



SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018

**Demande de renseignements généraux et
de renseignements particuliers
de l'Opposition officielle et du
2^e groupe d'opposition**

AVRIL 2017

TABLE DES MATIÈRES

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

1.	LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017 :.....	4
3.	LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ (INCLUANT CELLES SUR INTERNET), EN ARTICLES PROMOTIONNELS ET EN COMMANDITES POUR CHAQUE MINISTÈRE (Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL) ET ORGANISME. FOURNIR LA LISTÉE DÉTAILLÉE DE CES DÉPENSES EN INDIQUANT :.....	8
4.	LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :.....	17
5.	LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION :	20
7.	LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2016-2017, EN INDIQUANT :.....	21
9.	LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :.....	40
12.	POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES DE PLUS DE 100 000 \$ INITIÉ DEPUIS L'ANNÉE FINANCIÈRE 2003-2004, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :.....	50
13.	POUR LE CABINET MINISTÉRIEL ET LE BUREAU DE CIRCONSCRIPTION, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2016-2017 (ET VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHACUNE DES DÉPENSES SUIVANTES :.....	52
14.	SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2016-2017 (ET LA VENTILATIONS POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :	54
15.	CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES, ET CE, POUR 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2017-2018 (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) :.....	56
16.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, ET CE PAR DIRECTION :.....	57
17.	LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2016-2017 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :.....	58
27.	LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2016-2017, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :	60
28.	LES SOMMES DÉBOURSÉES PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.....	61
29.	POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :	62
32.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, CONCERNANT LES DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION EN 2015-2016 ET 2016-2017 :	64
37.	L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2017-2018.....	65

40.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.	66
41.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.	67
53.	VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2016-2017 ET PRÉVISIONS POUR 2017-2018.	68
59.	CONCERNANT LES DÉPENSES EN INFORMATIQUE, POUR CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (INCLUANT LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS OU AUTRES) ET CE, POUR 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 ET 2016-2017 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2017-2018 :.....	69
61.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2016-2017, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE TAUX D'ABSENTÉISME.	70
63.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, LE DÉTAIL DES ACTIONS RÉALISÉES ET/OU AMORCÉES EN 2016-2017 EN VUE D'ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS DANS LA STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.	71
65.	POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, INCLUANT LES CABINETS MINISTÉRIELS ET MEMBRES DU CONSEIL DES MINISTRES, POUR LES ANNÉES 2015-2016 ET 2016-2017, LE NOMBRE TOTAL DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ DU PAIEMENT DE COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) PROFESSIONNELLE EN VERTU DE LA DIRECTIVE CONCERNANT LE PAIEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DE COTISATIONS À DES ASSOCIATIONS (6-79) DU CONSEIL DU TRÉSOR OU DE TOUTE AUTRE DIRECTIVE PERMETTANT UN REMBOURSEMENT DE CES COTISATIONS, VENTILÉ PAR ASSOCIATION, ORDRE OU CORPORATION PROFESSIONNEL EN INDIQUANT :	72

RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS

Opposition officielle

34.	LOIS ET RÈGLEMENTS EN PROCESSUS D'ÉLABORATION, DE MODIFICATION OU PRÉVUS À LA SÉPAQ POUR 2017-2018, VENTILÉS PAR MOIS, AVEC LA DATE DU DÉBUT DU PROCESSUS ET L'ÉTAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX.	73
36.	ÉTUDES, ANALYSES ET TOUT AUTRE DOCUMENT PERTINENT SUR LA FRÉQUENTATION DES PARCS DE LA SÉPAQ POUR 2016-2017, LE TOUT VENTILÉ PAR MOIS ET PAR PARC.	74
37.	ÉTAT D'AVANCEMENT DES NÉGOCIATIONS AVEC LE MILIEU CONCERNANT L'UTILISATION DE MOTONEIGES DANS LES PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC. VENTILER PAR MOIS LES SOMMES ALLOUÉES POUR 2016-2017, AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2017-2018.	76
39.	BILAN DES REVENUS GÉNÉRÉS PAR LA SÉPAQ, VENTILÉ PAR TYPE D'ACTIVITÉS ET PAR RÉGION.	77
40.	ÉTAT DE SITUATION ET BILAN DU PROJET PILOTE D'OUVERTURE DES PARCS NATIONAUX AUX CHIENS.	78
41.	NOMBRE DE PLAINTES LIÉES AU PROJET PILOTE D'OUVERTURE DES PARCS NATIONAUX AUX CHIENS.	79
42.	ÉTAT DE SITUATION CONCERNANT L'IMPLANTATION DE PANNEAUX SOLAIRES DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE LA SÉPAQ. DÉPENSES ENGAGÉES EN 2016-2017 ET PRÉVISIONS POUR 2017-2018.....	80

Deuxième opposition

74. LOIS ET RÈGLEMENTS EN PROCESSUS D'ÉLABORATION, DE MODIFICATION OU PRÉVUS À LA SÉPAQ, AU 31 MARS 2017, AVEC DATE DU DÉBUT DU PROCESSUS ET ÉTAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX. 81

75. ÉTUDES, ANALYSES ET TOUTES AUTRES DOCUMENTATIONS PERTINENTES SUR LA FRÉQUENTATION DES PARCS DE LA SÉPAQ. VENTILATION PAR PARC. 82

76. ÉTAT D'AVANCEMENT DES NÉGOCIATIONS AVEC LE MILIEU CONCERNANT L'UTILISATION DE MOTONEIGES DANS LES PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET LES SOMMES ALLOUÉES POUR 2014-2015, 2015-2016 ET 2016-2017 ET PRÉVISIONS POUR 2017-2018. 84

77. VENTILATION DES SOMMES CONSENTIES PAR LA SÉPAQ POUR GÉRER L'ANCIEN JARDIN ZOOLOGIQUE DE QUÉBEC DEPUIS 2006 À AUJOURD'HUI..... 85

78. LE COÛT ESTIMÉ DE LA MISE EN VALEUR DES TERRAINS DE L'ANCIEN PARC ZOOLOGIQUE (MANDAT DEPUIS OCTOBRE 2013). ÉTAT D'AVANCEMENT DU DOSSIER. 86

1. LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017 :

- a) les endroits et dates de départ et du retour;
 - b) la copie des programmes et rapports de mission;
 - c) les personnes rencontrées;
 - d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
 - e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
 - f) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et fonctionnaires concernés et autres participants;
 - g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant;
 - le détail de ces ententes;
 - les résultats obtenus à ce jour;
 - h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé;
 - i) la description de la nature du voyage incluant, le cas échéant, le nom du ou des événements concernés.
-

RÉPONSE QUESTION 1 : VOYAGES HORS QUÉBEC 2016-2017

DATES DU DÉPART ET DU RETOUR	ENDROIT	BUT DU VOYAGE	PERSONNES RENCONTRÉES	COÛTS	NOM ET POSTE DE LA PERSONNE CONCERNÉE (SÉPAQ)
1 ^{er} au 3 avril 2016	Maine Sportsman Show Augusta, Maine, États-Unis	Participation au salon afin de promouvoir les produits de Sépaq Anticosti	Diverses clientèles	1 322,28 \$	Dan Gagnon, directeur de Sépaq Anticosti Fernand Bujold, responsable des opérations Robin Plante, responsable du service à la clientèle Jean-François Bernard, délégué commercial
9 au 15 avril 2016	Sommet canadien des parcs et rencontre annuelle du Conseil canadien des parcs Canmore, Alberta, Canada	Rencontre annuelle	Participants à la rencontre	1 373,74 \$	Claire Ducharme, directrice des opérations, Vice- présidence exploitation Parcs Martin Soucy, vice-président exploitation Parcs
3 au 8 avril 2016	Office du tourisme de Québec Toronto, Ontario, Canada	Participation à une mission commerciale en collaboration avec l'Office du tourisme de Québec	Participants à la rencontre	1 022,16 \$	Pascale Boivin, responsable des ventes et du développement des affaires, Parc de la Chute- Montmorency
2 au 4 mai 2016	Walrus Conservation Workshop Alaska, États-Unis	Participation à la rencontre	Participants à la rencontre	3 205,15 \$	Jill Marvin, directrice de la collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
début mai 2016	Transfert de quatre renards arctiques en provenance de Hong Kong à l'aéroport de Toronto, Ontario	Coordonner le transfert et s'assurer de nos droits sur ces renards arctiques	Différents intervenants	149,97 \$	Jill Marvin, directrice de la collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
20 au 22 mai 2016	Salon de la forêt 2016 St-Jacques, Edmundston, Nouveau-Brunswick	Participation au salon afin de promouvoir les produits du parc national du Lac- Témiscouata	Diverses clientèles	46,25 \$	Du parc national du Lac-Témiscouata : Monique Otis, responsable service clientèle Lise Deschênes, adjointe administrative Roseline Laplante, préposée opérations terrain Lydia Morin, préposée à l'accueil Émile Déry, étudiant Fabien St-Pierre, étudiant
6 au 11 septembre 2016	Congrès Association des Zoos et Aquariums (AZA) San Diego, Californie, États-Unis	Participation au congrès	Participants au congrès	2 811,28 \$	Jill Marvin, directrice de la collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
18 au 24 septembre 2016	Congrès Association des Zoos et Aquariums accrédités du Canada (AZAC) Whitehorse, Yukon, Canada	Participation au congrès	Participants au congrès	6 297,43 \$	Christophe Zamuner, directeur, Aquarium du Québec Jill Marvin, directrice de la collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec
25 au 30 septembre 2016	Managing Animal Enrichment and Trainers (offert par l'AZA) Denver, Colorado, États-Unis	Participants à cette rencontre	Participants à cette rencontre	3 820,40 \$	François Gouge, Aquarium du Québec
25 au 30 septembre 2016	International Aquarium Congress (IAC) Vancouver, Colombie-Britannique, Canada	Participants à cette rencontre	Participants à cette rencontre	4 580,78 \$	Christophe Zamuner, directeur, Aquarium du Québec Jill Marvin, directrice de la collection animale et conservatrice, Aquarium du Québec

DATES DU DÉPART ET DU RETOUR	ENDROIT	BUT DU VOYAGE	PERSONNES RENCONTRÉES	COÛTS	NOM ET POSTE DE LA PERSONNE CONCERNÉE (SÉPAQ)
13 au 18 octobre 2016	International Association of Marine Animal Trainer (IMATA) San Diego, Californie, États-Unis	Participants à cette rencontre	Participants à cette rencontre	2 302,34 \$	Sabrina Sénéchal, Aquarium du Québec
16 au 23 octobre 2016	Canadian Park Council System Leadership Course Kananaskis, Alberta, Canada	Formation	Participants à cette formation	1 793,76 \$	Daniel Groleau, directeur, parc national des Îles-de-Boucherville et du Mont-Saint-Bruno Myriam Lavallée, directrice, parc national du Bic
19 au 23 septembre 2016	Office du tourisme de Québec Mexico, Mexique	Participation à une mission commerciale en collaboration avec l'Office du tourisme de Québec	Participants à la rencontre	1 196,85 \$	Pascale Boivin, responsable des ventes et du développement des affaires, Parc de la Chute-Montmorency
10 au 13 octobre 2016	Bourses et foires touristiques 2016-2017 Discover Québec Toronto, Ontario, Canada	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 482,00 \$	Jennifer-Ann Landry, déléguée commerciale, SVR
25 novembre au 4 décembre 2016	Mission commerciale Paris avec Tourisme Québec Paris, France	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	2 957,55 \$	Marie-Josée Légaré, déléguée commerciale, SVR
14 au 18 novembre 2016	IAAPA Attractions Expo 2016 Orlando, Floride, États-Unis	Participation au congrès	Participants à la rencontre	3 896,28 \$	Christophe Zamuner, directeur, Aquarium du Québec
12 au 15 janvier 2017	Yankee Sportman's Classis Burlington, Vermont, États-Unis	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	689,49 \$	Jean-François Bernard, délégué commercial, SVR
29 janvier au 2 février 2017	Salon du cadeau Toronto, Ontario, Canada	Négocier ententes avec fournisseurs	Fournisseurs	749,99 \$	Josée Landry-Gagnon, responsable boutique, accueil et billetterie, Aquarium
24 au 26 février 2017	The Springfield Sportmen's Show Massachusetts, États-Unis	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	1 026,41\$	Jean-François Bernard, délégué commercial, SVR
28 au 2 mars 2017	3 ^e Forum national sur les espèces envahissantes Ottawa, Ontario, Canada	Participants à cette rencontre	Participants à cette rencontre	382,22 \$	Stéphane Masson, Aquarium
6 au 11 mars 2017	Canadian Parks Conference Banff, Alberta, Canada	Participants à cette rencontre	Participants à cette rencontre	À venir	Catherine Grenier, vice-présidente, Parcs nationaux et camping et Claire Ducharme, directrice des opérations, VP Parcs
10 au 12 mars 2017	Maine Sportsmen's Show Maine, États-Unis	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	À venir	Jean-François Bernard, délégué commercial, SVR
12 au 15 mars 2017	Aquatic Animal Life Support Operators Conference (AALSO) Saint-Louis, Missouri, État-Unis	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	À venir	Stéphane Masson, Aquarium

DATES DU DÉPART ET DU RETOUR	ENDROIT	BUT DU VOYAGE	PERSONNES RENCONTRÉES	COÛTS	NOM ET POSTE DE LA PERSONNE CONCERNÉE (SÉPAQ)
10 au 19 mars 2017	Mission commerciale sur le marché de la France et de l'Angleterre Lyon, France (13 mars) Manchester, Angleterre (15 mars) Londres, Angleterre (16 et 17 mars)	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	493,35 \$ (autres sommes à venir)	Marie-Josée Légaré, déléguée commerciale, VP C
22 au 25 mars 2017	TransWorld's Halloween & Attraction show Saint-Louis, Missouri, États-Unis	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	À venir	Francis McNicoll, responsable animation et événements et Jacques Renaud, responsable des services collectifs Aquarium
25 et 26 mars 2017	Presqu'Isle Fish & Game Club Sportman's Show Maine, États-Unis	Promouvoir les produits de la Sépaq	Clients	À venir	Jean-François Bernard, délégué commercial, SVR

Total 2016-2017

41 599,68 \$

3. LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ (INCLUANT CELLES SUR INTERNET), EN ARTICLES PROMOTIONNELS ET EN COMMANDITES POUR CHAQUE MINISTÈRE (Y COMPRIS LE CABINET MINISTÉRIEL) ET ORGANISME. FOURNIR LA LISTÉE DÉTAILLÉE DE CES DÉPENSES EN INDIQUANT :

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2016-2017 et les prévisions pour 2017-2018;
 - b) les noms des firmes de publicité retenues;
 - c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
 - d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
 - e) le but visé par chaque dépense;
 - f) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;
 - g) le coût total et ventilé pour les communiqués de presse.
-

RÉPONSE QUESTION 3 : DÉPENSES EN PUBLICITÉ 2016-2017

Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis

NOM DU FOURNISSEUR	PUBLICITÉ ET ARTICLES PROMOTIONNELS (INCLUANT INTERNET)	COÛT 2016	OCTROI DE CONTRAT
ACTION CHASSE-PÊCHE	RÉSERVES - TOURNAGE CHASSE OURS ET PÊCHE DORÉ	4 000,00 \$	3
ACVRQ	RÉSERVES - SALONS VR QC ET MTL	5 320,00 \$	3
AFFICHE 2000 (L')	RÉSERVES - PRÉSENTOIRS CAMPING 2016	2 646,22 \$	3
ALIMENTS QUÉBEC EXPRESS	LAURENTIDES - CONCOURS LDN (13 PERS./4 JOURS)	5 245,00 \$	3
ALINE MERCIER	PAPINEAU-LABELLE - REPORTAGE CHASSE AUX CERFS	2 040,00 \$	3
ANNIE COTE DESIGN GRAPHIQUE	DUCHESNAY - CONCEPTION GRAPHIQUE DE LA BROCHURE	2 130,00 \$	3
ASS. TOUR. REG. CHARLEVOIX	GRANDS-JARDINS - CAMPAGNE ÉTÉ 2016	6 525,00 \$	3
ASS. TOUR. REG. CHARLEVOIX	GRANDS-JARDINS - GUIDE TOURISTIQUE 2017	3 025,00 \$	3
ASS. TOUR. REG. CHARLEVOIX	HAUTES-GORGES - CAMPAGNE ÉTÉ 2016	7 975,00 \$	3
ASS. TOUR. REG. CHARLEVOIX	HAUTES-GORGES - GUIDE TOURISTIQUE 2017	3 025,00 \$	3
ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPÉSIE	GASPÉSIE - PUB GUIDE TOURISTIQUE 2017-18	2 666,67 \$	3
ASSOCIATION DE LA CONSTRUCTION	RESERVES - CONGRÈS ACQ 2016	2 000,00 \$	3
ATELIERS TAQ	LAURENTIDES - ENVOI MASSIF MERCIER 2017	4 446,50 \$	3
ATR ASSOCIÉES DU QUÉBEC	DUCHESNAY - SIGNALISATION 2016-2017	4 312,78 \$	3
ATR ASSOCIÉES DU QUÉBEC	LAC-SIMON - CONTRAT SIGNALISATION 2016	4 327,27 \$	3
ATR ASSOCIÉES DU QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - SIGNALISATION 2016-2017	8 644,19 \$	3
ATR ASSOCIÉES DU QUÉBEC	VOLTIGEURS - SIGNALISATION	2 803,56 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	BIC - PUB GUIDE VACANCES AU QUÉBEC	2 185,00 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	BIC - PUB GUIDE TOURISTIQUE	2 325,50 \$	3
ATR BAS-SAINT-LAURENT INC.	LAC-TEMISCOUATA - PUB GUIDE TOURISTIQUE	2 325,50 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	ANTICOSTI - PUB ÉDITION AUTOMNE 2016	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - PUB ÉTÉ 2016	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - PUB AUTOMNE 2016	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - PUB HIVER 2016-17	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - HABILLAGE, BANNIÈRE ET COURRIELS (3X)	9 225,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - INTRANET (4E TRIMESTRE)	3 075,00 \$	3

AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - PUB 10 "POST" FACEBOOK	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - ENVOI COURRIEL DE MASSE	2 649,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - PUB PÊCHE	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	RÉSERVES - INFOLETTRES À 80K CONTACTS FACEBOOK	4 250,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	ANTICOSTI - PUB ÉDITION PRINTEMPS 2017	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	LAURENTIDES - PUB ÉTÉ 2016	6 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	LAURENTIDES - PUB AUTOMNE 2016	3 000,00 \$	3
AVENTURE CHASSE ET PÊCHE	LAURENTIDES - PUB PRINTEMPS 2017	3 000,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	AQUARIUM - PUB RELÂCHE 2016	2 130,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	AQUARIUM - PUB RELÂCHE 2016 (FESTIVAL DES INSECTES)	3 588,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	AQUARIUM - HALLOWEEN - OCTOBRE 2016	2 500,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	DUCHESNAY - PUB ARBRASKA SUR ÉNERGIE QC 2016-06-27 AU 2016-07-31	2 880,02 \$	3
BELL MEDIA INC.	LA VÉRENDRYE - PUB RADIO ÉNERGIE	2 210,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	LA VÉRENDRYE - PUB RADIO - JUILLET 2016	3 095,00 \$	3
BELL MEDIA INC.	PAPINEAU-LABELLE - PUB RADIO 2016-07-10 AU 2016-07-29	3 825,00 \$	3
CAMPING CARAVANING	PARCS PUB MAGAZINE CAMPING CARAVANING (MAI-JUIN-JUILLET 2016)	9 650,00 \$	3
CAMPING QUÉBEC	PARCS PUB GUIDE CAMPING AU QUÉBEC	2 857,75 \$	3
CANADA INC.	RÉSERVES - TOURNAGE QVO CHALETS JONCAS	4 000,00 \$	3
CENTRE D'ACTIVITÉS	MONT-TREMBLANT - PLAN COOP-MARKETING ÉTÉ 2016	4 150,00 \$	3
CHRISTIAN SAVARD, PHOTOGRAPHE	MONT-TREMBLANT - PHOTOS PRISES ÉTÉ 2016	2 200,00 \$	3
CLD DE LA HAUTE-GASPÉSIE	GASPÉSIE - PUB JOURNAL CHIC-CHOCS	3 000,00 \$	3
COMITÉ DE PROMOTION DE NOUVELLE	MIGUASHA - CONTRIBUTION	2 500,00 \$	3
COMMUNICATIONS LÉONARD	LAC-SIMON - PUB GUIDE PETITE NATION	2 700,00 \$	3
COMPO ORLÉANS	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - AFFICHAGE PANNEAUX DANS LES AIRES	11 770,00 \$	3
CORPORATION DES CIRCUITS CYCLABLES	POINT-TAILLON - PARTENARIAT GUIDE EXPÉRIENCE VÉLO	2 000,00 \$	3
COSEP	POINTE-TAILLON - PARTICIPATION CAMPAGNE PUB 2016	2 552,04 \$	3
CSPQ	RESERVES - SALON EXPERT CHASSE ET PÊCHE 2016	2 977,58 \$	3
CSPQ	RESERVES - SALON NATIONAL DE LA POURVOIRIE MTL 2016	9 460,59 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	ANTICOSTI - BROCHURE CHASSE	10 462,00 \$	3

DESCHAMPS IMPRESSION INC.	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - PLAN DU PARC 2015 ET 2016	2 765,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	AUBERGE DE MONTAGNE DES CHIC-CHOS - DÉPLIANT	2 250,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - PLAN DU SITE ÉTÉ 2016	2 505,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	PARCS - DÉPLIANT HIVER 2016-2017	4 800,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	RESERVES - DÉPLIANT TIRAGE AU SORT - PERMIS SPÉCIAUX DE CHASSE	2 936,00 \$	3
DESCHAMPS IMPRESSION INC.	RESERVES - DÉPLIANT TIRAGE AU SORT - CHASSE CONTINGENTÉE	3 190,00 \$	3
DIRECTION TÉLÉVISION	GASPÉSIE-GÎTE DU MONT-ALBERT-PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY-DUCHESNAY-AUBERGE DE MONTAGNE DES CHIC-CHOS- 4 ÉPISODES DE 4 DESTINATIONS SÉPAQ	10 000,00 \$	3
EDIKOM	RESERVES - PUB GOÛTONS LE QUÉBEC 2016	2 000,00 \$	3
ENTREPRISES CHASSOMANIAK	RESERVES - ÉMISSION CHASSE ORIGNAL RIMOUSKI	6 000,00 \$	3
FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC	RESERVES - PUB GUIDE DU CHASSEUR 2017	2 999,00 \$	3
FÉDÉRATION DES POURVOIRIES DU QUÉBEC	RESERVES - PUB GUIDE DU PÊCHEUR 2017	2 999,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	AQUARIUM - RÉSEAU DE PRÉSENTOIRS 2016	2 289,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - RÉSEAU DE PRÉSENTOIRS 2016	2 289,00 \$	3
FESTIVALS ET ÉVÉNEMENTS QUÉBEC	PARCS - RÉSEAU DES PRÉSENTOIRS 2016	3 183,75 \$	3
FLAMBÉE DES COULEURS	MONT-ORFORD - FLAMBÉE DES COULEURS 2016	2 000,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	RESERVES - PRÉSENTOIRS POSTES FRONTALIERS ÉTÉ 2016	2 968,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	RESERVES - AFFICHAGE PUBLICITAIRE CIT DE MONTRÉAL	10 000,00 \$	3
FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE	RESERVES - AFFICHAGE PUBLICITAIRE CIT DE QUÉBEC	5 000,00 \$	3
FORFAITERIE (LA)	AQUARIUM - ARTICLE L'ART DE FAIRE PLAISIR (LE SOLEIL 9 DÉC.)	3 500,00 \$	3
FORFAITERIE (LA)	DUCHESNAY - CONTRAT 2016-17	2 100,00 \$	3
FORFAITS QUÉBEC	AQUARIUM - PARTICIPATION GRANDES VACANCES QUÉBEC 2016	3 400,00 \$	3
FORFAITS QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - PARTICIPATION GRANDES VACANCES QUÉBEC 2016	2 000,00 \$	3
FRANCESKA DION MEDIA	AQUARIUM - RELATIONS PUBLIQUES (CONTRAT DE 12 MOIS)	24 000,00 \$	3
FRANCIS BOUCHARD PHOTOGRAPHE	PARCS - TOURNÉE PHOTO TEM	2 110,50 \$	3
FRANÇOIS BOULET, CONSULTANT	RESERVES - PUB PÊCHE À LA MOUCHE (DESTINATIONS)	2 205,75 \$	3
FRANÇOIS BOULET, CONSULTANT	LAURENTIDES - PUBLICITÉ	2 205,75 \$	3
GRAND CHINOOK (LE)	LA VÉRENDRYE - PÊCHE FONDATION CHARLES BRUNEAU (TRAITEUR)	3 489,72 \$	3

GROUPE 33 (LE)	PARCS - CAPSULE PROMOTIONNELLE BOU	8 100,00 \$	3
GROUPE 33 (LE)	PARCS - PRODUCTION VIDÉO PROMO BOU	8 100,00 \$	3
GROUPE ESPACES	PARCS - PUB MAGAZINE ESPACE (JUIN ET SEPTEMBRE 2016)	6 076,00 \$	3
GROUPE TVA INC.	AQUARIUM - PUB FESTI LUMIÈRE MARS 2016 (CFCM)	3 789,70 \$	3
GROUPE TVA INC.	POINTE-TAILLON - PUB TÉLÉ	2 348,49 \$	3
IMPRIMERIE LÉONARD INC.	MONT-TREMBLANT - PUB DANS LE GUIDE RÉGION ÉTÉ	2 000,00 \$	3
KEROUL	PARCS - PUBLIREPORTAGE ROUTE ACCESSIBLE 2016	4 000,00 \$	3
KOOLIVOO	RESERVES - PUB JONVIEW CANADA	3 600,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CJEC	AQUARIUM - LA RELÂCHE	2 475,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CJEC	AQUARIUM - FESTIVAL DES INSECTES	2 514,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CJEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - TYROLIENNE	3 495,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CJEC	DUCHESNAY - ABRASKA ÉTÉ 2016	9 302,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CJEC	AQUARIUM - HALLOWEEN	4 004,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CJEC	PORNEUF - PUB JUIN ET JUILLET 2016	4 060,00 \$	3
LECLERC COMMUNICATIONS INC. CFEL	DUCHESNAY - ABRASKA ÉTÉ 2016	2 685,00 \$	3
LES PRÉTENTIEUX	FRONTENAC - RÉALISATION CAPSULES VIDÉO	4 012,50 \$	3
LITHO CHIC INC.	AQUARIUM - DÉPLIANT AQUARIUM	6 645,00 \$	3
MAGAZINE PRESTIGE	DUCHEANAY - PUB (CONTRAT ÉCHANGE)	2 300,00 \$	3
MAGAZINE SENTIER CHASSE ET PÊCHE	LAURENTIDES - INSERTION MATÉRIEL PUBLICITAIRE	2 900,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	ANTICOSTI - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - JUIN 2016	2 900,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	ANTICOSTI - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - AOÛT 2016	2 900,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	ANTICOSTI - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - SEPTEMBRE 2016	2 900,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	RESERVES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - AVRIL 2016	5 800,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	RESERVES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - MAI 2016	8 200,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	RESERVES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - JUIN 2016	7 000,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	RESERVES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - SEPTEMBRE 2016	5 800,00 \$	3

MALCOLM MEDIA	RESERVES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - DÉCEMBRE 2016	5 800,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	LAURENTIDES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - AVRIL 2016	2 900,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	LAURENTIDES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - MAI 2016	2 900,00 \$	3
MALCOLM MEDIA	LAURENTIDES - SENTIER CHASSE ET PÊCHE - JUIN 2016	2 900,00 \$	3
MEDIA FW	ANTICOSTI - ANNONCES 27 MAI ET 30 JUIN 2016	12 240,99 \$	3
MEDIA FW	ANTICOSTI - ANNONCE DEER & DEER HUNTING - JUILLET 2016	6 018,80 \$	3
MEDIA FW	ANTICOSTI - ANNONCE DEER & DEER HUNTING - SEPTEMBRE 2016	6 223,11 \$	3
MEDIA FW	ANTICOSTI - ANNONCE DEER & DEER HUNTING - SEPTEMBRE 2016	6 157,47 \$	3
MEDIA PLUS COMMUNICATIONS	AQUARIUM - DISTRIBUTION DÉPLIANTS RÉSEAU DES HÔTELS	2 990,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	RESERVES - JOURNAL DE QC - UNE EXPÉRIENCE DE PÊCHE SANS ÉGALE	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	LAURENTIDES - JOURNAL DE QC - RABAIS 25 %	2 200,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	LAURENTIDES - JOURNAL DE QC - RABAIS 25 %	2 200,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	LAURENTIDES - JOURNAL DE QC - RABAIS 25 %	2 200,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	LAURENTIDES - JOURNAL DE QC - RABAIS 25 %	2 200,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	LAURENTIDES - JOURNAL DE QC - RABAIS PÊCHE 25 %	2 200,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	PARCS - PUB JDQ 25 TERRAINS DE CAMPING	2 112,00 \$	3
MEDIAQMI INC.	PARCS - PUB CAHIER SPÉCIAL TOP 25 TERRAINS DE CAMPING	2 700,00 \$	3
MÉDIAS TRANSCONTINENTAL S.E.N.C.	MASTIGOUCHE - PUB RABAIS 25 %	5 221,00 \$	3
MÉDIAS TRANSCONTINENTAL S.E.N.C.	PAPINEAU-LABELLE - PUB CAMPAGNE PÊCHE 2016	2 142,00 \$	3
MRC DE LA JACQUES-CARTIER	DUCHESNAY - ADHÉSION 2016-17	2 344,80 \$	3
MRC DE LA JACQUES-CARTIER	LAURENTIDES - ADHÉSION 2016-17	2 127,38 \$	3
NATIONAL EVENT MANAGEMENT	RESERVES - MONTRÉAL OUTDOOR ADVENTURE SHOW - AVRIL 2017	4 400,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - GUIDE TOURISTIQUE 2016-17	5 637,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	AQUARIUM - GUIDE TOURISTIQUE 2016-17	3 542,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	AQUARIUM - CAMPAGNE INTRA-QUÉBEC HIVER 2016-17	2 600,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	AQUARIUM - CAMPAGNE AGRÉMENT ÉTÉ 2016 (PETIT CHANCEUX)	2 600,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - CAMPAGNE AGRÉMENT ÉTÉ 2016	2 100,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	AQUARIUM - CAMPAGNE AGRÉMENT HIVER 2016-17 (PETIT CHANCEUX)	2 600,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	DUCHESNAY - CAMPAGNE AGRÉMENT ÉTÉ 2016	3 750,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	DUCHESNAY - CAMPAGNE AGRÉMENT HIVER 2016-17	3 750,00 \$	3

OFFICE DU TOURISME DE QUÉBEC	JACQUES-CARTIES - GUIDE TOURISTIQUE 2016	3 542,00 \$	3
OFFICE DU TOURISME DU ROCHER-PERCÉ	BONAVENTURE - AFFICHACHE	7 500,00 \$	3
ORHINA MEDIA	PARCS - PUB OXYGÈNE (MAI ET NOVEMBRE 2016)	4 844,00 \$	3
ORHINA MEDIA	PARCS - PUB NATURE SAUVAGE (AUTOMNE 2016)	2 500,00 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	ANTICOSTI - PUB 2016-03-28 AU 2016-04-24	6 714,39 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	ANTICOSTI - PUB 2016-04-25 AU 2016-05-29	3 839,26 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	ANTICOSTI - PUB 2016-06-27 AU 2016-07-31	4 283,88 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	ANTICOSTI - PUB 2016-08-01 AU 2016-08-28	4 111,24 \$	3
OUTDOOR CHANNEL	ANTICOSTI - PUB 2016-08-27 AU 2016-09-11	2 548,88 \$	3
OUTDOOR SPORTSMAN GROUP	ANTICOSTI - PUB TÉLÉ AVRIL 2016	3 446,33 \$	3
OUTDOOR SPORTSMAN GROUP	ANTICOSTI - OSG INTEGRATED MEDIA (WEB)	16 245,72 \$	3
OUTDOOR SPORTSMAN GROUP	ANTICOSTI - OSG INTEGRATED MEDIA (WEB)	4 059,24 \$	3
PORTLAND NEWSPAPERS	ANTICOSTI - PUB MAINE SUNDAY TELEGRAM OUTDOORS, KENNEBEC JOURNAL	23 823,41 \$	3
PORTLAND NEWSPAPERS	ANTICOSTI - PUB CAMPAGNE EN LIGNE	4 671,84 \$	3
POSTES CANADA	LAURENTIDES - ENVOI MASSIF CAMP MERCIER	9 433,00 \$	3
PRESSE (LA) LTÉE	OKA - PUB CAMPAGNE ÉTÉ 2016	2 900,00 \$	3
PRODUCTIONS STANDEX INC. (LES)	RESERVES - MATÉRIEL D'EXPOSITION (MEUBLES ET CAISSE)	3 340,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC	AQUARIUM - CARTE VOILÀ QUÉBEC 2016-17	4 500,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - VOILÀ QUÉBEC ÉTÉ 2016	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC	AQUARIUM - VOILÀ QUÉBEC ÉTÉ 2016	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - VOILÀ QUÉBEC HIVER 2016-17	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC	AQUARIUM - VOILÀ QUÉBEC HIVER 2016-18	2 025,00 \$	3
PUBLICATIONS VACANCES QUÉBEC	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - CARTE VOILÀ QUÉBEC 2016-17	4 500,00 \$	3
QUÉBEC INC. 9324-3632	RESERVES - LEURRE JUSTE	6 668,00 \$	3
QUÉBEC MARITIME	AUBERGE DE MONTAGNE DES CHIC-CHOCs-GÎTE DU MONT-ALBERT - GRANDS CIRCUITS MARITIMES ÉTÉ 2016	5 000,00 \$	3
QUÉBEC MARITIME	PARCS - CAMPAGNE GRANDS CIRCUITS MARITIME ÉTÉ 2016 TEM	15 000,00 \$	3
QUÉBEC MARITIME	PARCS - PROMO EUROPE FRANCOPHONE LE MEILLEUR DU QUÉBEC 2016	10 000,00 \$	3
QUÉBEC MARITIME	PARCS - CAMPAGNE HIVER CHC	5 000,00 \$	3
RENDEZ-VOUS CANADA	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - PARTICIPATION	2 950,00 \$	3
RENDEZ-VOUS CANADA	RESERVES - PARTICIPATION	4 595,00 \$	3

RÉSEAUX CYR (LES)	RESERVES - SALON DU CAMPING 2017	2 970,00 \$	3
RÉSEAU DES SPORTS (RDS) INC.	ANTICOSTI - AVENTURE GRANDEUR NATURE PRINTEMPS	5 672,00 \$	3
RÉSEAU DES SPORTS (RDS) INC.	ANTICOSTI - CHASSE 2016 16-08-15 AU 16-08-28	2 752,00 \$	3
RÉSEAU DES SPORTS (RDS) INC.	ANTICOSTI - CAMPAGNE 2016 16-08-29 AU 16-09-04	2 763,00 \$	3
RÉSEAU DES SPORTS (RDS) INC.	RESERVES - CAMPAGNE 16-12-19 AU 17-01-15	3 855,00 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET DE QUÉBEC	RESERVES - SALON DE LA POURVOIRIE QUÉBEC	14 212,28 \$	3
SALONS DE MONTRÉAL ET DE QUÉBEC	RESERVES - SALON DE LA POURVOIRIE MONTRÉAL	14 849,75 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTMEN	RESERVES - SALON EXPERT CHASSE ET PÊCHE MONTRÉAL	15 990,00 \$	3
SALONS NATIONAUX DES SPORTMEN	RESERVES - SALON EXPERT CHASSE ET PÊCHE QUÉBEC	11 000,00 \$	3
SATQ	PARCS - QUEBECVACANCES.COM 2016	8 865,00 \$	3
SATQ	PARCS - QUEBECVACANCES.COM HIVER 2016-17	2 170,00 \$	3
SÉBASTIEN LAROSE	PARCS - PRISES DE VUE PHOTO MOR	2 918,19 \$	3
SINEX 3 PRODUCTION	PARCS - SÉQUENCES VIDÉO MVA	3 000,00 \$	3
SINEX 3 PRODUCTION	PARCS - JOURNÉES DE TOURNAGE ET BANQUE DE PHOTOS	2 000,00 \$	3
SOLISCO IMPRIMEURS	LAURENTIDES - BROCHURE 2017	11 310,00 \$	3
SOLISCO NUMERIX	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - DÉPLIANT	5 303,00 \$	3
SOLISCO NUMERIX	PARCS - DÉPLIANT CHALETS 2016	4 630,00 \$	3
SPORTS ACTION VIDÉO INC.	RESERVES - CHASSE AU PETIT GIBIER ROM	3 000,00 \$	3
SPORTS ACTION VIDÉO INC.	RESERVES - SECTEUR LE MONTAGNAIS LAU	3 000,00 \$	3
SPORTS ACTION VIDÉO INC.	RESERVES - SECTEUR CROCHE/MCCORMICK LAU	3 000,00 \$	3
SPORTS ACTION VIDÉO INC.	RESERVES - DROITS UTILISATION IMAGE PR VACANCES NATURE 2016	2 500,00 \$	3
SPORTS ACTION VIDÉO INC.	LAURENTIDES - PUB VACANCES NATURE 2016-17	1 500,00 \$	3
STEVE DESCHÊNES PHOTOGRAPHE	RESERVES - PRISE DE VUE MAS	2 915,00 \$	3
STEVE DESCHÊNES PHOTOGRAPHE	PARCS - PRISES DE VUE HGO (JUILLET 2016)	2 013,60 \$	3
STUDIO SFX	CASTING ET COORDINATION	2 546,25 \$	3
TÉLÉ-MAG INC. QUÉBEC	RESERVES - PROD MESSAGE PUBLICITAIRE	14 000,00 \$	3
THE MAINE SPORTSMAN	ANTICOSTI - PUB ÉDITION AOÛT 2016	4 433,14 \$	3
TOURISME CÔTE-NORD	ANTICOSTI - PUB DANS GUIDE TOURISTIQUE 2016	2 300,00 \$	3
TOURISME LAURENTIDES	MONT-TREMBLANT - GUIDE TOURISTIQUE 2017-18	3 215,00 \$	3
TOURISME MAURICIE	MASTIGOUCHE - CAMPAGNE ÉTÉ 2016	4 350,00 \$	3
TOURISME MONTÉRÉGIE	BOUCHERVILLE - CAMPAGNE VÉLO	2 500,00 \$	3

