$
5	5	26,44 \$	55 186 \$	26,97 \$	56 292 \$	27,51 \$	57 419 \$	28,06 \$	58 567 \$	28,62 \$	59 736 \$
5	6	27,31 \$	57 001 \$	27,86 \$	58 149 \$	28,42 \$	59 318 \$	28,99 \$	60 508 \$	29,57 \$	61 719 \$

**ÉCHELLES DE TRAITEMENT  
STTLQ 2015-2019**

**249 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ACCUEIL (35H)**

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,27 \$	37 019 \$	20,68 \$	37 768 \$	21,09 \$	38 517 \$	21,51 \$	39 284 \$	21,94 \$	40 069 \$
10	2	20,94 \$	38 243 \$	21,36 \$	39 010 \$	21,79 \$	39 795 \$	22,23 \$	40 599 \$	22,67 \$	41 402 \$
10	3	21,63 \$	39 503 \$	22,06 \$	40 288 \$	22,50 \$	41 092 \$	22,95 \$	41 914 \$	23,41 \$	42 754 \$
10	4	22,35 \$	40 818 \$	22,80 \$	41 640 \$	23,26 \$	42 480 \$	23,73 \$	43 338 \$	24,20 \$	44 196 \$
10	5	23,08 \$	42 151 \$	23,54 \$	42 991 \$	24,01 \$	43 849 \$	24,49 \$	44 726 \$	24,98 \$	45 621 \$
10	6	23,85 \$	43 557 \$	24,33 \$	44 434 \$	24,82 \$	45 329 \$	25,32 \$	46 242 \$	25,83 \$	47 173 \$
10	7	24,64 \$	45 000 \$	25,13 \$	45 895 \$	25,63 \$	46 808 \$	26,14 \$	47 739 \$	26,66 \$	48 689 \$
10	8	25,45 \$	46 479 \$	25,96 \$	47 411 \$	26,48 \$	48 360 \$	27,01 \$	49 328 \$	27,55 \$	50 315 \$
5	1	23,93 \$	43 703 \$	24,41 \$	44 580 \$	24,90 \$	45 475 \$	25,40 \$	46 388 \$	25,91 \$	47 319 \$
5	2	24,72 \$	45 146 \$	25,21 \$	46 041 \$	25,71 \$	46 954 \$	26,22 \$	47 886 \$	26,74 \$	48 835 \$
5	3	25,53 \$	46 625 \$	26,04 \$	47 557 \$	26,56 \$	48 507 \$	27,09 \$	49 474 \$	27,63 \$	50 461 \$
5	4	26,37 \$	48 160 \$	26,90 \$	49 127 \$	27,44 \$	50 114 \$	27,99 \$	51 118 \$	28,55 \$	52 141 \$
5	5	27,24 \$	49 748 \$	27,78 \$	50 735 \$	28,34 \$	51 757 \$	28,91 \$	52 798 \$	29,49 \$	53 858 \$
5	6	28,14 \$	51 392 \$	28,70 \$	52 415 \$	29,27 \$	53 456 \$	29,86 \$	54 533 \$	30,46 \$	55 629 \$
5	7	29,08 \$	53 109 \$	29,66 \$	54 168 \$	30,25 \$	55 246 \$	30,86 \$	56 360 \$	31,48 \$	57 492 \$

**ÉCHELLES DE TRAITEMENT**  
**STTLQ 2015-2019**

**263 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARCHITECTURE (35H)**

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	22,26 \$	40 653 \$	22,71 \$	41 475 \$	23,16 \$	42 297 \$	23,62 \$	43 137 \$	24,09 \$	43 996 \$
10	2	22,99 \$	41 987 \$	23,45 \$	42 827 \$	23,92 \$	43 685 \$	24,40 \$	44 562 \$	24,89 \$	45 457 \$
10	3	23,75 \$	43 375 \$	24,23 \$	44 251 \$	24,71 \$	45 128 \$	25,20 \$	46 023 \$	25,70 \$	46 936 \$
10	4	24,52 \$	44 781 \$	25,01 \$	45 676 \$	25,51 \$	46 589 \$	26,02 \$	47 520 \$	26,54 \$	48 470 \$
10	5	25,34 \$	46 278 \$	25,85 \$	47 210 \$	26,37 \$	48 160 \$	26,90 \$	49 127 \$	27,44 \$	50 114 \$
10	6	26,17 \$	47 794 \$	26,69 \$	48 744 \$	27,22 \$	49 712 \$	27,76 \$	50 698 \$	28,32 \$	51 721 \$
10	7	27,04 \$	49 383 \$	27,58 \$	50 369 \$	28,13 \$	51 374 \$	28,69 \$	52 397 \$	29,26 \$	53 438 \$
10	8	27,93 \$	51 009 \$	28,49 \$	52 031 \$	29,06 \$	53 072 \$	29,64 \$	54 132 \$	30,23 \$	55 209 \$
10	9	28,86 \$	52 707 \$	29,44 \$	53 766 \$	30,03 \$	54 844 \$	30,63 \$	55 940 \$	31,24 \$	57 054 \$
10	10	29,79 \$	54 405 \$	30,39 \$	55 501 \$	31,00 \$	56 615 \$	31,62 \$	57 748 \$	32,25 \$	58 898 \$
5	1	28,95 \$	52 871 \$	29,53 \$	53 931 \$	30,12 \$	55 008 \$	30,72 \$	56 104 \$	31,33 \$	57 218 \$
5	2	29,90 \$	54 606 \$	30,50 \$	55 702 \$	31,11 \$	56 816 \$	31,73 \$	57 949 \$	32,36 \$	59 099 \$
5	3	30,88 \$	56 396 \$	31,50 \$	57 528 \$	32,13 \$	58 679 \$	32,77 \$	59 848 \$	33,43 \$	61 053 \$
5	4	31,90 \$	58 259 \$	32,54 \$	59 428 \$	33,19 \$	60 615 \$	33,85 \$	61 820 \$	34,53 \$	63 062 \$
5	5	32,95 \$	60 177 \$	33,61 \$	61 382 \$	34,28 \$	62 606 \$	34,97 \$	63 866 \$	35,67 \$	65 144 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 264 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,92 \$	40 033 \$	22,36 \$	40 836 \$	22,81 \$	41 658 \$	23,27 \$	42 498 \$	23,74 \$	43 356 \$
10	2	22,64 \$	41 347 \$	23,09 \$	42 169 \$	23,55 \$	43 009 \$	24,02 \$	43 868 \$	24,50 \$	44 744 \$
10	3	23,38 \$	42 699 \$	23,85 \$	43 557 \$	24,33 \$	44 434 \$	24,82 \$	45 329 \$	25,32 \$	46 242 \$
10	4	24,16 \$	44 123 \$	24,64 \$	45 000 \$	25,13 \$	45 895 \$	25,63 \$	46 808 \$	26,14 \$	47 739 \$
10	5	24,96 \$	45 584 \$	25,46 \$	46 498 \$	25,97 \$	47 429 \$	26,49 \$	48 379 \$	27,02 \$	49 347 \$
10	6	25,79 \$	47 100 \$	26,31 \$	48 050 \$	26,84 \$	49 018 \$	27,38 \$	50 004 \$	27,93 \$	51 009 \$
10	7	26,63 \$	48 634 \$	27,16 \$	49 602 \$	27,70 \$	50 589 \$	28,25 \$	51 593 \$	28,82 \$	52 634 \$
10	8	27,51 \$	50 242 \$	28,06 \$	51 246 \$	28,62 \$	52 269 \$	29,19 \$	53 310 \$	29,77 \$	54 369 \$
10	9	28,43 \$	51 922 \$	29,00 \$	52 963 \$	29,58 \$	54 022 \$	30,17 \$	55 099 \$	30,77 \$	56 195 \$
10	10	29,38 \$	53 657 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,57 \$	55 830 \$	31,18 \$	56 944 \$	31,80 \$	58 076 \$
5	1	28,59 \$	52 214 \$	29,16 \$	53 255 \$	29,74 \$	54 314 \$	30,33 \$	55 392 \$	30,94 \$	56 506 \$
5	2	29,54 \$	53 949 \$	30,13 \$	55 026 \$	30,73 \$	56 122 \$	31,34 \$	57 236 \$	31,97 \$	58 387 \$
5	3	30,51 \$	55 720 \$	31,12 \$	56 834 \$	31,74 \$	57 967 \$	32,37 \$	59 117 \$	33,02 \$	60 304 \$
5	4	31,52 \$	57 565 \$	32,15 \$	58 716 \$	32,79 \$	59 884 \$	33,45 \$	61 090 \$	34,12 \$	62 313 \$
5	5	32,56 \$	59 464 \$	33,21 \$	60 651 \$	33,87 \$	61 857 \$	34,55 \$	63 099 \$	35,24 \$	64 359 \$
5	6	33,63 \$	61 418 \$	34,30 \$	62 642 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$	36,40 \$	66 477 \$

## 285 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUÉS ET GRAPHIQUES (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	22,67 \$	41 402 \$	23,12 \$	42 224 \$	23,58 \$	43 064 \$	24,05 \$	43 923 \$	24,53 \$	44 799 \$
10	2	23,42 \$	42 772 \$	23,89 \$	43 630 \$	24,37 \$	44 507 \$	24,86 \$	45 402 \$	25,36 \$	46 315 \$
10	3	24,19 \$	44 178 \$	24,67 \$	45 055 \$	25,16 \$	45 950 \$	25,66 \$	46 863 \$	26,17 \$	47 794 \$
10	4	24,97 \$	45 603 \$	25,47 \$	46 516 \$	25,98 \$	47 447 \$	26,50 \$	48 397 \$	27,03 \$	49 365 \$
10	5	25,81 \$	47 137 \$	26,33 \$	48 086 \$	26,86 \$	49 054 \$	27,40 \$	50 041 \$	27,95 \$	51 045 \$
10	6	26,65 \$	48 671 \$	27,18 \$	49 639 \$	27,72 \$	50 625 \$	28,27 \$	51 630 \$	28,84 \$	52 670 \$
10	7	27,54 \$	50 296 \$	28,09 \$	51 301 \$	28,65 \$	52 324 \$	29,22 \$	53 364 \$	29,80 \$	54 424 \$
10	8	28,45 \$	51 958 \$	29,02 \$	52 999 \$	29,60 \$	54 058 \$	30,19 \$	55 136 \$	30,79 \$	56 232 \$
10	9	29,39 \$	53 675 \$	29,98 \$	54 752 \$	30,58 \$	55 848 \$	31,19 \$	56 962 \$	31,81 \$	58 095 \$
10	10	30,34 \$	55 410 \$	30,95 \$	56 524 \$	31,57 \$	57 656 \$	32,20 \$	58 807 \$	32,84 \$	59 976 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 268 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	22,26 \$	40 653 \$	22,71 \$	41 475 \$	23,16 \$	42 297 \$	23,62 \$	43 137 \$	24,09 \$	43 996 \$
10	2	22,99 \$	41 987 \$	23,45 \$	42 827 \$	23,92 \$	43 685 \$	24,40 \$	44 562 \$	24,89 \$	45 457 \$
10	3	23,75 \$	43 375 \$	24,23 \$	44 251 \$	24,71 \$	45 128 \$	25,20 \$	46 023 \$	25,70 \$	46 936 \$
10	4	24,52 \$	44 781 \$	25,01 \$	45 676 \$	25,51 \$	46 589 \$	26,02 \$	47 520 \$	26,54 \$	48 470 \$
10	5	25,34 \$	46 278 \$	25,85 \$	47 210 \$	26,37 \$	48 160 \$	26,90 \$	49 127 \$	27,44 \$	50 114 \$
10	6	26,17 \$	47 794 \$	26,69 \$	48 744 \$	27,22 \$	49 712 \$	27,76 \$	50 698 \$	28,32 \$	51 721 \$
10	7	27,04 \$	49 383 \$	27,58 \$	50 369 \$	28,13 \$	51 374 \$	28,69 \$	52 397 \$	29,26 \$	53 438 \$
10	8	27,93 \$	51 009 \$	28,49 \$	52 031 \$	29,06 \$	53 072 \$	29,64 \$	54 132 \$	30,23 \$	55 209 \$
10	9	28,86 \$	52 707 \$	29,44 \$	53 766 \$	30,03 \$	54 844 \$	30,63 \$	55 940 \$	31,24 \$	57 054 \$
10	10	29,79 \$	54 405 \$	30,39 \$	55 501 \$	31,00 \$	56 615 \$	31,62 \$	57 748 \$	32,25 \$	58 898 \$
5	1	28,95 \$	52 871 \$	29,53 \$	53 931 \$	30,12 \$	55 008 \$	30,72 \$	56 104 \$	31,33 \$	57 218 \$
5	2	29,90 \$	54 606 \$	30,50 \$	55 702 \$	31,11 \$	56 816 \$	31,73 \$	57 949 \$	32,36 \$	59 099 \$
5	3	30,88 \$	56 396 \$	31,50 \$	57 528 \$	32,13 \$	58 679 \$	32,77 \$	59 848 \$	33,43 \$	61 053 \$
5	4	31,90 \$	58 259 \$	32,54 \$	59 428 \$	33,19 \$	60 615 \$	33,85 \$	61 820 \$	34,53 \$	63 062 \$
5	5	32,95 \$	60 177 \$	33,61 \$	61 382 \$	34,28 \$	62 606 \$	34,97 \$	63 866 \$	35,67 \$	65 144 \$



**ÉCHELLES DE TRAITEMENT  
STTLQ 2015-2019**

**271 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATION (35H)**

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,92 \$	40 033 \$	22,36 \$	40 836 \$	22,81 \$	41 658 \$	23,27 \$	42 498 \$	23,74 \$	43 356 \$
10	2	22,64 \$	41 347 \$	23,09 \$	42 169 \$	23,55 \$	43 009 \$	24,02 \$	43 868 \$	24,50 \$	44 744 \$
10	3	23,38 \$	42 699 \$	23,85 \$	43 557 \$	24,33 \$	44 434 \$	24,82 \$	45 329 \$	25,32 \$	46 242 \$
10	4	24,16 \$	44 123 \$	24,64 \$	45 000 \$	25,13 \$	45 895 \$	25,63 \$	46 808 \$	26,14 \$	47 739 \$
10	5	24,96 \$	45 584 \$	25,46 \$	46 498 \$	25,97 \$	47 429 \$	26,49 \$	48 379 \$	27,02 \$	49 347 \$
10	6	25,79 \$	47 100 \$	26,31 \$	48 050 \$	26,84 \$	49 018 \$	27,38 \$	50 004 \$	27,93 \$	51 009 \$
10	7	26,63 \$	48 634 \$	27,16 \$	49 602 \$	27,70 \$	50 589 \$	28,25 \$	51 593 \$	28,82 \$	52 634 \$
10	8	27,51 \$	50 242 \$	28,06 \$	51 246 \$	28,62 \$	52 269 \$	29,19 \$	53 310 \$	29,77 \$	54 369 \$
10	9	28,43 \$	51 922 \$	29,00 \$	52 963 \$	29,58 \$	54 022 \$	30,17 \$	55 099 \$	30,77 \$	56 195 \$
10	10	29,38 \$	53 657 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,57 \$	55 830 \$	31,18 \$	56 944 \$	31,80 \$	58 076 \$
5	1					29,74 \$	54 314 \$	30,33 \$	55 392 \$	30,94 \$	56 506 \$
5	2					30,73 \$	56 122 \$	31,34 \$	57 236 \$	31,97 \$	58 387 \$
5	3					31,74 \$	57 967 \$	32,37 \$	59 117 \$	33,02 \$	60 304 \$
5	4					32,79 \$	59 884 \$	33,45 \$	61 090 \$	34,12 \$	62 313 \$
5	5					33,87 \$	61 857 \$	34,55 \$	63 099 \$	35,24 \$	64 359 \$
5	6					34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$	36,40 \$	66 477 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 272 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,97 \$	40 124 \$	22,41 \$	40 927 \$	22,86 \$	41 749 \$	23,32 \$	42 589 \$	23,79 \$	43 448 \$
10	2	22,70 \$	41 457 \$	23,15 \$	42 279 \$	23,61 \$	43 119 \$	24,08 \$	43 977 \$	24,56 \$	44 854 \$
10	3	23,44 \$	42 808 \$	23,91 \$	43 667 \$	24,39 \$	44 543 \$	24,88 \$	45 438 \$	25,38 \$	46 351 \$
10	4	24,21 \$	44 215 \$	24,69 \$	45 091 \$	25,18 \$	45 986 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
10	5	25,01 \$	45 676 \$	25,51 \$	46 589 \$	26,02 \$	47 520 \$	26,54 \$	48 470 \$	27,07 \$	49 438 \$
10	6	25,85 \$	47 210 \$	26,37 \$	48 160 \$	26,90 \$	49 127 \$	27,44 \$	50 114 \$	27,99 \$	51 118 \$
10	7	26,68 \$	48 726 \$	27,21 \$	49 694 \$	27,75 \$	50 680 \$	28,31 \$	51 703 \$	28,88 \$	52 744 \$
10	8	27,56 \$	50 333 \$	28,11 \$	51 337 \$	28,67 \$	52 360 \$	29,24 \$	53 401 \$	29,82 \$	54 460 \$
10	9	28,48 \$	52 013 \$	29,05 \$	53 054 \$	29,63 \$	54 113 \$	30,22 \$	55 191 \$	30,82 \$	56 287 \$
10	10	29,43 \$	53 748 \$	30,02 \$	54 826 \$	30,62 \$	55 921 \$	31,23 \$	57 035 \$	31,85 \$	58 168 \$
10	11	30,40 \$	55 520 \$	31,01 \$	56 634 \$	31,63 \$	57 766 \$	32,26 \$	58 916 \$	32,91 \$	60 104 \$
10	12	31,41 \$	57 364 \$	32,04 \$	58 515 \$	32,68 \$	59 683 \$	33,33 \$	60 871 \$	34,00 \$	62 094 \$
5	1	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$	29,62 \$	54 095 \$	30,21 \$	55 173 \$	30,81 \$	56 268 \$
5	2	29,42 \$	53 730 \$	30,01 \$	54 807 \$	30,61 \$	55 903 \$	31,22 \$	57 017 \$	31,84 \$	58 149 \$
5	3	30,39 \$	55 501 \$	31,00 \$	56 615 \$	31,62 \$	57 748 \$	32,25 \$	58 898 \$	32,90 \$	60 085 \$
5	4	31,40 \$	57 346 \$	32,03 \$	58 496 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$	33,99 \$	62 076 \$
5	5	32,44 \$	59 245 \$	33,09 \$	60 432 \$	33,75 \$	61 638 \$	34,43 \$	62 880 \$	35,12 \$	64 140 \$
5	6	33,50 \$	61 181 \$	34,17 \$	62 405 \$	34,85 \$	63 647 \$	35,55 \$	64 925 \$	36,26 \$	66 222 \$
5	7	34,60 \$	63 190 \$	35,29 \$	64 450 \$	36,00 \$	65 747 \$	36,72 \$	67 062 \$	37,45 \$	68 395 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 272C - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (40H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,97 \$	45 856 \$	22,41 \$	46 774 \$	22,86 \$	47 713 \$	23,32 \$	48 674 \$	23,79 \$	49 654 \$
10	2	22,70 \$	47 379 \$	23,15 \$	48 319 \$	23,61 \$	49 279 \$	24,08 \$	50 260 \$	24,56 \$	51 262 \$
10	3	23,44 \$	48 924 \$	23,91 \$	49 905 \$	24,39 \$	50 907 \$	24,88 \$	51 930 \$	25,38 \$	52 973 \$
10	4	24,21 \$	50 531 \$	24,69 \$	51 533 \$	25,18 \$	52 556 \$	25,68 \$	53 599 \$	26,19 \$	54 664 \$
10	5	25,01 \$	52 201 \$	25,51 \$	53 244 \$	26,02 \$	54 309 \$	26,54 \$	55 394 \$	27,07 \$	56 501 \$
10	6	25,85 \$	53 954 \$	26,37 \$	55 039 \$	26,90 \$	56 146 \$	27,44 \$	57 273 \$	27,99 \$	58 421 \$
10	7	26,68 \$	55 687 \$	27,21 \$	56 793 \$	27,75 \$	57 920 \$	28,31 \$	59 089 \$	28,88 \$	60 278 \$
10	8	27,56 \$	57 523 \$	28,11 \$	58 671 \$	28,67 \$	59 840 \$	29,24 \$	61 030 \$	29,82 \$	62 240 \$
10	9	28,48 \$	59 443 \$	29,05 \$	60 633 \$	29,63 \$	61 844 \$	30,22 \$	63 075 \$	30,82 \$	64 328 \$
10	10	29,43 \$	61 426 \$	30,02 \$	62 658 \$	30,62 \$	63 910 \$	31,23 \$	65 183 \$	31,85 \$	66 477 \$
10	11	30,40 \$	63 451 \$	31,01 \$	64 724 \$	31,63 \$	66 018 \$	32,26 \$	67 333 \$	32,91 \$	68 690 \$
10	12	31,41 \$	65 559 \$	32,04 \$	66 874 \$	32,68 \$	68 210 \$	33,33 \$	69 566 \$	34,00 \$	70 965 \$

