



**SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC**

**ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019**

**Demande de renseignements généraux**

**AVRIL 2018**



# TABLE DES MATIÈRES

---

## **RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX**

1.	LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2017-2018 .....	1
3.	LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ (INCLUANT CELLES SUR INTERNET), EN ARTICLES PROMOTIONNELS ET EN COMMANDITES.....	5
4.	LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.).....	14
5.	LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION .....	17
7.	LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS EN 2017-2018 .....	18
9.	LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS .....	38
12.	POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES DE PLUS DE 100 000 \$ INITIÉ DEPUIS L'ANNÉE FINANCIÈRE 2003-2004,.....	51
13.	DÉPENSES DIVERSES (PHOTOCOPIES, MOBILIER DE BUREAU, EAU, ETC.) .....	53
14.	DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE .....	55
15.	LES EFFECTIFS POUR 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2018-2019 .....	57
16.	RETRAITES ET DÉPARTS.....	59
17.	LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS EN 2017-2018.....	60
18.	AMENAGEMENT DES BUREAUX HAUTE-DIRECTION .....	62
27.	LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS EN 2017-2018 .....	63
28.	ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE .....	64
29.	SITE WEB .....	65
32.	DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION EN 2016-2017 ET 2017-2018.....	67
37.	INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS .....	68

40. PRIMES AU RENDEMENT ET BONIS ..... 69

41. PRIMES DE DÉPART ..... 70

42. AUGMENTATION DES SALAIRES ..... 71

52. STRATÉGIE MARITIME – nombre d’employés ou ETC..... 72

53. STRATÉGIE MARITIME - Budget..... 73

59. DÉPENSES EN INFORMATIQUE ..... 74

60. MASSE SALARIALE ..... 75

61. CATÉGORIE D’EMPLOI ET TAUX D’ABSENTÉISME. .... 76

63. STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE..... 77

65. COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) ..... 78

**1. LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2017-2018 :**

- a) les endroits et dates de départ et du retour;
  - b) la copie des programmes et rapports de mission;
  - c) les personnes rencontrées;
  - d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
  - e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
  - f) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et fonctionnaires concernés et autres participants;
  - g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant;
    - le détail de ces ententes;
    - les résultats obtenus à ce jour;
  - h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé;
  - i) la description de la nature du voyage incluant, le cas échéant, le nom du ou des événements concernés.
-

Étude de crédits

RÉPONSE QUESTION 1 : VOYAGES HORS QUÉBEC 2017-2018

Dates départ et retour	Endroit	But du voyage	Personnes rencontrées	Coût \$	Nom et poste (Sépaq)
2017-04-29 au 2017-05-04	Walrus Conservation Consortium Annuel Workshop, USFWS meetings, Anchorage, Alaska, US Conservation meetings, Seward, Alaska, US	Participation au congrès	Participants au colloque	4 101,26 \$	Jill Marvin, directrice collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
2017-05-03 au 2017-05-05	Aquarium de New York, Brooklyn, NY, US	Visite personnalisée de l'Aquarium de New York en construction (bassins des requins)	Responsables de l'Aquarium de New York	1 448,83 \$	Jacques Renaud, responsable des services collectifs, Aquarium du Québec et Christophe Zamuner, directeur général, Établissements touristiques
2017-05-04 au 2017-05-05	Aquarium de New York, Brooklyn, NY, US	Prolongement voyage, retour Alaska via New York	Responsables de l'Aquarium de New York	384,41 \$	Jill Marvin, directrice collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
2017-05-04 au 2017-05-06	Salon de la forêt 2017, St-Jacques, Edmundston, NB, Canada	Promotion du parc national du Lac-Témiscouata	Clients	22,73 \$	Roseline Laplante, Lydia Morin, Marine Serra-David, Lise Deschênes et Samuel Moreau, employés du Parc national du Lac-Témiscouata
2017-05-08 au 2017-05-12	RAW Regional Aquatics Workshop, Boston, MA, US	Participation au congrès	Participants	2 478,09 \$	François Gouge, Marie-Lyne Deshaies et Sara Béchar, employés de l'Aquarium du québec
2017-05-08 au 2017-05-13	Bear TAG au Zoo Milwaukee, Wisconsin, US Stage biomédical au Como Zoo de Saint-Paul au Minnesota, US	Réunion et congrès sur les ours Stage biomédical (entraînement et conservation des ours blancs)	Participants	1 260,91 \$	Jeannot Blanchet, guide animalier - mammifères marins, Aquarium du Québec
2017-05-09 au 2017-05-12	Bourse touristique Rendez-vous Canada, Calgary	Participation	Participants	1 758,13 \$	Pascale Boivin, responsables ventes, Parc de la Chute-Montmorency
2017-05-14 au 2017-05-19	International SyngBio 2017, Tampa, Floride, US	Présentation d'une conférence sur les hippocampes	Participants	2 055,27 \$	Catherine Rousseau, guide animalière, technicienne en santé animale, Aquarium du Québec
2017-06-01 au 2017-06-16	Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership, à travers le Canada	Participer à une formation sur le leadership sur invitation	Participants	853,32 \$	Catherine Grenier, vice-présidente - Exploitation, Parcs nationaux
2017-09 (automne)	Mission commerciale Europe, Allemagne combiné avec World Travel Market (WTM) à Londres	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	3 410,96 \$	Marie-Josée Légaré, déléguée commerciale, VP Commercialisation
2017-09-08 au 2017-09-14	Association des Zoos et Aquariums (AZA) Indianapolis, IN, États-Unis	Congrès et/ou regroupement de professionnels	Participants	3 186,71 \$	Jill Marvin, directrice collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec

Étude de crédits

RÉPONSE QUESTION 1 : VOYAGES HORS QUÉBEC 2017-2018

2017-09-09 au 2017-09-14	Association des Zoos et Aquariums (AZA) Indianapolis, IN, États-Unis	Congrès et/ou regroupement de professionnels	Participants	3 189,85 \$	Élizabeth Tessier, directrice, Aquarium du Québec
2017-09-10 au 2017-09-14	Stage avec les morses Indianapolis, IN, États-Unis	Stage	Participants	696,42 \$	Marie-Ève Godbout, guide animalière mammifères marins, Aquarium du Québec
2017-09-26 au 2017-09-30	Aquariums et zoos accrédités du Canada (AZAC) - Ottawa, ON, Canada	Congrès et/ou regroupement de professionnels	Participants	2 851,58 \$	Élizabeth Tessier, directrice, Aquarium du Québec
2017-09-27 au 2017-09-30	Aquariums et zoos accrédités du Canada (AZAC) - Ottawa, ON, Canada	Congrès et/ou regroupement de professionnels	Participants	1 800,00 \$	Jill Marvin, directrice collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
2017-10-01 au 2017-01-05	Go Média Canada, Halifax	Événement des médias canadiens et étrangers	Participants	1 748,49 \$	Simon Boivin, conseiller en communication et responsable des relations médias
2017-10-01 au 2017-10-04	Assemblée générale annuelle du Conseil canadien des parcs Moncton, Nouveau-Brunswick	Remise d'un prix	Participants	1 453,03 \$	Catherine Grenier, vice-présidente - Exploitation, Parcs nationaux
2017-10-03	Assemblée générale annuelle du Conseil canadien des parcs (banquet) Moncton, Nouveau-Brunswick	Remise d'un prix	Participants	909,78 \$	Mylène Pronovost, spécialiste - expérience client, VP - Exploitation, Parcs nationaux
2017-10-18 au 2017-10-21	Aquarium, Vancouver	Transfert des bébés morses	Consultations garde en captivité de morses	0,00 \$	Jolyane Dumont, guide animalière - mammifères marins et Jill Marvin, directrice collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec (frais payés par Vancouver)
2017-10-29 au 2017-10-31 et 2017-11-01 au 2017-11-04	Congrès ADPA (Association of Dive Program Administrators et DEMA (The Diving equipment & Marketing Association Orlando, Floride, États-Unis	Congrès (formations et conférences) en lien avec le secteur de la plongée	Participants	1 499,56 \$	Marie-Pierre Lessard, conservatrice adjointe, Aquarium du Québec
2017-11-05 au 2017-11-12	Salon des équipements et techniques du tourisme, Montpellier en France	Découvrir des nouveaux produits et services sur le marché international	Participants	3 241,97 \$	Christine Hersberger, conseillère en développement de produits et services - VP - Exploitation, Parcs nationaux
2017-11-14 au 2017-11-16	Bourse touristique (B2M) à Toronto et Boston par Alliance touristique Québec	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 136,49 \$	Simon Boivin, conseiller en communication et responsable des relations médias
2018-01-06 au 2018-01-07	Rockingham Fishing and Hunting Expo, Manchester, NH	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 047,07 \$	Jean-François Bernard, délégué commercial, VP Commercialisation

Étude de crédits

RÉPONSE QUESTION 1 : VOYAGES HORS QUÉBEC 2017-2018

2018-01-06 au 2018-01-07	Rockingham Fishing and Hunting Expo, Manchester, NH	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	888,56 \$	Philippe Lachapelle, chef guide Jupiter 12, Sépaq Anticosti
2018-01-19 au 2018-01-21	Yankee Sportman's Classic, Burlington, VT	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 576,62 \$	Robin Plante, responsable à la clientèle et Philippe Lachapelle, chef guide Jupiter 12 / Sépaq Anticosti
2018-01-26 au 2018-01-27	New England Fishing and Hunting Expo Boxborough MA	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 334,50 \$	Robin Plante, responsable à la clientèle et Patrick Verreault, chef guide Chicotte / Sépaq Anticosti
2018-02	Bourse touristique (B2B) par Alliance Toronto et Nouvelle Angleterre	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 575,28 \$	Manon Dion, déléguée commercial, VP Commercialisation
2018-02-03 au 2018-02-07	Great American Outdoor Show Harrisburgh, PA	Promouvoir les produits de la Sépaq		1 439,88 \$	Jean-François Bernard, délégué commercial VP Commercialisation (en remplacement de Atlantic Hunting and Fishing Expo à Sussex au Nouveau Brunswick
2018-02-03 au 2018-03-11	Great American Outdoor Show Harrisburgh, PA	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	4 297,01 \$	Robin Plante, responsable service à la clientèle, Philippe Lachapelle, chef guide Jupiter 12 et Patrick Verreault, chef guide Chicotte / Sépaq Anticosti
2018-02-05 au 2018-02-08	Bourse touristique Dicover Québec, Toronto	Promouvoir les produits de la Sépaq		1 383,09 \$	Pascale Boivin, responsables ventes, Parc de la Chute-Montmorency
2018-02-13 au 2018-02-25	West Springfield Sportman's Show MA	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 337,32 \$	Fernand Bujold, responsable des opérations / Sépaq Anticosti
2018-02-23 au 2018-02-25	Toronto Outdoor & Adventure Show	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 151,55 \$	Manon Dion, déléguée commerciale, VP Commercialisation
2018-02-24 au 2018-02-26)	The Springfield Sportmen's Show	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	839,49 \$	Jean-François Bernard, délégué commercial VP Commercialisation
2018-02-24 au 2018-03-02	Événement Signature Londres (AMCC) et mission en France et Pays Bas	Promouvoir les produits de la Sépaq	Destinations Canada et voya	2 683,00 \$	Marie-Josée Légaré, déléguée commerciale, VP Commercialisation
2018-03	Hartford Fishing and Hunting Show, Hartf	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 8 22,50 \$	Jean-François Bernard, délégué commercial, VP Commercialisation
2018-03-23 au 2018-03-25	New Brunswick Sportmen's Show, Monton, NB	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	2 550,00 \$	Fernand Bujold, responsable des opérations / Sépaq Anticosti
2018-03-30 au 2018-04-01	Maine Sportsmen's Show, Augusta ME	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 687,50 \$	Jean-François Bernard, délégué commercial, VP Commercialisation
2018-03-25 au 2018-03-16	Presqu'Isle Fish & Game Club Sportman's	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 350,00 \$	Robin Plante, responsable service à la clientèle et Philippe Lachapelle, chef guide Jupiter 12 / Sépaq Anticosti
2018-03-27 au 2018-03-29	Global Shop, Chicago	Boutiques Sépaq	Fournisseurs	2 000,00 \$	Kathia Beaulieu, conseillère service clientèl, VP - Exploitation, Parcs nationaux



**3. LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ (INCLUANT CELLES SUR INTERNET), EN ARTICLES PROMOTIONNELS ET EN COMMANDITES POUR CHAQUE MINISTÈRE (Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL) ET ORGANISME. FOURNIR LA LISTÉE DÉTAILLÉE DE CES DÉPENSES EN INDIQUANT :**

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2017-2018 et les prévisions pour 2018-2019;
  - b) les noms des firmes de publicité;
  - c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
  - e) le but visé par chaque dépense;
  - f) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;
  - g) le coût total et ventilé pour les communiqués de presse.
-

**REPONSE QUESTION 3 : DÉPENSES EN PUBLICITÉ 2017-2018**

**Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis**

ACCAPELLA STUDIO	MKT - Tournée photos été 2017 Parc national d'Parc national d'Oka	5 450,00 \$	3
ACCAPELLA STUDIO	MKT - Tournée photos été 2017 Parc national des Hautes-Gorges	5 450,00 \$	3
ACCAPELLA STUDIO	MKT - Tournée photos été 2017 Parc national des Grands-Jardins	5 450,00 \$	3
ACCAPELLA STUDIO	MKT - Tournée photos été 2017 Auberge de montagne des Chics-Chocs	10 565,00 \$	3
ACTION CHASSE-PÊCHE	MKT -Tournage chasse ours et pêche doré	4 000,00 \$	3
ACVRQ 1988 INC.	Réserves fauniques - Salon du VR 2018	5 320,00 \$	3
AFFICHE 2000	Réserves fauniques - Distribution dépliants été 2017	2 570,01 \$	3
AFFICHE 2001	Réserves fauniques - Distribution permis spéciaux	2 711,52 \$	3
ALINE MERCIER	Réserve faunique Papineau-Labelle - repas	2 180,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE TOURISTIQUE	Station touristique Duchesnay - Contrat signalisation équipement touristique privé 2017-2018	4 312,78 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE TOURISTIQUE	Centre touristique du Lac-Simon - Contrat annuel de la signalisation	2 899,00 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE TOURISTIQUE	Parc de la Chute-Montmorency - Signalisation touristique 2017	8 923,68 \$	3
ALLIANCE DE L'INDUSTRIE TOURISTIQUE	Camping des Voltigeurs - Signalisation touristique 2017	2 803,56 \$	3
ANNE MCBRYDE TRADUCTION	MKT -Traduction site Web	16 464,33 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Parc national de la Gaspésie - Pub Le Soleil, articles blogue et Facebook	2 000,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Parc national de Miguasha - Campagne Web juillet 2017	2 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	Parc national des Grands-Jardins -Campagne marketing	5 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	Parc national des Grands-Jardins - Guide touristique 2017-2018	2 800,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	Parc national des Hautes-Gorges -Campagne marketing	5 000,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE CHARLEVOIX	Parc national des Hautes-Gorges - Guide touristique 2017-2018	2 800,00 \$	3
ASSOCIATION TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	Parc national de l'Ile Parc national de l'île-Bonaventureaventure et Rocher-Percé - Guide touristique 2017	2 666,67 \$	3
ATELIERS TAQ INC.	Réserve faunique des Laurentides - Envoi dépliAnticosti Camp Mercier	4 658,62 \$	3
ATR BAS SAINT-LAURENT INC.	Parc national du Bic - Pub magazine Découvertes	2 500,00 \$	3
ATR BAS SAINT-LAURENT INC.	Parc national du Bic - Pub Guide vacances au Québec	2 170,00 \$	3
ATR BAS SAINT-LAURENT INC.	Parc national du Bic - Pub Guide touristique 2018-2019	2 382,50 \$	3
ATR BAS SAINT-LAURENT INC.	Parc national du Témiscouata -Pub magazine Découvertes	2 500,00 \$	3
ATR BAS SAINT-LAURENT INC.	Parc national du Témiscouata -Guide touristique 2018-2019	2 382,50 \$	3
ATR GASPÉSIE	MKT-Guide touristique 2018	2 900,00 \$	3
AUDET PHOTO	MKT-Tournée photos été Parc national d'Oka	2 280,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Parc national d'Anticosti - Pub été 2017	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Parc national d'Anticosti - Pub automne 2017	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Parc national d'Anticosti - Pub printemps 2018	3 000,00 \$	3

AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Pêche habillage, bannière, courriels (4)	12 300,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Été 2017 réserves fauniques	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Automne 2017 réserves fauniques	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Hiver 2017 réserves fauniques	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Pub pêche printemps 2017	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Pub printemps 2017	3 400,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	MKT-Pub automne 2017	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Réserve faunique des Laurentides -Pub été 2017	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Réserve faunique des Laurentides -Pub automne 2017	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	Réserve faunique des Laurentides - Pub printemps 2018	3 100,00 \$	3
BELL MÉDIA	Aquarium du Québec - Pub radio Festi Lumière	2 494,00 \$	3
BELL MÉDIA	MKT-Pub radio Énergie Festival des insectes Aquarium du Québec	3 690,00 \$	3
BELL MÉDIA	MKT-Pub radio Énergie Campagne août 2017 Aquarium du Québec	2 250,00 \$	3
BELL MÉDIA	MKT-Pub radio Rouge-FM Campagne août 2017 Aquarium du Québec	2 250,00 \$	3
BELL MÉDIA	MKT-Pub radio Rouge-FM octobre 2017	3 456,00 \$	3
BELL MÉDIA	Réserve faunique La Verendrye, secteur Abitibi-Pub radio - juillet	3 298,05 \$	3
BESIDE	MKT-Pêche tournage doré août 2017	11 560,00 \$	3
BESIDE	MKT-Pêche tournage Réserve faunique Mastigouche	9 225,00 \$	3
BESIDE	MKT-Villégiature tournage Anticosti	14 250,00 \$	3
BESIDE	MKT - Tournage Réserve faunique de Matane	13 795,00 \$	3
CAMPING QUEBEC	MKT - Pub Guide camping au Québec 2017	2 857,75 \$	3
CAMPING QUEBEC	MKT - Pub Guide camping au Québec 2018	3 525,00 \$	3
CANADIAN TIRE	Réserve faunique des Laurentides - Contrat échange	12 980,82 \$	3
CANADIAN TIRE	Réserve faunique des Laurentides - Contrat échange	2 220,60 \$	3
CEDROM SNI	MKT - AParc national de l'île-Bonaventurenement 4 mai 2017 au 3 mai 2018	3 117,35 \$	3
CENTRE D'ACTIVITÉS	Parc national du Mont-TremblAnticosti - Plan coop marketing été 2017	4 450,00 \$	3
CENTRE DESJARDINS	MKT - Go média	3 175,00 \$	3
CENTRE DESJARDINS	CT - Rendez-vous Canada	4 595,00 \$	3
CENTRE DESJARDINS	MKT - Facebook juillet 2017	2 789,25 \$	3
CENTRE DESJARDINS	MKT - Shutterstock	2 828,10 \$	3
CENTRE DESJARDINS	MKT - Facebook septembre 2017	2 037,95 \$	3
CINEMA ODYSSEE	Parc national Pointe-Taillon - Publicité juin et juillet 2017	2 375,00 \$	3
CINEMA SAINT-EUSTACHE	Parc national d'Oka - Publicité	2 970,00 \$	3
CLD DE LA HAUTE-GASPÉSIE	Parc national de la Gaspésie - Pub dans Journal Chic-Chocs	3 000,00 \$	3
COMITÉ DE PROMOTION DE NOUVELLE	Parc national de Miguasha - Contribution 2017	2 500,00 \$	3
COMMUNICATION DEMO	MKT-Revue de presse électronique - juin 2017	2 492,99 \$	3
COMMUNICATION W	Sépaq - Vestes sans manches nouveau logo (100)	3 668,96 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	MKT - Pub édition juin 2017	2 970,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	MKT - Pub édition juillet 2017	2 970,00 \$	3
COMMUNICATIONS CAMPING CARAVANING	MKT - Pub édition mars/avril 2018	3 105,00 \$	3
COMPOSITION ORLÉANS	RES - Pub colonne BIT de Québec	2 765,00 \$	3