TOURISME OUTAOUAIS	LAC-SIMON - PUB GUIDE TOURISTIQUE 2017-18	2 899,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	PARCS - CAMPAGNE HIVER 2016-17 - FORFAIT BRONZE MARCEL BOUCHARD	2 375,00 \$	3
TOURISME OUTAOUAIS	PLAISANCE - CAMPAGNE TÉLÉ	4 000,00 \$	3
TOURS DU VIEUX QUÉBEC (LES)	AQUARIUM - PUB DÉPLIANT 2016	5 000,00 \$	3
TOURS DU VIEUX QUÉBEC (LES)	PARC DE LA CHUTE-MONTMORENCY - AFFICHAGE NAVETTE LIGNE BLEUE	15 000,00 \$	3
TUANGO	DUCHESNAY - FRAIS MARKETING PAR COUPON VENDU	14 832,50 \$	3
VÉLO QUÉBEC ÉDITIONS	PARCS - PUB GÉO PLEIN AIR (MAI/JUIN, JUILLET/AOÛT, SEPT/OCT, NOV/DEC, JANV/FÉV)	13 878,80 \$	3
WOS (WIDE OPEN SPACES) DBA	ANTICOSTI - VIDÉO WEB	13 984,56 \$	3

4. LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :

Par le ministère, en incluant le cabinet ministériel ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2016-2017 et les prévisions pour 2017-2018, ventilées par type d'événement;
- b) le but visé par chaque dépense;
- c) le nombre total et liste d'événements, ventilé par type d'événement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2016-2017 et les prévisions pour 2017-2018, ventilées par type d'événement;
 - e) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
 - f) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
 - g) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc;
 - h) le but visé par chaque dépense;
 - i) le nombre total et liste d'événements ventilé par type d'événement.
-

CONFÉRENCES DE PRESSE 2016-2017

Coût global pour la Sépaq : 10 106,72 \$

Fournisseurs : Centre de services partagés du Québec, Location de tentes M&M et Traiteur chez Vic

- Point de presse sur la naissance des bébés morses
 - 26 mai 2016
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - Lieu de la conférence : Aquarium du Québec
- Investissement de 60,5 M\$ dans les installations de la Sépaq pour intensifier le développement économique des régions
 - 16 juin 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : Percé
- Investissement de 9,2 M\$ au parc national des Îles-de-Boucherville
 - 11 juillet 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national des Îles-de-Boucherville
- Investissement de plus de 750 000 \$ au parc national de Frontenac
 - 11 juillet 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national de Frontenac
- Investissement de plus de 2,5 M\$ au parc national du Mont-Tremblant
 - 22 août 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national du Mont-Tremblant

- Inauguration du Complexe du Grand-Lac-Victoria de la réserve faunique La Vérendrye
 - 13 septembre 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : réserve faunique La Vérendrye
- Investissement de 2,2 M\$ au parc national du Lac-Témiscouata
 - 16 septembre 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national du Lac-Témiscouata
- Investissement de 2,6 M\$ au parc national du Bic
 - 19 septembre 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national du Bic
- Investissement de plus de 7,3 M\$ au parc national d'Oka
 - 26 septembre 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national d'Oka
- Investissement de 2,3 M\$ au parc national du Mont-Mégantic
 - 4 novembre 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc national du Mont-Mégantic
- Investissement de 10,1 M\$ au parc national du Mont-Orford et inauguration du réaménagement du secteur du Lac-Stuckely
 - 4 novembre 2016
 - Conférence de presse organisée par la Sépaq à la demande du cabinet du MFFP
 - Lieu de la conférence : parc du Mont-Orford

5. LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION :

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2016-2017 et les prévisions pour 2017-2018, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie;

Organisée par un professionnel ou une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2016-2017 et les prévisions pour 2017-2018;
- e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
- f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- g) la liste et les noms des fournisseurs ou/et des consultants, s'il y a lieu;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) le nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.

Aucune formation de communication n'a été organisée par la Sépaq en 2016-2017. Les formations de communication qui ont été suivies à l'externe en 2016-2017 sont les suivantes :

SOMMES DÉPENSÉES	FIRME OU FOURNISSEUR	BUT VISÉ	NOMBRE DE PARTICIPANTS
1 663 \$	CQRHT/Alia conseil	Communiquer pour mobiliser	10
1 340 \$	Événement Les Affaires	Communication interne	1
2 750 \$	Face à face Marketing	L'art de communiquer à un groupe	21
645 \$	Info Presse	L'art de convaincre	1

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

7. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2016-2017, EN INDIQUANT :

- a) les noms du professionnel ou de la firme;
 - b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
 - c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
 - d) la date d'octroi du contrat;
 - e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
 - f) l'échéancier;
 - g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.
-

RÉPONSE QUESTION 7 : CONTRATS OCTROYÉS EN 2016-2017

Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis

ÉTABLISSEMENT	NOM DU PROFESSIONNEL OU DE LA FIRME	MANDAT	MONTANT	MODE D'OCTROI
AIGUEBELLE	PROULX & GENESSE INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 964,75 \$	3
	GROUPE GID DESIGN INC.	TRAVAUX AMÉNAGEMENT PAYSAGER	20 000,00 \$	3
	BERIC SPORT INC	ACHAT MOTONEIGE	14 085,00 \$	1
BIC	CENTRE DE RÉNOVATION DES ILES	FOURNITURES	6 493,00 \$	3
	ARCHITECTES GOULET & LEBEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 331,00 \$	1
	GHD CONSULTANTS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 100,00 \$	3
	9189-2554 QUEBEC INC.	IMPLANTATION CAMPING	6 868,43 \$	3
	AKIFER INC.	TRAVAUX DE PLOMBERIE	8 701,50 \$	3
	SCADALLIANCE	TRAITEMENT EAUX POTABLES	7 025,00 \$	3
	EXCAVATION LEON CHOUINARD	TRAVAUX RÉFECTION PISTE CYCLABLE	22 595,00 \$	1
	TOITURES KAROL FRANCIS	RÉFECTION TOITURE	23 778,10 \$	1
FRONTENAC	TOITURES KAROL FRANCIS	RÉFECTION TOITURE	5 218,53 \$	1
	LES ÉQUIPEMENTS WIL-BE INC.	ACHAT ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	9 725,00 \$	3
	EXCAVATION RODRIGUE & FILS	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	15 321,90 \$	1
GASPÉSIE	EXCAVATION D.L.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	9 460,00 \$	3
	REMORQUE DES MONTS	ACHAT REMORQUES	6 312,00 \$	3
	ANDRE HALLE & FILS	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	9 663,80 \$	3
	ENTREPRISES FERNAND GAGNON INC	TRAVAUX DE BÉTON	8 398,06 \$	3
	AUTOBUS DES MONTS	TRANSPORT CLIENT	21 737,91 \$	1
	NAVIGUE.COM	TRAVAUX INFRASTRUCTURE RÉSEAUTIQUES	5 892,00 \$	1
	OFFSET BEAUCE	IMPRESSION	7 251,00 \$	3
	IDS ENERGIE INC	INSTALLATION SOLAIRE	5 276,60 \$	1
	PONTS DE L'ESTUAIRE INC.	PASSERELLES	5 860,00 \$	1
	JOHN DEERE FINANCIAL	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	7 664,22 \$	3
	CONSTRUCTION STEPHANE GAGNON 2000 INC	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	19 758,60 \$	1
	LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 550,00 \$	3
GRANDS-JARDINS	GAUDREAU ENVIRONNEMENT INC.	COLLECTE DE MATIÈRE RÉSIDUELLE	6 230,00 \$	1
	TRANSPORT N.F. ST-GELAIS INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	8 090,00 \$	1
	9101-3243 QUEBEC INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	11 012,00 \$	3
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 659,19 \$	3
	AUREL HARVEY ET FILS INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	5 454,56 \$	1

	SPECTRALITE 9030-5814 QUEBEC INC.	SIGNALISATION	6 845,50 \$	3
	9014-2050 QUEBEC INC.	RÉFECTION TOITURE	17 708,00 \$	1
	PERFORMANCE FORD LTEE	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	5 074,86 \$	3
	BPR-BÂTIMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 387,66 \$	3
	SIGNALISATION LEVIS INC	SIGNALISATION	11 745,00 \$	1
BONAVENTURE, ROCHER-PERCÉ	VACHON & ROY ARCHITECTE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 000,00 \$	1
	ATELIERS ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 891,20 \$	1
	CONSTRUCTION SWEENEY BOURGET	TRAVAUX DE RÉNOVATION	7 925,35 \$	3
	CONSTRUCTION ANTONIN COTTON INC.	RÉFECTION TOITURE	5 135,67 \$	1
BOUCHERVILLE	TEMPO-INDUSTRIES IVERCO INC.	QUAIS	17 886,20 \$	1
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT DE VÉLOS	12 666,70 \$	1
	9154-4700 QUEBEC INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	8 267,14 \$	3
	PAYSAGISTE RIVE SUD LTEE	AMÉNAGEMENT SENTIERS	14 974,50 \$	3
	BLOK ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	6 664,00 \$	1
	GROUPE GID DESIGN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 500,00 \$	3
	SOLMATECH INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 100,00 \$	3
	ABS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 020,00 \$	3
	GROUPE CONSEIL BC2 INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 973,22 \$	3
	IRBV	TRAVAUX INFORMATIQUES	7 481,25 \$	3
	ÉQUIPEMENTS LAN-RO INC.	TRAVAUX PLOMBERIE	7 530,39 \$	3
	ABCO BATTERIES	PANNEAUX SOLAIRES	8 362,90 \$	3
	MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	22 627,00 \$	1
	BATTERIES F.G. INC.	ÉLECTROMÉNAGERS	5 837,82 \$	3
	ÉQUIPEMENTS LAN-RO INC.	TRAVAUX PLOMBERIE	24 650,25 \$	3
	CROISIERES NAVARK INC.	TRANSPORT CLIENT	10 063,00 \$	3
	BOUTHILLETTE PARIZEAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 434,70 \$	3
JACQUES-CARTIER	LES PRODUCTIONS ATLAN	ACHAT ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES	6 424,00 \$	3
	9132-2016 QUEBEC INC	ACHAT EMBARCATIONS	13 300,00 \$	1
	CAMP DE BASE	ACHAT EMBARCATIONS	7 000,00 \$	3
	LES PRODUCTIONS ATLAN	ACHAT EMBARCATIONS	13 624,99 \$	1
	LOUIS GARNEAU SPORTS INC.	ACHAT DE VÉLOS	5 881,10 \$	3
	QUAIS BERTRAND	PASSERELLES	6 850,00 \$	3
	WESTBURNE ELECTRIQUE	MATÉRIEL ÉLECTRIQUE	9 344,89 \$	3
	ENERGIE MG2 (VEZINA ELECTRIQUE INC.)	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	12 172,00 \$	1
	TERRALPHA AMÉNAGEMENT	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	5 673,75 \$	1
	LIGNEC INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	5 737,22 \$	3
	BATITECH	CABANON	14 936,00 \$	3

	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX DE DÉBOISEMENT	7 000,00 \$	3
	ENTREPRISES LAMARCHE & CORNEAU	ENSEMENCEMENT	21 300,00 \$	3
	LAROCHELLE EQUIPEMENT INC	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	6 200,00 \$	3
	CAM-TRAC BERNIERES INC.	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	7 514,00 \$	3
	GESTION ROBERGE	MATÉRIAUX GRANULAIRES	5 040,00 \$	3
	GESTION ROBERGE	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	9 765,00 \$	3
	MDA ARCHITECTES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 693,25 \$	3
	CONNEX QUEBEC INC.	TRAVAUX TÉLÉCOMMUNICATION	8 539,73 \$	2
	MUNICIPALITE DES CANTONS UNIS	LOCATION CONTENEUR	5 086,79 \$	3
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	5 059,66 \$	3
	GILJEAN DESCHENAU INC	TRANSPORT	5 509,01 \$	3
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	8 629,50 \$	3
	GLP EXCAVATION INC.	TRAITEMENT EAUX USÉES	5 177,50 \$	1
	COLLECTIF POUR RÉCRÉOTOURISME	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 046,75 \$	3
	CIVILEX INC.	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	7 067,00 \$	1
	PEINTURE PLATINIUM	TRAVAUX DE PEINTURE	19 690,00 \$	1
	ADRENALINE SPORT INC.	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	16 344,40 \$	1
MIGUASHA	CIB GR. CONSEIL/AMBIONER INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 472,00 \$	3
	LES ENTREPRISES G.COUTURE	TRAVAUX DE RESTAURATION DE TALUS	15 353,74 \$	3
MONT-MÉGANTIC	BRISSON PAYSAGISTE	AMÉNAGEMENT STATIONNEMENT	6 765,00 \$	3
	ERABLIERE JACQUES ET FORTIN	BOIS DE CHAUFFAGE	14 756,00 \$	1
	ENSEIGNES NEON OTIS INC.	PANNEAUX D'ENTRÉES	17 465,00 \$	1
	RHEAUME, CLAUDE	MATÉRIAUX GRANULAIRES	5 299,19 \$	3
	AROLD LAVOIE	PRODUITS SPÉCIALISÉS	7 807,80 \$	3
	PERFORMANCE NC LAC-MEGANTIC	ACHAT MOTONEIGE	13 964,98 \$	1
	LOCATION F. LAPOINTE INC.	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	7 389,82 \$	3
	VAUSCO INC.	TRANSPORT CLIENT	6 969,88 \$	3
	COLLECTIF POUR RÉCRÉOTOURISME	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 046,74 \$	3
HAUTES-GORGES	OLIVIER FORD INC.	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	8 633,00 \$	3
	CONVERBIT INC.	FOURNITURES	5 313,01 \$	3
	POINTCO	TRAVAUX DE PEINTURE	21 000,00 \$	1
	JOCELYN HARVEY ENTREPRENEUR INC.	TRAVAUX PLOMBERIE	9 722,80 \$	1
	LTP SPORTS GROUP INC.	ACHAT DE VÉLOS	6 871,00 \$	3
PLAISANCE	SERVICE D'EXCAVATION JACQUES LIRETTE INC.	TRAVAUX CHAMP D'ÉPURATION	9 000,00 \$	3
	TRANSPORT SANITAIRE HAYES	COLLECTE DE MATIÈRE RÉSIDUELLE	6 500,00 \$	1
	ENTREPRISES A.J DUPUIS SENC	TRAVAUX DE DÉMOLITION	19 500,00 \$	3
	MARTIN ROY ET ASSOCIES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 010,00 \$	3

	PLOMBERIE RAYMOND LATOURELLE	TRAVAUX DE PLOMBERIE	5 745,67 \$	1
	PELLE O'MAX	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	7 913,65 \$	3
	AQUATECH	TRAITEMENT EAU POTABLE	8 541,68 \$	1
	ASPHALTE RAYMOND INC.	TRAVAUX ASPHALTE	10 097,00 \$	3
TÉMISCOUATA	MINISTRE DES FINANCES DU QC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 218,53 \$	3
	AMÉNAGEMENT BL	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	6 678,00 \$	2
	LES PAYSAGES DU FLEUVE	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	5 458,06 \$	1
	LES PAYSAGES DU FLEUVE	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	5 089,45 \$	3
	CONSTRUCTION B.M.L.	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS PAYSAGER	7 932,62 \$	3
	GROUPEMENT FORESTIER	TRAVAUX DE DÉBOISEMENT	6 986,60 \$	3
	LES PAYSAGES DU FLEUVE	MATÉRIAUX GRANULAIRES	5 370,25 \$	3
	L'ENSEIGNERIE	ENSEIGNE	5 880,00 \$	1
	MOUSSE ARCHITECTURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 950,00 \$	3
	MOUSSE ARCHITECTURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 612,88 \$	3
	GROUPE CONSEIL FORCHEMEX LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 032,85 \$	3
	SPACE SIGNALÉTIQUE INC.	SIGNALISATION	7 011,25 \$	1
	ENT.CAMILLE OUELLET & FILS INC	VIDANGE FOSSES	6 589,77 \$	3
	CONSTRUCTION B.M.L.	MATÉRIAUX GRANULAIRES	20 313,80 \$	3
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 683,51 \$	3
	STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 350,83 \$	3
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 200,00 \$	3
	EXCAVATIONS BOURGOIN DICKNER	TRAVAUX FOSSE SCEPTIQUE	5 137,12 \$	3
	CONSTRUCTION R.J.BERUBE	TRAVAUX PRÉVENTIFS BERGE	9 052,26 \$	1
OPÉMICAN	TRANSPORT CLOUATRE & FILS INC.	TRAVAUX DE DÉMOLITION	8 700,00 \$	3
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 411,45 \$	3
	ARCHEO-08	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 235,74 \$	3
	ASI SERVICES TECHNIQUES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 262,50 \$	3
	CIMA+ S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 858,40 \$	3
	JEAN-YVES PINTAL, ARCH. CONS.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	19 820,00 \$	3
	MARIO SARRAZIN, A.G.,A.T.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 950,00 \$	3
	SNC-LAVALIN STAVIBEL INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 141,34 \$	1
	MACONNERIE GILLES CAYA INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	24 986,75 \$	1
	TRANSPORT CHRISTIAN DURAND	MATÉRIAUX GRANULAIRES	20 563,69 \$	1
	CHRONO AVIATION INC.	TRANSPORT	9 391,00 \$	3
	MINSTRE DES FINANCES	PERMIS	5 049,99 \$	3
	WSP CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	20 426,25 \$	1
	ARCHEO-08	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 276,90 \$	3