## 273 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN MÉCANIQUE DE BÂTIMENT (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	22,26 \$	40 653 \$	22,71 \$	41 475 \$	23,16 \$	42 297 \$	23,62 \$	43 137 \$	24,09 \$	43 996 \$
10	2	22,99 \$	41 987 \$	23,45 \$	42 827 \$	23,92 \$	43 685 \$	24,40 \$	44 562 \$	24,89 \$	45 457 \$
10	3	23,75 \$	43 375 \$	24,23 \$	44 251 \$	24,71 \$	45 128 \$	25,20 \$	46 023 \$	25,70 \$	46 936 \$
10	4	24,52 \$	44 781 \$	25,01 \$	45 676 \$	25,51 \$	46 589 \$	26,02 \$	47 520 \$	26,54 \$	48 470 \$
10	5	25,34 \$	46 278 \$	25,85 \$	47 210 \$	26,37 \$	48 160 \$	26,90 \$	49 127 \$	27,44 \$	50 114 \$
10	6	26,17 \$	47 794 \$	26,69 \$	48 744 \$	27,22 \$	49 712 \$	27,76 \$	50 698 \$	28,32 \$	51 721 \$
10	7	27,04 \$	49 383 \$	27,58 \$	50 369 \$	28,13 \$	51 374 \$	28,69 \$	52 397 \$	29,26 \$	53 438 \$
10	8	27,93 \$	51 009 \$	28,49 \$	52 031 \$	29,06 \$	53 072 \$	29,64 \$	54 132 \$	30,23 \$	55 209 \$
10	9	28,86 \$	52 707 \$	29,44 \$	53 766 \$	30,03 \$	54 844 \$	30,63 \$	55 940 \$	31,24 \$	57 054 \$
10	10	29,79 \$	54 405 \$	30,39 \$	55 501 \$	31,00 \$	56 615 \$	31,62 \$	57 748 \$	32,25 \$	58 898 \$
5	1	28,95 \$	52 871 \$	29,53 \$	53 931 \$	30,12 \$	55 008 \$	30,72 \$	56 104 \$	31,33 \$	57 218 \$
5	2	29,90 \$	54 606 \$	30,50 \$	55 702 \$	31,11 \$	56 816 \$	31,73 \$	57 949 \$	32,36 \$	59 099 \$
5	3	30,88 \$	56 396 \$	31,50 \$	57 528 \$	32,13 \$	58 679 \$	32,77 \$	59 848 \$	33,43 \$	61 053 \$
5	4	31,90 \$	58 259 \$	32,54 \$	59 428 \$	33,19 \$	60 615 \$	33,85 \$	61 820 \$	34,53 \$	63 062 \$
5	5	32,95 \$	60 177 \$	33,61 \$	61 382 \$	34,28 \$	62 606 \$	34,97 \$	63 866 \$	35,67 \$	65 144 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 276 - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	18,59 \$	33 951 \$	18,96 \$	34 627 \$	19,34 \$	35 321 \$	19,73 \$	36 033 \$	20,12 \$	36 745 \$
10	2	19,21 \$	35 083 \$	19,59 \$	35 777 \$	19,98 \$	36 489 \$	20,38 \$	37 220 \$	20,79 \$	37 969 \$
10	3	19,85 \$	36 252 \$	20,25 \$	36 983 \$	20,66 \$	37 731 \$	21,07 \$	38 480 \$	21,49 \$	39 247 \$
10	4	20,51 \$	37 457 \$	20,92 \$	38 206 \$	21,34 \$	38 973 \$	21,77 \$	39 759 \$	22,21 \$	40 562 \$

## 276H - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (37,50H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	18,59 \$	36 376 \$	18,96 \$	37 100 \$	19,34 \$	37 844 \$	19,73 \$	38 607 \$	20,12 \$	39 370 \$
10	2	19,21 \$	37 589 \$	19,59 \$	38 333 \$	19,98 \$	39 096 \$	20,38 \$	39 879 \$	20,79 \$	40 681 \$
10	3	19,85 \$	38 841 \$	20,25 \$	39 624 \$	20,66 \$	40 426 \$	21,07 \$	41 229 \$	21,49 \$	42 051 \$
10	4	20,51 \$	40 133 \$	20,92 \$	40 935 \$	21,34 \$	41 757 \$	21,77 \$	42 598 \$	22,21 \$	43 459 \$

## 276C - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (40H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	18,59 \$	38 801 \$	18,96 \$	39 573 \$	19,34 \$	40 366 \$	19,73 \$	41 180 \$	20,12 \$	41 994 \$
10	2	19,21 \$	40 095 \$	19,59 \$	40 888 \$	19,98 \$	41 702 \$	20,38 \$	42 537 \$	20,79 \$	43 393 \$
10	3	19,85 \$	41 431 \$	20,25 \$	42 266 \$	20,66 \$	43 122 \$	21,07 \$	43 977 \$	21,49 \$	44 854 \$
10	4	20,51 \$	42 808 \$	20,92 \$	43 664 \$	21,34 \$	44 541 \$	21,77 \$	45 438 \$	22,21 \$	46 357 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 278 - TÉLÉVEHDEUR (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,27 \$	37 019 \$	20,68 \$	37 768 \$	21,09 \$	38 517 \$	21,51 \$	39 284 \$	21,94 \$	40 069 \$
10	2	20,94 \$	38 243 \$	21,36 \$	39 010 \$	21,79 \$	39 795 \$	22,23 \$	40 599 \$	22,67 \$	41 402 \$
10	3	21,63 \$	39 503 \$	22,06 \$	40 288 \$	22,50 \$	41 092 \$	22,95 \$	41 914 \$	23,41 \$	42 754 \$
10	4	22,35 \$	40 818 \$	22,80 \$	41 640 \$	23,26 \$	42 480 \$	23,73 \$	43 338 \$	24,20 \$	44 196 \$
10	5	23,08 \$	42 151 \$	23,54 \$	42 991 \$	24,01 \$	43 849 \$	24,49 \$	44 726 \$	24,98 \$	45 621 \$
10	6	23,85 \$	43 557 \$	24,33 \$	44 434 \$	24,82 \$	45 329 \$	25,32 \$	46 242 \$	25,83 \$	47 173 \$
10	7	24,64 \$	45 000 \$	25,13 \$	45 895 \$	25,63 \$	46 808 \$	26,14 \$	47 739 \$	26,66 \$	48 689 \$
10	8	25,45 \$	46 479 \$	25,96 \$	47 411 \$	26,48 \$	48 360 \$	27,01 \$	49 328 \$	27,55 \$	50 315 \$
5	1	23,93 \$	43 703 \$	24,41 \$	44 580 \$	24,90 \$	45 475 \$	25,40 \$	46 388 \$	25,91 \$	47 319 \$
5	2	24,72 \$	45 146 \$	25,21 \$	46 041 \$	25,71 \$	46 954 \$	26,22 \$	47 886 \$	26,74 \$	48 835 \$
5	3	25,53 \$	46 625 \$	26,04 \$	47 557 \$	26,56 \$	48 507 \$	27,09 \$	49 474 \$	27,63 \$	50 461 \$
5	4	26,37 \$	48 160 \$	26,90 \$	49 127 \$	27,44 \$	50 114 \$	27,99 \$	51 118 \$	28,55 \$	52 141 \$
5	5	27,24 \$	49 748 \$	27,78 \$	50 735 \$	28,34 \$	51 757 \$	28,91 \$	52 798 \$	29,49 \$	53 858 \$
5	6	28,14 \$	51 392 \$	28,70 \$	52 415 \$	29,27 \$	53 456 \$	29,86 \$	54 533 \$	30,46 \$	55 629 \$
5	7	29,08 \$	53 109 \$	29,66 \$	54 168 \$	30,25 \$	55 246 \$	30,86 \$	56 360 \$	31,48 \$	57 492 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 284 - PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE (PAIEMENT AUX GAGNANTS) (35H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,01 \$	36 544 \$	20,41 \$	37 275 \$	20,82 \$	38 024 \$	21,24 \$	38 791 \$	21,66 \$	39 558 \$
10	2	20,66 \$	37 731 \$	21,07 \$	38 480 \$	21,49 \$	39 247 \$	21,92 \$	40 033 \$	22,36 \$	40 836 \$
10	3	21,34 \$	38 973 \$	21,77 \$	39 759 \$	22,21 \$	40 562 \$	22,65 \$	41 366 \$	23,10 \$	42 188 \$
10	4	22,06 \$	40 288 \$	22,50 \$	41 092 \$	22,95 \$	41 914 \$	23,41 \$	42 754 \$	23,88 \$	43 612 \$
10	5	22,77 \$	41 585 \$	23,23 \$	42 425 \$	23,69 \$	43 265 \$	24,16 \$	44 123 \$	24,64 \$	45 000 \$
10	6	23,52 \$	42 955 \$	23,99 \$	43 813 \$	24,47 \$	44 690 \$	24,96 \$	45 584 \$	25,46 \$	46 498 \$
10	7	24,30 \$	44 379 \$	24,79 \$	45 274 \$	25,29 \$	46 187 \$	25,80 \$	47 119 \$	26,32 \$	48 068 \$
5	1	23,34 \$	42 626 \$	23,81 \$	43 484 \$	24,29 \$	44 361 \$	24,78 \$	45 256 \$	25,28 \$	46 169 \$
5	2	24,11 \$	44 032 \$	24,59 \$	44 909 \$	25,08 \$	45 804 \$	25,58 \$	46 717 \$	26,09 \$	47 648 \$
5	3	24,91 \$	45 493 \$	25,41 \$	46 406 \$	25,92 \$	47 338 \$	26,44 \$	48 287 \$	26,97 \$	49 255 \$
5	4	25,72 \$	46 972 \$	26,23 \$	47 904 \$	26,75 \$	48 854 \$	27,29 \$	49 840 \$	27,84 \$	50 844 \$
5	5	26,57 \$	48 525 \$	27,10 \$	49 493 \$	27,64 \$	50 479 \$	28,19 \$	51 483 \$	28,75 \$	52 506 \$
5	6	27,45 \$	50 132 \$	28,00 \$	51 136 \$	28,56 \$	52 159 \$	29,13 \$	53 200 \$	29,71 \$	54 259 \$
5	7	28,36 \$	51 794 \$	28,93 \$	52 835 \$	29,51 \$	53 894 \$	30,10 \$	54 972 \$	30,70 \$	56 067 \$

**ÉCHELLES DE TRAITEMENT**  
**STTLQ 2015-2019**

**288 - PRÉPOSÉ TIRAGE (35H)**

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
15	1	18,81 \$	34 353 \$	19,19 \$	35 047 \$	19,57 \$	35 741 \$	19,96 \$	36 453 \$	20,36 \$	37 183 \$
15	2	19,42 \$	35 467 \$	19,81 \$	36 179 \$	20,21 \$	36 910 \$	20,61 \$	37 640 \$	21,02 \$	38 389 \$
15	3	20,05 \$	36 617 \$	20,45 \$	37 348 \$	20,86 \$	38 097 \$	21,28 \$	38 864 \$	21,71 \$	39 649 \$
10	1	19,72 \$	36 015 \$	20,11 \$	36 727 \$	20,51 \$	37 457 \$	20,92 \$	38 206 \$	21,34 \$	38 973 \$
10	2	20,36 \$	37 183 \$	20,77 \$	37 932 \$	21,19 \$	38 699 \$	21,61 \$	39 466 \$	22,04 \$	40 252 \$
10	3	21,03 \$	38 407 \$	21,45 \$	39 174 \$	21,88 \$	39 959 \$	22,32 \$	40 763 \$	22,77 \$	41 585 \$
10	4	21,74 \$	39 704 \$	22,17 \$	40 489 \$	22,61 \$	41 293 \$	23,06 \$	42 114 \$	23,52 \$	42 955 \$
10	5	22,44 \$	40 982 \$	22,89 \$	41 804 \$	23,35 \$	42 644 \$	23,82 \$	43 502 \$	24,30 \$	44 379 \$
10	6	23,18 \$	42 334 \$	23,64 \$	43 174 \$	24,11 \$	44 032 \$	24,59 \$	44 909 \$	25,08 \$	45 804 \$
10	7	23,95 \$	43 740 \$	24,43 \$	44 617 \$	24,92 \$	45 511 \$	25,42 \$	46 425 \$	25,93 \$	47 356 \$
5	1	23,34 \$	42 626 \$	23,81 \$	43 484 \$	24,29 \$	44 361 \$	24,78 \$	45 256 \$	25,28 \$	46 169 \$
5	2	24,11 \$	44 032 \$	24,59 \$	44 909 \$	25,08 \$	45 804 \$	25,58 \$	46 717 \$	26,09 \$	47 648 \$
5	3	24,91 \$	45 493 \$	25,41 \$	46 406 \$	25,92 \$	47 338 \$	26,44 \$	48 287 \$	26,97 \$	49 255 \$
5	4	25,72 \$	46 972 \$	26,23 \$	47 904 \$	26,75 \$	48 854 \$	27,29 \$	49 840 \$	27,84 \$	50 844 \$
5	5	26,57 \$	48 525 \$	27,10 \$	49 493 \$	27,64 \$	50 479 \$	28,19 \$	51 483 \$	28,75 \$	52 506 \$
5	6	27,45 \$	50 132 \$	28,00 \$	51 136 \$	28,56 \$	52 159 \$	29,13 \$	53 200 \$	29,71 \$	54 259 \$
5	7	28,36 \$	51 794 \$	28,93 \$	52 835 \$	29,51 \$	53 894 \$	30,10 \$	54 972 \$	30,70 \$	56 067 \$

**ÉCHELLES DE TRAITEMENT  
STTLQ 2015-2019**

**297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (35H)**

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
5	1	23,54 \$	42 991 \$	24,01 \$	43 849 \$	24,49 \$	44 726 \$	24,98 \$	45 621 \$	25,48 \$	46 534 \$
5	2	24,32 \$	44 416 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$	25,82 \$	47 155 \$	26,34 \$	48 105 \$
5	3	25,12 \$	45 877 \$	25,62 \$	46 790 \$	26,13 \$	47 721 \$	26,65 \$	48 671 \$	27,18 \$	49 639 \$
5	4	25,96 \$	47 411 \$	26,48 \$	48 360 \$	27,01 \$	49 328 \$	27,55 \$	50 315 \$	28,10 \$	51 319 \$
5	5	26,82 \$	48 981 \$	27,36 \$	49 968 \$	27,91 \$	50 972 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
5	6	27,69 \$	50 570 \$	28,24 \$	51 575 \$	28,80 \$	52 597 \$	29,38 \$	53 657 \$	29,97 \$	54 734 \$
1	1	29,31 \$	53 529 \$	29,90 \$	54 606 \$	30,50 \$	55 702 \$	31,11 \$	56 816 \$	31,73 \$	57 949 \$
1	2	30,28 \$	55 300 \$	30,89 \$	56 414 \$	31,51 \$	57 547 \$	32,14 \$	58 697 \$	32,78 \$	59 866 \$
1	3	31,28 \$	57 127 \$	31,91 \$	58 277 \$	32,55 \$	59 446 \$	33,20 \$	60 633 \$	33,86 \$	61 839 \$



# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 300 - CONTRÔLEUR(EUSE) RÉSEAU INFORMATIQUE DE JEUX DE HASARD ET D'ARGENT (40H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
15	1	18,95 \$	39 552 \$	19,33 \$	40 346 \$	19,72 \$	41 160 \$	20,11 \$	41 974 \$	20,51 \$	42 808 \$
15	2	19,58 \$	40 867 \$	19,97 \$	41 681 \$	20,37 \$	42 516 \$	20,78 \$	43 372 \$	21,20 \$	44 249 \$
15	3	20,23 \$	42 224 \$	20,63 \$	43 059 \$	21,04 \$	43 915 \$	21,46 \$	44 791 \$	21,89 \$	45 689 \$
10	1	20,56 \$	42 913 \$	20,97 \$	43 769 \$	21,39 \$	44 645 \$	21,82 \$	45 543 \$	22,26 \$	46 461 \$
10	2	21,24 \$	44 332 \$	21,66 \$	45 209 \$	22,09 \$	46 106 \$	22,53 \$	47 025 \$	22,98 \$	47 964 \$
10	3	21,94 \$	45 793 \$	22,38 \$	46 712 \$	22,83 \$	47 651 \$	23,29 \$	48 611 \$	23,76 \$	49 592 \$
10	4	22,66 \$	47 296 \$	23,11 \$	48 235 \$	23,57 \$	49 195 \$	24,04 \$	50 176 \$	24,52 \$	51 178 \$
10	5	23,40 \$	48 840 \$	23,87 \$	49 821 \$	24,35 \$	50 823 \$	24,84 \$	51 846 \$	25,34 \$	52 890 \$
10	6	24,18 \$	50 469 \$	24,66 \$	51 470 \$	25,15 \$	52 493 \$	25,65 \$	53 537 \$	26,16 \$	54 601 \$
10	7	24,98 \$	52 138 \$	25,48 \$	53 182 \$	25,99 \$	54 246 \$	26,51 \$	55 332 \$	27,04 \$	56 438 \$
10	8	25,82 \$	53 892 \$	26,34 \$	54 977 \$	26,87 \$	56 083 \$	27,41 \$	57 210 \$	27,96 \$	58 358 \$
10	9	26,65 \$	55 624 \$	27,18 \$	56 730 \$	27,72 \$	57 857 \$	28,27 \$	59 005 \$	28,84 \$	60 195 \$
5	1	24,05 \$	50 197 \$	24,53 \$	51 199 \$	25,02 \$	52 222 \$	25,52 \$	53 265 \$	26,03 \$	54 330 \$
5	2	24,85 \$	51 867 \$	25,35 \$	52 911 \$	25,86 \$	53 975 \$	26,38 \$	55 060 \$	26,91 \$	56 167 \$
5	3	25,65 \$	53 537 \$	26,16 \$	54 601 \$	26,68 \$	55 687 \$	27,21 \$	56 793 \$	27,75 \$	57 920 \$
5	4	26,51 \$	55 332 \$	27,04 \$	56 438 \$	27,58 \$	57 565 \$	28,13 \$	58 713 \$	28,69 \$	59 882 \$
5	5	27,38 \$	57 148 \$	27,93 \$	58 296 \$	28,49 \$	59 464 \$	29,06 \$	60 654 \$	29,64 \$	61 865 \$
5	6	28,28 \$	59 026 \$	28,85 \$	60 216 \$	29,43 \$	61 426 \$	30,02 \$	62 658 \$	30,62 \$	63 910 \$
5	7	29,21 \$	60 967 \$	29,79 \$	62 178 \$	30,39 \$	63 430 \$	31,00 \$	64 703 \$	31,62 \$	65 997 \$
5	8	30,18 \$	62 992 \$	30,78 \$	64 244 \$	31,40 \$	65 538 \$	32,03 \$	66 853 \$	32,67 \$	68 189 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 349 - PRÉPOSÉ AUX DIAGNOSTICS CENTRE DES OPÉRATIONS DU RÉSEAU DES JEUX (35H)

		2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
Échelon		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
15	1	18,88 \$	34 481 \$	19,26 \$	35 175 \$	19,65 \$	35 887 \$	20,04 \$	36 599 \$	20,44 \$	37 330 \$
15	2	19,51 \$	35 631 \$	19,90 \$	36 343 \$	20,30 \$	37 074 \$	20,71 \$	37 823 \$	21,12 \$	38 571 \$
15	3	20,16 \$	36 818 \$	20,56 \$	37 549 \$	20,97 \$	38 298 \$	21,39 \$	39 065 \$	21,82 \$	39 850 \$
10	1	20,50 \$	37 439 \$	20,91 \$	38 188 \$	21,33 \$	38 955 \$	21,76 \$	39 740 \$	22,20 \$	40 544 \$
10	2	21,18 \$	38 681 \$	21,60 \$	39 448 \$	22,03 \$	40 233 \$	22,47 \$	41 037 \$	22,92 \$	41 859 \$
10	3	21,87 \$	39 941 \$	22,31 \$	40 745 \$	22,76 \$	41 567 \$	23,22 \$	42 407 \$	23,68 \$	43 247 \$
10	4	22,59 \$	41 256 \$	23,04 \$	42 078 \$	23,50 \$	42 918 \$	23,97 \$	43 776 \$	24,45 \$	44 653 \$
10	5	23,33 \$	42 608 \$	23,80 \$	43 466 \$	24,28 \$	44 343 \$	24,77 \$	45 237 \$	25,27 \$	46 151 \$
10	6	24,11 \$	44 032 \$	24,59 \$	44 909 \$	25,08 \$	45 804 \$	25,58 \$	46 717 \$	26,09 \$	47 648 \$
10	7	24,90 \$	45 475 \$	25,40 \$	46 388 \$	25,91 \$	47 319 \$	26,43 \$	48 269 \$	26,96 \$	49 237 \$
10	8	25,72 \$	46 972 \$	26,23 \$	47 904 \$	26,75 \$	48 854 \$	27,29 \$	49 840 \$	27,84 \$	50 844 \$
10	9	26,57 \$	48 525 \$	27,10 \$	49 493 \$	27,64 \$	50 479 \$	28,19 \$	51 483 \$	28,75 \$	52 506 \$
5	1	23,99 \$	43 813 \$	24,47 \$	44 690 \$	24,96 \$	45 584 \$	25,46 \$	46 498 \$	25,97 \$	47 429 \$
5	2	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$	25,82 \$	47 155 \$	26,34 \$	48 105 \$	26,87 \$	49 073 \$
5	3	25,60 \$	46 753 \$	26,11 \$	47 685 \$	26,63 \$	48 634 \$	27,16 \$	49 602 \$	27,70 \$	50 589 \$
5	4	26,45 \$	48 306 \$	26,98 \$	49 274 \$	27,52 \$	50 260 \$	28,07 \$	51 264 \$	28,63 \$	52 287 \$
5	5	27,32 \$	49 895 \$	27,87 \$	50 899 \$	28,43 \$	51 922 \$	29,00 \$	52 963 \$	29,58 \$	54 022 \$
5	6	28,21 \$	51 520 \$	28,77 \$	52 543 \$	29,35 \$	53 602 \$	29,94 \$	54 679 \$	30,54 \$	55 775 \$
5	7	29,16 \$	53 255 \$	29,74 \$	54 314 \$	30,33 \$	55 392 \$	30,94 \$	56 506 \$	31,56 \$	57 638 \$
5	8	30,10 \$	54 972 \$	30,70 \$	56 067 \$	31,31 \$	57 181 \$	31,94 \$	58 332 \$	32,58 \$	59 501 \$

# ÉCHELLES DE TRAITEMENT STTLQ 2015-2019

## 416 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ENTRETIEN GÉNÉRAL (38,75H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10		20,56 \$	41 572 \$	20,97 \$	42 401 \$	21,39 \$	43 250 \$	21,82 \$	44 119 \$	22,26 \$	45 009 \$
5		24,04 \$	48 608 \$	24,52 \$	49 579 \$	25,01 \$	50 570 \$	25,51 \$	51 581 \$	26,02 \$	52 612 \$

## 456 - AIDE GÉNÉRAL (38,75H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10		18,89 \$	38 195 \$	19,27 \$	38 963 \$	19,66 \$	39 752 \$	20,05 \$	40 541 \$	20,45 \$	41 349 \$

## 459 - CONDUCTRICE OU CONDUCTEUR DE VÉHICULES ET D'ÉQUIPEMENTS MOBILES (38,75H)

Classe	Échelon	2015-01-01 AU 2015-12-31		2016-01-01 AU 2016-12-31		2017-01-01 AU 2017-12-31		2018-01-01 AU 2018-12-31		2019-01-01 AU 2019-12-31	
		TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
25		21,46 \$	43 392 \$	21,89 \$	44 261 \$	22,33 \$	45 151 \$	22,78 \$	46 061 \$	23,24 \$	46 991 \$

