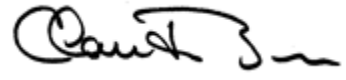




**Document adopté à la 609<sup>e</sup> séance de la Commission,**  
tenue le 19 septembre 2014, par sa résolution COM-609-5.2.1



M<sup>e</sup> Claude Boies  
Secrétaire de la Commission

**Réalisation de la**  
Direction de l'accès à l'égalité et des services-conseil

**Conception, rédaction et coordination**

Suzanne Labelle  
Conseillère en accès à l'égalité

**Mise en page et conception graphique**

Lucie Paquette  
Technicienne principale en administration

**Sous la direction de**

Monik Bastien  
Directrice

Dépôt légal - 2014  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
ISBN : 978-2-550-72049-2 (Imprimé)  
ISBN : 978-2-550-72048-5 (PDF)

Madame Stéphanie Vallée  
Ministre de la Justice du Québec  
Édifice Louis-Philippe-Pigeon  
1200, route de l'Église, 9<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1V 4M1

Madame la Ministre,

J'ai le plaisir de vous présenter le quatrième rapport par lequel la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse, conformément à l'article 23 de la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, rend publique la liste des organismes publics assujettis à cette Loi et fait état de leur situation en matière d'égalité en emploi.

Veuillez agréer, Madame la Ministre, l'expression de ma haute considération.

Le président de la Commission,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'J. Frémont', with a stylized, cursive script.

Jacques Frémont  
Montréal, décembre 2014

## MOT DU PRÉSIDENT



Les programmes d'accès à l'égalité au Québec constituent un outil privilégié pour lutter contre la discrimination systémique en emploi et pour corriger la situation des personnes faisant partie de groupes plus fréquemment victimes de discrimination. L'atteinte de l'égalité réelle et sans discrimination en emploi continue d'être une priorité de la Commission.

Dans ce contexte, j'ai le plaisir de présenter le quatrième rapport triennal qui, en conformité avec l'article 23 de la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001, présente la liste des organismes publics qui y sont assujettis et l'état de leur situation en matière d'égalité en emploi.

La Commission procède actuellement à l'évaluation des résultats obtenus par les organismes publics ayant transmis un premier rapport d'implantation de leur programme d'accès à l'égalité, au terme de la période 2010-2013 couverte par le présent rapport.

Afin de faire le point sur l'état d'avancement des programmes d'accès à l'égalité ainsi que sur les progrès accomplis et, éventuellement, d'en dresser un bilan global, la Commission publiera dans les prochains mois des rapports sectoriels sur les programmes d'accès à l'égalité pour chacun des réseaux ou des secteurs auxquels appartiennent les organismes soumis à la Loi.

Dans un contexte économique où les perspectives d'embauche s'annoncent plus rares dans les secteurs public et parapublic, les gestionnaires doivent consentir des efforts supplémentaires pour améliorer la situation des groupes visés par la Loi et ainsi leur assurer l'égalité réelle. Les organismes publics doivent être le reflet de la société québécoise et agir en tant qu'agents de changement.

L'accès à l'égalité en emploi dans les organismes publics, c'est aussi et surtout une obligation prévue dans la Charte des droits et libertés de la personne du Québec et une responsabilité fondamentale pour que tous et toutes puissent vivre dans une société sans discrimination dans le respect de la dignité humaine.

En terminant, je tiens à remercier le personnel et les membres de la Commission pour leurs efforts soutenus ainsi que pour leur engagement qui ne s'est jamais démenti en faveur de l'accès à l'égalité en emploi.

Le président de la Commission,

A handwritten signature in dark ink, which appears to read "J. Frémont".

Jacques Frémont

# TABLE DES MATIÈRES

FAITS SAILLANTS .....	6
INTRODUCTION .....	7
PHASES DE RÉALISATION PRÉVUES PAR LA LOI .....	8
ANALYSE DES EFFECTIFS .....	8
DÉTERMINATION DE LA SOUS-REPRÉSENTATION .....	8
ÉLABORATION DU PROGRAMME D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ .....	8
ÉVALUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ .....	9
RAPPORT D'IMPLANTATION .....	9
PHASES RÉALISÉES PAR RÉSEAU OU SECTEUR D'ORGANISMES .....	10
RÉSEAUX OU SECTEURS DE L'ÉDUCATION, DES MUNICIPALITÉS, DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET DES SOCIÉTÉS DE TRANSPORT AINSI QUE SÛRETÉ DU QUÉBEC .....	10
RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX .....	10
MANDATS ET ACTIONS DE LA COMMISSION .....	11
ÉVALUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ .....	11
ACTIONS DE LA COMMISSION POUR L'ENSEMBLE DES ORGANISMES PUBLICS.....	12
ACTIONS DE LA COMMISSION AUPRÈS DU RÉSEAU DE L'ÉDUCATION .....	12
ACTIONS DE LA COMMISSION AUPRÈS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX .....	13
ACTIONS DE LA COMMISSION POUR L'INTÉGRATION DES PERSONNES HANDICAPÉES .....	14
INFORMATION EN LIGNE .....	14
CONCLUSION .....	15
ANNEXE I ÉTAT DE SITUATION DES ORGANISMES .....	16
ANNEXE II LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI.....	22
ANNEXE III LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL .....	38
LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL .....	45

## FAITS SAILLANTS

Les programmes d'accès à l'égalité, prévus par la Loi pour corriger la situation des membres de groupes victimes de discrimination, sont dorénavant bien implantés dans la majorité des organismes au Québec.

Les cinq groupes visés sont :

- Les femmes;
- Les minorités visibles;
- Les minorités ethniques;
- Les Autochtones;
- Les personnes handicapées.

En effet, au 31 décembre 2013 :

- 244 des 264 organismes appartenant à des secteurs ou des réseaux autres que celui de la santé et des services sociaux, soit 92,4 % d'entre eux, avaient terminé l'implantation de leur programme pour une première période de trois ans;
- 257 organismes, soit 97,3 % d'entre eux, avaient élaboré des mesures particulières pour les personnes handicapées, à la suite de leur ajout comme groupe visé par la Loi en 2005;
- dans le réseau de la santé et des services sociaux, 164 des 210 établissements, soit 78,1 % d'entre eux, avaient élaboré un programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés afin de mieux refléter leur réalité, à la suite de fusions survenues dans ce réseau au milieu des années 2000.

### **Des défis pour les prochaines années**

Malgré les progrès accomplis dans la représentation des groupes visés, il n'en reste pas moins que les organismes publics, qui doivent s'afficher comme des modèles dans la lutte contre la discrimination en emploi, font face à d'importants défis.

Les organismes publics doivent améliorer la représentation de tous les groupes visés :

- les femmes sont encore sous-représentées dans les emplois de haut niveau de responsabilité ainsi que dans les emplois traditionnellement occupés par des hommes – il faut faire plus pour les intégrer;
- les membres des minorités visibles et des minorités ethniques doivent pouvoir accéder davantage à des emplois, dans leurs champs de compétence et de formation, non seulement dans la région métropolitaine de Montréal, mais également dans toutes les autres régions du Québec;
- les Autochtones doivent être davantage représentés dans tous les organismes visés par la Loi;
- les personnes handicapées sont toujours sous-représentées et il faut tripler leur présence dans tous les organismes.

# INTRODUCTION

La Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001 et elle institue un cadre particulier d'accès à l'égalité pour l'ensemble des organismes publics employant 100 personnes ou plus. Selon l'article 23 de la Loi, la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse doit publier, tous les trois ans, un rapport triennal qui comprend la liste des organismes soumis à la Loi et qui fait état de leur situation en matière d'égalité.

La Loi a pour objet de corriger la situation des personnes appartenant à certains groupes victimes de discrimination en emploi, soit initialement les femmes, les Autochtones, les personnes qui font partie d'une minorité visible en raison de leur race ou de la couleur de leur peau, les personnes qui appartiennent à une minorité ethnique ne faisant pas partie d'un de ces deux derniers groupes et dont la langue maternelle encore comprise n'est ni le français ni l'anglais, ainsi que les personnes handicapées.

L'ajout des personnes handicapées comme cinquième groupe visé par la Loi, le 17 décembre 2005, a nécessité, de la part des organismes publics, de reprendre les étapes initiales de la mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité.

Ce quatrième rapport triennal, couvrant la période comprise entre le 1<sup>er</sup> avril 2010 et le 31 mars 2013, fait état du travail réalisé par les organismes publics et par la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse. Il sera complété au cours des prochains mois par la publication de rapports particularisés qui feront le point sur l'état d'avancement des programmes et les progrès accomplis dans les différents secteurs couverts par la Loi.

L'annexe I présente l'état de situation des programmes d'accès à l'égalité dans les organismes publics et indique les phases réalisées par ces organismes dans chacun des réseaux ou des secteurs, au 31 mars 2013. Cette annexe fournit également des informations sur les phases terminées au 31 décembre 2013, afin de donner un aperçu des travaux accomplis depuis la fin de la période couverte par ce rapport triennal.

À l'exception de la Sûreté du Québec, seul organisme nommé expressément dans la Loi pour ses effectifs policiers, tous les autres organismes qui y sont assujettis sont regroupés en neuf grands réseaux ou secteurs. Ces réseaux ou secteurs comprennent les commissions scolaires, les cégeps, les établissements d'enseignement privés, les établissements d'enseignement universitaire, les établissements du réseau de la santé et des services sociaux, les municipalités, les sociétés de transport, les sociétés d'État ainsi que les régies intermunicipales de police.

Par ailleurs, les annexes II et III présentent les phases de réalisation du programme d'accès à l'égalité ainsi que les résultats globaux de représentation et de sous-représentation pour les cinq groupes visés dans chacun des 474 organismes soumis à la Loi.

# PHASES DE RÉALISATION PRÉVUES PAR LA LOI

## ANALYSE DES EFFECTIFS

La première étape de la mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité consiste pour les organismes à procéder, dans le délai fixé par la Commission, à l'analyse de leurs effectifs afin que soit déterminé, pour chaque type d'emploi, le nombre de personnes faisant partie de chacun des groupes visés (articles 3 et 6 de la Loi).

Pour ce faire, la Commission propose aux organismes un questionnaire d'identification destiné aux membres du personnel. Ce questionnaire n'est pas anonyme, mais il demeure confidentiel et ne doit servir qu'aux fins de l'application de la Loi. Une personne ne peut être incluse dans plus d'un groupe visé à la fois, sauf dans le cas d'une femme ou d'une personne handicapée qui fait également partie d'un autre groupe.

Les organismes doivent produire un rapport d'analyse de leurs effectifs. Celui-ci doit comprendre, pour chaque type d'emploi, les données sur les compétences et l'expérience nécessaires ainsi que la zone appropriée de recrutement de l'organisme (article 5 de la Loi).

Enfin, les organismes doivent transmettre leur rapport à la Commission, après consultation de leur personnel ou de leurs représentants et représentantes.

## DÉTERMINATION DE LA SOUS-REPRÉSENTATION

La Commission détermine s'il y a sous-représentation des groupes visés par la Loi, à partir des données contenues dans le rapport d'analyse des effectifs de chacun des organismes.

Pour y parvenir, elle procède à une comparaison des données de l'organisme avec les données statistiques les plus récentes sur la main-d'œuvre compétente ou apte à acquérir cette compétence dans un délai raisonnable, à l'intérieur de la zone appropriée de recrutement, par type d'emploi et par groupe visé.

Une fois cette comparaison effectuée pour chaque type d'emploi, la Commission peut, après consultation de l'organisme concerné, procéder à des regroupements par type d'emploi (article 7 de la Loi).

## ÉLABORATION DU PROGRAMME D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ

Lorsque la Commission estime qu'il y a sous-représentation, elle en informe les organismes qui doivent, dans un délai de douze mois suivant cet avis, élaborer un programme d'accès à l'égalité. Ce dernier doit comprendre les éléments suivants (article 13 de la Loi) :

- une analyse du système d'emploi, plus particulièrement les politiques et les pratiques en matière de recrutement, de formation et de promotion;



- les objectifs quantitatifs poursuivis, par type d'emploi ou regroupement de types d'emploi, pour les personnes faisant partie de chaque groupe visé par la Loi;
- des mesures de redressement temporaires fixant des objectifs de recrutement et de promotion, par type d'emploi ou regroupement de types d'emploi, pour les personnes faisant partie de chaque groupe visé;
- des mesures d'égalité de chances et des mesures de soutien, le cas échéant, pour éliminer les pratiques de gestion discriminatoires;
- un échéancier pour l'implantation des mesures proposées et l'atteinte des objectifs fixés;
- des mesures relatives à la consultation et à l'information du personnel et de ses représentants et représentantes;
- l'identification de la personne en autorité responsable de la mise en œuvre du programme.

Avant d'être transmis à la Commission, le programme d'accès à l'égalité doit avoir fait l'objet d'une consultation auprès du personnel ou de ses représentants et représentantes (article 10 de la Loi).

Lorsqu'il n'y a pas de sous-représentation, les organismes n'ont pas à élaborer de programme. Cependant, ils doivent veiller au maintien d'une représentation des groupes visés par la Loi équivalente à leur disponibilité sur le marché du travail (article 9 de la Loi).

## ÉVALUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ

La Commission doit vérifier la teneur des programmes élaborés pour s'assurer de leur conformité avec les exigences de la Loi et, le cas échéant, aviser les organismes des modifications qui doivent être apportées à leur programme (articles 15 et 16 de la Loi).

La Commission peut faire des recommandations aux organismes en défaut d'élaborer ou d'implanter un programme ou, encore, leur demander de modifier la teneur de leur programme (article 17 de la Loi). Si ces recommandations ne sont pas suivies, la Commission peut s'adresser au Tribunal des droits de la personne. Celui-ci peut ordonner à l'organisme, dans un délai qu'il fixe, d'élaborer, de modifier ou d'implanter un programme d'accès à l'égalité (article 18 de la Loi).

## RAPPORT D'IMPLANTATION

Tous les trois ans, les organismes doivent faire rapport à la Commission sur l'implantation de leur programme (article 20 de la Loi).

Les organismes qui auront atteint les objectifs d'un programme d'accès à l'égalité devront veiller au maintien de l'égalité pour les groupes visés et produire un rapport, tous les trois ans, sur l'état de leur situation (article 21 de la Loi).

## PHASES RÉALISÉES PAR RÉSEAU OU SECTEUR D'ORGANISMES

### RÉSEAUX OU SECTEURS DE L'ÉDUCATION, DES MUNICIPALITÉS, DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET DES SOCIÉTÉS DE TRANSPORT AINSI QUE SÛRETÉ DU QUÉBEC

Les organismes des réseaux ou secteurs de l'éducation, des municipalités, des sociétés d'État et des sociétés de transport ainsi que la Sûreté du Québec avaient déjà produit un rapport sur l'analyse des effectifs pour les quatre premiers groupes visés au moment de l'ajout, en décembre 2005, des personnes handicapées à la Loi. Ils ont donc dû produire un rapport sur l'analyse des effectifs distinct pour ce cinquième groupe.

Au 31 mars 2013, 214 organismes, soit 82 % des 262 organismes, avaient implanté leur programme d'accès à l'égalité et avaient transmis à la Commission un rapport d'implantation pour une première période de trois ans. Par ailleurs, 27 organismes étaient déjà en phase d'implantation pour une deuxième période, et 15 toujours en phase d'implantation pour une première période. Seuls six organismes n'avaient pas encore atteint l'une ou l'autre de ces phases ou étaient en phase de maintien pour une première ou une deuxième période de trois ans.

Quant au rapport d'élaboration des mesures particulières aux personnes handicapées, il avait été transmis, à cette même date, par 211 organismes, soit 81 % d'entre eux. Ces mesures doivent d'abord faire l'objet d'une vérification de la Commission et elles seront appliquées par les organismes au cours de la prochaine période d'implantation de leur programme d'accès à l'égalité. De plus, 39 organismes étaient en phase d'implantation de ces mesures pour une première période et un avait déjà transmis son rapport d'implantation pour une première période de trois ans. Seulement 11 organismes n'avaient pas encore atteint l'une ou l'autre de ces phases ou étaient en phase de maintien pour une première ou une deuxième période de trois ans.

### RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Le réseau de la santé et des services sociaux a fait l'objet d'une importante réorganisation au cours de la dernière décennie. Ceci a eu pour effet de retarder les étapes de réalisation des programmes d'accès à l'égalité et de nécessiter le développement d'une nouvelle stratégie d'implantation des programmes d'accès à l'égalité en étroite collaboration avec les partenaires de ce réseau. Les établissements de ce réseau ont dû transmettre un rapport sur l'analyse des effectifs pour les cinq groupes visés en 2009, afin de refléter leur nouvelle réalité, à la suite des importants changements qui ont résulté des fusions survenues au milieu des années 2000.

Au 31 mars 2013, 96 établissements, soit 45 % des 212 établissements, avaient déjà transmis à la Commission leur rapport d'élaboration du programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés. Par ailleurs, 114 établissements, soit 54 % d'entre eux, étaient encore en phase d'élaboration de leur programme d'accès à l'égalité et deux en phase de détermination de la sous-représentation.

## MANDATS ET ACTIONS DE LA COMMISSION

Parmi les mandats qui lui sont confiés en vertu de la Loi, la Commission doit veiller à l'implantation des programmes d'accès à l'égalité et s'assurer que leur contenu répond aux exigences de la Loi et de la Charte des droits et libertés de la personne du Québec.

La Commission doit également fournir de l'assistance aux organismes qui implantent un programme d'accès à l'égalité. Les services offerts par la Direction de l'accès à l'égalité et des services-conseils aux organismes sont les suivants : assistance-conseil; information et formation; analyses de disponibilité permettant de déterminer, pour chaque type d'emploi, le nombre de personnes faisant partie des groupes visés; conceptualisation, élaboration et mise à jour d'outils et de méthodes d'intervention.

Ces services peuvent être adaptés aux besoins particuliers de chaque organisme. Il peut s'agir de consultations ponctuelles ou, encore, d'une aide touchant les étapes d'analyse des effectifs, d'élaboration et d'implantation du programme d'accès à l'égalité. Une conseillère ou un conseiller est désigné spécifiquement pour chacun des organismes. Le personnel de cette direction demeure à leur disposition afin de leur fournir l'information et l'assistance nécessaires pour leur permettre de bien s'acquitter de leurs obligations.

Les services-conseils et les actions de la Commission pour soutenir les organismes soumis à la Loi ont été maintenus sous différentes formes au cours de la période couverte dans le quatrième rapport triennal.

### ÉVALUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ

Entre le 1<sup>er</sup> avril 2010 et le 31 mars 2013, la Commission a émis 215 avis de produire un rapport d'élaboration d'un programme d'accès à l'égalité, c'est-à-dire de réaliser une analyse de leur système d'emploi et de préparer un plan d'action. Ces avis ont été envoyés à 214 établissements de santé et de services sociaux et à une société d'État. La Commission a également transmis dix avis de produire un rapport d'implantation d'un programme d'accès à l'égalité, soit à sept municipalités, à deux sociétés d'État et à un collège privé.