COSEP	Parc national Pointe-Taillon-Plan marketing 2017 - service navette nautique	2 577,56 \$	3
CSPQ	Centres touristiques - Campagne hiver 2016-2017	2 491,84 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION	Anticosti - Brochure villégiature 2018	3 476,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION	Anticosti - Brochure chasse 2018	9 935,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION	MKT-Brochure 2018 Station touristique Duchesnay	2 288,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION	RES-Dépliants tirage au sort 2017 - permis spéciaux	2 402,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION	RES-Brochure tirages au sort 2018	3 256,00 \$	3
DEVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	Parc national du Mont-Tremblant - Contribution annuelle	5 000,00 \$	3
ENTREPRISES CHASSOMANIAK INC. (LES)	MKT-Épisodes télé (2) chasse et pêche	6 000,00 \$	3
ENTREPRISES CHASSOMANIAK INC. (LES)	MKT-Émission chasse à l'original à Réserve faunique de Rimouski	6 000,00 \$	3
ESTHER COTE DESIGNER GRAPHIQUE	MKT-Conception graphique de plusieurs projets automne 2017	3 012,45 \$	3
EXCURSIONS ET PRODUITS	RES-Objets promo pour salons chasse et pêche 2018	6 995,00 \$	3
EXPOSITION C.P. INC.	RES-Salon plein air, chasse et pêche 2018 (Sherbrooke)	2 580,00 \$	3
FADOQ QC, CHAUDIÈRE-APPALACHES	RES-Salon Fadoq 2018	3 640,00 \$	3
FÉDÉRATION DES TRANS	Réserve faunique de Portneuf RES-Bienvenue Québec - octobre 2017	2 190,00 \$	3
FÉDÉRATION DES TRANS	Réserve faunique de Portneuf RES-Visibilité cocktail VIP Bienvenue Québec 2017	5 000,00 \$	3
FÉDÉRATION INTERDISCIPLINAIRE	Parc de la Chute-Montmorency - Pub Québec Vert - août et septembre 2017	2 500,00 \$	3
FERNANDEZ COMMUNICATION INC.	MKT-Kit média pour annonces parcs nationaux d'Aigüebelle et Hautes-Gorges	3 675,00 \$	3
FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC	MKT-Réseau des présentoirs 2017 Aquarium du Québec	2 365,00 \$	3
FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC	MKT - Réseau des présentoirs 2017 Parc de la Chute-Montmorency	2 365,00 \$	3
FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC	MKT - Réseau des présentoirs 2017	3 232,00 \$	3
FLAMBÉE DES COULEURS	Parc national du Mont-Orford - Aide financière 2017	2 000,00 \$	3
FOKUS PRODUCTIONS INC.	MKT - Production émission UNIS.TV chasse et pêche	5 000,00 \$	3
FOLIA DESIGN	RES-Location sapins et branches de Parc national des lles-de-Boucherville leau Bienvenue Qc	2 465,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	RES-Espace dans le présentoir national	3 040,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	RES-Habillage colonne et distribution brochures Qc et Mtl	10 130,00 \$	3
FORFAITS QUEBEC	Aquarium - Participation hôtel-attraits, cahier Grandes-vacances	3 000,00 \$	3
FORFAITS QUEBEC	Parc de la Chute-Montmorency - Pub hôtels attraités Grandes Vacances	3 000,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA	MKT-Relations de presse pour 4 établissements MTI	2 500,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA	MKT-Relations de presse Journée des parcs nationaux	2 000,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA	MKT-Relations de presse Campagne hiver 2017-18	3 250,00 \$	3
GROUPE DES EVENEMENTS	Station touristique Duchesnay - Location empl. Salon événements corRéserve faunique de Portneuf atifts/ε	2 195,00 \$	3
GROUPE PVP INC.	MKT-Tournage drone dans parc	4 807,00 \$	3
GROUPE TAQ INC.	MKT-Entreposage et envoi documentation	5 966,12 \$	3
GROUPE TVA INC.	MKT-Météo en direct Journée des parcs nationaux été	4 770,00 \$	3
GROUPE TVA INC.	MKT-Météo en direct Journée des parcs nationaux hiver	6 870,00 \$	3
GROUPE TVA INC.	MKT-Production Journée des parcs	2 317,02 \$	3
GROUPE TVA INC.	SAG-Pub Etre dehors - juillet août 2017	2 133,34 \$	3
GROUPE TVA INC.	Parc national des Monts-Valin-Pub juillet 2017	2 481,57 \$	3
GROUPE TVA INC.	Parc national des Monts-Valin-Pub télé	2 019,12 \$	3
IMMIGRANT QUÉBEC	RES-Salon de l'Immigration 2018	2 455,00 \$	3

IMPRMERIE LÉONARD	Parc national du Mont-Tremblant-Guide quoi faire été 2017	2 595,00 \$	3
IMPRIMERIE LÉONARD	Parc national du Mont-Tremblant-Pub Guide régional été 2017	2 000,00 \$	3
JEANNE RONDEAU-DUCHARME	MKT-Création contenu influenceur	2 120,79 \$	3
JONATHAN ROBERT STUDIOS INC.	MKT-Tournage vidéo DUC	8 250,00 \$	3
KAMARAD	MKT-Tournages (2) PAL et Réserve faunique de Portneuf	5 000,00 \$	3
KAMARAD	Réserve faunique des Laurentides-Tournage 2 épisodes	3 000,00 \$	3
KPARK	RES-Décor Bienvenue Qc 2017	2 788,15 \$	3
KSE SPORTSMAN MEDIA	Anticosti - Pub juin 2017	6 247,80 \$	3
KSE SPORTSMAN MEDIA	Anticosti - Pub août 2017	5 738,85 \$	3
KSE SPORTSMAN MEDIA	Anticosti - Pub septembre 2017	5 738,85 \$	3
KSE SPORTSMAN MEDIA	Anticosti - Pub février 2018	5 791,95 \$	3
KIWICREATION	Parc national d'Aiguebelle - Marketing Internet	2 400,80 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	MKT-Festival des insectes Aquarium du Québec	3 870,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	MKT-Arbraska Station touristique Duchesnay	4 155,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	MKT-Arbraska Station touristique Duchesnay	3 180,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	MKT-SPA Station touristique Duchesnay	2 756,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	MKT-Halloween 2017	4 155,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATION INC. CJE	Réserve faunique de Portneuf-Promotion 20 % juillet	3 584,00 \$	3
LE SOLEIL	MKT-Cachier spécial automne	2 836,00 \$	3
LES PRÉTENTIEUX	MKT-Livraison séquence vidéo tournage Parc national de Frontenac été 2016	2 050,00 \$	3
LES PRÉTENTIEUX	Parc national de Frontenac-Campagne Web	2 307,50 \$	3
LES PRODUCTIONS MARTIN-PECHEUR	MKT-Émission sur la pêche Réserve faunique de Matane	2 000,00 \$	3
LOUISE BENOIT COMMUNICATIONS	Sépaq - Salon Maternité Paternité Enfants Montréal 2018	2 200,00 \$	3
MAGASIN LATULIPPE	Réserve faunique des Laurentides - Contrat-échange	4 009,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	MKT-Pub sentier chasse et pêche décembre 2016	5 800,00 \$	3
MATHIEU DUPUIS	MKT-Tournée photos été 2017 parcs nationaux de l'île-Parc national de l'île-Bonaventureaventure et Migu	4 030,00 \$	3
MATHIEU DUPUIS	MKT - Tournée photos hiver 2017-18 - Auberge de montagne, parcs nationaux du Bic et Mont-Mégantic	7 958,92 \$	3
MEDIA FW	Anticosti-Pub Deer & Deer Hunting juin 2017	6 320,64 \$	3
MEDIA FW	Anticosti-Pub Deer & Deer Hunting juillet 2017	6 241,60 \$	3
MEDIA FW	Anticosti-Pub Deer & Deer Hunting août 2017	6 241,60 \$	3
MEDIA FW	MKT-Pub Deer & Deer Hunting septembre 2017	5 792,77 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	MKT-Distribution brochure 2017 Aquarium du Québec	3 250,00 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	MKT-Distribution brochure 2017 Parc de la Chute-Montmorency	3 250,00 \$	3
MEDIAQUIM INC.	MKT-Pub pêche JDQ du 3 mai 2017	2 112,00 \$	3
MEDIAQUIM INC.	MKT-Pub Julien Cabana Réserve faunique de Portneuf JDQ	2 200,00 \$	3
MEDIAQUIM INC.	MKT-Pub Julien Cabana Réserve faunique de Portneuf JDQ	2 200,00 \$	3
MEDIAQUIM INC.	MKT-Pub Julien Cabana Réserve faunique de Portneuf JDQ	2 200,00 \$	3
MEDIAQUIM INC.	MKT-Pub chasse JDQ 13 septembre 2017	2 112,00 \$	3

MEDIAQUIM INC.	Réserve faunique des Laurentides-Pub Journal de Québec	2 112,00 \$	3
MEDIAS TRANSCONTINENTAL S.E.N.C.	Réserve faunique Mastigouche-Promotion pêche	3 592,00 \$	3
MEDIAS TRANSCONTINENTAL S.E.N.C.	Réserve faunique de Matane-Publicité	2 216,72 \$	3
MEDIAS TRANSCONTINENTAL S.E.N.C.	Réserve faunique de Rimouski-Publicité	2 216,72 \$	3
MELWATER NEWS CANADA INC.	MKT-Influencer Contact Manager	4 000,00 \$	3
MELWATER NEWS CANADA INC.	MKT-Influencer Contact Manager	6 000,00 \$	3
MRC DE LA JACQUES-CARTIER	Station touristique Duchesnay-Adhésion 2017-2018	2 509,20 \$	3
MRC DE LA JACQUES-CARTIER	Réserve faunique des Laurentides-Adhésion Parc national de la Jacques-Cartier et OTQ 2017-2018	2 170,49 \$	3
NATIONAL EVENT MANAGEMENT	RES-Montréal Outdoor Adventure Show - avril 2018	4 400,00 \$	3
NORTHWOODS SPORTING JOURNAL	Anticosti-Pub (7) de février 2018 à janvier 2019	3 159,81 \$	3
OFFICE DE TOURISME DU ROCHER-PERCÉ	Parc national de l'île-Bonaventure-Pub dans brochure	6 000,00 \$	3
OFFICE DE TOURISME DU ROCHER-PERCÉ	Parc national de l'île-Bonaventure-Campagne de promotion 2017	5 500,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	MKT-Campagne agrément intra-Qc été-automne 2017	2 000,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	MKT-Guide touristique 2017 Aquarium du Québec	3 330,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	MKT-Guide touristique 2017 Parc de la Chute-Montmorency	5 300,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	MKT-Bracelet P'tit chanceux Aquarium du Québec	2 600,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	MKT-Bracelet P'tit chanceux Parc de la Chute-Montmorency	2 600,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	MKT-Guide touristique 2017 Station touristique Duchesnay	3 300,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Station touristique Duchesnay-Guide touristique 2017-2018	3 330,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Parc national de la Jacques-Cartier-Guide touristique 2017-18	3 330,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC	Parc national de la Jacques-Cartier-Application mobile météo - forfait bilingue	2 000,00 \$	3
OFFICE TOURISTIQUE	Parc national d'Oka-Partenariat 2018	2 000,00 \$	3
OFFICE TOURISTIQUE	Parc national d'Oka-Partenariat 2017	2 000,00 \$	3
OFFSET BEAUCE	MKT-Affiches pour Canadian Tire Camping-Pêche	3 088,00 \$	3
ORINHA MEDIA	MKT-Pub ski de fond Oxygène du 24 novembre 2017	2 565,00 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	Anticosti-Pub télé du 27 mars au 30 avril 2017	9 064,56 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	MKT-Pub chasse Anticosti du 27 février au 26 mars 2017	14 073,38 \$	3
POSTES CANADA	Réserve faunique des Laurentides-Envoi dépliAnticosti Camp Mercier	9 745,65 \$	3
POSTES CANADA	RES-Envoi dépliAnticosti tirage au sort	6 383,30 \$	3
PRODUCTION LA SEMELLE VERTE	Parc national de la Gaspésie-Conception 10 capsules promotionnelles	5 000,00 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX INC. (LES)	MKT-Visuel kiosque zone Sépaq	8 591,50 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX INC. (LES)	MKT-Ajout au kiosque régional	2 223,50 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX INC. (LES)	RES-Réparation stand salon	8 280,00 \$	3

PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	Aquarium du Québec-Pub Voilà Québec hiver 2017-2018	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	MKT-Carte Voilà Québec 2017 Parc de la Chute-Montmorency	4 500,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	MKT-Carte Voilà Québec 2017 Aquarium du Québec	4 500,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	MKT-Pub Voilà Québec édition été 2017 Parc de la Chute-Montmorency	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	MKT-Carte Voilà Québec été 2017 Aquarium du Québec	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	MKT-Carte Voilà Québec automne 2017 Parc de la Chute-Montmorency	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC.	MKT-Pub Voilà Québec hiver 2017-18 Aquarium du Québec	2 025,00 \$	3
QUEBEC INC. 9324-3632 (Pêche Leurre Juste)	MKT-Émission Leurre Juste - Saison 3 - Pêche ASH, Réserve faunique La Verendrye, secteur Abitibi, LAI	6 668,00 \$	3
QUEBEC INC. 9324-3633	MKT-Émission Leurre Juste - Saison 3 - Réserve faunique des Laurentides et Réserve faunique La Veren	3 332,00 \$	3
QUEBEC INC. 9324-3634	MKT-Émission Leurre Juste - Saison 3 - SPO et ASH	3 334,00 \$	3
QUEBEC INC. 9324-3635	MKT-Émission Leurre Juste - Saison 3 - Réserve faunique des Laurentides et Réserve faunique La Veren	3 334,00 \$	3
RECEVEUR GÉNÉRAL DU CANADA	Parc marin-Publicité	4 775,00 \$	3
REGROUPEMENT QUEBEC OISEAUX	MKT-Pub édition automne 2017	2 140,00 \$	3
RENDEZ-VOUS CANADA 2017	Parc de la Chute-Montmorency-Participation Rendez-vous Canada à Halifax en mai 2018	2 950,00 \$	3
RESEAU DES Réserve faunique de Portneuf (RDS) INC	MKT-Pub Tirage au sort de décembre 2017 à janvier 2018	12 987,84 \$	3
RESEAUX CYR (LES)	RES-Salon du camping 2018	3 044,00 \$	3
RENE-MARTIN TRUDEL	Parc national de la Jacques-Cartier-Clips et photos de la vallée de la Parc national de la Jacques-Cartierq	2 270,00 \$	3
ROUGE MARKETING	Parc national du Mont-Tremblant - Images aériennes et montage vidéo	2 750,00 \$	3
SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR	RES-Salon 2018 (mars)	4 800,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUEBEC	RES-Salon national de la pourvoirie 2018 Mtl	15 025,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET QUEBEC	RES-Salon national de la pourvoirie 2018 Qc	13 875,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTMEN	RES-Salon plein air chasse pêche et camping 2018 Mtl	16 282,50 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTMEN	RES-Salon plein air chasse pêche et camping 2018 Qc	11 200,00 \$	3
SATQ	MKT-Fiches intermédiaires parcs	10 285,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub pêche réseau février 2018	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub chasse février 2018 Anticosti	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub pêche Séjour sur mesure le 1er avril 2017	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub pêche Séjour sur mesure	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub pêche juin et juillet 2017	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub chasse et pêche août 2017	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub pêche septembre 2017	5 800,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub pêche septembre 2017 Anticosti	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	MKT-Pub chasse et pêche Web habillage et parution déc./janv. 2017-18	11 800,00 \$	3

SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Réserve faunique des Laurentides-Pub mars 2017	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Réserve faunique des Laurentides-Pub avril 2017	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Réserve faunique des Laurentides-Pub mai 2017	2 900,00 \$	3
SENTIER CHASSE-PECHE INC.	Réserve faunique des Laurentides-Pub	2 900,00 \$	3
SERDY MEDIA	MKT-Pub Espaces septembre 2017	3 100,00 \$	3
SERDY MEDIA	MKT-Pub Espaces novembre 2017	3 100,00 \$	3
SOCIÉTÉ RADIO-CANADA	SAG-Pub télé Etre dehors - juillet août 2017	2 133,33 \$	3
SOCIÉTÉ RADIO-CANADA	Parc national des Monts-Valin-Pub juillet	2 480,74 \$	3
SOLISCO IMPRIMEURS-PRINTERS	MKT-Brochure Une nature d'exception	24 100,00 \$	3
SOLISCO IMPRIMEURS-PRINTERS	Réserve faunique des Laurentides-Dépliants 2018	11 410,00 \$	3
SOLISCO NUMÉRIX	MK T Dépliants circuit panoramique Parc de la Chute-Montmorency	6 795,00 \$	3
SOLISCO NUMÉRIX	MKT-Brochure chasse et pêche 2018	14 565,00 \$	3
SOLISCO NUMÉRIX	Parc de la Chute-Montmorency-Dépliant circuit panoramique	6 990,00 \$	3
SOLUTION MAPS 360 INC.	MKT-Production et mise en ligne visite virtuelle Parc de la Chute-Montmorency	6 500,00 \$	3
SPORT	MKT-Capsules vidéo MEG	10 000,00 \$	3
SPORT	MKT-Capsules (6) Parc national de la Jacques-Cartier	7 236,05 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO	MKT-Vidéo Chasse petit gibier Réserve faunique Mastigouche	3 000,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO	MKT-Vidéo Chasse à l'original	3 000,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO	MKT-Vidéo Tirage au sort chasse	2 000,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO	MKT-Vidéo Pêche STM	2 000,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO	MKT-Vidéo Pêche Réserve faunique Mastigouche	2 000,00 \$	3
SPORT ACTION VIDÉO	Réserve faunique des Laurentides-Pub Vacances Nature 2017-2018 (30 sec.)	6 000,00 \$	3
SPORTSMAN CHANNEL	Anticosti-Pub télé du 6 mars au 30 avril 2017	4 320,96 \$	3
SPORTSMAN CHANNEL	MKT-Pub télé du 27 février au 26 mars 2017 chasse Anticosti	5 598,00 \$	3
STEVE DESCHENES PHOTOGRAPHE	MKT-Tournée photos GRJ août 2017	2 183,75 \$	3
STEVE DESCHENES PHOTOGRAPHE	MKT-Tournée photos HGO août 2017	2 183,75 \$	3
SYSTÈMES PHOTOS ET VIDÉOS	MKT-Projet-pilote vidéo tyrolienne Parc de la Chute-Montmorency	3 000,00 \$	3
SYSTÈMES PHOTOS ET VIDÉOS	Parc de la Chute-Montmorency-Vidéo tyrolienne clients août et septembre	2 900,00 \$	3
TÉLÉ-MAG INC.	MKT-Émissions 2017-18 (Réserve faunique des Laurentides, PAL, Réserve faunique La Verendrye, secte	17 000,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	MKT-Guide touristique 2018	2 095,00 \$	3
TOURISME CHAUDIÈRE-APPALACHES	Parc national de Frontenac-Campagne régionale (investissement expérience)	2 500,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	Parc national du Mont-Tremblant - Pub Guide touristique 2018-2019	3 215,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	Parc national des Iles-de-Boucherville-Campagne Escapades 2017	2 900,00 \$	3



TOURISME MONTÉRÉGIE	Parc national du Mont-Saint-Bruno-Campagne Escapades 2017	2 500,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	Parc national des Iles-de-Boucherville-Campagne Escapades 2018	2 125,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	Parc national des Iles-de-Boucherville-Campagne cyclotourisme 2018	2 500,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	Parc national du Mont-Saint-Bruno-Campagne Escapades 2017	2 500,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	Parc national du Mont-Saint-Bruno-Campagne Escapades 2018	2 125,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Centre touristique du Lac-Simon-Campagne été 2017	3 000,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	Centre touristique du Lac-Simon-Guide touristique 2018-2019	2 899,00 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	SAG-Guide touristique 2017	3 342,85 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	SAG-Guide touristique 2018	3 356,93 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Centre touristique du Lac-Kénogami-Guide touristique 2017-2018	4 775,00 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Parc national des Monts-Valin-Adhésion 2017	3 241,72 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Parc national des Monts-Valin-Adhésion 2018	3 305,95 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Parc national Pointe-Taillon-Adhésion 2017	3 220,61 \$	3
TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	Parc national Pointe-Taillon-Adhésion 2018	3 267,59 \$	3
TOURS DU VIEUX QUEBEC (LES)	Aquarium du Québec-Pub navette 2017	10 000,00 \$	3
TOURS DU VIEUX QUEBEC (LES)	MKT-Pub navette 2017 (ligne bleue)	15 000,00 \$	3
TRIPADVISOR	Station touristique Duchesnay-Business advantage standard access	4 000,00 \$	3
TUANGO INC.	Station touristique Duchesnay-Frais marketing par coupon vendu - été 2017	11 827,75 \$	3
TUANGO INC.	Station touristique Duchesnay-Réservation Tuango pour centre de santé 2017-2018	3 726,27 \$	3
VÉLO QUÉBEC	MKT-Pub Géo Plein Air mai/juin 2017	2 850,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC	MKT-Pub Géo Plein Air juillet/août 2017	2 850,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC	MKT-Pub Géo Plein Air septembre/octobre 2017	2 850,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC	MKT-Pub Géo Plein Air + infolettre novembre/décembre 207	2 850,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC ÉDITIONS	MKT-Pub Géo Plein Air janvier 2018	2 850,00 \$	3
VÉLO QUÉBEC ÉDITIONS	MKT-Publication Québec Sciences janvier/février 2018	6 975,00 \$	3
VINTERACTIONS INC.	Parc national des Monts-Valin-Pub télé	2 632,98 \$	3
VINTERACTIONS INC.	Parc marin-Pub télé	2 000,00 \$	3
Toutes les dépenses avec CSPQ et Ig2 n'ont pas été retenues étant donné qu'elles font partie du contrat annuel avec l'agence Ig2.			