ANTICOSTI	KEBAOWEK LAND MANAGEMENT INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	13 455,49 \$	3
	9224-4862 QUEBEC INC	RÉFECTION TOITURE	5 019,60 \$	7
	MARCEL DIONNE ET FILS INC.	MATÉRIAUX GRANULAIRES	8 414,00 \$	3
	MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	7 356,60 \$	3
	DOMAINE MAUJEROL INC.	ACCOMPAGNEMENT GROUPES DE CHASSEURS	10 780,00 \$	1
	AQUA PURE DEPOT INC.	TRAVAUX PLOMBERIE	11 238,53 \$	1
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 917,93 \$	3
	REGIE INTERMUNICIPALE	LOCATION ESPACE	6 840,84 \$	3
	GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT	LOCATION ESPACE	6 732,00 \$	3
	MINISTRE DES FINANCES	LOCATION ESPACE	11 292,00 \$	3
	ANDRE HEBERT ET FILS INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	7 691,68 \$	3
	ANDRE HEBERT ET FILS INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	7 652,10 \$	3
	LAROCHELLE EQUIPEMENT INC	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	7 392,59 \$	1
	CMI INC	FOURNITURES	6 308,49 \$	3
	JLD-LAGUE	ENTRETIEN MATÉRIELS ROULANTS	6 767,75 \$	1
	MAHEU ET MAHEU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 047,00 \$	3
	STRAIT AIR	TRANSPORTS DE CLIENTS	6 351,66 \$	2
LAURENTIDES	CANAC	ACHAT DE BARBECUES	5 040,00 \$	3
	PERFORMANCE VOYER INC.	ACHAT DE MOTEURS	6 924,75 \$	1
	ENTREPRISES LAMARCHE & CORNEAU	BOIS DE CHAUFFAGE	5 496,50 \$	3
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	9 600,00 \$	3
	TECHNO PIEUX DU NORD	PIEUX	5 070,00 \$	3
	ÉQUIPEMENTS PAQUET	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	5 395,00 \$	3
	SOLENO INC.	PONCEAUX	6 182,28 \$	3
	SOLENO INC.	PONCEAUX	17 719,12 \$	1
	QUESSY & FILS (ALCIDE INC)	ACHAT ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES	13 405,05 \$	1
	CENTRE D'AUTO FRANK & MICHEL	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	19 984,00 \$	1
	EBENISTERIE DOLBEAU	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	5 700,00 \$	3
	CANAC	MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION	7 119,08 \$	3
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	TRAVAUX DE DÉBOISEMENT	5 750,00 \$	3
	PROMOTION LEPINE INC.	FOURNITURES	5 726,15 \$	1
	ENTREPRISES LAMARCHE & CORNEAU	ENSEMENCEMENT	15 060,00 \$	3
	MECANIQUE J.CLAIR INC.	ENTRETIEN VÉHICULE	10 365,71 \$	3
	NORDIK EAU INC.	TRAVAUX PLOMBERIE	7 745,00 \$	3
	LUC MENARD, A.-G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 005,00 \$	3
	PAVES CONCEPT	ACHAT FOYERS	6 856,03 \$	3
	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	19 245,00 \$	3

	ENTREPRISES FORESTIERES SERGE BUREAU	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	11 166,67 \$	3
	EXCAVATIONS NOEL VOYER INC. (L	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 199,00 \$	3
	SIMTREX INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	16 815,00 \$	3
	SIMTREX INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 535,00 \$	3
	PERFORMANCE VOYER INC.	ACHAT MOTEURS	14 295,11 \$	1
	PERFORMANCE VOYER INC.	ACHAT MOTEURS	20 569,46 \$	1
	MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	5 020,10 \$	1
	BATTERIES EXPERT	PANNEAUX SOLAIRES	6 898,08 \$	3
	BATTERIES EXPERT	PANNEAUX SOLAIRES	14 842,96 \$	1
	ENTREPRISES LOU-VIL	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	8 012,49 \$	3
	QCQUAIS INC	QUAIS	6 915,00 \$	3
	LES ENTREPRISES BOUCHER LORTIE INC.	TRAVAUX DE PLOMBERIE	5 736,84 \$	3
	PURIBEC INC.	TRAITEMENT EAUX POTABLES	13 472,20 \$	1
	MACONNERIE CHARLEVOIX INC.	TRAVAUX DE RÉPARATION CHEMINÉE	12 050,00 \$	1
	ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC.	BOIS DE CHAUFFAGE	6 608,24 \$	3
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	DÉBOISEMENT	10 055,00 \$	3
	EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC	DÉBOISEMENT	6 650,00 \$	3
	PIERRE HAMELIN INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	24 845,00 \$	1
	SOLUTIONS ELECTRIQUES SM INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	7 082,03 \$	3
	EMCO CORPORATION	MATÉRIAUX PLOMBERIE	6 092,22 \$	3
	MIKIN INC.	LOCATION VÉHICULES	15 038,00 \$	1
	LOGISTIK UNICORP	UNIFORMES	16 916,82 \$	2
	SANIDRO INC.	VIDANGE FOSSES	7 372,17 \$	3
MONT-ORFORD	NORMAND JEANSON EXCAVATION INC	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	8 303,00 \$	3
	FOYER GENERAL INC.	ACHAT FOYERS	5 040,00 \$	3
	MONDE DES ARBRES 09 INC	DÉBROUSSAILLAGE	16 000,00 \$	3
	SNO INNOVATION	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	8 000,00 \$	3
	WOLSELEY GROUPE PLOMBERIE	PONCEAUX	11 190,01 \$	1
	INOX 2000 INC.	ACHAT ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES	18 800,00 \$	1
	QUAIS BERTRAND	QUAIS	9 180,00 \$	3
	ENTREPRISES DENIS BOISVERT INC.	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	9 280,00 \$	1
	MINISTRE DES FINANCES	ADMINISTRATION OEUVRE D'ART	8 441,26 \$	3
	RESSORT DEZIEL INC.	AMÉNAGEMENT TRANSIT	7 062,48 \$	3
	CONSTRUCTION DE L'ESTRIE	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	7 627,37 \$	3
	ÉQUIPEMENTS RECREATIFS JAMBETTE INC.	JEUX POUR ENFANT	20 000,00 \$	1
	GERMAIN LAPALME & FILS INC.	DÉNEIGEMENT	21 575,40 \$	1
	GENERIQUE DESIGN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 902,00 \$	3

ENTREPRISE BORETECK INC.	ENTRETIEN VÉHICULE	5 702,57 \$	3
GROUPE ROSSIGNOL CANADA INC.	ACHAT ÉQUIPEMENT DE SKI DE FOND	9 849,67 \$	3
ENTREPRISES D'ELECTRICITE	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	14 500,00 \$	3
SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 861,88 \$	1
SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 921,20 \$	3
SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 947,84 \$	3
SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 350,00 \$	3
SURPRESSEUR 4S INC.	TRAVAUX SYSTÈME D'AÉRATION	22 980,00 \$	3
ACA ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 000,00 \$	3
AGENCE RELIEFDESIGN.CA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 492,98 \$	3
AGENCE RELIEFDESIGN.CA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 825,12 \$	3
AGENCE RELIEFDESIGN.CA INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 634,60 \$	3
AQUA-BERGE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 750,00 \$	3
LA BANDE A PAUL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 180,00 \$	1
BOUTHILLETTE PARIZEAU	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 950,00 \$	3
GROUPE XYZ CIVITAS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 300,00 \$	3
MARTIN ROY ET ASSOCIES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 201,62 \$	3
SERVICES EXP INC. (LES)	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 476,00 \$	3
BASQUE ÉLECTRIQUE(1989)	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	24 596,55 \$	3
CONNEX QUEBEC INC.	TRAVAUX TÉLÉCOMMUNICATION	5 696,88 \$	2
BASQUE ÉLECTRIQUE(1989)	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	9 512,82 \$	3
N4 MOBILE	TRAVAUX TÉLÉCOMMUNICATION	7 288,02 \$	3
CLAUDE STE-MARIE SPORT INC.	ACHAT MOTONEIGE	13 995,00 \$	1
CANEVABEC	NETTOYAGE TOILE	5 040,00 \$	3
MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	13 524,20 \$	1
DONLOX	MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION	9 894,00 \$	3
EQUIPEMENTS R.M. NADEAU	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	6 457,26 \$	3
CONRAD MARCOTTE INC.	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	6 816,00 \$	3
SERVICES HELECOCORP INC.	TRANSPORT PAR HELICOPTERE POUR TRAVAUX	5 218,43 \$	3
CONSTRUCTION DE L'ESTRIE	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	6 454,98 \$	3
GERMAIN LAPALME & FILS INC.	TRAVAUX STATIONNEMENT	15 333,41 \$	3
CONSTRUCTION DE L'ESTRIE	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	12 952,97 \$	3
MONDE DES ARBRES 09 INC	TRAVAUX ARBORICULTURES	12 825,00 \$	3
EXCAVATION G.LEBLANC INC	DÉMOLITION	6 800,00 \$	1
SCADALLIANCE	TRAVAUX D'INSTALLATION DE TÉLÉMÉTRIE	8 515,00 \$	3
CWA MECANIQUE DE PROCEDE	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	11 375,00 \$	3
GERMAIN LAPALME & FILS INC.	TRAVAUX PONT	14 292,44 \$	3

MONT ST-BRUNO	VOITURETTES M.BOUCHARD & FILLE	VOITURETTE DE GOLF	7 000,00 \$	3
	ENTREPRISE DAIGNEAULT	DÉNEIGEMENT	22 142,00 \$	1
	POMPES ET FILTRATION MIRABEL	TRAVAUX EAUX POTABLES	10 420,00 \$	1
	SINISCO RIVE-SUD INC.	TRAVAUX RÉNOVATION	7 936,93 \$	3
MONT-TREMBLANT	MILLER PROPANE	POÊLES AU PROPANE	5 265,00 \$	3
	LES QUAIS DU NORD	ACHAT QUAIS	9 157,00 \$	3
	EXCAVATION R.B. GAUTHIER INC.	MATÉRIAUX GRANULAIRES	13 155,16 \$	1
	ARMTEC LP	PONCEAUX	13 860,00 \$	1
	ASPHALTE BELANGER INC.	AMÉNAGEMENT STATIONNEMENT	18 480,00 \$	3
	QUEBEC 9104-9288 INC.	BOIS DE CHAUFFAGE	11 500,00 \$	1
	HARNOIS GROUPE PETROLIER	ESSENCE	18 807,03 \$	2
	RICARD GROUPE CONSEILS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 800,00 \$	3
	LES INDUSTRIES FIPEC INC.	TRAVAUX PRÉVENTIFS BERGE	16 829,09 \$	1
	FUSOSOL INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	7 000,00 \$	1
	MIVIAU ET FILS LTEE	TRAVAUX PLOMBERIE	7 267,82 \$	3
	AUTOBUS LLOYDS	TRANSPORT CLIENT	7 713,09 \$	2
	DIVISIONS 9-10 INC.	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	7 594,93 \$	3
	QUEBEC MULTIPLANTS	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS BERGES	15 925,00 \$	1
	SANI-NORD	VIDANGE FOSSES	8 691,66 \$	3
	QUEBEC 9156-0938 INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	8 613,25 \$	3
	PEPINIERE FRANCOIS LEMAY INC.	TRAVAUX DE RESTAURATION DE BERGES	16 380,01 \$	1
	QUEBEC 9156-0938 INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	6 606,50 \$	3
	QUEBEC 9156-0938 INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	9 572,99 \$	3
	QUEBEC 9156-0938 INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	7 446,59 \$	3
	AUTOBUS CAMPEAU INC.	TRANSPORT CLIENT	5 643,33 \$	2
	M. AYOTTE & FILS INC.	TRAVAUX ÉLAGAGE	5 568,00 \$	3
	BLOK ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	17 222,63 \$	1
	BLOK ELECTRIQUE INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	7 100,00 \$	1
	CONSTRUCTION DU BASSIN	TRAVAUX PONT	10 222,50 \$	1
	CONSTRUCTION PELLETIER ET	RÉFECTION TOITURE	7 555,00 \$	3
MONT-S-VALIN	DALLAIRE ST-BRUNO	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	9 689,68 \$	1
	PRO-FORET	BOIS DE CHAUFFAGE	6 367,49 \$	1
	MORY INC.	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	12 213,54 \$	1
	EXCAVATION CLEMENT TREMBLAY	DÉNEIGEMENT	22 047,54 \$	1
	CLUB CARIBOU INC.	SURFAÇAGE	18 601,49 \$	3
	PULPERIE DU CHICOUTIMI	PARTENARIAT	8 425,82 \$	3
	EQUIPEMENTS VILLENEUVE INC.	ACHAT MOTONEIGE	11 986,71 \$	1

	PROJEXCO INNOVATION INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 230,00 \$	3
	SERVICES TECHNOMINEX INC.	ROUES À CHENILLE	14 000,00 \$	3
	SERVICES TECHNOMINEX INC.	ROUES À CHENILLE	5 511,91 \$	3
	MUNGER RAYMOND (1983) INC.	PONCEAUX	7 500,00 \$	3
OKA	HERBANATUR INC.	BIO HERBICIDE	5 129,00 \$	3
	VOITURETTES DE GOLF	VOITURETTE DE GOLF	5 350,00 \$	3
	GOULET MOTO SPORTS ST-JEROME	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	7 339,99 \$	3
	GROUPE LETTRA	AFFICHES	5 263,60 \$	3
	GROUPE ROSSIGNOL CANADA INC.	ACHAT ÉQUIPEMENT DE SKI DE FOND	12 853,40 \$	1
	9154-4700 QUEBEC INC.	FABRICATION CHAISES	7 237,50 \$	3
	EXCAVATIONS DENIS DAGENAI INC	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	7 395,74 \$	1
	BMXPERT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 500,00 \$	3
	EQUIPEMENTS PLANNORD LTEE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 520,13 \$	3
	GDOYON CUISINE INC.	ÉLECTROMÉNAGERS	6 945,00 \$	3
	BUROPLUS	AMEUBLEMENTS	5 354,00 \$	3
	PEPINIERE VERT FORET NURSEY	TRAVAUX DE RESTAURATION DE BERGES	9 993,75 \$	3
	LES TOITURES GILLES LEGAULT	RÉFECTION TOITURE	8 960,00 \$	3
	LES INDUSTRIES MJR INC.	TRAVAUX PLOMBERIE	6 362,80 \$	3
	LES INDUSTRIES MJR INC.	TRAVAUX DE PLOMBERIE	9 704,45 \$	3
	GROUPE SANI-TECH	TRAVAUX RÉAMÉNAGEMENT SANITAIRE	16 020,00 \$	1
	LOGISTIK UNICORP	UNIFORMES	9 494,49 \$	2
POINTE-TAILLON	PLOMBERIE ROY ALMA LTEE	TRAVAUX DE PLOMBERIE	11 480,00 \$	3
	CLAVEAU EXCAVATION INC.	TRAVAUX RÉFECTION PISTE CYCLABLE	9 317,15 \$	1
FJORD-SAGUENAY	PIÈCES D'AUTOS DESCHENES ENR.	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	6 892,04 \$	3
	NORDA STELO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 215,40 \$	3
	CONSTRUCTION RH 2000 INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	6 414,00 \$	1
	MAUVALIN INC.	REMPLACEMENT CLIMATISEUR	8 367,50 \$	3
	EXPLOS-NATURE FACTURATION	CONTRIBUTION	6 000,00 \$	3
YAMASKA	TABLES PIQUE-NIQUE DES JARDINS	TABLES PIQUE-NIQUE	7 995,00 \$	3
	GROUPE ALLAIRE GINCE	TRAVAUX AIRE DE JEUX	21 600,00 \$	1
	DENEIGEMENT & TRANSPORT BACHAND	MATÉRIAUX GRANULAIRES	7 435,54 \$	1
	GROUPE ALLAIRE GINCE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	24 980,00 \$	3
	GPSANTAROSSA 1993 INC	TRAVAUX DE RÉNOVATION	9 802,78 \$	3
	MEDECINS DES ARBRES INC.	DÉBOISEMENT	5 200,00 \$	3
PARC DE LA CHUTE MONTMRENCY	INTELLISTAGE STAGING	PLATEFORMES	5 134,00 \$	3
	AECOM CONSULTANTS INC.	AMÉNAGEMENT STATIONNEMENT	12 640,00 \$	3
	PAGEAU P.E. INC.	AMÉNAGEMENT STATIONNEMENT	7 892,04 \$	1

	ENTREPRISES JOCELYN LEFEBVRE	TRAVAUX DE DÉMOLITION	8 678,00 \$	3
	ENTREPRISES JOCELYN LEFEBVRE	DÉNEIGEMENT	17 621,88 \$	3
	DOPPELMAYR CANADA LTEE	REMPLACEMENT CABINE	8 000,00 \$	3
	OMBRAGES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 515,00 \$	3
	RACINE, LAROCHELLE ET ASSOCIES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 840,00 \$	3
	SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 650,00 \$	3
	AECOM CONSULTANTS INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 306,50 \$	3
	ATELIERS ARCHITECTURE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 488,00 \$	1
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 500,00 \$	3
	CLAUDE LACHANCE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 400,00 \$	3
	DLT ARPENTEURS GEOMETRES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 220,00 \$	3
	CONNEX QUEBEC INC.	TRAVAUX TÉLÉCOMMUNICATION	11 270,53 \$	2
	MULTI-TEXTILES	RÉPARATION AUVENT	9 700,00 \$	3
	EPOXY DESIGN	TRAVAUX DE RÉNOVATION	6 800,00 \$	3
	LEMAY CO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	21 000,00 \$	3
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	22 295,00 \$	3
	PICARD & PICARD INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 285,00 \$	3
	PEINTURE BARRETTE INC	TRAVAUX DE PEINTURE	20 390,00 \$	3
	AMENAGEMENT PAYSAGER P3	TRAVAUX AMÉNAGEMENTS PAYSAGER	6 607,48 \$	3
	LAPLANTE SAUCIER	TRAVAUX RÉNOVATION	5 580,00 \$	3
FORT-PRÉVEL	MAXXAM ANALYTIQUE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 032,00 \$	3
GÎTE DU MONT-ALBERT	PROCONTACT INFORMATIQUE	ÉQUIPEMENTS INFORMATIQUES	10 260,00 \$	1
	AMEUBLEMENT TANGUAY	AMEUBLEMENTS	15 408,00 \$	1
	9308-2634 QUEBEC INC.	TRAVAUX DE PLOMBERIE	12 717,60 \$	1
	MICRO LOGIC	ÉQUIPEMENT TÉLÉCOMMUNICATION	9 143,80 \$	1
	ARCHITECTES GOULET & LEBEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 080,00 \$	3
	LIZOTTE MEDICO EXPERTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 897,83 \$	3
	SERVICES TECHNOLOGIQUES DUO	TRAVAUX PLOMBERIE	8 960,00 \$	3
	PURIBEC INC.	TRAITEMENT EAUX POTABLES	13 185,42 \$	1
	NETTOYEUR LE GOLFE INC	SERVICE DE BUANDERIE	20 034,95 \$	1
	DUCHESNE CABLOMAX INC.	TRAVAUX TÉLÉCOMMUNICATION	7 832,40 \$	3
DUCHESNAY	LES OPERATIONS FORESTIERES	BOIS DE CHAUFFAGE	6 300,00 \$	1
	LIVE TO PLAY SPORTS	ACHAT DE VÉLOS	5 544,00 \$	3
	ARMTEC LIMITED PARTNERSHIP	PONCEAUX	21 940,62 \$	1
	DOMTAR WINDSOR	BOIS DE CHAUFFAGE	8 788,00 \$	1
	L'ATELIER DU CHEF	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	5 995,00 \$	3
	ENTREPRISES VICTORIN NOREAU	MATÉRIAUX GRANULAIRES	5 139,53 \$	3