**SPGQ**

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**103 AGENTE OU AGENT DE LA GESTION FINANCIÈRE**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	22,48 \$	41 055 \$	24,14 \$	44 087 \$	24,38 \$	44 525 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$
2	23,23 \$	42 425 \$	24,99 \$	45 639 \$	25,24 \$	46 096 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
3	24,04 \$	43 904 \$	25,86 \$	47 228 \$	26,12 \$	47 703 \$	26,58 \$	48 543 \$	27,11 \$	49 511 \$
4	24,87 \$	45 420 \$	26,76 \$	48 872 \$	27,03 \$	49 365 \$	27,50 \$	50 223 \$	28,05 \$	51 228 \$
5	25,74 \$	47 009 \$	27,70 \$	50 589 \$	27,98 \$	51 100 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
6	26,63 \$	48 634 \$	28,67 \$	52 360 \$	28,96 \$	52 890 \$	29,47 \$	53 821 \$	30,06 \$	54 899 \$
7	27,55 \$	50 315 \$	29,67 \$	54 186 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,49 \$	55 684 \$	31,10 \$	56 798 \$
8	29,02 \$	52 999 \$	30,71 \$	56 086 \$	31,02 \$	56 652 \$	31,56 \$	57 638 \$	32,19 \$	58 789 \$
9	30,05 \$	54 880 \$	31,79 \$	58 058 \$	32,11 \$	58 642 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$
10	31,14 \$	56 871 \$	32,90 \$	60 085 \$	33,23 \$	60 688 \$	33,81 \$	61 747 \$	34,49 \$	62 989 \$
11	32,26 \$	58 916 \$	34,05 \$	62 186 \$	34,39 \$	62 806 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$
12	33,44 \$	61 071 \$	35,24 \$	64 359 \$	35,59 \$	64 998 \$	36,21 \$	66 130 \$	36,93 \$	67 445 \$
13	34,67 \$	63 318 \$	36,47 \$	66 605 \$	36,83 \$	67 263 \$	37,47 \$	68 431 \$	38,22 \$	69 801 \$
14	35,94 \$	65 637 \$	37,75 \$	68 943 \$	38,13 \$	69 637 \$	38,80 \$	70 860 \$	39,58 \$	72 285 \$
15	37,26 \$	68 048 \$	39,07 \$	71 354 \$	39,46 \$	72 066 \$	40,15 \$	73 326 \$	40,95 \$	74 787 \$
16	38,18 \$	69 728 \$	40,44 \$	73 856 \$	40,84 \$	74 586 \$	41,55 \$	75 883 \$	42,38 \$	77 399 \$
17	39,12 \$	71 445 \$	41,86 \$	76 449 \$	42,28 \$	77 216 \$	43,02 \$	78 567 \$	43,88 \$	80 138 \$
18	41,40 \$	75 609 \$	43,32 \$	79 115 \$	43,75 \$	79 901 \$	44,52 \$	81 307 \$	45,41 \$	82 932 \$
Spécialiste										
19	42,85 \$	78 257 \$	44,84 \$	81 891 \$	45,29 \$	82 713 \$	46,08 \$	84 156 \$	47,00 \$	85 836 \$
20	44,35 \$	80 996 \$	46,41 \$	84 759 \$	46,87 \$	85 599 \$	47,69 \$	87 096 \$	48,64 \$	88 831 \$
Spécialiste avancé										
21	45,90 \$	83 827 \$	48,03 \$	87 717 \$	48,51 \$	88 594 \$	49,36 \$	90 146 \$	50,35 \$	91 954 \$
22	47,50 \$	86 749 \$	49,71 \$	90 785 \$	50,21 \$	91 699 \$	51,09 \$	93 306 \$	52,11 \$	95 168 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**104 AGENTE OU AGENT D'INFORMATION**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	22,02 \$	40 215 \$	24,14 \$	44 087 \$	24,38 \$	44 525 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$
2	22,86 \$	41 749 \$	24,99 \$	45 639 \$	25,24 \$	46 096 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
3	23,73 \$	43 338 \$	25,86 \$	47 228 \$	26,12 \$	47 703 \$	26,58 \$	48 543 \$	27,11 \$	49 511 \$
4	24,64 \$	45 000 \$	26,76 \$	48 872 \$	27,03 \$	49 365 \$	27,50 \$	50 223 \$	28,05 \$	51 228 \$
5	25,58 \$	46 717 \$	27,70 \$	50 589 \$	27,98 \$	51 100 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
6	26,56 \$	48 507 \$	28,67 \$	52 360 \$	28,96 \$	52 890 \$	29,47 \$	53 821 \$	30,06 \$	54 899 \$
7	27,60 \$	50 406 \$	29,67 \$	54 186 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,49 \$	55 684 \$	31,10 \$	56 798 \$
8	29,46 \$	53 803 \$	30,71 \$	56 086 \$	31,02 \$	56 652 \$	31,56 \$	57 638 \$	32,19 \$	58 789 \$
9	30,62 \$	55 921 \$	31,79 \$	58 058 \$	32,11 \$	58 642 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$
10	31,83 \$	58 131 \$	32,90 \$	60 085 \$	33,23 \$	60 688 \$	33,81 \$	61 747 \$	34,49 \$	62 989 \$
11	33,10 \$	60 451 \$	34,05 \$	62 186 \$	34,39 \$	62 806 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$
12	34,43 \$	62 880 \$	35,24 \$	64 359 \$	35,59 \$	64 998 \$	36,21 \$	66 130 \$	36,93 \$	67 445 \$
13	35,83 \$	65 436 \$	36,47 \$	66 605 \$	36,83 \$	67 263 \$	37,47 \$	68 431 \$	38,22 \$	69 801 \$
14	37,27 \$	68 066 \$	37,75 \$	68 943 \$	38,13 \$	69 637 \$	38,80 \$	70 860 \$	39,58 \$	72 285 \$
15	38,80 \$	70 860 \$	39,07 \$	71 354 \$	39,46 \$	72 066 \$	40,15 \$	73 326 \$	40,95 \$	74 787 \$
16	39,76 \$	72 614 \$	40,44 \$	73 856 \$	40,84 \$	74 586 \$	41,55 \$	75 883 \$	42,38 \$	77 399 \$
17	40,73 \$	74 385 \$	41,86 \$	76 449 \$	42,28 \$	77 216 \$	43,02 \$	78 567 \$	43,88 \$	80 138 \$
18	41,75 \$	76 248 \$	43,32 \$	79 115 \$	43,75 \$	79 901 \$	44,52 \$	81 307 \$	45,41 \$	82 932 \$
Spécialiste										
19	43,21 \$	78 914 \$	44,84 \$	81 891 \$	45,29 \$	82 713 \$	46,08 \$	84 156 \$	47,00 \$	85 836 \$
20	44,73 \$	81 690 \$	46,41 \$	84 759 \$	46,87 \$	85 599 \$	47,69 \$	87 096 \$	48,64 \$	88 831 \$
Spécialiste avancé										
21	46,29 \$	84 539 \$	48,03 \$	87 717 \$	48,51 \$	88 594 \$	49,36 \$	90 146 \$	50,35 \$	91 954 \$
22	47,91 \$	87 498 \$	49,71 \$	90 785 \$	50,21 \$	91 699 \$	51,09 \$	93 306 \$	52,11 \$	95 168 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS  
SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**105 AGENTE OU AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE  
(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	22,02 \$	40 215 \$	24,14 \$	44 087 \$	24,38 \$	44 525 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$
2	22,86 \$	41 749 \$	24,99 \$	45 639 \$	25,24 \$	46 096 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
3	23,73 \$	43 338 \$	25,86 \$	47 228 \$	26,12 \$	47 703 \$	26,58 \$	48 543 \$	27,11 \$	49 511 \$
4	24,64 \$	45 000 \$	26,76 \$	48 872 \$	27,03 \$	49 365 \$	27,50 \$	50 223 \$	28,05 \$	51 228 \$
5	25,58 \$	46 717 \$	27,70 \$	50 589 \$	27,98 \$	51 100 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
6	26,56 \$	48 507 \$	28,67 \$	52 360 \$	28,96 \$	52 890 \$	29,47 \$	53 821 \$	30,06 \$	54 899 \$
7	27,60 \$	50 406 \$	29,67 \$	54 186 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,49 \$	55 684 \$	31,10 \$	56 798 \$
8	29,46 \$	53 803 \$	30,71 \$	56 086 \$	31,02 \$	56 652 \$	31,56 \$	57 638 \$	32,19 \$	58 789 \$
9	30,62 \$	55 921 \$	31,79 \$	58 058 \$	32,11 \$	58 642 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$
10	31,83 \$	58 131 \$	32,90 \$	60 085 \$	33,23 \$	60 688 \$	33,81 \$	61 747 \$	34,49 \$	62 989 \$
11	33,10 \$	60 451 \$	34,05 \$	62 186 \$	34,39 \$	62 806 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$
12	34,43 \$	62 880 \$	35,24 \$	64 359 \$	35,59 \$	64 998 \$	36,21 \$	66 130 \$	36,93 \$	67 445 \$
13	35,83 \$	65 436 \$	36,47 \$	66 605 \$	36,83 \$	67 263 \$	37,47 \$	68 431 \$	38,22 \$	69 801 \$
14	37,27 \$	68 066 \$	37,75 \$	68 943 \$	38,13 \$	69 637 \$	38,80 \$	70 860 \$	39,58 \$	72 285 \$
15	38,80 \$	70 860 \$	39,07 \$	71 354 \$	39,46 \$	72 066 \$	40,15 \$	73 326 \$	40,95 \$	74 787 \$
16	39,76 \$	72 614 \$	40,44 \$	73 856 \$	40,84 \$	74 586 \$	41,55 \$	75 883 \$	42,38 \$	77 399 \$
17	40,73 \$	74 385 \$	41,86 \$	76 449 \$	42,28 \$	77 216 \$	43,02 \$	78 567 \$	43,88 \$	80 138 \$
18	41,75 \$	76 248 \$	43,32 \$	79 115 \$	43,75 \$	79 901 \$	44,52 \$	81 307 \$	45,41 \$	82 932 \$
Spécialiste										
19	43,21 \$	78 914 \$	44,84 \$	81 891 \$	45,29 \$	82 713 \$	46,08 \$	84 156 \$	47,00 \$	85 836 \$
20	44,73 \$	81 690 \$	46,41 \$	84 759 \$	46,87 \$	85 599 \$	47,69 \$	87 096 \$	48,64 \$	88 831 \$
Spécialiste avancé										
21	46,29 \$	84 539 \$	48,03 \$	87 717 \$	48,51 \$	88 594 \$	49,36 \$	90 146 \$	50,35 \$	91 954 \$
22	47,91 \$	87 498 \$	49,71 \$	90 785 \$	50,21 \$	91 699 \$	51,09 \$	93 306 \$	52,11 \$	95 168 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**108 ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	22,42 \$	40 946 \$	24,14 \$	44 087 \$	24,38 \$	44 525 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$
2	23,24 \$	42 443 \$	24,99 \$	45 639 \$	25,24 \$	46 096 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
3	24,10 \$	44 014 \$	25,86 \$	47 228 \$	26,12 \$	47 703 \$	26,58 \$	48 543 \$	27,11 \$	49 511 \$
4	25,02 \$	45 694 \$	26,76 \$	48 872 \$	27,03 \$	49 365 \$	27,50 \$	50 223 \$	28,05 \$	51 228 \$
5	25,95 \$	47 392 \$	27,70 \$	50 589 \$	27,98 \$	51 100 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
6	26,91 \$	49 146 \$	28,67 \$	52 360 \$	28,96 \$	52 890 \$	29,47 \$	53 821 \$	30,06 \$	54 899 \$
7	27,94 \$	51 027 \$	29,67 \$	54 186 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,49 \$	55 684 \$	31,10 \$	56 798 \$
8	29,51 \$	53 894 \$	30,71 \$	56 086 \$	31,02 \$	56 652 \$	31,56 \$	57 638 \$	32,19 \$	58 789 \$
9	30,63 \$	55 940 \$	31,79 \$	58 058 \$	32,11 \$	58 642 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$
10	31,81 \$	58 095 \$	32,90 \$	60 085 \$	33,23 \$	60 688 \$	33,81 \$	61 747 \$	34,49 \$	62 989 \$
11	33,03 \$	60 323 \$	34,05 \$	62 186 \$	34,39 \$	62 806 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$
12	34,30 \$	62 642 \$	35,24 \$	64 359 \$	35,59 \$	64 998 \$	36,21 \$	66 130 \$	36,93 \$	67 445 \$
13	35,63 \$	65 071 \$	36,47 \$	66 605 \$	36,83 \$	67 263 \$	37,47 \$	68 431 \$	38,22 \$	69 801 \$
14	37,01 \$	67 591 \$	37,75 \$	68 943 \$	38,13 \$	69 637 \$	38,80 \$	70 860 \$	39,58 \$	72 285 \$
15	38,47 \$	70 258 \$	39,07 \$	71 354 \$	39,46 \$	72 066 \$	40,15 \$	73 326 \$	40,95 \$	74 787 \$
16	39,42 \$	71 993 \$	40,44 \$	73 856 \$	40,84 \$	74 586 \$	41,55 \$	75 883 \$	42,38 \$	77 399 \$
17	40,39 \$	73 764 \$	41,86 \$	76 449 \$	42,28 \$	77 216 \$	43,02 \$	78 567 \$	43,88 \$	80 138 \$
18	41,40 \$	75 609 \$	43,32 \$	79 115 \$	43,75 \$	79 901 \$	44,52 \$	81 307 \$	45,41 \$	82 932 \$
Spécialiste										
19	42,85 \$	78 257 \$	44,84 \$	81 891 \$	45,29 \$	82 713 \$	46,08 \$	84 156 \$	47,00 \$	85 836 \$
20	44,35 \$	80 996 \$	46,41 \$	84 759 \$	46,87 \$	85 599 \$	47,69 \$	87 096 \$	48,64 \$	88 831 \$
Spécialiste avancé										
21	45,90 \$	83 827 \$	48,03 \$	87 717 \$	48,51 \$	88 594 \$	49,36 \$	90 146 \$	50,35 \$	91 954 \$
22	47,51 \$	86 768 \$	49,71 \$	90 785 \$	50,21 \$	91 699 \$	51,09 \$	93 306 \$	52,11 \$	95 168 \$



**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**109 ARCHITECTE**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	22,02 \$	40 215 \$	24,14 \$	44 087 \$	24,38 \$	44 525 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$
2	22,86 \$	41 749 \$	24,99 \$	45 639 \$	25,24 \$	46 096 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
3	23,73 \$	43 338 \$	25,86 \$	47 228 \$	26,12 \$	47 703 \$	26,58 \$	48 543 \$	27,11 \$	49 511 \$
4	24,64 \$	45 000 \$	26,76 \$	48 872 \$	27,03 \$	49 365 \$	27,50 \$	50 223 \$	28,05 \$	51 228 \$
1	25,58 \$	46 717 \$	27,70 \$	50 589 \$	27,98 \$	51 100 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
2	26,56 \$	48 507 \$	28,67 \$	52 360 \$	28,96 \$	52 890 \$	29,47 \$	53 821 \$	30,06 \$	54 899 \$
3	27,60 \$	50 406 \$	29,67 \$	54 186 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,49 \$	55 684 \$	31,10 \$	56 798 \$
4	29,46 \$	53 803 \$	30,71 \$	56 086 \$	31,02 \$	56 652 \$	31,56 \$	57 638 \$	32,19 \$	58 789 \$
5	30,62 \$	55 921 \$	31,79 \$	58 058 \$	32,11 \$	58 642 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$
6	31,83 \$	58 131 \$	32,90 \$	60 085 \$	33,23 \$	60 688 \$	33,81 \$	61 747 \$	34,49 \$	62 989 \$
7	33,10 \$	60 451 \$	34,05 \$	62 186 \$	34,39 \$	62 806 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$
8	34,43 \$	62 880 \$	35,24 \$	64 359 \$	35,59 \$	64 998 \$	36,21 \$	66 130 \$	36,93 \$	67 445 \$
9	35,83 \$	65 436 \$	36,47 \$	66 605 \$	36,83 \$	67 263 \$	37,47 \$	68 431 \$	38,22 \$	69 801 \$
10	37,27 \$	68 066 \$	37,75 \$	68 943 \$	38,13 \$	69 637 \$	38,80 \$	70 860 \$	39,58 \$	72 285 \$
11	38,80 \$	70 860 \$	39,07 \$	71 354 \$	39,46 \$	72 066 \$	40,15 \$	73 326 \$	40,95 \$	74 787 \$
12	39,76 \$	72 614 \$	40,44 \$	73 856 \$	40,84 \$	74 586 \$	41,55 \$	75 883 \$	42,38 \$	77 399 \$
13	40,73 \$	74 385 \$	41,86 \$	76 449 \$	42,28 \$	77 216 \$	43,02 \$	78 567 \$	43,88 \$	80 138 \$
14	41,75 \$	76 248 \$	43,32 \$	79 115 \$	43,75 \$	79 901 \$	44,52 \$	81 307 \$	45,41 \$	82 932 \$
Spécialiste										
15	43,21 \$	78 914 \$	44,84 \$	81 891 \$	45,29 \$	82 713 \$	46,08 \$	84 156 \$	47,00 \$	85 836 \$
16	44,73 \$	81 690 \$	46,41 \$	84 759 \$	46,87 \$	85 599 \$	47,69 \$	87 096 \$	48,64 \$	88 831 \$
Spécialiste avancé										
17	46,29 \$	84 539 \$	48,03 \$	87 717 \$	48,51 \$	88 594 \$	49,36 \$	90 146 \$	50,35 \$	91 954 \$
18	47,91 \$	87 498 \$	49,71 \$	90 785 \$	50,21 \$	91 699 \$	51,09 \$	93 306 \$	52,11 \$	95 168 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**111 ATTACHÉE OU ATTACHÉ D'ADMINISTRATION**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	21,65 \$	39 539 \$	23,05 \$	42 096 \$	23,28 \$	42 516 \$	23,69 \$	43 265 \$	24,16 \$	44 123 \$
2	22,38 \$	40 873 \$	23,86 \$	43 576 \$	24,10 \$	44 014 \$	24,52 \$	44 781 \$	25,01 \$	45 676 \$
3	23,15 \$	42 279 \$	24,69 \$	45 091 \$	24,94 \$	45 548 \$	25,38 \$	46 351 \$	25,89 \$	47 283 \$
4	23,96 \$	43 758 \$	25,55 \$	46 662 \$	25,81 \$	47 137 \$	26,26 \$	47 959 \$	26,79 \$	48 927 \$
5	24,79 \$	45 274 \$	26,44 \$	48 287 \$	26,70 \$	48 762 \$	27,17 \$	49 621 \$	27,71 \$	50 607 \$
6	25,65 \$	46 845 \$	27,37 \$	49 986 \$	27,64 \$	50 479 \$	28,12 \$	51 356 \$	28,68 \$	52 378 \$
7	26,54 \$	48 470 \$	28,33 \$	51 739 \$	28,61 \$	52 250 \$	29,11 \$	53 164 \$	29,69 \$	54 223 \$
8	27,95 \$	51 045 \$	29,32 \$	53 547 \$	29,61 \$	54 077 \$	30,13 \$	55 026 \$	30,73 \$	56 122 \$
9	28,95 \$	52 871 \$	30,35 \$	55 428 \$	30,65 \$	55 976 \$	31,19 \$	56 962 \$	31,81 \$	58 095 \$
10	29,99 \$	54 771 \$	31,41 \$	57 364 \$	31,72 \$	57 930 \$	32,28 \$	58 953 \$	32,93 \$	60 140 \$
11	31,07 \$	56 743 \$	32,51 \$	59 373 \$	32,84 \$	59 976 \$	33,41 \$	61 017 \$	34,08 \$	62 240 \$
12	32,21 \$	58 825 \$	33,65 \$	61 455 \$	33,99 \$	62 076 \$	34,58 \$	63 153 \$	35,27 \$	64 414 \$
13	33,39 \$	60 980 \$	34,83 \$	63 610 \$	35,18 \$	64 249 \$	35,80 \$	65 382 \$	36,52 \$	66 696 \$
14	34,62 \$	63 227 \$	36,05 \$	65 838 \$	36,41 \$	66 496 \$	37,05 \$	67 664 \$	37,79 \$	69 016 \$
15	35,89 \$	65 546 \$	37,31 \$	68 139 \$	37,68 \$	68 815 \$	38,34 \$	70 020 \$	39,11 \$	71 427 \$
16	36,77 \$	67 153 \$	38,62 \$	70 532 \$	39,01 \$	71 244 \$	39,69 \$	72 486 \$	40,48 \$	73 929 \$
17	37,68 \$	68 815 \$	39,97 \$	72 997 \$	40,37 \$	73 728 \$	41,08 \$	75 024 \$	41,90 \$	76 522 \$
18	39,87 \$	72 815 \$	41,37 \$	75 554 \$	41,78 \$	76 303 \$	42,51 \$	77 636 \$	43,36 \$	79 188 \$
Spécialiste										
19	41,27 \$	75 371 \$	42,82 \$	78 202 \$	43,25 \$	78 987 \$	44,01 \$	80 375 \$	44,89 \$	81 983 \$
20	42,71 \$	78 001 \$	44,32 \$	80 942 \$	44,76 \$	81 745 \$	45,54 \$	83 170 \$	46,45 \$	84 832 \$
Spécialiste avancé										
21	44,20 \$	80 722 \$	45,87 \$	83 772 \$	46,33 \$	84 612 \$	47,14 \$	86 092 \$	48,08 \$	87 809 \$
22	45,75 \$	83 553 \$	47,48 \$	86 713 \$	47,95 \$	87 571 \$	48,79 \$	89 105 \$	49,77 \$	90 895 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**112 BIBLIOTHÉCAIRE**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	21,65 \$	39 539 \$	23,05 \$	42 096 \$	23,28 \$	42 516 \$	23,69 \$	43 265 \$	24,16 \$	44 123 \$
2	22,38 \$	40 873 \$	23,86 \$	43 576 \$	24,10 \$	44 014 \$	24,52 \$	44 781 \$	25,01 \$	45 676 \$
3	23,15 \$	42 279 \$	24,69 \$	45 091 \$	24,94 \$	45 548 \$	25,38 \$	46 351 \$	25,89 \$	47 283 \$
4	23,96 \$	43 758 \$	25,55 \$	46 662 \$	25,81 \$	47 137 \$	26,26 \$	47 959 \$	26,79 \$	48 927 \$
5	24,79 \$	45 274 \$	26,44 \$	48 287 \$	26,70 \$	48 762 \$	27,17 \$	49 621 \$	27,71 \$	50 607 \$
6	25,65 \$	46 845 \$	27,37 \$	49 986 \$	27,64 \$	50 479 \$	28,12 \$	51 356 \$	28,68 \$	52 378 \$
7	26,54 \$	48 470 \$	28,33 \$	51 739 \$	28,61 \$	52 250 \$	29,11 \$	53 164 \$	29,69 \$	54 223 \$
8	27,95 \$	51 045 \$	29,32 \$	53 547 \$	29,61 \$	54 077 \$	30,13 \$	55 026 \$	30,73 \$	56 122 \$
9	28,95 \$	52 871 \$	30,35 \$	55 428 \$	30,65 \$	55 976 \$	31,19 \$	56 962 \$	31,81 \$	58 095 \$
10	29,99 \$	54 771 \$	31,41 \$	57 364 \$	31,72 \$	57 930 \$	32,28 \$	58 953 \$	32,93 \$	60 140 \$
11	31,07 \$	56 743 \$	32,51 \$	59 373 \$	32,84 \$	59 976 \$	33,41 \$	61 017 \$	34,08 \$	62 240 \$
12	32,21 \$	58 825 \$	33,65 \$	61 455 \$	33,99 \$	62 076 \$	34,58 \$	63 153 \$	35,27 \$	64 414 \$
13	33,39 \$	60 980 \$	34,83 \$	63 610 \$	35,18 \$	64 249 \$	35,80 \$	65 382 \$	36,52 \$	66 696 \$
14	34,62 \$	63 227 \$	36,05 \$	65 838 \$	36,41 \$	66 496 \$	37,05 \$	67 664 \$	37,79 \$	69 016 \$
15	35,89 \$	65 546 \$	37,31 \$	68 139 \$	37,68 \$	68 815 \$	38,34 \$	70 020 \$	39,11 \$	71 427 \$
16	36,77 \$	67 153 \$	38,62 \$	70 532 \$	39,01 \$	71 244 \$	39,69 \$	72 486 \$	40,48 \$	73 929 \$
17	37,68 \$	68 815 \$	39,97 \$	72 997 \$	40,37 \$	73 728 \$	41,08 \$	75 024 \$	41,90 \$	76 522 \$
18	39,87 \$	72 815 \$	41,37 \$	75 554 \$	41,78 \$	76 303 \$	42,51 \$	77 636 \$	43,36 \$	79 188 \$
Spécialiste										
19	41,27 \$	75 371 \$	42,82 \$	78 202 \$	43,25 \$	78 987 \$	44,01 \$	80 375 \$	44,89 \$	81 983 \$
20	42,71 \$	78 001 \$	44,32 \$	80 942 \$	44,76 \$	81 745 \$	45,54 \$	83 170 \$	46,45 \$	84 832 \$
Spécialiste avancé										
21	44,20 \$	80 722 \$	45,87 \$	83 772 \$	46,33 \$	84 612 \$	47,14 \$	86 092 \$	48,08 \$	87 809 \$
22	45,75 \$	83 553 \$	47,48 \$	86 713 \$	47,95 \$	87 571 \$	48,79 \$	89 105 \$	49,77 \$	90 895 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS  
SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**130 AGENTE OU AGENT DE L'APPROVISIONNEMENT  
(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	21,65 \$	39 539 \$	24,14 \$	44 087 \$	24,38 \$	44 525 \$	24,81 \$	45 311 \$	25,31 \$	46 224 \$
2	22,38 \$	40 873 \$	24,99 \$	45 639 \$	25,24 \$	46 096 \$	25,68 \$	46 899 \$	26,19 \$	47 831 \$
3	23,15 \$	42 279 \$	25,86 \$	47 228 \$	26,12 \$	47 703 \$	26,58 \$	48 543 \$	27,11 \$	49 511 \$
4	23,96 \$	43 758 \$	26,76 \$	48 872 \$	27,03 \$	49 365 \$	27,50 \$	50 223 \$	28,05 \$	51 228 \$
5	24,79 \$	45 274 \$	27,70 \$	50 589 \$	27,98 \$	51 100 \$	28,47 \$	51 995 \$	29,04 \$	53 036 \$
6	25,65 \$	46 845 \$	28,67 \$	52 360 \$	28,96 \$	52 890 \$	29,47 \$	53 821 \$	30,06 \$	54 899 \$
7	26,54 \$	48 470 \$	29,67 \$	54 186 \$	29,97 \$	54 734 \$	30,49 \$	55 684 \$	31,10 \$	56 798 \$
8	27,95 \$	51 045 \$	30,71 \$	56 086 \$	31,02 \$	56 652 \$	31,56 \$	57 638 \$	32,19 \$	58 789 \$
9	28,95 \$	52 871 \$	31,79 \$	58 058 \$	32,11 \$	58 642 \$	32,67 \$	59 665 \$	33,32 \$	60 852 \$
10	29,99 \$	54 771 \$	32,90 \$	60 085 \$	33,23 \$	60 688 \$	33,81 \$	61 747 \$	34,49 \$	62 989 \$
11	31,07 \$	56 743 \$	34,05 \$	62 186 \$	34,39 \$	62 806 \$	34,99 \$	63 902 \$	35,69 \$	65 181 \$
12	32,21 \$	58 825 \$	35,24 \$	64 359 \$	35,59 \$	64 998 \$	36,21 \$	66 130 \$	36,93 \$	67 445 \$
13	33,39 \$	60 980 \$	36,47 \$	66 605 \$	36,83 \$	67 263 \$	37,47 \$	68 431 \$	38,22 \$	69 801 \$
14	34,62 \$	63 227 \$	37,75 \$	68 943 \$	38,13 \$	69 637 \$	38,80 \$	70 860 \$	39,58 \$	72 285 \$
15	35,89 \$	65 546 \$	39,07 \$	71 354 \$	39,46 \$	72 066 \$	40,15 \$	73 326 \$	40,95 \$	74 787 \$
16	36,77 \$	67 153 \$	40,44 \$	73 856 \$	40,84 \$	74 586 \$	41,55 \$	75 883 \$	42,38 \$	77 399 \$
17	37,68 \$	68 815 \$	41,86 \$	76 449 \$	42,28 \$	77 216 \$	43,02 \$	78 567 \$	43,88 \$	80 138 \$
18	39,87 \$	72 815 \$	43,32 \$	79 115 \$	43,75 \$	79 901 \$	44,52 \$	81 307 \$	45,41 \$	82 932 \$
Spécialiste										
19	41,27 \$	75 371 \$	44,84 \$	81 891 \$	45,29 \$	82 713 \$	46,08 \$	84 156 \$	47,00 \$	85 836 \$
20	42,71 \$	78 001 \$	46,41 \$	84 759 \$	46,87 \$	85 599 \$	47,69 \$	87 096 \$	48,64 \$	88 831 \$
Spécialiste avancé										
21	44,20 \$	80 722 \$	48,03 \$	87 717 \$	48,51 \$	88 594 \$	49,36 \$	90 146 \$	50,35 \$	91 954 \$
22	45,75 \$	83 553 \$	49,71 \$	90 785 \$	50,21 \$	91 699 \$	51,09 \$	93 306 \$	52,11 \$	95 168 \$