De plus, 27 rapports d'évaluation des résultats de l'implantation du programme d'accès à l'égalité après une première période de trois ans, accompagnés d'un avis pour poursuivre l'implantation pour une deuxième période, ont été transmis par la Commission à 25 commissions scolaires, à une université et à une société d'État. Au 31 mars 2013, 45 commissions scolaires, 48 cégeps, 33 établissements d'enseignement privés, 18 universités, 44 municipalités, 6 sociétés de transport, 19 sociétés d'État ainsi que la Sûreté du Québec pour ses effectifs policiers avaient transmis un rapport d'implantation pour une première période de trois ans aux fins d'évaluation par la Commission.

Pour ce qui est du réseau de la santé et des services sociaux, les résultats de la détermination de la sous-représentation ainsi qu'un avis de procéder à l'élaboration d'un programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés ont été transmis par la Commission à 210 établissements de ce réseau, soit à 99,1 % d'entre eux, au cours de la période couverte par ce quatrième rapport triennal.

## ACTIONS DE LA COMMISSION POUR L'ENSEMBLE DES ORGANISMES PUBLICS

Afin de soutenir les organismes dans leur démarche, la Commission a collaboré et participé à différentes activités de promotion et de formation à l'externe, entre le 1<sup>er</sup> avril 2010 et le 31 mars 2013. Ainsi, elle a participé à quatre rencontres avec des ministères membres du réseau fédéral de l'équité en matière d'emploi et de la diversité.

Le 24 novembre 2010, la directrice de l'accès à l'égalité et des services-conseils a présenté une conférence à l'Union des femmes du Vietnam, dans le cadre d'une formation donnée par l'École nationale d'administration publique.

D'autres conférences ont également été présentées sur les programmes d'accès à l'égalité en emploi, dont une conférence, à Saint-Jean-sur-Richelieu, au Centre d'orientation et de formation pour femmes en recherche d'emploi inc. (COFFRE), quatre conférences à l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et une conférence, à Montréal, dans le cadre du colloque *La mixité en milieu de travail : une utopie?*

Le lancement du troisième rapport triennal, couvrant la période 2007-2010, relativement à la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, a eu lieu le 7 juin 2012. De plus, quatre bulletins d'information sur les programmes d'accès à l'égalité en emploi (BIP-AEE) ont été publiés.

L'expertise acquise par la Commission en matière d'accès à l'égalité en emploi est reconnue partout dans le monde. Ainsi, le 1<sup>er</sup> novembre 2010, une rencontre a eu lieu avec la délégation de France, la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE)<sup>1</sup>. Cette rencontre visait à informer les représentants et les représentantes de cette délégation des méthodes de calculs statistiques utilisées pour établir la sous-représentation ainsi qu'à échanger avec eux sur les enjeux en matière d'accès à l'égalité au Québec.

Enfin, la directrice de l'accès à l'égalité et des services-conseils a présenté une conférence en Belgique, le 1<sup>er</sup> décembre 2010, dans le cadre du colloque international *Diversity Seminar*, organisé par la fonction publique belge.

## ACTIONS DE LA COMMISSION AUPRÈS DU RÉSEAU DE L'ÉDUCATION

Du 1<sup>er</sup> avril 2010 au 31 mars 2013, la Commission a participé à 19 rencontres du Comité de soutien aux employeurs du réseau de l'éducation. Ce comité est composé de représentants et de représentantes du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), de la Fédération des cégeps, de la Fédération des commissions scolaires du Québec ainsi que de l'Association des commissions scolaires anglophones du Québec. Cette collaboration vise à faciliter toutes les étapes de la mise en œuvre du programme d'accès à l'égalité.

---

<sup>1</sup> La HALDE est dissoute depuis 2011 et ses missions ont été transférées au Défenseur des droits.

Outre la participation à ce comité, la Commission a collaboré avec une firme externe au développement d'une interface informatique afin de soutenir les commissions scolaires et les cégeps dans l'analyse des effectifs. Elle a également collaboré avec les représentants et les représentantes du MELS au développement de fichiers des emplois des commissions scolaires et des cégeps.

De concert avec ces représentants et représentantes, la Commission a fourni son assistance, en 2010-2011, en vue de la rédaction des *Instructions relatives à la production du premier rapport d'implantation du programme d'accès à l'égalité en emploi* pour les commissions scolaires ainsi que d'un document équivalent pour les collèges d'enseignement général et professionnel.

En 2011, elle a collaboré à la rédaction, à la publication et à la diffusion du *Guide d'information générale à l'intention des différents responsables du dossier de l'accès à l'égalité en emploi* à l'intention des commissions scolaires et des cégeps. La même année, la Commission a participé à la rédaction des *Étapes de mise en œuvre du programme d'accès à l'égalité en emploi*.

En 2012, elle a procédé à la mise à jour du *Guide d'information générale à l'intention des différents responsables du dossier de l'accès à l'égalité en emploi* du réseau collégial.

Enfin, en 2013, la Commission a contribué à la rédaction, à la publication et à la diffusion des *Mesures essentielles dans un programme d'accès à l'égalité en emploi* à l'intention des gestionnaires et des personnes concernées par l'accès à l'égalité dans les commissions scolaires et les cégeps.

## ACTIONS DE LA COMMISSION AUPRÈS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Afin de soutenir les organismes du réseau de la santé et des services sociaux dans l'analyse des effectifs et dans l'élaboration de leur programme, la Commission a participé à une rencontre, le 16 décembre 2010, avec le comité de coordination du Comité patronal de négociation du secteur de la santé et des services sociaux (CPNSSS), composé de personnes représentant les associations des établissements et les agences de la santé et des services sociaux.

La Commission a également conçu et offert 19 sessions de formation sur l'élaboration d'un programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés. Au total, 206 personnes y ont participé, ce qui a permis à 123 établissements de ce réseau d'en bénéficier.

## ACTIONS DE LA COMMISSION POUR L'INTÉGRATION DES PERSONNES HANDICAPÉES

La Commission a continué de soutenir les 262 organismes qui, au 31 mars 2013, avaient dû intégrer ce nouveau groupe visé, alors qu'ils en étaient à des phases différentes de l'élaboration ou de la mise en œuvre de leur programme pour les quatre autres groupes visés.

De plus, elle a participé à trois rencontres du comité ministériel de suivi de la Stratégie nationale pour l'intégration et le maintien en emploi des personnes handicapées dont la coordination est assurée par le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Ce comité est composé notamment de l'Office des personnes handicapées du Québec ainsi que de tous les ministères concernés. Son mandat consiste à suivre les actions et les résultats de l'application des dispositions législatives qui favorisent l'intégration professionnelle des personnes handicapées.

La Commission a également participé à dix rencontres du Comité d'adaptation de la main-d'œuvre (CAMO) pour les personnes handicapées. Ce comité regroupe un réseau d'employeurs de la région métropolitaine de Montréal, dont le but est de favoriser l'accès, l'intégration et l'adaptation en emploi des personnes handicapées.

Enfin, de 2010 à 2013, la Commission a continué d'offrir de la formation sur l'intégration des personnes handicapées au programme d'accès à l'égalité. Au total, douze sessions ont été organisées, 95 personnes y ont participé et 24 organismes en ont bénéficié.

## INFORMATION EN LIGNE

Depuis décembre 2006, la Commission publie, dans son site Web, les résultats des analyses concernant la sous-représentation des membres des groupes visés dans tous les organismes et tous les établissements soumis à la Loi. La mise à jour de l'état de situation de l'ensemble des organismes et des établissements soumis à la Loi est faite tous les mois.

## CONCLUSION

Le second rapport triennal 2004-2007 avait fait ressortir que le grand défi pour l'intégration des femmes se situait toujours dans les emplois de haut niveau de responsabilité et les emplois dits non traditionnels. Pour les membres des minorités visibles et des minorités ethniques, les enjeux consistaient à permettre leur accès à des emplois dans la région métropolitaine de Montréal, dans leurs champs de compétence et de formation, alors que les régions devaient consentir davantage d'efforts pour les accueillir. Pour ce qui est des Autochtones, ils étaient peu représentés dans l'ensemble des réseaux.

Quant au troisième rapport triennal 2007-2010, il avait mis en évidence que les organismes publics, tant dans l'ensemble du Québec que dans chacun des réseaux ou des secteurs, devraient tripler la représentation des personnes handicapées au sein de leurs effectifs.

La Commission procède actuellement à l'évaluation des résultats obtenus par les organismes publics pour corriger la situation des membres des groupes visés et pour en dresser un bilan. Elle publiera dans les prochains mois des rapports sectoriels sur les programmes d'accès à l'égalité pour chacun des réseaux ou des secteurs auxquels appartiennent ces organismes.

Par ailleurs, la Commission continuera de s'acquitter du mandat que le législateur lui a confié, à savoir de veiller à l'application de la Loi, notamment en s'assurant que le contenu des programmes réponde aux exigences de la Loi et en faisant des recommandations notamment sur les stratégies à retenir pour leur permettre d'atteindre réellement les objectifs, soit de corriger la situation des personnes qui font partie des cinq groupes visés. En cas de refus ou de non-suivi de ses recommandations, la Commission prendra les recours que la Loi lui confère, en s'adressant au Tribunal des droits de la personne.

L'implantation des programmes d'accès à l'égalité renvoie à la population québécoise l'image d'organismes publics où l'ensemble des groupes historiquement discriminés doit arriver à occuper la place qui lui revient et où la diversité de la société est représentée. Ceci devrait servir de levier auprès des autres employeurs au Québec pour les inciter à prendre un engagement similaire.

L'engagement des organismes s'avère en effet de première importance pour relever le défi et atteindre l'objectif d'un secteur public et parapublic où les personnes compétentes appartenant aux groupes visés seront représentées. À cette fin, le soutien de toutes les instances concernées, dont la haute direction, la mise en place de stratégies d'information efficaces, l'attribution des ressources humaines et financières nécessaires de même que l'imputabilité des résultats par les gestionnaires constituent des éléments clés pour assurer un succès durable.

## ANNEXE I

### ÉTAT DE SITUATION DES ORGANISMES

Au 31 mars 2013, **474** organismes publics étaient visés par la Loi. De ce nombre, **212** établissements font partie du réseau de la santé et des services sociaux (RSSS) et **262** organismes se retrouvent dans différents réseaux ou secteurs.

Afin de donner un aperçu des travaux accomplis depuis la fin de la période couverte dans ce rapport triennal, les données sont également présentées, au 31 décembre 2013. Ainsi, à cette date, le nombre total d'organismes publics visés par la Loi était de **474**, soit **210** établissements dans le RSSS et **264** organismes dans différents réseaux ou secteurs.

Les phases de mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité sont les suivantes :

- préparation du rapport d'analyse des effectifs;
- détermination par la Commission de la sous-représentation des membres des groupes visés ;
- élaboration du programme d'accès à l'égalité par l'organisme;
- évaluation du rapport d'élaboration du programme d'accès à l'égalité par la Commission;
- maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une période de trois ans par l'organisme;
- implantation du programme d'accès à l'égalité pour une période de trois ans par l'organisme;
- évaluation du rapport d'implantation du programme d'accès à l'égalité pour une période de trois ans par la Commission;
- maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une deuxième période de trois ans par l'organisme;
- implantation du programme d'accès à l'égalité pour une deuxième période de trois ans par l'organisme.

Les tableaux qui suivent illustrent les phases auxquelles se situaient les programmes d'accès à l'égalité des organismes publics pour les groupes visés par la Loi, au 31 mars 2013 et au 31 décembre 2013.



**ÉTAT DE SITUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ DANS LES  
ORGANISMES PUBLICS À L'EXCEPTION DES ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
POUR LES GROUPES VISÉS NOMMÉS INITIALEMENT PAR LA LOI, SOIT LES  
FEMMES, AUTOCHTONES, MINORITÉS VISIBLES ET MINORITÉS ETHNIQUES<sup>2</sup> au 31 mars 2013**

PHASE	Total des organismes autres que ceux du RSSS		Cégeps		Commissions scolaires		Établissements d'enseignement privés <sup>3</sup>		Universités		Municipalités		Sociétés de transport		Sociétés d'État		Sûreté du Québec	
	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%
Analyse des effectifs	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Détermination de la sous-représentation	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1	4%	---	---
Élaboration du programme	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Évaluation du rapport d'élaboration	2	1%	---	---	---	---	---	---	---	---	1	2%	---	---	1	4%	---	---
Maintien de la représentation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	2	1%	---	---	---	---	2	5%	---	---	--	---	---	---	---	--	---	---
Implantation du programme (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	15	6%	---	---	---	---	2	5%	---	---	9	16%	---	---	4	15%	---	---
Évaluation du rapport d'implantation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	214	82%	48	100%	45	64%	33	89%	18	95%	44	80%	6	100%	19	73%	1	100%
Maintien de la représentation (2 <sup>e</sup> période de trois ans)	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	1	2%	---	---	---	---	---	---
Implantation du programme (2 <sup>e</sup> période de trois ans)	27	10%	---	---	25	36%	---	---	1	5%	---	---	---	---	1	4%	---	---
<b>TOTAL</b>	<b>262</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>37</b>	<b>100%</b>	<b>19</b>	<b>100%</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>26</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>

<sup>2</sup> Note : les pourcentages dans les tableaux sont arrondis.

<sup>3</sup> Les 37 établissements d'enseignement privés comprennent 31 établissements d'enseignement privés primaire et secondaire ainsi que 6 collèges privés.

**ÉTAT DE SITUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ DANS LES  
ORGANISMES PUBLICS À L'EXCEPTION DES ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
POUR LES GROUPES VISÉS NOMMÉS INITIALEMENT PAR LA LOI, SOIT LES  
FEMMES, AUTOCHTONES, MINORITÉS VISIBLES ET MINORITÉS ETHNIQUES au 31 décembre 2013**

PHASE	Total des organismes autres que ceux du RSSS		Cégeps		Commissions scolaires		Établissements d'enseignement privés		Universités		Municipalités		Sociétés de transport		Sociétés d'État		Régies intermunicipales		Sûreté du Québec	
	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%
Analyse des effectifs	3	1%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	3	100%	---	---
Détermination de la sous-représentation	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1	4%	---	---	---	---
Élaboration du programme	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Évaluation du rapport d'élaboration	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Maintien de la représentation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	2	1%	---	---	---	---	2	5%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Implantation du programme (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	14	5%	---	---	---	---	2	5%	---	---	8	15%	---	---	4	16%	---	---	---	---
Évaluation du rapport d'implantation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	150	57%	48	100%	---	---	33	89%	18	95%	42	76%	---	---	8	32%	---	---	---	---
Maintien de la représentation (2 <sup>e</sup> période de trois ans)	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	1	2%	---	---	---	---	---	---	---	---
Implantation du programme (2 <sup>e</sup> période de trois ans)	93	35%	---	---	70	100%	---	---	1	5%	4	7%	6	100%	12	48%	---	---	1	100%
<b>TOTAL<sup>4</sup></b>	<b>264</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>37</b>	<b>100%</b>	<b>19</b>	<b>100%</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>25</b>	<b>100%</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>

<sup>4</sup> Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2013, on comptait 262 organismes autres que ceux du RSSS. Au 31 décembre 2013, ce nombre était de 264 après l'ouverture du dossier de trois régies intermunicipales de police et la fermeture du dossier d'une société d'État.

**ÉTAT DE SITUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ DANS LES  
ORGANISMES PUBLICS À L'EXCEPTION DES ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX POUR LES  
PERSONNES HANDICAPÉES au 31 mars 2013**

PHASE	Total des organismes autres que ceux du RSSS		Cégeps		Commissions scolaires		Établissements d'enseignement Privés		Universités		Municipalités		Sociétés de transport		Sociétés d'État		Sûreté du Québec	
	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%
Analyse des effectifs	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Détermination de la sous-représentation	3	1%	---	---	---	---	2	5%	---	---	---	---	---	---	1	4%	---	---
Élaboration du programme	5	2%	---	---	---	---	---	---	3	16%	1	2%	5	83%	1	4%	---	---
Évaluation du rapport d'élaboration	211	81%	47	98%	45	64%	33	89%	15	79%	45	82%	---	---	21	81%	---	---
Maintien de la représentation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	3	1%	1	2%	---	---	1	3%	---	---	---	---	---	---	---	---	1	100%
Implantation du programme (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	39	15%	---	---	25	36%	1	3%	1	5%	8	15%	1	17%	3	12%	---	---
Évaluation du rapport d'implantation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	1	2%	---	---	---	---	---	---
<b>TOTAL</b>	<b>262</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>37</b>	<b>100%</b>	<b>19</b>	<b>100%</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>26</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>

**ÉTAT DE SITUATION DES PROGRAMMES D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ DANS LES  
ORGANISMES PUBLICS À L'EXCEPTION DES ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX POUR LES  
PERSONNES HANDICAPÉES au 31 décembre 2013**

PHASE	Total des organismes autres que ceux du RSSS		Cégeps		Commissions scolaires		Établissements d'enseignement Privés		Universités		Municipalités		Sociétés de transport		Sociétés d'État		Régies intermunicipales		Sûreté du Québec	
	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%
Analyse des effectifs	3	1%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	3	100%	---	---
Détermination de la sous-représentation	3	1%	---	---	---	---	2	5%	---	---	---	---	---	---	1	4%	---	---	---	---
Élaboration du programme	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1	4%	---	---	---	---
Évaluation du rapport d'élaboration	148	56%	47	98%	---	---	33	89%	18	95%	41	75%	---	---	8	32%	---	---	---	---
Maintien de la représentation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	3	1%	1	2%	---	---	1	3%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1	100%
Implantation du programme (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	104	39%	---	---	70	100%	1	3%	1	5%	13	24%	5	83%	15	60%	---	---	---	---
Évaluation du rapport d'implantation (1 <sup>re</sup> période de trois ans)	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	1	2%	---	---	---	---	---	---	---	---
Implantation du programme (2 <sup>e</sup> période de trois ans)	1	0%	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1	17%	---	---	---	---	---	---
<b>TOTAL</b>	<b>264</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>37</b>	<b>100%</b>	<b>19</b>	<b>100%</b>	<b>55</b>	<b>100%</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>25</b>	<b>100%</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>

**ÉTAT DE SITUATION DES PROGRAMMES DANS LES  
ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (RSSS) POUR LES CINQ GROUPES VISÉS, SOIT LES  
FEMMES, AUTOCHTONES, MINORITÉS VISIBLES, MINORITÉS ETHNIQUES ET PERSONNES HANDICAPÉES au 31 mars 2013**

PHASE	Total des établissements du RSSS		Agences de santé et de services sociaux		CLSC – CHSLD – Centres de santé		Centres de réadaptation		Centres de santé et de services sociaux		Centres hospitaliers		Centres jeunesse	
	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%
Analyse des effectifs	---	---	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	---
Détermination de la sous-représentation	2	1%	---	--	---	--	1	3%	---	--	1	4%	---	---
Élaboration du programme	114	54%	3	25%	22	69%	11	31%	53	57%	20	80%	5	33%
Évaluation du rapport d'élaboration	96	45%	9	75%	10	31%	23	66%	40	43%	4	16%	10	67%
TOTAL	212	100%	12	100%	32	100%	35	100%	93	100%	25	100%	15	100%

**ÉTAT DE SITUATION DES PROGRAMMES DANS LES  
ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (RSSS) POUR LES CINQ GROUPES VISÉS, SOIT LES  
FEMMES, AUTOCHTONES, MINORITÉS VISIBLES, MINORITÉS ETHNIQUES ET PERSONNES HANDICAPÉES au 31 décembre 2013**

PHASE	Total des établissements du RSSS		Agences de santé et de services sociaux		CLSC – CHSLD – Centres de santé		Centres de réadaptation		Centres de santé et de services sociaux		Centres hospitaliers		Centres jeunesse	
	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%	NB	%
Analyse des effectifs	---	---	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	---
Détermination de la sous-représentation	---	---	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--
Élaboration du programme	46	22%	1	8%	7	23%	4	11%	23	25%	11	46%	---	--
Évaluation du rapport d'élaboration	164	78%	11	92%	24	77%	31	89%	70	75%	13	54%	15	100%
TOTAL <sup>5</sup>	210	100%	12	100%	31	100%	35	100%	93	100%	24	100%	15	100%

<sup>5</sup> Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2013, on comptait 212 établissements du RSSS. Au 31 décembre 2013, ce nombre était de 210, à la suite de fusion d'établissements dans ce réseau.