AQUARIUM	RACINE, LAROCHELLE ET ASSOCIES INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	18 280,00 \$	3
	CENTRE LAVERTU HONDA	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	9 446,30 \$	1
	LUC MENARD, A.-G.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 925,00 \$	3
	MAISON RONDEAU INC.	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	6 534,00 \$	3
	EXCAVATION TERRASSEMENT	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	11 000,00 \$	3
	SOBAB	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	5 535,00 \$	3
	CONNEX QUEBEC INC.	ÉQUIPEMENT TÉLÉCOMMUNICATION	11 519,86 \$	2
	MORENCY, SOCIETE D'AVOCATS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 799,86 \$	3
	ARBRASKA	TRAVAUX DE RÉNOVATION	19 309,61 \$	3
	ENTREPRISES VICTORIN NOREAU	PONCEAUX	12 555,25 \$	3
	LES SPAS DE LA CAPITALE	TRAVAUX DE PLOMBERIE	19 842,87 \$	1
	GHISLAIN LORD (ME) EN FIDEICOMMIS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	20 000,00 \$	3
	EXCAVATION TERRASSEMENT	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	5 450,00 \$	3
	ULINE CANADA CORPORATION	BANCS DE PARC	11 404,00 \$	3
	TENTE GONFLABLE INC.	JEUX POUR ENFANT	5 090,00 \$	3
	INGETEX	TOILES	5 400,00 \$	3
	SAULNIER AUTO INC.	MATÉRIEL ROULANT	21 989,50 \$	1
	SIGNALISATION LEVIS INC	SIGNALISATION	8 081,90 \$	3
	AUTO BM INC	VOITURETTE DE GOLF	5 036,00 \$	3
	CAZA / AZAC	FRAIS D'ADHÉSION	21 733,00 \$	3
	AUBERT & MAROIS LTEE	TRAVAUX DE BÉTON	6 512,00 \$	3
	AQUAMERIK INC.	BASSIN ISOTHERME	5 060,00 \$	3
	CANADIAN TIRE - 624	FOURNITURES	6 160,50 \$	3
	CLOTURE NORDIK & ORLEANS	CLÔTURES	17 491,00 \$	3
	CREVETTE DU NORD ATLANTIQUE	NOURRITURE SPÉCIMENS	12 000,00 \$	3
	SGPP (QUEBEC) INC.	DIESEL	5 499,75 \$	3
	HOSKIN SCIENTIFIQUE LTEE	MEMBRANES	5 298,39 \$	3
	CONSTRUCTION APOGEE INC.	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	23 448,04 \$	3
	MICRO LOGIC	ÉQUIPEMENT TÉLÉCOMMUNICATION	9 568,00 \$	1
	NORDA STELO INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	18 558,06 \$	3
	OMBRAGES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 973,00 \$	3
	REGIS COTE ET ASSOCIES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	23 200,00 \$	1
	EMS STRUCTURE INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 475,00 \$	1
	ENGLOBE CORP.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 552,75 \$	3
	9182-9374 QUEBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 940,00 \$	3
	POSIMAGE	IMPRESSION	7 800,00 \$	3
	EPOXY DESIGN	TRAVAUX DE RÉNOVATION	22 900,00 \$	3

	SOLOTECH QUEBEC INC.	LOCATION MATÉRIELLE MULTIMÉDIA	5 100,00 \$	3
	SOLOTECH QUEBEC INC.	LOCATION MATÉRIELLE MULTIMÉDIA	14 865,00 \$	3
	NSW CONTROLE INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	12 340,00 \$	3
	VWR INTERNATIONAL	PRODUITS SPÉCIALISÉS	9 267,70 \$	3
	LA BIBITTE MOBILE	FESTIVAL DES INSECTES	21 733,00 \$	3
	SIEMENS-TECHN. BATIMENT LTEE	PANNEAU SYSTÈME D'INCENDIE	18 749,83 \$	3
	VILLE DE QUEBEC	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	13 645,25 \$	3
	MULTI-SABLE R.C. LTEE	MATÉRIAUX GRANULAIRES	7 228,20 \$	3
	INTERNATIONAL SEAFOOD & BAIT	NOURRITURE SPÉCIMENS	22 460,79 \$	3
	ROCKSCAPES OF CANADA INC.	TRAVAUX DE RESTAURATION DE BASSINS	5 142,60 \$	3
	SCULPTURES MICHEL LEPIRE	SCULPTURES DE SABLE	13 056,00 \$	3
	AGRITEX QUÉBEC	ACHAT SOUFFLEURS	5 985,00 \$	3
	JMD EXCAVATION INC.	MATÉRIAUX GRANULAIRES	10 458,76 \$	3
	MAXIMUM EXCAVATION INC.	TRAVAUX AMÉNAGEMENT PAYSAGER	12 772,70 \$	3
	NSW CONTROLE INC.	TRAVAUX RÉNOVATION	7 800,00 \$	3
	RÉNOVATION ET GESTION RJBM INC	TRAVAUX RÉNOVATION	23 706,07 \$	1
	LOGISTIK UNICORP	UNIFORMES	20 934,49 \$	2
SITE DU JARDIN	VILLE DE QUEBEC	TRAVAUX DE PLOMBERIE	15 809,00 \$	3
	ECOGENIE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 972,00 \$	1
	FRANÇOIS DIGUER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 457,50 \$	3
	MALLETTE S.E.N.C.R.L.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 000,00 \$	3
	MAXI-PAYSAGE INC.	TRAVAUX BERGES	20 693,90 \$	1
MATANE	PORTES DE GARAGE ALAIN NORMAND	REMPLACEMENT PORTE DE GARAGE	5 430,00 \$	3
	QUAI TECHNO INC	QUAIS	12 376,40 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	DIESEL	5 633,84 \$	2
	DANIEL M. FABIEN EN	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 813,11 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	ESSENCE	10 235,09 \$	2
	DANIEL M. FABIEN ME	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 701,29 \$	3
	MORENCY, SOCIETE D'AVOCATS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 700,04 \$	3
	MARIO HUOT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 225,12 \$	3
	ENTREPRISE ALAIN KATE INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	9 469,48 \$	3
	DYNACO-BMR	MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION	7 682,47 \$	3
	LES INDUSTRIES RILEC INC.	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	6 377,17 \$	3
	ARMTEC LP	MATÉRIAUX PLOMBERIE	12 228,93 \$	1
RIMOUSKI	JLD-LAGUE	ÉLAGUEUSE POUR TRACTEUR	10 911,00 \$	1
	DESPRES LAPORTE	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	5 945,95 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	DIESEL	22 561,59 \$	2

	DESROCHES GROUPE PETROLIER	ESSENCE	10 578,06 \$	2
	EXCAVATION ALAIN ST-LAURENT	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 150,00 \$	3
	PISCICULTURE COULOMBE ENR.	ENSEMENCEMENT	16 037,50 \$	1
PORT-DANIEL	JARI ARMATURES INC.	ÉQUIPEMENT SOLAIRE	5 399,80 \$	3
CHIC-CHOCS	MAURICE BÉLANGER PAYSAGISTE INC	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	16 516,80 \$	3
	CONSTRUCTION SYLVAIN SASSEVILLE	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	9 971,24 \$	3
	MOTEL RESTAURANT AU DELICE	HÉBERGEMENT ET RESTAURATION	15 875,00 \$	3
	ELECTROPAGE S.C.C.	TRAVAUX INSTALLATION D'ÉQUIPEMENTS SOLAIRES	7 050,00 \$	3
	CIMA+S.E.N.C.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 200,00 \$	3
	ENTREPRISES D'AUTEUIL ET FILS	TRAVAUX FOSSE SCEPTIQUE	22 018,22 \$	3
	ENTREPRISES D'AUTEUIL ET FILS	TRAVAUX SYSTÈME ÉPURATION	8 719,36 \$	3
	ENTREPRISES MARC OUELLET INC.	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	13 750,00 \$	1
	TETRA TECH QI INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 547,00 \$	3
	ENTR. FORESTIERES	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 500,00 \$	3
PORT-CARTIER	9189-2554 QUEBEC INC.	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	8 053,46 \$	3
	ATELIER LAFORGE SEPT-ILES	ACHAT EMBARCATIONS	17 887,99 \$	1
	ASSOCIATION DES UTILISATEURS	PONCEAUX	8 000,00 \$	3
AUBERGE DE MONTAGNE	ESKAMER AVENTURE INC.	DÉBOISEMENT	5 975,00 \$	3
	FIBROBEC INC.	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	8 518,50 \$	3
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	DIESEL	12 836,65 \$	2
	CHENILLES DE PUISSANCE ZONE INC.	ENSEMBLE DE CHENILLES	19 999,95 \$	3
	CANADA LTEE 7303301	DÉNEIGEMENT	6 851,25 \$	3
	ABCP ARCHITECTURE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 520,91 \$	3
	CIB GROUPE CONSEIL INC	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 375,00 \$	3
	CIB GR. CONSEIL/AMBIONER INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 430,00 \$	3
	HORS-PISTE MOTONEIGE	LOCATION MOTONEIGE	5 580,00 \$	3
	SOBAB	ÉLECTROMÉNAGERS	7 795,00 \$	3
	MINI MECANIK INC	ACHAT MOTONEIGE	11 698,00 \$	1
	GERALD LANDRY	DÉNEIGEMENT	6 750,00 \$	3
	NETTOYEUR LE GOLFE INC	SERVICE DE BUANDERIE	18 926,77 \$	1
	CONSTRUCTION L.F.G. INC.	RÉFECTION TOITURE	18 295,67 \$	1
LAC-KENOGAMI	REJEAN TREMBLAY ENTREPRENEUR ELECTRICIEN INC.	TRAVAUX ÉLECTRIQUES	17 721,29 \$	1
VOLTIGEURS	DISTRIBUTION CAMPING PLUS	TABLES PIQUE-NIQUE	8 250,00 \$	3
	GROUPE AGRITEX INC.	TRACTEUR ET TONDEUSE	23 011,99 \$	1
LAC-SIMON	GROUPE YVES GAGNON	PLATEFORMES	7 870,61 \$	3
	ULINE CANADA CORPORATION	AMÉNAGEMENT STATIONNEMENT	7 225,03 \$	3

	AQUAM INC.	ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES	5 762,03 \$	3
	MARTIN CREPEAU INFORMATIQUE	ÉQUIPEMENT TÉLÉCOMMUNICATION	7 734,00 \$	3
	JEAN RICHARD, E.A.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 800,00 \$	3
	INTERNET PAPINEAU	SERVICE INTERNET	6 600,00 \$	3
	TAPIS NEUFS DE L'OUTAOUAIS LTE	ASSEMBLAGE PLATEFORMES HÉKIPIAS	6 960,00 \$	3
	EXCAVATION AMYOT ENR.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	14 500,00 \$	3
LA VÉRENDRYE	REMORQUES M & M INC.	ACHAT REMORQUES	12 390,00 \$	1
	WOLSELEY GROUPE PLOMBERIE	PONCEAUX	18 832,05 \$	1
	MRC DE LA VALLEE-DE-L'OR	COLLECTE DE MATIÈRE RÉSIDUELLE	14 421,95 \$	3
	MARTEL & FILS	MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION	8 717,58 \$	1
	ENERGIE VALERO INC.	ESSENCE	5 042,77 \$	2
	ENTREPRISES MARCO GENESSE	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 772,50 \$	3
	FLANSBERRY, MARCEL	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	18 354,00 \$	2
	ABCO BATTERIES	PANNEAUX SOLAIRES	5 610,90 \$	3
	LEGAULT METAL INC.	PONCEAUX	14 544,85 \$	1
	GAETAN CHABOT	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 000,00 \$	3
	CENTRE DU CAMION MABO INC	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	8 376,44 \$	3
	TRANSPORTS VINCENT FLANSBERRY	PONCEAUX	5 857,50 \$	3
PAPINEAU-LABELLE	SPORT MOTORISE MONT-LAURIER	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	8 025,99 \$	1
	SOUDURES GIROMAC ENR. (LES)	CONTENEURS	9 700,00 \$	3
	THEO RECREO	ACHAT MOTEURS	5 368,00 \$	1
	SYMATECH 6770070 CANADA INC	BOIS DE CHAUFFAGE	7 000,00 \$	1
	RCI ENVIRONNEMENT	COLLECTE DE MATIÈRE RÉSIDUELLE	14 080,00 \$	1
	AMEC FOSTER WHEELER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	9 800,00 \$	3
	HEBERT ZURITA DANIS SMITH ARCHITECTES	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 355,00 \$	3
	SERRURERIE ST-JOVITE INC.	MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION	6 925,00 \$	3
	DEMARREUR MONT-LAURIER	PANNEAUX SOLAIRES	6 242,75 \$	3
	QUEBEC 9287-1730 INC.	RÉFECTION TOITURE	7 870,00 \$	1
	EPURSOL	VIDANGE FOSSES	5 205,00 \$	3
ROUGE-MATAWIN	TRANSPORT MARTIN RATEL	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	5 692,50 \$	3
	ENERGIE VALERO INC.	ESSENCE	6 811,08 \$	2
	SYLVIO CHAMPOUX & FILS INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	6 956,25 \$	3
	SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	7 896,12 \$	3
	SYLVAIN RONDEAU INC.	PONCEAUX	14 904,32 \$	3
	ABCO BATTERIES	PANNEAUX SOLAIRES	19 111,12 \$	1
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	5 375,60 \$	1
	PISCICULTURE MONT-TREMBLANT	ENSEMENCEMENT	5 460,00 \$	3

	PISCICULTURE FERME-NEUVE	ENSEMENCEMENT	8 222,00 \$	3
	CONSTRUCTION SIMON ST-GEORGES	TRAVAUX DE RÉNOVATION	9 287,01 \$	1
	SYLVAIN RONDEAU INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	21 403,76 \$	3
	FIB-RECYK ENR.	ENTRETIENS EMBARCATIONS	6 760,00 \$	3
ASHUAPMUSHAN	CENTRE DU SPORT LAC-ST-JEAN	ACHAT MOTEURS	10 990,00 \$	1
	RESIDENCE NATURE	AMÉNAGEMENT PAYSAGER	6 299,36 \$	3
	TRANSPORT J.H.L. INC.	TRAVAUX DE DÉBROUSSAILLAGE	20 000,00 \$	3
	TRANSPORT J.H.L. INC.	MATÉRIAUX GRANULAIRES	6 203,74 \$	3
	DPI	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 069,34 \$	3
	AUTOPERFECTION	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	5 803,85 \$	1
	UNE HISTOIRE FORGEE	ACHAT FOYERS	5 100,00 \$	3
	MALTAIS ET OUELLET INC.	ACHAT VÉHICULE TOUT-TERRAIN	23 068,00 \$	1
ASSINICA	MECANIQUE SPORTS PLUS	ACHAT EMBARCATIONS	5 200,00 \$	3
	LES MACHINERIES DU NORD	TRAVAUX MACHINERIES LOURDS	5 065,60 \$	3
	TRAVAUX SYLVICOLES DJS	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	6 210,00 \$	3
	SONIC	ESSENCE	20 494,28 \$	1
	EQUIPEMENTS CLAUDE PEDNEAULT INC.	TRAVAUX DE RÉNOVATION	5 327,24 \$	3
	9280-5902 QUEBEC INC.	RÉFECTION PLANCHER	5 103,50 \$	3
PORTNEUF	SOLENO INC.	PONCEAUX	5 292,47 \$	3
	ÉQUIPEMENTS PAQUET	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	14 020,00 \$	1
	PONT-ROUGE ASPHALTE ET EMBELLI	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	6 122,00 \$	3
	ÉQUIPEMENTS PAQUET	ACHAT ÉLECTROMÉNAGERS	9 618,00 \$	3
	LABORATOIRE CHOISY LTEE	FOURNITURES	7 633,21 \$	1
	PAULIN MOISAN INC.	QUAIS	13 850,00 \$	1
	STRONGCO EQUIPEMENT	ENTRETIENS MATÉRIELS ROULANTS	5 561,09 \$	3
	CHOC DEMOLITION	TRAVAUX DE DÉMOLITION	19 650,00 \$	3
ST-MAURICE	JSICARD SPORT INC.	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	8 000,00 \$	3
	SOLENO INC.	PONCEAUX	5 556,36 \$	3
	CONSTRUCTION PAUL BELAND	TRAVAUX DE CONSTRUCTION	13 000,97 \$	1
	DESROCHES GROUPE PETROLIER	ESSENCE	10 220,56 \$	2
	MINISTRE FORETS,FAUNE ET PARC DU QC	ENSEMENCEMENT	5 740,00 \$	3
	PISCICULTURE DE LA JACQUES-CARTIER INC.	ENSEMENCEMENT	8 625,00 \$	1
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	6 620,80 \$	1
	PISC.BELLEAU LAROCHE ET FILLES	ENSEMENCEMENT	8 800,00 \$	1
	GRADER'S PRO	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	8 802,12 \$	3
	MECANIQUE MOBILE CAROL JACOB	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	5 132,79 \$	3
	ENTREPRISES MAXIME GAUTHIER	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	5 371,26 \$	3

	MORAND EXCAVATION INC.	TRAVAUX MACHINERIES LOURDES	15 000,00 \$	3
	LES FORESTIERIES S.N. DOUCET	PONCEAUX	15 612,50 \$	3
	IDS ENERGIE INC	PANNEAUX SOLAIRES	7 040,00 \$	3
MASTIGOUCHE	GARAGE D.G.R. INC	ÉQUIPEMENT VÉHICULE MOTORISÉ	5 775,00 \$	3
	STATION PISCICOLE TROIS-LACS	ENSEMENCEMENT	24 785,35 \$	1
	AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 000,00 \$	3
	GOUDREAU SPORTS & FILS	MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION	5 059,00 \$	3
	TEINTE & CALFEUTRAGE MIKIWAM	INSTALLATION PALAN À ORIGNAUX	12 723,75 \$	3
	MININISTRE FORETS FAUNE ET PARCS	ENSEMENCEMENT	9 430,00 \$	3
	PISCICULTURE LES TRUITES DE LA MAURICIE	ENSEMENCEMENT	15 247,50 \$	1
	PISCICULTURE D'ARTHABASKA INC.	ENSEMENCEMENT	19 475,00 \$	1
	PISCICULTURE ST-ALEXIS	ENSEMENCEMENT	5 290,70 \$	1
	ALCIDE QUESSY & FILS INC.	ACHAT ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES	6 272,24 \$	3
	ROCHETTE & LAHAIE INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 311,00 \$	3
	SYLVIO CHAMPOUX & FILS INC.	TRAVAUX ROUTES ET SENTIERS	14 946,50 \$	3
CONTRATS GÉRÉS AU SIÈGE SOCIAL	MEDIAL CONSEIL SANTE SECURITE INC.	FORMATION	5 600,00 \$	3
	CEDROM SNI	ABONNEMENT	6 295,85 \$	3
	TRAJECTOIRE COACHING INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 000,00 \$	3
	NORTHERN MICRO	ÉQUIPEMENTS INFORMATIQUES	11 787,00 \$	1
	UMBRELLA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 020,00 \$	1
	GRISVERT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 398,99 \$	3
	TELECOMMUNICATIONS GRIMARD	TRAVAUX TÉLÉCOMMUNICATION	21 743,31 \$	3
	MICRO LOGIC	SERVICES INFORMATIQUES	7 460,00 \$	1
	CONNEX QUEBEC INC.	ENTRETIEN TÉLÉPHONIE	15 614,78 \$	2
	ISIOS-PPM INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 250,00 \$	3
	SOM RECHERCHE ET SONDAGE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 000,00 \$	1
	SOM RECHERCHE ET SONDAGE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	21 000,00 \$	1
	BOURASSA, BRODEUR, BELLEMARE	HONORAIRES PROFESSIONNELS	11 060,00 \$	3
	FUJITSU	TRAVAUX INFORMATIQUES	5 160,00 \$	1
	LES SOLUTIONS VICTRIX INC.	TRAVAUX INFORMATIQUES	5 635,00 \$	1
	LES SOLUTIONS VICTRIX INC.	TRAVAUX INFORMATIQUES	6 497,50 \$	1
	ANOKO ENYONAM LAWSON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	7 500,00 \$	3
	ERNST & YOUNG	HONORAIRES PROFESSIONNELS	12 000,00 \$	3
	KPMG S.R.L/S.E.N.C.R.L.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	10 867,50 \$	3
	LEBOEUF, DANIEL	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 735,44 \$	3
	LIZOTTE MEDICO EXPERTS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 170,00 \$	3
	MALENFANT DALLAIRE, S.E.N.C.R.L.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 025,00 \$	3

SNC-LAVALIN INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	8 500,00 \$	3
YVES ROCHON	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 230,09 \$	3
INTALENT SOLUTIONS EN	TRAVAUX INFORMATIQUES	14 355,00 \$	3
IMPRESSIONS SOLEIL	IMPRESSION	11 620,00 \$	3
INTERSCRIPT	IMPRESSION	5 167,50 \$	3
MARQUIS IMPRIMEUR INC.	IMPRESSION	5 830,00 \$	3
APPLE CANADA INC.	ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE	5 748,24 \$	3
ORACLE CANADA ULC	LICENCES INFORMATIQUES	22 271,60 \$	3
REP SOLUTION INTERACTIVE INC	LICENCES INFORMATIQUES	22 000,00 \$	3
PROCONTACT INFORMATIQUE	LICENCES INFORMATIQUES	10 519,00 \$	1
ESRI CANADA LIMITED	MAINTENANCE DE LOGICIEL	16 454,80 \$	3
APPLE CANADA INC.	ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE	9 286,00 \$	3
QUEBEC MARITIME	PARTENARIAT DE VISIBILITÉ	14 500,00 \$	3
TOURISME CANTONS-DE-L'EST	PARTENARIAT DE VISIBILITÉ	10 000,00 \$	3
CPA ORDRE DES COMPTABLES	FORMATION	6 496,00 \$	3
DETAIL FORMATION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	18 750,00 \$	3
TOURISME COTE-NORD MANICOUAGAN	PROMOTION	15 000,00 \$	3
TEKNION ROY & BRETON INC.	ACHAT AMEUBLEMENTS	7 809,75 \$	3
POSTES CANADA	TIMBRES	6 019,07 \$	3
MICRO LOGIC	ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE	7 335,60 \$	1
PDIONNE-PHOTO.QC.CA	SUPPORT INFORMATIQUE	15 625,00 \$	3
ESI TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION INC.	LICENCES INFORMATIQUES	13 666,00 \$	1
REP SOLUTION INTERACTIVE INC	LICENCES INFORMATIQUES	11 400,00 \$	3
DJJ CONSULTANTS	SUPPORT INFORMATIQUE	6 289,62 \$	3
INGENO	TRAVAUX INFORMMATIQUES	5 640,00 \$	3
PROCOM QUEBEC INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	14 760,00 \$	3
RANDSTAD CANADA	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 300,00 \$	3
SOLUTIONS MANAGEMENT INC.	HONORAIRES PROFESSIONNELS	15 457,50 \$	3
VOONYX INC.	TRAVAUX INFORMATIQUES	17 360,00 \$	1
VOONYX INC.	TRAVAUX INFORMATIQUES	20 370,00 \$	1
FONDATION UNIVERSITE LAVAL	CONTRIBUTION CHAIRE DE RECHERCHE (Chaire de recherche en partenariat sur l'attractivité et l'innovation en tourisme – Québec-Charlevoix)	25 000,00 \$	3
CONSEILLERS EN GESTION	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 832,00 \$	3
LEGER MARKETING	HONORAIRES PROFESSIONNELS	16 225,00 \$	3
NEOPOST CANADA INC.	TIMBRES	20 000,00 \$	3
COMMUNICATIONS RIVAGE INC.	TOURNAGE DE VIDÉO	7 999,46 \$	3

MOMENTUM TECHNOLOGIES	TRAVAUX INFORMATIQUES	5 428,00 \$	1
MOMENTUM TECHNOLOGIES	TRAVAUX INFORMATIQUES	8 556,00 \$	1
DUNN SERVICES-CONSEILS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	13 360,00 \$	3
FRANÇOIS DIGUER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 715,00 \$	3
FRANÇOIS DIGUER	HONORAIRES PROFESSIONNELS	6 247,50 \$	3
MINISTRE DES FINANCES QUEBEC	FRAIS DE TRANSACTION PAIEMENT EN LIGNE	21 857,24 \$	3
LEITMOTIV COACHING	HONORAIRES PROFESSIONNELS	17 250,00 \$	3
GROUPE BOUCHER SPORTS INC.	CHARRIOTS	10 885,88 \$	1
KIDIWAY INC.	AMEUBLEMENTS	7 906,00 \$	3
GUSTAVE ET COMPAGNIE INC.	FORMATION	24 338,40 \$	3
SOLISCO NUMERIX	IMPRESSION	19 800,00 \$	3
HOOKT STUDIOS	HONORAIRES PROFESSIONNELS	5 695,00 \$	3
MARTECH SIGNALISATION INC.	SIGNALISATION	9 416,75 \$	3
AGENCE STEPHANE MORIN SPORTS	ÉQUIPEMENTS NAUTIQUES (POUR PLUSIEURS PARCS)	8 910,00 \$	3

9. LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :

- a) la liste des soumissions et le montant de chacune;
- b) la grille d'évaluation des soumissions;
- c) la justification du choix du soumissionnaire retenu;
- d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;
- e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
IMMOBILISATIONS					
Aquarium du Québec	Entrepôt – Lot no 1 – Excavation de masse	JM Demers inc. 180 900 \$	J.M. Demers inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	180 900 \$
		Maxi-Paysage inc./ Les excavations C.A.T. 198 500 \$			
		Les Entreprises Raymond Denis (1990) inc. 249 009 \$			
		Paradis Aménagement 284 935 \$			
		Sotraco 374 083 \$			
		Allen Entrepreneur général 505 000 \$			
Parc national de la Yamaska	Aménagement jeux d'eau – secteur plage	Tessier Récréo-Parc inc.	Tessier Récréo-Parc inc.	Meilleure qualité	260 000 \$
		Piscines Soucy inc.			
		Équipements Récréatifs Jambette inc.			
		Urbex Construction inc.			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Parc national du Mont-Orford	Restauration et drainage de la plage du lac Stukely	G. Leblanc Excavation inc. 347 328,33 \$	G. Leblanc Excavation inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	347 328,33 \$
		Environnement Routier NRJ inc. 377 422 \$			
		Groupe AllaireGince infrastructures inc. 420 000 \$			
		G.J. Ménard Aménagement inc. 448 661,04 \$			
		Dexsen 467 573,55 \$			
		Les Constructions Hydrospec / Saho Construction inc. 474 091,40 \$			
		Bertrand Ostiguy inc. 475 447 \$			
		Eurovia Québec Construction inc. 498 716,45 \$			
		Excavation ESM inc. 549 791,35 \$			
Parc national du Lac-Témiscouata	Alimentation en eau potable et distribution électrique du secteur Dégelis	Excavations Bourgoin & Dickner inc. 155 324 \$	Excavations Bourgoin & Dickner inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	155 324 \$
		Lafontaine Leclerc inc. 169 210,70 \$			
		Construction BML, div. Sintra 174 495 \$			
		Les Constructions Unic inc. 197 900 \$			
		Les équipements Lan-Ro inc. 211 499,72 \$			
		MG2 Énergie (Vézina Électrique inc.) 220 378 \$			
		Allen Entrepreneur général 228 603 \$			
		Les entreprises d'électricité Renaissance inc. 282 420 \$			
Sépaq Anticosti	Construction du pont de la rivière Cailloux, reconstruction de la rivière Fusil et construction de la passerelle Ruisseau Martin	Groupe TNT inc. 673 196 \$	Groupe TNT inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	673 196 \$
		Lafontaine Leclerc inc. 725 000 \$			
		Projexco – Sema inc. 762 023,88 \$			
		Les Constructions Hydrospec 797 100,06 \$			
		Les Entreprises PEC 939 234 \$			
		Inter-Cité Construction Ltée 1 128 566 \$			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Parc national du Lac-Témiscouata	Construction – Aménagements extérieurs Grand lac Touladi	2626-1871 Québec inc. – Aménagement Benoît Leblond 112 798 \$	2626-1871 Québec inc. – Aménagement Benoît Leblond	Plus bas soumissionnaire conforme	112 798 \$
Parc national des Îles-de-Boucherville	Construction – Centre de découverte et de services	Construction R. Bélanger inc. 2 980 000 \$ Construction Gagné et Fils inc. 3 559 500 \$	Construction R. Bélanger inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	2 980 000 \$
Parc national du Mont-Orford	Service d'architecture – Nouveau centre de services Fraser Rénovation blocs sanitaires camping Stukely	Éric Painchaud architecte associés inc. Ardam architecture Anne Carrier architecture MDA architectes	Anne Carrier architecture	Meilleure qualité	69 674 \$
Parc national du Mont-Orford	Services d'ingénierie – civil, structure, électricité et mécanique Nouveau Centre de services Fraser et rénovation blocs sanitaires camping Stukely	WSP Canada inc. Stantec Experts-Conseils ltée Cima+ S.E.N.C. Les Services EXP inc.	Les Services EXP inc.	Meilleure qualité	112 332 \$
Station touristique Duchesnay	Services d'ingénierie – mécanique et électricité Modernisation du Centre de formation et perfectionnement des agents de protection de la faune	Bouthillette Parizeau BPR CIB Groupe conseil Cima+ S.E.N.C. Génécor experts-conseils inc. Therméca inc.	CIMA+ S.E.N.C.	Meilleure qualité	136 500,50 \$
Parc de la Chute-Montmorency	Achat de luminaires pour réfection de la mise en lumière	Nedco Québec 128 475,00 \$ Dubo électrique ltée 105 959,70 \$ Éclairage Hi-tech 142 240,00 \$ / 162 235 \$ / 134 578 \$ Lumen division de Sonepar Canada inc. 140 373,45 \$ Lumisolution inc. 455 823,45 \$	Nedco Québec	Meilleur rapport qualité/prix	128 475,00 \$

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
PN de Frontenac	Réfection du chemin des Roy	Sintra inc. 328 148,18 \$	Sintra inc. – Région Estrie	Plus bas soumissionnaire conforme	328 148,18 \$
		Les constructions de l'Amiante inc. 359 595 \$			
		TGC 373 974 \$			
		Giroux & Lessard 391 855,28 \$			
		Pavage Sartigan ltée 398 515,72 \$			
Aquarium du Québec	Construction – Bâtiment de services techniques	Beauvais & Verret inc. 2 111 594 \$	Beauvais & Verret inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	2 111 594 \$
		Construction Richard Arsenault 2 160 000 \$			
		L'Intendant inc. 2 178 000 \$			
		Construction Béland et Lapointe inc. 2 232 300 \$			
		Qualité Construction (CDN) ltée 2 243 243 \$			
		Constructions Binet inc. 2 254 000 \$			
		Constructions Bé-Con inc. 2 291 000 \$			
		Lévesque & ass. Construction inc. 2 371 246 \$			
PN de la Gaspésie	Remplacement de ponceaux, routes 14 et 16	Kamco Construction 2 407 000 \$	Eurovia Québec Construction inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	297 464 \$
		Eurovia Québec Construction inc. 297 464 \$			
		Excavation Leblanc inc. 304 945,62 \$			
		Entreprises PEC inc. 360 584 \$			
		Construction R.J. Bérubé inc. 360 629 \$			
		MDG Entreprises inc. 405 038,59 \$			
PN Opémican	Service d'architecture – 4 bâtiments et un camping, secteur de la Pointe-Opémican	Construction BML div. Sintra 708 467 \$	Régis Côté et associés	Meilleure qualité	331 755 \$
		Régis Côté et associés, architectes			
		Anne Carrier architecture			
		Bisson + LEA architectes			
		Consortium Trame/BGLA			
		Groupe conseil ArtCad inc.			
		MLS et Associés, architectes inc.			
		Groupe Leclerc architecture+Desing			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
PN Opémican	Service d'ingénierie – 4 bâtiments et un camping, secteur de la Pointe-Opémican	SNC-Lavalin Stavibel inc.	SNC-Lavalin Stavibel inc.	Meilleure qualité	451 931 \$
		Les Services EXP inc.			
		Stantec Experts-conseils ltée			
		Consultants S.M. inc.			
		WSP Canada inc.			
		Martin Roy & Associés			
PN Opémican	Service d'architecture – Mise en valeur du site patrimonial « Poste de relais du flottage du bois d'Opémican »	ACA Architecture inc.	ACA Architecture inc.	Meilleure qualité	629 431 \$
		Consortium Régis Côté et associés, arch. / Marie-Josée Deschênes, arch.			
		ABCP architecture			
		Consortium Amiot Bergeron & ONICO			
		Ateliers Architecture			
		Consortium ArtCad / MDA architectes			
PN Opémican	Service d'ingénierie-structure – Mise en valeur du site patrimonial « Poste de relais du flottage du bois d'Opémican »	TR3E Experts Conseils inc.	TR3E Experts Conseils inc.	Meilleure qualité	311 429 \$
		Stantec Experts-conseils ltée			
		SNC-Lavalin Stavibel inc.			
PN Opémican	Service d'architecture du paysage – 4 bâtiments et un camping, secteur de la Pointe-Opémican	Agence Relief Design	Agence Relief Design	Meilleure qualité	220 615 \$
		Trame Architecture + paysage (non-déposé)			
		Lashley + Associates (non-déposé)			
PN Mont-Orford	Construction du centre de services	Construction Groupe Prévost inc. 1 471 942,90 \$	Construction Groupe Prévost inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	1 471 942,90 \$
		Construction Longer inc. 1 614 000 \$			
		Construction Olivier et Lyonnais inc. 1 620 200,85 \$			
		Norgéreq inc. 1 644 162,24 \$			
		Germain Lapalme et fils inc. 1 793 792,40 \$			
		Construction R. Bélanger inc. 1 921 229 \$			
		Construction Guy Sébas inc. 1 970 000 \$			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Station touristique Duchesnay	Construction du Centre de formation et de perfectionnement des agents de protection de la faune	Les Constructions Richard Arsenault inc. 4 809 600 \$	Les Constructions Richard Arsenault inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	4 809 600 \$
		Les Constructions Binet inc. 4 838 000 \$			
		Les Constructions Côté et fils inc. 4 880 000 \$			
		Les Construction Pierre Blouin 5 042 852 \$			
		Les Entreprises QuébecHab Itée. 5 181 900 \$			
		Garoy Construction inc. 5 314 000 \$			
Auberge de montagne des Chic-Chocs	Agrandissement du garage – hébergement d'employés	Construction Claude Fournier & Fils Itée 234 558 \$	Construction Claude Fournier & Fils Itée	Meilleur rapport qualité/prix	234 558 \$
		Construction LFG 271 320 \$			
		Constructions Scandinaves 285 000 \$			
PN Mont-Orford	Rénovation de 7 blocs sanitaires – Camping Stukely	Construction Guy Sebas inc. 1 053 000 \$	Construction Guy Sebas inc.	Seul soumissionnaire conforme	1 053 000 \$
		Construction Olivier et Lyonnais inc.			
		Construction et rénovation Jérémie Houle			
PN Bic	Infrastructures à démolir – Pôle Tombolo	Démolition DC inc. 97 220 \$	Démolition DC inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	97 220 \$
		Excavation Bourgoin et Dickner 259 400 \$			
		Les Équipements Lan-Ro inc. 222 671,62 \$			
		Construction BML, division de Sintra 324 749 \$			
		MDG Entreprises 177 103 \$			
		Choc Démolition inc. 137 632 \$			
		Entreprises Claveau Itée 184 103,23 \$			
		CFG Construction 174 850 \$			
		Les Entreprises Lavoie et fils 258 205 \$			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
RESSOURCES MATERIELLES/APPROVISIONNEMENT/SERVICES DE NATURE TECHNIQUE					
Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	Service de navettes	Autobus des Monts inc. 374,49 \$ / jour / autobus	Autobus des Monts inc.	Plus bas soumissionnaire conforme	300 000 \$ (estimation)
		Autobus M. Santerre 417,50 \$ / jour / autobus			
		Autobus Charlevoix 427 \$ / jour / autobus			
Gîte du Mont-Albert	Services de massothérapie	Équilibre Massage-Yoga	Équilibre Massage-Yoga	Seul soumissionnaire conforme	203 000 \$ (estimation)
		Marie-José Anctil			
		France Malenfant			
Parc national du Fjord-du-Saguenay	Contrat pour l'organisation et l'offre d'activités d'excursions guidées en kayak de mer sur le Fjord-du-Saguenay à partir de la Baie-Éternité	9289-8485 Québec inc. (Organisation)	9289-8485 Québec inc. (Organisation)	Seul soumissionnaire conforme	367 500 \$
Sépaq Anticosti	Affrètement d'aéronefs – transport des chasseurs et passagers – saison estivale (Lot A) et saison automnale (Lot B)	Air Inuit Itée 1 202 000 \$ / 2 ans (Lot A) et 5 334 000 \$ / 2 ans (Lot B)	Air Inuit Itée	Meilleur rapport qualité/prix	1 202 000 \$/2 ans (Lot A) 5 334 000 \$/2 ans (Lot B)
		Nolinor Aviation			
		Pascan Aviation inc.			
		Air Labrador			
Réserves fauniques	Chambres froides de type remorque fermée	Entreprises Scorpio (T.S.) inc. 581 950 \$	Entreprises Scorpio (T.S.) inc.	Seul soumissionnaire conforme	581 950 \$
VP Commercialisation	Firme spécialisée dans le domaine du marketing et des communications	LG2	LG2	Meilleure qualité	9 000 000 \$
		Les Évadés			
		Tuxedo			
		BRAD			
		Kabane et FCB			
		Publicis			
		TAM-TAM et BTW			
		Masse Comm			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
		Rethink			
		Paradigme			
		K72			
		Oasis			
		Hatem+D			
		Havas			
PN du Mont-Tremblant et RF Rouge-Matawin	Approvisionnement – Bois en vrac pour camping	Patrick Brunet 109 150 \$	Patrick Brunet	Plus bas soumissionnaire conforme	109 150 \$
		Bois énergie Manawan 209 226 \$			
		Entreprises Meck 194 900 \$			
		Excavation R. B. Gauthier inc. 194 125 \$			
		9104-9288 Québec inc. 115 750 \$			
RF Papineau-Labelle	Organiser et offrir des activités de traîneaux à chiens de longues randonnées	Expédition Rêve-Blanc inc.	Expédition Rêve-Blanc inc.	Une seule soumission reçue Qualité seulement	+ 200 000 \$ (estimation) (revenus du soumissionnaire associés à cette activité)
Réseau	Approvisionnement en véhicules légers 2017	Plusieurs concessionnaires pour plusieurs lots : Jacques Olivier Ford, Capitale Nissan, Germain Chevrolet Buick inc., Mitsubishi Motors Canada, Alliance Ford.	Jacques Olivier Ford	Plus bas soumissionnaire conforme	617 555 \$
			Capitale Nissan		701 955 \$
			Germain Chevrolet Buick inc.		187 999 \$
			Concessionnaire local		128 000 \$
Réseau	Approvisionnement en sacs de glace	Plusieurs soumissionnaires pour plusieurs établissements : Arctic Glacier, Glace Frontenac, Glace Carnaval, Estrie Glace, Monsieur Glace, Glace Belle-Eau.	Arctic Glacier	Plus bas soumissionnaire conforme	116 785 \$
			Glace Frontenac		58 199 \$
			Glace Carnaval		27 129 \$
			Estrie Glace		25 211 \$
			Monsieur Glace		28 083 \$
Station touristique Duchesnay	Services de buanderie	Les Ateliers EDQ 83 284 \$	Buanderie HMR	Plus bas soumissionnaire conforme	237 570 \$
		Buanderie HMR 79 190 \$			