**ÉCHELLES DES TRAITEMENTS**  
**SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC**

**198 INGÉNIEUR**  
**(TAUX HORAIRE ET ANNUEL (35 H))**

ÉCHELON	TAUX AU 2010-01-01		TAUX AU 2011-01-01		TAUX AU 2012-01-01		TAUX AU 2013-01-01		TAUX AU 2014-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL	HORAIRE	ANNUEL
1	23,13 \$	42 242 \$	25,33 \$	46 260 \$	25,58 \$	46 717 \$	26,03 \$	47 539 \$	26,55 \$	48 488 \$
2	24,00 \$	43 831 \$	26,22 \$	47 886 \$	26,48 \$	48 360 \$	26,94 \$	49 201 \$	27,48 \$	50 187 \$
3	24,92 \$	45 511 \$	27,14 \$	49 566 \$	27,41 \$	50 059 \$	27,89 \$	50 936 \$	28,45 \$	51 958 \$
4	25,87 \$	47 246 \$	28,09 \$	51 301 \$	28,37 \$	51 812 \$	28,87 \$	52 725 \$	29,45 \$	53 785 \$
5	26,85 \$	49 036 \$	29,07 \$	53 091 \$	29,36 \$	53 620 \$	29,87 \$	54 552 \$	30,47 \$	55 647 \$
6	27,89 \$	50 936 \$	30,09 \$	54 953 \$	30,39 \$	55 501 \$	30,92 \$	56 469 \$	31,54 \$	57 602 \$
7	28,98 \$	52 926 \$	31,14 \$	56 871 \$	31,45 \$	57 437 \$	32,00 \$	58 442 \$	32,64 \$	59 610 \$
8	30,93 \$	56 487 \$	32,23 \$	58 862 \$	32,55 \$	59 446 \$	33,12 \$	60 487 \$	33,78 \$	61 692 \$
9	32,15 \$	58 716 \$	33,36 \$	60 925 \$	33,69 \$	61 528 \$	34,28 \$	62 606 \$	34,97 \$	63 866 \$
10	33,42 \$	61 035 \$	34,53 \$	63 062 \$	34,88 \$	63 701 \$	35,49 \$	64 815 \$	36,20 \$	66 112 \$
11	34,76 \$	63 482 \$	35,74 \$	65 272 \$	36,10 \$	65 929 \$	36,73 \$	67 080 \$	37,46 \$	68 413 \$
12	36,15 \$	66 021 \$	36,99 \$	67 555 \$	37,36 \$	68 231 \$	38,01 \$	69 418 \$	38,77 \$	70 806 \$
13	37,62 \$	68 705 \$	38,28 \$	69 911 \$	38,66 \$	70 605 \$	39,34 \$	71 847 \$	40,13 \$	73 289 \$
14	39,14 \$	71 481 \$	39,62 \$	72 358 \$	40,02 \$	73 089 \$	40,72 \$	74 367 \$	41,53 \$	75 846 \$
15	40,74 \$	74 403 \$	41,01 \$	74 897 \$	41,42 \$	75 645 \$	42,14 \$	76 960 \$	42,98 \$	78 494 \$
16	41,74 \$	76 230 \$	42,45 \$	77 526 \$	42,87 \$	78 293 \$	43,62 \$	79 663 \$	44,49 \$	81 252 \$
17	42,77 \$	78 111 \$	43,94 \$	80 248 \$	44,38 \$	81 051 \$	45,16 \$	82 476 \$	46,06 \$	84 119 \$
18	43,84 \$	80 065 \$	45,48 \$	83 060 \$	45,93 \$	83 882 \$	46,73 \$	85 343 \$	47,66 \$	87 041 \$
Spécialiste										
19	45,37 \$	82 859 \$	47,07 \$	85 964 \$	47,54 \$	86 822 \$	48,37 \$	88 338 \$	49,34 \$	90 110 \$
20	46,96 \$	85 763 \$	48,72 \$	88 977 \$	49,21 \$	89 872 \$	50,07 \$	91 443 \$	51,07 \$	93 269 \$
Spécialiste avancé										
21	48,61 \$	88 776 \$	50,43 \$	92 100 \$	50,93 \$	93 013 \$	51,82 \$	94 639 \$	52,86 \$	96 538 \$
22	50,31 \$	91 881 \$	52,20 \$	95 333 \$	52,72 \$	96 283 \$	53,64 \$	97 963 \$	54,71 \$	99 917 \$

**PERSONNEL NON SYNDIQUÉ**  
**SCQ**

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$
755	Préposé, Centre de service Agent Clavardage	10	1	18,19 \$
			2	18,78 \$
			3	19,40 \$
			4	20,05 \$
			5	20,72 \$
			6	21,40 \$
755	Préposé, Centre de service principal Agent Clavardage principal	5	1	22,67 \$
			2	23,41 \$
			3	24,20 \$
			4	24,98 \$
			5	25,83 \$
			6	26,65 \$
720	Animateur, Jeux en ligne	10	1	18,19 \$
			2	18,78 \$
			3	19,40 \$
			4	20,05 \$
			5	20,72 \$
			6	21,40 \$
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	27,38 \$
			2	28,29 \$
			3	29,18 \$
			4	30,03 \$
			5	30,98 \$
			6	31,93 \$
			7	32,93 \$
			8	33,96 \$
			9	35,18 \$
			10	36,50 \$
			11	37,94 \$
			12	39,78 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
430	Technicien surveillance	70	1	27,59 \$
			2	28,66 \$
			3	29,78 \$
			4	30,91 \$
			5	32,12 \$
			6	33,36 \$
			7	34,65 \$
			8	36,00 \$
430	Technicien surveillance principal	5	1	34,37 \$
			2	35,71 \$
			3	37,11 \$
			4	38,55 \$
425	Technicien en électrotechnique (syst. sécurité)	10	1	24,91 \$
			2	25,66 \$
			3	26,43 \$
			4	27,19 \$
			5	28,05 \$
			6	28,86 \$
			7	29,75 \$
			8	30,63 \$
			9	31,54 \$
			10	32,54 \$
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	21,49 \$
			2	22,27 \$
			3	23,11 \$
			4	23,95 \$
			5	24,87 \$
			6	25,79 \$
			7	26,85 \$
			8	27,78 \$
			9	28,84 \$
			10	29,89 \$
			11	31,03 \$
			12	32,28 \$
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
400	Technicien principal en administration	5	1	30,97 \$
			2	31,98 \$
			3	33,04 \$
			4	34,13 \$
			5	35,25 \$
			6	36,41 \$



**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
312	Secrétaire principale	1	1	31,51 \$
			2	32,56 \$
			3	33,63 \$
312	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	25,41 \$
			2	26,28 \$
			3	27,10 \$
			4	28,02 \$
			5	28,91 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$
202	Commis général	10	1	18,15 \$
			2	18,71 \$
			3	19,30 \$
			4	19,90 \$
			5	20,59 \$
			6	21,24 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	27,38 \$
			2	28,29 \$
			3	29,18 \$
			4	30,03 \$
			5	30,98 \$
			6	31,93 \$
			7	32,93 \$
			8	33,96 \$
			9	35,18 \$
			10	36,50 \$
			11	37,94 \$
			12	39,78 \$
421	Technicien en télécommunication	10	1	24,28 \$
			2	25,13 \$
			3	25,92 \$
			4	26,81 \$
			5	27,64 \$
			6	28,56 \$
			7	29,46 \$
			8	30,45 \$
			9	31,44 \$
			10	32,47 \$
			11	33,51 \$
			12	34,61 \$
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	21,49 \$
			2	22,27 \$
			3	23,11 \$
			4	23,95 \$
			5	24,87 \$
			6	25,79 \$
			7	26,85 \$
			8	27,78 \$
			9	28,84 \$
			10	29,89 \$
			11	31,03 \$
			12	32,28 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
400	Technicien principal en administration	5	1	30,97 \$
			2	31,98 \$
			3	33,04 \$
			4	34,13 \$
			5	35,25 \$
			6	36,41 \$
312	Secrétaire principale	1	1	31,51 \$
			2	32,56 \$
			3	33,63 \$
312	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	25,41 \$
			2	26,28 \$
			3	27,10 \$
			4	28,02 \$
			5	28,91 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$
202	Commis général	10	1	18,15 \$
			2	18,71 \$
			3	19,30 \$
			4	19,90 \$
			5	20,59 \$
			6	21,24 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
 Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
304	Opérateur des systèmes d'accès	65	1	20,98 \$
			2	21,77 \$
			3	22,56 \$
			4	23,43 \$
			5	24,29 \$
303	Préposé aux réclamations	66	1	21,64 \$
			2	22,57 \$
			3	23,61 \$
			4	24,68 \$
			5	25,80 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
504	Horticulteur	67	1	21,93 \$
			2	22,98 \$
			3	24,01 \$
			4	25,02 \$
			5	26,00 \$
			6	27,01 \$
451	Technicien en architecture	69	1	25,30 \$
			2	26,30 \$
			3	27,35 \$
			4	28,34 \$
			5	29,44 \$
			6	30,57 \$
			7	31,77 \$
			8	33,04 \$
435	Enquêteur Casino Jeux	70	1	27,59 \$
430	Technicien en surveillance		2	28,66 \$
			3	29,78 \$
			4	30,91 \$
			5	32,12 \$
			6	33,36 \$
			7	34,65 \$
			8	36,00 \$
431	Technicien en surveillance junior	68	1	22,86 \$
429	Serrurier		2	23,96 \$
			3	25,13 \$
			4	26,36 \$
			5	27,60 \$
			6	28,91 \$
428	Technicien entretien d'équipement (Tables de jeux)	69	1	24,91 \$
427	Technicien entretien système de sécurité		2	25,89 \$
			3	26,90 \$
			4	27,96 \$
			5	29,03 \$
			6	30,11 \$
			7	31,29 \$
			8	32,54 \$
416	Dessinateur	66	1	21,64 \$
			2	22,57 \$
			3	23,61 \$
			4	24,68 \$
			5	25,80 \$
313	Préposé aux renseignements téléphoniques	64	1	20,49 \$
			2	21,27 \$
			3	22,16 \$
			4	23,00 \$

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
Emplois non syndiqués  
RESTO

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
910	Coordonnateur Banquets et congrès	10	1	22,43 \$
			2	23,28 \$
			3	24,11 \$
			4	24,98 \$
			5	25,89 \$
			6	26,84 \$
			7	27,75 \$
			8	28,76 \$
			9	29,82 \$
890	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$

# STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués  
RESTO

01-04-2017

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
400	Technicien principal en administration	5	1	30,97 \$
			2	31,98 \$
			3	33,04 \$
			4	34,13 \$
			5	35,25 \$
			6	36,41 \$
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$
202	Commis général	10	1	18,15 \$
			2	18,71 \$
			3	19,30 \$
			4	19,90 \$
			5	20,59 \$
			6	21,24 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
400	Technicien principal en administration	5	1	30,97 \$
			2	31,98 \$
			3	33,04 \$
			4	34,13 \$
			5	35,25 \$
			6	36,41 \$
312	Secrétaire principale	1	1	31,51 \$
			2	32,56 \$
			3	33,63 \$
312	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$



STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
Emplois non syndiqués

01-04-2017

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	19,97 \$
			2	20,57 \$
			3	21,13 \$
			4	21,73 \$
			5	22,34 \$
			6	23,00 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	25,41 \$
			2	26,28 \$
			3	27,10 \$
			4	28,02 \$
			5	28,91 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
504	Horticulteur	63	1	20,13 \$
			2	20,97 \$
			3	21,88 \$
431	Technicien en surveillance junior	68	1	22,86 \$
433	Technicien en surveillance junior - brigade		2	23,96 \$
			3	25,13 \$
			4	26,36 \$
			5	27,60 \$
			6	28,91 \$
430	Technicien en surveillance	70	1	27,59 \$
432	Technicien en surveillance -brigade		2	28,66 \$
			3	29,78 \$
			4	30,91 \$
			5	32,12 \$
			6	33,36 \$
			7	34,65 \$
			8	36,00 \$
428	Technicien d l'entretien d'équipement (tables de jeux)	69	1	24,91 \$
			2	25,89 \$
427	Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité		3	26,90 \$
			4	27,96 \$
423	Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité - brigade		5	29,03 \$
			6	30,11 \$
			7	31,29 \$
			8	32,54 \$
425	Technicien en électrotechnique	10	1	24,91 \$
			2	25,66 \$
			3	26,43 \$
			4	27,19 \$
			5	28,05 \$
			6	28,86 \$
			7	29,75 \$
			8	30,63 \$
			9	31,54 \$
			10	32,54 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	27,38 \$
			2	28,29 \$
			3	29,18 \$
			4	30,03 \$
			5	30,98 \$
			6	31,93 \$
			7	32,93 \$
			8	33,96 \$
			9	35,18 \$
			10	36,50 \$
			11	37,94 \$
			12	39,78 \$
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	21,49 \$
			2	22,27 \$
			3	23,11 \$
			4	23,95 \$
			5	24,87 \$
			6	25,79 \$
			7	26,85 \$
			8	27,78 \$
			9	28,84 \$
			10	29,89 \$
			11	31,03 \$
			12	32,28 \$
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
400	Technicien principal en administration	5	1	30,97 \$
			2	31,98 \$
			3	33,04 \$
			4	34,13 \$
			5	35,25 \$
			6	36,41 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
312	Secrétaire principale	1	1	31,51 \$
			2	32,56 \$
			3	33,63 \$
312	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	25,41 \$
			2	26,28 \$
			3	27,10 \$
			4	28,02 \$
			5	28,91 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$
300	Commis général	10	1	18,15 \$
			2	18,71 \$
			3	19,30 \$
			4	19,90 \$
			5	20,59 \$
			6	21,24 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
Emplois non syndiqués

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
555	Agent de contrôle	67	1	22,16 \$
			2	23,12 \$
			3	24,11 \$
			4	25,09 \$
			5	26,07 \$
			6	27,05 \$
572	Préposé à l'atelier	63	1	20,00 \$
			2	20,85 \$
			3	21,75 \$
451	Technicien en architecture	69	1	25,30 \$
			2	26,30 \$
			3	27,35 \$
			4	28,34 \$
			5	29,44 \$
			6	30,57 \$
			7	31,77 \$
			8	33,04 \$
435	Enquêteur Casino Jeux	70	1	27,59 \$
			2	28,66 \$
			3	29,78 \$
			4	30,91 \$
			5	32,12 \$
			6	33,36 \$
			7	34,65 \$
			8	36,00 \$
429	Serrurier	68	1	22,86 \$
			2	23,96 \$
			3	25,13 \$
			4	26,36 \$
			5	27,60 \$
			6	28,91 \$
428	Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux)	69	1	24,91 \$
			2	25,89 \$
427	Technicien entretien système de sécurité		3	26,90 \$
			4	27,96 \$
			5	29,03 \$
			6	30,11 \$
			7	31,29 \$
			8	32,54 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
Emplois non syndiqués RESTO

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
890	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$
571	Aide général	62	1	19,86 \$
			2	20,44 \$
			3	20,99 \$
402	Sommelier	10	1	21,45 \$
			2	22,25 \$
			3	23,09 \$
			4	23,93 \$
			5	24,84 \$
			6	25,77 \$
			7	26,83 \$
			8	27,76 \$
			9	28,82 \$
			10	29,87 \$
			11	31,00 \$
			12	32,25 \$
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$

**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
 Emplois non syndiqués RESTO

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY  
Emplois non syndiqués

01-04-2017

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
890	Secrétaire principale	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
700	Délégué commercial		1	23,97 \$
			2	24,68 \$
			3	25,42 \$
			4	26,18 \$
			5	26,98 \$
			6	27,91 \$
			7	28,74 \$
			8	29,72 \$
			9	30,66 \$
			10	31,65 \$
			11	32,76 \$
			12	33,89 \$
			13	35,08 \$
			14	36,28 \$
			15	37,55 \$
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	21,49 \$
			2	22,27 \$
			3	23,11 \$
			4	23,95 \$
			5	24,87 \$
			6	25,79 \$
			7	26,85 \$
			8	27,78 \$
			9	28,84 \$
			10	29,89 \$
			11	31,03 \$
			12	32,28 \$
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
400	Technicien principal en administration	5	1	30,97 \$
			2	31,98 \$
			3	33,04 \$
			4	34,13 \$
			5	35,25 \$
			6	36,41 \$



STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY  
Emplois non syndiqués

01-04-2017

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
311	Secrétaire de service	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$
901	Agent de bureau - banquets	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$

**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS NON SYNDIQUÉS  
CASINO DE MONT-TREMBLANT**

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	21,54 \$
			2	22,31 \$
			3	23,18 \$
			4	24,01 \$
			5	24,93 \$
			6	25,85 \$
			7	26,91 \$
			8	27,92 \$
			9	28,91 \$
			10	29,97 \$
			11	31,10 \$
			12	32,35 \$
301	Agent de bureau	10	1	20,49 \$
			2	21,15 \$
			3	21,83 \$
			4	22,56 \$
			5	23,37 \$
			6	24,15 \$
			7	25,00 \$
312	Adjointe à la direction	5	1	25,64 \$
			2	26,49 \$
			3	27,37 \$
			4	28,26 \$
			5	29,20 \$
			6	30,17 \$
311	Adjointe administrative	10	1	20,77 \$
			2	21,45 \$
			3	22,16 \$
			4	22,89 \$
			5	23,64 \$
			6	24,43 \$
			7	25,23 \$
			8	26,06 \$
			9	26,93 \$
430	Technicien en surveillance	70	1	27,59 \$
			2	28,66 \$
			3	29,78 \$
			4	30,91 \$
			5	32,12 \$
			6	33,36 \$
			7	34,65 \$
			8	36,00 \$
431	Technicien en surveillance junior	68	1	22,86 \$
			2	23,96 \$
			3	25,13 \$
			4	26,36 \$
			5	27,60 \$
			6	28,91 \$

**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS NON SYNDIQUÉS  
CASINO DE MONT-TREMBLANT**

**01-04-2017**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
427	Technicien système sécurité	69	1	24,91 \$
			2	25,89 \$
			3	26,90 \$
			4	27,96 \$
			5	29,03 \$
			6	30,11 \$
			7	31,29 \$
			8	32,54 \$
419	Technicien entretien jeux	69	1	25,01 \$
			2	25,95 \$
			3	26,94 \$
			4	27,97 \$
			5	28,98 \$
			6	30,07 \$
			7	31,23 \$
			8	32,42 \$

# **PERSONNEL SYNDIQUÉ**

SCQ

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT**  
**UNITÉ GÉNÉRALE**  
**2013-2016**

				01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon				
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale : 0,80%)	69	1	23,43 \$	23,90 \$	24,38 \$	24,87 \$
			2	24,33 \$	24,82 \$	25,32 \$	25,83 \$
			3	25,25 \$	25,76 \$	26,28 \$	26,81 \$
			4	26,17 \$	26,69 \$	27,22 \$	27,76 \$
			5	27,16 \$	27,70 \$	28,25 \$	28,82 \$
			6	28,18 \$	28,74 \$	29,31 \$	29,90 \$
			7	29,27 \$	29,86 \$	30,46 \$	31,07 \$
			8	30,38 \$	30,99 \$	31,61 \$	32,24 \$
830	Chef de partie	10	1	24,03 \$	24,51 \$	25,00 \$	25,50 \$
			2	24,93 \$	25,43 \$	25,94 \$	26,46 \$
315	Préposé SAC	67	1	20,27 \$	20,68 \$	21,09 \$	21,51 \$
316	Préposé gestion des valeurs		2	21,15 \$	21,57 \$	22,00 \$	22,44 \$
555	Agent de contrôle		3	22,06 \$	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$
			4	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$
			5	23,86 \$	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$
			6	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$	26,30 \$
550	Agent de sécurité	66	1	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
			2	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
			3	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
			4	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
			5	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$
259	Commis entrepôt	65	1	19,19 \$	19,57 \$	19,96 \$	20,36 \$
			2	19,92 \$	20,32 \$	20,73 \$	21,14 \$
			3	20,62 \$	21,03 \$	21,45 \$	21,88 \$
			4	21,43 \$	21,86 \$	22,30 \$	22,75 \$
			5	22,23 \$	22,67 \$	23,12 \$	23,58 \$
826	Premier cuisinier	9	1	21,90 \$	22,34 \$	22,79 \$	23,25 \$
			2	22,82 \$	23,28 \$	23,75 \$	24,23 \$
840	Hôte / hôtesse SAM	6	1	20,49 \$	20,90 \$	21,32 \$	21,75 \$
			2	21,20 \$	21,62 \$	22,05 \$	22,49 \$
828	Cuisinier	5	1	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
			2	19,99 \$	20,39 \$	20,80 \$	21,22 \$
837	Préposé en salubrité	4	1	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$
			2	19,23 \$	19,61 \$	20,00 \$	20,40 \$
570	Commis VIP	63	1	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$
			2	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$
			3	20,04 \$	20,44 \$	20,85 \$	21,27 \$
531	Voiturier * Nouvelle échelle à compter du 2014-04-02 (lettre d'entente #111)	63	1	13,58 \$	14,52 \$	14,81 \$	15,11 \$
			2	14,17 \$	15,15 \$	15,45 \$	15,76 \$
			3	14,78 \$	15,78 \$	16,10 \$	16,42 \$
519	Préposé accueil et confort de la clientèle*	63	1	13,58 \$	13,85 \$	14,13 \$	14,41 \$
			2	14,17 \$	14,45 \$	14,74 \$	15,03 \$
			3	15,08 \$	15,38 \$	15,69 \$	16,00 \$
860	Préposé bar*	63	1	15,87 \$	16,19 \$	16,51 \$	16,84 \$
865	Équipier banquets *		1	17,63 \$	17,98 \$	18,34 \$	18,71 \$
850	Commis débarrasseur *	2	1	14,96 \$	15,26 \$	15,57 \$	15,88 \$
845	Serveur *	1	1	13,45 \$	13,72 \$	13,99 \$	14,27 \$
215	Préposé aux jeux électroniques *		1		17,40 \$	17,75 \$	18,11 \$
201	Croupier*		1	16,31 \$	16,64 \$	16,97 \$	17,31 \$
			2	17,28 \$	17,63 \$	17,98 \$	18,34 \$
			3	18,29 \$	18,66 \$	19,03 \$	19,41 \$
			4	19,37 \$	19,76 \$	20,16 \$	20,56 \$
			5	20,50 \$	20,91 \$	21,33 \$	21,76 \$
			6	21,69 \$	22,12 \$	22,56 \$	23,01 \$
			7	22,92 \$	23,38 \$	23,85 \$	24,33 \$
	Croupier - poker*		1	16,26 \$	16,59 \$	16,92 \$	17,26 \$

\* Employés à pourboires

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES GROUPIERS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
**2013-2019**

		Taux horaire						
		01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon							
Croupier	1	16,56 \$	16,89 \$	17,23 \$	17,57 \$	17,92 \$	18,28 \$	18,65 \$
	2	17,53 \$	17,88 \$	18,24 \$	18,60 \$	18,97 \$	19,35 \$	19,74 \$
	3	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$	20,88 \$
	4	19,62 \$	20,01 \$	20,41 \$	20,82 \$	21,24 \$	21,66 \$	22,09 \$
	5	20,76 \$	21,18 \$	21,60 \$	22,03 \$	22,47 \$	22,92 \$	23,38 \$
	6	21,94 \$	22,38 \$	22,83 \$	23,29 \$	23,76 \$	24,24 \$	24,72 \$
	7	23,17 \$	23,63 \$	24,10 \$	24,58 \$	25,07 \$	25,57 \$	26,08 \$

[illegible]

		Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50\$/heure						
		01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon							
Croupier	1	16,31 \$	16,64 \$	16,98 \$	17,32 \$	17,67 \$	18,03 \$	18,40 \$
	2	17,28 \$	17,63 \$	17,99 \$	18,35 \$	18,72 \$	19,10 \$	19,49 \$
	3	18,29 \$	18,66 \$	19,04 \$	19,43 \$	19,82 \$	20,22 \$	20,63 \$
	4	19,37 \$	19,76 \$	20,16 \$	20,57 \$	20,99 \$	21,41 \$	21,84 \$
	5	20,51 \$	20,93 \$	21,35 \$	21,78 \$	22,22 \$	22,67 \$	23,13 \$
	6	21,69 \$	22,13 \$	22,58 \$	23,04 \$	23,51 \$	23,99 \$	24,47 \$
	7	22,92 \$	23,38 \$	23,85 \$	24,33 \$	24,82 \$	25,32 \$	25,83 \$

[illegible]

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE MONTRÉAL**  
**2013-2019**

		01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon							
Croupier poker *	1	16,26 \$	16,59 \$	16,92 \$	17,26 \$	17,61 \$	17,96 \$	18,32 \$

\* employés à pourboire

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
**UNITÉ SÉCURITÉ (CSN)**

				01-04-2012	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
555	Agent de contrôle	67	1	19,87 \$	20,27 \$	20,68 \$	21,09 \$	21,51 \$
556	Agent de contrôle - brigade		2	20,74 \$	21,15 \$	21,57 \$	22,00 \$	22,44 \$
			3	21,63 \$	22,06 \$	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$
			4	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$
			5	23,39 \$	23,86 \$	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$
			6	24,28 \$	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$	26,30 \$
550	Agent de sécurité	66	1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
551	Agent de sécurité - brigade		2	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
			3	21,29 \$	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
			4	22,24 \$	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
			5	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$



**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
**UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)**

				01-04-2012	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale)	69	1	22,97 \$	23,43 \$	23,90 \$	24,38 \$	24,87 \$
			2	23,85 \$	24,33 \$	24,82 \$	25,32 \$	25,83 \$
			3	24,75 \$	25,25 \$	25,76 \$	26,28 \$	26,81 \$
			4	25,66 \$	26,17 \$	26,69 \$	27,22 \$	27,76 \$
			5	26,63 \$	27,16 \$	27,70 \$	28,25 \$	28,82 \$
			6	27,63 \$	28,18 \$	28,74 \$	29,31 \$	29,90 \$
			7	28,70 \$	29,27 \$	29,86 \$	30,46 \$	31,07 \$
			8	29,78 \$	30,38 \$	30,99 \$	31,61 \$	32,24 \$
503	Électricien	69	1	22,42 \$	22,87 \$	23,33 \$	23,80 \$	24,28 \$
450	Technicien en électromécanique		2	23,28 \$	23,75 \$	24,23 \$	24,71 \$	25,20 \$
426	Technicien à l'entretien de l'équipement		3	24,15 \$	24,63 \$	25,12 \$	25,62 \$	26,13 \$
507	Mécanicien de machines fixes		4	25,05 \$	25,55 \$	26,06 \$	26,58 \$	27,11 \$
			5	26,00 \$	26,52 \$	27,05 \$	27,59 \$	28,14 \$
			6	26,98 \$	27,52 \$	28,07 \$	28,63 \$	29,20 \$
			7	28,02 \$	28,58 \$	29,15 \$	29,73 \$	30,32 \$
			8	29,08 \$	29,66 \$	30,25 \$	30,86 \$	31,48 \$
508	Plombier	68	1	20,61 \$	21,02 \$	21,44 \$	21,87 \$	22,31 \$
508	Préposé à l'entretien électromécanique, cuisines		2	21,59 \$	22,02 \$	22,46 \$	22,91 \$	23,37 \$
			3	22,60 \$	23,05 \$	23,51 \$	23,98 \$	24,46 \$
			4	23,68 \$	24,15 \$	24,63 \$	25,12 \$	25,62 \$
			5	24,79 \$	25,29 \$	25,80 \$	26,32 \$	26,85 \$
			6	25,95 \$	26,47 \$	27,00 \$	27,54 \$	28,09 \$
505	Préposé à l'entretien mécanique	67	1	19,87 \$	20,27 \$	20,68 \$	21,09 \$	21,51 \$
540	Régulateur		2	20,74 \$	21,15 \$	21,57 \$	22,00 \$	22,44 \$
502	Préposé entretien d'immeubles		3	21,63 \$	22,06 \$	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$
302	Caissier		4	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$
210	Préposé aux machines à sous		5	23,39 \$	23,86 \$	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$
			6	24,28 \$	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$	26,30 \$
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	14,49 \$	14,78 \$	17,40 \$	17,75 \$	18,11 \$
215	Préposé aux jeux électroniques - Multi jeux*		1			17,74 \$	24,65 \$	25,14 \$
318	Hôte (hautes mises)	66	1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
			2	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$
500	Préposé entretien extérieur et stationnements	66	1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
340	Magasinier		2	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
317	Préposé à l'accueil (SAC)		3	21,29 \$	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
310	Préposé au comptage		4	22,24 \$	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
309	Caissier-chambre forte / client / interne		5	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$
305	Préposé au Keno							
222	Coursier/caissier							
325	Préposé hautes mises	65	1	18,81 \$	19,19 \$	19,57 \$	19,96 \$	20,36 \$
			2	19,53 \$	19,92 \$	20,32 \$	20,73 \$	21,14 \$
			3	20,22 \$	20,62 \$	21,03 \$	21,45 \$	21,88 \$
			4	21,01 \$	21,43 \$	21,86 \$	22,30 \$	22,75 \$
			5	21,79 \$	22,23 \$	22,67 \$	23,12 \$	23,58 \$
308	Agent de corroboration	64	1	18,58 \$	18,95 \$	19,33 \$	19,72 \$	20,11 \$
520	Couturier		2	19,24 \$	19,62 \$	20,01 \$	20,41 \$	20,82 \$
			3	19,99 \$	20,39 \$	20,80 \$	21,22 \$	21,64 \$
			4	20,76 \$	21,18 \$	21,60 \$	22,03 \$	22,47 \$
570	Commis de service (hautes mises)	63	1	18,18 \$	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$
307	Commis à l'entrée de données (VIP)		2	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$
510	Préposé entretien ménager (léger)		3	19,65 \$	20,04 \$	20,44 \$	20,85 \$	21,27 \$
512	Préposé entretien ménager (lourd)	63	1	18,18 \$	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$
			2	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$
			3	19,86 \$	20,26 \$	20,67 \$	21,08 \$	21,50 \$

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
**UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)**

				01-04-2012	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	13,31 \$	13,58 \$	13,85 \$	14,13 \$	14,41 \$
			2	13,89 \$	14,17 \$	14,45 \$	14,74 \$	15,03 \$
			3	14,78 \$	15,08 \$	15,38 \$	15,69 \$	16,00 \$
531	(1) Voiturier *	63	1	13,96 \$	14,24 \$	14,52 \$	14,81 \$	15,11 \$
			2	14,56 \$	14,85 \$	15,15 \$	15,45 \$	15,76 \$
			3	15,17 \$	15,47 \$	15,78 \$	16,10 \$	16,42 \$
521	Préposé aux uniformes	62	1	18,06 \$	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$
			2	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$
			3	19,03 \$	19,41 \$	19,80 \$	20,20 \$	20,60 \$

\* Employés à pourboires

(1) Échelle en vigueur à compter du 5 avril 2012

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL**  
**UNITÉ RESTO-CASINO (CSN)**

				01-04-2012	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
830	Chef de partie cuisinier, Atelier	10 H	1					27,46 \$
	création le 13 juin 2016		2					28,49 \$
830	Chef de partie cuisinier	10	1	23,56 \$	24,03 \$	24,51 \$	25,00 \$	25,50 \$
	Chef de partie pâtissier		2	24,44 \$	24,93 \$	25,43 \$	25,94 \$	26,46 \$
	Chef de partie pâtissier, Atelier							
	création le 13 juin 2016							
	Chef de partie boulanger							
	Chef de partie boulanger, Atelier							
	création le 13 juin 2016							
	Chef de partie décorateur							
826	Premier cuisinier	9	1	21,47 \$	21,90 \$	22,34 \$	22,79 \$	23,25 \$
			2	22,37 \$	22,82 \$	23,28 \$	23,75 \$	24,23 \$
827	Garde-manger	8	1	20,09 \$	20,49 \$	20,90 \$	21,32 \$	21,75 \$
			2	20,98 \$	21,40 \$	21,83 \$	22,27 \$	22,72 \$
880	Magasinier	66	1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
			2	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
			3	21,29 \$	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
			4	22,24 \$	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
			5	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$
840	Hôte, Salle à manger	6	1	20,09 \$	20,49 \$	20,90 \$	21,32 \$	21,75 \$
	Hôte Expérience, Atelier création le 13 juin 2016		2	20,78 \$	21,20 \$	21,62 \$	22,05 \$	22,49 \$
828	Cuisinier, Atelier	5H	1					22,17 \$
	création le 13 juin 2016		2					23,16 \$
873	Préposé, Boutique	5	1	18,76 \$	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
828	Cuisinier		2	19,60 \$	19,99 \$	20,39 \$	20,80 \$	21,22 \$
828	Pâtissier							
828	Pâtissier, Atelier création le 13 juin 2016							
828	Boulangier, Atelier création le 13 juin 2016							
872	Préposé au bar, Caviste *	5	1	17,92 \$	18,28 \$	18,65 \$	19,02 \$	19,40 \$
			2	18,53 \$	18,90 \$	19,28 \$	19,67 \$	20,06 \$
871	Préposé casse-croûte *	5	1	17,92 \$	18,28 \$	18,65 \$	19,02 \$	20,35 \$
	Préposé casse-croûte, Atelier création le 13 juin 2016		2	18,81 \$	19,19 \$	19,57 \$	20,94 \$	21,36 \$
837	Préposé en salubrité	4	1	18,06 \$	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$
870	Préposé cafétéria		2	18,85 \$	19,23 \$	19,61 \$	20,00 \$	20,40 \$
861	Préposé, Libre service Création le 2013-11-18							
860	Préposé, Bar à alcool *	3	1	15,56 \$	15,87 \$	16,19 \$	16,51 \$	16,84 \$
851	Commis de suite *	2	1	14,67 \$	14,96 \$	15,26 \$	15,57 \$	15,88 \$
852	Commis, Bar * Création le 2013-11-18							
850	Commis débarrasseur *							
845	Serveur, Bar à jus *	1	1	13,19 \$	13,45 \$	13,72 \$	13,99 \$	14,27 \$
	Serveur, Bar à alcool *							
	Serveur, Salle à manger*							
	Serveur sommelier, Atelier* création le 13 juin 2016							
	Serveur suiteur, Atelier* création le 13 juin 2016							
	Serveur, Banquets *							

\* employés à pourboire

Taux horaire						
01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
16,56 \$	16,89 \$	17,23 \$	17,57 \$	17,92 \$	18,28 \$	18,65 \$
17,53 \$	17,88 \$	18,24 \$	18,60 \$	18,97 \$	19,35 \$	19,74 \$
18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$	20,88 \$
19,62 \$	20,01 \$	20,41 \$	20,82 \$	21,24 \$	21,66 \$	22,09 \$
20,76 \$	21,18 \$	21,60 \$	22,03 \$	22,47 \$	22,92 \$	23,38 \$
21,94 \$	22,38 \$	22,83 \$	23,29 \$	23,76 \$	24,24 \$	24,72 \$
23,17 \$	23,63 \$	24,10 \$	24,58 \$	25,07 \$	25,57 \$	26,08 \$

		Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50\$/heure						
		01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon							
Croupier	1	16,31 \$	16,64 \$	16,98 \$	17,32 \$	17,67 \$	18,03 \$	18,40 \$
	2	17,28 \$	17,63 \$	17,99 \$	18,35 \$	18,72 \$	19,10 \$	19,49 \$
	3	18,29 \$	18,66 \$	19,04 \$	19,43 \$	19,82 \$	20,22 \$	20,63 \$
	4	19,37 \$	19,76 \$	20,16 \$	20,57 \$	20,99 \$	21,41 \$	21,84 \$
	5	20,51 \$	20,93 \$	21,35 \$	21,78 \$	22,22 \$	22,67 \$	23,13 \$
	6	21,69 \$	22,13 \$	22,58 \$	23,04 \$	23,51 \$	23,99 \$	24,47 \$
	7	22,92 \$	23,38 \$	23,85 \$	24,33 \$	24,82 \$	25,32 \$	25,83 \$

[illegible]

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE CHARLEVOIX**  
**2013-2019**

		01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon							
Croupier poker*	1	16,26 \$	16,59 \$	16,92 \$	17,26 \$	17,61 \$	17,96 \$	18,32 \$

\* employés à pourboire

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX**  
**UNITÉ SÉCURITÉ**  
**2013-2019**

		01-04-2013 01-04-2014 01-04-2015 01-04-2016 01-04-2017 01-04-2018 01-04-2019								
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon							
550	Agent de sécurité	66	1	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$	21,59 \$	22,02 \$	22,46 \$
			2	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$	22,52 \$	22,97 \$	23,43 \$
			3	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$	23,50 \$	23,97 \$	24,45 \$
			4	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$	24,54 \$	25,03 \$	25,53 \$
			5	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$	25,59 \$	26,10 \$	26,62 \$
555	Agent de contrôle	67	1	20,27 \$	20,68 \$	21,09 \$	21,51 \$	21,94 \$	22,38 \$	22,83 \$
			2	21,15 \$	21,57 \$	22,00 \$	22,44 \$	22,89 \$	23,35 \$	23,82 \$
			3	22,06 \$	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$	24,85 \$
			4	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$	24,85 \$	25,35 \$	25,86 \$
			5	23,86 \$	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$	25,84 \$	26,36 \$	26,89 \$
			6	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$	26,30 \$	26,83 \$	27,37 \$	27,92 \$

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX**  
**UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)**