**4. LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :**

Par le ministère, en incluant le cabinet ministériel ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2017-2018 et les prévisions pour 2018-2019, ventilées par type d'événement;
- b) le but visé par chaque dépense;
- c) le nombre total et liste d'événements, ventilé par type d'événement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2017-2018 et les prévisions pour 2018-2019, ventilées par type d'événement;
  - e) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
  - f) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût, le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
  - g) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc;
  - h) le but visé par chaque dépense;
  - i) le nombre total et liste d'événements ventilé par type d'événement.
-

## CONFÉRENCES DE PRESSE 2017-2018

**Coût global pour la Sépaq : 9 698,98 \$**

Fournisseurs : Centre de services partagés du Québec, Evolu-Son, IGA, Fernandez Communication (4 225,33 \$)

- Conférence de presse : investissement de 3,78 millions \$ au parc national d'Aiguebelle
  - 16 octobre 2017
  - Conférence organisée par la Sépaq
  - Lieu : Centre de découverte et de services de Mont-Brun, parc national d'Aiguebelle
  - **Coût : 91,98\$ (Evolu-Son) + 30 \$ (CNW) : 121,98 \$**
  
- Conférence de presse : Ouverture de la Vallée des Glaces au parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie. Un investissement de 9,2 millions \$
  - 20 novembre 2017
  - Conférence organisée par la Sépaq
  - Lieu : Centre récréatif Aimélaquois, Saint-Aimé-des-Lacs
  - **Coût : 1 936,95 \$ (CSPQ) + 30 \$ (CNW) : 1 966,95 \$**
  
- Conférence de presse : investissement de 2,95 millions \$ dans les réserves fauniques de Mastigouche et du Saint-Maurice
  - 21 décembre 2017
  - Lieu : Hôtel de ville, Saint-Alexis-des-Monts
  - Conférence organisée par la Sépaq
  - **Coût : 1 700,63 \$ (CSPQ) + 30 \$ (CNW) : 1 730,63\$**

- Conférence de presse : inauguration du centre de découverte et de services du parc national des Îles-de-Boucherville
  - 23 janvier 2018
  - Lieu : Centre de découverte et de services du parc national des Îles-de-Boucherville
  - Conférence organisée par la Sépaq
  - **Coût : 1 114,54 \$ (CSPQ) +30 \$ (CNW) : 1 144,54 \$**
  
- Conférence de presse : élargissement du projet pilote sur les chiens aux parcs nationaux d’Aiguebelle et du Lac-Témiscouata
  - 9 février 2018
  - Lieu : Centre de découverte et de services de Mont-Brun, parc national d’Aiguebelle
  - **Coût : 91,98 \$ (Évolu-Son) + 87,37 \$ (IGA) : 179,35 \$**
  -
  
- Conférence de presse : investissement de 3,85 millions \$ dans les infrastructures du parc national de Plaisance et le Centre touristique du Lac-Simon
  - 26 février 2018
  - Lieu : Centre de découverte et de services du parc national de Plaisance
  - **Coût : 290,20 \$ (CSPQ) + 30 \$ (CNW) : 330,20 \$**



5. LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION 2017-2018 :

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2017-2018 et les prévisions pour 2018-2019, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie;

Par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2017-2018 et les prévisions pour 2018-2019;
- e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
- f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- g) la liste et les noms des fournisseurs ou/et des consultants, s'il y a lieu;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) le nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.

Aucune formation de communication n'a été organisée par la Sépaq en 2017-2018. Les formations de communication qui ont été suivies à l'externe en 2017-2018 sont les suivantes :

SOMMES DÉPENSÉES	FIRME OU FOURNISSEUR	BUT VISÉ	NOMBRE DE PARTICIPANTS
795 \$	Info presse	Construire et communiquer l'histoire de la marque	1
678.35 \$	Colloquium	Approfondir les tendances actuelles en matière de médias sociaux	1
495 \$	UQAM	Maintenir des communications internes performantes : une question cruciale	1
1 590 \$	Info presse	Approfondir les différents types de collaboration avec les influenceurs pour contribuer à bâtir la marque	2
405 \$	Technivox	Formation conçue pour les employés ayant à communiquer en personne ou au téléphone avec les clients internes et externes	1
3 950 \$	Fernandez relations publiques	Faire connaissance avec l'aisance et l'assurance en démystifiant le monde des médias, une formation de porte-parole en studio	3

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).





**QUESTION GÉNÉRALE N° 7**

**7. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2017-2018, EN INDIQUANT :**

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
  - b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
  - c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
  - d) la date d'octroi du contrat;
  - e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
  - f) l'échéancier;
  - g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.
-

RÉPONSE QUESTION 7 : CONTRATS OCTROYÉS EN 2017-2018

MODE D'OCTROI:

1. Appel d'offres sur invitation

2. Appel d'offres public

3. Appels d'offres non requis

ÉTABLISSEMENT	NOM DU FOURNISSEUR	OBJET DU CONTRAT	Montant	MODE D'OCTROI
Aiguebelle	AVIZO EXPERT-CONSEILS	TRAVAUX ÉLECTRIQUE	13 280,00 \$	3
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 414,05 \$	1
	ENTREPRISES FOR. G. LEMAY INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 410,00 \$	3
	ENVIRO-STEP TECHNOLOGIES INC.	SYSTÈME DÉPHOSPHATATION PHOSTAB	8 260,94 \$	3
	GALARNEAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 409,18 \$	3
	MERCIER ET FILS FORESTERIE	LOCATION MACHINERIE	7 440,00 \$	3
	SOUS-POSTE CAMIONNAGE EN VRAC ABITIBI	TRANSPORT MATERIAUX GRANULAIRES	21 367,29 \$	3
	VAN PRO INC.	ACHAT EQUIPEMENTS	12 544,50 \$	3
Anticosti	ACCOMMODEUR MALOUIN INC.	DIVERSES FOURNITURES	9 339,81 \$	3
	ACCOMMODEUR MALOUIN INC.	MATÉRIAUX POUR RÉNOVATION BÂTIMENT	8 038,56 \$	3
	CENTRE DE REP.MECANIQUE DE L'ILE	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	6 683,97 \$	3
	CENTRE DE REP.MECANIQUE DE L'ILE	ENTRETIEN VÉHICULE LÉGER	5 575,00 \$	3
	CHANTAL HARVEY	RÉALISATION ŒUVRE D'ART	9 084,87 \$	3
	COOPERATIVE DE CONSOMMATION DE L'ÎLE D'ANTICOSTI	NOURRITURE ET FOURNITURE	18 442,90 \$	3
	DMG ARCHITECTURE	TRAVAUX RÉNOVATION BUREAU	5 358,50 \$	3
	DOMAINE MAUJEROL INC.	GESTION INFRASTRUCTURES TERRITOIRE	12 328,40 \$	3
	GENERATRICES BEAUMONT INC.	ACHAT GÉNÉRATRICE	18 750,00 \$	1
	GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT	LOCATION ROULOTTE	6 866,70 \$	3
	INDUSTRIES DESJARDINS LIMITEE	REMPLACEMENT RÉSERVOIR ESSENCE	13 267,51 \$	1
	LABONTE ET FILS P.	ACHAT VTT	21 414,00 \$	1
	MINISTRE DES FINANCES	LOCATION ESPACE	11 382,36 \$	3
	PUBLICITE IDEE CONCEPT	PRODUITS POUR REVENTE	8 759,36 \$	3
	PURIBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 718,59 \$	3
	REGIE INTERMUNICIPALE DE L'AÉROPORT RÉGIONAL DE MONT-	LOCATION ESPACE BUREAU	7 022,97 \$	3
	RELAIS NORDIK INC.	SERVICE DE TRANSPORT PAR BATEAU	10 965,34 \$	3
	SOLENO INC.	ACHAT DE MATERIAUX	16 357,24 \$	3
Aquarium	AGRITEX QUÉBEC	ENTRETIEN VÉHICULE LÉGER (SOUFFLEUR)	7 050,00 \$	3
	ALEX COULOMBE LTEE	BREUVAGES POUR REVENTE	5 657,15 \$	2
	AQUA DIGITAL INC.	NOURRITURE	7 662,34 \$	3
	AQUA ZACH INC.	ENTRETIEN ÉQUIPEMENT	6 846,00 \$	3
	AUVENTS W. LECOURS INC.	ACHAT TOILE HIVERNALE ABRIS	6 145,00 \$	3
	AVALEX	TRAVAUX DE PEINTURE	5 757,00 \$	3
	BEAUCE CARNAVAL	LOCATION GLISSADE GÉANTE	7 500,00 \$	3

BEAUVAIS & VERRET INC.	CONSTRUCTION MEUBLES	8 077,72 \$	2
BMAUTO INC.	ACHAT VOITURETTES	9 990,00 \$	3
CAPITALE EN FETE (LA)	JEUX GONFLABLES	6 950,00 \$	3
CAZA / AZAC	FRAIS D'ADHÉSION	21 950,00 \$	3
CHRIS LOEBSACK	HONORAIRES PÊCHE EXPÉRIMENTALE	6 000,00 \$	1
CIMOTA INC	TRAVAUX D'ENTRETIEN	14 000,00 \$	3
CLIMPRO	ACHAT PORTE CONGÉLATEUR	11 416,00 \$	3
CONSTRUCTIONS FRANCOIS BOULIANE INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	22 102,10 \$	3
CREATION ANIMATION MASCOTTES	ÉQUIPEMENT ANIMATION	18 450,00 \$	1
CREATIONS MANITOU INC.	PRODUITS POUR REVENTE	5 784,50 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	IMPRESSION	6 705,00 \$	3
DOUGLAS CUDDLE TOYS CANADA	PRODUITS POUR REVENTE	5 188,80 \$	3
DUCHESNE CABLOMAX INC.	MATÉRIAUX	6 725,95 \$	3
EMCO CORPORATION	MATÉRIAUX	9 471,11 \$	3
ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 786,05 \$	3
EPOXY DESIGN	REVÊTEMENT PLANCHER	18 150,00 \$	3
FIESTA	PRODUITS POUR REVENTE	5 510,40 \$	3
FLOWSERVE CANADA CORP.	FOURNITURES ÉQUIPEMENT	5 840,89 \$	3
FRANÇOIS DIGUER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 160,00 \$	3
FUJIFILM SONOSITE CANADA INC.	ÉQUIPEMENT VÉTÉRINAIRE (SONDE)	6 500,00 \$	3
GROUPE DE SECURITE GARDA SENC.	SÉCURITÉ	15 390,00 \$	1
HOSKIN SCIENTIFIQUE LTEE	ENTRETIEN ÉQUIPEMENTS	7 773,28 \$	3
INTERNATIONAL SEAFOOD & BAIT	NOURRITURE ANIMAUX	11 904,76 \$	3
LEBLANC ILLUMINATIONS	LUMIÈRES	11 975,40 \$	3
LES CREATION REKA	AMEUBLEMENT	5 097,40 \$	3
MATIERES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 220,00 \$	3
MAXIMUM EXCAVATION INC.	TRAVAUX D'EXCAVATION	15 532,00 \$	3
MICROCOM "M" INC.	LICENCE INFORMATIQUE	5 670,00 \$	3
MICROCOM "M" INC.	SYSTÈME DE SÉCURITÉ	6 200,00 \$	3
MONROY INC	PRODUITS POUR REVENTE	5 025,08 \$	3
OCEAN WISE CONSERVATION ASSOCI	PARTENARIAT	15 000,00 \$	3
PARKDALE NOVELTY CO. LTD.	PRODUITS POUR REVENTE	7 612,85 \$	3
PRESENCE INFORMATIQUE INC.	ÉQUIPEMENTS COMMUNICATION	6 995,00 \$	3
PRODUITS CAPITAL INC. (LES)	ACHAT DE POUBELLES	9 868,00 \$	3
PROMOTION LEPINE INC.	ACHAT DE POUBELLES	7 743,30 \$	3
QUEBEC INC. 9286-7993	PRODUITS POUR REVENTE	7 705,05 \$	3
RACHEL LEGER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 000,00 \$	3
REB. LES CENT FRONTIERES INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION PAVÉ	13 369,30 \$	3
RENOVATION ET GESTION RJBH INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 700,00 \$	1

	<b>RICHER INTERNATIONAL CORP.</b>	PRODUITS POUR REVENTE	<b>15 518,80 \$</b>	<b>3</b>
	<b>SAGAFILM PRODUCTIONS INC.</b>	HONORAIRES PROFESSIONNELS	<b>20 000,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>SCULPTURES MICHEL LEPIRE</b>	RÉALISATION ŒUVRE D'ART	<b>13 056,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>SEMICO</b>	ACHAT DE PAVÉ	<b>12 798,00 \$</b>	<b>1</b>
	<b>SERIGRAPHIE CONCEPT INC.</b>	PRODUITS POUR REVENTE	<b>18 616,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>SOCIETE DES ALCOOLS DU QUEBEC</b>	REVENTE	<b>13 085,52 \$</b>	<b>3</b>
	<b>STORRS LTD AT</b>	PRODUITS POUR REVENTE	<b>5 384,58 \$</b>	<b>3</b>
	<b>TEKNION ROY &amp; BRETON INC.</b>	ACHAT DE MOBILIERS	<b>6 240,50 \$</b>	<b>3</b>
	<b>UNIVERSITE DE MONTREAL</b>	ACHAT DE FOUNTURES	<b>6 199,97 \$</b>	<b>3</b>

Ashuapmushuan	ALL-TECH	TRAVAUX CLIMATISATION	8 497,50 \$	3
	GREGOIRE SPORT INC.	ACHAT MOTEURS	16 800,00 \$	1
	SPECTRALITE 9030-5814 QUEBEC INC.	FABRICATION PANNEAUX SIGNALISATION	17 633,50 \$	1
	SVA SYLVAIN VILLENEUVE	ACHAT D'UNE PLATE-FORME	8 861,00 \$	3
Auberge de montagne Chic-Chocs	AMER SPORTS CANADA INC.	ÉQUIPEMENTS DE SPORTS	5 414,80 \$	3
	BOUTIQUE DE LA MOTO INC.	ACHAT MOTONEIGE ET TRAINEAU	9 815,00 \$	3
	CANADA LTEE 7303301	DÉNEIGEMENT	6 926,61 \$	3
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 424,25 \$	3
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 894,66 \$	3
	CONSTRUCTION L.F.G. INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	5 022,83 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	DIESEL	5 154,32 \$	3
	ESKAMER AVENTURE INC.	OPÉRATION FORESTIÈRE	9 900,00 \$	3
	HAMEL & HAMEL INC.	INSTALLATION D'UN SYSTÈME DE GESTION D'ÉNERGIE	19 762,34 \$	3
	NETTOYEUR LE GOLFE INC	BUANDERIE-NETTOYAGE	15 320,48 \$	1
	VILLENEUVE FORD INC.	SERVICE DE RÉPARATION VÉHICULE	11 997,46 \$	3
Bic	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	10 650,00 \$	1
	ARCHITECTES GOULET & LEBEL (2012) INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 942,00 \$	1
	ASSELIN & ASSELIN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 325,00 \$	3
	CAM-TRAC RIMOUSKI	ACCESSOIRES RTV	14 050,00 \$	3
	CAM-TRAC RIMOUSKI	ACHAT VTT	22 312,00 \$	1
	CANAC RIMOUSKI	ACHAT MATÉRIAUX	11 600,59 \$	1
	COOP PURDEL (LA)	ACHAT MATÉRIAUX	7 224,50 \$	3
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT MEUBLES	17 992,00 \$	1
	JEAN MORNEAU INC	ACHAT MOTONEIGE	11 549,00 \$	1
	MOUSSE ARCHITECTURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 000,00 \$	3
	SANI-MANIC INC.	SERVICE DE VIDANGEAGE	5 865,00 \$	3
	VERONIK RIOUX-PIN	ACHAT DE VÉGÉTAUX	9 997,00 \$	3
Chic-Chocs	COMPROD INC.	TÉLÉCOMMUNICATION	13 009,22 \$	3
	CONSTRUCTION CHRISTIAN LAFLAME INC.	TRAVAUX RÉFECTION CHALETS	14 476,00 \$	1
	CONSTRUCTION STEPHANE GAGNON 2000 INC	TRAVAUX CONSTRUCTION	13 000,00 \$	3
	COOPERATIVE EAU BOIS	TRAVAUX DÉBOISEMENT	15 060,00 \$	3
	ELECTROPAGE S.C.C.	AJOUT PANNEAUX SOLAIRES	6 595,03 \$	3
	ENTR.FORESTIERES C.MINVILLE	TRAVAUX ROUTIER	6 785,00 \$	3
	EXCAVATION D.L.	TRAVAUX D'EXCAVATION	8 740,00 \$	3
	MOTEL RESTAURANT AU DELICE	PARTENARIAT	7 875,00 \$	3
	QUAIS TECHNO INC.	ACHAT DE MATÉRIAUX	23 472,96 \$	1
Chute-Montmorency	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCE RESP. CIVILE	15 442,50 \$	2
	AECOM CONSULTANTS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	16 057,00 \$	1
	ALVEOLE	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	11 900,00 \$	3