## ANNEXE II

### LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI

Au 31 décembre 2013, **474** organismes étaient visés par la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics.

Cette annexe indique pour chacun d'eux la région administrative où ils se situent. Ensuite, dans un premier temps, pour chacun des groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques, et, dans un deuxième temps, pour les personnes handicapées, cette annexe présente l'étape de réalisation, l'effectif total ainsi que la représentation du ou des groupes visés, selon les données transmises par les organismes publics et traitées par la Commission au 31 décembre 2013.

Vous trouverez ci-dessous la légende pour les phases de mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité:

1. préparation du rapport sur l'analyse des effectifs par l'organisme;
2. détermination par la Commission de la sous-représentation des membres des groupes visés;
3. élaboration du programme d'accès à l'égalité par l'organisme;
4. évaluation du rapport d'élaboration du programme d'accès à l'égalité par la Commission;
5. maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une période de trois ans par l'organisme;
6. implantation du programme d'accès à l'égalité pour une période de trois ans par l'organisme;
7. évaluation du premier rapport d'implantation du programme d'accès à l'égalité par la Commission;
8. maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une deuxième période de trois ans par l'organisme;
9. implantation du programme d'accès à l'égalité pour une deuxième période de trois ans par l'organisme.

LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI											
Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total <sup>6</sup>	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Cégep André-Laurendeau	E1001	RA06 - Montréal	7	364	176	0	5	15	4	364	3
Cégep Beauce-Appalaches	E1002	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	251	117	0	4	2	4	251	1
Cégep de Baie-Comeau	E1003	RA09 - Côte-Nord	7	162	72	0	1	1	4	162	5
Cégep de Chicoutimi	E1004	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	521	243	0	5	2	4	521	5
Cégep de Drummondville	E1005	RA17 - Centre-du-Québec	7	316	142	0	3	4	4	316	6
Cégep de Granby Haute-Yamaska	E1006	RA16 - Montérégie	7	240	115	0	1	2	4	240	5
Cégep de Jonquière	E1007	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	668	354	0	0	4	4	667	6
Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	E1008	RA08 - Abitibi	7	443	209	1	5	12	4	443	6
Cégep de la Gaspésie et des Îles	E1009	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	7	741	352	0	1	0	4	743	2
Cégep de La Pocatière	E1010	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	292	139	0	2	1	4	292	2
Cégep de Lévis-Lauzon	E1011	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	517	256	0	3	3	4	517	9
Cégep de Matane	E1012	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	207	103	0	1	0	4	207	6
Cégep de Rimouski	E1013	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	661	291	4	4	5	4	661	9
Cégep de Rivière-du-Loup	E1014	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	248	120	1	0	0	4	248	2
Cégep de Saint-Félicien	E1015	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	274	131	6	1	0	4	274	2
Cégep de Saint-Hyacinthe	E1016	RA16 - Montérégie	7	452	246	0	13	6	4	452	1
Cégep de Saint-Jérôme	E1017	RA15 - Laurentides	7	561	310	2	4	11	4	561	19
Cégep de Saint-Laurent	E1018	RA06 - Montréal	7	448	214	0	23	16	4	448	20
Cégep de Sainte-Foy	E1019	RA03 - Québec	7	962	527	0	3	12	4	962	7
Cégep de Sept-Îles	E1020	RA09 - Côte-Nord	7	181	77	0	3	6	4	181	1
Cégep de Sorel-Tracy	E1021	RA16 - Montérégie	7	221	108	0	4	2	4	221	1
Cégep de Trois-Rivières	E1022	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	7	684	323	1	13	3	4	684	10
Cégep de Victoriaville	E1023	RA17 - Centre-du-Québec	7	414	163	0	0	3	4	414	3
Cégep du Vieux-Montréal	E1024	RA06 - Montréal	7	946	499	1	17	24	4	946	24
Cégep Marie-Victorin	E1025	RA06 - Montréal	7	523	301	9	6	29	4	523	7
Cégep régional de Lanaudière	E1026	RA14 - Lanaudière	7	597	335	1	8	10	4	597	10
Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	E1027	RA16 - Montérégie	7	422	235	0	8	3	4	422	1
Champlain Regional College	E1028	RA05 - Estrie	7	572	270	0	37	40	4	572	4
Collège Ahuntsic	E1029	RA06 - Montréal	7	796	349	0	23	21	4	797	10
Collège d'Alma	E1030	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	237	107	1	2	4	4	237	0
Collège de Bois-de-Boulogne	E1031	RA06 - Montréal	7	373	233	0	20	18	4	373	4
Collège de l'Outaouais	E1032	RA07 - Outaouais	7	538	255	6	20	9	4	538	3
Cégep de Thetford (Collège de la région de l'Amiante)	E1033	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	208	85	1	2	5	4	208	11

<sup>6</sup> L'effectif total des personnes handicapées peut différer de celui des quatre groupes visés initialement par la Loi, car les effectifs de certains emplois notamment ceux reliés à la sécurité publique ont été retirés aux fins du calcul de la détermination de la sous-représentation pour les personnes handicapées dans certains organismes publics.

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Collège de Limoilou	E1034	RA03 - Québec	7	770	341	1	20	5	4	770	7
Collège de Maisonneuve	E1035	RA06 - Montréal	7	766	429	3	20	20	4	766	5
Collège de Rosemont	E1036	RA06 - Montréal	7	439	234	0	10	6	4	439	7
Cégep de Sherbrooke (Collège de Sherbrooke)	E1037	RA05 - Estrie	7	1698	977	5	11	4	4	1697	5
Collège de Valleyfield	E1038	RA16 - Montérégie	7	302	161	0	3	6	4	302	3
Collège Édouard-Montpetit	E1039	RA16 - Montérégie	7	1005	525	1	28	16	4	1005	17
Collège François-Xavier-Garneau	E1040	RA03 - Québec	7	760	411	0	16	10	4	760	7
Collège Gérard-Godin	E1041	RA06 - Montréal	7	151	89	0	8	2	4	151	2
Collège Lionel-Groulx	E1042	RA15 - Laurentides	7	599	277	3	11	17	5	599	28
Collège Montmorency	E1043	RA13 - Laval	7	626	331	0	11	11	4	626	20
Collège Shawinigan	E1044	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	7	257	137	0	1	0	4	257	1
Dawson College	E1045	RA06 - Montréal	7	972	491	1	124	123	4	972	7
Heritage College	E1046	RA07 - Outaouais	7	181	102	2	16	14	4	181	5
John Abbott College	E1047	RA06 - Montréal	7	625	318	0	52	77	4	625	7
Vanier College	E1048	RA06 - Montréal	7	696	348	1	111	137	4	696	6
Campus Notre-Dame-de-Foy	E2001	RA03 - Québec	7	319	197	0	0	1	4	319	0
Collège André-Grasset	E2002	RA06 - Montréal	7	157	69	0	1	7	4	157	2
Collège Laflèche	E2003	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	7	230	143	1	4	0	4	230	5
Collège LaSalle	E2004	RA06 - Montréal	7	252	139	0	27	40	4	252	5
Collège Marianopolis	E2005	RA06 - Montréal	7	180	105	0	11	13	4	180	3
Collège Mérici	E2006	RA03 - Québec	7	139	84	1	0	0	4	139	1
Commission scolaire au Cœur-des-Vallées	E3001	RA07 - Outaouais	9	1250	1 008	7	8	7	6	1212	13
Commission scolaire Central Québec	E3002	RA03 - Québec	9	1215	894	31	27	32	6	619	8
Commission scolaire de Charlevoix	E3003	RA03 - Québec	9	659	486	0	2	0	6	690	4
Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup	E3004	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	1401	994	2	7	2	6	1231	9
Commission scolaire des Appalaches (Commission scolaire de l'Amiante)	E3005	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	791	598	0	0	1	6	930	14
Commission scolaire de l'Énergie	E3006	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	9	1893	1 413	4	2	7	6	1709	15
Commission scolaire de l'Estuaire	E3007	RA09 - Côte-Nord	9	1159	811	16	4	1	6	1050	25
Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois	E3008	RA08 - Abitibi	9	1097	833	3	4	8	6	1048	18
Commission scolaire de la Baie-James	E3009	RA10 - Nord-du-Québec	9	408	288	4	2	0	6	527	4
Commission scolaire de la Beauce-Etchemin	E3010	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	3036	2 367	2	8	0	6	2677	17
Commission scolaire de la Capitale	E3011	RA03 - Québec	9	5165	3 758	18	40	25	6	3877	63
Commission scolaire de la Côte-du-Sud	E3012	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	1416	1 100	0	2	0	6	1528	6
Commission scolaire De La Jonquière	E3013	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	1501	1 026	5	3	9	6	1425	17
Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	E3014	RA09 - Côte-Nord	9	258	201	2	0	1	6	187	2
Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	E3015	RA06 - Montréal	9	5902	3 944	4	578	330	6	5157	49
Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke	E3016	RA05 - Estrie	9	3395	2 480	6	26	27	6	2663	30



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Commission scolaire de la Rivéraine	E3017	RA17 - Centre-du-Québec	9	1027	785	2	4	1	6	1027	9
Commission scolaire de la Rivière-du-Nord	E3018	RA15 - Laurentides	9	4496	3 083	5	31	23	6	3313	38
Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles	E3019	RA15 - Laurentides	9	5513	4 283	12	59	64	6	5859	50
Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands	E3020	RA16 - Montérégie	9	1712	1 312	0	6	7	6	1471	32
Commission scolaire de Laval	E3021	RA13 - Laval	9	7604	5 411	6	455	201	6	6487	48
Commission scolaire de Montréal	E3022	RA06 - Montréal	9	17 079	10 595	40	2 381	902	6	14480	143
Commission scolaire de Portneuf	E3023	RA03 - Québec	9	1139	883	5	4	5	6	946	9
Commission scolaire de Rouyn-Noranda	E3024	RA08 - Abitibi	9	1116	896	11	3	2	6	917	7
Commission scolaire de Saint-Hyacinthe	E3025	RA16 - Montérégie	9	2364	1 793	11	26	10	6	1967	35
Commission scolaire de Sorel-Tracy	E3026	RA16 - Montérégie	9	1111	841	0	5	8	6	954	7
Commission scolaire des Affluents	E3027	RA14 - Lanaudière	9	6498	4 984	7	78	109	6	5006	84
Commission scolaire des Bois-Francis	E3028	RA17 - Centre-du-Québec	9	2315	1 804	0	16	5	6	2017	30
Commission scolaire des Chênes	E3029	RA17 - Centre-du-Québec	9	2296	1 773	3	16	2	6	1652	27
Commission scolaire des Chic-Chocs	E3030	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9	865	598	4	0	0	6	762	13
Commission scolaire des Découvreurs	E3031	RA03 - Québec	9	2509	1 906	0	9	16	6	2257	24
Commission scolaire des Draveurs	E3032	RA07 - Outaouais	9	2715	2 138	18	45	28	6	2556	24
Commission scolaire des Grandes-Seigneuries	E3033	RA16 - Montérégie	9	4689	3 747	4	44	55	6	3012	32
Commission scolaire des Hautes-Rivières	E3034	RA16 - Montérégie	9	2975	2 306	4	21	19	6	2676	53
Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	E3035	RA07 - Outaouais	9	677	508	17	1	1	6	657	11
Commission scolaire des Hauts-Cantons	E3036	RA05 - Estrie	9	1685	1 301	1	3	10	6	1290	17
Commission scolaire des Îles	E3037	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9	376	309	0	0	0	6	291	0
Commission scolaire des Laurentides	E3038	RA15 - Laurentides	9	1802	1 378	3	7	10	6	1316	9
Commission scolaire des Monts-et-Marées	E3039	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	1225	910	1	5	0	6	1007	17
Commission scolaire des Navigateurs	E3040	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	3428	2 587	2	9	5	6	3450	19
Commission scolaire des Patriotes	E3041	RA16 - Montérégie	9	5413	4 475	1	12	36	6	4384	69
Commission scolaire des Phares	E3042	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	1570	1 186	0	3	3	6	1365	17
Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais	E3043	RA07 - Outaouais	9	2370	1 734	26	68	57	6	1827	22
Commission scolaire des Premières-Seigneuries	E3044	RA03 - Québec	9	5251	3 952	9	22	18	6	3479	47
Commission scolaire des Rives-du-Saguenay	E3045	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	2217	1 555	15	8	4	6	1986	26
Commission scolaire des Samares	E3046	RA14 - Lanaudière	9	4165	3 262	1	9	7	6	3180	93
Commission scolaire des Sommets	E3047	RA05 - Estrie	9	1615	1 216	1	4	8	6	1329	13
Commission scolaire des Trois-Lacs	E3048	RA16 - Montérégie	9	1676	1 257	3	29	14	6	1633	18
Commission scolaire du Chemin-du-Roy	E3049	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	9	3648	2 659	7	4	6	6	2815	30
Commission scolaire du Fer	E3050	RA09 - Côte-Nord	9	869	669	6	6	8	6	850	12
Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	E3051	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	905	694	1	0	1	6	829	5
Commission scolaire du Lac-Abitibi	E3052	RA08 - Abitibi	9	749	572	5	2	1	6	672	2
Commission scolaire du Lac-Saint-Jean	E3053	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	1357	1 017	9	4	0	6	1297	19
Commission scolaire du Lac-Témiscamingue	E3054	RA08 - Abitibi	9	416	344	0	2	1	6	434	7

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Commission scolaire du Littoral	E3055	RA09 - Côte-Nord	9	185	127	3	1	4	6	265	0
Commission scolaire du Pays-des-Bleuets	E3056	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	9	1530	1 167	26	4	3	6	1162	17
Commission scolaire du Val-des-Cerfs	E3057	RA16 - Montérégie	9	2750	2 080	12	14	19	6	2333	17
Commission scolaire Eastern Shores	E3058	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	9	468	314	12	10	7	6	360	10
Commission scolaire Eastern Townships	E3059	RA05 - Estrie	9	1094	751	7	10	21	6	1072	15
Commission scolaire English-Montréal	E3060	RA06 - Montréal	9	6093	3 377	11	475	1 497	6	5230	53
Commission scolaire Harricana	E3061	RA08 - Abitibi	9	844	664	9	0	0	6	728	9
Commission scolaire Lester-B.-Pearson	E3062	RA06 - Montréal	9	5038	3 398	11	346	562	6	4741	65
Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	E3063	RA06 - Montréal	9	6397	4 509	6	186	141	6	6692	87
Commission scolaire Marie-Victorin	E3064	RA16 - Montérégie	9	6775	5 096	5	210	76	6	5652	73
Commission scolaire New Frontiers	E3065	RA16 - Montérégie	9	1038	737	4	40	35	6	783	6
Commission scolaire Pierre-Neveu	E3066	RA15 - Laurentides	9	818	579	9	3	1	6	947	15
Commission scolaire René-Lévesque	E3067	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	9	1246	926	3	59	0	6	851	11
Commission scolaire Riverside	E3068	RA16 - Montérégie	9	1933	1 428	0	104	162	6	2047	9
Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	E3069	RA13 - Laval	9	3114	2 074	6	99	518	6	2105	32
Commission scolaire Western Québec	E3070	RA07 - Outaouais	9	1315	955	24	28	43	6	1239	18
École de technologie supérieure	E4001	RA06 - Montréal	7	464	177	0	53	22	4	464	11
École des hautes études commerciales Montréal (HEC)	E4002	RA06 - Montréal	7	1036	451	1	85	23	4	1036	15
École nationale d'administration publique	E4003	RA03 - Québec	7	160	76	0	5	5	4	160	3
École polytechnique de Montréal	E4004	RA06 - Montréal	7	864	311	1	114	93	4	864	10
Institut national de la recherche scientifique	E4005	RA03 - Québec	7	545	257	3	12	14	4	545	6
Télé-université	E4006	RA03 - Québec	7	476	263	1	12	6	4	476	5
Université Bishop's	E4007	RA05 - Estrie	7	337	141	0	16	22	4	337	5
Université Concordia	E4008	RA06 - Montréal	7	3213	1505	14	348	352	4	3213	47
Université de Montréal	E4009	RA06 - Montréal	7	5785	2939	6	310	230	4	5785	45
Université de Sherbrooke	E4010	RA05 - Estrie	7	3981	1913	8	65	47	4	3981	16
Université du Québec (siège social)	E4011	RA03 - Québec	7	117	64	0	0	0	4	117	0
Université du Québec à Chicoutimi	E4012	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	7	746	328	1	33	39	4	746	0
Université du Québec en Outaouais	E4013	RA07 - Outaouais	9	743	427	6	29	45	6	692	6
Université du Québec à Montréal	E4014	RA06 - Montréal	7	3440	1380	2	167	125	4	3440	44
Université du Québec à Rimouski	E4015	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	647	288	0	17	1	4	647	3
Université du Québec à Trois-Rivières	E4016	RA04 - Mauricie–Bois-Francs	7	1246	548	2	33	21	4	1246	14
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue	E4017	RA08 - Abitibi	7	349	185	3	21	14	4	349	7
Université Laval	E4018	RA03 - Québec	7	3860	1929	6	108	126	4	3860	58
Université McGill	E4019	RA06 - Montréal	7	5061	2508	13	417	1075	4	5061	97
Académie Lafontaine	E5001	RA15 - Laurentides	7	311	212	0	0	3	4	311	0
Académie Sainte-Thérèse	E5002	RA15 - Laurentides	7	152	103	1	2	9	4	152	5
Académie Solomon Schechter	E5003	RA06 - Montréal	5	107	101	0	4	29	1	---	---