**01-04-2012 01-04-2013 01-04-2014 01-04-2015 01-04-2016**

Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon					
401	Hôte exécutif  (incluant équité salariale )	69	1	22,97 \$	23,43 \$	23,90 \$	24,38 \$	24,87 \$
			2	23,85 \$	24,33 \$	24,82 \$	25,32 \$	25,83 \$
			3	24,75 \$	25,25 \$	25,76 \$	26,28 \$	26,81 \$
			4	25,66 \$	26,17 \$	26,69 \$	27,22 \$	27,76 \$
			5	26,63 \$	27,16 \$	27,70 \$	28,25 \$	28,82 \$
			6	27,63 \$	28,18 \$	28,74 \$	29,31 \$	29,90 \$
			7	28,70 \$	29,27 \$	29,86 \$	30,46 \$	31,07 \$
			8	29,78 \$	30,38 \$	30,99 \$	31,61 \$	32,24 \$
426	Technicien à l'entretien de l'équipement	69	1	22,42 \$	22,87 \$	23,33 \$	23,80 \$	24,28 \$
			2	23,28 \$	23,75 \$	24,23 \$	24,71 \$	25,20 \$
			3	24,15 \$	24,63 \$	25,12 \$	25,62 \$	26,13 \$
			4	25,05 \$	25,55 \$	26,06 \$	26,58 \$	27,11 \$
			5	26,00 \$	26,52 \$	27,05 \$	27,59 \$	28,14 \$
			6	26,98 \$	27,52 \$	28,07 \$	28,63 \$	29,20 \$
			7	28,02 \$	28,58 \$	29,15 \$	29,73 \$	30,32 \$
			8	29,08 \$	29,66 \$	30,25 \$	30,86 \$	31,48 \$
503	Préposé à l'entretien électromécanique	68	1	20,61 \$	21,02 \$	21,44 \$	21,87 \$	22,31 \$
			2	21,59 \$	22,02 \$	22,46 \$	22,91 \$	23,37 \$
			3	22,60 \$	23,05 \$	23,51 \$	23,98 \$	24,46 \$
			4	23,68 \$	24,15 \$	24,63 \$	25,12 \$	25,62 \$
			5	24,79 \$	25,29 \$	25,80 \$	26,32 \$	26,85 \$
			6	25,95 \$	26,47 \$	27,00 \$	27,54 \$	28,09 \$
302	Caissier	67	1	19,87 \$	20,27 \$	20,68 \$	21,09 \$	21,51 \$
210	Préposé aux machines à sous		2	20,74 \$	21,15 \$	21,57 \$	22,00 \$	22,44 \$
			3	21,63 \$	22,06 \$	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$
			4	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$
			5	23,39 \$	23,86 \$	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$
			6	24,28 \$	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$	26,30 \$
502	Préposé entretien d'immeubles	66	1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
340	Magasinier		2	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
317	Préposé à l'accueil		3	21,29 \$	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
310	Préposé au comptage	66	4	22,24 \$	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
305	Préposé au keno		5	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$
318	Hôte service hautes mises		1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
			2	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$
215	Préposé aux jeux électroniques*	66	1		14,78 \$ <sup>(1)</sup>	16,40 \$	17,75 \$	18,11 \$
512	Préposé à l'entretien ménager (travaux lourds)	63	1	18,18 \$	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$
			2	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$
			3	19,86 \$	20,26 \$	20,67 \$	21,08 \$	21,50 \$
511	Préposé au vestiaire *	63	1	13,31 \$	13,58 \$	13,85 \$	14,13 \$	14,41 \$
			2	13,89 \$	14,17 \$	14,45 \$	14,74 \$	15,03 \$
			3	14,78 \$	15,08 \$	15,38 \$	15,69 \$	16,00 \$
510	Préposé entretien ménager (travaux légers)	62	1	18,06 \$	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$
			2	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$
			3	19,19 \$	19,57 \$	19,96 \$	20,36 \$	20,77 \$

**\* Employés à pourboire**

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS**  
**UNITÉ RESTO-CASINO DE CHARLEVOIX**  
**2013-2019**

				01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon							
830	Chef de partie	10	1				25,50 \$	26,01 \$	26,53 \$	27,06 \$
	création 18 août 2016		2				26,46 \$	26,99 \$	27,53 \$	28,08 \$
840	Hôte	6	1				21,75 \$	22,19 \$	22,63 \$	23,08 \$
	création 15 sept 2016		2				22,49 \$	22,94 \$	23,40 \$	23,87 \$
828	Cuisinier	5	1				20,31 \$	20,72 \$	21,13 \$	21,55 \$
	création 15 sept 2016		2				21,22 \$	21,64 \$	22,07 \$	22,51 \$
871	Préposé comptoir / casse-croûte *	5	1				20,35 \$	20,76 \$	21,18 \$	21,60 \$
	création 15 sept 2016		2				21,36 \$	21,79 \$	22,23 \$	22,67 \$
861	Préposé station libre-service	4	1		18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$
			2		19,61 \$	20,00 \$	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$
837	Préposé en salubrité	4	1				19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$
	création 15 sept 2016		2				20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$
860	Préposé aux bars *	3	1	15,87 \$	16,19 \$	16,51 \$	16,84 \$	17,18 \$	17,52 \$	17,87 \$
852	Commis de bars *	2	1	14,67 \$	14,96 \$	15,26 \$	15,57 \$	15,88 \$	16,20 \$	16,52 \$
851	Commis de suite *	2	1					16,20 \$	16,52 \$	16,85 \$
	création 16 août 2017									
853	Commis restauration *	2	1	14,96 \$	15,26 \$	15,57 \$	15,88 \$	16,20 \$	16,52 \$	16,85 \$
845	Serveur *	1	1	13,45 \$	13,72 \$	13,99 \$	14,27 \$	14,56 \$	14,85 \$	15,15 \$

\* Employés à pourboires



**Taux horaire**

01-04-2013 01-04-2014 01-04-2015 01-04-2016 01-04-2017 01-04-2018 01-04-2019

## Taux moyen de pourboires garantis

**Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50\$/heure**

## Taux moyen de pourboires garantis

[illegible]

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
**2013-2019**

		01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon							
Croupier poker *	1	16,26 \$	16,59 \$	16,92 \$	17,26 \$	17,61 \$	17,96 \$	18,32 \$

\* employés à pourboire

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
**UNITÉ SÉCURITÉ**  
**2013-2018**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017
550	Agent de sécurité	66	1	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$	21,59 \$
			2	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$	22,52 \$
			3	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$	23,50 \$
			4	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$	24,54 \$
			5	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$	25,59 \$

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
**UNITÉ GÉNÉRALE**  
**2013-2020**

				01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017	01-04-2018	01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon							
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale)	69	1	23,43 \$	23,90 \$	24,38 \$	24,87 \$	25,37 \$	25,88 \$	26,40 \$
			2	24,33 \$	24,82 \$	25,32 \$	25,83 \$	26,35 \$	26,88 \$	27,42 \$
			3	25,25 \$	25,76 \$	26,28 \$	26,81 \$	27,35 \$	27,90 \$	28,46 \$
			4	26,17 \$	26,69 \$	27,22 \$	27,76 \$	28,32 \$	28,89 \$	29,47 \$
			5	27,16 \$	27,70 \$	28,25 \$	28,82 \$	29,40 \$	29,99 \$	30,59 \$
			6	28,18 \$	28,74 \$	29,31 \$	29,90 \$	30,50 \$	31,11 \$	31,73 \$
			7	29,27 \$	29,86 \$	30,46 \$	31,07 \$	31,69 \$	32,32 \$	32,97 \$
			8	30,38 \$	30,99 \$	31,61 \$	32,24 \$	32,88 \$	33,54 \$	34,21 \$
450	Technicien en électromécanique	69	1	22,87 \$	23,33 \$	23,80 \$	24,28 \$	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$
426	Technicien à l'entretien d'équipement		2	23,75 \$	24,23 \$	24,71 \$	25,20 \$	25,70 \$	26,21 \$	26,73 \$
			3	24,63 \$	25,12 \$	25,62 \$	26,13 \$	26,65 \$	27,18 \$	27,72 \$
			4	25,55 \$	26,06 \$	26,58 \$	27,11 \$	27,65 \$	28,20 \$	28,76 \$
			5	26,52 \$	27,05 \$	27,59 \$	28,14 \$	28,70 \$	29,27 \$	29,86 \$
			6	27,52 \$	28,07 \$	28,63 \$	29,20 \$	29,78 \$	30,38 \$	30,99 \$
			7	28,58 \$	29,15 \$	29,73 \$	30,32 \$	30,93 \$	31,55 \$	32,18 \$
			8	29,66 \$	30,25 \$	30,86 \$	31,48 \$	32,11 \$	32,75 \$	33,41 \$
302	Caissier client-Keno	67	1	20,27 \$	20,68 \$	21,09 \$	21,51 \$	21,94 \$	22,38 \$	22,83 \$
302	Caissier gestion des valeurs		2	21,15 \$	21,57 \$	22,00 \$	22,44 \$	22,89 \$	23,35 \$	23,82 \$
210	Préposé aux machines à sous		3	22,06 \$	22,50 \$	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$	24,85 \$
330	Ambassadeur Casino		4	22,95 \$	23,41 \$	23,88 \$	24,36 \$	24,85 \$	25,35 \$	25,86 \$
			5	23,86 \$	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$	25,84 \$	26,36 \$	26,89 \$
			6	24,77 \$	25,27 \$	25,78 \$	26,30 \$	26,83 \$	27,37 \$	27,92 \$
340	Magasinier	66	1	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$	21,59 \$	22,02 \$	22,46 \$
317	Préposé à l'accueil		2	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$	22,52 \$	22,97 \$	23,43 \$
310	Préposé au comptage		3	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$	23,50 \$	23,97 \$	24,45 \$
			4	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$	24,54 \$	25,03 \$	25,53 \$
			5	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$	25,59 \$	26,10 \$	26,62 \$
318	Hôte (hautes mises)	66	1	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$	21,59 \$	22,02 \$	22,46 \$
	2		23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$	25,59 \$	26,10 \$	26,62 \$	
215	Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux*		1	17,05 \$	17,40 \$	17,75 \$	18,11 \$	18,47 \$	18,84 \$	19,22 \$
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	14,78 \$	15,08 \$	15,38 \$	15,69 \$	16,00 \$	16,32 \$	16,65 \$
570	Commis (VIP)	63	1	18,54 \$	18,91 \$	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$	20,88 \$
307	Commis à l'entrée de données		2	19,29 \$	19,68 \$	20,07 \$	20,47 \$	20,88 \$	21,30 \$	21,73 \$
			3	20,04 \$	20,44 \$	20,85 \$	21,27 \$	21,70 \$	22,13 \$	22,57 \$
560	Portier *	63	1	16,75 \$	17,09 \$	17,43 \$	17,78 \$	18,14 \$	18,50 \$	18,87 \$
			2	17,37 \$	17,72 \$	18,07 \$	18,43 \$	18,80 \$	19,18 \$	19,56 \$
			3	18,06 \$	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$
531	Voiturier *	63	1	13,58 \$	13,85 \$	14,13 \$	14,41 \$	14,70 \$	14,99 \$	15,29 \$
513	Préposé au quai d'accostage *		2	14,17 \$	14,45 \$	14,74 \$	15,03 \$	15,33 \$	15,64 \$	15,95 \$
			3	14,78 \$	15,08 \$	15,38 \$	15,69 \$	16,00 \$	16,32 \$	16,65 \$
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	13,58 \$	13,85 \$	14,13 \$	14,41 \$	14,70 \$	14,99 \$	15,29 \$
			2	14,17 \$	14,45 \$	14,74 \$	15,03 \$	15,33 \$	15,64 \$	15,95 \$
			3	15,08 \$	15,38 \$	15,69 \$	16,00 \$	16,32 \$	16,65 \$	16,98 \$

\* Employés à pourboires

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS**  
**UNITÉ RESTO-CASINO DU LAC-LEAMY (CSN)**

**01-04-2012 01-04-2013 01-04-2014 01-04-2015 01-04-2016**

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
830	Chef de partie	10	1	23,56 \$	24,03 \$	24,51 \$	25,00 \$	25,50 \$
			2	24,44 \$	24,93 \$	25,43 \$	25,94 \$	26,46 \$
826	Premier cuisinier /	9	1	21,47 \$	21,90 \$	22,34 \$	22,79 \$	23,25 \$
	Premier pâtissier		2	22,37 \$	22,82 \$	23,28 \$	23,75 \$	24,23 \$
827	Garde manger	8	1	20,09 \$	20,49 \$	20,90 \$	21,32 \$	21,75 \$
			2	20,98 \$	21,40 \$	21,83 \$	22,27 \$	22,72 \$
840	Hôte	6	1	20,09 \$	20,49 \$	20,90 \$	21,32 \$	21,75 \$
			2	20,78 \$	21,20 \$	21,62 \$	22,05 \$	22,49 \$
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	18,76 \$	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
			2	19,60 \$	19,99 \$	20,39 \$	20,80 \$	21,22 \$
870	Préposé, cafétéria	5	1	18,76 \$	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
			2	19,44 \$	19,83 \$	20,23 \$	20,63 \$	21,04 \$
873	Préposé boutique	5	1	18,76 \$	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
			2	19,44 \$	19,83 \$	20,23 \$	20,63 \$	21,04 \$
			3	20,10 \$	20,50 \$	20,91 \$	21,33 \$	21,76 \$
837	Préposé en salubrité	4	1	18,06 \$	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$
861	Préposé, Station libre-service		2	18,85 \$	19,23 \$	19,61 \$	20,00 \$	20,40 \$
860	Préposé aux bars *	3	1	15,56 \$	15,87 \$	16,19 \$	16,51 \$	16,84 \$
850	Commis débarrasseur (commis aux bars) *	2	1	14,67 \$	14,96 \$	15,26 \$	15,57 \$	15,88 \$
845	Serveur *	1	1	13,19 \$	13,45 \$	13,72 \$	13,99 \$	14,27 \$
865	Équipier banquets *		1	17,28 \$	17,63 \$	17,98 \$	18,34 \$	18,71 \$

**\* Employés à pourboires**

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY**  
**UNITÉ RESTO (HILTON LAC-LEAMY)**

				01-04-2012	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
830	Chef de partie	10	1	23,56 \$	24,03 \$	24,51 \$	25,00 \$	25,50 \$
			2	24,44 \$	24,93 \$	25,43 \$	25,94 \$	26,46 \$
826	Premier cuisinier / premier pâtissier	9	1	21,47 \$	21,90 \$	22,34 \$	22,79 \$	23,25 \$
			2	22,37 \$	22,82 \$	23,28 \$	23,75 \$	24,23 \$
840	Hôte	6	1	20,09 \$	20,49 \$	20,90 \$	21,32 \$	21,75 \$
			2	20,78 \$	21,20 \$	21,62 \$	22,05 \$	22,49 \$
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	18,76 \$	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
			2	19,60 \$	19,99 \$	20,39 \$	20,80 \$	21,22 \$
837	Préposé en salubrité	4	1	18,06 \$	18,42 \$	18,79 \$	19,17 \$	19,55 \$
			2	18,85 \$	19,23 \$	19,61 \$	20,00 \$	20,40 \$
860	Préposé aux bars *	3	1	15,56 \$	15,87 \$	16,19 \$	16,51 \$	16,84 \$
862	Préposé terrasse *							
850	Commis débarrasseur (commis bar) *	2	1	14,67 \$	14,96 \$	15,26 \$	15,57 \$	15,88 \$
845	Serveur, Banquets *	1	1	13,19 \$	13,45 \$	13,72 \$	13,99 \$	14,27 \$
	Serveur, Salles à manger *							
	Serveur, Service aux chambres *							
	Serveur, Bar à alcool *							
920	Conciergerie - service à la clientèle		1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
			2	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
			3	21,29 \$	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
			4	22,24 \$	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
			5	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$

**\* Employés à pourboires**

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY**  
**UNITÉ RESTO (HILTON LAC-LEAMY)**

				01-04-2012	01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
908	Vérificateur de nuit	65	1	19,02 \$	19,40 \$	19,79 \$	20,19 \$	20,59 \$
903	Préposé aux réservations		2	19,67 \$	20,06 \$	20,46 \$	20,87 \$	21,29 \$
902	Préposé à la réception		3	20,39 \$	20,80 \$	21,22 \$	21,64 \$	22,07 \$
			4	21,12 \$	21,54 \$	21,97 \$	22,41 \$	22,86 \$
			5	21,89 \$	22,33 \$	22,78 \$	23,24 \$	23,70 \$
905	Préposé aux mini-bars		1	18,76 \$	19,14 \$	19,52 \$	19,91 \$	20,31 \$
			2	19,44 \$	19,83 \$	20,23 \$	20,63 \$	21,04 \$
904	Chasseur *		1	14,98 \$	15,28 \$	15,59 \$	15,90 \$	16,22 \$
900	Valet de nuit *		2	15,68 \$	15,99 \$	16,31 \$	16,64 \$	16,97 \$
			3	16,34 \$	16,67 \$	17,00 \$	17,34 \$	17,69 \$
			4	16,82 \$	17,16 \$	17,50 \$	17,85 \$	18,21 \$
865	Équipier banquets *		1	17,28 \$	17,63 \$	17,98 \$	18,34 \$	18,71 \$
521	Préposé lingerie et couture	62	1	18,43 \$	18,80 \$	19,18 \$	19,56 \$	19,95 \$
			2	18,93 \$	19,31 \$	19,70 \$	20,09 \$	20,49 \$
			3	19,44 \$	19,83 \$	20,23 \$	20,63 \$	21,04 \$
340	Magasinier	66	1	19,55 \$	19,94 \$	20,34 \$	20,75 \$	21,17 \$
			2	20,40 \$	20,81 \$	21,23 \$	21,65 \$	22,08 \$
			3	21,29 \$	21,72 \$	22,15 \$	22,59 \$	23,04 \$
			4	22,24 \$	22,68 \$	23,13 \$	23,59 \$	24,06 \$
			5	23,19 \$	23,65 \$	24,12 \$	24,60 \$	25,09 \$

**\* Employés à pourboires**

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC**  
**ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY**  
**UNITÉ SURVEILLANCE**  
**2013-2018**

				01-04-2013	01-04-2014	01-04-2015	01-04-2016	01-04-2017
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon					
430	Technicien en surveillance	70	1	25,49 \$	26,00 \$	26,52 \$	27,05 \$	27,59 \$
			2	26,48 \$	27,01 \$	27,55 \$	28,10 \$	28,66 \$
			3	27,52 \$	28,07 \$	28,63 \$	29,20 \$	29,78 \$
			4	28,56 \$	29,13 \$	29,71 \$	30,30 \$	30,91 \$
			5	29,67 \$	30,26 \$	30,87 \$	31,49 \$	32,12 \$
			6	30,82 \$	31,44 \$	32,07 \$	32,71 \$	33,36 \$
			7	32,01 \$	32,65 \$	33,30 \$	33,97 \$	34,65 \$
			8	33,25 \$	33,92 \$	34,60 \$	35,29 \$	36,00 \$
431	Technicien en surveillance junior	68	1	21,12 \$	21,54 \$	21,97 \$	22,41 \$	22,86 \$
			2	22,14 \$	22,58 \$	23,03 \$	23,49 \$	23,96 \$
			3	23,23 \$	23,69 \$	24,16 \$	24,64 \$	25,13 \$
			4	24,34 \$	24,83 \$	25,33 \$	25,84 \$	26,36 \$
			5	25,50 \$	26,01 \$	26,53 \$	27,06 \$	27,60 \$
			6	26,71 \$	27,24 \$	27,78 \$	28,34 \$	28,91 \$



## QUESTION 120

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

	2017-2018	2016-2017
	Montant	Montant
<b>Secteurs corporatifs</b>		
Cadres dirigeants	*	920 463 \$
Cadres	*	1 125 908 \$
Professionnels	*	3 105 110 \$
Soutien	*	648 851 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>5 800 332 \$</b>
<b>POL</b>		
Cadres	*	352 772 \$
Professionnels	*	324 448 \$
Soutien	*	411 293 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>1 088 513 \$</b>
<b>SCQ</b>		
Cadres	*	1 984 588 \$
Professionnels	*	2 286 643 \$
Soutien	*	4 224 708 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>8 495 939 \$</b>
<b>SEJQ</b>		
Cadres	*	140 737 \$
Professionnels	*	222 288 \$
Soutien	*	102 654 \$
<b>TOTAL</b>	<b>*</b>	<b>465 679 \$</b>
<b>GRAND TOTAL</b>		<b>15 850 463 \$</b>

\* Note : Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2018.

## QUESTION 121

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

### ➤ SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des trois meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement des frais encourus;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail;
- Contrat à période indéterminée;<sup>(1)</sup>
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois.
- et voir l'onglet 24

---

(1) Remplace contrat d'engagement d'une durée fixe de 3 ans; indemnité de départ : préavis de 6 mois et indemnité de 6 mois.

## QUESTION 122

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

Titre	Titulaire	Salaire 2017-2018
Présidente et chef de la direction <sup>(1)</sup> / Présidente et chef de la direction (intérim)	Lynne Roiter	353 995\$
Président des opérations SCQ	Kevin Taylor	288 949 \$
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques	Isabelle Jean	265 693 \$
Président des opérations SEJQ	François S. Tremblay	248 643 \$
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	240 259 \$
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	238 931 \$
VPC Jeu responsable, communications et engagement sociétal	Guylaine Rioux	233 621 \$
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	230 756 \$
VP Développements des stratégies / VP Ventes et marketing	François Hanchay	216 253 \$
Secrétaire générale et VP Direction juridique <sup>(2)</sup> Directrice affaires juridiques	Marie-Christine Tremblay	210 360 \$

---

(1) Nommée présidente et chef de la direction le 31 mai 2017.

(2) Nommée secrétaire générale et vice-présidente à la direction juridique le 1er juin 2017.

## QUESTION 123

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTERIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2017-2018	2016-2017
<b>Loteries à tirages</b> <sup>(1) (2)</sup>	1 349 553	1 360 206
<b>Paris sur événement</b> <sup>(1) (2)</sup>	86 169	76 724
<b>Instantanées</b>	445 405	390 966
<b>Revenus totaux</b> <sup>(3)</sup>	<b>1 881 127</b>	<b>1 827 896</b>

<sup>(1)</sup> Incluant les ventes en ligne.

<sup>(2)</sup> Inclus dans la section *Jeu virtuel* (page 5)

<sup>(3)</sup> Excluant les billets gratuits.

## QUESTION 123

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2016-2017	2017-2018
<b>CHARLEVOIX</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>4 381</b>	<b>4 800</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>35 261</b>	<b>36 537</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(2 931)</b>	<b>(3 349)</b>
<b>RESTAURATION</b>	<b>2 665</b>	<b>4 638</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(583)</b>	<b>(892)</b>
<b>SOUS-TOTAL CHARLEVOIX</b>	<b>38 793</b>	<b>41 734</b>
<b>LAC-LEAMY</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>57 258</b>	<b>63 696</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>159 549</b>	<b>163 913</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(10 911)</b>	<b>(11 824)</b>
<b>RESTAURATION ET HÉBERGEMENT</b>	<b>51 509</b>	<b>54 005</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(8 231)</b>	<b>(8 391)</b>
<b>SOUS-TOTAL LAC-LEAMY</b>	<b>249 174</b>	<b>261 399</b>

## QUESTION 123

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

	2016-2017	2017-2018
<b>MONTRÉAL</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>150 447</b>	<b>162 749</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>315 932</b>	<b>333 335</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(24 577)</b>	<b>(26 805)</b>
<b>RESTAURATION</b>	<b>37 642</b>	<b>41 772</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(13 927)</b>	<b>(14 028)</b>
<b>SOUS-TOTAL MONTRÉAL</b>	<b>465 517</b>	<b>497 023</b>
<b>MONT-TREMBLANT</b>		
<b>TABLES DE JEU</b>	<b>2 591</b>	<b>2 378</b>
<b>MACHINES À SOUS</b>	<b>13 167</b>	<b>14 410</b>
<b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>	<b>(1 146)</b>	<b>(1 270)</b>
<b>RESTAURATION</b>	<b>2 185</b>	<b>2 421</b>
<b>INTERSECTEURS</b>	<b>(621)</b>	<b>(653)</b>
<b>SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT</b>	<b>16 176</b>	<b>17 286</b>
<b>TOTAL</b>	<b>769 660</b>	<b>817 442</b>

## QUESTION 123

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### **BINGO** (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	<b>2016-2017</b>	<b>2017-2018</b>
Grand Tour	8 827 \$	8 100 \$
Petit Tour	3 985 \$	3 867 \$
Prélude	5 873 \$	5 661 \$
Hors session	1 216 \$	1 315 \$
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)	7 569 \$	7 373 \$
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	16 503 \$	17 128 \$
<b>TOTAL</b>	<b>43 973 \$</b>	<b>43 444 \$</b>

\* Billets à languettes avec jackpot progressif

## QUESTION 123

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2016-2017	2017-2018
Bars et brasseries ALV	895 801 \$	901 797 \$
Salons de jeux – total	53 743 \$	61 323 \$
<b>TOTAL</b>	<b>949 544 \$</b>	<b>963 120 \$</b>

	2016-2017	2017-2018
<b>JEU VIRTUEL <sup>(1)</sup></b>	<b>85 859 \$</b>	<b>118 042 \$</b>

<sup>(1)</sup> Incluant les produits loteries.