	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 855,12 \$	3
	ATTRACTION	VÊTEMENTS POUR REVENTE	5 972,41 \$	3
	CENTRE DE TELEPHONE MOBILE (QUEBEC) INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	8 739,00 \$	3
	CIMOTA INC	TRAVAUX D'ENTRETIEN	8 790,00 \$	3
	CIMOTA INC	TRAVAUX PEINTURE	13 230,00 \$	3
	CONSOLITEC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 830,63 \$	3
	DERICO EXPERTS-CONSEILS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 355,00 \$	3
	DOPPELMAYR CANADA LTEE	TRAVAUX MOTEURS ET CYLINDRES	23 586,42 \$	3
	DOPPELMAYR CANADA LTEE	TRAVAUX TÉLÉPHÉRIQUE	18 070,69 \$	3
	EAGLE RIDGE TRADING	PRODUITS POUR REVENTE	9 144,57 \$	3
	ENTREPRISES GOSSELIN & TREMBLAY INC.	TRAVAUX D'ENROCHEMENT	6 071,04 \$	1
	ENTREPRISES JOCELYN LEFEBVRE	DÉNEIGEMENT	17 332,99 \$	1
	ENTRETIEN MENAGER FG INC	ENTRETIEN MÉNAGER	17 967,00 \$	3
	JEAN-YVES PINTAL, ARCH. CONS.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 880,00 \$	3
	LIRETTE DACTYLO SERVICE INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	7 325,95 \$	3
	MAISON RONDEAU INC.	MOBILIER	14 185,00 \$	1
	METALLURGIE TECHNO INC.	TRAVAUX SOUDURE	6 300,00 \$	3
	MUNICIPALITE DE BOISCHATEL	TRAVAUX MUNICIPAUX	10 633,81 \$	3
	NORTHERN SOUVENIRS	PRODUITS POUR REVENTE	15 819,00 \$	3
	PANABO SALES LTD	PRODUITS POUR REVENTE	10 845,24 \$	3
	PARCOURS AVENTURES INC.	FOURNITURES	6 708,79 \$	2
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 190,00 \$	3
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 000,00 \$	3
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 282,50 \$	3
	PRO-FAC INC.	PRODUITS POUR REVENTE	14 524,24 \$	3
	SIGNATURE DESIGN COMMUNICATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 320,00 \$	3
	SNC-LAVALIN GEM QUEBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 550,00 \$	3
	SNC-LAVALIN GEM QUEBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 900,00 \$	3
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 350,50 \$	3
	SOC. IMMOBILIERE ESPACIUM SEC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 792,52 \$	3
	SOCIETE DES ALCOOLS DU QUEBEC	PRODUITS POUR REVENTE	11 046,12 \$	3
	SOUVENIR MONTREAL	PRODUITS POUR REVENTE	5 367,60 \$	3
	STONE AGE	PRODUITS POUR REVENTE	7 376,99 \$	3
	STUFFED ANIMAL HOUSE	PRODUITS POUR REVENTE	6 330,56 \$	3
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 525,83 \$	3
	THE POSTCARD FACTORY	PRODUITS POUR REVENTE	13 465,82 \$	3
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 853,24 \$	3
Duchesnay	ACCESCONSEIL - DONNACONA	ASSURANCE RESP. CIVILE	7 835,00 \$	2
	ARBRASKA	TRAVAUX DE RÉFECTION PARCOURS ARBRASKA	17 800,00 \$	3

	ATELIER DU CHEF (L')	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	21 095,00 \$	1
	DBA ADI,	FOURNITURES INFORMATIQUES	5 038,40 \$	3
	ESPACES VERTS RENE DROLET ENR. (LES)	RÉFECTION SENTIER	12 450,00 \$	3
	EXCAVATION TERRASSEMENT	TRAVAUX D'EXCAVATION	13 960,55 \$	3
	GASSE MARTIN EXCAVATION	TRAVAUX D'EXCAVATION	5 297,40 \$	3
	IDEE PATIO	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 756,93 \$	3
	LEMAY & MICHAUD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 175,00 \$	3
	LES FERMES PB INC.	NOURRITURE	7 005,60 \$	3
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	6 083,79 \$	3
	STR ELECTRONIQUE INC.	ACHAT FOURNITURES INFORMATIQUES	7 475,00 \$	3
	TOPO PLANIFICATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 200,00 \$	3
Fjord-du-Saguenay	COOP FORESTIERE FERLAND-BOILEAU	TRAVAUX DÉBOISEMENT	19 880,00 \$	3
	ERIC COTE SABLE & GRAVIER INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 430,80 \$	3
	EXPLOS-NATURE (FACTURATION)	TRAVAUX DE SURVEILLANCE	6 000,00 \$	3
	GESTION ET ENVIRONNEMENT GD	BOIS POUR REVENTE	5 932,49 \$	1
	PEAK AVIATION INC.	LOCATION HÉLICOPTÈRE	6 496,00 \$	3
	PRISME EQUIPEMENTS CANADA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 181,35 \$	3
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 688,42 \$	1
Fort-Prével	BRAULT MAXTECH INC.	TRAVAUX DE RÉFECTION	18 300,00 \$	3
	CWA MECANIQUE DE PROCEDE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 205,00 \$	3
	EGIDE DUPUIS ET FILS INC.	ACHAT D'UN RÉFRIGÉRATEUR	6 999,90 \$	3
	EQUIPEMENTS MOTORISES INC	ACHAT D'UN VTT	8 012,00 \$	3
	NORDIKEAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 756,83 \$	3
Frontenac	DUO DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 000,00 \$	1
	EXCAVATION RODRIGUE & FILS	TRAVAUX D'EXCAVATION	6 407,50 \$	1
	LOCATION D'OUTILS THETFORD	LOCATION MACHINERIE	7 659,75 \$	3
	MUN. DE ST-JOSEPH-DE-COLERAINE	FRAIS PATROUILLE NAUTIQUE	5 265,60 \$	3
	PLOMBERIE LAC AS INC	ENTRETIEN BATIMENT	5 186,90 \$	3
	RICHARD NOEL	FABRICATION CABANON SUR MESURE	7 911,12 \$	3
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 003,00 \$	3
	SOMAVRAC C.C. INC	SERVICE D'ÉPANDAGE	8 816,05 \$	3
	TORA INC	SERVICE DE VIDANGEAGE	5 190,00 \$	3
Gaspésie	ANDRE HALLE & FILS	ACHAT VTT	22 720,00 \$	1
	AVALANCHE	VÊTEMENTS POUR REVENTE	24 363,50 \$	3
	BLACK DIAMOND EQUIPMENT LTD	PRODUITS POUR REVENTE	8 216,05 \$	3
	COOP.DEV.RECREO-TOUR. CHIC-CHOC	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT	10 000,00 \$	3
	ENTREPRISES ROY DUGUAY ASSOCIES INC.	TRAVAUX ROUTIER	15 087,34 \$	3
	ERABLIERE MONTAGNE BLANCHE	BOIS DE CHAUFFAGE	15 109,00 \$	3
	GESTION MICHEL DUGAS INC.	PANNEAUX SIGNALISATION	5 351,59 \$	3



	GGTELECOM	TÉLÉCOMMUNICATION	10 731,32 \$	1
	GUIDES DE VOYAGE ULYSSE	GUIDE DE RANDONNÉE	8 685,00 \$	3
	KMTOYS CANADA CO.	PRODUITS POUR REVENTE	6 088,41 \$	3
	LABORATOIRE D'EXPERTISES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 843,55 \$	3
	OFFSET BEAUCE	PRODUITS POUR REVENTE	5 933,00 \$	3
	PASCAL PETTIGREW	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 000,00 \$	3
	PONTS DE L'ESTUAIRE INC.	LOCATION D'UN PONT TEMPORAIRE	21 280,00 \$	3
	QUINCAILLERIE J. D. LAFONTAINE ET FILS	ACHAT DE MATÉRIAUX	5 095,70 \$	3
	RENOVEX ENR.	ACHAT DE MATÉRIAUX	10 378,40 \$	1
	VILLAGE GRANDE NATURE	DÉNEIGEMENT	8 000,00 \$	3
Gîte du Mont-Albert	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT MEUBLES	6 128,92 \$	3
	ANGELAINE (L')	VÊTEMENTS POUR REVENTE	6 557,28 \$	3
	EQUIPEMENTS LAN-RO INC.	RACCORDEMENT AQUEDUC	5 215,06 \$	1
	ERABLIÈRE MONTAGNE BLANCHE	BOIS DE CHAUFFAGE	9 425,00 \$	3
	GARAGE DEBOSSÉLAGE ET PEINTURE	ENTRETIEN VÉHICULES LÉGER	6 671,00 \$	3
	LEMAY & MICHAUD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 275,00 \$	3
	PLOMBERIE DES CHIC-CHOCs	ENTRETIEN ÉGOUT	5 085,94 \$	3
Grands-Jardins	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 483,50 \$	3
	BATTERIES EXPERT CHARLEVOIX	ACHATS BATTERIES SOLAIRES	6 887,35 \$	1
	GAUDREAU ENVIRONNEMENT INC.	CUEILLETTE ORDURES MÉNAGERS	11 337,12 \$	3
Hautes-Gorges	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	8 825,00 \$	1
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 776,60 \$	3
	AUVENTS ST-LAURENT (1996)INC.	ACHAT AUVENT POUR TERRASSE	5 545,00 \$	3
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 625,00 \$	3
	CUMMINS EST DU CANADA SEC.	TÉLÉCOMMUNICATION	5 124,52 \$	3
	EXC. JOSEPH-AIME GAGNON & FILS INC.	TRAVAUX D'EXCAVATION	21 517,85 \$	3
	GENNEN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 450,00 \$	3
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT MEUBLES	12 940,00 \$	1
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	5 776,00 \$	3
	MRC DE CHARLEVOIX-EST	TRAVAUX DE DÉMOLITION	7 886,11 \$	3
	QUEBEC INC. 9231-3311	TRAVAUX D'ÉPURATION	20 000,00 \$	1
	REAL HUOT INC.	ACHAT FOUNTURES AQUEDUC	5 622,97 \$	3
	RENE-MARTIN TRUDEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 160,00 \$	3
Ile-Bonaventure/Rocher Percé	CONSTRUCTION ANTONIN COTTON INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	23 507,41 \$	1
	CONSTRUCTION PABOK (LES) INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	21 535,00 \$	1
	CONSTRUCTIONS BSL INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	22 040,00 \$	1
	EBENISTERIE LAPIERRE	TRAVAUX ÉBÉNISTERIE	21 535,00 \$	1
	ENTREPRISES PEC INC.	VIDANGE TOILETTES SÈCHES	21 038,33 \$	1
	ENTREPRISES SEAL COVE MARINE	RÉPARATION BATEAU	11 543,00 \$	3



	EXCAVATION BERNARD & GENE CAHILL INC.	TRAVAUX D'EXCAVATION	9 975,00 \$	3
	JLD-LAGUE	ACHAT VTT	19 277,00 \$	1
	PIERRE BOURDAGES ARCHITECTE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 864,30 \$	1
	SERIGRAPHIE CONCEPT INC.	PRODUITS POUR REVENTE	8 470,00 \$	3
	SUPERIEUR PROPANE	ACHAT D'UN RÉFRIGÉRATEUR	6 849,98 \$	3
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 439,11 \$	3
Iles-de-Boucherville	ALEXANDRE RUBINO DESIGNER	ACHAT MOBILIER CRÈME GLACÉE	9 958,07 \$	3
	ANDRE LABBEE INC.	ACHAT DISTRIBUTEUR AUTOMATIQUE	7 290,00 \$	3
	AUBIN & ST-PIERRE INC.	ACHAT TONDEUSE	21 812,00 \$	1
	AUBIN & ST-PIERRE INC.	ACHAT VTT	20 297,00 \$	1
	AUBIN & ST-PIERRE INC.	FOURNITURE ÉQUIPEMENT	6 500,00 \$	3
	BMR MATCO RAVARY	ACHAT COFFRES POUR SITE CAMPING	19 829,25 \$	1
	BMR MATCO RAVARY	ACHAT ROULEAUX À CLÔTURE	11 024,79 \$	1
	CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES	APPLICATION HERBICIDE	23 730,00 \$	3
	COFFRES-FORTS CB-2000 INC.	ACHAT COFFRE FORT	5 350,00 \$	3
	CONEX	ACHAT MEUBLES	7 600,00 \$	3
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT	13 177,60 \$	1
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX RÉFECTION PONCEAUX	5 316,00 \$	1
	EXPEDITIONS CANOTS RABASKAS	ACHAT RABASKA	9 225,00 \$	3
	FABRICATION LL INC.	ACHAT REMORQUE POUR BAGAGES	11 906,66 \$	3
	GROUPE THOMAS MARINE	ACHAT MOTEURS	17 100,00 \$	1
	IRBV	HONORAIRE SUPERVISION	5 322,92 \$	3
	IRBV	HONORAIRE SUPERVISION	10 645,84 \$	3
	JARDIN DE VILLE INC.	ACHAT MEUBLES	9 951,50 \$	3
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 000,00 \$	1
	LDG	DÉNEIGEMENT	11 900,00 \$	1
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	6 061,00 \$	1
	MARCEL RACINE & FILS INC.	TRAVAUX MISE AUX NORMES	20 151,90 \$	3
	MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	24 849,00 \$	1
	MOBICO INC.	ACHAT FOURNITURES	5 880,75 \$	3
	MPACT	ACHATS FOURNITURES INFORMATIQUE	7 693,00 \$	3
	PAYSAGISTE RIVE SUD LTEE	ENSEMENCEMENT	9 722,50 \$	3
	PRODUITS MOBILICAB CANADA INC.	ACHAT AUTOBUS ÉLECTRIQUE	20 995,00 \$	1
	SERRURERIE LONGUEUIL	ACHAT DE FOURNITURES	9 896,73 \$	3
	SOLI ENVIRONNEMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 235,00 \$	3
	SOLUTION INOX INC.	ACHAT ET INSTALLATION DE PORTES	15 280,00 \$	3
Jacques-Cartier	AUTOBUS CAMPEAU INC.	TRANSPORT CLIENTS	6 569,96 \$	1
	CAMP DE BASE	ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES	12 120,00 \$	1
	CANAC	ACHAT MATÉRIAUX	5 066,87 \$	3

	DESJARDINS AUTO COLLECTION INC.	ENTRETIEN VÉHICULES LÉGER	9 983,59 \$	3
	MITACS INC.	PARTENARIAT CONTRIBUTION À UN STAGE	7 500,00 \$	3
	MUNICIPALITE DES CANTONS UNIS	LOCATION CONTENEURS	6 065,00 \$	3
	QUEBEC INC 9132-2016	ACHAT DE RADEAU	15 726,00 \$	1
La Vérendrye secteur Abitibi	CENTRE DU CAMION MABO INC	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	8 039,58 \$	3
	CONSTRUCTION BOUCHARD NDL INC.	DÉNEIGEMENT	5 075,00 \$	3
	COOPERATIVE DE SOLIDARITE	LOCATION MACHINERIE LOURDE	10 325,00 \$	3
	GILLES CYR ALUMINIUM ENR.	RÉNOVATION CHALETS	6 305,00 \$	3
	HUGUES LYRETTE	ENTRETIEN RÉSEAU ROUTIER	13 375,00 \$	3
	J.B. LEVESQUE INC.	ACHAT MATÉRIAUX	5 919,30 \$	3
	LOUISIANA-PACIFIC CANADA LTD.	TRAVAUX ROUTIER	6 000,00 \$	3
	MARTEL & FILS	ACHAT DE MATÉRIAUX	8 339,00 \$	1
	MATERIAUX BLANCHET INC.	LOCATION MACHINERIE LOURDE	22 677,15 \$	3
	METAL GOSSELIN LTEE	FOURNITURES	7 701,82 \$	3
	MRC DE LA VALLEE-DE-L'OR	COLLECTE ORDURES	18 622,41 \$	3
	SERVICES SANITAIRES MARIO CERE INC.	SERVICE DE VIDANGEAGE	6 150,00 \$	3
Lac-Kénogami	ARCONSTRUCTION	RÉFECTION TOITURE	23 750,00 \$	1
	ENVIRONNEMENT CA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	16 375,00 \$	3
Lac-Simon	ASISTO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 075,00 \$	3
	CLINIQUE DU STORE	ACHAT STORES	7 990,00 \$	3
	SERVICE D'EXCAVATION JACQUES LIRETTE INC.	TRAVAUX DE CORRECTION DIGUE	14 688,75 \$	1
Lac-Témiscouata	CREATIONS DANS LES ARBRES	AMÉNAGEMENT JEUX D'HÉBERTISME	24 790,00 \$	3
	EXPEDITIONS CANOTS RABASKAS	ACHAT RABASKA	5 300,00 \$	3
	GROUPE TETU INC.	SIGNALISATION	22 863,49 \$	3
	LES PAYSAGES DU FLEUVE	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	19 124,10 \$	3
Laurentides	ABITIBI & CO.	ENTRETIEN ÉQUIPEMENT	8 592,00 \$	3
	ACIER INOXYDABLE DEN-MAR INC.	MATÉRIAUX POUR RÉNOVATION BLOC SANITAIRE	13 901,50 \$	1
	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 912,50 \$	3
	ASSURANCES PROVENCHER,VERREAULT & ASSOCIES INC	ASSURANCE BIENS	5 830,41 \$	2
	ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.	FOURNITURES CAMPING	6 907,68 \$	3
	BOULET LEMELIN YACHT INC.	FOURNITURES ENTREPOT	8 119,20 \$	3
	CANAC	ACHAT MATÉRIAUX	7 049,88 \$	1
	CENTRE AGRICOLE J.L.D. INC.	TRAVAUX DÉBROUSSAILLAGE	6 349,78 \$	3
	CENTRE D'AUTO FRANK & MICHEL	ACHAT VTT	10 801,60 \$	1
	COUVRE PLANCHERS PELLETIER	FOURNITURES	11 950,00 \$	3
	CUISINES RENOVES INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	12 870,00 \$	3
	ENERGIE MG2 (VEZINA ELECTRIQUE INC.)	ENTRETIEN IMMEUBLE	6 972,80 \$	3
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX ROUTIER	20 617,16 \$	3
	EQUIPEMENT DE RESTAURANT	ENTRETIEN ÉQUIPEMENT	6 350,00 \$	3

	EQUIPEMENTS PAQUET	ENTRETIEN ÉQUIPEMENT	16 799,52 \$	3
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX D'EXCAVATION	11 915,00 \$	3
	EXCAVATIONS NOEL VOYER INC.	TRAVAUX D'EXCAVATION	7 267,25 \$	3
	LOCATION HEWITT INC.	LOCATION MACHINERIE LOURDE	5 327,44 \$	3
	LOCATION HEWITT INC.	LOCATION MACHINERIE LOURDE	11 024,88 \$	3
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	PRODUITS POUR REVENTE	5 412,00 \$	3
	LUC MENARD, A.-G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 550,00 \$	3
	MECANO RICHARD INC.	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	6 651,32 \$	3
	MECANO RICHARD INC.	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	23 148,19 \$	1
	MENUISERIE DELISLE INC.	TRAVAUX MENUISERIE	21 318,11 \$	1
	MOTO FALARDEAU	ACHAT MOTEURS	20 340,00 \$	1
	PRODUITS CAPITAL INC. (LES)	ACHAT FOURNITURES ENTRETIEN MÉNAGER	6 725,78 \$	3
	PROMOTION LEPINE INC.	ACHAT FOURNITURES ENTRETIEN MÉNAGER	6 572,03 \$	3
	QUEBEC INC. 9231-3311	ACHAT DE MATÉRIAUX GRANULAIRES	18 535,00 \$	3
	QUEBEC INC. 9231-3311	LOCATION DE MACHINERIE	24 096,00 \$	3
	QUEBEC INC. 9231-3311	TRAVAUX RÉSEAU ROUTIER	5 525,00 \$	3
	REAL HUOT INC.	ACHAT FOUNTURES AQUEDUC	9 592,17 \$	3
	RESIDENCE NATURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	16 696,00 \$	1
	RONA L'ENTREPOT QUEBEC (05052)	ACHAT MATÉRIAUX	9 153,44 \$	3
	SERVICE & CONSTRUCTION MOBILE	TRAVAUX ENLÈVEMENT DE RÉSERVOIR	5 200,00 \$	3
	SHAWINIGAN MARINE INC.	ACHAT DE FOURNITURES	5 599,52 \$	3
	SIMTREX INC.	LOCATION DE MACHINERIE	6 707,50 \$	3
	SOLENO INC.	ACHAT DE MATERIAUX	5 076,80 \$	3
	SOLENO INC.	ACHAT DE MATERIAUX	14 429,75 \$	3
	SOLENO INC.	ACHAT DE MATERIAUX	17 013,60 \$	1
	SPACE SIGNALETIQUE INC.	FABRICATION PANNEAUX SIGNALISATION	7 853,00 \$	3
Mastigouche	ARRAKIS CONSULTANTS INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 010,00 \$	3
	BETONNIERE LA TUQUE INC.	TRAVAUX PONTS	5 904,00 \$	3
	CHOC DEMOLITION INC.	TRAVAUX DÉMOLITION	21 500,00 \$	3
	EXCAVATION ST-ZENON INC	TRAVAUX D'EXCAVATION	5 020,00 \$	3
	EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX D'EXCAVATION	15 699,00 \$	3
	FOYER GENERAL INC.	ACHAT FOYERS EXTÉRIEURS	9 010,00 \$	3
	GILLES BARIL	TRANSPORT DE BOIS	6 300,00 \$	3
	GLACE FRONTENAC R.S. LTEE (LA)	BOIS POUR REVENTE	15 827,58 \$	3
	GROUPE CRETE DIV. ST-FAUSTIN	TRAVAUX ROUTIER	6 500,00 \$	3
	LOCATION D'OUTILS MGM INC.	FOURNITURES	6 750,00 \$	3
	LOCATION D'OUTILS MGM INC.	LOCATION MACHINERIE	8 175,00 \$	3
	MATERIAUX F.P. INC	ACHAT MATÉRIAUX	5 305,00 \$	3
	MATERIAUX GOUDREAU & FILS	ACHAT MATÉRIAUX	5 338,35 \$	3