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Collège Bourget	E5004	RA16 - Montérégie	7	161	78	0	2	1	4	162	1
Collège Charlemagne inc.	E5005	RA06 - Montréal	7	150	112	0	2	4	4	150	3
Collège Charles-Lemoyne	E5006	RA16 - Montérégie	7	180	104	0	6	13	4	180	5
Collège de l'Assomption	E5007	RA14 - Lanaudière	7	130	65	1	0	2	4	130	2
Collège de Lévis	E5008	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	117	45	0	1	0	4	117	0
Collège Durocher Saint-Lambert	E5009	RA16 - Montérégie	7	208	148	0	2	4	4	208	4
Collège Jean de-la-Mennais	E5010	RA16 - Montérégie	7	291	171	0	7	5	4	291	3
Collège Jean-de-Brébeuf	E5011	RA06 - Montréal	7	273	136	0	2	9	4	273	7
Collège Jésus-Marie de Sillery	E5012	RA03 - Québec	7	111	93	0	1	4	4	111	2
Collège Laval	E5013	RA13 - Laval	7	98	39	0	1	3	4	98	2
Collège Marie de France	E5014	RA06 - Montréal	7	124	95	1	14	6	5	124	8
Collège Mont-Saint-Louis	E5015	RA06 - Montréal	7	117	56	0	1	4	4	117	3
Collège Notre-Dame du Sacré-Cœur	E5016	RA06 - Montréal	7	184	68	1	8	11	4	184	7
Collège Regina Assumpta	E5017	RA06 - Montréal	7	277	204	0	14	15	4	277	0
Collège Saint-Charles-Garnier	E5018	RA03 - Québec	7	137	68	0	7	6	4	137	1
Collège Saint-Sacrement	E5019	RA14 - Lanaudière	7	108	48	0	0	0	4	108	2
Collège Sainte-Marcelline	E5020	RA06 - Montréal	7	138	116	0	24	23	4	138	4
Collège Stanislas	E5021	RA06 - Montréal	7	247	152	1	22	21	4	247	2
École Marie-Clarac	E5022	RA06 - Montréal	7	168	143	0	5	17	4	168	0
École Peter Hall inc	E5023	RA06 - Montréal	7	149	122	0	16	13	4	149	1
École Selwyn House	E5024	RA06 - Montréal	7	116	60	0	7	10	4	116	3
École Vanguard Québec ltée	E5025	RA06 - Montréal	7	154	110	0	9	16	4	154	2
Les Écoles juives populaires et les Écoles Peretz	E5027	RA06 - Montréal	7	143	114	0	0	39	4	143	1
Lower Canada College	E5028	RA06 - Montréal	7	133	73	0	6	3	4	133	1
Séminaire de Sherbrooke	E5029	RA05 - Estrie	7	195	106	0	0	4	4	195	0
Séminaire Saint-François	E5030	RA03 - Québec	7	147	1	0	1	1	4	147	0
Talmud Torahs Unis de Montréal Inc.	E5031	RA06 - Montréal	5	134	103	0	5	50	1	---	---
Villa Maria	E5032	RA06 - Montréal	7	160	114	0	3	30	4	160	1
Caisse de dépôt et placement du Québec	K1001	RA06 - Montréal	9	710	314	1	77	46	6	795	4
Centre de recherche industrielle du Québec	K1002	RA03 - Québec	9	230	88	3	13	10	6	340	7
Commission de la construction du Québec	K1003	RA06 - Montréal	7	827	539	9	5	13	4	827	21
Autorité des marchés financiers (Commission des valeurs mobilières du Québec)	K1004	RA03 - Québec	7	483	291	0	20	10	4	483	6

LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)											
Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Corporation d'urgences-santé de la région de Montréal Métro politain	K1005	RA06 - Montréal	9	1369	359	8	45	58	6	457	11
École nationale de police du Québec	K1006	RA17 - Centre-du-Québec	7	282	107	4	0	2	4	156	0
Héma-Québec	K1007	RA06 - Montréal	7	1201	922	2	23	16	4	1201	35
Hydro-Québec	K1008	RA06 - Montréal	6	21695	6177	129	312	192	4	21695	343
Institut national de santé publique du Québec	K1009	RA03 - Québec	9	624	430	0	45	13	6	299	2
Investissement Québec	K1010	RA06 - Montréal	6	369	193	0	12	25	3	369	7
Musée de la civilisation	K1011	RA03 - Québec	9	243	163	0	0	3	6	267	1
Musée national des beaux-arts du Québec - Musée du Québec	K1012	RA03 - Québec	9	178	99	0	1	2	6	145	0
Régie des installations olympiques	K1013	RA06 - Montréal	9	1166	481	1	69	63	6	1024	6
Société de la Place des Arts de Montréal	K1014	RA06 - Montréal	9	269	141	0	5	6	6	232	0
Société de télédiffusion du Québec	K1015	RA06 - Montréal	9	259	136	1	4	4	6	430	2
Société des alcools du Québec	K1016	RA06 - Montréal	7	5985	2428	16	38	43	4	5904	61
Société des établissements de plein air du Québec	K1017	RA03 - Québec	7	3355	1482	30	4	5	4	3355	16
Société des loteries du Québec	K1018	RA06 - Montréal	7	6761	2772	13	381	502	4	6761	38
Société des traversiers du Québec	K1019	RA03 - Québec	9	542	94	5	1	3	6	460	4
Société du Palais des congrès de Montréal	K1020	RA06 - Montréal	9	225	117	0	8	13	6	190	3
Société immobilière du Québec	K1022	RA03 - Québec	9	659	251	4	21	22	6	719	16
Bibliothèque et Archives nationales du Québec (Bibliothèque nationale du Québec)	K1023	RA06 - Montréal	7	694	467	2	50	21	8	694	19
SOQUIJ	K1024	RA06 - Montréal	6	119	87	0	6	2	6	119	0
Agence métropolitaine de transport	K1025	RA06 - Montréal	6	221	107	1	23	11	6	221	2
Agence du Revenu du Québec	K1026	RA03-Québec	2	---	---	----	---	---	2	---	---
Ville d'Alma	M2003	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	304	87	1	0	0	4	230	4
Ville d'Amos	M2004	RA08 - Abitibi	7	146	70	0	2	0	4	133	4
Ville de Baie-Comeau	M2007	RA09 - Côte-Nord	7	147	45	2	0	0	4	130	9
Ville de Blainville	M2010	RA15 - Laurentides	7	184	83	0	0	2	4	133	0
Ville de Boisbriand	M2011	RA15 - Laurentides	7	219	124	0	1	0	4	211	1
Ville de Chambly	M2014	RA16 - Montérégie	7	122	47	2	1	0	4	93	3
Ville de Châteauguay	M2017	RA16 - Montérégie	9	380	135	2	6	6	8	219	4
Ville de Saguenay	M2018	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	1248	310	7	1	5	4	804	15
Ville de Deux-Montagnes	M2019	RA15 - Laurentides	7	181	62	1	1	3	4	98	2
Ville de Drummondville	M2021	RA17 - Centre-du-Québec	7	169	69	0	1	0	4	154	3
Ville de Gatineau	M2022	RA07 - Outaouais	7	2814	948	42	24	26	4	2276	29
Ville de Granby	M2023	RA16 - Montérégie	7	359	105	1	0	0	4	231	1
Ville de Joliette	M2026	RA14 - Lanaudière	7	109	27	0	0	0	4	88	0
Ville de Laval	M2032	RA13 - Laval	6	2490	870	5	24	42	6	1771	22
Ville de Lévis	M2033	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	1279	504	1	1	3	4	923	13

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Ville de Longueuil	M2034	RA16 - Montérégie	7	3073	1172	1	44	32	4	2106	6
Ville de Magog	M2035	RA05 - Estrie	7	90	30	0	0	0	4	84	5
Ville de Mascouche	M2036	RA14 - Lanaudière	7	200	75	0	0	0	4	122	1
Ville de Mont-Laurier	M2037	RA15 - Laurentides	8	117	56	1	0	1	4	106	3
Ville de Montréal	M2039	RA06 - Montréal	7	25186	9760	87	1584	1418	4	17333	394
Ville de Québec	M2044	RA03 - Québec	7	6138	2239	22	30	24	4	4855	73
Ville de Repentigny	M2045	RA14 - Lanaudière	7	508	177	0	0	6	4	336	4
Ville de Rimouski	M2046	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	307	88	1	0	0	4	226	3
Ville de Rivière-du-Loup	M2047	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	91	19	0	0	0	4	63	0
Ville de Rouyn-Noranda	M2048	RA08 - Abitibi	7	156	44	0	0	3	4	130	3
Ville de Saint-Eustache	M2050	RA15 - Laurentides	7	383	163	1	4	3	4	272	2
Ville de Saint-Georges	M2051	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	250	98	0	0	1	6	197	7
Ville de Saint-Hyacinthe	M2053	RA16 - Montérégie	7	338	80	0	1	0	4	234	1
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu	M2054	RA16 - Montérégie	6	588	240	3	1	4	6	408	0
Ville de Saint-Jérôme	M2055	RA15 - Laurentides	7	514	174	0	0	1	4	336	2
Ville de Sainte-Julie	M2060	RA16 - Montérégie	7	227	107	1	2	2	4	166	0
Ville de Sainte-Thérèse	M2061	RA15 - Laurentides	7	125	63	0	0	0	4	118	2
Ville de Salaberry-de-Valleyfield	M2062	RA16 - Montérégie	7	251	79	0	0	0	4	177	5
Ville de Sept-Îles	M2063	RA09 - Côte-Nord	9	273	120	3	2	0	6	131	8
Ville de Shawinigan	M2064	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	7	269	91	0	0	0	4	220	4
Ville de Sherbrooke	M2065	RA05 - Estrie	7	1629	492	4	3	3	4	1180	16
Ville de Sorel-Tracy	M2066	RA16 - Montérégie	7	137	49	1	0	1	4	116	2
Ville de Terrebonne	M2067	RA14 - Lanaudière	7	528	183	1	1	3	4	393	2
Ville de Thetford Mines	M2068	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	237	45	2	0	0	4	144	0
Ville de Trois-Rivières	M2069	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	7	952	286	3	1	0	4	725	21
Ville de Val-d'Or	M2070	RA08 - Abitibi	9	356	161	0	0	1	6	200	4
Ville de Vaudreuil-Dorion	M2071	RA16 - Montérégie	7	165	91	0	0	0	4	163	1
Ville de Victoriaville	M2073	RA17 - Centre-du-Québec	7	164	65	0	0	0	4	138	4
Ville de Dollard-des-Ormeaux	M2076	RA06 - Montréal	7	197	78	1	8	10	4	159	2
Ville de Beaconsfield	M2079	RA06 - Montréal	7	244	134	0	8	15	4	242	0
Ville de Côte-Saint-Luc	M2081	RA06 - Montréal	6	297	129	0	22	44	6	279	1
Ville de Dorval	M2084	RA06 - Montréal	6	212	86	1	9	13	6	198	1
Ville de Kirkland	M2085	RA06 - Montréal	6	114	47	2	10	13	6	95	1
Ville de Mont-Royal	M2086	RA06 - Montréal	6	146	60	0	9	30	6	124	3
Ville de Pointe-Claire	M2087	RA06 - Montréal	6	813	441	0	13	19	6	757	1
Ville de Westmount	M2088	RA06 - Montréal	6	355	151	5	31	58	6	325	5
Ville de Boucherville	M2089	RA16 - Montérégie	7	206	116	0	0	4	4	194	3
Ville de Brossard	M2090	RA16 - Montérégie	7	227	114	1	15	3	4	217	0

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Ville de Saint-Bruno	M2091	RA16 - Montérégie	7	117	66	0	1	0	4	106	1
Ville de Saint-Lambert	M2092	RA16 - Montérégie	7	131	58	0	2	0	4	118	0
Société des transports du Saguenay	M4002	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	9	166	22	2	1	0	6	41	1
Société de transport de Sherbrooke	M4003	RA05 - Estrie	9	221	37	0	8	15	6	68	1
Société de transport de Montréal	M4005	RA06 - Montréal	9	9786	2406	45	1673	546	6	3316	42
Société de transport de Québec	M4006	RA03 - Québec	9	1513	358	3	11	7	6	468	17
Réseau de transport de Longueuil	M4007	RA16 - Montérégie	9	1167	247	3	56	19	6	430	0
Société de transport de Laval	M4008	RA13 - Laval	9	833	158	4	26	25	8	283	11
Régie intermunicipale de police Roussillon	M5001	RA16 - Montérégie	1	---	---	---	---	---	1	---	---
Régie intermunicipale de police Richelieu Saint-Laurent	M5002	RA16 - Montérégie	1	---	---	---	---	---	1	---	---
Régie intermunicipale de police Thérèse-De Blainville	M5003	RA15 - Laurentides	1	---	---	---	---	---	1	---	---
Quartier général - Sûreté du Québec	P1001	RA06 - Montréal	9	5732	1233	39	26	39	5	66	8
Centre d'accueil Dixville inc.	S1010	RA05 - Estrie	4	129	100	0	0	0	4	129	0
Centre d'accueil Saint-Joseph de Lévis inc.	S1018	RA12 - Chaudière-Appalaches	3	156	139	0	1	0	3	156	1
Centre d'hébergement St-Jean-Eudes inc.	S1026	RA03 - Québec	4	266	218	0	3	6	4	266	0
Centre de protection et de réadaptation de la Côte-Nord	S1028	RA09 - Côte-Nord	4	553	437	2	10	5	4	553	13
Centre de réadaptation Constance-Lethbridge	S1029	RA06 - Montréal	4	191	138	0	21	14	4	191	1
Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal	S1030	RA06 - Montréal	4	244	182	0	32	36	4	244	2
Centre de réadaptation de la Gaspésie	S1031	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	4	233	170	0	1	0	4	233	9
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle (CRDI) Chaudière-Appalaches	S1032	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	603	485	1	3	3	4	603	28
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement du Saguenay-Lac-Saint-Jean	S1033	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	4	637	450	14	3	0	4	637	5
Centre de réadaptation Estrie inc.	S1035	RA05 - Estrie	4	270	236	0	1	1	4	270	2
Centre de réadaptation Interval	S1037	RA04 - Mauricie–Bois-Francs	4	376	321	0	0	2	4	376	8
Centre de réadaptation la Maison	S1038	RA08 - Abitibi	4	142	108	1	0	0	4	142	2
Centre de réadaptation la Myriade	S1039	RA14 - Lanaudière	4	418	341	0	0	0	4	418	14
Centre régional de réadaptation La Ressource	S1040	RA07 - Outaouais	4	222	191	2	12	7	4	222	4
Centre de réadaptation le Bouclier	S1042	RA14 - Lanaudière	4	421	377	0	1	7	4	421	11
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de Montréal	S1043	RA06 - Montréal	3	1365	1074	1	259	47	3	1365	16
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de Laval	S1044	RA13 - Laval	4	400	341	0	49	18	4	400	4

LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)											
Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de la Mauricie et du Centre-du-Québec	S1054	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	617	503	3	1	1	4	617	5
Centre de soins prolongés Grace Dart	S1055	RA06 - Montréal	4	529	386	0	230	38	4	529	1
Centre de réadaptation en dépendance de Montréal	S1056	RA06 - Montréal	4	359	254	0	19	3	4	359	4
Centre du Florès	S1057	RA15 - Laurentides	4	435	361	0	3	3	4	435	2
Centre hospitalier de l'Université de Montréal	S1069	RA06 - Montréal	4	7982	5802	18	1232	246	4	7982	42
Centre hospitalier de St. Mary	S1073	RA06 - Montréal	3	1540	1191	3	550	438	3	1540	15
Institut universitaire en santé mentale de Québec	S1095	RA03 - Québec	3	1592	1085	4	12	10	3	1592	27
CHU de Québec	S1100	RA03 - Québec	4	7606	6019	18	66	38	4	7606	26
Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	S1101	RA05 - Estrie	4	4927	3869	12	61	42	4	4927	16
Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue (CJAT)	S1102	RA08 - Abitibi	4	438	332	3	0	2	4	438	2
Centre jeunesse de l'Estrie	S1103	RA05 - Estrie	4	537	367	0	2	0	4	537	0
Centre jeunesse de Laval	S1104	RA13 - Laval	4	886	554	4	47	27	4	886	9
Centre jeunesse de Québec	S1105	RA03 - Québec	4	1116	745	2	2	3	4	1116	7
Centre jeunesse du Bas-Saint-Laurent	S1106	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	389	259	0	4	0	4	389	7
Centre le Cardinal Inc.	S1107	RA06 - Montréal	4	224	180	0	18	15	4	224	0
Centre Miriam	S1111	RA06 - Montréal	4	368	273	1	106	74	4	368	0
Centre montréalais de réadaptation	S1113	RA16 - Montérégie	3	553	500	0	9	10	3	553	2
Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	S1115	RA10 - Nord-du-Québec	4	594	503	5	7	5	4	594	1
Centre universitaire de santé McGill	S1117	RA06 - Montréal	3	9917	7450	17	744	885	3	9917	274
Centre Hospitalier de l'Assomption (Saint-Georges de Beauce) Inc.	S1119	RA12 - Chaudière-Appalaches	3	162	137	0	0	0	3	162	2
CHSLD Bayview inc.	S1123	RA06 - Montréal	4	184	168	0	101	21	4	184	0
CHSLD Bourget inc.	S1125	RA06 - Montréal	4	115	101	0	15	0	4	115	1
CHSLD de la Côte boisée Inc.	S1133	RA14 - Lanaudière	4	191	172	0	6	3	4	191	2
CHSLD Age3 Inc.	S1153	RA13 - Laval	4	265	230	2	30	8	4	265	1
Clair Foyer Inc.	S1158	RA08 - Abitibi	4	247	202	2	0	0	4	247	0
Clinique communautaire de Pointe-Saint-Charles	S1159	RA06 - Montréal	4	103	82	1	5	1	4	103	1
Corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau	S1264	RA06 - Montréal	4	466	306	3	57	15	4	466	13
La Corporation du Centre hospitalier Gériatrique Maimonides	S1266	RA06 - Montréal	3	661	458	0	420	86	3	661	2
L'Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis	S1271	RA06 - Montréal	3	3559	2663	13	1124	474	3	3559	21
L'Hôpital Chinois de Montréal (1963)	S1276	RA06 - Montréal	3	243	174	0	196	1	3	243	0
Institut universitaire en santé mentale Douglas	S1278	RA06 - Montréal	4	1160	754	0	209	71	4	1160	5
Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	S1280	RA06 - Montréal	4	3649	2789	13	537	168	4	3649	38
Hôpital juif de réadaptation	S1284	RA13 - Laval	4	476	396	0	62	109	4	476	1
Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec	S1285	RA03 - Québec	3	2328	1709	4	15	17	3	2328	19