## QUESTION 124

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

*Société des établissements de jeux du Québec Inc.*

*Rendement des Salons de Jeux  
(en milliers \$)*

Résultats au 31 mars 2018

	SALON DE JEUX DE QUÉBEC	SALON DE JEUX DE TROIS-RIVIÈRES
Nombre d'appareils	335	200
<b><i>PRODUITS</i></b>	45 518	15 805
<b>COÛT DES VENTES</b>	<b>195 \$</b>	<b>87 \$</b>
<b>BÉNÉFICE BRUT</b>	<b>45 323 \$</b>	<b>15 718 \$</b>
Charges	8 710 \$	7 890 \$
Amortissement des immobilisations	1 845	1 027
Revenus et frais divers	276	126
T.P.S. - T.V.Q.	1 377	1 092
	<b>12 209 \$</b>	<b>10 136 \$</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AUTRES FRAIS</b>	<b>33 114 \$</b>	<b>5 582 \$</b>

Autres frais: - Salon de Jeux de Québec:  
Part - Administration générale : 937,2 K\$

Autres frais - Salon de Jeux Trois-Rivières :  
Part - Administration générale : 559,5 K\$

### QUESTION 125

**Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années  
ventilé par type d'établissement (Salons de jeux, bars, etc.)  
au 31 mars de chaque année**

	31 mars 2014 Appareils	31 mars 2015 Appareils	31 mars 2016 Appareils	31 mars 2017 Appareils	31 mars 2018 Appareils
<i>Bars</i>	11 109	11 085	11 066	10 837	10 371
<i>Salons de jeux</i>	535	535	535	535	535
<b>Total</b>	<b>11 644</b>	<b>11 620</b>	<b>11 601</b>	<b>11 372</b>	<b>10 906</b>

### **QUESTION 126**

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 127**

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 128**

Pour chacun des casinos du Québec en 2014-2015, en 2015-2016, en 2016-2017 et en 2017-2018, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 5 pour la ventilation des revenus par type d'activité. De plus, pour l'année financière 2017-2018, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques est de 93,0 %.

### **QUESTION 129**

Pour 2017-2018, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux.

Par ailleurs, le nombre de comptes ouverts en date du 31 mars 2018 est de l'ordre de 351 174.

### **QUESTION 130**

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2017-2018.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 131**

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des handicapés.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

En 2017, Loto-Québec a émis un appel d'offres pour l'attribution de kiosques uniquement à des OBNL. À l'exception des kiosques qui sont exploités par des personnes handicapées, au terme du contrat de gestion de kiosque avec une entreprise privée qui prend fin en septembre 2018, tous les kiosques seront gérés par des OBNL.



### **QUESTION 132**

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### QUESTION 133

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2017-2018. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2016-2017	2017-2018
01 Bas-St-Laurent	3	3
02 Saguenay-Lac-St-Jean	7	8
03 Québec	9	10
04 Mauricie	4	4
05 Estrie	4	4
06 Montréal	25	22
07 Outaouais	4	4
08 Abitibi-Témiscamingue	4	4
09 Côte-Nord	4	4
10 Nord-du-Québec	1	1
12 Chaudière-Appalaches	1	1
13 Laval	5	5
14 Lanaudière	3	3
15 Laurentides	5	5
16 Montérégie	15	15
17 Centre-du-Québec	2	2
<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>95</b>

### QUESTION 134

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2017-2018. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2016-2017	2017 -2018
01 Bas St-Laurent	0	0
02 Saguenay-Lac-St-Jean	3	2
03 Québec	1	0
06 Montréal	10	10 <sup>1</sup>
14 Lanaudière	0	0
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>12</b>

- (1) Ces kiosques sont gérés par une entreprise privée dont le contrat prend fin en septembre 2018. Par la suite, à l'exception des kiosques qui ont été confiés à des personnes handicapées, tous les kiosques seront exploités par des OBNL.

## QUESTION 135

Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

### VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT <sup>(1)</sup> (en milliers de dollars)

JEUX	2016-17	2017-18
<b>MISE-O-JEU</b>		
Ventes	75 796	85 660
Remises	51 107	56 667
<i>Taux de remise</i>	67,4%	66,2%
<b>Pool Mise-o-jeu</b>		
Ventes	127	314
Remises	97	314
<i>Taux de remise</i>	-	99,9%
<b>PRÉDICTIONS</b>		
Ventes	801	667
Remises	481	404
<i>Taux de remise</i>	60,0%	60,6%
<b><u>TOTAL DES JEUX</u></b>		
Ventes	76 724	86 170
Remises	51 686	57 385
<i>Taux de remise</i>	67,4%	66,6%

*Note 1 : inclut les ventes en ligne.*

<b>Nombre de mises annuelles</b>		
<b>MISE-O-JEU</b>	7 036 317	7 518 293
<b>PRÉDICTIONS</b>	160 154	133 353
<b>Pool Mise-o-jeu</b>	19 488	25 717

### **QUESTION 136**

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Un montant de 81 466 \$ a été affecté à la promotion de L'Atelier de Joël Robuchon Montréal en 2017-2018. En ce qui a trait aux autres éléments, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 137**

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Nous vous référons à l'onglet 53. En ce qui a trait aux éléments qui ne sont pas inclus dans cet onglet, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle.

## QUESTION 92

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du (ou des) :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique)
- e) Remboursement des frais d'association
- f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- g) Programme d'aide personnelle
- h) Garderie en milieu de travail
- i) Programme de planification à la retraite
- j) Programme de reconnaissance
- k) Régime de soins dentaires
- l) Régime de soins de la vue
- m) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

		2016-2017	2017-2018 Estimé <sup>1</sup>
101 a	Programme de rémunération incitative	Voir document ci-après	
101 b	Remboursement de frais de déplacements	1 340 586 \$	1 293 912 \$
101 c	Subvention des stationnements	418 499 \$	395 034 \$
101 d	Bilan de santé	186 706 \$	184 132 \$
	Consultation financière	71 602 \$	64 279 \$
	Conditionnement physique	66 452 \$	72 415 \$
101 e	Remboursement des frais d'association	205 726 \$	227 509 \$
101 f	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés)	Voir document ci-après	
101 g	Programme d'aide aux employés	351 120 \$	340 103 \$
101 h	Garderie en milieu familial	Voir document ci-après	
101 i	Programme de planification à la retraite	11 084 \$	15 000 \$
101 j	Programme de reconnaissance	7 967 \$	15 000 \$
101 k	Soins dentaires	2 285 776 \$	2 508 604 \$
101 l	Soins de la vue		
101 m	Congés avec traitement		
	▪ Vacances	20 770 420 \$	21 204 648 \$
	▪ Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales	14 038 299 \$	14 226 195 \$

(1) Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

## QUESTION 92 F

### Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements

Cette information n'étant pas saisie par les systèmes informatiques dans un poste budgétaire distinct, il est impossible de fournir, dans les délais impartis, le montant total payé à ce titre.

En effet, pour connaître le montant global, il serait nécessaire de vérifier chaque compte de dépenses des employés ayant droit à ce type de remboursement.

Par ailleurs, la politique de Loto-Québec prévoit :

*« Les frais relatifs à l'achat ou à la location de vêtements encourus par les membres du personnel de la Société et les membres du conseil d'administration et leur conjoint(e) pour représenter la Société lors de soirée de galas ou de sorties officielles (lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire et est indiquée sur l'invitation ou que le représentant(e) de la Société fait partie de la table d'honneur) peuvent être remboursés (joindre l'invitation au compte de dépenses) :*

- 1) location de vêtements : les frais raisonnables réellement encourus (sans excéder 250 \$) pour la location de vêtements appropriés, sur présentation de pièces justificatives, ou;
- 2) achat de vêtements : une indemnité pouvant atteindre 175 \$ pour l'achat de vêtements appropriés, sur présentation de pièce justificative reliée à la date de l'événement, ou;
- 3) achat d'un smoking : au besoin, l'achat d'un smoking et ses accessoires (comprend : veste, pantalon, chemise, gilet ou ceinture de smoking, cravate ou nœud papillon, souliers, boutons de manchette et boutons pour chemise). »

Par ailleurs, une vérification manuelle des comptes de dépenses des administrateurs et des cadres contractuels démontre qu'aucun montant n'a été réclamé au cours des trois dernières années.



## **QUESTION 92 H**

### **Garderie en milieu de travail**

#### **CENTRES DE LA PETITE ENFANCE**

##### **LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke O.
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créé en 1989

##### **CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)**

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

##### **LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créé en 2000

##### **CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)**

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créé en 2001

*À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.*

## QUESTION 93

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

**1<sup>er</sup> avril 2017 au 31 mars 2018**

### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	16	3 548 793 \$	*	912 040 \$
Cadres	95	10 532 490 \$	*	2 633 122 \$
Non cadres	877	56 775 338 \$	*	14 193 835 \$
	<b>988</b>	<b>70 856 621 \$</b>		<b>17 738 997 \$</b>

### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	270	23 200 383 \$	*	7 261 720 \$
Non cadres	4 426	172 882 265 \$	*	54 112 149 \$
	<b>4 696</b>	<b>196 082 648 \$</b>		<b>61 373 869 \$</b>

### SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	8	1 019 443 \$	*	289 522 \$
Non cadres	79	5 071 542 \$	*	1 440 318 \$
	<b>87</b>	<b>6 090 986 \$</b>		<b>1 729 840 \$</b>

### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	9	1 094 999 \$	*	251 850 \$
Non cadres	155	11 455 081 \$	*	2 634 669 \$
	<b>164</b>	<b>12 550 080 \$</b>		<b>2 886 518 \$</b>

### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	16	3 548 793 \$	*	912 040 \$
Cadres	382	35 847 315 \$	*	10 436 214 \$
Non cadres	5 537	246 184 226 \$	*	72 380 970 \$
	<b>5 935</b>	<b>285 580 334 \$</b>		<b>83 729 224 \$</b>

\* Note: Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2018.

## QUESTION 93

### Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	16	3 539 537 \$	920 463 \$	909 661 \$
Cadres	93	10 486 720 \$	1 349 879 \$	2 695 087 \$
Non cadres	892	56 718 776 \$	3 738 678 \$	14 576 725 \$
	<b>1 001</b>	<b>70 745 033 \$</b>	<b>6 009 020 \$</b>	<b>18 181 474 \$</b>

### SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	272	22 617 038 \$	1 984 588 \$	6 920 814 \$
Non cadres	4 420	167 863 918 \$	6 511 350 \$	51 366 359 \$
	<b>4 692</b>	<b>190 480 956 \$</b>	<b>8 495 939 \$</b>	<b>58 287 173 \$</b>

### SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	1 068 318 \$	140 737 \$	330 110 \$
Non cadres	74	4 874 106 \$	324 943 \$	1 506 099 \$
	<b>84</b>	<b>5 942 424 \$</b>	<b>465 679 \$</b>	<b>1 836 209 \$</b>

### Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	9	1 169 669 \$	128 800 \$	270 193 \$
Non cadres	161	11 503 633 \$	751 025 \$	2 657 339 \$
	<b>170</b>	<b>12 673 302 \$</b>	<b>879 825 \$</b>	<b>2 927 533 \$</b>

### Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	16	3 539 537 \$	920 463 \$	909 661 \$
Cadres	384	35 341 745 \$	3 604 004 \$	10 216 204 \$
Non cadres	5 547	240 960 434 \$	11 325 996 \$	70 106 522 \$
	<b>5 947</b>	<b>279 841 715 \$</b>	<b>15 850 463 \$</b>	<b>81 232 388 \$</b>

### **QUESTION 94**

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 1.

### QUESTION 95

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

Année	LQ sauf SCQ	SCQ	Total
2017-2018	36	60	96

## QUESTION 96

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années

Rémunération des administrateurs (2017-2018)				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Hélène Fortin	26 365 \$	18 890 \$	7 084 \$	52 339 \$
Albert Alain	6 038 \$	9 445 \$	3 542 \$	19 025 \$
Donald Bastien	10 638 \$	9 445 \$	0 \$	20 083 \$
Lynda Durand <sup>(1)</sup>	6 501 \$	7 084 \$	2 656 \$	16 241 \$
Jean-André Élie <sup>(2)</sup>	8 274 \$	8 999 \$	0 \$	17 273 \$
Nathalie Goodwin	11 229 \$	9 445 \$	0 \$	20 674 \$
Mel Hoppenheim <sup>(2)</sup>	4 728 \$	8 999 \$	0 \$	13 727 \$
Serge LeBel <sup>(2)</sup>	10 047 \$	8 999 \$	0 \$	19 046 \$
Anie Perrault	8 274 \$	9 445 \$	0 \$	17 719 \$
Dominique Gauthier <sup>(3)</sup>	400 \$	472 \$	0 \$	872 \$
Hugo Delorme <sup>(3)</sup>	591 \$	472 \$	0 \$	1 063 \$
Marie Côté <sup>(3)</sup>	591 \$	472 \$	0 \$	1 063 \$

(1) *Quitté le 14 décembre 2017*

(2) *Quitté le 14 mars 2018*

(3) *A débuté son mandat le 14 mars 2018*

## QUESTION 96

Rémunération des administrateurs (2016-2017)				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Hélène Fortin	43 682 \$	18 291 \$	6 003 \$	67 976 \$
Albert Alain	11 353 \$	9 146 \$	3 430 \$	23 929 \$
Donald Bastien	14 300 \$	9 146 \$	0 \$	23 446 \$
Paule Bouchard <sup>(1)</sup>	3 432 \$	2 286 \$	858 \$	6 576 \$
André Dicaire <sup>(2)</sup>	288 \$	381 \$	0 \$	669 \$
Lynda Durand	15 444 \$	9 146 \$	3 430 \$	28 020 \$
Jean-André Élie	13 442 \$	9 146 \$	0 \$	22 588 \$
Nathalie Goodwin	12 870 \$	9 146 \$	0 \$	22 016 \$
Mel Hoppenheim	13 442 \$	9 146 \$	0 \$	22 588 \$
Serge LeBel	16 874 \$	9 146 \$	0 \$	26 020 \$
Anie Perrault	12 012 \$	9 146 \$	0 \$	21 158 \$

(4) Quitté le 2 juin 2016.

(5) Quitté le 20 avril 2016.

## QUESTION 96

Haute direction 2017-2018			
Titre	Titulaire	Salaire 2017-2018	Boni <sup>(3)</sup>
Présidente et chef de la direction <sup>(1)</sup> / Présidente et chef de la direction (intérim)	Lynne Roiter	353 995 \$	
Président des opérations SCQ	Kevin Taylor	288 949 \$	
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques	Isabelle Jean	265 693 \$	
Président des opérations SEJQ	François S. Tremblay	248 643 \$	
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	240 259 \$	
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	238 931 \$	
VPC Jeu responsable, communications et engagement sociétal	Guylaine Rioux	233 621 \$	
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	230 756 \$	
Secrétaire générale et VP Direction juridique <sup>(2)</sup> / Directrice affaires juridiques	Marie-Christine Tremblay	210 360 \$	
VPC Immobilier	Michel Gasse	207 571 \$	

(1) A été nommée présidente et chef de la direction le 31 mai 2017.

(2) A été nommée secrétaire générale et vice-présidente à la direction juridique le 1er juin 2017.

(3) Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2018.

Haute direction 2016-2017			
Titre	Titulaire	Salaire 2016-2017	Boni
Président des opérations SCQ/chef de l'exploitation SCQ	Kevin Taylor	276 790 \$	68 952 \$
Présidente et chef de la direction (intérim) <sup>(4)</sup> , secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	253 749 \$	63 436 \$
VP ventes et marketing POL /président des opérations SEJQ	François Tremblay	241 486 \$	60 354 \$
VP corporatif ressources humaines	André Dumouchel	235 566 \$	58 710 \$
VP corporative finances et administration	Johanne Rock	234 180 \$	58 384 \$
VP jeu responsable communication et engagement sociétal	Guylaine Rioux	223 786 \$	55 822 \$
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques <sup>(5)</sup>	Isabelle Jean	221 849 \$	55 802 \$
VPC aux technologies de l'information	Denis Daly	210 227 \$	52 445 \$
VPC à l'immobilier	Michel Gasse	189 279 \$	47 174 \$

(4) A assuré l'intérim entre le 9 août 2016 et le 31 mai 2017 et a reçu une rémunération équivalente à 10 % de son salaire de base.

(5) A assuré l'intérim de la Présidence opérations Loteries du 9 août 2016 au 23 février 2017 et a reçu une rémunération équivalente à 10 % de son salaire durant cette période. A été nommée présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques le 23 février 2017.



## QUESTION 97

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTÉRIES <sup>(1)</sup>

RÉGION	2016-2017	2017-2018
Laval, Laurentides, Lanaudière	363 530 000 \$	370 979 000 \$
Montréal	417 455 000 \$	424 017 000 \$
Québec, Chaudière-Appalaches	241 542 000 \$	243 807 000 \$
Mauricie, Bois-Francs	129 986 000 \$	129 969 000 \$
Estrie	67 407 000 \$	68 767 000 \$
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	118 836 000 \$	120 861 000 \$
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine	90 611 000 \$	91 861 000 \$
Abitibi, Nord-du-Québec	46 025 000 \$	47 531 000 \$
Montérégie	344 616 000 \$	349 408 000 \$
Outaouais	85 838 000 \$	87 582 000 \$
<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>	<b>1 905 846 000 \$</b>	<b>1 934 782 000 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les données de ventes comprennent les billets gratuits.

<sup>(2)</sup> Excluant les ventes de Lotomatique et jeux en ligne.

## **QUESTION 97**

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

**SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.**

Voir onglet 5

## QUESTION 97

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### **BINGOS** (EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2016-2017	2017-2018
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	239 \$	222 \$
BAS ST-LAURENT	487 \$	500 \$
CHAUDIÈRE-APPALACHES	252 \$	252 \$
CÔTE-NORD	0 \$	0 \$
ESTRIE	1 652 \$	1 772 \$
GASPÉSIE	231 \$	232 \$
LANAUDIÈRE	3 629 \$	3 276 \$
LAURENTIDES	5 653 \$	6 096 \$
LAVAL	5 775 \$	5 383 \$
MAURICIE, BOIS-FRANCS	2 798 \$	3 135 \$
MONTÉRÉGIE	9 679 \$	9 734 \$
MONTRÉAL	6 683 \$	5 883 \$
OUTAOUAIS	102 \$	104 \$
QUÉBEC	6 793 \$	6 855 \$
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	0 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>43 973 \$</b>	<b>43 444 \$</b>

## QUESTION 97

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO ET SALONS DE JEUX (EN MILLIERS DE DOLLARS)

SECTEUR**	2016-2017	2017-2018
Bas-St-Laurent	38 684 \$	39 268 \$
Centre-du-Québec	44 228 \$	45 374 \$
Estrie	54 052 \$	55 133 \$
Laurentides - Abitibi	54 999 \$	54 518 \$
Laval	108 107 \$	111 962 \$
Mauricie - Lanaudière	74 494 \$	76 111 \$
Montréal	82 370 \$	81 762 \$
Montréal	280 795 \$	278 141 \$
Outaouais	58 568 \$	60 549 \$
Québec	105 772 \$	112 522 \$
Saguenay	47 475 \$	47 778 \$
<b>TOTAL</b>	<b>949 544 \$</b>	<b>963 120 \$</b>

## QUESTION 98

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

Secteur *	Type	31-mars-17	31-mars-18
Laval	Bars	1 131	1 091
Montréal	Bars	3 173	2 984
Québec	Bars	909	875
	Salon de jeux	335	335
Mauricie - Lanaudière	Bars	742	720
	Salon de jeux	200	200
Estrie	Bars	745	715
Centre-du-Québec	Bars	605	580
Saguenay	Bars	627	606
Bas-Saint-Laurent	Bars	611	585
Laurentides - Abitibi	Bars	686	653
Montréal	Bars	938	896
Outaouais	Bars	670	666
<b>Total de la province</b>		<b>11 372</b>	<b>10 906</b>

\* Le système ne permet pas d'obtenir les données séparées selon la région.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 25.

### QUESTION 99

Ventilation du nombre de machine à sous et/ou appareils de loterie vidéo (ALV) dans les deux salons de jeux du Québec.

#### SALONS DE JEUX

	Trois-Rivières	Québec
Total	200	335

### **QUESTION 100**

Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 8.

## QUESTION 101

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 et les prévisions pour les années à venir

### Société des casinos du Québec inc. (en milliers de \$)

	2017-2018 (estimé)					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont-Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	469 279 \$	215 785 \$	37 988 \$	15 518 \$		738 570 \$
Restauration et hébergement	41 772 \$	54 005 \$	4 638 \$	2 421 \$		102 836 \$
Élimination transactions intersecteurs	(14 028)\$	(8 391)\$	(892)\$	(653)\$		(23 964)\$
	<b>497 023 \$</b>	<b>261 399 \$</b>	<b>41 734 \$</b>	<b>17 286 \$</b>		<b>817 442 \$</b>
Aliments et boissons	14 870 \$	10 616 \$	1 303 \$	776 \$		27 565 \$
Redevances	1 898 \$	1 927 \$	529 \$	176 \$		4 530 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>16 768 \$</b>	<b>12 543 \$</b>	<b>1 832 \$</b>	<b>952 \$</b>		<b>32 095 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>480 255 \$</b>	<b>248 856 \$</b>	<b>39 902 \$</b>	<b>16 334 \$</b>		<b>785 347 \$</b>
Charges	236 594 \$	139 038 \$	26 537 \$	11 900 \$	43 429 \$	457 498 \$
Élimination transactions intersecteurs	(14 028)\$	(8 391)\$	(892)\$	(653)\$		(23 964)\$
Amortissement des immobilisations	43 547 \$	22 402 \$	3 935 \$	1 793 \$	605 \$	72 282 \$
Revenus et frais divers	5 201 \$	1 499 \$	559 \$	223 \$	(234)\$	7 248 \$
TPS/TVQ	10 837 \$	2 606 \$	1 548 \$	730 \$	3 235 \$	18 956 \$
	<b>282 151 \$</b>	<b>157 154 \$</b>	<b>31 687 \$</b>	<b>13 993 \$</b>	<b>47 035 \$</b>	<b>532 020 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>198 104 \$</b>	<b>91 702 \$</b>	<b>8 215 \$</b>	<b>2 341 \$</b>	<b>(47 035)\$</b>	<b>253 327 \$</b>
Autres frais non répartis						51 869 \$
<b>Résultat net</b>						<b>201 458 \$</b>

En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir, il s'agit de données commerciales confidentielles.