	MORAND EXCAVATION INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	18 000,00 \$	3
	MOTO FALARDEAU	ACHAT MOTEURS	8 814,00 \$	1
	MOTOS THIBAUT	ACHAT VTT	13 898,00 \$	1
	PISCICULTURE D'ARTHABASKA INC.	ENSEMENCEMENT	11 655,00 \$	3
	PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE	ENSEMENCEMENT	13 254,75 \$	3
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	6 062,00 \$	3
	QUEBEC INC. 9189-2554	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 724,76 \$	3
	ROCHETTE & LAHAIE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 765,00 \$	3
	RONA INC.	ACHAT DE POÊLE À BOIS	9 947,00 \$	3
	SYLVAIN RONDEAU INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	22 450,00 \$	1
	SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX DE RÉFECTION DE ROUTE	5 625,00 \$	3
	SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX DE RÉFECTION DE ROUTE	18 784,00 \$	3
	SYLVIO CHAMPOUX & FILS INC.	DÉNEIGEMENT	19 030,50 \$	3

Matane	ARMTEC LP	TRAVAUX RÉSEAU ROUTIER	9 891,57 \$	3
	CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 632,50 \$	3
	CONSTRUCTION RENE BOUCHARD INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	20 332,80 \$	1
	CTM CENTRE DE TELEPHONIE MOBILE	TÉLÉCOMMUNICATION	7 167,60 \$	1
	CUMMINS EST DU CANADA SEC.	TÉLÉCOMMUNICATION	5 124,52 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	DIESEL ET ESSENCE	20 719,80 \$	3
	ENTREPRISES CONSTRUCTION ST-RAYMOND INC.	TRAVAUX ROUTE	5 692,89 \$	3
	ENTREPRISES GEORGE VALOIS & FILS	LOCATION MACHINERIE	22 980,00 \$	3
	FIBROBEC INC.	FOURNITURE VÉHICULES	7 523,10 \$	3
	GAGNON LETELLIER CYR RICARD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 327,78 \$	3
	INDUSTRIES RILEC INC. (LES)	ENTRETIEN ÉQUIPEMENTS	7 110,06 \$	3
	PRO-PORC INC.	FOURNITURES	5 280,00 \$	3
	PUBLICITE IDEE CONCEPT	PRODUITS POUR REVENTE	5 196,71 \$	3
	QUEBEC INC. 9201-1543	ACHAT DE MATÉRIAUX GRANULAIRES	7 395,00 \$	3
	SERVICES AGRICOLES	ACHAT DE FOURNITURES CHASSE	5 620,00 \$	3
Mont-St-Bruno	CIME HAUT-RICHELIEU	ENTENTE COLLABORATION	5 650,00 \$	3
	ENTREPRISE DAIGNEAULT	DÉNEIGEMENT	24 490,00 \$	2
	MAITRE ELECTRIK	TRAVAUX ÉLECTRIQUE	8 518,35 \$	3
	RAYMOND LANCTOT LTEE	PRODUITS POUR REVENTE	5 483,42 \$	3
	REPROGRAFIC	HONORAIRES D'IMPRESSIONS	5 083,94 \$	3
	SNO INNOVATION	SERVICE D'ENNEIGEMENT	5 100,00 \$	3
	VILLE DE SAINT-BRUNO	DÉNEIGEMENT	24 862,12 \$	3
Mont-Mégantic	AMEUBLEMENT TANGUAY	ACHAT MEUBLES	5 344,99 \$	1
	BOUCHARD MULTI-SERVICES ENR.	TRAVAUX DE DÉBOISEMENT	7 745,00 \$	3
	COLLECTIF POUR RÉCRÉOTOURISME	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 093,49 \$	3
	CONSTRUCTION JL GROLEAU INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	8 086,00 \$	1
	CONSTRUCTION LEO BAROLET INC.	TRAVAUX RÉNOVATION TROTTOIR	7 210,50 \$	3
	ERABLIERE JACQUES ET FORTIN	BOIS DE CHAUFFAGE	15 470,00 \$	1
	EXCAVATIONS PREVOST F.G. INC. (LES)	TRAVAUX D'EXCAVATION	21 790,18 \$	3
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT MEUBLES	7 764,00 \$	1
	LOZEAU, L.L.	ÉQUIPEMENTS TÉLÉCOMMUNICATION	5 334,65 \$	3
	LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA	FOURNITURES ÉLECTRIQUES	13 893,70 \$	3
Mont-Orford	ADVANCED RACKING SYSTEMS	ACHAT RACKS BOTTES	9 735,00 \$	3
	AGENCE RELIEFDESIGN.CA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 402,42 \$	3
	AQUA-BERGE INC.	CONTRÔLE DES PLANTES	7 500,00 \$	3
	BASQUE ELECTRIQUE & FILS INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUE	17 269,63 \$	3
	BASQUE ÉLECTRIQUE(1989)	TRAVAUX ÉLECTRIQUE	5 927,44 \$	3
	CONSTRUCTION DE L'ESTRIE	TRAVAUX CONSTRUCTION	19 888,00 \$	3
	CONSTRUCTION GROUPE PREVOST INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	17 107,83 \$	1

	CONSTRUCTION LONGER INC.	TRAVAUX CONSTRUCTION	17 192,84 \$	3
	COUTURE PLANCHERS-DESIGN	ACHAT TAPIS	7 912,00 \$	3
	CREATION DESIGN INC.	ACHAT MEUBLES	19 987,00 \$	1
	CWA MECANIQUE DE PROCEDE	TRAVAUX STATION POMPAGE	9 784,70 \$	3
	DECOR NATURE INC.	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT	6 656,50 \$	3
	DESPRES LAPORTE INC.	ACHAT APPAREILS DE RÉFRIGÉRATION	9 025,00 \$	3
	DESPRES LAPORTE INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	6 186,97 \$	3
	ENTREPRISES D'ELECTRICITE	TRAVAUX RÉFECTION CAMPING	24 184,33 \$	3
	EXCAVATION G.LEBLANC INC	TRAVAUX D'EXCAVATION	22 950,00 \$	1
	GERMAIN LAPALME & FILS INC.	DÉNEIGEMENT	20 056,00 \$	1
	GERMAIN LAPALME & FILS INC.	TRAVAUX D'EXCAVATION	10 444,00 \$	3
	GROUPE JLD LAGUE	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	5 062,54 \$	3
	GROUPE MASKATEL LP	INSTALLATION FIBRE OPTIQUE	7 055,31 \$	3
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	FABRICATION SUPPORT À SKI ET PRÉSENTOIR BOUTIQUE	10 939,00 \$	3
	INOX 2000 INC.	ACHAT ET FABRICATION RACKS	20 970,00 \$	1
	LABO S.M. INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 288,75 \$	3
	MONDE DES ARBRES 09 INC	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	18 710,00 \$	3
	NORMAND JEANSON EXCAVATION INC	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	18 372,35 \$	3
	NORMAND JEANSON EXCAVATION INC	DÉNEIGEMENT	11 130,00 \$	1
	RESSORT DEZIEL INC.	TRAVAUX RÉPARATION DE CAMION	5 132,34 \$	3
	RICHARD & CIE INC.	ACHAT DE MOBILIERS	7 452,54 \$	3
	ROBERTO PELLEGRINUZZI	RÉALISATION ŒUVRE D'ART	16 645,00 \$	3
	SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 186,00 \$	3
	SKI VELO VINCENT RENAUD	ACHAT DE VÉLOS	8 100,00 \$	3
	TOP SECURITE (ALARME)	ACHAT ET INSTALLATION SYSTÈME D'ALARME	5 342,40 \$	3
Monts-Valin	CLUB CARIBOU INC.	ENTRETIEN SENTIER	18 843,41 \$	3
	DEVELOPPEMENT FALARDEAU	TRAVAUX CONSTRUCTION	11 592,75 \$	3
	EQUIPEMENTS VILLENEUVE INC.	ACHAT MOTONEIGE	16 731,94 \$	1
	FRANCE LESSARD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 000,00 \$	3
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 145,57 \$	3
	PRO-FORET	BOIS DE CHAUFFAGE	7 200,00 \$	3
	PULPERIE DU CHICOUTIMI	LOYER ANNUEL	8 302,31 \$	3
Mont-Tremblant	ARMTEC LP	TRAVAUX PONT	8 599,00 \$	3
	ARPENTECH DES LAURENTIDES INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 400,00 \$	3
	CONSTRUCTION PELLETIER ET	TRAVAUX CONSTRUCTION	9 215,00 \$	3
	CONTENEURS EXPERTS SD INC.	ACHAT CONTENEURS	9 050,00 \$	3
	CONTROLES A.C. MONTREAL INC (LES)	TRAVAUX CONSTRUCTION	5 301,00 \$	1
	DDR PLEIN AIR INC	FOURNITURES	5 018,50 \$	3
	GROUPE YVES GAGNON	ACHAT DE MATÉRIAUX	8 352,70 \$	3



	GROUPE YVES GAGNON	ACHAT PONCEAU	20 021,00 \$	3
	HELLY HANSEN LEISURE CANADA	PRODUITS POUR REVENTE	7 127,40 \$	3
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 250,00 \$	3
	MOBILONDE INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	5 378,00 \$	3
	MULTISERVICES MARC DAVID	FOURNITURES	6 000,00 \$	3
	NORTRAX QUEBEC INC.	ENTRETIEN MACHINERIE LOURDE	6 542,75 \$	3
	PARCOURS AVENTURES INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	11 376,24 \$	1
	PATRICK MORIN	ACHAT MATÉRIAUX	20 175,62 \$	1
	PEPINIERE BOUCHER	ACHAT D'ARBUSTES	5 245,00 \$	3
	PEPINIERE FRANCOIS LEMAY NURSERY INC.	ACHAT D'ARBUSTES	17 550,00 \$	1
	QUEBEC 9104-9288 INC.	BOIS DE CHAUFFAGE	9 500,00 \$	3
	QUEBEC INC 9073-6232 FLAVIEN L	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 153,00 \$	1
	RONA FORGET	ACHAT MATÉRIAUX	5 327,99 \$	3
	SAGE CONSULTING	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 500,00 \$	3
	UNIVERSITE LAVAL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 200,00 \$	1
	VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I	PRODUITS POUR REVENTE	7 275,78 \$	3
Oka	AMER SPORTS CANADA INC.	VÊTEMENTS POUR REVENTE	11 437,30 \$	3
	CENTRE RENOVATION BASTIEN INC.	ACHAT MATÉRIAUX	14 570,00 \$	1
	DESJARDINS EXCAVATION	DÉNEIGEMENT	16 215,00 \$	1
	DESJARDINS EXCAVATION	LOCATION MACHINERIE	6 905,00 \$	3
	DUBE & LOISELLE INC.	NOURRITURE	18 312,85 \$	1
	EXCAVATIONS DENIS DAGENAI INC	TRAVAUX D'EXCAVATION	10 923,86 \$	3
	FORTIN CORRIVEAU SALVAIL DAMPHOUSSE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 124,00 \$	1
	LEMAY CO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 869,50 \$	3
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	6 345,00 \$	3
	MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	5 090,00 \$	3
	MELISSA & DOUG, LLC	PRODUITS POUR REVENTE	6 273,23 \$	3
	PATRICK MORIN INC.	ACHAT MATÉRIAUX	10 596,58 \$	1
	PAVAGE DES MOULINS	TRAVAUX DE PAVAGE	6 750,00 \$	3
	PAVAGE DES MOULINS	TRAVAUX DE PAVAGE	20 328,30 \$	3
	PIERRE HUSEREAU	HONORAIRES FABRICATION KIOSQUE	5 175,00 \$	3
	QUEBEC INC 9213-4907	DÉNEIGEMENT	7 650,00 \$	1
	QUEBEC INC 9213-4907	LOCATION DE MACHINERIE	10 684,22 \$	1
	QUEBEC INC. 9154-4700	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 550,00 \$	3
	SANIVAC	SERVICE DE NETTOYAGE D'ÉGOUTS	6 634,32 \$	3
	SNC-LAVALIN GEM QUEBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 465,00 \$	3
	VLAN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	16 578,49 \$	3
Opémican	ARCHEO-08	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 318,50 \$	3
	ARMTEC LP	TRAVAUX RÉSEAU ROUTIER	12 573,68 \$	1

	CARINE BERGERON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 850,00 \$	3
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 500,00 \$	3
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 929,20 \$	3
	COMITE MUNICIPAL LANIEL INC.	ENTRETIEN TERRAIN	5 619,92 \$	3
	COOP PROFID'OR-QUINCAILLERIE JOLIETTE	ACHAT PONCEAU	16 811,00 \$	1
	DYNAMITAGE S. LAVOIE INC.	DYNAMITAGE RÉSEAU ROUTIER	24 186,00 \$	3
	GROUPE CONSEIL TRAME INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	22 619,80 \$	2
	GROUPE GESFOR	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 684,17 \$	3
	KEBAOWEK LAND MANAGEMENT INC.	TRAVAUX D'ABATTAGE	8 520,00 \$	3
	LEADR 9320-7579 QUEBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 627,50 \$	3
	MACONNERIE GILLES CAYA INC.	TRAVAUX MACONNERIE	6 551,00 \$	1
	MACONNERIE GILLES CAYA INC.	TRAVAUX MACONNERIE	16 569,00 \$	1
	MICHEL MARTIN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 916,02 \$	3
	NEIL PARISEAU	TRAVAUX DE SCIAGE	5 580,00 \$	3
	TRANSPORT CHRISTIAN DURAND	ACHAT MATERIAUX GRANULAIRES	7 117,01 \$	2
	VEHICULES BELLEHUMEUR	ACHAT D'UN VTT	11 036,80 \$	1
Papineau-Labelle	CANADA INC. 7124643	TRAVAUX REMPLACEMENT CHAUFFAGE	12 500,00 \$	3
	CENTRE D'HYGIENE DES HAUTES-LAURENTIDES	FOURNITURE-ENTRETIEN MÉNAGER	6 283,04 \$	3
	ENTREPRISES PATRICK HAWKEN LES	TRAVAUX ROUTIER	21 437,50 \$	1
	GOELAN INC.	MODULE DE JEUX	24 999,99 \$	1
	HEBERT ZURITA DANIS SMITH ARCHITECTES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 400,00 \$	3
	LACELLE ET FRERES	ENTRETIEN RÉSEAU ROUTIER	11 183,75 \$	3
	METAL GOSSELIN LTEE	FOURNITURES	15 194,80 \$	3
	MONT-LAURIER PROPANE INC.	ENTRETIEN BATIMENT	5 231,72 \$	3
	RONA MONT-LAURIER	ACHAT DE CHEMINÉES	15 931,00 \$	1
Plaisance	SOLENO INC.	ACHAT DE MATERIAUX	18 974,96 \$	1
	AQUATECH	TRAITEMENT DES EAUX	8 785,71 \$	3
	ENTREPRISES A.J DUPUIS SENC	TRAVAUX TOITURE	5 040,00 \$	3
	GROUPE HANDFIELD	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 540,00 \$	3
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 200,00 \$	3
PN Anticosti	MITACS INC.	PARTENARIAT CONTRIBUTION À UN STAGE	15 000,00 \$	3
	GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT	LOCATION ESPACE	6 242,40 \$	3
Pointe-Taillon	EGL TERRASSEMENT	TRAVAUX RESTAURATION DES BERGES	6 278,03 \$	3
	ERIK LANGEVIN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 255,00 \$	3
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX D'EXCAVATION	5 050,00 \$	3
	EXPERTS TOITURES SAG-LAC	RÉFECTION TOITURE	24 800,00 \$	3
	LEON-MAURICE VILLENEUVE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 950,66 \$	2
	NORDA STELO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 092,40 \$	3
	PUISATIER REGIONAL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 392,00 \$	3



Port-Cartier-Sept-Iles	ATELIER LAFORGE SEPT-ILES	ACHAT MOTEUR HORS-BORD	14 169,38 \$	1
	EXCAVATION & TERRASSEMENT CARTIER	TRAVAUX D'EXCAVATION	6 900,00 \$	1
	SML CONSTRUCTION	CONSTRUCTION CHALET	13 905,11 \$	1
	VILLE DE PORT-CARTIER	TRAVAUX AMÉNAGEMENT LOCAUX	12 803,08 \$	3
Port-Daniel	ABEL DENIS HUARD	ACHAT VTT	9 500,00 \$	3
	CONSTRUCTION MTR	TRAVAUX TOITURE	7 600,00 \$	3
	ELECTRICITE CARL PICHETTE	SYSTÈME SOLAIRE EAUX USÉES	19 581,30 \$	3
	PESCA ENVIRONNEMENT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 506,30 \$	3
	PIERRE BOURDAGES ARCHITECTE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 012,60 \$	1
	PIERRE BOURGET ARPENTEUR-GEOMETRE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 180,00 \$	3
Portneuf	ALAIN M&M LTEE	TRAVAUX REMPLACEMENT TOITURE	11 630,96 \$	3
	CENTRE RECHERCHE FERME MONETTE	FOURNITURES	5 683,10 \$	3
	GRADER'S PRO	ENTRETIEN ÉQUIPEMENT	12 478,48 \$	3
	JMS DISTRIBUTION	FOURNITURES	7 992,50 \$	3
	LUC MENARD, A.-G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 950,00 \$	3
	PAULIN MOISAN INC. - BMR	ACHAT QUAIS FLOTTANT	6 000,00 \$	3
	SANI ST-BASILE (2011) INC.	SERVICE DE VIDANGEAGE	6 075,00 \$	3
	TRANSPORT ALAIN CARRIER INC.	TRAVAUX DE RÉPARATION	8 752,80 \$	1
Rimouski	ASSELIN & ASSELIN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 315,00 \$	3
	COOP PURDEL (LA)	ACHAT MATÉRIAUX	5 299,72 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	ESSENCE	18 121,98 \$	3
	ELFIE SON JARDIN	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT PAYSAGER	9 460,37 \$	3
	EXPERTS-CONSEILS TR3E INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 425,00 \$	3
	GAUDREAU ENVIRONNEMENT INC.	DÉPÔT MATÉRIAUX SECS	5 701,95 \$	3
	GROUPE DYNACO	ACHAT MATÉRIAUX	13 392,80 \$	3
	INDUSTRIES MEUBLES CLASSIC 2002	ACHAT MEUBLES	7 681,00 \$	3
	JEAN-YVES DESCHENES ET	ACHAT RADEAU FLOTTANT	5 150,00 \$	3
	LGK FORESTERIE	DÉBOISEMENT	9 485,00 \$	3
	PIECES D'AUTOS RIMOUSKI INC.	BOITE POUR CAMION	7 030,00 \$	1
	REAL HUOT INC.	ACHAT FOUNITURES AQUEDUC	6 510,53 \$	3
	REXFORET	PARTICIPATION FINANCIÈRE	8 614,55 \$	3
	RONA	ACHAT REFRIGÉRATEUR	5 236,00 \$	3
	SOZIO CONSTRUCTION LTEE	LOCATION DE MACHINERIE	9 295,00 \$	3
	TRANSPORT MAURICE RICHARD INC.	LOCATION MACHINERIE	5 752,50 \$	3
Rouge-Matawin	CONSTRUCTION PAUL JR MAILLOUX	TRAVAUX RÉNOVATION TOITURE	16 566,00 \$	3
	CONSTRUCTION SIMON ST-GEORGES	TRAVAUX CONSTRUCTION	6 500,00 \$	3
	FIB-RECYK ENR.	ENTRETIEN ÉQUIPEMENTS	6 600,00 \$	3
	HARNOIS GROUPE PETROLIER	ESSENCE	8 769,38 \$	3
	JOSEPH ELIE	ESSENCE	7 445,26 \$	2