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
Réseau	Approvisionnement en boissons non alcoolisées	Trois soumissionnaires pour plusieurs régions : Compagnie de rafraîchissements Coca-Cola Canada, Pepsico breuvages Canada, Alex Coulombe ltée	Région 1 : Compagnie de rafraîchissements Coca-cola Canada	Plus bas soumissionnaire conforme	47 059 \$
			Région 2 : Alex Coulombe ltée		25 296,55 \$ - redevance de 27 189,00 \$ = - 1 892,45 \$
			Région 3 : Compagnie de rafraîchissements Coca-cola Canada		31 168 \$
			Région 4 : Pepsico breuvages Canada		119 578 \$
Réseau	Approvisionnement en produits glacés	Nestlé Canada 103 968,77 \$ Unilever Canada – Crème glacée Breyers 121 638,62 \$	Nestlé Canada	Plus bas soumissionnaire conforme	103 968,77 \$
Auberge de montagne des Chic-Chocs	Autobus 24 passagers	A. Girardin inc. 101 960 \$	A. Girardin inc.	Seul soumissionnaire conforme	101 960 \$
Réseau	Approvisionnement en équipement nautiques	Plusieurs soumissionnaires dans plusieurs catégories d'équipements : Magasin Latulippe, Esquif International, Rotoplast 2000 inc., LPA Service, Les Productions Atlan inc., Construction Claude Caron, Southbird Surf Shop, Kayak Distribution, Nova Craft Canoe / AquaFusion Kayaks, Groupe Boucher Sports	Magasin Latulippe	Plus bas soumissionnaire conforme	7 959 \$
			Esquif International		103 215 \$
			Rotoplast 2000 inc		33 408 \$
			LPA Service		45 058 \$
			Les Productions Atlan inc.		186 972 \$
			Construction Claude Caron		31 663 \$
			Achat local		1 600 \$

Établissements	Titre/Objet de l'appel d'offres	Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions	Nom du soumissionnaire retenu	Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement)	Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements)
PN de la Jacques-Cartier	Achat d'un tracteur et équipement	Cam-Trac Bernières 148 831,75 \$	Cam-Trac Bernières	Plus bas soumissionnaire conforme	148 831,75 \$
		Agritex 174 200 \$			
Sépaq Anticosti	Approvisionnement en véhicules légers	Suzanne Roy Ford 604 494 \$	Suzanne Roy Ford	Plus bas soumissionnaire conforme	604 494 \$
		Bouchard Ford 632 518 \$			

12. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES DE PLUS DE 100 000 \$ INITIÉ DEPUIS L'ANNÉE FINANCIÈRE 2003-2004, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
 - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics;
- m) nombre et liste des pénalités appliquées à des sous-traitants dans le domaine des TI pour les 10 dernières années.

-
- 1) Les projets d'affaires soutenus par les technologies font l'objet d'une décision d'investissement, basé sur les bénéfices (en lien avec les orientations stratégiques), les risques (internes et externes) ainsi que sur la rentabilité de l'investissement (analyse financière).
 - 2) Les budgets des projets proviennent des liquidités. La portée des projets est ajustée en fonction de la capacité de l'organisation et est ventilée par phase en fonction des années financières (comme un programme annuel). Conséquemment, ils ne peuvent pratiquement pas dépasser les coûts estimés.
 - 3) La programmation annuelle est analysée par le comité des technologies de l'information et approuvée par le conseil d'administration de la Sépaq. Celle-ci est basée sur les cibles qui sont actualisées en fonction de l'avancement des projets et de la stratégie d'investissement de la Sépaq en fonction de ses priorités.

- 4) La Sépaq reste maître d'œuvre de ses projets. L'apport de ressources externes (consultants) se fait unitairement, selon l'expertise recherchée. Un processus similaire à la dotation est adopté afin d'assurer la validation des compétences, l'intégration à l'équipe de projet et la compréhension commune des attentes.
- 5) La Sépaq considère et fait grand usage des solutions libres, à chaque fois où cela est possible.
- 6) Aucune pénalité n'a été appliquée à des sous-traitants dans le domaine des TI en 2016-2017.

Projet	En millier de \$ Coût initial	En millier de \$ Actualisation des coûts	En milliers de \$ Coûts année 2016- 2017	En millier de \$ Coûts restant	% réalisation
Développement de systèmes					
Refonte du système de ventes et de réservations (WEB) – PHASE 2	696,8 \$	379,3 \$	138,9 \$	0 \$	100 %
Refonte du système de ventes et de réservations (WEB) – PHASE 3	351,2 \$	537,2 \$	323,43 \$	213,77 \$	60 %
Réalisation d'un guichet en ligne libre-service destiné à la clientèle, pour la gestion des réservations « camping »	440,0 \$	0 \$	0 \$	440,0 \$	Sera inclut dans une phase antérieure de la refonte du système de ventes et de réservations (web).
Modernisation du réseau des terminaux des points de vente – PHASE 2	851,7 \$	891,7 \$	136,7 \$	0 \$	100 %
Modernisation du réseau des terminaux des points de vente – PHASE 3	609,7 \$	787,8 \$	548,76 \$	0 \$	100 %
Gestion de la relation à la clientèle	680,0 \$	163,8 \$	80 \$	40 \$	L'acquisition d'un CRM a été reportée. L'entrepôt de données sous-jacent est pratiquement terminé.
Migration de la plateforme des indicateurs de gestion	40,0 \$	40,0 \$	30 \$	10 \$	75 %
Gestion des inventaires, de l'exploitation et de la maintenance des actifs – PHASE 1	488,0 \$	488 \$	87,8 \$	177,4 \$	75 %
Achat et implantation d'un progiciel hôtelier	187,6 \$	200,0 \$	150,0 \$	50,0 \$	75 %
Infrastructures technologiques					
Remplacement d'éléments d'infrastructure en fin de vie - Exercice 2016-17	95,4 \$	101,4 \$	101,4 \$	0 \$	100 %
Ajout d'équipements d'infrastructure pour supporter la croissance et ajout de capacité de relève des nouveaux systèmes – Exercice 2016-17	257,1 \$	262,8 \$	262,8 \$	0 \$	100 %

13. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL ET LE BUREAU DE CIRCONSCRIPTION, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2016-2017 (ET VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHACUNE DES DÉPENSES SUIVANTES :

- a) la photocopie;
 - b) le mobilier de bureau;
 - c) l'ameublement;
 - d) la décoration et l'embellissement;
 - e) le distributeur d'eau de source;
 - f) le remboursement des frais de transport;
 - g) le remboursement des frais d'hébergement;
 - h) le remboursement des frais de repas;
 - i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
 - j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement;
 - I) a) au Québec;
 - II) b) à l'extérieur du Québec.
-

RÉPONSE QUESTION 13 : DÉPENSES 2016-2017

Dépenses	Coûts 2016-2017
Photocopies	72 215 \$
Mobilier de bureau et ameublement	7 655 \$
Distributeurs d'eau de source	26 275 \$
Remboursement des frais de transport	107 819 \$
Remboursement des frais d'hébergement	131 268 \$
Remboursement des frais de repas	99 292 \$
Remboursement des frais d'alcool et de fêtes	Non disponible
Dépenses de formation	
- Au Québec	*628 001 \$
- Hors Québec	*12 654 \$

*incluant les salaires

Note : Ces dépenses sont pour la totalité des 3 003 employés de la Sépaq.

14. SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2016-2017 (ET LA VENTILATIONS POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :

- a) le nombre de téléphones cellulaires (« BlackBerry », iPhone ou autres types de téléphones intelligents) utilisés;
 - b) le nombre de tablettes électroniques utilisées (IPAD ou autres);
 - c) le nombre de téléavertisseurs utilisés;
 - d) les coûts d'acquisition des appareils;
 - e) le coût d'utilisation des appareils;
 - f) le coût des contrats téléphoniques;
 - g) les noms des fournisseurs;
 - h) le nombre de minutes utilisées;
 - i) les ordinateurs portables;
 - j) le nombre d'ordinateurs portables utilisés;
 - k) le coût des frais d'itinérance;
 - l) les coûts de résiliation, s'il y a lieu.
-

RÉPONSE QUESTION 14 : TÉLÉPHONIE 2016-2017

Nombre total de téléphones cellulaires (incluant les téléphones intelligents)	357
Nombre de tablettes électroniques utilisées (IPAD ou autres)	77 (incluant parcs parcours)
Nombre de téléavertisseurs utilisés	0
Coûts d'acquisition des téléphones cellulaires en 2016-2017	10 102 \$
Coûts d'acquisition des ordinateurs portables et des IPAD en 2016-2017	169 518 \$
Coût des contrats téléphoniques en 2016-2017 (incluant le coût d'utilisation des appareils/an)	155 147 \$
Nom des fournisseurs	Rogers, Telus, Bell Mobilité
Nombre de minutes utilisées	Information non disponible
Nombre d'ordinateurs portables	615
Coût des frais d'itinérance	1 184 \$
Coût de résiliation	10 332 \$

Note : Le coût des contrats téléphoniques incluant le coût d'utilisation est pour 357 appareils répartis dans les 48 établissements et le siège social de la Sépaq.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 25).

15. CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES, ET CE, POUR 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2017-2018 (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) :

- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et plus;
- b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et moins;
- c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;
- d) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- e) le nombre total d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.); le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
- f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;
- g) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
- h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;
- i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;
- j) l'évolution des effectifs réguliers par catégories d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers, agents de la paix, etc) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
- k) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
- l) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
- m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);
- n) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
- o) le nombre d'employés permanents et temporaires;
- p) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
- q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi, pour l'année 2016-2017 et les cinq années précédentes;
- r) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs, par année, depuis l'instauration de la loi.

Le personnel de la Sépaq n'est pas assujéti à la Loi sur la fonction publique du Québec.

16. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, ET CE PAR DIRECTION :

- a) le nombre de départs à la retraite en 2015-2016 et en 2016-2017, incluant le total et la ventilation des indemnités versées;
- b) le nombre de remplacement effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;
- c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2017-2018 et 2018-2019 et les indemnités de retraite qui seront versées.
- d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.

-
- a) La réponse à cette question sera transmise par le Secrétariat du Conseil du trésor.
 - b) Non applicable
 - c) 2016-2017 : 59 départs à la retraite
Aucune indemnité de retraite
 - d) 8 retraités engagés pour un ou des contrats en 2016-2017

17. LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2016-2017 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) la superficie totale réellement occupée;
- d) la superficie inoccupée;
- e) le coût de location au mètre carré;
- f) le coût total de ladite location;
- g) le coût d'aménagement ou de rénovation réalisé depuis le 1^{er} avril 2011, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- h) la durée du bail;
- i) le propriétaire de l'espace loué;
- j) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.

Emplacement	Établissement	Superficie du local loué	Coût total 2016-2017	Coûts d'aménagements réalisés en 2016-2017	Durée du bail	Propriétaire
1300-2640, boul. Laurier Québec	Siège social	34 613 pi ²	970 000 \$	70 967 \$	10 ans	Fonds de placement immobilier Cominar
122 (B), boul. Antonio-Barrette Notre-Dame-des-Prairies	Direction des immobilisations et ressources matérielles	1 000 pi ²	3 249 \$	-	Terminé le 30 juin 2016	Immeubles BMW senc
10, rue Notre-Dame Est Cap-Chat	Auberge de montagne des Chic-Chocs	35,08 m ² (exclusif) 117,4 m ² (partagé)	21 239 \$	-	4 ans	Valmont plein air, escale touristique inc.
2353, boul. du Royaume Jonquière	Centre touristique du Lac-Kénogami	150 pi ²	1 400 \$	-	8 mois	Sécur Nolicam
25, boul. Notre-Dame, Clermont	Parcs des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges	3 808 pi ²	81 737 \$	-	10 ans	9096-3653 Québec inc.

Emplacement	Établissement	Superficie du local loué	Coût total 2016-2017	Coûts d'aménagements réalisés en 2016-2017	Durée du bail	Propriétaire
7b, rue des Oblats Nord Ville-Marie	Parc national d'Opémican	140 pi ²	1 800 \$	-	mensuel	Société de développement du Témiscamingue
31 C, rue Windsor, bp 129 Témiscamingue	Parc national d'Opémican	300 pi ²	6 000 \$	-	1 an	Peggy Corbel Warolin et Arnaud Warolin
553, 3 ^e rue Chibougamau	Réserves fauniques Assinica et des Lacs-AMW	700 pi ²	6 300 \$	-	1 an	Entreprises Biron Goulet inc.
4, rue Municipale Mont-St-Pierre	Réserve faunique des Chic-Chocs	400 pi ²	2 692 \$	-	1 an	Municipalité de Mont-St-Pierre
30, rue Prudent-Cloutier Mont-St-Pierre	Réserve faunique des Chic-Chocs	350 pi ²	2 000 \$	-	Au besoin	Victor Ouellet
700, boul. Lebourgneuf Québec	Réserve faunique des Laurentides	3 089 pi ²	59 747 \$	-	5 ans	Commission de la Construction du Québec
50, boul. Lamaque C.P. 1330 Val-d'Or	Réserve faunique La Vérendrye	360 pi ²	2 705 \$	-	Terminé le 30 juin 2016	Gobeil Ciment inc.
1070, 3 ^e Avenue Est, C.P. 1330 Val-d'Or	Réserve faunique La Vérendrye	324 pi ²	5 400 \$		4 ans	L'Office du tourisme et des congrès de Val-d'Or inc.
62, route 138 Port-Cartier	Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles	181 p ²	3 000 \$	-	10 ans	Ville de Port-Cartier et 9202-7838 Québec inc.
Aéroport de Mont-Joli 875, Jacques-Cartier, Mont-Joli	Sépaq Anticosti	42,37 m ²	6 840 \$	-	4 ans 6 mois/année	Régie intermunicipale de l'aéroport régional de Mont-Joli
Aéroport de Port-Menier 360, ch. de l'Aéroport	Sépaq Anticosti	28 m ²	6 180 \$	-	3 ans et 6 mois 6 mois/année	Ministère des Transports
Aéroport de Port-Menier 360, ch. de l'Aéroport	Sépaq Anticosti	22 m ²	5 112 \$	-	3 ans et 6 mois 6 mois/année	Ministère des Transports
2, rue de la Bacchante Port-Menier	Sépaq Anticosti	1 025 m ²	9 000 \$	-	1 an	Nicolas Desjardins et Luce Boudoul
73, chemin de la Ferme Port-Menier	Sépaq Anticosti	868 m ²	6 614 \$	-	6 mois	Gestion forestière Solifor Anticosti
8, 10 et 12, rue de l'Aouette Port-Menier	Sépaq Anticosti	868 p ² - 868 p ² - 1 800 p ²	6 332 \$	-	50 jours	Gestion forestière Solifor Anticosti
79, chemin de la Ferme Port-Menier	Sépaq Anticosti	868 p ²	1 254 \$	-	50 jours	Gestion forestière Solifor Anticosti

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base annuelle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 27).

27. LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2016-2017, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service.

Ventiler le montant total par catégorie.

Nom de l'établissement	Fournisseur	Nature du service	Total
ADMINISTRATION & VENTES	CARSWELL	ABONNEMENT ÉLECTRONIQUE	853 \$
	CSPQ-SERVICE OPERATION	ABONNEMENT SITE INTERNET	2 553 \$
	LES EDITIONS JURIDIQUES FD	ABONNEMENT ET MISE À JOUR	98 \$
	LES EDITIONS YVON BLAIS INC.	ABONNEMENT SERVICE JURIDIQUE	623 \$
	PROTEGEZ-VOUS	ABONNEMENT	50 \$
	LES PUBLICATIONS DU QUEBEC	ABONNEMENT DIVERS OUVRAGE	88 \$
	SOQUIJ	ABONNEMENT DROIT DU TRAVAIL ET FRAIS D'ACCÈS	872 \$
	VICTOIRES EDITIONS	ABONNEMENT ENVIRONNEMENT MAGAZINE	449 \$
PARC NATIONAL FJORD-DU-SAGUENAY	CLUB DES ORNITHOLOGUES AMATEURS	ABONNEMENT	45 \$
Total général			5 630 \$

- 28. LES SOMMES DÉBOURSÉES PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.**

Aucune somme déboursée par la Sépaq à ce titre.

29. POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :

- a) le nom du site Web;
 - b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
 - c) les coûts de construction du site;
 - d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
 - e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
 - f) la fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites ventilée par section et/ou page du site (nombre de « hits »);
 - g) la fréquence moyenne de mise à jour;
 - h) le responsable du contenu sur le site.
-

RÉPONSE QUESTION 29 : SITE INTERNET

- a) Nom du site Web :

www.sepaq.com
- b) Nom de la firme ou du professionnel ayant conçu le site :

Le site est conçu à l'interne. Des ressources externes ont été embauchées pour accompagner la Sépaq dans certains créneaux technologiques non disponibles à l'interne.
- c) Coûts de construction du site (à l'externe) :

2016-20170 \$
- d) Coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour (à l'externe) :

	Graphisme	Traduction	Frais d'intégration	Total
2016-2017	0 \$	27 670 \$	0 \$	27 670 \$
- e) Combien de fois le site a été refait ?
Les raisons du changement

Le site Web se développe régulièrement afin de répondre aux tendances Web d'aujourd'hui et aux efforts de mise en marché et de communications.
- f) La fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites (nombre de « hits »)

Ne semble pas pertinent à l'exercice de l'étude des crédits.
- g) Fréquence moyenne des mises à jour :

Quotidiennement
- h) Responsable du contenu sur le site :

Amélie D'Auteuil et Benoît Jacques, édimestres

32. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, CONCERNANT LES DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION EN 2015-2016 ET 2016-2017 :

- a) les coûts reliés au traitement et réponses aux demandes d'accès;
- b) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d'accès à l'information;
- c) le nombre total de demandes reçues;
- d) le nombre de refus (en précisant, par catégorie, les raisons et/ou articles de la Loi invoqués pour le refus);
- e) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours;
- f) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours;
- g) le nombre de demandes ayant été traitées hors délai.

L'information concernant les demandes d'accès à l'information sera présentée au rapport annuel 2016-2017 de la Sépaq.

- 37. L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2017-2018.**
-

L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au rapport annuel 2016-2017 de la Sépaq.

- 40. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.**
-

7 628,28 \$: montant total pour trois déléguées commerciales (boni versé en 2016-2017 pour l'année financière 2015-2016).

41. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.

2016-2017 : 193 545,27 \$

53. VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2016-2017 ET PRÉVISIONS POUR 2017-2018.

La réponse à cette question sera transmise par le Conseil exécutif (Secrétariat à l'implantation de la stratégie maritime) pour tous les ministères et organismes.

59. CONCERNANT LES DÉPENSES EN INFORMATIQUE, POUR CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (INCLUANT LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS OU AUTRES) ET CE, POUR 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 ET 2016-2017 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2017-2018 :

- a) Les dépenses totales (opération et capital)
 - b) Les grands dossiers en cours;
 - c) Le nombre d'employés attiré aux dossiers informatiques;
 - d) Préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI;
 - e) Le nombre de consultants externes attirés aux dossiers informatiques.
-

La dépense totale (opération et capital) en technologies de l'information en 2016-2017 s'élève à 5 341 979 \$. Cette dépense représente 3,10 % de la totalité des dépenses en opération et capital de la Sépaq.

Ce montant inclut la totalité des coûts de salaires de tous les employés qui ont participé aux divers projets en technologies de l'information. Il comprend également les dépenses de fonctionnement et les coûts d'achat des équipements et du matériel. Finalement, il comprend aussi le coût des contrats octroyés pour des ressources externes.

61. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2016-2017, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE TAUX D'ABSENTÉISME.

Taux d'absentéisme :

	% d'heures perdues en CSST	% d'heures perdues en assurance-salaire
Année civile 2016	0,28 %	2,54 %

L'information par catégorie d'emploi n'est pas disponible.

- 63. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, LE DÉTAIL DES ACTIONS RÉALISÉES ET/OU AMORCÉES EN 2016-2017 EN VUE D'ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS DANS LA STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.**
-

L'information sera présentée au rapport annuel 2016-2017 de la Sépaq.

65. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, INCLUANT LES CABINETS MINISTÉRIELS ET MEMBRES DU CONSEIL DES MINISTRES, POUR LES ANNÉES 2015-2016 ET 2016-2017, LE NOMBRE TOTAL DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ DU PAIEMENT DE COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) PROFESSIONNELLE EN VERTU DE LA DIRECTIVE CONCERNANT LE PAIEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DE COTISATIONS À DES ASSOCIATIONS (6-79) DU CONSEIL DU TRÉSOR OU DE TOUTE AUTRE DIRECTIVE PERMETTANT UN REMBOURSEMENT DE CES COTISATIONS, VENTILÉ PAR ASSOCIATION, ORDRE OU CORPORATION PROFESSIONNEL EN INDIQUANT :
- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
 - b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
 - c) la liste des employés, cadres, dirigeants, ministres et juges ayant bénéficié de cet avantage.

	2015-2016	2016-2017
Nombre total de personnes	41	47
Dépense totale	33 502,59 \$	38 667,81 \$
Liste des associations	<ul style="list-style-type: none">○ Association des architectes paysagistes du Québec;○ Barreau du Québec;○ Ordre des architectes du Québec;○ Ordre des comptables professionnels agréés du Québec;○ Ordre des conseillers en ressources humaines agréés;○ Ordre des conseillers d'orientation du Québec;○ Ordre des ingénieurs du Québec;○ Ordre des ingénieurs forestiers du Québec;○ Ordre des technologues professionnels du Québec.	

- 34. LOIS ET RÈGLEMENTS EN PROCESSUS D'ÉLABORATION, DE MODIFICATION OU PRÉVUS À LA SÉPAQ POUR 2017-2018, VENTILÉS PAR MOIS, AVEC LA DATE DU DÉBUT DU PROCESSUS ET L'ÉTAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX.**
-

Aucun.

36. ÉTUDES, ANALYSES ET TOUT AUTRE DOCUMENT PERTINENT SUR LA FRÉQUENTATION DES PARCS DE LA SÉPAQ POUR 2016-2017, LE TOUT VENTILÉ PAR MOIS ET PAR PARC.

La Sépaq procède, à chaque année, à une estimation de la fréquentation des parcs nationaux, à la fin de son année financière.

Pour les fins de l'étude des crédits, voici l'estimation préliminaire de la fréquentation réalisée au prorata des droits d'accès vendus.

<i>Nom du parc national</i>	<i>Nombre de jours de visite 2016-2017</i>
Aiguebelle	29 128
Anticosti	3 686
Bic	224 952
Frontenac	94 071
Gaspésie	189 114
Grands-Jardins	92 304
Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	107 298
Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé	51 284
Îles-de-Boucherville	220 567

<i>Nom du parc national</i>	<i>Nombre de jours de visite 2016-2017</i>
Jacques-Cartier	305 411
Miguasha	14 122
Mont-Mégantic	109 435
Mont-Orford	546 228
Mont-Saint-Bruno	999 886
Mont-Tremblant	512 566
Monts-Valin	30 791
Oka	753 826
Plaisance	107 651
Pointe-Taillon	68 013
Fjord-du-Saguenay	121 380
Lac-Témiscouata	50 928
Yamaska	216 494
<i>Total :</i>	<i>4 849 135</i>

37. ÉTAT D'AVANCEMENT DES NÉGOCIATIONS AVEC LE MILIEU CONCERNANT L'UTILISATION DE MOTONEIGES DANS LES PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC. VENTILER PAR MOIS LES SOMMES ALLOUÉES POUR 2016-2017, AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2017-2018.

Au cours de l'année 2008, la ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs a donné comme mandat à la Société des établissements de plein air du Québec (Sépaq) de lui proposer des solutions faisant le plus large consensus régional possible en vue du retrait de la motoneige dans les parcs nationaux du Québec.

La Société a déposé à la Ministre, en janvier 2009, les solutions proposées dont les deux dossiers les plus importants sont réglés, à savoir le parc national des Monts-Valin et le parc national du Mont-Tremblant. Les travaux dans ces deux parcs nationaux ont été complétés et la circulation de la motoneige n'y ait plus permise. Pour les autres dossiers, le sentier de motoneige qui circulait dans le parc national du Mont-Orford a été fermé définitivement au cours de l'hiver 2009-2010. Pour le parc national d'Oka, le sentier de motoneige est fermé depuis janvier 2011 et une proposition de solution déposée par la Fédération québécoise des clubs de motoneige en mars 2014, laquelle a été analysée par le service des parcs du MFFP et la Sépaq. Il n'existe aucune solution à ce jour. Pour le parc national de Plaisance, une solution hors parc a été proposée par le MTQ et le sous-ministre du MFFP a exceptionnellement autorisé, pour les saisons 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017, le passage de la dameuse et des motoneigistes dans le parc.

Sommes allouées :

2016-2017 : 0 \$

2017-2018 : 0 \$

39. BILAN DES REVENUS GÉNÉRÉS PAR LA SÉPAQ, VENTILÉ PAR TYPE D'ACTIVITÉS ET PAR RÉGION.

Revenus commerciaux prévisibles 2016-2017 par activité :

Produits	En dollars canadiens
Pêche et villégiature	41 675 475 \$
Chasse	17 104 598 \$
Restauration, boutiques et dépanneurs	17 046 546 \$
Autres activités de plein air	34 356 756 \$
Concessions et divers	1 267 949 \$
Total	111 451 324 \$

L'information par région n'est pas disponible.

40. ÉTAT DE SITUATION ET BILAN DU PROJET PILOTE D'OUVERTURE DES PARCS NATIONAUX AUX CHIENS.

- La première saison du projet pilote s'est bien déroulée. Aucun incident majeur n'est survenu. Quelques 6 136 jours de visites-chiens ont été comptabilisés par les préposés à l'accueil aux guérites des trois parcs nationaux (Frontenac, Jacques-Cartier et Oka), pour la période du 20 mai au 10 octobre 2016;
- Le bilan des patrouilles effectuées durant la saison, de même que les images obtenues par les vigiles, ont démontré un haut taux de respect de la réglementation, dont celle de tenir son chien en laisse et sous surveillance en tout temps;
- Le comportement du propriétaire de chien est la clé de succès du projet pilote en cours, tant pour la qualité de l'expérience des autres visiteurs que pour la conservation du milieu naturel. La revue de littérature scientifique a révélé que le comportement du propriétaire est le principal déterminant pour réduire les problématiques;
- La Sépaq va continuer de sensibiliser et d'informer la clientèle propriétaire ou non de chien. Durant la prochaine saison, la surveillance sur le terrain se poursuivra afin de s'assurer du respect de la réglementation;
- Aux termes de la réalisation du projet pilote et à la lumière des données récoltées, la Sépaq prendra une décision éclairée pour tous les parcs nationaux dans l'avenir : autorisation selon certaines conditions ou interdiction.

41. NOMBRE DE PLAINTES LIÉES AU PROJET PILOTE D'OUVERTURE DES PARCS NATIONAUX AUX CHIENS.

- La Sépaq a récolté des commentaires et plaintes relativement au projet pilote autorisant les chiens, sous certaines conditions, dans les parcs nationaux de Frontenac, de la Jacques-Cartier et d'Oka;
- En date du 10 octobre 2016, 207 visiteurs ont exprimé leurs opinions sur les pages Facebook des parcs nationaux concernant la présence de chiens dans les parcs nationaux : 130 opinions étaient favorables, 68 opinions étaient défavorables et 9 opinions étaient neutres. Par ailleurs, la Sépaq a reçu 400 commentaires via son système informatisée de gestion des commentaires : 271 commentaires étaient en défaveur du projet pilote chiens, 119 étaient en faveur de ce projet et 10 commentaires étaient neutres;
- Sachant que le comportement du propriétaire de chien est déterminant pour la qualité de l'expérience des autres visiteurs et pour la conservation du milieu naturel, la Sépaq va continuer de sensibiliser et d'informer la clientèle propriétaire ou non de chien. Durant la prochaine saison, la surveillance sur le terrain se poursuivra afin de s'assurer du respect de la réglementation;
- Aux termes de la réalisation du projet pilote et à la lumière des données récoltées, la Sépaq prendra une décision éclairée pour tous les parcs nationaux dans l'avenir : autorisation selon certaines conditions ou interdiction.

42. ÉTAT DE SITUATION CONCERNANT L'IMPLANTATION DE PANNEAUX SOLAIRES DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE LA SÉPAQ. DÉPENSES ENGAGÉES EN 2016-2017 ET PRÉVISIONS POUR 2017-2018.

Pour l'année 2016-2017, un peu plus de 23 kilowatts de panneaux solaires photovoltaïques ont été installés à la Sépaq.

Pour l'année 2017-2018, les prévisions actuelles sont d'environ 25 kilowatts de panneaux solaires photovoltaïques à installer.

À la suite du discours sur le budget du 28 mars dernier et sous réserve de l'obtention du décret monétaire, il est projeté de procéder à des préachats d'équipements solaires évalués à 1,5 M\$ au cours de l'année 2017-2018 (conversion d'environ 300 chalets, pour un total entre 150 et 225 kilowatts de panneaux solaires photovoltaïques).

74. LOIS ET RÈGLEMENTS EN PROCESSUS D'ÉLABORATION, DE MODIFICATION OU PRÉVUS À LA SÉPAQ, AU 31 MARS 2017, AVEC DATE DU DÉBUT DU PROCESSUS ET ÉTAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX.

Aucun.

75. **ÉTUDES, ANALYSES ET TOUTES AUTRES DOCUMENTATIONS PERTINENTES SUR LA FRÉQUENTATION DES PARCS DE LA SÉPAQ. VENTILATION PAR PARC.**

La Sépaq procède, à chaque année, à une estimation de la fréquentation des parcs nationaux, à la fin de son année financière.

Pour les fins de l'étude des crédits, voici l'estimation préliminaire de la fréquentation réalisée au prorata des droits d'accès vendus.

<i>Nom du parc national</i>	<i>Nombre de jours de visite 2016-2017</i>
Aiguebelle	29 128
Anticosti	3 686
Bic	224 952
Frontenac	94 071
Gaspésie	189 114
Grands-Jardins	92 304
Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie	107 298
Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé	51 284

<i>Nom du parc national</i>	<i>Nombre de jours de visite 2016-2017</i>
Îles-de-Boucherville	220 567
Jacques-Cartier	305 411
Miguasha	14 122
Mont-Mégantic	109 435
Mont-Orford	546 228
Mont-Saint-Bruno	999 886
Mont-Tremblant	512 566
Monts-Valin	30 791
Oka	753 826
Plaisance	107 651
Pointe-Taillon	68 013
Fjord-du-Saguenay	121 380
Lac-Témiscouata	50 928
Yamaska	216 494
<i>Total :</i>	<i>4 849 135</i>

76. ÉTAT D'AVANCEMENT DES NÉGOCIATIONS AVEC LE MILIEU CONCERNANT L'UTILISATION DE MOTONEIGES DANS LES PARCS NATIONAUX DU QUÉBEC ET LES SOMMES ALLOUÉES POUR 2014-2015, 2015-2016 ET 2016-2017 ET PRÉVISIONS POUR 2017-2018.

Au cours de l'année 2008, la ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs a donné comme mandat à la Société des établissements de plein air du Québec (Sépaq) de lui proposer des solutions faisant le plus large consensus régional possible en vue du retrait de la motoneige dans les parcs nationaux du Québec.

La Sépaq a déposé à la Ministre, en janvier 2009, les solutions proposées dont les deux dossiers les plus importants sont réglés, à savoir le parc national des Monts-Valin et le parc national du Mont-Tremblant. Les travaux dans ces deux parcs nationaux ont été complétés et la circulation de la motoneige n'y ait plus permise. Pour les autres dossiers, le sentier de motoneige qui circulait dans le parc national du Mont-Orford a été fermé définitivement au cours de l'hiver 2009-2010. Pour le parc national d'Oka, le sentier de motoneige est fermé depuis janvier 2011 et une proposition de solution déposée par la Fédération québécoise des clubs de motoneige en mars 2014, laquelle a été analysée par le service des parcs du MFFP et la Sépaq. Il n'existe aucune solution à ce jour. Pour le parc national de Plaisance, une solution hors parc a été proposée par le MTQ et le sous-ministre du MFFP a exceptionnellement autorisé, pour les saisons 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017, le passage de la dameuse et des motoneigistes dans le parc.

Sommes allouées :

2014-2015 :	66 964 \$
2015-2016 :	0 \$
2016-2017 :	0 \$
2017-2018 :	0 \$

77. VENTILATION DES SOMMES CONSENTIES PAR LA SÉPAQ POUR GÉRER L'ANCIEN JARDIN ZOOLOGIQUE DE QUÉBEC DEPUIS 2006 À AUJOURD'HUI.

2006-2007 :	5 411 000 \$
2007-2008 :	2 976 000 \$
2008-2009 :	2 156 000 \$
2009-2010 :	1 352 000 \$
2010-2011 :	1 467 000 \$
2011-2012 :	1 461 000 \$
2012-2013 :	1 059 000 \$
2013-2014 :	1 037 000 \$
2014-2015 :	791 000 \$
2015-2016 :	741 000 \$
2016-2017 :	493 000 \$

78. LE COÛT ESTIMÉ DE LA MISE EN VALEUR DES TERRAINS DE L’ANCIEN PARC ZOOLOGIQUE (MANDAT DEPUIS OCTOBRE 2013). ÉTAT D’AVANCEMENT DU DOSSIER.

- La Sépaq et la Commission de la capitale nationale (« CCNQ ») sont chacune devenues propriétaires d’une partie du site en date du 4 avril 2014. La Sépaq est propriétaire des lots 1 046 472, 1 046 479, 3 859 787, 3 859 789 et 4 657 385 (maintenant 5 626 591 et 5 626 592) du cadastre du Québec. La CCNQ est quant à elle propriétaire des lots 4 657 383 (maintenant 5 798 445 et 5 798 446) et 4 657 384 du cadastre du Québec;
- La mise en valeur vise le lot 3 859 789 du cadastre du Québec (le « Site »);
- Suite à la volonté gouvernementale de mettre en valeur le terrain central du site de l’ancien Jardin zoologique afin de développer son potentiel récréotouristique et le maintien de sa vocation publique, la Sépaq a lancé en 2014 un appel de propositions;
- En février 2016, la Sépaq a conclu le processus d’appel d’offres sans avoir retenu de projet. Soulignons que le seul projet encore en lice à la fin du processus de sélection a été rejeté notamment en raison de son financement qui en menaçait la faisabilité et la rentabilité, rendant improbable sa mise en œuvre;
- Dans ce contexte, il a été convenu que le Site, incluant les terrains de la CCNQ, serait mis en valeur à titre de parc public;
- Dans cette optique, la CCNQ a aménagé les boisés attenants au parc des Moulins afin de les rendre accessibles de façon sécuritaire;
- La Sépaq et la CCNQ s’activent actuellement à finaliser les actes requis afin de permettre à cette dernière de devenir propriétaire de l’ensemble des actifs du Site;

- Le financement d'une future mise en valeur pourrait être assuré par le solde du produit de la vente des actifs excédentaires au Réseau de transport de la Capitale (RTC) et à la Ville de Québec.