## QUESTION 101

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 et les prévisions pour les années à venir

	2016-2017					
	Casino de Montréal	Casino du Lac-Leamy	Casino de Charlevoix	Casino de Mont-Tremblant	Corporatif	Total
<b>Produits</b>						
Jeux	441 802 \$	205 896 \$	36 711 \$	14 612 \$		699 021 \$
Restauration et hébergement	37 642 \$	51 509 \$	2 665 \$	2 185 \$		94 001 \$
Élimination transactions intersecteurs	(13 927) \$	(8 231) \$	(583) \$	(621) \$		(23 362) \$
	<b>465 517 \$</b>	<b>249 174 \$</b>	<b>38 793 \$</b>	<b>16 176 \$</b>		<b>769 660 \$</b>
Aliments et boissons	14 319 \$	10 283 \$	1 028 \$	683 \$		26 313 \$
Redevances		1 360 \$				1 360 \$
<b>Coût des ventes</b>	<b>14 319 \$</b>	<b>11 643 \$</b>	<b>1 028 \$</b>	<b>683 \$</b>		<b>27 673 \$</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>451 198 \$</b>	<b>237 531 \$</b>	<b>37 765 \$</b>	<b>15 493 \$</b>		<b>741 987 \$</b>
Charges	223 475 \$	135 157 \$	24 802 \$	11 273 \$	41 389 \$	436 096 \$
Élimination transactions intersecteurs	(13 927) \$	(8 231) \$	(583) \$	(621) \$	- \$	(23 362) \$
Amortissement des immobilisations	43 253 \$	22 290 \$	3 792 \$	2 488 \$	736 \$	72 559 \$
Revenus et frais divers	5 176 \$	1 611 \$	535 \$	323 \$	(622) \$	7 023 \$
TPS/TVQ	10 132 \$	4 847 \$	1 490 \$	795 \$	3 054 \$	20 318 \$
	<b>268 109 \$</b>	<b>155 674 \$</b>	<b>30 036 \$</b>	<b>14 258 \$</b>	<b>44 557 \$</b>	<b>512 634 \$</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>183 089 \$</b>	<b>81 857 \$</b>	<b>7 729 \$</b>	<b>1 235 \$</b>	<b>(44 557) \$</b>	<b>229 353 \$</b>
Autres frais non répartis *						45 525 \$
<b>Résultat net</b>						<b>183 828 \$</b>

## QUESTION 102

### Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années

#### RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars

(en milliers de dollars)

	Estimé * 2018	Réel 2017
<b>Charges des activités d'exploitation</b>		
Loteries	221 185	221 249
Casinos	592 226	566 834
Établissements de jeux	169 077	203 521
<b>Charges totales des activités d'exploitation</b>	<b>982 487</b>	<b>991 604</b>
Établissements de jeux : Plan de reconfiguration du réseau des ALV	-4 548	-31 300
Gains sur disposition d'actifs		5 747
<b>Charges totales ajustées des activités d'exploitation</b>	<b>977 939</b>	<b>966 051</b>

\* Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

### **QUESTION 103**

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :

- Nombre d'utilisateurs
- Revenus totaux
- Dépense moyenne par utilisateur
- Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale
- Objectifs et prévisions
- Nombre de personnes ayant misé une somme au poker
- Profits issus du poker

Voir réponse à l'onglet 11.

### **QUESTION 104**

Tous rapports, analyses et études sur [espacejeux.com](https://espacejeux.com)

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 105**

Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 106**

Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeux d'argent en ligne en 2017-2018 en précisant l'identité de ces fournisseurs

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 107**

Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 108**

Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2017-2018

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 109**

Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 110**

Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès à Internet à la suite de l'adoption du projet de loi 74

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 111**

Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2017-2018

Voir réponse à l'onglet 12.

### **QUESTION 112**

La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeux en ligne pour les années comprises entre 2013-2014 et 2017-2018

Loto-Québec n'a acquis aucune entreprise de jeux en ligne.

### **QUESTION 113**

La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne pour les années comprises entre 2013-2014 et 2017-2018

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 114**

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 17.

### **QUESTION 115**

Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle

Il n'y a pas eu en 2017-2018 d'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec.

## QUESTION 116

Copie des comptes de dépenses des présidents de Loto-Québec, qui se sont succédé au cours des dernières années pour 2013-2014 à 2017-2018

<u>Dépenses des présidents</u>		<u>Frais voyages, déplacements réunions</u>	<u>Frais de représentation</u>	<u>Total Québec</u>	<u>Billets d'avion</u>	<u>Frais voyages et déplacements - hors Québec</u>	<u>Total hors Québec</u>	<u>Grand Total</u>
<u>Année<sup>(3)</sup></u>								
2017- 2018	Lynne Roiter	320 \$	0 \$	320 \$	0 \$	0 \$	0 \$	320 \$
2016- 2017	Lynne Roiter <sup>(1)</sup>	448 \$	82 \$	530 \$	0 \$	0 \$	0 \$	530 \$
2016- 2017	Simon Paternaude <sup>(2)</sup>	612 \$	304 \$	916 \$	0 \$	0 \$	0 \$	916 \$

(1) par *intérim* du 9 août 2016 au 31 mai 2017

(2) par *intérim* du 4 avril 2016 au 6 août 2016

(3) données disponibles au 31 mars (états financiers non vérifiés)

Ont également accès à un véhicule de fonction pour lequel un avantage imposable est calculé.



### **QUESTION 117**

Pour l'année 2017-2018, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu

Nous ne sommes pas en mesure d'attribuer les revenus générés par les jeux de casino à un facteur en particulier.

### **QUESTION 118**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 119**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 120**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 121**

La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle de chacun des 10 plus hauts salariés de Loto-Québec

En ce qui concerne les voitures, les 10 plus hauts salariés ont droit à l'utilisation d'une voiture louée d'une valeur maximale de 850 \$/mois. Cet avantage est imposable.

De plus, aucune voiture n'est fournie aux administrateurs de la Société.

### **QUESTION 122**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 123**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017. Indiquer le nom des représentants de Loto-Québec présents.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

#### **QUESTION 124**

La liste et le détail des présences du président directeur-général de Loto-Québec, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 125**

Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003

Du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017, des contrats ont été octroyés à des firmes professionnels pour une valeur de 209 000 \$ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats pour une valeur de 1,5 M\$.

Le projet a été réalisé avec une économie de 12,9 M\$ sur le budget initial de 305,7 M\$, dont 10 M\$ ont été utilisés en 2016-2017 pour les travaux de maintien de l'actif.

Des travaux de maintien de l'actif ont été réalisés du 1<sup>er</sup> avril 2017 au 31 mars 2018 et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats pour une valeur de 74 705 \$.

### **QUESTION 126**

Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année

Voir réponse à l'onglet 29.

## QUESTION 127

**Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 2 dernières années, ventilé par année**

Période	Casino	Aire de restauration	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2017-2018	Montréal	Pâtisserie	82 850 \$	25 456 \$	*	*	108 307 \$
2017-2018	Montréal	Pâtisserie	79 315 \$	24 370 \$	*	*	103 685 \$
2017-2018	Montréal	Cadres cuisines	90 802 \$	27 900 \$	*	*	118 701 \$
2017-2018	Montréal	Cadres cuisines	90 454 \$	27 793 \$	*	*	118 246 \$
2017-2018	Montréal	Cadres cuisines	90 460 \$	27 795 \$	*	*	118 255 \$
2017-2018	Montréal	Cadres cuisines	90 119 \$	27 690 \$	*	*	117 809 \$
2017-2018	Montréal	Administration	95 286 \$	29 277 \$	*	*	124 563 \$
2017-2018	Montréal	Administration	104 318 \$	32 053 \$	*	*	136 371 \$
2017-2018	Montréal	Administration	131 556 \$	40 422 \$	*	*	171 978 \$
2017-2018	Montréal	Administration	151 033 \$	46 406 \$	*	*	197 439 \$
2017-2018	Montréal	Administration	100 019 \$	30 732 \$	*	*	130 751 \$
2017-2018	Charlevoix	Bars - Resto	65 809 \$	20 221 \$	*	*	86 030 \$
2017-2018	Charlevoix	Bars - Resto	24 611 \$	7 562 \$	*	*	32 173 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Pâtisserie - Resto	83 691 \$	25 715 \$	*	*	109 406 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	82 071 \$	25 217 \$	*	*	107 289 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	86 930 \$	26 710 \$	*	*	113 640 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	29 335 \$	9 013 \$	*	*	38 348 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	69 440 \$	21 336 \$	*	*	90 776 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	81 576 \$	25 065 \$	*	*	106 641 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	6 034 \$	1 854 \$	*	*	7 887 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	78 088 \$	23 993 \$	*	*	102 081 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	120 810 \$	37 120 \$	*	*	157 929 \$
2017-2018	Lac-Leamy	Administration - Hilton	19 113 \$	5 873 \$	*	*	24 986 \$
2016-2017	Montréal	Pâtisserie	41 342 \$	13 141 \$	5 078 \$	609 \$	60 170 \$
2016-2017	Montréal	Pâtisserie	88 556 \$	28 149 \$	6 057 \$	727 \$	123 489 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	66 505 \$	21 140 \$	4 264 \$	512 \$	92 420 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	88 693 \$	28 193 \$	6 138 \$	737 \$	123 760 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	88 693 \$	28 193 \$	6 019 \$	722 \$	123 628 \$
2016-2017	Montréal	Cadres cuisines	88 700 \$	28 195 \$	5 949 \$	714 \$	123 558 \$
2016-2017	Montréal	Administration - Resto	92 070 \$	29 266 \$	9 557 \$	1 147 \$	132 040 \$
2016-2017	Montréal	Administration - Resto	101 784 \$	32 354 \$	10 443 \$	1 253 \$	145 834 \$
2016-2017	Montréal	Administration - Resto	129 288 \$	41 097 \$	13 420 \$	1 610 \$	185 415 \$
2016-2017	Montréal	Administration - Resto	148 432 \$	47 182 \$	20 650 \$	2 478 \$	218 742 \$

Période	Casino	Aire de restauration	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2016-2017	Montréal	Administration - Resto	95 540 \$	30 369 \$	9 841 \$	1 181 \$	136 930 \$
2016-2017	Charlevoix	Bars - Resto	65 046 \$	20 676 \$	0 \$	0 \$	85 723 \$
2016-2017	Charlevoix	Bars - Resto	3 534 \$	1 123 \$	0 \$	0 \$	4 657 \$
2016-2017	Charlevoix	Bars - Resto Charlevoix	10 810 \$	3 436 \$	12 842 \$	1 541 \$	28 629 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Pâtisserie	50 291 \$	15 986 \$	3 661 \$	439 \$	70 378 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Pâtisserie	36 780 \$	11 691 \$	0 \$	0 \$	48 472 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	78 942 \$	25 093 \$	5 747 \$	690 \$	110 472 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet	81 814 \$	26 006 \$	5 270 \$	632 \$	113 723 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration - Hilton	87 875 \$	27 933 \$	0 \$	0 \$	115 807 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration - Hilton	78 187 \$	24 853 \$	8 474 \$	1 017 \$	112 532 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration - Hilton	78 771 \$	25 039 \$	11 472 \$	1 377 \$	116 658 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration - Hilton	11 381 \$	3 618 \$	0 \$	0 \$	14 999 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration - Hilton	118 699 \$	37 731 \$	12 520 \$	1 502 \$	170 452 \$
2016-2017	Lac-Leamy	Administration - Hilton	80 860 \$	25 703 \$	8 830 \$	1 060 \$	116 452 \$

\* Le montant des bonis sera déterminé en juin 2018 après la publication des résultats financiers pour l'année 2017-2018

### **QUESTION 128**

Par casino et par aire de restauration, existante ou passée, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement pour les aires de restauration en 2017-2018.

### **QUESTION 129**

Fournir les détails de l'investissement de Loto-Québec dans le restaurant L'Atelier de Joël Robuchon, situé au Casino de Montréal

- ✓ Somme versée au chef ou à son entreprise annuellement
- ✓ Coût des travaux pour aménager l'établissement
- ✓ Achalandage du restaurant pour les années 2016 (déc.) et 2017 et comparaison avec l'établissement précédent
- ✓ Chiffre d'affaires de l'établissement

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

## QUESTION 130

Liste de tous les cadres, par casino, du titre du poste qu'ils occupent et de leur rémunération globale (incluant les avantages sociaux)

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
Corporatif	Direction services d'affaires - SCQ Corporatif	124 366 \$	38 213 \$	*	*	162 579 \$
Corporatif	Direction gestion de produits et analyses - SCQ corporatif	131 556 \$	40 422 \$	*	*	171 978 \$
Corporatif	Direction gestion de produits et analyses - SCQ corporatif	42 605 \$	13 091 \$	*	*	55 696 \$
Corporatif	Direction gestion de produits et analyses - SCQ corporatif	21 697 \$	6 667 \$	*	*	28 363 \$
Corporatif	Direction gestion de produits et analyses - SCQ corporatif	155 897 \$	47 901 \$	*	*	203 798 \$
Corporatif	Direction marketing Relationnel- SCQ Corporatif	106 503 \$	32 724 \$	*	*	139 227 \$
Corporatif	Administration - Jeu virtuel - SCQ	68 483 \$	21 042 \$	*	*	89 526 \$
Corporatif	Administration - Jeu virtuel - SCQ	19 923 \$	6 121 \$	*	*	26 044 \$
Corporatif	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	138 527 \$	42 564 \$	*	*	181 091 \$
Corporatif	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	138 561 \$	42 574 \$	*	*	181 135 \$
Corporatif	Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif	151 781 \$	46 636 \$	*	*	198 417 \$
Corporatif	Direction performance et planification - SCQ Corporatif	114 043 \$	35 041 \$	*	*	149 084 \$
Corporatif	Environnement multimédia - SCQ Corporatif	83 190 \$	25 561 \$	*	*	108 751 \$
Corporatif	Service clientèle - Jeu virtuel - SCQ	123 167 \$	37 844 \$	*	*	161 011 \$
Corporatif	Opérations - Jeu virtuel - SCQ	109 430 \$	33 623 \$	*	*	143 053 \$
Corporatif	Finances et contrôle -SCQ corporatif	113 139 \$	34 763 \$	*	*	147 902 \$
Corporatif	Finances et contrôle -SCQ corporatif	28 858 \$	8 867 \$	*	*	37 726 \$
Montréal	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	106 883 \$	32 841 \$	*	*	139 724 \$
Montréal	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	104 826 \$	32 209 \$	*	*	137 035 \$
Montréal	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	104 298 \$	32 046 \$	*	*	136 344 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	91 318 \$	28 058 \$	*	*	119 376 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 768 \$	32 805 \$	*	*	139 573 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 917 \$	32 851 \$	*	*	139 768 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 897 \$	32 845 \$	*	*	139 742 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 896 \$	32 845 \$	*	*	139 741 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 601 \$	32 754 \$	*	*	139 356 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	92 459 \$	28 409 \$	*	*	120 868 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 917 \$	32 851 \$	*	*	139 768 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	103 012 \$	31 651 \$	*	*	134 664 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	93 766 \$	28 810 \$	*	*	122 576 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 897 \$	32 845 \$	*	*	139 741 \$

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 897 \$	32 845 \$	*	*	139 742 \$
Montréal	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	106 917 \$	32 851 \$	*	*	139 768 \$
Montréal	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	97 986 \$	30 107 \$	*	*	128 094 \$
Montréal	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	109 454 \$	33 631 \$	*	*	143 085 \$
Montréal	Entretien ménager -Casino Mtl	103 424 \$	31 778 \$	*	*	135 202 \$
Montréal	Entretien ménager -Casino Mtl	93 766 \$	28 810 \$	*	*	122 576 \$
Montréal	Groupe horaires - Casino Mtl	71 680 \$	22 024 \$	*	*	93 704 \$
Montréal	Gestion de projets et documentaire - Casino Mtl	106 883 \$	32 841 \$	*	*	139 724 \$
Montréal	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	117 126 \$	35 988 \$	*	*	153 115 \$
Montréal	Sécurité -Casino Mtl	97 590 \$	29 985 \$	*	*	127 575 \$
Montréal	Sécurité -Casino Mtl	106 805 \$	32 817 \$	*	*	139 622 \$
Montréal	Serv.clientèle- Casino Mtl	109 911 \$	33 771 \$	*	*	143 682 \$
Montréal	Dir.marketing -Casino Mtl	41 933 \$	12 884 \$	*	*	54 817 \$
Montréal	Dir.ressources humaines -Casino Mtl	86 315 \$	26 521 \$	*	*	112 836 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	133 546 \$	41 033 \$	*	*	174 580 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	132 900 \$	40 835 \$	*	*	173 735 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	122 830 \$	37 741 \$	*	*	160 571 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	74 567 \$	22 911 \$	*	*	97 479 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	116 870 \$	35 909 \$	*	*	152 779 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	128 730 \$	39 553 \$	*	*	168 283 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	151 033 \$	46 406 \$	*	*	197 439 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	123 623 \$	37 984 \$	*	*	161 608 \$
Montréal	Direction générale- Casino Mtl	123 620 \$	37 983 \$	*	*	161 603 \$
Montréal	Développement de la clientèle - Casino MTL	97 182 \$	29 860 \$	*	*	127 042 \$
Montréal	Finances et contrôle - Casino MTL	97 986 \$	30 107 \$	*	*	128 094 \$
Montréal	Finances et contrôle - Casino MTL	75 710 \$	23 263 \$	*	*	98 973 \$
Montréal	Finances et contrôle - Casino MTL	106 883 \$	32 841 \$	*	*	139 724 \$
Charlevoix	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	103 153 \$	31 695 \$	*	*	134 847 \$
Charlevoix	Administration -Casino Charl.	97 999 \$	30 111 \$	*	*	128 111 \$
Charlevoix	Dir.serv.sécurité -Casino Charl.	89 577 \$	27 523 \$	*	*	117 100 \$
Charlevoix	Serv.clientèle- Casino Charl.	86 509 \$	26 581 \$	*	*	113 090 \$
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	40 757 \$	12 523 \$	*	*	53 280 \$
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	120 431 \$	37 004 \$	*	*	157 435 \$
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	28 461 \$	8 745 \$	*	*	37 206 \$
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	105 630 \$	32 456 \$	*	*	138 086 \$
Charlevoix	Direction générale- Casino Charl.	107 436 \$	33 011 \$	*	*	140 447 \$
Charlevoix	Caisse et chambre forte - Casino Charl.	102 040 \$	31 353 \$	*	*	133 393 \$



Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	103 055 \$	31 665 \$	*	*	134 720 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	92 963 \$	28 564 \$	*	*	121 526 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	60 536 \$	18 600 \$	*	*	79 136 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	31 054 \$	9 542 \$	*	*	40 595 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	41 066 \$	12 618 \$	*	*	53 683 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	102 106 \$	31 373 \$	*	*	133 478 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	82 993 \$	25 500 \$	*	*	108 494 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	106 890 \$	32 843 \$	*	*	139 733 \$
Lac-Leamy	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	106 907 \$	32 848 \$	*	*	139 755 \$
Lac-Leamy	Gestion des valeurs - Casino du Lac-Leamy	77 882 \$	23 930 \$	*	*	101 811 \$
Lac-Leamy	Finances et comptabilité - Casino du Lac-Leamy	113 139 \$	34 763 \$	*	*	147 902 \$
Lac-Leamy	Services Techniques - Casino du Lac-Leamy	102 960 \$	31 635 \$	*	*	134 595 \$
Lac-Leamy	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	80 922 \$	24 864 \$	*	*	105 787 \$
Lac-Leamy	Hautes mises - Casino du Lac-Leamy	113 147 \$	34 765 \$	*	*	147 912 \$
Lac-Leamy	Hautes mises - Casino du Lac-Leamy	104 373 \$	32 070 \$	*	*	136 443 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	123 796 \$	38 037 \$	*	*	161 833 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	127 094 \$	39 051 \$	*	*	166 144 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	123 516 \$	37 951 \$	*	*	161 467 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	158 973 \$	48 846 \$	*	*	207 819 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	20 166 \$	6 196 \$	*	*	26 362 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	131 556 \$	40 422 \$	*	*	171 978 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	131 556 \$	40 422 \$	*	*	171 978 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	105 234 \$	32 334 \$	*	*	137 569 \$
Lac-Leamy	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	105 846 \$	32 522 \$	*	*	138 368 \$
Lac-Leamy	Contrôle et développement - Casino du Lac Leamy	106 883 \$	32 841 \$	*	*	139 724 \$
Lac-Leamy	Ventes - Casino du Lac Leamy	113 139 \$	34 763 \$	*	*	147 902 \$
Lac-Leamy	Amélioration continue et dév. durable - Casino du Lac-Lea	107 208 \$	32 941 \$	*	*	140 149 \$
Tremblant	Supervision- Casino Mt-Tremblant	96 678 \$	29 705 \$	*	*	126 384 \$
Tremblant	Supervision- Casino Mt-Tremblant	104 767 \$	32 191 \$	*	*	136 957 \$
Tremblant	Direction - Casino Mt-Tremblant	125 120 \$	38 444 \$	*	*	163 564 \$

Cette liste exclut les cadres oeuvrant pour la Restauration, les superviseurs ainsi que les rémunérations annuelles globales inférieures à 25 K\$.

\* Le montant des bonis sera déterminé en juin 2018 après la publication des résultats financiers pour l'année 2017-2018

### **QUESTION 131**

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

#### Casino de Montréal

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2017-2018. La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme Groupe Bazz inc. à la suite d'un appel d'offres public.

#### Casino du Lac-Leamy

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2017-2018. La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme 3GE, à la suite d'un appel d'offres public.

### **QUESTION 132**

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.