	MOTO FALARDEAU	ACHAT VTT	10 569,00 \$	1
	PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE	ENSEMENCEMENT	5 016,00 \$	3
	PISCICULTURE MONT-TREMBLANT	ENSEMENCEMENT	17 715,00 \$	1
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	5 101,25 \$	3
	QUEBEC INC. 9196-5905	TRAVAUX DE RÉPARATION	23 848,00 \$	3
	TRANSPORT MARTIN RATEL	LOCATION MACHINERIE	6 240,00 \$	3
Saint-Maurice	ACIER RAYCO INC	TRAVAUX NOUVEAU CHEMIN D'ACCÈS	13 402,29 \$	1
	CHOC DEMOLITION INC.	TRAVAUX DÉMOLITION	15 700,00 \$	3
	COUPE FORESTIERE G. DUCHEMIN	ACHAT BOIS DE CHAUFFAGE	6 000,00 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	ESSENCE	17 131,94 \$	3
	EFJ SAVARD 9064-6258 QC INC.	BOIS DE CHAUFFAGE	5 240,00 \$	3
	FORESTERIES S.N. DOUCET (LES)	TRAVAUX ROUTIER	14 555,00 \$	3
	HP TERRASSEMENT	TRAVAUX ROUTIER	5 033,75 \$	3
	JAMBETTE EVOLUJEUX	ACHAT BALANÇOIRE	9 360,00 \$	3
	PISCICULTURE DE LA JACQUES-CARTIER INC.	ENSEMENCEMENT	23 452,65 \$	1
	PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE	ENSEMENCEMENT	8 000,00 \$	2
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	5 479,00 \$	3
Siège social	ADHOC RECHERCHE	SONDAGE	14 245,00 \$	3
	APPLE CANADA INC.	ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE	13 700,50 \$	3
	AVENTURE ECOTOURISME QUEBEC	PARTENARIAT TOURISTIQUE	10 000,00 \$	3
	BELL NORDIC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	22 802,30 \$	3
	COMPO ORLEANS	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	5 795,00 \$	3
	CONSEILLERS EN GESTION ET INFORMATIQUE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 567,00 \$	1
	CPA ORDRE DES COMPTABLES	FORMATION	7 096,00 \$	3
	CPU DESIGN INC.	ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE	7 872,50 \$	3
	DALCON INC.	TRAVAUX DE RENOVATION	6 094,54 \$	3
	DALCON INC.	TRAVAUX D'ÉLECTRICITÉ	6 517,10 \$	3
	DENEIGEMENT DANIEL LACHANCE INC.	DÉNEIGEMENT	7 482,66 \$	3
	DESCHAMPS IMPRESSION INC.	IMPRESSION	12 665,00 \$	1
	DESHAIES, MARIE-EVE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 538,35 \$	2
	ELECTROMIKE INC.	FOURNITURES INFORMATIQUES	20 406,00 \$	1
	ESI TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION INC.	LICENCES INFORMATIQUES	14 555,24 \$	1
	ESRI CANADA LIMITED	MAINTENANCE DE LOGICIEL	19 095,00 \$	3
	FONDATION UNIVERSITE LAVAL	PARTENARIAT TOURISTIQUE	25 000,00 \$	3
	FUJITSU	TRAVAUX INFORMATIQUES	9 937,50 \$	3
	FUJITSU	TRAVAUX INFORMATIQUES	12 075,00 \$	1
	GDG INFORMATIQUE GESTION INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 683,74 \$	3
	GROUPE PERSPECTIVE (QUEBEC) INC.	RECRUTEMENT	5 300,00 \$	3
	GUSTAVE ET COMPAGNIE INC.	HONORAIRES FORMATION	13 387,20 \$	3

HEWLETT PACKARD ENTERPRISE CANADA CIE	ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE	5 556,01 \$	3
IMARKLAB.COM	TRAVAUX INFORMATIQUES	5 357,50 \$	3
INTALENT SOLUTIONS EN	TRAVAUX INFORMATIQUES	14 998,50 \$	3
JOBILICO	RECRUTEMENT	6 783,00 \$	3
KPMG S.R.L/S.E.N.C.RL.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 230,83 \$	3
LANLA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 500,00 \$	3
LATERAL S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 403,75 \$	3
LEBLANC AUTO CENTRE	ENTRETIEN VÉHICULES LÉGER	7 315,65 \$	3
LEBOEUF, DANIEL	ENTENTE SERVICE REPRÉSENTANTS MEDIAS	5 388,02 \$	3
MARKETING (R3)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	21 010,49 \$	3
MARKETING FACE À FACE INC.	FORMATION	6 175,00 \$	3
MICHEL LOZEAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	20 000,00 \$	3
MICRO LOGIC	TRAVAUX INFORMATIQUES	11 818,77 \$	1
MOBEL360	AMEUBLEMENT	5 357,96 \$	3
NECANDO SOLUTIONS	ACHAT LICENCE INFORMATIQUE	8 040,00 \$	3
NORTHERN MICRO	LICENCE INFORMATIQUE	22 530,00 \$	2
OPTIMUM TALENT INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 560,00 \$	1
OPTIMUM TALENT INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 089,69 \$	1
PDIONNE-PHOTO INC.	RENOUVELLEMENT LOGICIELS	14 425,00 \$	3
PESCA ENVIRONNEMENT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 875,00 \$	3
PLANIFIKA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 670,00 \$	3
PRICE WATERHOUSE COOPERS LLP	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 838,00 \$	3
PROCOM QUEBEC INC.	RECRUTEMENT	12 600,00 \$	3
QUADRA ENVIRONNEMENT INC.	HONORAIRES GESTION PLANTES NUISIBLES	16 950,00 \$	3
QUEBEC 9346-1093 INC.	PARTICIPATION FINANCIÈRE	6 250,00 \$	3
REP SOLUTION INTERACTIVE INC	ACHAT D'UNE LICENCE INFORMATIQUE	24 000,00 \$	3
SERTI PLACEMENT TI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 828,00 \$	1
SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 976,31 \$	3
SOCIETE TELUS COMMUNICATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	18 562,00 \$	1
SOLLERTIA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	16 469,33 \$	3
SOLUTIONS MANAGEMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 345,00 \$	3
SOLUTIONS VICTRIX INC.(LES)	SERVICE DE SUPPORT	11 671,49 \$	2
SOM.CA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	21 000,00 \$	3
SOM.CA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	28 000,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	CAMPAGNE DE PUBLICITÉ	10 000,00 \$	3
TOURISME COTE-NORD MANICOUAGAN	CAMPAGNE DE PUBLICITÉ	15 000,00 \$	3
UNIK MEDIA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 370,00 \$	3
UQAM - CHAIRE DE TOURISME	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 000,00 \$	3
VICTRIX CONSEIL INC.	ACHAT D'UN ANTIVIRUS	7 039,00 \$	3

	<b>VOONYX INC.</b>	HONORAIRES PROFESSIONNELS	<b>5 450,00 \$</b>	<b>3</b>
<b>Voltigeurs</b>	<b>DISTRIBUTION CAMPING PLUS INC.</b>	ACHAT TABLES À PIC-NIC	<b>14 250,00 \$</b>	<b>1</b>
<b>Yamaska</b>	<b>BASQUE ELECTRIQUE &amp; FILS INC.</b>	TRAVAUX ÉLECTRIQUE	<b>9 024,12 \$</b>	<b>3</b>
	<b>CONSTRUCTION R. BELANGER INC.</b>	TRAVAUX CONSTRUCTION	<b>7 609,80 \$</b>	<b>2</b>
	<b>DECOR NATURE INC.</b>	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT	<b>10 485,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>FAVREAU BLAIS ARCHITECTES INC.</b>	HONORAIRES PROFESSIONNELS	<b>7 350,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>LIVE TO PLAY SPORTS</b>	ACHAT PETITS ÉQUIPEMENTS	<b>6 132,00 \$</b>	<b>1</b>
	<b>MARQUAGE DE LIGNES MONTEREGIE INC.</b>	SIGNALISATION	<b>12 290,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>NETTOYAGE AQUA-TECH ESTRIE INC</b>	NETTOYAGE PAVÉ ASPHALTE	<b>6 200,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>RAPPEL COOP</b>	HONORAIRES PROFESSIONNELS	<b>7 450,00 \$</b>	<b>3</b>
	<b>ROGER DION &amp; FILS 2006 INC.</b>	TRAVAUX CONSTRUCTION PISTE CYCLABLE	<b>14 000,00 \$</b>	<b>1</b>
	<b>YANICK CABANA INC.</b>	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	<b>21 669,92 \$</b>	<b>3</b>

**9. LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :**

- a) la liste des soumissions et le montant de chacune;
- b) la grille d'évaluation des soumissions;
- c) la justification du choix du soumissionnaire retenu;
- d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;
- e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.

## Question générale #9 - TABLEAU DES APPELS D'OFFRES PUBLICS

1<sup>er</sup> avril 2017 au 31 mars 2018

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
<b>IMMOBILISATIONS</b>							
Du 2016-05-30 au 2016-06-28	2017-04-07	PN des Îles-de-Boucherville	Services d'architecture et de génie civil - Passerelle île Sainte-Marguerite	Lemay Projexco Innovation inc./Groupe Sema WSP Canada inc. SNC Lavalin inc. EMS ingénierie Les Services EXP inc. CLA Experts-conseils inc.	EMS Structure inc.	Meilleure qualité	199 450 \$
Du 2017-02-20 au 2017-03-15 2 <sup>e</sup> AO	2017-04-05	Parc de la Chute-Montmorency	Restauration de la Maison Wolfe	Constructions Marc Bolduc inc. – 844 800 \$ Lévesque et associés – 875 350 \$ Construction Couture et Tremblay – 897 290 \$ Les Constructions Bé-Con – 1 217 180 \$ Menuiserie D. Pouliot – 988 000 \$	Constructions Marc Bolduc inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	844 800 \$
Du 2017-02-23 au 2017-03-16	2017-04-07	Gîte du Mont-Albert	Réfection de la toiture et travaux connexes	Les Constructions Scandinaves inc. – 610 000 \$ Marin Construction inc. – 722 500 \$ Les Constructions Unic inc. – 910 169 \$ Construction Marcel Charest et Fils – 898 400 \$ Duotech Construction inc. – 918 950 \$ Construction JL Groleau – 892 350 \$ LFG Construction – 712 912 \$	Les Constructions Scandinaves inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	610 000 \$
Du 2017-02-23 au 2017-03-23	2017-04-13	PN du Lac-Témiscouata	Pavage de la Vieille Route	Gervais Dubé inc. – 1 054 115 \$ Construction R.J. Bérubé inc. – 1 722 202 \$ Construction BML – Division de Sintra – 1 248 244 \$	Gervais Dubé inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 054 115 \$
Du 2017-02-23 au 2017-03-23	2017-04-13	PN du Lac-Témiscouata	Construction du Sentier des Curieux de Nature	Les Paysages du fleuve 2008 inc. – 218 252 \$ Embellissement Rivière-du-Loup – 250 573 \$	Les Paysages du fleuve 2008 inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	218 252 \$
Du 2017-03-02 au 2017-03-23	2017-04-19	RF de Mastigouche	Construction des chalets Modik Brochard et Orignac	Construction Martin Rousseau inc. – 244 800 \$	Construction Martin Rousseau inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	244 800 \$
Du 2017-03-02 au 2017-03-23	2017-04-19	RF St-Maurice	Construction des chalets Baude et Soucis et agrandissement du chalet Tousignant	Construction JL Groleau – 485 829 \$ 9085-2427 Québec inc. / Construction Claude Caron – 529 900 \$ Construction Paul Béland – 614 152 \$	Construction JL Groleau	Plus bas soumissionnaire conforme	485 829 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-02-20 au 2017-03-22	2017-04-03	PN du Mont-Orford	Construction du nouveau centre de services Le Cerisier	Les Constructions Binet inc. – 3 569 000 \$ Le Groupe Drumco Construction inc. – 3 841 880 \$ Construction R. Bélanger inc. – 3 785 000 \$ Construction Longer inc. – 3 583 000 \$	Les Constructions Binet inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	3 569 000 \$
Du 2017-03-21 au 2017-04-20	2017-05-05	RF de Rimouski	Construction de 8 chalets types - lacs Rimouski et Bellefontaine	Goscobec inc. – 1 204 612 \$ Les Constructions Binet inc. – 1 309 000 \$ Batitecth – 1 344 091 \$ Construction Citadelle inc. – 1 288 106 \$ Construction Claude Caron – 1 327 000 \$	Goscobec inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 204 612 \$
Du 2017-03-20 au 2017-04-11	2017-05-05	PN d'Oka	Mise aux normes de la piste cyclable (construction)	Pavages des Moulins inc. – 576 506 \$ Uniroc Construction – 955 321 \$ Constructions Anor (1992) inc. – 762 203 \$ Cusson-Morin Construction inc. – 734 398 \$ Desjardins Excavation – 659 250 \$	Pavages des Moulins inc	Plus bas soumissionnaire conforme	576 506 \$
Du 2017-03-13 au 2017-04-11	2017-05-08	PN des Îles-de-Boucherville	Mise à niveau égout Ste-Marguerite (construction)	Excavation Loiselle inc. – 456 701 \$ Les Entreprises Michaudville inc. – 525 600 \$ A & JL Bourgeois ltée – 479 634 \$ Les Entreprises Delorme – 473 765 \$	Excavation Loiselle inc	Plus bas soumissionnaire conforme	456 701 \$
Du 2017-02-27 au 2017-03-28	2017-05-08	Parc de la Chute-Montmorency	Réaménagement de l'entrée du boulevard Ste-Anne (construction)	Maxi-Paysage inc. – 1 229 990 \$ Paradis Aménagement urbain – 1 218 585 \$ - non-conforme Les constructions Bé-Con – 1 270 745 \$ P.E Pageau inc. – 1 182 250 \$ - non-conforme Construction Couture et Tanguay – 1 192 493 \$ - non-conforme	Maxi-Paysage inc	Plus bas soumissionnaire conforme	1 229 990 \$
Du 2017-03-31 au 2017-04-26	2017-05-11	Anticosti	Rénovation du bâtiment administratif	De-Vi Construction Sept-Îles inc. – 320 443 \$ Leclerc Pelletier – 349 774 \$ Les Constructions Binet inc. – 498 500 \$ LFG Construction – 329 800 \$ Groupe G7 – 496 645 \$	De-Vi Construction Sept-Îles inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	320 443 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-03-14 au 2017-04-18	2017-05-11	PN d'Opémican	Parcours de mise en valeur du site patrimonial « Poste de relais du flottage du bois » - Design, scénarisation et multimédias	Groupe GID Design inc. La Bande à Paul inc. Bergeron Gagnon inc. Musée de la nature et des sciences de Sherbrooke GSM project inc. 9354-2603 Québec inc. Bisson – Brien TKLN inc.	La Bande à Paul inc.	Meilleure qualité	800 000 \$
Du 2017-03-06 au 2017-03-23	2017-05-15	Parc de la Chute-Montmorency	Services professionnels en architecture du paysage – Concept d'aménagement au pied de la Chute	Daoust Lestage inc. Stantec Experts-conseils ltée Lemay Co inc. BC2 Groupe Conseil inc. AECOM Consultants inc. Vlan paysages L'Équipe intégrée Projet Paysage inc.+ ABCP Architecture WAA Montréal inc.	Daoust Lestage inc.	Meilleure qualité	270 000 \$
Du 2017-03-28 au 2017-04-27	2017-05-17	PN du Bic	Construction de 5 chalets EXP. – Pôle Tombolo	Batitech ltée – 499 560 \$ Les Habitation Mont-Carleton – 556 978 \$ Construction Martin Rousseau inc. – 537 750 \$ Camp et Chalet – 736 250 \$ Les Constructions Binet inc. – 535 000 \$	Batitech ltée	Plus bas soumissionnaire conforme	499 560 \$
Du 2017-03-28 au 2017-04-21	2017-05-17	PN du Bic	Travaux de construction : terrassement, bâtiments, camping et route – Pôle Tombolo	9119-0009 Québec inc. (Construction Jeannot Dubé inc.) – 1 021 308 \$ Construction R. Bélanger inc. – 1 313 000 \$ Les Constructions Unic inc. – 1 229 750 \$	9119-0009 Québec inc. (Construction Jeannot Dubé inc.)	Plus bas soumissionnaire conforme	1 021 308 \$
au 2017-04-27	2017-05-17	RF de Mastigouche	Construction de 7 chalets – lac au Sable	Les Constructions Binet inc. – 1 142 000 \$ Renovation – Construction Claude Caron – 1 193 000 \$ Construction Citadelle inc – 1 318 755 \$	Les Constructions Binet inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 142 000 \$
Du 2017-05-10 au 2017-05-31	2017-07-06	RF des Laurentides	Construction de chalets et bâtiment de services - Lac Malbaie	9085-2427 Québec inc. (Construction Claude Caron) – 998 000 \$ 9099-3593 Québec inc. (Inter-Projet) – 1 250 935 \$ Les Constructions Binet inc. – 1 068 500 \$ Construction Martin Rousseau – 1 067 350 \$ Kesi Construction – 1 032 086 \$	9085-2427 Québec inc. (Construction Claude Caron)	Plus bas soumissionnaire conforme	998 000 \$



Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-06-06 au 2017-06-28	2017-07-25	RF La Vérendrye (Abitibi)	Construction bâtiment sanitaire – secteur Baie-des-Sables	9136-4554 Québec inc. (Construction Beauchêne)	9136-4554 Québec inc. (Construction Beauchêne)	Seul soumissionnaire conforme	272 800 \$
Du 2017-06-01 au 2017-06-28	2017-07-27	PN des Hautes-Gorges-de-la-rivière-Malbaie	Construction de 5 chalets B contemporains – secteur du Cran	9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair) – 622 500 \$ SJA Construction – 688 295 \$ Les Constructions Binet inc. – 635 000 \$ Pointco inc. – 694 045 \$ Batitech Itée – 718 263 \$ AMB Modulaire – 640 000 \$	9014-2050 Québec inc. (Construction Éclair)	Plus bas soumissionnaire conforme	622 500 \$
Du 2017-06-07 au 2017-06-29	2017-08-01	PN du Mont-Mégantic et PN du Bic	Construction de 7 chalets – contemporains et traditionnels	Construction Martin Rousseau inc. – 869 941 \$ Batitech Itée – 1 041 828 \$ Les Constructions Binet inc. – 1 021 000 \$ AMB Modulaire 1 109 000 \$	Construction Martin Rousseau inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	869 941 \$
Du 2017-07-06 au 2017-07-21	2017-08-02	RF de Matane	Agrandissement et réaménagement de l'accueil John (construction)	DVM Constructions inc. – 382 497 \$ Construction René Bouchard - 465 000 \$ Construction Ghislain d'Amour inc – 468 262 \$ Duotech Construction inc. – 422 200 \$ Construction Stéphane Gagnon inc. – 409 890 \$ Construction Réjean Madore inc. – 417 400 \$	DVM Constructions inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	382 497 \$
Du 2017-06-07 au 2017-07-06	2017-08-02	PN de l'Île-Bonaventure-et-du-rocher-Percé	Reconstruction des maisons Paget et Wall	9210-5170 Québec inc. (KESI Construction) – 732 258 \$ Les Entreprises P.E.C. inc. - 1 475 607 \$	9210-5170 Québec inc. (KESI Construction)	Plus bas soumissionnaire conforme	732 258 \$
Du 2017-05-16 au 2017-06-14	2017-08-02	Mont-Ste-Anne	Service d'ingénierie – Barrage Jean-Larose	WSP Canada inc. Stantec Experts-Conseil Itée SNC-Lavalin inc. Cima Québec s.e.n.c.	WSP Canada inc.	Meilleure qualité	44 239 \$
Du 2017-05-16 au 2017-06-14	2017-09-22	PN d'Opémican	Construction d'un centre de services, d'un bâtiment administratif et d'un atelier entrepôt – secteur Pointe Opémican	Construction Benoît Doyon inc. – 4 599 900 \$ Construction Talbon inc. – 6 290 376 \$ Groupe Gagné Construction inc. – 5 236 000 \$	Construction Benoît Doyon inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	4 599 900 \$
Du 2017-07-28 au 2017-09-01	2017-09-14	PN d'Opémican	Fourniture et transport de matériaux granulaires MG-20 et MG-112 – travaux de construction du chemin Kipawa	9120-3901 Québec inc. (Construction Girard) - 748 970 \$ Maçonnerie Gilles Caya inc. – 898 265 \$ Transport D. Barrette et Fils inc. – 1 042 800 \$	9120-3901 Québec inc. (Construction Girard)	Plus bas soumissionnaire conforme	748 970 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
du 2017-08-24 au 2017-09-15	2017-10-13	PN du Bic	Construction des infrastructures et terrassement pour camping et chalets au pôle Tombolo	Banville et Coulombe inc. - 1 874 964 \$ Construction B.M.L. inc division de Sintra inc. – 2 178 418 \$ Entreprises Claveau ltée – 2 240 058 \$ Lafontaine Leclerc inc. – 2 144 000 \$	Banville et Coulombe inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 874 964 \$
Du 2017-08-16 au 2017-09-08	2017-10-13	PN du Fjord-du-Saguenay	Construction de 5 chalets traditionnels dans le secteur Baie-Éternité	Construction Martin Rousseau – 627 000 \$ Pol-Vin Construction – 718 000 \$ Constructions C.R. (9042-5976 Québec inc.) – 725 000 \$ Cevico inc. – 733 801 \$ Les constructions Binet inc. – 735 000 \$ Constructions Tect-Hab inc. – 831 240 \$	Construction Martin Rousseau	Plus bas soumissionnaire conforme	627 000 \$
Du 2017-09-29 au 2017-10-20	2017-10-31	PN d'Aiguebelle	Réfection route # 1 – concassage et mise en réserve – matériaux granulaire MG-20	Dubé Concassage – 124 950 \$	Dubé Concassage – 124 950 \$	Seul soumissionnaire conforme	124 950 \$
Du 2017-09-20 au 2017-10-19	2017-11-23	Station touristique Duchesnay	Maintien du niveau 4 étoiles de l'Auberge – Rénovation et remplacement des finis dans les chambres, corridors et salles de réunion	Lévesque et Associés Construction inc. – 507 700 \$ Lévis Construction – 576 304 \$ Construction Marc Bolduc inc. – 618 300 \$ Construction Côté et Fils inc. – 535 000 \$ Menuiserie D. Pouliot inc. – 531 500 \$ Qualité Construction (CDN) ltée – 562 562 \$ Construction Jean-Paul Plamondon inc. – 618 388 \$ Groupe Symaco inc. – 528 590 \$	Lévesque et Associés Construction inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	507 700 \$
Du 2017-11-22 au 2017-12-14	2018-01-16	PN d'Opémican	Services d'études environnementales	WSP Canada inc. SNC –Lavalin Stavibel inc Tetra-Tech QI AECOM Consultants inc. Pangeos inc.	WSP Canada inc.	Meilleure qualité	250 000 \$ (budget)
Du 2017-12-20 au 2018-02-01	2018-02-12	Divers établissements	Fabrication, livraison et installation des toiles et rideaux du prêt-à-camper l'Étoile	Imago Structures – 503 426,21 \$ Grandchamp Chapiteaux inc. – 633 400 \$ Sollertia inc. – 1 201 816,36 \$ 9160-8794 Québec inc. – 1 312 638 \$	Imago Structures	Plus bas soumissionnaire conforme	503 426,21 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-12-20 au 2018-02-01	2018-02-14	Divers établissements	Construction et installation des structures des unités de prêt-à-camper l'Étoile	Produits Boréal – 1 379 520 \$ Construction VP inc. 1 418 368,34 \$ Construction Jessiko – 1 648 050,10 \$ Mamu Construction inc. – 1 699 873,91 \$ Construction Bon-Air inc. – 1 976 625 \$ Pavages Chenail – 2 049 260,31 \$ 9160-8794 Québec inc. – 2 850 385,17 \$ Paysagiste Envert & fils – 2 871 760,58 \$	Produits Boréal	Plus bas soumissionnaire conforme	1 379 520 \$
Du 2018-02-09 au 2018-03-02	2018-03-28	Sépaq	Établissements multiples – fournitures équipements solaires 2018	Rematek Énergie inc. – 1 735 845,46 \$ Stace – 1 897 793 \$	Rematek Énergie	Plus bas soumissionnaire conforme	1 735 845 \$
Du 2017-12-20 au 2018-01-31	2018-03-12	PN du Mont-Tremblant	Aires de jeu (4) – secteurs La Diable, Pimbina et L'Assomption	Atelier Go-Élan inc. Les équipements récréatifs Jambette inc. Industries Simexco inc. Techno aires de jeu / Unova Tessier Récréo-Parc inc.	Industries Simexco inc.	Meilleure qualité	210 000 \$
Du 2018-01-11 au 2018-02-08 2 <sup>e</sup> appel d'offres	2018-03-12	PN d'Oka	Rénovation de 5 bâtiments sanitaires du camping	Sélection 2000 Entrepreneur général – 839 000 \$ Construction J. Michel inc. – 875 901 \$ Construction Stafford inc. – 948 350 \$ 2633-2312 Québec inc. (Aménagement Pavatech Arthier Construction) – 988 888 \$ Industries CAMA – 1 118 219 \$ Construction Guillaume Mailhot – 1 126 105,12 \$ Deroc Construction inc. – 1 143 700 \$ Construction Donald Provost inc. – 1 152 967 \$	Sélection 2000 Entrepreneur général	Plus bas soumissionnaire conforme	839 000 \$
Du 2018-02-01 au 2018-02-22	2018-03-28	Station touristique Duchesnay	Construction de chalets et bâtiment du Pôle nautique – services professionnels en mécanique/électricité	LGT inc. Les Services Exp inc. CIMA Québec senc Martin Roy et associés Ambioner	LGT inc.	Meilleure qualité	221 000 \$ (budget)

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2018-02-01 au 2018-02-22	2018-03-28	Station touristique Duchesnay	Construction de chalets et bâtiment du Pôle nautique – services professionnels en architecture	Atelier Urban Face inc. Groupe Régis Côté et associés inc. Lemay CO inc. Atelier5 Coarchitecture Lemay Michaud ABCP architecture et urbanisme Daoust Lestage Smith Vigeant architectes AC/a Architecture inc. Bourgeois Lechasseur Architectes Chevalier Morales inc. Tergos Gestion Atelier Guy Architecte Atelier 21 inc. FSGarchitecte Héloïse Thibodeau Architecte inc. GP Architecte Affleck de la Riva architectes Blouin Tardif architecture + environnement Appareil architecture Fugère Architecture Parka Architecture et Design inc.	Coarchitecture et Bourgeois Lechasseur architectes	Meilleure qualité	368 000 \$ Contrat en cours
Du 2018-02-01 au 2018-02-22	2018-03-28	Station touristique Duchesnay	Construction de chalets et bâtiment du Pôle nautique – services professionnels en structure et civil	LGT inc. Tetra Tech. QI inc. Les Services Exp inc. WSP Canada inc. CIMA Québec senc EMS Sobrumi inc. (Louis-Marie Gonthier ingénieur) Douglas Consultants inc. Génio Experts-conseils inc. SNC Lavalin inc.	SNC-Lavalin inc.	Meilleure qualité	147 000 \$ Contrat en cours
Du 2018-02-01 au 2018-02-23	2018-03-29	PN de Frontenac	Réaménagement de la plage Saint-Daniel (construction)	Excavation Maggy inc. – 427 572,66 \$ Excavation Gagnon & frères inc. – 478 070,32 \$ Construction de l'amiante inc. – 576 287,70 \$	Excavation Maggy	Plus bas soumissionnaire conforme	427 572 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2018-02-07 au 2018-03-01	2018-03-28	PN de la Pointe-Taillon	Construction de 5 chalets contemporains – site Les Amicaux	Construction développement Boréal – 560 110 \$ Construction Martin Rousseau – 571 700 \$ Construction M.G. inc. – 580 400 \$ Construction Guy Bonneau (9337-6671 Québec inc.) – 589 200 \$ Construction Fab – 618 500 \$ Adrien Desbiens et fils construction ltée – 618 973,75 \$ Construction Tect-Hab inc. – 626 395 \$ CEVICO inc. – 668 546,10 \$ Construction C.R. – 9042-5976 Québec inc. – 689 500 \$ Les habitations Mont Carleton inc. – 808 940 \$	Construction et développement Boréal inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	560 110 \$
AUTRES CONTRATS							
Du 2017-05-03 au 2017-05-17	2017-06-05	Aquarium du Québec	Approvisionnement en boissons non-alcoolisées	Alex Coulombe Ltée – 12 481 \$ Compagnie de rafraichissements Coca-Cola - 29 099 \$ (évaluation sur 8 appareils, sur un an)	Alex Coulombe Ltée	Plus bas soumissionnaire conforme	Approx. 220 000 \$
Du 2017-05-13 au 2017-05-26	2017-06-05	RF des Laurentides	Location d'une pelle hydraulique avec option d'achat	Hewitt Équipement Ltée – 210 976 \$ Équipement SMS – 251 615 \$ Nortrax – John Deere – 280 196 \$	Hewitt Équipement Ltée	Plus bas soumissionnaire conforme	210 976 \$
Du 2017-02-28 au 2017-03-21	2017-05-11	PN d'Opémican	Services professionnels en design et scénarisation – Parc Parcours	Groupe GID Design inc. Bergeron Gagnon inc. La Bande à Paul inc.	Groupe GID Design inc.	Meilleure qualité	205 000 \$
Du 2017-06-07 au 2017-06-19	2017-07-04	PN du Mont-Tremblant et RF Rouge-Matawin	Collecte et disposition de matières recyclables et résiduelles	RCI Environnement division de WM Québec inc.	RCI Environnement division de WM Québec inc.	Seul soumissionnaire conforme	734 898,80 \$
Du 2017-06-19 au 2017-07-14	2017-08-28	PN du Mont-Mégantic	Production d'un film de vulgarisation scientifique	Lucion Media inc. ID3 (idées au cube) inc. JBLP inc.	Lucion Media inc.	Meilleure qualité	250 000 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-08-05 au 2017-08-25	2017-09-06	Réserves fauniques	Acquisition de données bathymétriques (8 lots)	BC2 Groupe Conseil inc. Mercier et Jutras Géolocation SPRCP inc. Picard et Picard Équipe Laurence Géophysique GPR international inc. Groupe XYZ Cartes Pesca Environnement Aménagement Bio-Forestier Rives	BC2 Groupe Conseil inc. (lots 1-3, 5, 7)  Aménagement Bio-Forestier Rivest (lots 4 et 6)  Pesca Environnement (lot 8)	Plus bas soumissionnaire conforme dans chacun des lots  Les soumissionnaires pouvaient soumissionner sur un ou plusieurs lots	170 200 \$  28 000 \$  7 875 \$
Du 2017-09-11 au 2017-01-21	2017-11-30	PN des Grand-Jardins	Services de guides de Via Ferrata	Parcours Aventure (94) inc. – 38 \$/h	Parcours Aventure (94) inc.	Meilleure qualité Un seul soumissionnaire a présenté une offre	
Du 2017-09-11 au 2017-10-26	2017-11-30	PN du Fjord-du-Saguenay	Services de guides de Via Ferrata	Parcours Aventure (94) inc. – 38 \$/h	Parcours Aventure (94) inc.	Meilleure qualité Un seul soumissionnaire a présenté une offre	
Du 2017-09-11 au 2017-10-26	2017-11-30	PN du Mont-Tremblant	Services de guides de Via Ferrata	Parcours Aventure (94) inc. – 37,25 \$/h	Parcours Aventure (94) inc.	Meilleure qualité Un seul soumissionnaire a présenté une offre	
Du 2017-10-16 au 2017-11-03	2017-11-28	VP Parcs	Approvisionnement en articles et vêtements promotionnels	W Communication (1 203 265 \$) A : 616 190 \$ B : 143 620 \$ C : Non conforme D : 412 425 \$ E : Non conforme F : Pas soumissionné G : 31 030 \$  Arseno (336 165 \$) A : Non conforme B : Non conforme C : 119 115 \$ D : Pas soumissionné E : 91 200 \$ F : 125 850 \$ G : Pas soumissionné  Attraction Lot A : Non conforme Lot B-G : Pas soumissionné  Agence Alain Drouin	W Communication : Lot A, B, D, G          Arseno : Lot C, E, F	1 <sup>ère</sup> étape – grille d'évaluation Plus bas soumissionnaire conforme	1 205 895 \$          336 165 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-10-30 au 2017-11-29		Sépaq	Approvisionnement en véhicule légers 2018	Lot 1 Laurier Station Chevrolet Buick GMC inc. – 210 891,15 \$ Capitale Nissan – 211 367,10 \$ Jacques Olivier Ford inc. – 213 952,40 \$	Laurier Station Chevrolet Buick GMC inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 918 883 \$
				Lot 2 Laurier Station Chevrolet Buick GMC inc. – 37 289 \$	Capitale Nissan		
				Lot 3 Capitale Nissan – 148 202,20 \$ Jacques Olivier Ford inc. – 149 190, 20 \$ Donnacona Chrysler – 150 246,50 \$	Jacques Olivier Ford inc.		
				Lot 4 Laurier Station Chevrolet Buick GMC inc. – 249 257,70 \$ Capitale Nissan – 266 854,30 \$	Suzanne Roy Ford		
				Lot 5 Jacques Olivier Ford inc. – 594 518 \$ Suzanne Roy Ford – 608 344 \$			
				Lot 6 Suzanne Ford – 713 955 \$ Laurier Station Chevrolet Buick GMC inc. – 759 393 \$			
Du 2017-11-03 au 2017-11-28	2017-12-15	Direction générale des technologies de l'information	Mandat de développeur Java intermédiaire	Bell – 93,80 \$/h Serti placement TI inc. – 78 \$/h Effendi – 82 4/h Momentum – n'a pas passé la 1 <sup>ère</sup> étape	Serti placement TI inc.	1 <sup>ère</sup> étape meilleure qualité Plus bas soumissionnaire conforme	504 000 \$
Du 2017-11-13 au 2017-12-07	2018-01-31	Sépaq	Approvisionnement en équipements nautiques 2018	Les Productions Atlan inc. Rotoplast 2000 inc. Kayak Distribution (7112751 Canada inc.) Esquif International inc. LPA Service (9094-7763 Québec inc.) Aqua Services	Kayak Distribution Esquif international Rotoplast 2000 inc. LPA Service Les productions Atlan inc. Achat local divers	Les soumissionnaires pouvaient soumissionner sur un ou plusieurs items de la liste d'équipements. Le choix des soumissionnaires retenus a été fait selon les items et les prix soumissionnés (plus bas prix).	49 790 \$ 102 830 \$ 35 408 \$ 6 260 \$ 87 835 \$ 8 400 \$ Total : 290 523 \$
Du 2018-01-17 au 2018-02-07	2018-02-13	Sépaq	Services d'analyses d'eau	Laboratoires Environex – 51 180 \$ Maxxam Analytics – 78 193,50 \$ AGAT Laboratoires – 146 716 \$	Groupe Environnex- 51 180 \$	Plus bas soumissionnaire conforme	51 180 \$

Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2017-12-29 au 2018-02-09	2018-02-14	Sépaq	Équipement et services en téléphonie Avaya	Telus Communication inc. Connex Québec	Telus Communication inc.	1 <sup>ère</sup> étape grille de pointage Seul soumissionnaire ayant passé la 1 <sup>ère</sup> étape	756 244,27 \$
Du 2018-01-18 au 2018-02-14	2018-02-20	Sépaq Anticosti	Approvisionnement en véhicules tout-terrain de marque Yamaha (incluant rachat de véhicules usagés)	Performance Voyer – 188 124,50 \$ Saguenay Marine inc. – 229 839 \$ Pro-Performance GPL inc. – 238 920 \$	Performance Voyer – 188 124,50 \$	Plus bas soumissionnaire conforme	188 124,50 \$
Du 2018-01-11 au 2018-01-31	2018-02-21	PN du Bic	Organisation d'excursions guidées de courte durée en kayak de mer sur l'estuaire du Saint-Laurent à partir du Havre-du-Bic	Aventure Archipel	Aventure Archipel	Meilleure qualité Un seul soumissionnaire a déposé une offre	787 710 \$
Du 2017-08-16 au 2017-08-31	2018-03-07	PN des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	Services de déneigement – route d'accès 2018-2019	DA-RE-L Excavation – 67 500 \$ Fernand Harvey et fils. – 110 000 \$	DA-RE-L Excavation	Plus bas soumissionnaire conforme	67 500 \$
Du 2018-02-09 au 2018-03-09	2018-03-21	Sépaq	Souscription d'assurances de dommages pour divers établissements	Accès Conseil Dubois – non conforme Aon Parizeau inc. – non conforme PMT Roy Assurances et serv. financiers inc. – Volet 1 : n/a – Volet 2 : 58 134 \$ – Volet 3 : n/a BFL Canada – Volet 1 : 59 461 \$ – Volet 2 : 35 020 \$ – Volet 3 : 15 000 \$	BFL Canada	Plus bas soumissionnaire conforme	109 481 \$
Du 2018-02-14 au 2018-03-07	2018-03-09	Sépaq	Approvisionnement en moteurs hors-bord de marque Suzuki et Yamaha	Moto Falardeau – 51 408 \$ (lot 1) L'Expert Maritime – 60 840 \$ (lot 1) Saguenay Marine – 64 138 \$ (lot 1) Moto Falardeau – 9 696 \$ (lot 2) Saguenay Marine – 10 022 \$ (lot 2) L'Expert Marine – 12 200 \$ (lot 2) Moto Falardeau – 35 874 \$ (lot 3) Performance Voyer – 40 096 \$ (lot 3) Saguenay Marine – 40 755 \$ (lot 3) Centre du sport Lac-St-Jean Chambord – 42 282 \$ (lot 3) Aqua Services – 42 750 \$ (lot 3) Moto Falardeau – 2 548 \$ (lot 4) Centre du sport Lac-St-Jean – 2 938 \$ (lot 4) Saguenay Marine – 3 051 \$ (lot 4) Aqua Services – 3 134 \$ (lot 4) Performance Voyer – 3 768 \$ (lot 4)	Moto Falardeau	Plus bas soumissionnaire conforme (lots 1, 2, 3 et 4)	99 526 \$



Dates AO	Date octroi de contrat	Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Du 2018-02-14 au 2018-03-08	2018-03-23	Sépaq	Approvisionnement en vélos et accessoires	Live to Play Sports Group inc. Louis Garneau Sports Procycle	Live to Play Sports Group inc. Louis Garneau Sports	Plus bas soumissionnaire conforme (attribution des contrats selon les prix pour chacun des items)	55 016 \$ 41 800 \$

La plupart de ces informations sont toutefois disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca/>



**12. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES DE PLUS DE 100 000 \$ INITIÉ DEPUIS L'ANNÉE FINANCIÈRE 2003-2004, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :**

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
  - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

- 
- 1) Les projets d'affaires soutenus par les technologies font l'objet d'une décision d'investissement, basé sur les bénéfices (en lien avec les orientations stratégiques), les risques (internes et externes) ainsi que sur la rentabilité de l'investissement (analyse financière).
  - 2) Les budgets des projets proviennent des liquidités. La portée des projets est ajustée en fonction de la capacité de l'organisation et est ventilée par phase en fonction des années financières.
  - 3) La programmation annuelle est sanctionnée par le comité des technologies de l'information et approuvée par le conseil d'administration de la Sépaq. Celle-ci est basée sur les cibles qui sont actualisées en cours d'année en fonction de l'avancement des projets et de la stratégie d'investissement de la Sépaq.
  - 4) La Sépaq reste maître d'œuvre de ses projets. L'apport de ressources externes (consultants) se fait unitairement, selon l'expertise recherchée. Un processus similaire à la dotation est adopté afin d'assurer la validation des compétences, l'intégration à l'équipe de projet et la compréhension commune des attentes. 3-4 consultants par année.
  - 5) La Sépaq considère et fait grand usage des solutions libres, à chaque fois où cela est possible.