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Institut universitaire en santé mentale de Montréal	S1286	RA06 - Montréal	3	1925	1292	8	276	155	3	1925	56
Hôpital Maisonneuve-Rosemont	S1287	RA06 - Montréal	3	5076	3657	17	872	195	3	5076	27
Hôpital Marie-Clarac des Sœurs de Charité de Ste-Marie (1995) Inc.	S1288	RA06 - Montréal	4	417	330	0	90	19	4	417	0
Hôpital Mont-Sinaï	S1289	RA06 - Montréal	4	175	119	0	80	34	4	175	1
Hôpital Rivière-des-Prairies	S1291	RA06 - Montréal	4	697	445	0	86	13	4	697	4
Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	S1293	RA06 - Montréal	4	4859	3940	0	301	133	4	4859	47
Hôpital Santa Cabrini	S1294	RA06 - Montréal	4	1461	1098	3	298	282	4	1461	9
Hôpital Shriners pour enfants (Québec) inc.	S1295	RA06 - Montréal	4	227	164	0	39	39	4	227	0
Institut Canadien-Polonais du Bien-être Inc.	S1305	RA06 - Montréal	4	137	111	---	---	---	4	137	0
Institut de cardiologie de Montréal	S1306	RA06 - Montréal	3	1665	1290	0	51	21	3	1665	3
Institut de réadaptation en déficience physique de Québec	S1307	RA03 - Québec	4	1266	966	2	22	2	4	1266	49
Institut Nazareth et Louis-Braille	S1309	RA16 - Montérégie	4	197	154	0	6	10	4	197	39
Institut Philippe-Pinel de Montréal	S1310	RA06 - Montréal	4	654	316	1	26	0	4	654	6
Institut Raymond-Dewar	S1311	RA06 - Montréal	4	232	178	0	12	9	4	232	32
Institut universitaire de gériatrie de Montréal	S1312	RA06 - Montréal	4	884	677	3	265	61	4	884	10
Centre jeunesse Gaspésie/Les Îles	S1314	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	4	184	125	15	1	1	4	184	3
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de la Montérégie-Est	S1319	RA16 - Montérégie	4	983	793	3	27	11	4	983	5
Les Centres jeunesse Chaudière-Appalaches	S1323	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	527	337	0	3	1	4	527	0
Les Centres jeunesse de l'Outaouais	S1324	RA07 - Outaouais	4	482	339	8	12	6	4	482	0
Les Centres jeunesse de la Mauricie et du Centre-du-Québec	S1325	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	459	337	0	2	0	4	459	3
Les Centres jeunesse de la Montérégie	S1326	RA16 - Montérégie	4	1785	1385	0	1	0	4	1785	0
Les Centres jeunesse de Lanaudière	S1327	RA14 - Lanaudière	4	555	386	2	3	1	4	555	7
Les Centres jeunesse de Montréal	S1328	RA06 - Montréal	4	3127	2065	6	316	56	4	3127	56
Centre jeunesse des Laurentides	S1329	RA15 - Laurentides	4	735	588	37	9	15	4	735	2
Les Centres jeunesse du Saguenay/Lac-Saint-Jean	S1330	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	586	425	8	1	0	4	586	1
Les services de réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	S1345	RA16 - Montérégie	4	612	494	1	7	7	4	612	9
Manoir Saint-Patrice inc.	S1348	RA13 - Laval	3	113	98	0	10	12	3	113	0
Pavillon du Parc	S1349	RA07 - Outaouais	4	439	331	8	55	5	4	439	2
Pavillon Sainte-Marie inc.	S1350	RA15 - Laurentides	3	148	133	3	3	1	3	148	2
Centre d'hébergement de La Maison-Saint-Joseph	S1351	RA06 - Montréal	4	91	69	0	25	13	4	91	0
CHSLD Providence Notre-Dame-de-Lourdes Inc.	S1352	RA06 - Montréal	4	273	211	0	91	42	4	273	0
9040-9764 Québec inc.	S1353	RA15 - Laurentides	3	185	167	0	1	1	3	185	0
Résidence Angelica	S1360	RA06 - Montréal	4	462	410	2	95	42	4	462	0
Résidence Berthiaume-Du-Tremblay	S1361	RA06 - Montréal	4	280	241	0	82	8	4	280	1
Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's	S1364	RA03 - Québec	4	582	444	4	10	4	4	582	4



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Villa Médica Inc.	S1368	RA06 - Montréal	3	310	244	0	31	28	3	310	1
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle de Québec	S1369	RA03 - Québec	4	685	493	1	8	3	4	685	7
Les Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw	S1370	RA06 - Montréal	4	840	556	0	184	167	4	840	4
CHSLD juif de Montréal	S1374	RA06 - Montréal	4	465	325	2	251	70	4	465	0
Jardins du Haut-Saint-Laurent (1992) inc.	S1380	RA03 - Québec	4	251	212	0	8	10	4	251	2
Centre d'hébergement Vincenzo-Navarro inc.	S1381	RA06 - Montréal	4	152	136	0	46	71	4	152	0
Groupe Champlain inc.	S1383	RA06 - Montréal	3	1086	933	8	97	31	3	1086	9
Centre d'accueil le Programme de Portage inc.	S1385	RA06 - Montréal	4	157	72	0	11	18	4	157	0
Centre d'hébergement et de soins de longue durée Gouin inc.	S1386	RA06 - Montréal	3	113	97	1	25	7	3	113	1
Château Westmount Inc.	S1387	RA06 - Montréal	4	157	132	0	100	10	4	157	0
Centre de réadaptation en déficience physique Chaudière-Appalaches	S1388	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	284	254	0	0	0	4	284	3
CHSLD Chanoine-Audet	S1389	RA12 - Chaudière-Appalaches	3	115	106	0	0	0	3	115	0
Centre d'hébergement et de soins de longue durée Heather inc.	S1390	RA14 - Lanaudière	4	108	96	0	2	1	4	108	0
Centre de Santé Saint-Lambert Inc.	S1391	RA16 - Montérégie	4	151	117	0	30	11	4	151	4
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle du Bas-Saint-Laurent	S1392	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	353	270	1	1	4	4	353	6
Santé Courville inc.	S1394	RA13 - Laval	4	97	82	0	9	2	4	97	1
VIGI Santé Ltée	S1395	RA06 - Montréal	4	1805	1545	9	379	194	4	1805	24
Groupe Roy Santé inc.	S1396	RA06 - Montréal	4	422	326	4	116	22	4	422	5
Centre de réadaptation MAB-Mackay	S1397	RA06 - Montréal	3	269	214	2	45	28	3	269	13
Institut réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal	S1398	RA06 - Montréal	4	475	339	1	90	92	4	475	5
Agence de la santé et des services sociaux de Chaudière-Appalaches	S2001	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	163	116	0	0	1	4	163	0
Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie	S2002	RA05 - Estrie	4	185	112	0	0	2	4	185	3
Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais	S2003	RA07 - Outaouais	4	144	102	4	4	3	4	144	4
Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec	S2004	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	172	123	0	1	0	4	172	1
Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie	S2005	RA16 - Montérégie	4	406	302	0	20	3	4	406	7
Agence de la santé et des services sociaux de Lanaudière	S2006	RA14 - Lanaudière	4	135	95	0	3	2	4	135	1
Agence de la santé et des services sociaux de Montréal	S2007	RA06 - Montréal	3	356	270	4	43	29	3	356	10
Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale	S2008	RA03 - Québec	4	275	182	2	5	4	4	275	2
Agence de la santé et des services sociaux des Laurentides	S2009	RA15 - Laurentides	4	176	130	0	1	0	4	176	1
Agence de la santé et des services sociaux du Bas-Saint-Laurent	S2010	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	104	69	2	0	0	4	104	0
Agence de la santé et des services sociaux du Saguenay - Lac-Saint-Jean	S2011	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	129	88	0	1	1	4	129	0

LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)											
Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Agence de la santé et des services sociaux de Laval	S2012	RA13 - Laval	4	101	77	0	10	0	4	101	1
Centre de santé et de services sociaux de Jonquière	S3001	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	4	1560	1276	20	1	2	4	1560	8
Centre de santé et de services sociaux de la Basse-Côte-Nord	S3002	RA09 - Côte-Nord	4	247	195	3	0	0	4	247	1
Centre de santé et de services sociaux de la Minganie	S3003	RA09 - Côte-Nord	4	269	228	1	0	0	4	269	2
Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Côte-Nord	S3004	RA09 - Côte-Nord	3	273	241	7	0	0	3	273	1
Centre de santé et des services sociaux - Institut Universitaire de gériatrie de Sherbrooke	S3005	RA05 - Estrie	4	2497	1911	3	43	61	4	2497	5
Centre de santé et de services sociaux de la Baie-des-Chaleurs	S3006	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	3	1082	881	4	3	4	3	1082	5
Centre de santé et de services sociaux Cavendish	S3007	RA06 - Montréal	3	761	646	1	211	146	3	761	0
Centre de santé et de services sociaux Champlain – Charles-Le Moyne	S3008	RA16 - Montérégie	4	3942	3309	2	193	62	4	3942	38
Centre de santé et de services sociaux Cléophas-Claveau	S3009	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	4	509	432	6	0	1	4	509	0
Centre de santé et de services sociaux d'Achimsic et Montréal-Nord	S3010	RA06 - Montréal	4	2411	1930	6	465	69	4	2411	23
Centre de santé et de services sociaux d'Antoine-Labelle	S3011	RA15 - Laurentides	4	1255	1018	10	3	5	4	1255	10
Centre de santé et de services sociaux d'Argenteuil	S3012	RA15 - Laurentides	3	660	567	3	4	3	3	660	6
Centre de santé et de services sociaux d'Arthabaska-Érable	S3013	RA04 - Mauricie–Bois-Francs	4	2298	1876	3	9	4	4	2298	11
Centre de santé et de services sociaux de Beauce	S3014	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	1806	1524	0	7	0	4	1806	5
Centre de santé et de services sociaux de Bécancour-Nicolet-Yamaska	S3015	RA04 - Mauricie–Bois-Francs	4	952	827	2	1	0	4	952	0
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville - Saint-Laurent	S3016	RA06 - Montréal	4	2076	1598	8	594	141	4	2076	5
Centre de santé et de services sociaux de Charlevoix	S3017	RA03 - Québec	4	1285	929	4	1	0	4	1285	6
Centre de santé et de services sociaux de Chicoutimi	S3018	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	3	3208	2581	15	11	6	3	3208	18
Centre de santé et de services sociaux de la Montagne	S3019	RA06 - Montréal	4	848	727	5	132	91	4	848	10
Centre de santé et de services sociaux de Gatineau	S3020	RA07 - Outaouais	3	4996	3888	37	203	153	3	4996	45
Centre de santé et de services sociaux de Kamouraska	S3021	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	609	517	2	2	1	3	609	3
Centre de santé et de services sociaux de la Côte-de-Gaspé	S3022	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	3	707	534	9	2	1	3	707	7
Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Gaspésie	S3023	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	3	464	349	0	0	0	3	464	0
Centre de santé et de services sociaux de la Matapédia	S3024	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	498	433	1	1	0	3	498	9
Centre de santé et de services sociaux de la Mitis	S3025	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	675	537	2	3	0	3	675	5
Centre de santé et de services sociaux des Sources	S3026	RA05 - Estrie	4	318	270	2	0	0	4	318	0
Centre de santé et de services sociaux de la MRC-de-Coaticook	S3027	RA05 - Estrie	4	304	202	1	2	1	4	304	1
Centre de santé et de services sociaux du Coeur-de-l'Île	S3028	RA06 - Montréal	4	1717	1311	2	274	104	4	1717	3
Centre de santé et de services sociaux de la Pointe-de-l'Île	S3029	RA06 - Montréal	4	1545	1029	2	363	115	4	1545	4

LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)											
Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Centre de santé et de services sociaux de la région de Thetford	S3030	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	1269	1054	2	1	2	4	1269	19
Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Maurice	S3031	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	446	368	8	2	2	4	446	8
Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-l'Or	S3032	RA08 - Abitibi	4	858	721	0	4	2	4	858	6
Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Bastican	S3033	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	450	375	3	0	0	4	450	0
Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Gatineau	S3034	RA07 - Outaouais	4	521	440	32	2	6	4	521	10
Centre de santé et de services sociaux de la Vieille-Capitale	S3035	RA03 - Québec	3	3690	2964	4	96	45	3	3690	16
Centre de santé et de services sociaux de Lac-Saint-Jean-Est	S3036	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	1346	1128	0	0	0	4	1346	2
Centre de santé et de services sociaux de Dorval-Lachine-LaSalle	S3037	RA06 - Montréal	4	1961	1617	5	178	148	4	1961	31
Centre de santé et de services sociaux de Laval	S3038	RA13 - Laval	3	5339	4565	6	260	173	3	5339	19
Centre de santé et de services sociaux de l'Énergie	S3039	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	1607	1264	2	4	5	4	1607	20
Centre de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île	S3040	RA06 - Montréal	4	1995	1659	2	328	167	4	1995	10
Centre de santé et de services sociaux de Manicouagan	S3041	RA09 - Côte-Nord	3	927	773	2	3	0	3	927	2
Centre de santé et de services sociaux de Maskinongé	S3042	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	462	397	3	0	1	4	462	1
Centre de santé et de services sociaux de Matane	S3043	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	633	535	3	1	0	3	633	0
Centre de santé et de services sociaux de Memphrémagog	S3044	RA05 - Estrie	4	612	510	0	3	4	4	612	5
Centre de santé et de services sociaux de Montmagny-L'Islet	S3045	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	1367	1171	1	2	1	4	1367	15
Centre de santé et de services sociaux de Papineau	S3046	RA07 - Outaouais	4	871	747	6	6	0	4	871	0
Centre de santé et de services sociaux de Port-Cartier	S3047	RA09 - Côte-Nord	4	118	109	3	0	1	4	118	3
Centre de santé et de services sociaux de Portneuf	S3048	RA03 - Québec	4	777	672	3	3	2	4	777	7
Centre de santé et de services sociaux de Québec-Nord	S3049	RA03 - Québec	4	2864	2378	11	36	8	4	2864	15
Centre de santé et de services sociaux de Rivière-du-Loup	S3050	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	1371	1141	0	10	4	4	1371	5
Centre de santé et de services sociaux de Rouyn-Noranda	S3051	RA08 - Abitibi	4	1106	639	3	19	6	4	1106	9
Centre de santé et de services sociaux de Saint-Léonard et Saint-Michel	S3052	RA06 - Montréal	4	977	809	0	124	102	4	977	9
Centre de santé et de services sociaux de Sept-Îles	S3053	RA09 - Côte-Nord	4	879	695	5	2	1	4	879	3
Centre de santé et de services sociaux de Témiscouata	S3054	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	541	470	0	3	0	4	541	8
Centre de santé et de services sociaux de Thérèse-De-Blainville	S3055	RA15 - Laurentides	4	1087	975	3	49	13	4	1087	5
Centre de santé et de services sociaux de Trois-Rivières	S3056	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	1762	1398	4	6	4	4	1762	4

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R) PH
					F	Aut	MV	ME			
Centre de santé et de services sociaux de Vaudreuil-Soulanges	S3057	RA16 - Montérégie	4	868	751	0	35	29	4	868	12
Centre de santé et de services sociaux du Sud-Ouest - Verdun	S3058	RA06 - Montréal	4	3475	2657	9	567	97	4	3475	23
Centre de santé et de services sociaux des Aurores-Boréales	S3059	RA08 - Abitibi	4	719	596	0	0	1	4	719	10
Centre de santé et de services sociaux des Basques	S3060	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	201	174	2	0	1	4	201	1
Centre de santé et de services sociaux des Collines	S3061	RA07 - Outaouais	4	231	195	7	3	4	4	231	7
Centre de santé et de services sociaux des Etchemins	S3062	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	530	427	1	0	0	4	530	0
Centre de santé et de services sociaux des Îles	S3063	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	528	456	1	0	0	3	528	2
Centre de santé et de services sociaux des Pays-D'en-Haut	S3064	RA15 - Laurentides	4	278	228	1	5	1	4	278	0
Centre de santé et de services sociaux des Sommets	S3065	RA15 - Laurentides	3	1187	1010	4	14	1	3	1187	2
Centre de santé et de services sociaux Domaine-du-Roy	S3066	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	1093	878	0	0	0	4	1093	4
Centre de santé et de services sociaux Drummond	S3067	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	2078	1719	1	18	13	4	2078	13
Centre de santé et de services sociaux Alphonse-Desjardins	S3068	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	2869	2430	9	14	14	4	2869	7
Centre de santé et de services sociaux du Granit	S3069	RA05 - Estrie	4	464	397	3	0	2	4	464	2
Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-François	S3070	RA05 - Estrie	4	317	281	1	2	3	4	317	2
Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Laurent	S3071	RA16 - Montérégie	4	498	443	5	7	10	4	498	0
Centre de santé et de services sociaux du Lac-Des-Deux-Montagnes	S3072	RA15 - Laurentides	4	2079	1815	9	23	7	4	2079	13
Centre de santé et de services sociaux du Lac-Témiscamingue	S3073	RA08 - Abitibi	3	433	375	3	0	0	3	433	4
Centre de santé et de services sociaux du Nord de Lanaudière	S3074	RA14 - Lanaudière	4	4336	3568	0	4	6	4	4336	46
Centre de santé et de services sociaux du Pontiac	S3075	RA07 - Outaouais	4	469	403	26	4	4	4	469	4
Centre de santé et de services sociaux du Rocher-Percé	S3076	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	598	463	13	1	1	3	598	1
Centre de santé et de services sociaux du Sud de Lanaudière	S3077	RA14 - Lanaudière	4	3644	3129	4	119	60	4	3644	7
Centre de santé et de services sociaux du Suroît	S3078	RA16 - Montérégie	4	1946	1699	2	14	13	4	1946	0
Centre de santé et de services sociaux du Val-Saint-François	S3079	RA05 - Estrie	4	378	323	0	3	0	4	378	0
Centre de santé et de services sociaux Haut-Richelieu - Rouville	S3080	RA16 - Montérégie	3	3458	3021	21	55	33	3	3458	12
Centre de santé et de services sociaux Jardins-Roussillon	S3081	RA16 - Montérégie	4	2285	2024	7	64	57	4	2285	14
Centre de santé et de services sociaux Jeanne-Mance	S3082	RA06 - Montréal	3	2597	1960	5	503	59	3	2597	91
Centre de santé et de services sociaux la Pommeraie	S3083	RA16 - Montérégie	4	1267	1144	4	6	9	4	1267	4
Centre de santé et de services sociaux les Eskers de l'Abitibi	S3084	RA08 - Abitibi	4	801	650	2	3	0	4	801	19
Centre de santé et de services sociaux Lucille-Teasdale	S3085	RA06 - Montréal	4	2529	2015	1	575	50	4	2529	1
Centre de santé et de services sociaux Maria-Chapelaine	S3086	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	693	588	14	0	4	4	693	4
Centre de santé et de services sociaux Pierre-Boucher	S3087	RA16 - Montérégie	4	3847	3315	6	199	47	4	3847	43

LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI (suite)											
Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Représentation (R)				Phase	Effectif total	(R)
					F	Aut	MV	ME			PH
Centre de santé et de services sociaux Richelieu-Yamaska	S3088	RA16 - Montérégie	3	3843	3268	3	43	21	3	3843	23
Centre de santé et de services sociaux de Saint-Jérôme	S3089	RA15 - Laurentides	4	3070	2577	3	45	3	4	3070	8
Centre de santé et de services sociaux Pierre-De Saurel	S3090	RA16 - Montérégie	4	1482	1278	5	10	4	4	1482	7
Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Yamaska	S3091	RA16 - Montérégie	4	1344	1161	5	24	6	4	1344	11
Centre de santé et de services sociaux de Rimouski-Neigette	S3092	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	1901	1532	1	5	2	3	1901	13

## ANNEXE III

### LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI<sup>7</sup> RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total <sup>8</sup>	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Cégep André-Laurendeau	E1001	RA06 - Montréal	7	364	20	0	35	19	4	364	11
Cégep de Saint-Jérôme	E1017	RA15 - Laurentides	7	561	50	0	48	38	4	561	6
Cégep de Saint-Laurent	E1018	RA06 - Montréal	7	448	40	0	23	19	4	448	2
Cégep du Vieux-Montréal	E1024	RA06 - Montréal	7	946	40	1	68	61	4	946	17
Cégep Marie-Victorin	E1025	RA06 - Montréal	7	523	29	0	32	23	4	523	15
Collège Ahuntsic	E1029	RA06 - Montréal	7	796	47	1	49	46	4	797	22
Collège de Bois-de-Boulogne	E1031	RA06 - Montréal	7	373	12	0	21	22	4	373	11
Collège de Maisonneuve	E1035	RA06 - Montréal	7	766	22	0	50	39	4	766	25
Collège de Rosemont	E1036	RA06 - Montréal	7	439	29	0	26	28	4	439	13
Collège Édouard-Montpetit	E1039	RA16 - Montérégie	7	1005	25	1	61	70	4	1005	25
Collège Gérard-Godin	E1041	RA06 - Montréal	7	151	3	0	7	7	4	151	4
Collège Lionel-Groulx	E1042	RA15 - Laurentides	7	599	45	1	43	39	5	599	0
Collège Montmorency	E1043	RA13 - Laval	7	626	38	0	46	40	4	626	7
Dawson College	E1045	RA06 - Montréal	7	972	71	0	13	10	4	972	32
John Abbott College	E1047	RA06 - Montréal	7	625	42	1	16	5	4	625	20
Vanier College	E1048	RA06 - Montréal	7	696	47	0	5	1	4	696	21
Collège André-Grasset	E2002	RA06 - Montréal	7	157	18	0	11	9	4	157	4
Collège LaSalle	E2004	RA06 - Montréal	7	252	14	0	11	2	4	252	7
Collège Marianopolis	E2005	RA06 - Montréal	7	180	6	0	9	3	4	180	4
Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	E3015	RA06 - Montréal	9	5 902	175	7	168	237	6	5157	164
Commission scolaire de la Rivière-du-Nord	E3018	RA15 - Laurentides	9	4 496	201	14	431	398	6	3313	99
Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles	E3019	RA15 - Laurentides	9	5 513	128	9	467	423	6	5859	191

<sup>7</sup> L'annexe III reprend les mêmes informations que celles contenues à l'annexe II pour chacun des organismes publics, à l'exception de celles concernant la représentation des membres des groupes visés, lesquelles ont été remplacées par la sous-représentation de chacun d'eux.

<sup>8</sup> L'effectif total des personnes handicapées peut différer de celui des quatre groupes visés initialement par la Loi, car les effectifs de certains emplois notamment ceux reliés à la sécurité publique ont été retirés aux fins du calcul de la détermination de la sous-représentation pour les personnes handicapées dans certains organismes publics.

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR)
					F	Aut	MV	ME			PH
Commission scolaire de Laval	E3021	RA13 - Laval	9	7 604	222	15	376	506	6	6487	218
Commission scolaire de Montréal	E3022	RA06 - Montréal	9	17079	467	6	264	727	6	14480	453
Commission scolaire des Affluents	E3027	RA14 - Lanaudière	9	6 498	115	6	592	483	6	5006	124
Commission scolaire des Grandes-Seigneuries	E3033	RA16 - Montérégie	9	4 689	64	8	439	373	6	3012	93
Commission scolaire des Patriotes	E3041	RA16 - Montérégie	9	5 413	49	8	572	470	6	4384	112
Commission scolaire des Trois-Lacs	E3048	RA16 - Montérégie	9	1 676	31	0	134	135	6	1633	50
Commission scolaire English-Montréal	E3060	RA06 - Montréal	9	6 093	288	10	169	0	6	5230	168
Commission scolaire Lester-B.-Pearson	E3062	RA06 - Montréal	9	5 038	142	13	205	29	6	4741	135
Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	E3063	RA06 - Montréal	9	6 397	198	10	448	435	6	6692	187
Commission scolaire Marie-Victorin	E3064	RA16 - Montérégie	9	6 775	124	8	501	541	6	5652	160
Commission scolaire New Frontiers	E3065	RA16 - Montérégie	9	1 038	28	1	66	66	6	783	27
Commission scolaire Riverside	E3068	RA16 - Montérégie	9	1 933	53	4	100	60	6	2047	75
Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	E3069	RA13 - Laval	9	3 114	85	9	215	22	6	2105	58
École de technologie supérieure	E4001	RA06 - Montréal	7	464	30	0	30	33	4	464	12
École des hautes études commerciales Montréal (HEC)	E4002	RA06 - Montréal	7	1036	88	0	62	63	4	1036	32
École polytechnique de Montréal	E4004	RA06 - Montréal	7	864	52	0	59	36	4	864	28
Université Concordia	E4008	RA06 - Montréal	7	3213	146	5	121	104	4	3213	101
Université de Montréal	E4009	RA06 - Montréal	7	5785	480	5	299	346	4	5785	204
Université du Québec à Montréal	E4014	RA06 - Montréal	7	3440	433	1	204	225	4	3440	108
Université McGill	E4019	RA06 - Montréal	7	5061	332	11	372	35	4	5061	131
Académie Lafontaine	E5001	RA15 - Laurentides	7	311	8	2	19	9	4	311	14
Académie Sainte-Thérèse	E5002	RA15 - Laurentides	7	152	11	0	8	3	4	152	3
Académie Solomon Schechter	E5003	RA06 - Montréal	5	107	1	0	2	0	1	---	---
Collège Charlemagne inc.	E5005	RA06 - Montréal	7	150	5	0	9	8	4	150	5
Collège Charles-Lemoyne	E5006	RA16 - Montérégie	7	180	16	0	9	4	4	180	3
Collège de l'Assomption	E5007	RA14 - Lanaudière	7	130	19	0	5	3	4	130	5
Collège Durocher Saint-Lambert	E5009	RA16 - Montérégie	7	208	4	0	12	14	4	208	4
Collège Jean-de-la-Mennais	E5010	RA16 - Montérégie	7	291	10	1	13	11	4	291	12
Collège Jean-de-Brébeuf	E5011	RA06 - Montréal	7	273	21	0	24	12	4	273	8
Collège Laval	E5013	RA13 - Laval	7	98	20	1	4	2	4	98	2
Collège Marie de France	E5014	RA06 - Montréal	7	124	0	0	2	7	5	124	0
Collège Mont-Saint-Louis	E5015	RA06 - Montréal	7	117	16	1	5	3	4	117	2
Collège Notre-Dame du Sacré-Cœur	E5016	RA06 - Montréal	7	184	38	0	11	8	4	184	4
Collège Regina Assumpta	E5017	RA06 - Montréal	7	277	4	1	4	6	4	277	11
Collège Saint-Sacrement	E5019	RA14 - Lanaudière	7	108	16	0	10	8	4	108	3
Collège Sainte-Marcelline	E5020	RA06 - Montréal	7	138	0	0	2	1	4	138	5



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR)
					F	Aut	MV	ME			PH
Collège Stanislas	E5021	RA06 - Montréal	7	247	15	1	3	5	4	247	10
École Marie-Clarac	E5022	RA06 - Montréal	7	168	0	1	6	1	4	168	6
École Peter Hall inc	E5023	RA06 - Montréal	7	149	0	0	1	5	4	149	5
École Selwyn House	E5024	RA06 - Montréal	7	116	15	0	4	2	4	116	2
École Vanguard Québec Itée	E5025	RA06 - Montréal	7	154	4	0	4	2	4	154	5
Les Écoles juives populaires et les Écoles Peretz	E5027	RA06 - Montréal	7	143	0	0	9	1	4	143	4
Lower Canada College	E5028	RA06 - Montréal	7	133	17	0	5	5	4	133	3
Talmud Torahs Unis de Montréal Inc.	E5031	RA06 - Montréal	5	134	0	0	4	0	1	---	---
Villa Maria	E5032	RA06 - Montréal	7	160	6	0	10	0	4	160	6
Caisse de dépôt et placement du Québec	K1001	RA06 - Montréal	9	710	50	0	26	39	6	795	24
Commission de la construction du Québec	K1003	RA06 - Montréal	7	827	67	1	57	49	4	827	12
Corporation d'urgences-santé de la région de Montréal Métropolitain	K1005	RA06 - Montréal	9	1369	187	4	70	34	6	457	11
Héma-Québec	K1007	RA06 - Montréal	7	1201	2	1	74	49	4	1201	24
Hydro-Québec	K1008	RA06 - Montréal	6	21695	976	139	1076	1011	4	21695	541
Investissement Québec	K1010	RA06 - Montréal	6	369	29	0	7	4	3	369	8
Régie des installations olympiques	K1013	RA06 - Montréal	9	1166	135	0	97	39	6	1024	55
Société de la Place des Arts de Montréal	K1014	RA06 - Montréal	9	269	13	0	32	17	6	232	13
Société de télédiffusion du Québec	K1015	RA06 - Montréal	9	259	11	0	20	17	6	430	16
Société des alcools du Québec	K1016	RA06 - Montréal	7	5985	915	9	293	243	4	5904	240
Société des loteries du Québec	K1018	RA06 - Montréal	7	6761	525	12	246	121	4	6761	244
Société du Palais des congrès de Montréal	K1020	RA06 - Montréal	9	225	7	0	21	9	6	190	7
Bibliothèque et Archives nationales du Québec (Bibliothèque nationale du Québec)	K1023	RA06 - Montréal	7	694	1	1	18	28	8	694	10
SOQUIJ	K1024	RA06 - Montréal	6	119	0	0	5	6	6	119	5
Agence métropolitaine de transport	K1025	RA06 - Montréal	6	221	3	0	7	11	6	221	7
Ville de Blainville	M2010	RA15 - Laurentides	7	184	15	0	12	12	4	133	5
Ville de Boisbriand	M2011	RA15 - Laurentides	7	219	8	0	17	13	4	211	8
Ville de Chambly	M2014	RA16 - Montérégie	7	122	6	0	7	8	4	93	2
Ville de Châteauguay	M2017	RA16 - Montérégie	9	380	31	0	22	19	8	219	6
Ville de Deux-Montagnes	M2019	RA15 - Laurentides	7	181	8	0	6	5	4	98	2
Ville de Laval	M2032	RA13 - Laval	6	2490	231	0	163	140	6	1771	59
Ville de Longueuil	M2034	RA16 - Montérégie	7	3073	272	2	149	155	4	2106	95
Ville de Mascouche	M2036	RA14 - Lanaudière	7	200	12	0	9	11	4	122	3
Ville de Montréal	M2039	RA06 - Montréal	7	25186	1593	25	674	728	4	17333	434
Ville de Repentigny	M2045	RA14 - Lanaudière	7	508	56	1	33	30	4	336	13
Ville de Saint-Eustache	M2050	RA15 - Laurentides	7	383	27	0	23	21	4	272	9



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi							Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH	
					F	Aut	MV	ME				
Ville de Saint-Jérôme	M2055	RA15 - Laurentides	7	514	59	2	30	31	4	336	14	
Ville de Sainte-Julie	M2060	RA16 - Montérégie	7	227	14	1	10	10	4	166	6	
Ville de Sainte-Thérèse	M2061	RA15 - Laurentides	7	125	8	0	10	8	4	118	3	
Ville de Terrebonne	M2067	RA14 - Lanaudière	7	528	82	0	36	34	4	393	16	
Ville de Vaudreuil-Dorion	M2071	RA16 - Montérégie	7	165	10	0	10	10	4	163	5	
Ville de Dollard-des-Ormeaux	M2076	RA06 - Montréal	7	197	20	0	7	5	4	159	6	
Ville de Beaconsfield	M2079	RA06 - Montréal	7	244	23	0	14	6	4	242	10	
Ville de Côte-Saint-Luc	M2081	RA06 - Montréal	6	297	26	3	10	3	6	279	12	
Ville de Dorval	M2084	RA06 - Montréal	6	212	16	0	7	4	6	198	9	
Ville de Kirkland	M2085	RA06 - Montréal	6	114	19	0	3	1	6	95	2	
Ville de Mont-Royal	M2086	RA06 - Montréal	6	146	14	0	7	0	6	124	2	
Ville de Pointe-Claire	M2087	RA06 - Montréal	6	813	42	0	55	38	6	757	36	
Ville de Westmount	M2088	RA06 - Montréal	6	355	27	0	8	2	6	325	13	
Ville de Boucherville	M2089	RA16 - Montérégie	7	206	16	0	15	13	4	194	7	
Ville de Brossard	M2090	RA16 - Montérégie	7	227	29	0	6	15	4	217	10	
Ville de Saint-Bruno	M2091	RA16 - Montérégie	7	117	8	0	6	7	4	106	4	
Ville de Saint-Lambert	M2092	RA16 - Montérégie	7	131	22	0	6	6	4	118	4	
Société de transport de Montréal	M4005	RA06 - Montréal	9	9786	484	7	44	318	6	3316	123	
Réseau de transport de Longueuil	M4007	RA16 - Montérégie	9	1167	129	8	34	61	6	430	21	
Société de transport de Laval	M4008	RA13 - Laval	9	833	105	1	31	30	8	283	6	
Régie intermunicipale de police Roussillon	M5001	RA16 - Montérégie	1	---	---	---	---	---	1	---	---	
Régie intermunicipale de police Richelieu Saint-Laurent	M5002	RA16 - Montérégie	1	---	---	---	---	---	1	---	---	
Régie intermunicipale de police Thérèse-De Blainville	M5003	RA15 - Laurentides	1	---	---	---	---	---	1	---	---	
Quartier général - Sûreté du Québec	P1001	RA06 - Montréal	9	5732	147	99	114	109	5	66	0	
Centre de réadaptation Constance-Lethbridge	S1029	RA06 - Montréal	4	191	12	0	3	2	4	191	7	
Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal	S1030	RA06 - Montréal	4	244	7	0	5	2	4	244	9	
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de Montréal	S1043	RA06 - Montréal	3	1365	9	4	39	29	3	1365	52	
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de Laval	S1044	RA13 - Laval	4	400	0	0	16	8	4	400	17	
Centre de soins prolongés Grace Dart	S1055	RA06 - Montréal	4	529	3	2	9	7	4	529	25	
Centre de réadaptation en dépendance de Montréal	S1056	RA06 - Montréal	4	359	7	3	15	18	4	359	13	
Centre du Florès	S1057	RA15 - Laurentides	4	435	0	3	14	13	4	435	18	
Centre hospitalier de l'Université de Montréal	S1069	RA06 - Montréal	4	7982	201	11	335	363	4	7982	334	
Centre hospitalier de St. Mary	S1073	RA06 - Montréal	3	1540	46	4	6	1	3	1540	56	
Centre jeunesse de Laval	S1104	RA13 - Laval	4	886	34	1	43	26	4	886	32	
Centre le Cardinal Inc.	S1107	RA06 - Montréal	4	224	1	2	36	5	4	224	11	

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi							Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH	
					F	Aut	MV	ME				
Centre Miriam	S1111	RA06 - Montréal	4	368	0	1	2	0	4	368	17	
Centre montréalais de réadaptation	S1113	RA16 - Montérégie	3	553	0	0	29	24	3	553	21	
Centre universitaire de santé McGill	S1117	RA06 - Montréal	3	9917	202	42	756	110	3	9917	185	
CHSLD Bayview inc.	S1123	RA06 - Montréal	4	184	5	1	1	1	4	184	8	
CHSLD Bourget inc.	S1125	RA06 - Montréal	4	115	0	1	12	8	4	115	5	
CHSLD de la Côte boisée Inc.	S1133	RA14 - Lanaudière	4	191	0	0	26	14	4	191	8	
CHSLD Age3 Inc.	S1153	RA13 - Laval	4	265	1	0	25	11	4	265	12	
Clinique communautaire de Pointe-Saint-Charles	S1159	RA06 - Montréal	4	103	0	0	10	7	4	103	3	
Corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau	S1264	RA06 - Montréal	4	466	24	1	21	17	4	466	14	
La Corporation du Centre hospitalier Gériatrique Maimonides	S1266	RA06 - Montréal	3	661	18	4	0	4	3	661	31	
L'Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis	S1271	RA06 - Montréal	3	3559	131	6	22	6	3	3559	139	
L'Hôpital Chinois de Montréal (1963)	S1276	RA06 - Montréal	3	243	9	0	1	18	3	243	12	
Institut universitaire en santé mentale Douglas	S1278	RA06 - Montréal	4	1160	35	4	19	28	4	1160	46	
Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal	S1280	RA06 - Montréal	4	3649	59	11	152	110	4	3649	135	
Hôpital juif de réadaptation	S1284	RA13 - Laval	4	476	9	0	9	1	4	476	20	
Institut universitaire en santé mentale de Montréal	S1286	RA06 - Montréal	3	1925	85	7	64	30	3	1925	44	
Hôpital Maisonneuve-Rosemont	S1287	RA06 - Montréal	3	5076	107	14	321	234	3	5076	213	
Hôpital Marie-Clarac des Sœurs de Charité de Ste-Marie (1995) Inc.	S1288	RA06 - Montréal	4	417	6	2	13	14	4	417	21	
Hôpital Mont-Sinaï	S1289	RA06 - Montréal	4	175	1	0	2	3	4	175	8	
Hôpital Rivière-des-Prairies	S1291	RA06 - Montréal	4	697	43	1	30	30	4	697	28	
Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	S1293	RA06 - Montréal	4	4859	64	21	449	204	4	4859	182	
Hôpital Santa Cabrini	S1294	RA06 - Montréal	4	1461	10	4	71	12	4	1461	61	
Hôpital Shriners pour enfants (Québec) inc.	S1295	RA06 - Montréal	4	227	14	0	5	1	4	227	9	
Institut Canadien-Polonais du Bien-être Inc.	S1305	RA06 - Montréal	4	137	3	---	---	---	4	137	7	
Institut de cardiologie de Montréal	S1306	RA06 - Montréal	3	1665	21	5	228	113	3	1665	74	
Institut Nazareth et Louis-Braille	S1309	RA16 - Montérégie	4	197	0	1	13	6	4	197	1	
Institut Philippe-Pinel de Montréal	S1310	RA06 - Montréal	4	654	61	1	59	42	4	654	27	
Institut Raymond-Dewar	S1311	RA06 - Montréal	4	232	0	0	4	6	4	232	0	
Institut universitaire de gériatrie de Montréal	S1312	RA06 - Montréal	4	884	4	1	17	28	4	884	37	
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de la Montérégie-Est	S1319	RA16 - Montérégie	4	983	0	1	68	49	4	983	40	
Les Centres jeunesse de la Montérégie	S1326	RA16 - Montérégie	4	1785	22	11	74	54	4	1785	81	
Les Centres jeunesse de Montréal	S1328	RA06 - Montréal	4	3127	131	8	55	110	4	3127	89	
Centre jeunesse des Laurentides	S1329	RA15 - Laurentides	4	735	16	4	31	25	4	735	31	
Manoir Saint-Patrice inc.	S1348	RA13 - Laval	3	113	0	0	15	0	3	113	6	
Pavillon Sainte-Marie inc.	S1350	RA15 - Laurentides	3	148	0	0	25	7	3	148	7	

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Centre d'hébergement de La Maison-Saint-Joseph	S1351	RA06 - Montréal	4	91	5	0	3	2	4	91	4
CHSLD Providence Notre-Dame-de-Lourdes Inc.	S1352	RA06 - Montréal	4	273	10	1	4	4	4	273	14
9040-9764 Québec inc.	S1353	RA15 - Laurentides	3	185	1	0	31	13	3	185	9
Résidence Angelica	S1360	RA06 - Montréal	4	462	0	1	14	20	4	462	22
Résidence Berthiaume-Du-Tremblay	S1361	RA06 - Montréal	4	280	2	0	9	15	4	280	12
Villa Médica Inc.	S1368	RA06 - Montréal	3	310	4	0	17	5	3	310	14
Les Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw	S1370	RA06 - Montréal	4	840	34	5	9	3	4	840	35
CHSLD juif de Montréal	S1374	RA06 - Montréal	4	465	16	2	2	3	4	465	23
Centre d'hébergement Vincenzo-Navarro inc.	S1381	RA06 - Montréal	4	152	1	1	6	0	4	152	7
Groupe Champlain inc.	S1383	RA06 - Montréal	3	1086	9	0	79	62	3	1086	45
Centre d'accueil le Programme de Portage inc.	S1385	RA06 - Montréal	4	157	18	1	7	2	4	157	6
Centre d'hébergement et de soins de longue durée Gouin inc.	S1386	RA06 - Montréal	3	113	0	0	4	3	3	113	4
Château Westmount Inc.	S1387	RA06 - Montréal	4	157	0	1	0	3	4	157	7
Centre de Santé Saint-Lambert Inc.	S1391	RA16 - Montérégie	4	151	6	1	12	11	4	151	3
Santé Courville inc.	S1394	RA13 - Laval	4	97	0	0	8	6	4	97	4
VIGI Santé Ltée	S1395	RA06 - Montréal	4	1805	10	8	27	7	4	1805	67
Groupe Roy Santé inc.	S1396	RA06 - Montréal	4	422	14	1	16	10	4	422	16
Centre de réadaptation MAB-Mackay	S1397	RA06 - Montréal	3	269	8	0	4	3	3	269	3
Institut réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal	S1398	RA06 - Montréal	4	475	23	1	4	1	4	475	16
Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie	S2005	RA16 - Montérégie	4	406	0	1	35	32	4	406	9
Agence de la santé et des services sociaux de Montréal	S2007	RA06 - Montréal	3	356	3	0	13	5	3	356	9
Agence de la santé et des services sociaux des Laurentides	S2009	RA15 - Laurentides	4	176	0	0	23	17	4	176	6
Agence de la santé et des services sociaux de Laval	S2012	RA13 - Laval	4	101	3	0	3	10	4	101	4
Centre de santé et de services sociaux Cavendish	S3007	RA06 - Montréal	3	761	9	3	10	1	3	761	35
Centre de santé et de services sociaux Champlain – Charles-Le Moyne	S3008	RA16 - Montérégie	4	3942	37	23	459	187	4	3942	146
Centre de santé et de services sociaux d'Ahuntsic et Montréal-Nord	S3010	RA06 - Montréal	4	2411	30	4	99	99	4	2411	92
Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville - Saint-Laurent	S3016	RA06 - Montréal	4	2076	43	6	24	57	4	2076	98
Centre de santé et de services sociaux de la Montagne	S3019	RA06 - Montréal	4	848	0	1	19	3	4	848	27
Centre de santé et de services sociaux du Coeur-de-l'Île	S3028	RA06 - Montréal	4	1717	27	11	79	27	4	1717	79
Centre de santé et de services sociaux de la Pointe-de-l'Île	S3029	RA06 - Montréal	4	1545	149	8	24	17	4	1545	70
Centre de santé et de services sociaux de Dorval-Lachine-LaSalle	S3037	RA06 - Montréal	4	1961	24	9	200	30	4	1961	63
Centre de santé et de services sociaux de Laval	S3038	RA13 - Laval	3	5339	34	26	643	207	3	5339	231
Centre de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île	S3040	RA06 - Montréal	4	1995	15	8	69	22	4	1995	82
Centre de santé et de services sociaux de Saint-Léonard et Saint-Michel	S3052	RA06 - Montréal	4	977	15	5	80	16	4	977	37

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR)
					F	Aut	MV	ME			PH
Centre de santé et de services sociaux de Thérèse-De-Blainville	S3055	RA15 - Laurentides	4	1087	5	6	148	58	4	1087	46
Centre de santé et de services sociaux de Vaudreuil-Soulanges	S3057	RA16 - Montérégie	4	868	7	6	132	34	4	868	31
Centre de santé et de services sociaux du Sud-Ouest - Verdun	S3058	RA06 - Montréal	4	3475	72	12	173	182	4	3475	147
Centre de santé et de services sociaux du Lac-Des-Deux-Montagnes	S3072	RA15 - Laurentides	4	2079	9	6	336	131	4	2079	84
Centre de santé et de services sociaux du Sud de Lanaudière	S3077	RA14 - Lanaudière	4	3644	37	18	530	187	4	3644	164
Centre de santé et de services sociaux Jardins-Roussillon	S3081	RA16 - Montérégie	4	2285	10	4	399	117	4	2285	93
Centre de santé et de services sociaux Jeanne-Mance	S3082	RA06 - Montréal	3	2597	44	8	149	102	3	2597	40
Centre de santé et de services sociaux Lucille-Teasdale	S3085	RA06 - Montréal	4	2529	23	18	88	102	4	2529	124
Centre de santé et de services sociaux Pierre-Boucher	S3087	RA16 - Montérégie	4	3847	29	18	501	206	4	3847	142
Centre de santé et de services sociaux de Saint-Jérôme	S3089	RA15 - Laurentides	4	3070	24	19	517	208	4	3070	138

# LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI

## À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total <sup>9</sup>	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Cégep Beauce-Appalaches	E1002	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	251	19	0	10	9	4	251	9
Cégep de Baie-Comeau	E1003	RA09 - Côte-Nord	7	162	18	5	7	7	4	162	3
Cégep de Chicoutimi	E1004	RA02 - Saguenay- Lac-Saint-Jean	7	521	41	2	29	31	4	521	15
Cégep de Drummondville	E1005	RA17 - Centre-du-Québec	7	316	35	0	20	14	4	316	8
Cégep de Granby Haute-Yamaska	E1006	RA16 - Montérégie	7	240	14	0	16	9	4	240	4
Cégep de Jonquière	E1007	RA02 - Saguenay- Lac-Saint-Jean	7	668	46	2	39	33	4	667	22
Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	E1008	RA08 - Abitibi	7	443	41	2	23	11	4	443	11
Cégep de la Gaspésie et des Îles	E1009	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	7	741	55	0	50	35	4	743	29
Cégep de La Pocatière	E1010	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	292	30	0	15	13	4	292	11
Cégep de Lévis-Lauzon	E1011	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	517	32	0	34	28	4	517	11
Cégep de Matane	E1012	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	207	18	0	11	12	4	207	3
Cégep de Rimouski	E1013	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	661	69	2	32	33	4	661	17
Cégep de Rivière-du-Loup	E1014	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	248	29	0	13	9	4	248	8
Cégep de Saint-Félicien	E1015	RA02 - Saguenay- Lac-Saint-Jean	7	274	30	0	19	17	4	274	8
Cégep de Saint-Hyacinthe	E1016	RA16 - Montérégie	7	452	19	0	19	18	4	452	16
Cégep de Sainte-Foy	E1019	RA03 - Québec	7	962	56	5	44	41	4	962	33
Cégep de Sept-Îles	E1020	RA09 - Côte-Nord	7	181	23	4	8	3	4	181	5
Cégep de Sorel-Tracy	E1021	RA16 - Montérégie	7	221	20	0	14	10	4	221	7
Cégep de Trois-Rivières	E1022	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	7	684	56	0	31	29	4	684	18
Cégep de Victoriaville	E1023	RA17 - Centre-du-Québec	7	414	26	2	19	13	4	414	15
Cégep régional de Lanaudière	E1026	RA14 - Lanaudière	7	597	33	0	29	19	4	597	13
Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	E1027	RA16 - Montérégie	7	422	25	0	26	21	4	422	15
Champlain Regional College	E1028	RA05 - Estrie	7	572	49	0	33	21	4	572	19
Collège d'Alma	E1030	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	237	24	0	12	9	4	237	9
Collège de l'Outaouais	E1032	RA07 - Outaouais	7	538	45	0	20	30	4	538	18
Cégep de Thetford (Collège de la région de l'Amiante)	E1033	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	208	27	0	10	5	4	208	4
Collège de Limoilou	E1034	RA03 - Québec	7	770	56	0	49	49	4	770	24

<sup>9</sup> L'effectif total des personnes handicapées peut différer de celui des quatre groupes visés initialement par la Loi, car les effectifs de certains emplois notamment ceux reliés à la sécurité publique ont été retirés aux fins du calcul de la détermination de la sous-représentation pour les personnes handicapées dans certains organismes publics.

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Cégep de Sherbrooke (Collège de Sherbrooke)	E1037	RA05 - Estrie	7	1698	90	0	100	95	4	1697	66
Collège de Valleyfield	E1038	RA16 - Montérégie	7	302	14	0	19	11	4	302	10
Collège François-Xavier-Garneau	E1040	RA03 - Québec	7	760	49	1	41	37	4	760	23
Collège Shawinigan	E1044	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	7	257	18	0	15	12	4	257	9
Heritage College	E1046	RA07 - Outaouais	7	181	10	0	13	6	4	181	4
Campus Notre-Dame-de-Foy	E2001	RA03 - Québec	7	319	11	1	8	7	4	319	13
Collège Laflèche	E2003	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	7	230	6	0	10	12	4	230	8
Collège Mérici	E2006	RA03 - Québec	7	139	9	0	8	8	4	139	4
Commission scolaire au Cœur-des-Vallées	E3001	RA07 - Outaouais	9	1 250	15	22	36	37	6	1212	36
Commission scolaire Central Québec	E3002	RA03 - Québec	9	1 215	24	2	20	12	6	619	18
Commission scolaire de Charlevoix	E3003	RA03 - Québec	9	659	17	1	15	20	6	690	24
Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup	E3004	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	1 401	28	12	36	39	6	1231	41
Commission scolaire des Appalaches (Commission scolaire de l'Amiante)	E3005	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	791	20	2	26	29	6	930	24
Commission scolaire de l'Énergie	E3006	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	9	1 893	39	30	54	49	6	1709	54
Commission scolaire de l'Estuaire	E3007	RA09 - Côte-Nord	9	1 159	34	64	26	27	6	1050	18
Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois	E3008	RA08 - Abitibi	9	1 097	22	21	29	28	6	1048	27
Commission scolaire de la Baie-James	E3009	RA10 - Nord-du-Québec	9	408	13	71	8	12	6	527	19
Commission scolaire de la Beauce-Etchemin	E3010	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	3 036	39	15	77	93	6	2677	95
Commission scolaire de la Capitale	E3011	RA03 - Québec	9	5 165	73	22	105	137	6	3877	94
Commission scolaire de la Côte-du-Sud	E3012	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	1 416	19	7	44	50	6	1528	58
Commission scolaire De La Jonquière	E3013	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	1 501	62	23	37	36	6	1425	41
Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	E3014	RA09 - Côte-Nord	9	258	4	21	5	6	6	187	7
Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke	E3016	RA05 - Estrie	9	3 395	94	22	84	85	6	2663	81
Commission scolaire de la Rivéraine	E3017	RA17 - Centre-du-Québec	9	1 027	28	2	28	30	6	1027	33
Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands	E3020	RA16 - Montérégie	9	1 712	41	3	159	148	6	1471	33
Commission scolaire de Portneuf	E3023	RA03 - Québec	9	1 139	18	3	27	30	6	946	29
Commission scolaire de Rouyn-Noranda	E3024	RA08 - Abitibi	9	1 116	6	15	27	28	6	917	29
Commission scolaire de Saint-Hyacinthe	E3025	RA16 - Montérégie	9	2 364	40	10	81	71	6	1967	46
Commission scolaire de Sorel-Tracy	E3026	RA16 - Montérégie	9	1 111	31	6	44	31	6	954	32
Commission scolaire des Bois-Francis	E3028	RA17 - Centre-du-Québec	9	2 315	31	9	57	60	6	2017	55
Commission scolaire des Chênes	E3029	RA17 - Centre-du-Québec	9	2 296	38	12	49	57	6	1652	42
Commission scolaire des Chic-Chocs	E3030	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9	865	32	6	25	27	6	762	22
Commission scolaire des Découvreurs	E3031	RA03 - Québec	9	2 509	61	10	57	59	6	2257	67
Commission scolaire des Draveurs	E3032	RA07 - Outaouais	9	2 715	30	43	61	69	6	2556	81
Commission scolaire des Hautes-Rivières	E3034	RA16 - Montérégie	9	2 975	54	21	110	97	6	2676	58

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	E3035	RA07 - Outaouais	9	677	20	4	26	23	6	657	18
Commission scolaire des Hauts-Cantons	E3036	RA05 - Estrie	9	1 685	28	13	47	44	6	1290	36
Commission scolaire des Îles	E3037	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9	376	4	2	10	12	6	291	12
Commission scolaire des Laurentides	E3038	RA15 - Laurentides	9	1 802	29	13	46	56	6	1316	46
Commission scolaire des Monts-et-Marées	E3039	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	1 225	31	9	24	30	6	1007	24
Commission scolaire des Navigateurs	E3040	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	3 428	53	21	83	91	6	3450	125
Commission scolaire des Phares	E3042	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	1 570	29	12	42	43	6	1365	37
Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais	E3043	RA07 - Outaouais	9	2 370	30	31	44	50	6	1827	52
Commission scolaire des Premières-Seigneuries	E3044	RA03 - Québec	9	5 251	97	24	120	128	6	3479	96
Commission scolaire des Rives-du-Saguenay	E3045	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	2 217	64	31	55	64	6	1986	55
Commission scolaire des Samares	E3046	RA14 - Lanaudière	9	4 165	67	52	118	124	6	3180	44
Commission scolaire des Sommets	E3047	RA05 - Estrie	9	1 615	44	11	40	38	6	1329	41
Commission scolaire du Chemin-du-Roy	E3049	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	9	3 648	89	50	96	93	6	2815	84
Commission scolaire du Fer	E3050	RA09 - Côte-Nord	9	869	7	49	17	22	6	850	23
Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	E3051	RA01 - Bas-Saint-Laurent	9	905	15	8	22	22	6	829	30
Commission scolaire du Lac-Abitibi	E3052	RA08 - Abitibi	9	749	8	6	17	19	6	672	24
Commission scolaire du Lac-Saint-Jean	E3053	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	1 357	30	14	38	35	6	1297	33
Commission scolaire du Lac-Témiscamingue	E3054	RA08 - Abitibi	9	416	7	7	10	12	6	434	11
Commission scolaire du Littoral	E3055	RA09 - Côte-Nord	9	185	9	13	5	2	6	265	10
Commission scolaire du Pays-des-Bleuets	E3056	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	9	1 530	28	8	39	41	6	1162	31
Commission scolaire du Val-des-Cerfs	E3057	RA16 - Montérégie	9	2 750	56	21	104	91	6	2333	84
Commission scolaire Eastern Shores	E3058	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9	468	12	1	8	7	6	360	6
Commission scolaire Eastern Townships	E3059	RA05 - Estrie	9	1 094	21	4	28	25	6	1072	29
Commission scolaire Harricana	E3061	RA08 - Abitibi	9	844	14	5	23	23	6	728	20
Commission scolaire Pierre-Neveu	E3066	RA15 - Laurentides	9	818	21	4	16	21	6	947	26
Commission scolaire René-Lévesque	E3067	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9	1 246	28	12	16	34	6	851	24
Commission scolaire Western Québec	E3070	RA07 - Outaouais	9	1 315	29	10	29	21	6	1239	34
École nationale d'administration publique	E4003	RA03 - Québec	7	160	25	0	2	2	4	160	4
Institut national de la recherche scientifique	E4005	RA03 - Québec	7	545	38	0	53	35	4	545	19
Télé-université	E4006	RA03 - Québec	7	476	44	1	24	21	4	476	15
Université Bishop's	E4007	RA05 - Estrie	7	337	38	0	12	7	4	337	9
Université de Sherbrooke	E4010	RA05 - Estrie	7	3981	335	7	265	223	4	3981	154
Université du Québec (siège social)	E4011	RA03 - Québec	7	117	5	0	1	1	4	117	4
Université du Québec à Chicoutimi	E4012	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	746	79	9	40	24	4	746	32



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Université du Québec en Outaouais	E4013	RA07 - Outaouais	9	743	40	3	44	27	6	692	23
Université du Québec à Rimouski	E4015	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	647	69	1	32	32	4	647	25
Université du Québec à Trois-Rivières	E4016	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	7	1246	165	1	69	50	4	1246	41
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue	E4017	RA08 - Abitibi	7	349	22	2	11	8	4	349	8
Université Laval	E4018	RA03 - Québec	7	3860	262	9	164	111	4	3860	103
Collège Bourget	E5004	RA16 - Montérégie	7	161	17	0	4	6	4	162	6
Collège de Lévis	E5008	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	117	22	0	0	1	4	117	5
Collège Jésus-Marie de Sillery	E5012	RA03 - Québec	7	111	0	0	1	1	4	111	3
Collège Saint-Charles-Garnier	E5018	RA03 - Québec	7	137	20	0	3	1	4	137	4
Séminaire de Sherbrooke	E5029	RA05 - Estrie	7	195	19	0	5	2	4	195	8
Séminaire Saint-François	E5030	RA03 - Québec	7	147	1	1	1	0	4	147	6
Centre de recherche industrielle du Québec	K1002	RA03 - Québec	9	230	7	0	5	6	6	340	8
Autorité des marchés financiers (Commission des valeurs mobilières du Québec)	K1004	RA03 - Québec	7	483	14	2	8	20	4	483	14
École nationale de police du Québec	K1006	RA17 - Centre-du-Québec	7	282	14	0	4	4	4	156	6
Institut national de santé publique du Québec	K1009	RA03 - Québec	9	624	10	3	23	27	6	299	12
Musée de la civilisation	K1011	RA03 - Québec	9	243	6	1	5	5	6	267	10
Musée national des beaux-arts du Québec - Musée du Québec	K1012	RA03 - Québec	9	178	8	1	4	3	6	145	6
Société des établissements de plein air du Québec	K1017	RA03 - Québec	7	3355	234	40	59	46	4	3355	175
Société des traversiers du Québec	K1019	RA03 - Québec	9	542	148	4	8	6	6	460	19
Société immobilière du Québec	K1022	RA03 - Québec	9	659	18	2	21	20	6	719	16
Agence du Revenu du Québec	K1026	RA03- Québec	2	---	---	---	---	---	2	---	---
Ville d'Alma	M2003	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	304	31	2	1	1	4	230	8
Ville d'Amos	M2004	RA08 - Abitibi	7	146	9	1	0	0	4	133	3
Ville de Baie-Comeau	M2007	RA09 - Côte-Nord	7	147	16	10	1	0	4	130	4
Ville de Saguenay	M2018	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	7	1248	103	20	7	2	4	804	22
Ville de Drummondville	M2021	RA17 - Centre-du-Québec	7	169	17	0	1	1	4	154	7
Ville de Gatineau	M2022	RA07 - Outaouais	7	2814	116	48	32	37	4	2276	79
Ville de Granby	M2023	RA16 - Montérégie	7	359	38	0	5	4	4	231	9
Ville de Joliette	M2026	RA14 - Lanaudière	7	109	10	0	0	0	4	88	4
Ville de Lévis	M2033	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	1279	23	5	9	7	4	923	33
Ville de Magog	M2035	RA05 - Estrie	7	90	8	0	0	0	4	84	1
Ville de Mont-Laurier	M2037	RA15 - Laurentides	8	117	1	0	0	0	4	106	2
Ville de Québec	M2044	RA03 - Québec	7	6138	581	38	68	67	4	4855	162
Ville de Rimouski	M2046	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	307	27	1	0	0	4	226	7
Ville de Rivière-du-Loup	M2047	RA01 - Bas-Saint-Laurent	7	91	10	2	0	0	4	63	1



**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Ville de Rouyn-Noranda	M2048	RA08 - Abitibi	7	156	7	4	0	0	4	130	3
Ville de Saint-Georges	M2051	RA12 - Chaudière-Appalaches	9	250	37	1	3	3	6	197	5
Ville de Saint-Hyacinthe	M2053	RA16 - Montérégie	7	338	68	0	5	7	4	234	8
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu	M2054	RA16 - Montérégie	6	588	51	0	10	9	6	408	20
Ville de Salaberry-de-Valleyfield	M2062	RA16 - Montérégie	7	251	14	0	3	1	4	177	4
Ville de Sept-Îles	M2063	RA09 - Côte-Nord	9	273	7	19	3	1	6	131	2
Ville de Shawinigan	M2064	RA04 - Mauricie–Bois-Francis	7	269	21	1	0	0	4	220	7
Ville de Sherbrooke	M2065	RA05 - Estrie	7	1629	190	7	23	24	4	1180	41
Ville de Sorel-Tracy	M2066	RA16 - Montérégie	7	137	16	0	3	2	4	116	2
Ville de Thetford Mines	M2068	RA12 - Chaudière-Appalaches	7	237	20	0	0	0	4	144	6
Ville de Trois-Rivières	M2069	RA04 - Mauricie–Bois-Francis	7	952	81	6	13	9	4	725	16
Ville de Val-d'Or	M2070	RA08 - Abitibi	9	356	12	12	4	2	6	200	7
Ville de Victoriaville	M2073	RA17 - Centre-du-Québec	7	164	16	0	0	0	4	138	3
Société des transports du Saguenay	M4002	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	9	166	13	2	0	2	6	41	1
Société de transport de Sherbrooke	M4003	RA05 - Estrie	9	221	39	1	0	0	6	68	2
Société de transport de Québec	M4006	RA03 - Québec	9	1513	123	9	9	9	6	468	9
Centre d'accueil Dixville inc.	S1010	RA05 - Estrie	4	129	2	1	1	2	4	129	6
Centre d'accueil Saint-Joseph de Lévis inc.	S1018	RA12 - Chaudière-Appalaches	3	156	0	1	1	2	3	156	7
Centre d'hébergement St-Jean-Eudes inc.	S1026	RA03 - Québec	4	266	11	1	2	0	4	266	13
Centre de protection et de réadaptation de la Côte-Nord	S1028	RA09 - Côte-Nord	4	553	2	37	10	10	4	553	14
Centre de réadaptation de la Gaspésie	S1031	RA11 - Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	4	233	14	3	3	4	4	233	2
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle (CRDI) Chaudière-Appalaches	S1032	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	603	4	3	9	6	4	603	8
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement du Saguenay-Lac-Saint-Jean	S1033	RA02 - Saguenay–Lac-Saint-Jean	4	637	16	21	4	4	4	637	26
Centre de réadaptation Estrie inc.	S1035	RA05 - Estrie	4	270	0	0	8	7	4	270	9
Centre de réadaptation Interval	S1037	RA04 - Mauricie–Bois-Francis	4	376	7	2	11	7	4	376	11
Centre de réadaptation la Maison	S1038	RA08 - Abitibi	4	142	1	1	3	2	4	142	3
Centre de réadaptation la Myriade	S1039	RA14 - Lanaudière	4	418	9	4	11	7	4	418	4
Centre régional de réadaptation La Ressource	S1040	RA07 - Outaouais	4	222	0	4	5	4	4	222	6
Centre de réadaptation le Bouclier	S1042	RA14 - Lanaudière	4	421	2	1	12	10	4	421	9
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de la Mauricie et du Centre-du-Québec	S1054	RA04 - Mauricie–Bois-Francis	4	617	5	4	10	6	4	617	23
Institut universitaire en santé mentale de Québec	S1095	RA03 - Québec	3	1592	51	2	28	14	3	1592	48
CHU de Québec	S1100	RA03 - Québec	4	7606	131	17	173	92	4	7606	331

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	S1101	RA05 - Estrie	4	4927	28	8	72	59	4	4927	216
Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue (CJAT)	S1102	RA08 - Abitibi	4	438	17	8	7	6	4	438	17
Centre jeunesse de l'Estrie	S1103	RA05 - Estrie	4	537	12	3	15	12	4	537	24
Centre jeunesse de Québec	S1105	RA03 - Québec	4	1116	37	5	18	14	4	1116	45
Centre jeunesse du Bas-Saint-Laurent	S1106	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	389	18	2	5	5	4	389	10
Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	S1115	RA10 - Nord-du-Québec	4	594	7	37	10	7	4	594	25
Centre Hospitalier de l'Assomption (Saint-Georges de Beauce) Inc.	S1119	RA12 - Chaudière-Appalaches	3	162	0	1	3	1	3	162	6
Clair Foyer Inc.	S1158	RA08 - Abitibi	4	247	1	3	1	1	4	247	11
Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec	S1285	RA03 - Québec	3	2328	57	5	50	27	3	2328	89
Institut de réadaptation en déficience physique de Québec	S1307	RA03 - Québec	4	1266	4	23	13	8	4	1266	13
Centre jeunesse Gaspésie/Les Îles	S1314	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	4	184	12	0	2	2	4	184	6
Les Centres jeunesse Chaudière-Appalaches	S1323	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	527	23	3	9	8	4	527	23
Les Centres jeunesse de l'Outaouais	S1324	RA07 - Outaouais	4	482	11	6	8	10	4	482	20
Les Centres jeunesse de la Mauricie et du Centre-du-Québec	S1325	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	459	18	6	9	7	4	459	17
Les Centres jeunesse de Lanaudière	S1327	RA14 - Lanaudière	4	555	11	4	16	14	4	555	16
Les Centres jeunesse du Saguenay/Lac-Saint-Jean	S1330	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	586	15	4	15	0	4	586	26
Les services de réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort	S1345	RA16 - Montérégie	4	612	8	1	46	29	4	612	18
Pavillon du Parc	S1349	RA07 - Outaouais	4	439	3	6	2	10	4	439	19
Hôpital Jeffery Hale – Saint Brigid's	S1364	RA03 - Québec	4	582	14	1	7	5	4	582	26
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle de Québec	S1369	RA03 - Québec	4	685	9	1	6	7	4	685	24
Jardins du Haut-Saint-Laurent (1992) inc.	S1380	RA03 - Québec	4	251	0	1	1	0	4	251	12
Centre de réadaptation en déficience physique Chaudière-Appalaches	S1388	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	284	0	0	9	8	4	284	9
CHSLD Chanoine-Audet	S1389	RA12 - Chaudière-Appalaches	3	115	0	0	2	1	3	115	6
Centre d'hébergement et de soins de longue durée Heather inc.	S1390	RA14 - Lanaudière	4	108	0	0	3	0	4	108	5
Centre de réadaptation en déficience intellectuelle du Bas-Saint-Laurent	S1392	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	353	3	4	3	2	4	353	13
Agence de la santé et des services sociaux de Chaudière-Appalaches	S2001	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	163	3	1	8	4	4	163	6
Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie	S2002	RA05 - Estrie	4	185	0	1	8	4	4	185	3
Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais	S2003	RA07 - Outaouais	4	144	2	1	5	4	4	144	3
Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec	S2004	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	172	4	1	7	6	4	172	6
Agence de la santé et des services sociaux de Lanaudière	S2006	RA14 - Lanaudière	4	135	2	1	6	3	4	135	4
Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale	S2008	RA03 - Québec	4	275	3	1	11	5	4	275	10
Agence de la santé et des services sociaux du Bas-Saint-Laurent	S2010	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	104	2	1	4	3	4	104	4

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Agence de la santé et des services sociaux du Saguenay - Lac-Saint-Jean	S2011	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	129	1	1	4	2	4	129	5
Centre de santé et de services sociaux de Jonquière	S3001	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	1560	14	20	24	18	4	1560	65
Centre de santé et de services sociaux de la Basse-Côte-Nord	S3002	RA09 - Côte-Nord	4	247	7	11	6	3	4	247	10
Centre de santé et de services sociaux de la Minganie	S3003	RA09 - Côte-Nord	4	269	1	14	4	2	4	269	10
Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Côte-Nord	S3004	RA09 - Côte-Nord	3	273	2	8	2	2	3	273	13
Centre de santé et des services sociaux - Institut Universitaire de gériatrie de Sherbrooke	S3005	RA05 - Estrie	4	2497	30	18	45	23	4	2497	114
Centre de santé et de services sociaux de la Baie-des-Chaleurs	S3006	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	1082	21	4	18	12	3	1082	44
Centre de santé et de services sociaux Cléophas-Claveau	S3009	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	509	7	8	9	5	4	509	25
Centre de santé et de services sociaux d'Antoine-Labelle	S3011	RA15 - Laurentides	4	1255	10	5	28	21	4	1255	51
Centre de santé et de services sociaux d'Argenteuil	S3012	RA15 - Laurentides	3	660	1	2	17	12	3	660	24
Centre de santé et de services sociaux d'Arthabaska-Érable	S3013	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	2298	13	14	40	24	4	2298	98
Centre de santé et de services sociaux de Beauce	S3014	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	1806	12	6	40	28	4	1806	80
Centre de santé et de services sociaux de Bécancour-Nicolet-Yamaska	S3015	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	952	10	6	28	14	4	952	44
Centre de santé et de services sociaux de Charlevoix	S3017	RA03 - Québec	4	1285	37	6	24	16	4	1285	56
Centre de santé et de services sociaux de Chicoutimi	S3018	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	3	3208	59	52	41	22	3	3208	138
Centre de santé et de services sociaux de Gatineau	S3020	RA07 - Outaouais	3	4996	95	146	155	59	3	4996	193
Centre de santé et de services sociaux de Kamouraska	S3021	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	609	4	2	10	5	3	609	25
Centre de santé et de services sociaux de la Côte-de-Gaspé	S3022	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	707	27	1	13	10	3	707	26
Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Gaspésie	S3023	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	464	22	2	6	4	3	464	22
Centre de santé et de services sociaux de la Matapédia	S3024	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	498	3	1	9	6	3	498	15
Centre de santé et de services sociaux de la Mitis	S3025	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	675	15	6	12	11	3	675	27
Centre de santé et de services sociaux des Sources	S3026	RA05 - Estrie	4	318	1	0	8	3	4	318	15
Centre de santé et de services sociaux de la MRC-de-Coaticook	S3027	RA05 - Estrie	4	304	3	1	9	3	4	304	14
Centre de santé et de services sociaux de la région de Thetford	S3030	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	1269	17	4	24	14	4	1269	41
Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Maurice	S3031	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	446	4	0	4	2	4	446	13
Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-l'Or	S3032	RA08 - Abitibi	4	858	8	29	15	10	4	858	32
Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Bastican	S3033	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	450	4	1	6	4	4	450	20
Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Gatineau	S3034	RA07 - Outaouais	4	521	3	4	31	13	4	521	14
Centre de santé et de services sociaux de la Vieille-Capitale	S3035	RA03 - Québec	3	3690	43	15	72	38	3	3690	159
Centre de santé et de services sociaux de Lac-Saint-Jean-Est	S3036	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	1346	18	22	24	10	4	1346	62
Centre de santé et de services sociaux de l'Énergie	S3039	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	1607	42	14	22	20	4	1607	56
Centre de santé et de services sociaux de Manicouagan	S3041	RA09 - Côte-Nord	3	927	8	53	15	11	3	927	40
Centre de santé et de services sociaux de Maskinongé	S3042	RA04 - Mauricie-Bois-Francs	4	462	6	1	7	5	4	462	21

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR) PH
					F	Aut	MV	ME			
Centre de santé et de services sociaux de Matane	S3043	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	633	1	2	8	6	3	633	30
Centre de santé et de services sociaux de Memphrémagog	S3044	RA05 - Estrie	4	612	5	4	17	9	4	612	24
Centre de santé et de services sociaux de Montmagny-L'Islet	S3045	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	1367	9	5	32	19	4	1367	50
Centre de santé et de services sociaux de Papineau	S3046	RA07 - Outaouais	4	871	6	28	50	18	4	871	40
Centre de santé et de services sociaux de Port-Cartier	S3047	RA09 - Côte-Nord	4	118	0	2	2	1	4	118	2
Centre de santé et de services sociaux de Portneuf	S3048	RA03 - Québec	4	777	11	1	17	9	4	777	31
Centre de santé et de services sociaux de Québec-Nord	S3049	RA03 - Québec	4	2864	36	14	40	30	4	2864	124
Centre de santé et de services sociaux de Rivière-du-Loup	S3050	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	1371	19	7	20	12	4	1371	60
Centre de santé et de services sociaux de Rouyn-Noranda	S3051	RA08 - Abitibi	4	1106	73	25	9	9	4	1106	44
Centre de santé et de services sociaux de Sept-Îles	S3053	RA09 - Côte-Nord	4	879	21	35	17	7	4	879	36
Centre de santé et de services sociaux de Témiscouata	S3054	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	541	0	2	8	5	4	541	17
Centre de santé et de services sociaux de Trois-Rivières	S3056	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	4	1762	12	11	34	23	4	1762	79
Centre de santé et de services sociaux des Aurores-Boréales	S3059	RA08 - Abitibi	4	719	4	23	13	8	4	719	25
Centre de santé et de services sociaux des Basques	S3060	RA01 - Bas-Saint-Laurent	4	201	3	0	2	0	4	201	7
Centre de santé et de services sociaux des Collines	S3061	RA07 - Outaouais	4	231	0	3	12	3	4	231	4
Centre de santé et de services sociaux des Etchemins	S3062	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	530	4	2	11	4	4	530	26
Centre de santé et de services sociaux des Îles	S3063	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	528	2	3	7	4	3	528	22
Centre de santé et de services sociaux des Pays-D'en-Haut	S3064	RA15 - Laurentides	4	278	6	0	3	5	4	278	11
Centre de santé et de services sociaux des Sommets	S3065	RA15 - Laurentides	3	1187	7	7	27	25	3	1187	54
Centre de santé et de services sociaux Domaine-du-Roy	S3066	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	1093	10	16	13	8	4	1093	47
Centre de santé et de services sociaux Drummond	S3067	RA04 - Mauricie-Bois-Francis	4	2078	11	12	42	25	4	2078	86
Centre de santé et de services sociaux Alphonse-Desjardins	S3068	RA12 - Chaudière-Appalaches	4	2869	21	12	72	35	4	2869	127
Centre de santé et de services sociaux du Granit	S3069	RA05 - Estrie	4	464	6	0	12	6	4	464	19
Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-François	S3070	RA05 - Estrie	4	317	0	2	8	4	4	317	14
Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Laurent	S3071	RA16 - Montérégie	4	498	0	1	27	7	4	498	23
Centre de santé et de services sociaux du Lac-Témiscamingue	S3073	RA08 - Abitibi	3	433	1	7	10	5	3	433	17
Centre de santé et de services sociaux du Nord de Lanaudière	S3074	RA14 - Lanaudière	4	4336	24	35	174	66	4	4336	161
Centre de santé et de services sociaux du Pontiac	S3075	RA07 - Outaouais	4	469	2	6	21	11	4	469	17
Centre de santé et de services sociaux du Rocher-Percé	S3076	RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	598	10	1	8	5	3	598	26
Centre de santé et de services sociaux du Suroît	S3078	RA16 - Montérégie	4	1946	17	13	103	45	4	1946	91
Centre de santé et de services sociaux du Val-Saint-François	S3079	RA05 - Estrie	4	378	1	1	10	7	4	378	19
Centre de santé et de services sociaux Haut-Richelieu - Rouville	S3080	RA16 - Montérégie	3	3458	21	17	168	63	3	3458	153
Centre de santé et de services sociaux la Pommeraie	S3083	RA16 - Montérégie	4	1267	3	4	77	28	4	1267	56
Centre de santé et de services sociaux les Eskers de l'Abitibi	S3084	RA08 - Abitibi	4	801	15	14	18	8	4	801	20

**LISTE DES ORGANISMES PUBLICS ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES CINQ GROUPES VISÉS PAR LA LOI  
À L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL (suite)**

Nom du dossier	Attestation	Région administrative	Groupes visés nommés initialement par la Loi						Personnes handicapées		
			Phase	Effectif total	Sous-représentation (SR)				Phase	Effectif total	(SR)
					F	Aut	MV	ME			PH
Centre de santé et de services sociaux Maria-Chapdelaine	S3086	RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	693	7	9	10	3	4	693	28
Centre de santé et de services sociaux Richelieu-Yamaska	S3088	RA16 - Montérégie	3	3843	38	26	221	80	3	3843	165
Centre de santé et de services sociaux Pierre-De Saurel	S3090	RA16 - Montérégie	4	1482	13	5	84	35	4	1482	64
Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Yamaska	S3091	RA16 - Montérégie	4	1344	3	6	72	32	4	1344	51
Centre de santé et de services sociaux de Rimouski-Neigette	S3092	RA01 - Bas-Saint-Laurent	3	1901	22	13	37	22	3	1901	75