	En millier de \$	En millier de \$	En milliers de \$	En millier de \$	
Projet	Coût initial	Actualisation	Coûts année 2017-2018(au 3 mars)	Coûts restants	% réalisation
Développement de systèmes					
Achat et implantation d'un progiciel hôtelier	197,7 \$	336,9 \$	228,3 \$	7,1 \$	98 %
Projet modernisation des outils de ventes en ligne (Darwin –Web) (séjours, Ski de fond, Pêche avec hébergement, modification en ligne)	942,8 \$	570,4 \$	512,9 \$	57,5 \$	90 %
Système de gestion des ventes et des réservations (Darwin TGV)	645,4 \$	715,4 \$	673,4 \$	42,0 \$	95 %
Système de gestion du patrimoine (volet GMAO) (nouveau registre, indicateur, analyse de produits logiciel)	359,5 \$	201,0 \$	172,7 \$	28,3 \$	85 %
Complétion d'autres projets d'affaires	83,6 \$	109,6 \$	100,2 \$	9,3 \$	90 %
Projets d'infrastructures					
Remplacement d'éléments d'infrastructure en fin de vie - Exercice 2017-18 (Intégration établissements, plan optimisation)	156,9 \$	126,9 \$	108,4 \$	18,5 \$	85 %
Croissance et évolution des infrastructures (2017-18) (Ajouts serveurs, répartiteur de charge et télésurveillance)	157,1 \$	177,2 \$	104,0 \$	73,2 \$	60 %
Mise en place des radiocommunications (obligations 2017-18)	305,2 \$	315,0 \$	289,6 \$	25,4 \$	92 %

**13. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL ET LE BUREAU DE CIRCONSCRIPTION, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2017-2018 (ET VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHACUNE DES DÉPENSES SUIVANTES :**

- a) la photocopie;
  - b) le mobilier de bureau;
  - c) l'ameublement;
  - d) la décoration et l'embellissement;
  - e) le distributeur d'eau de source;
  - f) le remboursement des frais de transport;
  - g) le remboursement des frais d'hébergement;
  - h) le remboursement des frais de repas;
  - i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
  - j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement;
    - I) a) au Québec;
    - II) b) à l'extérieur du Québec.
-

RÉPONSE QUESTION 13 : DÉPENSES 2017-2018

Dépenses	Coûts 2017-2018
Photocopies	70 666 \$
Mobilier de bureau et ameublement	19 797 \$
Distributeurs d'eau de source (établissements/clients)	28 957 \$
Remboursement des frais de transport	131 788 \$
Remboursement des frais d'hébergement	152 315 \$
Remboursement des frais de repas	104 715 \$
Dépenses de formation	
- Au Québec	*726 004 \$
- Hors Québec	*0 \$
- Nombre d'employés touchés par ces formations	1 449 employés

\*incluant les salaires

Note : Ces dépenses sont pour la totalité des employés de la Sépaq.

**14. SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2017-2018 (ET LA VENTILATIONS POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :**

- a) le nombre de téléphones cellulaires (« BlackBerry », iPhone ou autres types de téléphones intelligents) utilisés;
  - b) le nombre de tablettes électroniques utilisées (IPAD ou autres);
  - c) le nombre de téléavertisseurs utilisés;
  - d) les coûts d'acquisition des appareils;
  - e) le coût d'utilisation des appareils;
  - f) le coût des contrats téléphoniques (inclus le coût d'utilisation);
  - g) les noms des fournisseurs;
  - h) le nombre de minutes utilisées;
  - i) les ordinateurs portables;
  - j) le nombre d'ordinateurs portables utilisés;
  - k) le coût des frais d'itinérance;
  - l) les coûts de résiliation, s'il y a lieu.
-

RÉPONSE QUESTION 14 : TÉLÉPHONIE 2017-2018

Nombre total de téléphones cellulaires (incluant les téléphones intelligents)	413
Nombre de tablettes électroniques et d'ordinateurs portables	816
Nombre de téléavertisseurs utilisés	0
Coûts d'acquisition des téléphones cellulaires en 2017-2018	9 792 \$
Coûts d'acquisition des ordinateurs portables et des tablettes électroniques en 2017-2018	173 764 \$
Coût des contrats téléphoniques en 2017-2018 (incluant le coût d'utilisation des appareils/an)	132 714 \$
Nom des fournisseurs	Rogers, Telus
Nombre de minutes utilisées	Information non disponible
Coût des frais d'itinérance	2 200 \$
Coût de résiliation	1 300 \$

Note : Le coût des contrats téléphoniques incluant le coût d'utilisation est pour les 413 appareils répartis dans les 47 établissements et le siège social de la Sépaq.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 25)



- 15. CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES, ET CE, POUR 2015-2016, 2016-2017 et 2017-2018 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2018-2019 (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) :**
- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et plus;
  - b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et moins;
  - c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;
  - d) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
  - e) le nombre total d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.); le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
  - f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;
  - g) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
  - h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;
  - i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;
  - j) l'évolution des effectifs réguliers par catégories d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers, agents de la paix, etc) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
  - k) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
  - l) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
  - m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);
  - n) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
  - o) le nombre d'employés permanents et temporaires;
  - p) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
  - q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi, pour l'année 2016-2017 et les cinq années précédentes;
  - r) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs, par année, depuis l'instauration de la loi.

Le personnel de la Sépaq n'est pas assujetti à la Loi sur la fonction publique du Québec.

**16. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, ET CE PAR DIRECTION :**

- a) le nombre de départs à la retraite en 2016-2017 et en 2017-2018, incluant le total et la ventilation des indemnités versées;
  - b) le nombre de remplacement effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;
  - c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2018-2019 et 2019-2020 et les indemnités de retraite qui seront versées.
  - d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.
- 

- a) La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor
- b) Non applicable
- c) La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor
- d) 5 retraités engagés pour un ou des contrats en 2017-2018



**17. LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2017-2018 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :**

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) la superficie totale réellement occupée;
- d) la superficie inoccupée;
- e) le coût de location au mètre carré;
- f) le coût total de ladite location;
- g) le coût d'aménagement ou de rénovation réalisé depuis le 1<sup>er</sup> avril 2011, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- h) la durée du bail;
- i) le propriétaire de l'espace loué;
- j) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.

Emplacement	Établissement	Superficie du local loué	Coût total 2017-2018	Coûts d'aménagements réalisés en 2017-2018	Durée du bail	Propriétaire
1300-2640, boul. Laurier Québec	Siège social	37 352,16 pi <sup>2</sup>	924 207 \$	56 326 \$	10 ans	Fonds de placement immobilier Cominar
90, boul. Sainte-Anne Ouest, Notre-Dame-des-Monts	Auberge de montagne des Chic-Chocs	10 m <sup>2</sup> (exclusif) 60 m <sup>2</sup> (partagé)	6 000 \$		9 ans	9265-1447 Québec inc. Faisant affaires sous « Hotel et Cie »
10, rue Notre-Dame Est Cap-Chat	Auberge de montagne des Chic-Chocs		14 500 \$		11 ans Terminé le 2017-09-30	Valmont plein air, escale touristique inc.
2353, boul. du Royaume Jonquière	Centre touristique du Lac-Kénogami	150 pi <sup>2</sup>	875 \$ / 5 MOIS		2 ans et demi	Sécur Nolicam
25, boul. Notre-Dame, Clermont	Parcs des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges	3 808 pi <sup>2</sup>	75 332\$		13 ans	9096-3653 Québec inc.

115, rue du Bateau-Passeur, Tadoussac	Parc national du Fjord-du-Saguenay	300 pi <sup>2</sup>	1 019 \$		Annuel (6 mois/année)	Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
Lac aux Canots, Mont Valin	Parc national du Mont-Valin		1 171.60 \$		Annuel	Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
7b, rue des Oblats Nord Ville-Marie	Parc national d'Opémican	140 pi <sup>2</sup>	2 280\$		Mensuel	Société de développement du Témiscamingue
31 C, rue Windsor, bp 129 Témiscamingue	Parc national d'Opémican	300 pi <sup>2</sup>	6 000 \$		3 ans	Peggy Corbel Warolin et Arnaud Warolin
4, rue Municipale Mont-St-Pierre	Réserve faunique des Chic-Chocs	400 pi <sup>2</sup>	1 723 \$		Annuel	Municipalité de Mont-St-Pierre
700, boul. Lebourgneuf Québec	Réserve faunique des Laurentides	3 089 pi <sup>2</sup>	59 950 \$		7 ans	Commission de la Construction du Québec
1070, 3 <sup>e</sup> Avenue Est, C.P. 1320 Val d'Or	Réserve faunique La Vérendrye (Abitibi)	324 pi <sup>2</sup>	5 400 \$		4 ans	L'Office du tourisme et des congrès de Val-d'Or inc.
62, route 138 Port-Cartier	Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles	181 p <sup>2</sup>	3 000 \$		10 ans	Ville de Port-Cartier
Aéroport de Mont-Joli 875, Jacques-Cartier, Mont-Joli	Sépaq Anticosti	42,37 m <sup>2</sup>	6 553 \$		4 ans (6 mois/année)	Régie intermunicipale de l'aéroport régional de Mont-Joli
Aéroport de Port-Menier 360, ch. de l'Aéroport	Sépaq Anticosti	28 m <sup>2</sup>	6 229 \$		4 ans (6 mois/année)	Ministère des Transports
Aéroport de Port-Menier 360, ch. de l'Aéroport	Sépaq Anticosti	22 m <sup>2</sup>	5 153\$		4 ans (6 mois/année)	Ministère des Transports
2, rue de la Bacchante Port-Menier	Sépaq Anticosti	1 025 m <sup>2</sup>	9 180 \$		Annuel	Nicolas Desjardins et Luce Boudoul
73, chemin de la Ferme Port-Menier	Sépaq Anticosti	868 m2	6 410 \$		Annuel (6 mois/année)	Gestion forestière Solifor Anticosti
8, 10 et 12, rue de l'Aouette Port-Menier	Sépaq Anticosti	868 p <sup>2</sup> - 868 p <sup>2</sup> - 1 800 p <sup>2</sup>	6 270\$		Annuel (6 mois/année)	Gestion forestière Solifor Anticosti
79, chemin de la Ferme Port-Menier	Sépaq Anticosti	868 p <sup>2</sup>	1 454 \$		Annuel (6 mois/année)	Gestion forestière Solifor Anticosti

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base annuelle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 27).

- 18. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, LES BUREAUX DE CIRCONSCRIPTION DES MINISTRES, LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE ET LA HAUTE DIRECTION DES ORGANISMES PUBLICS, FOURNIR LE DÉTAIL ET LA VENTILATION DES COÛTS, POUR 2017-2018, DU DÉMÉNAGEMENT, DE L'AMÉNAGEMENT, DE LA RÉNOVATION ET AUTRES TRAVAUX EFFECTUÉS DANS LES ESPACES OCCUPÉS.**

Pour les rénovations, fournir :

- a) la ou les dates des travaux
- b) les coûts;
- c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

---

Aucune dépense





27. LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2017-2018, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service.

Ventiler le montant total par catégorie.

Nom de l'établissement	Fournisseur	Nature du service	Total
ADMINISTRATION & VENTES	LES AFFAIRES	ABONNEMENT	65 \$
	CSPQ-SERVICE OPERATION	ABONNEMENT SITE INTERNET	2 560 \$
	LES EDITIONS JURIDIQUES FD	ABONNEMENT ET MISE À JOUR	98 \$
	LES EDITIONS YVON BLAIS INC.	ABONNEMENT SERVICE JURIDIQUE	393 \$
	PROTEGEZ-VOUS	ABONNEMENT	50 \$
	SOQUIJ	ABONNEMENT DROIT DU TRAVAIL ET FRAIS D'ACCÈS	465 \$
	VICTOIRES EDITIONS	ABONNEMENT ENVIRONNEMENT MAGAZINE	456 \$
PARC NATIONAL DE FRONTENAC	ORINHA MEDIA	ABONNEMENT	114 \$
PARC NATIONAL FJORD-DU-SAGUENA	CLUB DES ORNITHOLOGUES AMATEUR	ABONNEMENT	45 \$
Total général			4 246 \$



**28. LES SOMMES DÉBOURSÉES PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.**

---

Aucune somme déboursée par la Sépaq à ce titre.



**29. POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :**

- a) le nom du site Web;
  - b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
  - c) les coûts de construction du site;
  - d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
  - e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
  - f) la fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites ventilée par section et/ou page du site (nombre de « hits »);
  - g) la fréquence moyenne de mise à jour;
  - h) le responsable du contenu sur le site.
-

RÉPONSE QUESTION 29 : SITE INTERNET

a) Nom du site Web :	www.sepaq.com				
b) Nom de la firme ou du professionnel ayant conçu le site :	Le site est conçu à l'interne. Des ressources externes ont été embauchées pour accompagner la Sépaq dans certains créneaux technologiques non disponibles à l'interne.				
c) Coûts de construction du site (à l'externe) :	2017-2018	0 \$			
d) Coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour (à l'externe) :		Graphisme	Traduction	Frais d'intégration	Total
	2017-2018	0 \$	20 606 \$	0 \$	20 606 \$
e) Combien de fois le site a été refait ? Les raisons du changement	Le site Web se développe régulièrement afin de répondre aux tendances Web d'aujourd'hui et aux efforts de mise en marché et de communications.				
f) La fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites (nombre de « hits »)	Ne semble pas pertinent à l'exercice de l'étude des crédits.				
g) Fréquence moyenne des mises à jour :	Quotidiennement				
h) Responsable du contenu sur le site :	Amélie D'Auteuil et Benoît Jacques, édimestres				

**32. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, CONCERNANT LES DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION EN 2016-2017 ET 2017-2018 :**

- a) les coûts reliés au traitement et réponses aux demandes d'accès;
- b) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d'accès à l'information;
- c) le nombre total de demandes reçues;
- d) le nombre de refus (en précisant, par catégorie, les raisons et/ou articles de la Loi invoqués pour le refus);
- e) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours;
- f) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours;
- g) le nombre de demandes ayant été traitées hors délai.

---

L'information concernant les demandes d'accès à l'information sera présentée au rapport annuel 2017-2018 de la Sépaq.





**37. L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2017-2018.**

---

L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au rapport annuel 2017-2018 de la Sépaq



- 40. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.**
- 

14 717,74 \$ : montant total pour cinq déléguées commerciales (boni versé en 2017-2018 pour l'année financière 2016-2017).



**41. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.**

---

2017-2018 :        252 130,82 \$



- 42. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME DONT LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC., FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2017-2018 LE MONTANT TOTAL ET LA VENTILATION PAR CATÉGORIE D'EMPLOI DES AUGMENTATIONS DE SALAIRE.**
- 

Augmentation de 1 % pour l'année 2017-2018.





**52. Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2017-2018 et prévisions pour 2018-2019.**

---

Aucun employé n'est affecté à la Stratégie maritime à temps plein.



## QUESTION GÉNÉRALE N° 53

### 53. VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2017-2018 ET PRÉVISIONS POUR 2018-2019.

---

La réponse à cette question sera transmise par le Conseil exécutif (Secrétariat à l'implantation de la Stratégie maritime) pour tous les ministères et organismes.



**QUESTION GÉNÉRALE N° 59**

**59. CONCERNANT LES DÉPENSES EN INFORMATIQUE, POUR CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (INCLUANT LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS OU AUTRES) ET CE, POUR 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 ET 2017-2018 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2018-2019 :**

- a) Les dépenses totales (opération et capital)
- b) Les grands dossiers en cours;
- c) Le nombre d'employés attitré aux dossiers informatiques;
- d) Préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI;
- e) Le nombre de consultants externes attitrés aux dossiers informatiques.

---

La dépense totale (opération et capital) en technologies de l'information en 2017-2018 s'élève à 6 383 158 \$. Cette dépense représente 3,28 % de la totalité des dépenses en opération et capital de la Sépaq.



60. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2017-2018, LE MONTANT TOTAL EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LA MASSE SALARIALE.

Masse salariale 2017-2018 par catégorie d'emploi  
Au 3 mars 2018

Catégorie	Régulier	Supplémentaire	Total
Personnel d'encadrement	17 182 617,84 \$		17 182 617,84 \$
Personnel professionnel	7 178 019,72 \$	23 220,61 \$	7 201 240,33 \$
Personnel de bureau, technicien et assimilé	3 076 239,12 \$	44 948,56 \$	3 121 187,68 \$
Ouvrier, personnel d'entretien et de service	33 793 451,10 \$	678 449,69 \$	34 471 900,79 \$
Étudiants et stagiaire	3 358 123,84 \$	44 631,91 \$	3 402 755,75 \$
<b>Total général</b>	<b>64 588 451,62 \$</b>	<b>791 250,77 \$</b>	<b>65 379 702,39 \$</b>





**61.** POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2017-2018, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE TAUX D'ABSENTÉISME.

Taux d'absentéisme :

	% d'heures perdues en CSST	% d'heures perdues en assurance-salaire
Année civile 2017	0,20 %	1.79 %

L'information par catégorie d'emploi n'est pas disponible.



**63. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, LE DÉTAIL DES ACTIONS RÉALISÉES ET/OU AMORCÉES EN 2017-2018 EN VUE D'ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS DANS LA STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.**

---

L'information sera présentée au rapport annuel 2017-2018 de la Sépaq.



65. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, INCLUANT LES CABINETS MINISTÉRIELS ET MEMBRES DU CONSEIL DES MINISTRES, POUR LES ANNÉES 2016-2017 ET 2017-2018, LE NOMBRE TOTAL DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ DU PAIEMENT DE COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) PROFESSIONNELLE EN VERTU DE LA DIRECTIVE CONCERNANT LE PAIEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DE COTISATIONS À DES ASSOCIATIONS (6-79) DU CONSEIL DU TRÉSOR OU DE TOUTE AUTRE DIRECTIVE PERMETTANT UN REMBOURSEMENT DE CES COTISATIONS, VENTILÉ PAR ASSOCIATION, ORDRE OU CORPORATION PROFESSIONNEL EN INDIQUANT :
- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
  - b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
  - c) la liste des employés, cadres, dirigeants, ministres et juges ayant bénéficié de cet avantage.

---

	2017-2018
Dépense totale	36 180.09 \$
Liste des associations	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Association des architectes paysagistes du Québec;</li><li>○ Barreau du Québec;</li><li>○ Ordre des architectes du Québec;</li><li>○ Ordre des comptables professionnels agréés du Québec;</li><li>○ Ordre des conseillers en ressources humaines agréés;</li><li>○ Ordre des ingénieurs du Québec;</li><li>○ Ordre des ingénieurs forestiers du Québec;</li><li>○ Ordre des technologues professionnels du Québec.</li></ul>







**SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC**